

# Hoja de Ruta 2023

## Nivel Central

Plan Estratégico de la Ganadería

2022 – 2026

Seguimiento Diciembre



## Tabla de codificación:

<b>0% - 49%</b>	<b>No se está cumpliendo</b>
<b>50% - 89%</b>	<b>En ejecución sin ser satisfactorio el resultado</b>
<b>90% - 100%</b>	<b>La ejecución cumplió lo esperado</b>
<b>0%</b>	<b>No ha iniciado</b>

# CONTENIDO:

<b>1. Fondo Nacional del Ganado</b>	<b>5</b>
<b>1.1. Dirección Técnica</b>	<b>6</b>
1.1.1. Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	8
1.1.1.1 Manual Práctico Ganadero	9
1.1.2. Subdirección de Operaciones y Logística	33
1.1.3. Subdirección de Salud y Bienestar Animal	38
1.1.4. Enlace Regional	56
<b>1.2. Dirección Administrativa y Financiera</b>	<b>62</b>
1.2.1. Subdirección de Tecnología	63
1.2.2. Subdirección de Recaudo y Cartera	71
1.2.3. Subdirección de Finanzas y Adquisiciones	76
1.2.4. Subdirección de Gestión Humana	82

# CONTENIDO:

<b>1. Fondo Nacional del Ganado</b>	
<b>1.3. Dirección Jurídica</b>	<b>107</b>
1.4. Oficina de Promoción y Divulgación	110
1.5. Repositorio Virtual	124
1.6. Oficina de Planeación y Estudios Económicos	126
1.7. Comunidad Virtual Ganadera	135
<b>2. Fondo de Estabilización de Precios</b>	<b>137</b>



FONDO NACIONAL  
DEL GANADO

# 1. Fondo Nacional del Ganado



**Dirección Técnica**





# Proyectos 2023 de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación



# MANUAL PRÁCTICO GANADERO



## Manual Práctico Ganadero

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic			
Genética- mejoramiento genético	Ya se realizó	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Genética. diagnóstico genético del hato	Ya se realizó	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Genética. caracteres genéticos	Ya se realizó	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Genética. el biotipo requerido	Ya se realizó	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Genética. El proceso de cruzamiento	Ya se realizó	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Reproducción. Generalidades y sistemas	Ya se realizó	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Métodos de detección de Celos	Ya se realizó	45%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Inseminación Artificial	Ya se realizó	45%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
REPRODUCCIÓN. IATF y Sincronización de Celos	Ya se realizó	45%	65%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Transferencia de Embriones	Ya se realizó	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. El primer servicio	Ya se realizó	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Diagnóstico de preñez	Ya se realizó	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. El parto	Ya se realizó	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Distocias y retención de placenta	Ya se realizó	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
REPRODUCCIÓN. Edema postparto e inflamación de la ubre	Ya se realizó	0%	0%	0%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIA . Cuidados de recién nacido	Ya se realizó	0%	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
CRIANZA. Importancia del calostro	Ya se realizó	0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Desinfección del Ombligo	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Pesaje e identificación del recién nacido	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Alimentación durante la crianza	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	65%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Bienestar de las crías y recomendaciones de manejo	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Prevención de enfermedades en la crianza	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	45%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Topizado de animales	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	65%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
CRIANZA. Pezones supernumerarios	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	45%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. El destete	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	45%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CRIANZA. Emasculador y Castración	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	65%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LEVANTE. Levante animales de carne	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	65%	100%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LEVANTE Levante de animales de leche	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	90%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LEVANTE Crecimiento compensatorio	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	80%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
CEBA. Ceba y Finalización	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
CEBA. Ceba de animales de descarte	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	45%	100%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA CARNE. Calidad de la carne	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	90%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA CARNE. Bienestar en transporte y sacrificio	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	80%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Ordeño Manual	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Ordeño Mecánico	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Prácticas equivocadas en el ordeño	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado

### Videos del Manual Práctico Ganadero 2023 - Olber Ayala

Nombre del vídeo	Estado actual del vídeo (¿Ya se realizó? ¿Se está realizando? ¿Se va a realizar?)	Seguimiento Mensual												Responsable del guion	Comentarios / Evidencias	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic			
LA LECHE. El establo de ordeño. Diseño	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	45%	75%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Funcionamiento del equipo de ordeño	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	15%	45%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Mantenimiento del equipo de ordeño	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	15%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
LA LECHE. Sistematización y Robótica	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	15%	100%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
<b>Resumen 2023</b>	Ya se realizó	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	45%	100%	Ricardo Arenas	Publicado
Aseo en equipo ordeño	Se está realizando	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	15%	Ricardo Arenas	Programado para el 31 de enero
Almacenamiento y refrigeración de leche	Se está realizando	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	15%	Ricardo Arenas	Programado para el 7 de febrero
Uso y cuidado del agua	Se va a realizar	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Ricardo Arenas	

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Convenio Sena – Fedegán - FNG	Permitir la formación y certificación de personas vinculadas al sector ganadero en la oferta educativa del SENA.	Vincular 10.500 ganaderos o trabajadores del sector en los cursos de formación	No. Ganaderos inscritos / No. Total de ganaderos (10.500)	0%	5%	19%	24%	35%	41%	47%	55%	63%	78%	84%	90%	Diciembre: Se encuentran 9.471 inscritos con 352 acciones de formación.
		Gestionar la certificación por competencias laborales a 2.310 personas	No. De personas certificadas / Total (2.310)	0%	1%	49%	72%	113%	138%	143%	149%	154%	170%	171%	167%	Diciembre: Se encuentran 3.848 inscritos en 104 procesos de certificación.
	Elaborar los vídeos educativos de apoyo para acciones de formación del SENA.	Realizar 40 vídeos de apoyo para acciones de formación	Porcentaje de avance de realización de los videos	0%	0,8%	0,8%	0,8%	1,6%	2,4%	3,1%	3,1%	3,1%	3,1%	0%	0%	Meta pausada, por decisiones del SENA. <b>Proyecto suspendido.</b>
			No. De vídeos terminados / Meta (40)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
Estructurar el plan de estudios para cursos de formación con el Sena	Actualización de 4 cursos de formación del Sena	No. De cursos actualizados / Meta (4)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Este proyecto no se realizará debido a que el Sena no tiene actualizaciones. <b>Proyecto suspendido.</b>	

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Prácticas universitarias	Vincular personal calificado a la gestión de las coordinaciones regionales con el sector agropecuario	Vincular pasantes en predios ganaderos o asociaciones ganaderas 6 pasantes por coordinación, para una meta de 89 en el año	No. de estudiantes vinculados / Total estudiantes (89)	0%	15%	38%	42%	61%	70%	82%	91%	92%	97%	102%	106%	Diciembre: Se encuentran 94 pasantes vinculados <u>Meta finalizada.</u>
	Vincular pasantes en las regionales del FNG	Vincular 46 pasantes en las regionales del FNG	No. de practicantes vinculados / Total practicantes (54)	0%	41%	48%	50%	50%	50%	50%	100%	102%	102%	102%	102%	Se encuentran 55 pasantes vinculados. <u>Meta finalizada.</u>
Diplomado con énfasis en Ganadería Sostenible	Estructurar el plan de estudios para el diplomado en Ganadería Sostenible	Realizar 1 diplomado en cada coordinación, para una meta de 15 diplomados en	No. De diplomados realizados / Meta (15)	0%	7%	40%	60%	87%	87%	100%	100%	107%	113%	113%	107%	Noviembre: 16 diplomados <u>Meta finalizada.</u>
Escuela de Mayordomía	Estructurar el plan de estudios para el programa de Escuela de Mayordomía con cada coordinación regional	Apoyar en la estructuración de 15 escuelas de mayordomía financiadas con recursos externos (1 escuela por cada coordinación regional)	No. De escuelas de mayordomía realizadas / Meta (15)	0%	27%	73%	87%	93%	93%	107%	107%	120%	120%	120%	127%	Diciembre: 19 escuelas de mayordomía. <u>Meta finalizada.</u>

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Encadenamiento productivo en leche	Impulsar la consolidación de cadenas de valor con enfoque de sostenibilidad en los actores presentes en los principales clústeres lácteos en Antioquia, Caquetá, Cordón Lechero de Boyacá, Sabana de Bogotá y Valles de Ubaté, Chiquinquirá, Cesar o Nariño, apoyados en proyectos de encadenamiento que logren la consolidación de mercados alrededor de sellos de denominación de origen y programas de extensión en ganadería sostenible	Diseñar un sello de leche 100% colombiana.	No. De bases realizadas / Total bases (2) : (Formulación de las bases metodológicas y conceptuales)	0%	10%	30%	50%	55%	55%	55%	55%	0%	0%	0%	0%	<b>Proyecto suspendido</b>
	Orientar y asesorar a 5 ganaderos por cada STG definido, en la consecución del sello o certificaciones que hay en el sector y que ayuden en la comercialización de los productos (Lácteos) Sellos: (Gras feed, Confianza Ganadera, DO o BPG)	No. De asesorías prestadas / Total (30)	0%	7%	33%	43%	67%	77%	80%	80%	127%	137%	137%	153%	Diciembre: 46 asesorías para encadenamiento de leche y buenas prácticas. <u>Meta Finalizada.</u>	
	Realizar asesorías para asociaciones o emprendimientos de encadenamiento lácteo en las regionales definidas de enfoque lechero: Antioquia, Atlántico - Magdalena, Caquetá, Bolívar – Sucre, Boyacá, Cundinamarca, Cesar, Eje Cafetero, Nariño Apoyar 8 encadenamientos (1 por cada STG definida) de 5.000 Lts o 25 productores	No. De asesorías realizadas / Total (9)	0%	0%	33%	88%	100%	133%	133%	133%	167%	167%	178%	233%	Diciembre: 21 asesorías realizadas. <u>Meta finalizada.</u>	

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Encadenamiento productivo en carne	Apoyar a clústeres cárnicos en el país, consolidando sello ambiental de confianza ganadera e impulsar entre estos, el sello Grass feed	Orientar y asesorar a 5 ganaderos por cada STG definido, en la consecución de alguno de los sellos o certificaciones que hay en el sector y que ayuden en la comercialización de los productos (animales vivos o carne) Sellos: (Gras feed, Confianza Ganadera, DO o BPG)	No. De asesorías realizadas / total (45)	0%	7%	20%	20%	20%	33%	33%	33%	38%	120%	122%	122%	Octubre: 55 asesorías para buenas prácticas. <u>Meta Finalizada.</u>
		Realizar asesorías para asociaciones o emprendimientos de encadenamiento cárnico en las regionales definidas de enfoque cárnico: Arauca y Casanare Cauca, Valle del Cauca, Córdoba, Meta, Guaviare y Vichada, Santanderes, Tolima y Huila Apoyar 6 encadenamientos (1 por cada STG definido) de 15 productores cada una	No. De asesorías realizadas / Total (6)	0%	0%	83%	83%	83%	100%	117%	117%	117%	150%	167%	183%	Diciembre: 11 asesorías. <u>Meta finalizada.</u>

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Ganadería sostenible en la educación primaria y secundaria	Gestionar proyectos de educación pertinente a las cadenas de valor de carne y leche con el eje de sostenibilidad, en la educación primaria y secundaria para todo el país.	Formular un perfil del proyecto de manera articulada con secretarías de educación departamental / Municipal	No. De perfiles aprobados / Total (15)	0%	0%	0%	0%	6%	8,2%	15%	25%	33%	71%	76%	76%	<p><b>Regionales con avance:</b></p> <p>Antioquia: 1 escuela atendida (2/2 sesiones realizadas)</p> <p>Atlántico: 1 escuela atendida (4/9 sesiones realizadas)</p> <p>Bolívar – Sucre: 3 escuelas atendidas (7/10 sesiones realizadas)</p> <p>Cesar – Guajira: 2 escuelas atendidas (4/4 sesiones realizadas)</p> <p>Cauca – Valle del Cauca: 1 escuela atendida (3/3 sesiones realizadas)</p> <p>Caquetá: 1 escuela atendida (3/3 sesiones realizadas)</p> <p>Cundinamarca: 2 escuelas atendidas (6/8 sesiones realizadas)</p> <p>Santanderes: 3 escuelas atendidas (6/6 sesiones realizadas)</p> <p>Tolima – Huila 1 escuela atendida (2/2 sesiones realizadas)</p> <p><b>Regionales sin reporte:</b></p> <p>Arauca-Casanare, Boyacá, Caldas-Quindío-Risaralda, Córdoba, Meta-Vichada-Guaviare, Nariño - Putumayo</p> <p>Diciembre: Falta de recursos para realizar sesiones prácticas, concentración en otras metas, y falta de interés de alcaldías y escuelas.</p>

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Ganadería Sostenible en posgrados universitarios	Generar de manera articulada entre ganaderos - organizaciones de ganaderos y universidades, actividades de CTel provenientes de posgrados universitarios (especializaciones, maestrías y doctorados)	Concertar una agenda de necesidades de investigación, formación y extensión de ganadería sostenible a nivel regional	Porcentaje de avance en la construcción de la agenda y metodología	0%	5%	5%	20%	30%	32%	34%	36%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Finalizo la primera fase de alistamiento. Se trabaja en la organización de las fases para el 2024.
		Desarrollar el primer paso (Fase de alistamiento) para la concertación de las agendas de investigación en Ganadería sostenible	No. De regiones que completaron la fase de alistamiento/ Total de regiones (15)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10%	40%	
Ganadería Sostenible en programas técnicos y tecnológicos	Articular a los ganaderos - Organizaciones de ganaderos a los productos y servicios de programas de educación técnica y tecnológica	Concretar la articulación entre los programas ganaderos y los ganaderos de las zonas de influencia del STG (Prácticas, pasantías técnicas, educación, comité Cite)	No. Planes de articulados aprobados/ Meta (15)	0%	0%	7%	13%	13%	20%	27%	40%	47%	57%	62%	69%	Diciembre: Levantar acta de acción. Las regionales Nariño-Putumayo y Santanderes no aplicaron para la vigencia 2023. Por otra parte, las Regionales Cesar - Guajira, Boyacá, Bolívar-Sucre y Arauca-Casanare faltan de plan de articulación. Estas regionales realizaron acercamientos e identificaron instituciones para trabajar, pero no lograron en el 2023 completar la meta.

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cobertura a través de proyectos de extensión agropecuaria especializada en ganadería sostenible.	Adelantar las brigadas Ganaderas del FNG en temas de Ganadería Sostenible	Realizar 10 Brigadas Ganaderas (10 Brigadas/ 20 ganaderos en c/u)	No. De ganaderos en brigadas / Meta (3.600)	0%	0%	10%	33%	55%	78%	96%	109%	122%	137%	150%	155%	Diciembre: Participaron 192 ganaderos, total en el año: 5.590
			No. De brigadas realizadas/ Total (150)	0%	0%	8%	27%	44%	59%	72%	82%	91%	102%	112%	116%	Diciembre: Se realizaron 7 brigadas, para un total de 208 brigadas en el año.
	Medir los resultados de las brigadas de los años anteriores	Tener un informe de resultados por cada STG sobre los resultados de las brigadas realizadas (encuestas, resultados, análisis estadísticos y recomendaciones)	No. De informes recibidos / Total (15)	0%	0%	0%	50%	60%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	Falta de definición con claridad del análisis, falta de seguimiento mensual a esta meta. Las regionales Arauca-Casanare, Bolívar-Sucre, Córdoba, Eje cafetero no realizaron el proceso de digitación de las encuestas de conocimiento en el link aportado por sCTel, por tanto, se realiza el informe con la información aportada por el resto de las regionales.
	Incrementar en un 40% (10% anual), la cobertura en la prestación del servicio de extensión (con las herramientas de FEDEGÁN – FNG) en cada Coordinación Regional, vía proyectos de cofinanciación. -Brigadas Cofinanciadas	Aumentar el 10% el número de ganaderos atendidos para un total de 360 ganaderos (24 ganaderos por Secretaria Técnica)	No. De ganaderos en brigadas / Meta (360)	0%	0%	0%	0%	56%	77%	98%	98%	126%	126%	140%	140%	Noviembre: Se atendieron 49 ganaderos en el mes, para un total de 504 ganaderos atendidos en el año de 13 regionales.

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cobertura a través de proyectos de extensión agropecuaria especializada en ganadería sostenible	Firmar contratos o convenios entre Fedegán-FNG y entidades cofinanciadoras Gestionadas relacionadas con un componente de crédito, en proyectos de extensión en ganadería sostenible	Gestionar contratos o convenios por un monto de \$30.000.000.000 que tengan componente de crédito	Valor aprobado / Valor proyectado (\$30.000.000.000)	0%	42%	42%	50%	69%	69%	71%	72%	73%	74%	146%	151%	Diciembre: Recursos aprobados por un monto de: <b>\$45.448.918.095</b> en las coordinaciones de: Antioquia: \$1.423.611.000 Atlántico y Magdalena: \$419.412.368 Bolívar y Sucre: \$3.847.328.980 Boyacá: \$95.000.000 Caquetá: \$13.119.300.000 Cauca y Valle del Cauca: \$2.282.407.308 Córdoba: \$8.357.000.000 Cundinamarca: \$1.529.132.500 Eje Cafetero: \$10.000.000 Meta, Guaviare y Vichada: \$7.153.781.148 Nariño y Putumayo: \$1.234.500.000 Santanderes: \$3.950.436.423 Tolima-Huila: \$2.027.008.368

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cobertura a través de proyectos de extensión agropecuaria especializada en ganadería sostenible.	Gestionar acceso de los ganaderos a los servicios financieros para inversión en actividades de Ganadería Sostenible en las regiones	Gestionar 10 créditos en cada coordinación regional para los ganaderos, en actividades asociadas con Ganadería sostenible (150 créditos)	No. De créditos gestionados / Total créditos (150)	0%	5%	5%	5%	7%	19,3%	24%	61%	66%	67%	77%	80%	Reporte: 120 créditos gestionados. Razones de no cumplimiento: Externo: altas tasas de interés, falta de interés de ganaderos para realizar créditos. Interno: No cuentan con la información necesaria luego de realizar la gestión.
	Acompañar la operación de los círculos de gestión en ganadería Sostenible en su zona de influencia	Coordinar el funcionamiento de los 15 círculos de gestión en ganadería Sostenible, uno por cada coordinación	No. De círculos conformados y en ejecución / Meta (15)	60%	60%	67%	67%	67%	67%	67%	67%	67%	73%	79%	79%	79%

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cobertura a través de proyectos de extensión agropecuaria especializada en ganadería sostenible	Atender a las personas del sector ganadero	Prestar el servicio de atención a 30.000 personas del sector ganadero	No. De personas atendidas / Meta (30.000)	0%	9%	21%	34%	44%	47%	55%	63%	81%	101%	111%	121%	Diciembre: En el mes se atendieron 2.914 personas, y se han atendido 36.167 ganaderos en el año en las regiones del país. <u>Meta finalizada.</u>

## Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Plan de comunicaciones de la subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	Continuar con la implementación del plan de comunicaciones de la subdirección, fomentando una publicación diaria en cada coordinación para las 3 redes sociales ( Twitter, Facebook, Instagram)	Ejecutar el Plan de medios que incluye: 1. Divulgar convenios de extensión y proyectos claves. 2. Divulgar la integración interinstitucional. 3. Divulgar las convocatorias dentro del convenio Sena. 4. Hacer los Live Tecnigan (2 mes) 5. Divulgar las noticias semanales.	No. de publicaciones realizadas en el mes / Total publicaciones (630)	2%	7%	23%	34%	46%	58%	67%	76%	86%	92%	100%	107%	Diciembre: 45 publicaciones realizadas en octubre. Se han realizado 676 publicaciones en el año.
		Realizar 60 publicaciones en el año, emanadas de la S.CTeI en las redes sociales de Fedegan (Contexto Ganadero)	No. De publicaciones realizadas / Total anual (60)	0%	2%	3%	18%	42%	50%	50%	138%	145%	152%	152%	152%	Noviembre: Se ha realizado la publicación de notas en Contexto Ganadero.
Manual práctico ganadero	Diseñar el Manual práctico Ganadero de manera virtual con enfoque en Ganadería Sostenible	Realizar 43 vídeos restantes del Manual Práctico Ganadero para el 2023	No. De guiones aprobados DT /No. De guiones programados (45)	9%	18%	27%	36%	47%	58%	62%	69%	78%	87%	93%	93%	Diciembre: Se elaboraron 3 guiones en el mes, para un acumulado de 42 en el año.
			No. De videos realizados a la fecha / Meta (43 videos)	4%	14%	26%	35%	47%	53%	56%	65%	74%	84%	93%	95%	Diciembre: Se realizó la publicación de 1 video, para un acumulado de 41 publicados. Por cuenta de las giras técnicas y trabajo de comunicaciones, se decidió que se emitirá hasta el capítulo 90 para el 2023.

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Aprendiendo con los mejores - AGROSAVIA	Editar y diseñar videos técnicos con relación a la oferta tecnológica de Agrosavia en Ganadería	Realizar 10 videos en alianza con Agrosavia	No. De videos realizados a la fecha / Meta (10 videos)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Se realizó visita al laboratorio, se tomaron imágenes de todo el proceso de identificación genómica para la realización de videos que están pendientes por definirse, según la respuesta que den al proyecto. Por parte de Agrosavia no han definido nada. <b>Suspendido</b>
Curso de formación para los STG	Gestionar la realización del curso de formación para el personal del nivel central y regional de la Subdirección de Ciencia, Tecnología e Innovación	Estructurar la modelación de los cursos de formación para los 15 Tecnigan	Ejecución del curso	0%	0%	0%	0%	0%	20%	35%	40%	50%	60%	65%	68%	Diciembre: Se desarrollaron las clases en el mes. Para continuar en el 2024
			No. De redes sociales modeladas / Total de redes sociales de los Tecnigan (15)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	La red social moderada serán el trabajo final del diplomado.

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Resultados de Tecnig@n basado en redes	Evaluar el porcentaje de avance sobre la línea base 2022 para evaluar los cambios generados por medio de la prestación del acompañamiento técnico en las regiones a través del Tecnig@n	Evaluar el avance de los indicadores ambientales, económicos y productivos	Anuario estadístico regional elaborado / Total (15)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	7%	7%	13%	40%	47%	47%	Con corte al mes de noviembre se han recibido los anuarios de las coordinaciones de: Antioquia, Caquetá, Meta Guaviare - Vichada, Nariño - Putumayo y Santanderes, Cauca y Valle del Cauca
Segunda Fase proyecto de Cundinamarca Convenio 141-21	Ejecutar técnica y financiera por arriba del 95% de los compromisos del proyecto	Ejecutar mayor o igual al 95% de la parte técnica y financiera	Porcentaje de ejecución técnica final	84%	95%	98%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se dio cierre a la segunda fase, cerraron cuentas y certificados.
			Porcentaje de ejecución financiera	91%	94%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Finalizado todos los pagos y compras.
Tercera Fase proyecto de Cundinamarca Convenio 240-2022	Ejecutar técnica y financiera por arriba del 95% de los compromisos del proyecto	Ejecutar mayor o igual al 95% de la parte técnica y financiera	Porcentaje de ejecución técnica final	0%	5%	15%	48%	50%	55%	60%	64%	69%	75%	80%	85%	La ejecución de actividades en campo termino en tu totalidad, sin embargo, el indicador contempla actividades de cierre y liquidación del convenio, que se están realizando actualmente
			Porcentaje de ejecución financiera	0%	0%	5%	5%	8%	13%	50%	62%	69%	78%	80%	100%	

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fortalecimiento de los Tecni@n 22-23	Incrementar el conocimiento Técnico- Científico de los ganaderos	Incrementar las capacidades técnicas de los ganaderos beneficiarios para cada coordinación regional	Porcentaje de avance técnico del proyecto de las 4 regionales (sumatoria de los proyectos que sean formulados)	60%	65%	68%	70%	77%	85%	85%	87%	90%	90%	95%	100%	Noviembre: Finalizaron todos los proyectos en campo. En cuanto al porcentaje financiero, hubo 1 proyecto que no se ejecutó (Cesar-La Guajira \$20.000.000)
			Porcentaje de avance Financiero del proyecto	55%	55%	55%	65%	70%	74%	74%	74%	74%	74%	74%	74%	
Fortalecimiento de los Tecni@n 23-24	Incrementar el conocimiento Técnico- Científico de los ganaderos	Incrementar las capacidades técnicas de los ganaderos beneficiarios para cada coordinación regional	Porcentaje de avance técnico del proyecto de las 14 regionales (sumatoria de los proyectos que sean formulados)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10%	30%	68%	71%	<p>Bolívar: no ejecutó proyecto, se solicitó reestructuración de la propuesta para su aprobación.</p> <p>Córdoba: Inicia ejecución en enero, ya que se solicita la OS en diciembre de los 4 profesionales.</p> <p>Cauca: está al 66%, se continúa en enero debido a que las muestras de suelo no habían llegado y se requieren los resultados para la continuación del proyecto.</p> <p>Santander y Cundinamarca al 66% cada una. Terminan en enero el proyecto.</p> <p>Eje cafetero: sé avanzó hasta el 67%. Se contrató un nuevo gestor, porque el primero renunció. Se continúa en el 2024.</p> <p>Arauca: está al 60%, continúa la ejecución en el 2024</p>
			Porcentaje de avance Financiero del proyecto	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10%	45%	60%	

### Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Gira Nacional	Apoyar con la gira nacional en el departamento de Córdoba	Ejecutar al 100% la parte técnica de la Gira Nacional a partir del mes de Agosto con 250 ganaderos (Selección de fincas y definición de estaciones, Redacción de libretos, Apertura de inscripciones, Ejecución y filmación)	Fases ejecutadas / Total (4)	2%	10%	15%	25%	40%	50%	60%	70%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Gira Técnica internacional Brasil	Apoyar con la planeación de la gira Técnica en Brasil a partir del mes de abril	Ejecutar el plan de trabajo de la Gira (Selección de fincas y definición de estaciones, Redacción de libretos, Apertura de inscripciones, Ejecución y filmación)	Fases ejecutadas / Total (4)	60%	70%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Gira Técnica Virtual	Conocer las ofertas tecnológicas, innovadoras y aplicables en contextos nacionales, que puedan servir de base o inspiradoras de mejoras de los sistemas de Producción Ganaderos	Coordinar y ejecutar 2 Giras Técnicas virtuales Ganaderas, internacional y Nacional 2023	¿Realizó las giras técnicas virtual? Si - No	0%	0%	0%	30%	40%	50%	70%	70%	80%	90%	100%	100%	Emitidos los capítulos por el canal de YouTube de Fedegan. Meta finalizada.

## Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Proyecto OEGAS 2023	Fortalecer las redes sociales de las OEGAS	Gestionar los informes finales al 100% de las OEGAS	No. De informes presentados / No. De OEGAS	0%	10%	10%	10%	15%	17%	20%	25%	35%	45%	55%	100%	<u>Meta finalizada.</u>
Fondo de Innovación Relaser	Incrementar los niveles de innovación en organizaciones ganaderas de leche en Boyacá a través del acompañamiento a la implementación de planes estratégicos formulados en la fase I.	Contar con la segunda medición de la línea base de la red de innovación y un 50% de avance en la implementación de los 27 planes de fortalecimiento	Porcentaje de avance técnico en la implementación de los 27 planes	10%	20%	60%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>

## Proyectos 2023 Subdirección de Ciencia Tecnología e innovación - Olber Ayala

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Plan de certificación ISO 9001:2015 Proceso Ctel	Incorporar en el alcance de la norma ISO9001:2015 a Ciencia y Tecnología para el primer trimestre del 2023	Actualizar la matriz de riesgos de la Subdirección.	Porcentaje de actualización de la matriz	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
		Actualizar y realizar la medición indicadores de gestión	¿Realizó la medición de indicadores?	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
		Aplicar el instrumento para la percepción de satisfacción de los clientes de los diferentes programas y proyectos	No. De actividades realizadas / Total (3)	33%	33%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
		Actualizar los roles y responsabilidades de la SCTel	No. De actividades realizadas / Total (2)	50%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Colombia Agropecuaria Sostenible - CIAT	Implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático con la ganadería	Firmar convenio con el CIAT para la operación del proyecto CSICAP	¿Se firmo el convenio? Si - No	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10%	20%	25%	50%	Diciembre: Se realizó la firma entre el Ministerio y CIAT. Pendiente la firma entre CIAT y Fedegan-FNG. Proyecto continua para el 2024



# Proyectos 2023 de la Subdirección de Operaciones y Logística

## Proyectos 2023 Subdirección de Operaciones y Logística - José Leonardo Maya

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Elaborar el presupuesto de Salud Animal	¿Elaboró el presupuesto de Salud Animal? SI / NO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	El presupuesto 2024 inicio a trabajarse en el mes de septiembre y se presentó en la Junta Directiva del mes de diciembre.	
		Realizar seguimiento a la ejecución presupuestal	Presupuesto ejecutado / Presupuesto total	0,05%	3,90%	5,83%	43,9%	46,7%	50,3%	52,2%	55,2%	57,5%	90,2%	92,2%	97.4%	Diciembre: Se ha ejecutado el 97.4%	
		Gestionar la contratación de las empresas temporales que administra el recurso humano para la ejecución de los 3 ciclos de vacunación.	No. De empresas temporales contratadas / Total (5)	100%	100%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	15%	100%	100%	100%	100%	En el mes de septiembre se realizó todo el proceso de contratación y aprobación de la junta directiva para la contratación de 5 EST, correspondiente a SOL. <u>Meta Finalizada.</u>
		Contratar el personal temporal que ejecuta los ciclos de vacunación (programadores, vacunadores, digitadores y profesionales de apoyo), para la ejecución de los ciclos de vacunación.	Contratación realizada / Contratación programada (4.991)	0%	100%	0%	0%	67%	100%	100%	0%	0%	97%	100%	100%	Noviembre: Contratados 5.018 personas para la ejecución del II ciclo. <u>Meta finalizada.</u>	

### Proyectos 2023 Subdirección de Operaciones y Logística - José Leonardo Maya

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hatu bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Suministrar papelería, elementos de protección personal y de uso veterinario al personal de campo, para la ejecución de los ciclos de vacunación	No. De solicitudes gestionadas / Total (95) PL's	100%	100%	70%	100%	100%	100%	100%	100%	30%	50%	100%	100%	100%	<u>Meta Finalizada.</u>
		Suministrar el biológico necesario para la ejecución de los ciclos de vacunación	No. De pedidos realizados / Total en el ciclo (7)	0%	89%	100%	0%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se entregó el 100% de los pedidos, para un total de 7 programados y 3 adicionales. Biológico aftosa: 29.120.570 dosis Aftosa + rabia: 7.630 dosis Cepa 19: 1.477.845 dosis RB 51: 146.650 dosis <u>Meta finalizada.</u>
		Gestionar la elaboración de contratos de administración de recursos entre el FNG y los Gremios Ejecutores	Contratos gestionados / Total de contratos	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>
		Gestionar el giro de recursos de los Gremios Ejecutores	Giros realizados / Total de giros (2)	0%	100%	0%	0%	50%	100%	100%	0%	100%	0%	50%	100%	Diciembre: Se realizó el 100% de los giros.	

### Proyectos 2023 Subdirección de Operaciones y Logística - José Leonardo Maya

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Modulo Biológico en el SINIGAN-SAGARI	Implementar las mejoras en el módulo de biológico	Realizar el perfeccionamiento del módulo de biológico en el SINIGAN-SAGARI	Porcentaje de avance en las mejoras al módulo del biológico	0%	0%	70%	70%	85%	85%	85%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Modulo eficiencia del personal en Campo en el SINIGAN	Implementar las mejoras en el módulo de eficiencia del personal	Implementar las mejoras del módulo de eficiencia del personal en campo en el SINIGAN	No. Mejoras realizadas / Meta	25%	25%	90%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	100%	Meta finalizada.
Desarrollo en el SINIGAN-SAGARI para contar con información del personal en Campo, administrado por las Empresas Temporales	Administrar toda la información del personal en campo	Implementar la información del personal en campo en el SAGARI	No. De fases realizadas / Total de fases	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Se presentó la necesidad de avanzar con el desarrollo del proyecto a la S.T. y está pendiente la definición del cronograma y los compromisos.

### Proyectos 2023 Subdirección de Operaciones y Logística - José Leonardo Maya

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Desarrollo en el SINIGAN-SAGARI del módulo para realizar Programación Virtual de vacunación	Realizar la programación de la mayor proporción posible de las vacunaciones del país de forma virtual desde el sistema para que notifique a los ganaderos fecha y hora de vacunación, optimizando la operación y recursos	Implementar el módulo de programación virtual en SINIGAN-SAGARI	No. De fases realizadas / Total de fases	90%	90%	90%	95%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Desarrollo APP registro de información	Gestionar el desarrollo de la APP para el registro de la información en los ciclos de vacunación	Poner en marcha la APP para el registro de la información de los ciclos de vacunación	No. De fases realizadas / Total de fases	0%	0%	0%	0%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	Julio: Se le solicitó a la S. Tecnología, ellos informan que hay una demora porque se está buscando una forma de tener seguridad de la información.



# Proyectos 2023 de la Subdirección de Salud y Bienestar Animal



### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fiebre Aftosa: Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Realizar un (1) ciclo adicional en zona de frontera y dos (2) ciclos de vacunación Nacionales contra fiebre aftosa, brucelosis y rabia bovina, en las fechas y zonas establecidas por la autoridad sanitaria.	No. De fases realizadas en la preparación del ciclo II / Total fases (5)  1. Reunión de evaluación del ciclo. 2. Revisión y actualización de los registros administrativos. 3. Elaboración y actualización de vídeos para la capacitación del personal operativo en región (Profesionales, vacunadores y programadores). 4. Participación en el alistamiento del sistema de información (Población marco). 5. Seguimiento a las zonas de atención especial	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	70%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De ciclos realizadas a la fecha / Meta (3) ciclos	0%	33%	33%	33%	33%	67%	67%	67%	67%	100%	100%	100%	Meta finalizada.

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias					
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic						
Fiebre Aftosa: Programa Nacional de Vacunación contra enfermedades de control oficial: Fiebre Aftosa, Brucelosis Bovina y Bufalina y Rabia Bovina.	Contribuir a la inmunización de la población objetivo del hato bovino y bufalino contra fiebre Aftosa, brucelosis bovina y bufalina, y rabia bovina.	Programa de vacunación Fiebre aftosa en bovinos	Total vacunados a la fecha	0%	661.454	1.444.677	1.661.586	0%	14.866.613	28.236.373	28.861.186	0%	2.596.416	23.376.998	28.177.944	Se presentan los datos de cobertura correspondientes al ciclo II 2023, de la semana 7 del 18 de diciembre. Se vacunaron 28.731.885, de 29.750.680 correspondiente a la población marco, con una cobertura del 96.6%. En el reporte de rabia silvestre se registran 156.337 animales que fueron vacunados contra esta enfermedad en 708 predios, pero se aclara que según la resolución del ciclo II 2023, no hay obligatoriedad de vacunación contra esta enfermedad. Los resultados finales del II de vacunación se reportan en el seguimiento del mes de enero 2024.					
			Población marco		1.733.494	1.733.494	1.675.032		29.124.467	29.124.467	29.225.463		29.223.702	29.223.702	29.223.702						
			% de cobertura		38,2%	83,3%	99,2%		51%	97%	98,8%		8,9%	79,99%	96,4%						
		Programa de vacunación Fiebre aftosa en bufalinos	Total vacunados a la fecha	0%	8.480	18.203	21.424	0%	244.654	502.988	521.895	0%	37.945	418.397	553.941						
			Población marco		21.324	21.324	21.472		521.812	521.812	524.765		526.978	526.978	526.978						
			% de cobertura		39,8%	85,4%	99,8%		47%	96%	99,5%		7,2%	79,4%	105,1%						
		Predios atendidos (Bovinos y bufalinos)	Total predios vacunados	0%	20.295	42.679	48.332	0%	334.041	593.988	604.982	0%	69.363	519.014	595.327						
			Población marco		54.028	54.028	49.104		615.353	615.353	615.637		616.021	616.021	616.021						
			% de cobertura		37,6%	79,0%	98,4%		54%	97%	98,3%		11,3%	84,3%	96,6%						
		Vacunación brucelosis bovina y bufalina	Total vacunadas a la fecha	0%	0%	0%	0%	0%	786.895	1.467.579	1.497.140	0%	102.971	930.099	1.121.313						
			Población marco bovinas						1.249.591	1.249.591	1.515.585		1.517.313	1.517.313	1.517.313						
			% de cobertura						63%	117%	98,8%		6,8%	61,3%	73,9%						
			Total bufalinas vacunadas						0%	0%	0%		0%	13.821	26.545		27.196	0%	1.830	18.618	24.559
			Población marco bufalinas											23.021	23.021		27.305		27.497	27.497	27.497
		% de cobertura	60%	115%	99,6%	6,7%	67,7%	89,3%													
		Predios atendidos (brucelosis)	Total predios vacunados	0%	0%	0%	0%	0%	140.606	247.873	252.206	0%	23.801	183.419	211.228						
			Población marco						232.165	232.165	258.686		258.853	258.853	258.853						
			% de cobertura						60,6%	107%	97,5%		9,2%	70,9%	81,6%						
		Vacunación contra rabia en herbívoros ocasionada por murciélago hematófago	Total vacunados a la fecha	0%	0%	0%	0%	0%	4.784.565	9.503.008	9.741.581	0%	0%	0%	0%						
			Población marco						10.270.196	10.270.196	10.261.667										
			% de cobertura						46,6%	93%	94,9%										
Total predios vacunados	0%		0%						0%	0%	57.828					106.972	109.454	0%	0%	0%	0%
Población marco											115.811					115.811	116.320				
% de cobertura	50%	92%	94,1%																		

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Realizar capacitación sobre Primeros auxilios * Realizar 95 eventos de capacitación a pequeños productores sobre Primeros Auxilios - Contratación con Organizaciones Regionales * Capacitar 1.900 pequeños ganaderos en el año 2023.	No. De fases realizadas en la preparación / Meta (2)  1. Preparación de documentos marco de la actividad. 2. Actualización de contenido del curso.	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada	
			No. De eventos de capacitación realizados / Meta (95) eventos	0%	0%	0%	0%	36%	88%	102%	102%	102%	102%	102%	102%	102%	Meta finalizada.
			No. Ganaderos capacitados / Meta (1.900)	0%	0%	0%	0%	53%	126%	143%	143%	143%	143%	143%	143%	143%	Meta finalizada.
		Estructurar el programa nacional de educación sanitaria para el año 2023	¿Estructuró el programa nacional de educación sanitaria?	25%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado.	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Realizar capacitación sobre bienestar animal * Capacitar 1.900 actores del sector ganadero sobre bienestar animal por medio de 95 eventos	No. De fases realizadas en la preparación / Meta (2)													Diciembre: Se han reportado 99 talleres, con la participación 2.777 asistentes. Meta finalizada.
			1. Diseñar el contenido de la capacitación y la estructuración del plan. 2. Homologación del conocimiento con capacitadores	10%	85%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
			No. De Ganaderos capacitados / Meta (1.900) ganaderos	0%	0%	46%	92%	105%	111%	114%	117%	138%	144%	144%	146%	
			No. De eventos realizadas a la fecha / Meta (95) eventos	0%	0%	33%	64%	74%	78%	80%	83%	98%	102%	102%	104%	



### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Divulgación Elaborar y distribuir ejemplares de la cartilla de primeros auxilios - Manual práctico.	No. De ejemplares distribuidos / Meta	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada	
		Divulgación Realizar la producción de 5 videos con mensajes de Bienestar Animal	Fases de preparación de videos: * Guiones y ajustes de estilo, * Contratación de los servicios, * Producción del material fotográfico y video en campo, * Edición de videos	60%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De videos producidos / Meta (5)	0%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada

## Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Realizar la distribución de 2.500 ejemplares de la agenda ganadera 2023	No. De fases realizadas en la preparación / Meta (3)  1. Construcción conceptual del material. 2. Revisión de estilo. 3. Impresión del material	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De ejemplares distribuidos / Meta (2.500) ejemplares	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
<p>Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado</p>	<p>Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.</p>	<p>Realizar la distribución de 500 gorras institucionales de Fedegan-FNG y la Subdirección de Salud y bienestar animal, entre profesionales y ganaderos para fomentar la imagen institucional.</p>	<p>No. De fases realizadas en la preparación / Meta (3)</p> <p>1. Diseño de gorras. 2. Solicitud orden de compra. 3. Aprobación del diseño por parte del proveedor.</p>	0%	0%	0%	0%	67%	83%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Noviembre: Inició la distribución de las gorras, a la fecha se han entregado 100 gorras en diferentes eventos. <u>Meta finalizada.</u></p>

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado	Realizar 3 capacitaciones de profesionales del FNG sobre RAM	Capacitar a todos los profesionales del FNG en región y nivel central de la SSBA sobre el buen uso de Antimicrobianos	No. De fases realizadas / Total (4)  1. Identificar el experto idóneo para la capacitación. 2. Acercamiento y solicitud de propuesta de capacitación. 3. Aprobación y elaboración de orden de servicio. 4. Ejecución de las capacitaciones.	50%	50%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De personal capacitado / Meta (82)	0%	0%	0%	113%	113%	113%	113%	113%	113%	100%	100%	100%	Meta finalizada

## Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado	Fortalecer y actualizar los conocimientos y competencias del personal de FEDEGAN – FNG sobre bienestar animal, buen uso de antimicrobianos y otros temas de interés sanitario para el sector ganadero.	Lograr la participación en eventos académicos nacionales sobre temas sanitarios	No. De fases realizadas / Total (4)  1. Acercamiento con la institución. 2. Aprobación de la propuesta de patrocinio. 3. Elaboración orden de servicio. 4. Participación de 55 profesionales	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	75%	95%	100%	100%	Noviembre: Participaron 56 asistentes en el congreso de noviembre. <u>Meta finalizada.</u>



### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
<p>Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado</p>	<p>Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.</p>	<p>Realizar el seguimiento a los avances y apoyar en la ejecución del Proyecto de medición de indicadores centinela - U de Caldas.</p>	<p>No. De fases realizadas / Meta (2)            1. Seguimiento a los avances del proyecto y finalización.            2. Apoyo en la homologación de conocimiento y capacitación sobre bienestar animal.</p>	0%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada

## Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Educación Sanitaria: Educación y divulgación de información a los actores del sector ganadero sobre temas estratégicos para la producción bovina y bufalina, desde la subdirección de salud y bienestar animal del fondo nacional del ganado	Educar a los actores del sector ganadero del país y divulgar a nivel nacional, la importancia de la Salud y el Bienestar Animal, las Buenas prácticas ganaderas, y otros temas de interés según las particularidades de cada región; como estrategia para fortalecer la cultura sanitaria y favorecer el desarrollo de la ganadería en Colombia, a través de la aplicación de diferentes herramientas como la realización de eventos académicos, gestión de conocimiento, investigación, capacitación, asistencia profesional y material divulgativo.	Ejecutar un proyecto sobre Bienestar animal en el que se hará la homologación de conocimientos con 110 profesionales regionales sobre comportamiento animal y medición de indicadores de bienestar animal	No. De fases realizadas / Meta (2)  1. Identificación y contratación de un experto idóneo. 2. Diseño y preparación del material académico para la capacitación a los capacitadores. 3. Validación y homologación de conocimientos.	0%	0%	50%	50%	67%	70%	75%	80%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De capacitaciones realizadas/ Total capacitaciones programadas (5)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
			No. De profesionales capacitados / Total (110)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	102%	102%	102%	102%	Meta finalizada

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Implementación de mejoras en infraestructura y manejo predial, como estrategia para el fortalecimiento del bienestar animal como pilar productivo en la ganadería bovina colombiana.	Identificar los factores de riesgo que más influyen sobre el estado de bienestar de los bovinos en los predios ganaderos del país, y apoyar económicamente o en especie, a 110 pequeños ganaderos del territorio nacional para la intervención de puntos críticos de control en sus predios, como una estrategia para facilitar el manejo y fortalecer el bienestar animal en sus producciones.	Realizar el piloto con 10 predios en una zona específica y la realización de la primera etapa en 100 predios a nivel nacional	No. De fases cumplidas / Total de fases (4) 1. Preparación del proyecto. 2. Aprobación y asignación de recursos. 3. Ejecución del piloto 4. Ejecución de la etapa 1	25%	25%	25%	30%	40%	50%	50%	55%	0%	0%	0%	0%	<u>Proyecto suspendido porque desde la autoridad sanitaria no se promulgó la metodología oficial para realizar el proyecto.</u>

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Mantener el proceso de la certificación estadística de inventario bovino y bufalino.	Mantener la certificación estadística de acuerdo a los estándares establecidos por el DANE.	Mantener la documentación actualizada del proceso de certificación estadística de inventario bovino y bufalino.	No. De planes de acción ejecutados / No. De planes de acción planteados	5%	6%	13%	14%	16%	21%	22%	32%	68%	90%	95%	100%	<p>Diciembre: Se ejecutaron las actividades programadas en el mes, permitiendo el avance y cierre del cronograma, con las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>*Informe de PQRS que da como resultado las necesidades de los usuarios.</li> <li>* Cierre de ciclo.</li> <li>*Planeación del presupuesto para el año 2024.</li> <li>*Revisión de la información documental del proceso estadístico.</li> <li>* Revisión y aprobación del plan de actividades para el 2024.</li> </ul> <p><u>Meta finalizada</u></p>

### Proyectos 2023 Subdirección de Salud y Bienestar Animal - Esperanza Polania

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Estructuración del componente SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación	Actualizar el módulo Sistema de Información Geográfico - SIG implementado, que permita hacer los análisis geoespaciales requeridos y desplegar la información pertinente del sistema que soporta los procesos de vacunación	Tener en operación en el año 2023 el módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación con acceso controlado a 110 usuarios (15 coordinadores y 95 profesionales)	No. De fases cumplidas / Total de fases (5) 1. Estructuración. 2. Diseño 3. Implementación 4. Socialización e inducción 5. Documentación	5%	10%	11%	12%	20%	30%	40%	60%	65%	75%	90%	100%	Diciembre: Se realiza implementación en el sistema SINIGAN-SAGARI, socialización y capacitación del módulo geográfico con el usuario final, directivos y equipo técnico. Se realizan pruebas en el nivel regional y se recibe retroalimentación para desarrollar y ejecutar mejoras en una nueva versión para el año 2024



# Proyectos 2023 de Enlace Regional

### Proyectos 2023 Enlace Regional - Dirección Técnica

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Enlace administrativo y operativo	Garantizar mecanismos de intercomunicación institucional y enlace entre el nivel central de FEDEGAN-FNG y las Coordinaciones Regionales, para el logro efectivo y eficiente de las decisiones.	Cumplir al 100% las decisiones.	¿Realizó el seguimiento y apoyo a los compromisos asignados permanentemente por el nivel central a las regionales? Si-No	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Comunicación permanente con regiones para atender solicitudes y retroalimentar lo correspondiente.  Seguimiento al cumplimiento y pertinencia del protocolo de canalización obligatoria de solicitudes a las regiones, a través de Enlace Regional, que será de consulta permanente de la Dirección Técnica.
Gestión de las Coordinaciones Regionales	Brindar soporte y seguimiento al cumplimiento de los compromisos y decisiones emanados del Nivel Central.	Cumplir con el 100% de las actividades asignadas.	Actividades cumplidas / Total actividades solicitadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Seguimiento al cumplimiento de los reportes de Gestión de las Coordinaciones Regionales del mes de Noviembre/23.  Brindar soporte y seguimiento al cumplimiento de los compromisos y decisiones, remitidos por las áreas del nivel central a las regiones.

### Proyectos 2023 Enlace Regional - Dirección Técnica

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Seguridad Ganadera	Monitorear el seguimiento a los compromisos establecidos entre la Policía Nacional y el FNG, la supervisión del Módulo Seguridad Ganadera y la atención de requerimientos.	Reportar a la Presidencia Ejecutiva el estado de los compromisos establecidos entre la Policía Nacional y el FNG	No. de informes entregados / Total de informes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Según el Plan Padrinos de Policía con FEDEGAN, se recibieron 4 boletines semanales referentes a la gestión realizada por la Policía Nacional en el mes de diciembre, con base en los compromisos establecidos entre ambas instituciones. Adicionalmente, se recibió 1 informe correspondiente a la gestión del año 2023.
		Mantener estadísticas del Módulo Seguridad Ganadera actualizadas al 100%	Reportes sustraídos del aplicativo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Conocimiento y seguimiento a los casos de inseguridad reportados por los ganaderos a través del botón Seguridad Ganadera y comentar con los oficiales de enlace de la DICAR sobre las actuaciones policiales. A la fecha se han registrado 141 casos a través del Botón Seguridad Ganadera (4 nuevos sobre la cifra de noviembre).
		Articular con la Policía Nacional la atención de requerimientos.	Número de requerimientos tramitados / Número de requerimientos solicitados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En el mes de noviembre se remitieron 9 casos de inseguridad a los oficiales de enlace de la DICAR, relacionados con abigeato, homicidio, e invasiones en región. Adicionalmente, se solicitó acompañamiento de la PONAL, para la ejecución y desarrollo del 2do ciclo de vacunación 2023.

### Proyectos 2023 Enlace Regional - Dirección Técnica

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Atención a las solicitudes de los ganaderos	Atender las solicitudes de orientación y apoyo sobre diferentes temas que permanentemente requieren los ganaderos, a través de contacto telefónico, WhatsApp y/o correo electrónico, con el fin de encontrar soluciones adecuadas.	Atender el 100% de las solicitudes.	Solicitudes atendidas / Solicitudes allegadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Orientación a ganaderos interesados en venta de predios, de conformidad con el acuerdo suscrito entre FEDEGAN y el Gobierno Nacional. Al corte del 31 de diciembre, se recibieron 1.369 ofertas de predios, que representan 595.100 hectáreas.</p> <p>Se realizaron reuniones de coordinación logística para la puesta en marcha de la nueva herramienta diseñada para la recepción de ofertas con la ANT.</p>

### Proyectos 2023 Enlace Regional - Dirección Técnica

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Interlocución gremial	Interactuar con las organizaciones gremiales ganaderas, con el ánimo de fortalecer la base gremial y el crecimiento de actores que participan en el portafolio de CTel de conformidad con las alianzas y objetivos estratégicos definidos.	Participar activamente en el proceso de motivación, vinculación y trabajo conjunto con las organizaciones gremiales ganaderas del nivel territorial.	¿Realizó el contacto/enlace con los gremios? Si - No	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Atención de solicitudes de 4 gremios, en relación con el portafolio y oferta de servicios de FEDEGAN-FNG, así como resolución de otras inquietudes planteadas por las organizaciones gremiales.
		Promover permanentemente iniciativas de asociatividad entre los ganaderos.	¿Realizó la gestión pertinente? Si - No	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Manejo del Capítulo gremial de la CVG Afiliados: 6 grupos No afiliados: 22 grupos

### Proyectos 2023 Enlace Regional - Dirección Técnica

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Censo de organizaciones ganaderas a nivel país.	Continuar con los avances sobre el conocimiento, existencia, magnitud, composición, estructura y distribución espacial de las organizaciones gremiales ganaderas en todo el territorio nacional.	Actualización y ampliación de la base de datos de la existencia de las organizaciones gremiales ganaderas en cada una de las coordinaciones regionales.	No. de gremios actualizados en cada una de las coordinaciones regionales.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Contacto permanente con regiones para incentivar esta estrategia corporativa a efectos de actualizar la base de datos.</p> <p>Al corte del 31 de diciembre, se recibieron reportes de 13 Coordinaciones Regionales, en relación con la actualización de datos.</p>



# **Dirección Administrativa y Financiera**



# Proyectos 2023 de la Subdirección de Tecnología

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Disponer Equipos, personal, plan de datos, otros, DMC	Disponer de recursos tecnológicos requeridos para la realización de la ejecución del ciclo de vacunación 2023-1, 2023-2 y 2023-predios especiales (Equipos DMC, personal, plan de datos, SMS, llamadas por bots, APN, otros)	Disponer infraestructura en la nube para la transmisión de los datos de la vacunación, a partir del ciclo 2023 - I. Disponer la infraestructura que permite la recolección de la información de los procesos de vacunación	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
Certificación Estadística	Mantener la certificación estadística de acuerdo a los estándares establecidos por el DANE.	Mantener la documentación actualizada del proceso de certificación estadística de inventario bovino y bufalino correspondiente a las fases donde interviene ST. Implementar acciones tecnológicas del plan de mejoras	No. De requisitos tecnológicos cumplidos / Total de exigidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada



### Proyectos 2023 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Componente ampliado SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación	Continuar con la implementación del módulo Sistema de Información Geográfico - SIG, que permita hacer los análisis geospaciales requeridos y desplegar la información pertinente del sistema que soporta los procesos misionales de la organización	Tener en operación en el primer semestre del año 2023 el módulo SIG del sistema que soporta los procesos de vacunación en los 95. Identificar la viabilidad del diseño e implementación del componente SIG a otros procesos.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases	100%	100%	100%	100%	100%	95%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realiza seguimiento a operación	
Continuar la implementación de Workflow para otros procesos de la organización	Identificar los procesos relevantes misionales e implementar los flujos de trabajo que permita automatizar y estructurar tareas, su realización, el orden correlativo, sincronización, el flujo de la información, el seguimiento y cumplimiento de las mismas en el proceso de adquisiciones de FEDEGAN-FNG.	Finalizar la implementación de la solución tecnológica en el primer trimestre de 2022. Poner en operación a partir del segundo trimestre de 2022.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	97%	95%	95%	Se realiza seguimiento
Arquitectura Empresarial-Articulación de portafolio de proyectos con necesidades	Horas de consultoría para mantener actualizada la Arquitectura Empresarial	Realizar la planeación ejecución y seguimiento a las iniciativas y proyectos para el 2023.	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Definición de una herramienta para análisis estadístico	







### Proyectos 2023 de la Subdirección de Tecnología - Carlos Díaz

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Servicios de recursos tecnológicos	Atender todas las solicitudes de casos relacionados con los servicios de los recursos tecnológicos	Atender las solicitudes requeridas durante el año 2023 disminuyendo el número de incidencias	Numero casos resueltos a tiempo * 100/(números de casos no resueltos a tiempo + casos resueltos a tiempo)	0%	0%	93%	96%	90%	98%	96%	95%	94%	97%	97%	99%	
Intercambio de información de la Federación Colombiana de Ganaderos con la Agencia Nacional de Tierras - ANT	Intercambiar información de ofertas de tierras y estados de los procesos	Disponer de una herramienta automática desde de Fedegan-FNG que envíe la información de ofertas a la ANT y esta devuelva el estado de dichas ofertas	Número de Fases cumplidas / Número Total de Fases	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Se presentó a los usuarios el desarrollo de Oferta de Tierras (Fedegan , Enlace Regional, ANT)



# Proyectos 2023 de la Subdirección de Recaudo y Cartera

# Incremento en el acopio de leche y recaudo por acopio (%)

Mes Vencido	Acopio en litros 2022	Acopio en litros 2023	((Acopio litros 2023 / Acopio litros 2022) -1) x 100	Recaudo por acopio de leche 2022(\$) (Incluye Cartera)	Recaudo por acopio de leche 2023 (\$) (Incluye Cartera)	((Recaudo por acopio 2023 / Recaudo por acopio 2022)
Diciembre 22 vs 21	221.633.939	217.085.841	98%	2.632.766.824	3.658.997.258	138,98%
Enero 22	231.662.259	226.289.295	98%	2.815.409.250	3.697.886.329	131,34%
Febrero	212.815.019	210.127.827	99%	2.654.140.777	3.723.590.243	140,29%
Marzo	236.270.379	239.152.361	101%	3.162.897.591	4.115.153.912	130,11%
Abril	236.567.354	237.641.061	100%	3.408.394.538	4.150.300.465	121,77%
Mayo	245.903.887	251.077.301	102%	3.542.145.397	4.178.327.332	117,96%
Junio	240.500.988	246.131.372	102%	3.441.831.354	4.004.100.335	116,34%
Julio	240.474.650	253.025.572	105%	3.420.975.722	4.186.703.989	122,38%
Agosto	233.276.517	281.385.525	121%	3.349.641.606	3.890.298.395	116,14%
Septiembre	222.849.231	231.830.426	104%	3.333.782.029	3.897.539.905	116,91%
Octubre	221.803.809	231.404.526	104%	3.569.787.965	3.749.933.521	105,05%
Noviembre	209.003.453	216.735.283	104%	3.520.849.927	3.634.470.174	103,23%
<b>Total</b>	<b>2.752.761.485</b>	<b>2.841.886.390</b>	<b>103,2%</b>	<b>38.852.622.980</b>	<b>46.887.301.858</b>	<b>120,7%</b>

# Incremento en el sacrificio y recaudo por sacrificio (%)

Mes	Sacrificio en cabezas 2022	Sacrificio en cabezas 2023	((Sacrificio cabezas 2023 / sacrificio cabezas 2022 ) -1) x 100	Recaudo por sacrificio 2022 (\$) (Incluye Cartera)	Recaudo por sacrificio 2023 (\$) (Incluye Cartera)	((Recaudo por sacrificio 2023 / Recaudo por sacrificio 2022) -1) x 100
Diciembre 22 vs 21	294.622	281.469	95,54%	6.267.471.933	7.143.978.921	113,99%
Enero 22	258.011	255.808	99,15%	6.248.298.463	6.970.812.959	111,56%
Febrero	243.857	240.406	98,58%	6.009.966.397	6.763.740.280	112,54%
Marzo	245.567	254.512	103,64%	5.615.899.816	7.161.310.891	127,52%
Abril	232.968	228.516	98,09%	5.737.363.274	6.385.495.103	111,30%
Mayo	256.397	261.976	102,18%	6.045.245.738	7.403.087.814	122,46%
Junio	250.538	258.535	103,19%	6.797.669.221	7.196.712.816	105,87%
Julio	259.326	269.352	103,87%	6.087.809.940	7.342.301.648	120,61%
Agosto	271.540	251.521	92,63%	6.517.220.672	6.963.239.399	106,84%
Septiembre	263.029	251.022	95,44%	6.400.977.366	6.833.742.179	106,76%
Octubre	263.415	257.505	97,76%	6.487.922.643	7.705.048.257	118,76%
Noviembre	250.467	262.920	104,97%	5.903.415.060	7.923.465.369	134,22%
<b>Total</b>	<b>3.089.737</b>	<b>3.073.542</b>	<b>99,5%</b>	<b>74.119.260.523</b>	<b>85.792.935.636</b>	<b>115,7%</b>

# Avance en el recaudo de acuerdo a la meta presupuestal (%)

Proyectos 2023 de la Subdirección de Recaudo y cartera – Orlando Vargas							
Meta	Mes	Meta 2023 (sacrificio + acopio + Cartera)	Recaudo por sacrificio 2023 + Cartera	Recaudo por acopio 2023 + Cartera	Interés para Sacrificio y Acopio	Recaudo total 2023 (\$)	Recaudo total 2023 / Meta 2023
Alcanzar la meta del presupuesto 2023 en el recaudo de la CFGL  Meta total \$128.642.787.000  Meta en sacrificio \$89.293.683.000  Meta en acopio \$34.349.103.000	<b>Enero</b>	9.495.692.667	7.143.978.921	3.658.997.258	40.358.863	10.843.335.042	<b>114,2%</b>
	<b>Febrero</b>	11.499.964.667	6.970.812.959	3.697.886.329	38.212.732	10.706.912.020	<b>93,1%</b>
	<b>Marzo</b>	10.524.419.667	6.763.740.280	3.723.590.243	38.202.053	10.525.532.576	<b>100,0%</b>
	<b>Abril</b>	10.855.743.667	7.161.310.891	4.115.153.912	51.700.553	11.328.165.356	<b>104,4%</b>
	<b>Mayo</b>	10.551.345.667	6.385.495.103	4.150.300.465	48.480.528	10.584.276.096	<b>100,3%</b>
	<b>Junio</b>	10.023.442.667	7.403.087.814	4.178.327.332	147.882.688	11.729.297.834	<b>117,0%</b>
	<b>Julio</b>	10.647.788.667	7.196.712.816	4.004.100.335	30.219.992	11.231.033.143	<b>105,5%</b>
	<b>Agosto</b>	11.517.610.667	7.342.301.648	4.186.703.989	71.731.632	11.600.737.269	<b>100,7%</b>
	<b>Septiembre</b>	11.061.627.667	6.963.239.399	3.890.298.395	35.808.954	10.889.346.748	<b>98,4%</b>
	<b>Octubre</b>	10.668.695.667	6.833.742.179	3.897.539.905	52.796.507	10.784.078.591	<b>101,1%</b>
	<b>Noviembre</b>	11.086.810.667	7.705.048.257	3.749.933.521	69.436.128	11.524.607.928	<b>103,9%</b>
	<b>Diciembre</b>	10.709.644.667	7.923.465.369	3.634.470.174	316.928.121	11.882.370.923	<b>111,0%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>128.642.787.000</b>	<b>85.792.935.636</b>	<b>46.887.301.858</b>	<b>941.758.751</b>	<b>133.629.693.526</b>	<b>103,9%</b>

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Recaudo y cartera – Orlando Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Solicitud a la DIAN con recaudadores que no cumplen.	Elaborar las solicitudes en el año para la DIAN con los recaudadores que no han cumplido los compromisos, para la evaluación al respecto.	Radical 35 solicitudes para la DIAN	No. De solicitudes enviadas / Meta (35)	0%	6%	14%	29%	46%	57%	74%	86%	100%	109%	117%	120%	Diciembre: Se radicó 1 solicitud a la DIAN. Total de 42 solicitudes enviadas en el año. <u>Meta finalizada.</u>



# Proyectos 2023 de la Subdirección Finanzas y Adquisiciones



### Proyectos 2023 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Óscar Quiroga Jiménez

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Optimización de recursos	Realizar una adecuada disposición de los recursos asegurando la liquidez y la mejor inversión, mayor rentabilidad y menor riesgo.	Cumplir con el pago del 100% de los compromisos en términos acordados	Pagos efectuados con oportunidad / Recursos disponibles	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizaron los pagos requeridos de acuerdo con los compromisos contractuales del FNG
		\$800.000.000	% de cumplimiento (Acumulado anual)	20%	30,14%	82,64%	110%	146,53%	161,24%	177,78%	194,04%	275,26%	319,64%	365,54%	379,26%	Rendimientos financieros obtenidos en el mes de diciembre \$109.693.116, total rendimientos acumulados \$3.034.048.434 que equivalente a un 379.26% de cumplimiento.
	Obtener rentabilidad a tasas de interés por arriba de las tasas de lista del sector financiero	Lograr tasas de interés por encima de las tarifas de lista	Tasa de interés pactada / Tasas de interés de lista	6,50%	7,28%	6,76%	7,10%	7,15%	6,73%	6,71%	7,12%	7,55%	7,02%	7,34%	6,85%	Tasa de interés promedio en las cuentas de ahorros e Inversiones temporales

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Óscar Quiroga Jiménez

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Gestión de austeridad en el proceso de adquisición de bienes y servicios	Adquirir los bienes y servicios requeridos por el FNG para el desarrollo de los programas de inversión en las mejores condiciones de precio, calidad, garantía y oportunidad	Obtener los precios más favorables del mercado en la adquisición de bienes y servicios	Adquisición de bienes y servicios requeridos / Solicitudes de adquisiciones de bienes y servicios	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó el proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos para el funcionamiento y desarrollo del I Ciclo de Vacunación 2023
	Obtener de las entidades financieras las tarifas por concepto de comisiones bancarias más favorables.	Lograr comisiones bancarias por debajo de las tarifas de lista	Valor comisiones bancarias pagadas / Valor comisiones bancarias de lista	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	Descuento en las comisiones bancarias del 35% frente a las tarifas de lista.
Manejo de convenios y contratos	Adelantar la gestión administrativa y financiera procurando eficiencia, eficacia y oportunidad en los pagos y elaboración y presentación de informes.	Efectuar los pagos en los plazos definidos en convenio o contrato	Pagos efectuados dentro de los plazos / Total de pagos requeridos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Efectuados los pagos requeridos durante el mes	
		Cumplir con las disposiciones legales para los soportes de los pagos	Pagos con inconsistencias en sus soportes / Pagos realizados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	No se presentaron inconsistencias en los pagos	
		Entregar los informes financieros en los términos requeridos	No. De Informes elaborados / No. De Informes aprobados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Control en la ejecución presupuestal y contable. Informes para la Secretaría de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca	

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Óscar Quiroga Jiménez

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Informes entes de control	Presentar la información requerida por la CGR según el calendario y periodicidad que establezca	Reportar: Informe de Gestión Contractual. Informe Delitos contra la Administración Pública. Informe Obras Civiles inconclusas o sin uso. Plan de Mejoramiento. Informe Rendición de la Cuenta Anual	No. De informes presentados / No. De informes requeridos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se presentaron los informes de acuerdo con los compromisos y responsabilidades frente a los entes de control
Sistema de Gestión de Calidad	Realizar seguimiento a la matriz de riesgos. Análisis de riesgos. Ajustar y mejorar los procedimientos de gestión financiera	Mejora continua de los procesos administrativos y financieros del Sistema de Gestión de Calidad	Fases ejecutadas / Total de fases a Cumplir	75%	75%	75%	80%	80%	80%	80%	80%	85%	85%	85%	90%	Se realiza seguimiento a aplicación de los procedimientos del sistema de gestión de calidad
Entrega de insumos para las campañas de vacunación	Entregar en región los insumos requeridos para el desarrollo de los ciclos de vacunación con una adecuada planeación que evite reprocesos y costos adicionales	Entrega oportuna de los insumos	Insumos entregados oportunamente / Insumos requeridos	100%	100%	100%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó la adquisición y entrega de insumos solicitados para el funcionamiento y desarrollo de los diferentes programas y el ciclo de vacunación 2023.

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Óscar Quiroga Jiménez

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración del Presupuesto	Elaborar el presupuesto de ingresos y gastos del FNG de acuerdo con la normatividad vigente	Presupuesto para la vigencia	Presupuesto de ingresos y gastos del FNG aprobado por la Junta directiva	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realiza el seguimiento a la ejecución del presupuesto de la vigencia.
	Realizar el control, seguimiento y análisis a la ejecución del presupuesto	Tener el control de gastos	Ejecución del gasto / Presupuesto de gastos aprobado	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizada el control de la ejecución del ingreso y la ejecución del gasto.
	Presentar y entregar: Los acuerdos trimestrales de gastos, traslados internos, CDP's, compromisos presupuestales, reservas, cierre de vigencia, liquidación de superávit e informes de ejecución que se requieran.	Cumplir con la mecánica presupuestal normada.	No. De procesos realizados / No. De procesos establecidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realiza mes a mes la ejecución correspondiente.

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Finanzas y Adquisiciones – Óscar Quiroga Jiménez

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios / evidencias
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración financiera	Presentar los estados financieros de acuerdo con la normatividad vigente, con información confiable, veraz y oportuna.	Presentar estados financieros razonables	No. De observaciones subsanadas / No. De observaciones presentadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se presentan las solicitudes de información y ajustes de acuerdo con las observaciones de la IA sobre los estados financieros al corte septiembre de 2023
			Estados financieros aprobados / Estados financieros presentados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Los estados financieros del FNG al corte 30 de septiembre de 2023 fueron aprobados por la Junta Directiva.
Gestión – Información Fiscal	Cumplir las obligaciones fiscales del FNG. Análisis y elaboración de formatos para información exógena, retención en la fuente e ICA	Reporte oportuno de la información a FEDEGAN para el trámite ante la DIAN y el traslado de los recursos	Pago oportuno de las obligaciones fiscales / Obligaciones fiscales	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Presentación y pago de la retención en la fuente del mes de noviembre de 2023
Legalizaciones – Recursos del FNG	Realizar el control de pagos de acuerdo con la normatividad vigente, mediante la verificación financiera, contable, presupuestal y tributaria	Realizar un eficiente control de la legalización de recursos	No. De pagos legalizados / No. De pagos realizados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó la revisión de todos los pagos.
			No. De informes de legalización con reproceso / No. De informes de legalización presentados	95%	97%	96%	100%	96%	100%	100%	98%	97%	96%	99%	97%	Se realizó el Proceso de legalización de Recursos.



# Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Colaboradores competentes	Mantener actualizado el manual de perfiles de cargo acorde con cambios en los procesos, estructura de la planta o requerimientos de los mismos.	Actualizar el 100% de los perfiles que requieren modificaciones	No. de perfiles ajustados / No. de perfiles que requieren ajuste	0%	40%	55%	90%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	En diciembre no se hicieron ajustes a los perfiles de cargo. En el primer bimestre de 2024 se deja programado actualizar los que quedaron pendientes de 2023, de las áreas de Auditoría Interna y Recaudo y Cartera, asunto que no fue atendido por parte de los responsables de las referidas áreas en su oportunidad.
	Realizar la inducción a nuevos empleados sobre la información general de la organización.	Realizar inducción al 100% de los empleados nuevos	No. de empleados en inducción / No. de empleados nuevos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se realizó inducción a 1 aprendiz SENA de Finanzas & Adquisiciones Cobertura: 100%   Satisfacción: 4,7   Eficacia: 100%
	Realizar la reinducción anual a todos los empleados sobre la información general de la organización.	Realizar reinducción al 100% de los empleados vinculados al FNG	No. de empleados en reinducción / No. total de empleados	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	92%	92%	92%	92%	En agosto se realizaron cuatro (4) jornadas de reinducción con la temática "El FNG en las regiones", en la que se presentaron los programas y servicios para los ganaderos en región. Participantes: 313   Satisfacción: 4,8   Eficacia: 98%

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Colaboradores competentes	Establecer y ejecutar el plan de fortalecimiento de las competencias técnicas y organizacionales (Programa de capacitación).	Definir el programa de capacitación 2023	% construcción cronograma de actividades	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En febrero se concretaron los programas a trabajar con la ARL, caja de compensación y/o proveedores externos y talleres a desarrollar a nivel interno.
		Ejecutar el 100% del programa 2023	Actividades ejecutadas / actividades programadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>En el mes de diciembre se da por finalizado la ejecución del taller de habilidades profesionales "Renovar y construir Juntos" las áreas programadas el 07 de diciembre fueron de Auditoría interna y comunidad virtual ganadera. Los resultados finales son los siguientes. Participantes 91   cobertura 86%   satisfacción 4.9</li> </ul> <p>Se logro dar cumplimiento al programa de capacitación establecido para el 2023</p>

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Colaboradores competentes	Aplicar la evaluación del desempeño a partir de la ejecución de los ciclos de vacunación para los empleados del FNG del nivel regional, acompañar y hacer seguimiento a los planes de mejoramiento.	Evaluar el 100% de los empleados del nivel regional	No. empleados evaluados / No. total empleados programados	93%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se completó el 100% de las evaluaciones a nivel regional.
	Coordinar la retroalimentación de los resultados de la evaluación y definir planes de mejoramiento.	Socialización resultados por regional / No. de regionales evaluadas	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En mayo se terminaron los procesos de presentación y socialización de los resultados a todos los coordinadores regionales.
	Aplicar la evaluación del desempeño para los empleados del FNG del nivel central, incluyendo el resultado del BSC por áreas, acompañar y hacer seguimiento a los planes de mejoramiento.	Evaluar el 100% de los empleados del nivel central	No. empleados evaluados / No. total empleados programados	37%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se completó el 100% de las evaluaciones a nivel central.
	Coordinar la retroalimentación de los resultados de la evaluación y definir planes de mejoramiento.	Socialización resultados por área/ No. de áreas evaluadas	0%	0%	0%	77%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	En mayo se terminaron las socializaciones a todas las áreas quedando pendiente únicamente la Oficina de Promoción y Divulgación

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Empleados comprometidos	Diseñar y ejecutar el programa de bienestar para el empleado y su grupo familiar.	Definir el programa de bienestar 2023	% construcción cronograma de actividades	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Actividad completada en enero/2023
		Ejecutar el 100% del programa 2023	Actividades ejecutadas / actividades programadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Celebración virtual de cumpleaños: Reuniones: 10   Participantes: FNG:27 - FEDEGAN: 5</p> <p>Se completó la entrega de detalles corporativos a los cumpleaños del año hasta el mes de diciembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades de Fin de año: Novenas navideñas 4 días el 18,19,20,21 de dic. Participantes promedio día: 134   Satisfacción: 4,7</li> <li>• Se hizo entrega de los regalos de los hijos de los empleados y bonos a nivel nacional, producto de la reinversión entregada por las EST a cargo de los dos ciclos de vacunación de 2023, así mismo, se hizo entrega de tortas de fin de año al personal del nivel central, obsequiadas por Fedegan.</li> <li>• Acompañamiento y orientación psicológica a (2) casos de empleados con dificultades personales del nivel regional.</li> <li>• Reporte formal de disfrute del día de la familia por parte de (12) empleados</li> </ul>

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Empleados comprometidos	Diseñar y ejecutar el plan de comunicación interna a través de diferentes canales.	Definir el cronograma anual de publicaciones	% construcción cronograma de actividades	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Actividad completada en enero/2023
		Difusión de noticias y acontecimientos de interés para los empleados del FNG	Piezas publicadas / Total acontecimientos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Boletín de cumpleaños diciembre (1) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mensaje de condolencias (3)</li> <li>• Bienvenida al recién nacido (0)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconocimiento por grado profesional (0)</li> <li>• Días clásicos (3) - día de velitas, 24 de dic navidad y 31 dic fin de año</li> </ul>
	Implementar el programa de reconocimientos para los empleados que se destaquen en su desempeño.	Realizar el #Top10 FNG - Primer semestres 2023	Actividades ejecutadas / actividades programadas	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En noviembre se gestionó la entrega de los obsequios corporativos de reconocimiento para los empleados del #Top10 del FNG del primer semestre del año.

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Empleados comprometidos	Implementar el programa de reconocimientos para los empleados que se destaquen en su desempeño.	Realizar el #Top10 FNG - 2023	Actividades ejecutadas / actividades programadas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	En diciembre se realizó la selección del top102023 por parte del comité evaluador y su publicación en el evento de cierre de fin de año. Pendiente para enero 2024 publicaciones en los canales oficiales de la empresa y cotizaciones de regalos y gestión de entrega.
	Identificar el nivel de satisfacción de los empleados a través de la medición del clima laboral del FNG.	Promover participación por lo menos del 80% de los empleados	No. encuestas / No. total empleados programados	92%	92%	92%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	92%	En el mes de diciembre se realizó la encuesta de clima laboral, con proveedor atentos appraisalsoft logrando una cobertura 92% queda pendiente la entrega de los resultados para su posterior socialización
	Acompañar el establecimiento de planes de acción para el mejoramiento del clima laboral del FNG.	Coordinar la definición de planes de acción para las áreas con niveles de satisfacción más bajos	Socialización resultados por área/ No. de áreas evaluadas	0%	0%	0%	77%	96%	96%	96%	96%	96%	96%	96%	96%	En mayo se realizó la presentación y socialización de los resultados a todas las coordinaciones regionales, quedando pendiente únicamente la Oficina de Promoción y Divulgación en el nivel central.
		Realizar intervenciones en grupos y/o áreas que requieran acompañamiento para el mejoramiento del ambiente laboral	No. de situaciones atendidas / No. de situaciones registradas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	En noviembre se terminaron las actividades de intervención grupal de clima y riesgo psicosocial, con el desarrollo del módulo III del taller " <i>Cambiando tu percepción cambiará tu realidad</i> " a las subdirecciones de Ciencia Tecnología e Innovación, Comunidad Virtual Ganadera y la subdirección de Operación y Logística. Participantes: 106   Satisfacción: 4,5   Eficacia: 91%

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Provisión de cargos	Proveer el recurso humano idóneo para el funcionamiento normal del FNG acorde con la planta aprobada.	Provisión del personal con el perfil requerido	Número de contrataciones / Número de procesos de selección aprobados	100%	0%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	0%	En diciembre no se realizaron vinculaciones de personal de planta.
	Proveer los estudiantes en práctica de apoyo a la dirección técnica y áreas administrativas.	Proveer estudiantes en práctica requeridos por las áreas	Practicantes provistos / Practicantes requeridos	0%	81%	93%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se inicia el proceso de convocatoria y postulación para la vinculación de los estudiantes del primer semestre de 2024 en reemplazo de las practicas que terminan entre diciembre/2023 y enero/2024
	Mantener el cumplimiento de la cuota de Aprendizaje asignada por el SENA	Cumplir la cuota de contratos de aprendizaje	Vinculaciones con la oportunidad establecida/Vinculaciones por realizar	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre finalizaron (2) contratos de aprendizaje. Se vinculó (1) aprendiz Al cierre del mes se encuentran activos (13) aprendices.

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración de nómina, seguridad social y contratación	Procesar y liquidar con calidad y oportunidad los diferentes conceptos de nómina y sus respectivos reportes.	Eficiencia del 100% del sistema de información	Número de incidencias reportadas / Número de incidencias presentadas	50%	76%	77%	83%	89%	80%	86%	91%	91%	96%	96%	96%	Al corte de diciembre se pasó un nuevo requerimiento por error en la liquidación del FSP de personal que estaba en vacaciones y el mismo día fue corregido por parte de TNS, es decir, que en el año 2023 se procesaron 24 incidentes de los cuales fueron solucionados 23, el que queda pendiente por entregar corresponde a un ajuste que no ha podido ser verificado en ambiente real, sino de en prueba, dado que no se ha presentado el caso de una liquidación de contrato de un empleado que haya tenido licencia no remunerada, razón por la que se cierra el indicador y se asume que en 2023 se resolvieron todas las incidencias presentadas.

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración de nómina, seguridad social y contratación	Gestionar el recobro de incapacidades reconocidas al FNG	Radicación del 100% de las incapacidades que generen recobro máximo al mes del reporte de la incapacidad y entrega de documentación	No. de incapacidades radicadas antes del mes/ No. de incapacidades presentadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre fueron recibidas cuatro (4) incapacidades, tres (3) que generan recobro, las cuales fueron radicadas ante las EPS.
		Gestionar el pago por parte de FEDEGAN al FNG de las incapacidades reconocidas por la EPS	No. de incapacidades cobradas a FEDEGAN / No. de incapacidades pagadas por la EPS	0%	100%	0%	100%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	100%	Según el procedimiento establecido, el cuatro de diciembre se hizo recobro a Fedegán de dos incapacidades que las Eps pagaron en noviembre en sus cuentas, las cuales fueron desembolsadas al FNG el 13 de diciembre de 2023.
			No. de incapacidades pagadas por FEDEGAN / No. de incapacidades cobradas	0%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%	Todas las incapacidades cobradas y pagadas por las EPS a Fedegán, fueron desembolsadas a las cuentas del FNG, en el mes de diciembre
	Aplicar el esquema interno de verificación en los procesos de contratación de personal y gestión de seguridad social, que permita el cabal cumplimiento de los requisitos legales vigentes.	Cumplir el 100% de los requisitos establecidos y los legales vigentes	Ingresos verificados / Ingresos totales	100%	0%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	0%	No hubo ingresos de personal de planta
			Procesos de contratación completos / Contrataciones realizadas	100%	0%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	0%	No hubo proceso de contratación en planta en este mes

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración de contratos a término definido	Realizar el seguimiento oportuno a las contrataciones a término definido.	Cumplir el 100% de los trámites legales y administrativos que aplican a los contratos a término definido	Aviso oportuno de terminación de contratos / Total contratos por vencer	88%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se realizó un aviso de terminación de contrato fijo, de la Asistente del PL Saravena.
			Evaluación personal a término fijo / Total personal a término fijo que se requiere evaluar	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se realizó la evaluación de un (1) contrato a término fijo de un profesional de desarrollo ganadero del PL San Pedro Sucre de la regional Bolívar - Sucre
			Trámite oportuno de novedades de contratos a término fijo / Total novedades generadas	0%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración del servicio de empleados en misión	Coordinar la logística de contratación y realizar la supervisión del reporte de novedades y liquidación de compensación.	Cumplir el 100% del procedimiento de contratación y novedades del personal vinculado por EST	Número de contrataciones / Número de requisiciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre fueron gestionados (3) ingresos de empleados en misión para apoyo a los procesos del nivel central: (1) para Gestión humana (Yuliana Zambrano), (1) para Auditoría interna (Cristian Muñoz) y (1) Dirección técnica (Isabella Serpa)
			No. de ajustes en la ejecución presupuestal solicitados con oportunidad / Total de ajustes requeridos en el presupuesto	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	*En diciembre fueron solicitados cuatro (4) cdp, uno para la vinculación de Isabella Serpa y tres para los gestores de conocimiento del Tecnigan de Cundinamarca, con recursos 2023 directamente por el FNG. *También fue necesario solicitar (24) prórrogas de personal con vencimientos de CDP el 30 de diciembre, pero que no tenían finalización de contrato. *Adicionalmente, el 28 de diciembre se solicitaron 40 CDP del personal en misión de se requería ingresaran a labores desde el 16 de enero de 2024
			No. de retiros gestionados oportunamente / No. de retiros del mes	23%	50%	50%	75%	40%	67%	67%	100%	25%	75%	100%	100%	En noviembre fueron gestionados (41) retiros de los cuales (41) paz y salvos fueron tramitados oportunamente, teniendo en cuenta que se enviaron actas de entrega y paz y salvos con una semana de anticipación a la finalización de los contratos
	Apoyo en la supervisión de los temas laborales y del SG-SST de las Empresas de Servicios Temporales contratadas para los ciclos de vacunación.	Cumplir el cronograma de reuniones	Participación seguimientos / Seguimientos programados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre Gestión Humana participó en diez (10) reuniones: 1 Socialización de requerimientos asociados a SST con la EST GSLH. 5 Seguimientos a Ciclo de Vacunación y seguimiento a casos aforados. 2 Investigaciones de Accidentes de Trabajo Graves y Mortales. 2 Análisis y seguimiento a casos aforados.

## Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Actualización reglamento interno de trabajo	Ajustar el reglamento interno de trabajo conforme a la operación actual del FNG.	Actualizar el reglamento interno de trabajo	Actividades ejecutadas / actividades programadas	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	El Reglamento Interno de Trabajo se encuentra en su fase final de revisión e inclusión de ajustes al documento borrador
Gestión de procesos disciplinarios	Atender las situaciones de índole disciplinario bajo los lineamientos del reglamento interno, contrato de trabajo y la legislación laboral vigente.	Orientar el manejo de las situaciones de carácter disciplinario que se presenten para los empleados directos y en misión	Casos atendidos / No.de casos presentados	88%	0%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	En diciembre no se presentaron casos disciplinarios ni de acuerdos de mejora
Atención de solicitudes de entidades externas y PQR	Cumplir oportunamente con los requerimientos de entidades externas de índole administrativo o judicial.	Atender el 100% de solicitudes recibidas	No. de solicitudes atendidas / No. de solicitudes recibidas	0%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	Por error se recibe un requerimiento de la Fiscalía General de la Nación, correspondiente a un caso de cobro de cartera de la CFGl, el cual se le dio traslado al Área de Recaudo y Cartera.
	Organizar y preparar las diligencias y respuestas requeridas a la subdirección de Gestión Humana.	Atender el 100% de las diligencias requeridas	Participación en audiencias judiciales / No. de citaciones recibidas	0%	0%	0%	100%	0%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	100%	En diciembre no se atendieron diligencias judiciales ni de ninguna otra entidad.
	Atender y preparar las respuestas requeridas por los PQR y derechos de petición remitidos a la subdirección de Gestión Humana.	Atender el 100% de los PQR y derechos de petición	Respuesta a PQR- Derechos de Petición / No. de PQR y Derechos de petición recibidos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se recibieron tres (3) PQR: * Respuesta a una (1) solicitud de Incorporación de hoja de vida en la base de datos * (2) Respuestas a trabajadores en misión de ciclos de vacunación, sobre pagos de SS del año 1993, explicándoles que debían solicitar la información a la entidad que los contrató en ese momento .

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Seguimiento política de Home Office	Realizar seguimiento y consolidación a la programación de labores en alternancia del personal del nivel central	Consolidar programación semestral	Programación por áreas/ Total áreas nivel central	0%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	Las áreas del nivel central, exceptuando la Oficina de Promoción y Divulgación, entregaron la programación de alternancia.
Archivo Central Digital	Mantener actualizada la información de gestión y de historias laborales en el archivo Central Digital del FNG.	Validación semestral del cargue del 100% de la información	Información actualizada / total información de gestión	65%	70%	85%	90%	90%	90%	90%	94%	95%	96%	96%	97%	En diciembre se continua el proceso de actualización de las historias laborales del nivel central y Regional
Actualización información empleados	Mantener información personal y sociodemográfica actualizada de los empleados del FNG.	Actualizar anualmente la información sociodemográfica de los empleados	No. de empleados con información actualizada / No. total de empleados	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	93%	98%	98%	98%	98%	Para el cierre de agosto fueron consolidadas un total de 373 encuestas recibidas, equivalentes al 98% de participación de la planta general del FNG.

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Seguimiento vigencia documentación vehículos	Realizar verificación del reporte de la documentación actualizada de los vehículos puestos a disposición para el trabajo a cargo en el FNG.	Mantener el 100% de la documentación vigente	Reporte a empleados con documentación próxima a vencer / No. total de empleados con documentación a vencer	100%	100%	0%	98%	67%	56%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	<p>En el mes de diciembre se realizó el proceso de cierre al cronograma del Plan Estratégico de Seguridad Vial a fin de replantear la estrategia de seguimiento del año 2024.</p> <p>Con corte a 15 de diciembre se realizó la verificación documental de los vehículos dispuestos por el personal, con lo cual se cerró de la siguiente manera:            SOAT: 85%            Revisión Técnico - Mecánica: 89%            Póliza Todo Riesgo: 81%            Licencia de Conducción: 98%            Cumplimiento Promedio: 88%            Total empleados objeto del seguimiento: 125</p>
			No. de empleados con documentación al día / No. de empleados con vehículo a disposición	87%	85%	69%	66%	63%	82%	86%	88%	75%	94%	94%	88%	

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Transformación digital Gestión Humana	Desarrollar las actividades necesarias para la vinculación del proceso de Gestión Humana al proyecto del FNG.	Atender los requerimientos del proyecto de transformación digital	Actividades realizadas / Actividades requeridas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Proyecto aplazado por definir revisión para el 2024.
Mantenimiento y actualización del SGC	Desarrollar las actividades necesarias para el mantenimiento y actualización del SGC del proceso de GH.	Actualizar procedimientos y documentación requerida	Actualizaciones realizadas / Modificaciones requeridas	0%	0%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	0%	100%	100%	100%	En diciembre no se realizaron actualizaciones en el SGC del proceso de Gestión Humana
Actualización registros del personal del FNG	Mantener actualizada la información de los empleados del FNG.	Registro del 95% de las novedades presentadas en la información de los empleados del FNG	No. registros actualizados / Total novedades presentadas	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se registraron en la base de datos las novedades presentadas durante el mes de diciembre, así: <b>6 ingresos:</b> 3 Aprendices SENA 3 En misión (2 del nivel central, 1 Auditoría Interna Regional) <b>45 retiros:</b> 1 Planta Asistente Regional 41 en misión (recesos contrato: 24 Nivel Central, 17 Nivel Regional) 2 Aprendices SENA 1 Estudiante en práctica
Estrategia de comunicación y posicionamiento de imagen corporativa	Establecer junto con la Oficina de Promoción y Divulgación el plan de trabajo para fortalecer el posicionamiento de la organización en redes sociales a nivel interno.	Ejecutar el plan de trabajo	Actividades ejecutadas / actividades programadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Indicador participación empleados en Redes Corporativas: Días Enviados 15 - No Enlaces 214- Total interacciones: 17022

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Estudio de cargas laborales y estructura salarial del FNG.	Definición de los lineamientos y plan de trabajo para realizar la invitación a proveedores y ejecutar el estudio de cargas de trabajo y estructura salarial del FNG.	Definir plan de trabajo	% construcción del cronograma de actividades	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Fue autorizado el inicio del proceso para realizar el estudio durante el primer semestre de 2023. En tal sentido se realizó la invitación a cuatro (4) firmas consultoras. Aún está pendiente la realización del comité de compras para definir el proveedor y continuar con las demás etapas del proyecto.
	Presentar propuestas de consultores para realizar el estudio de cargas laborales y apoyar el proceso para seleccionar el consultor.	Consolidar estudio de mercado	% construcción del estudio de mercado	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Con la respuesta a los requerimientos de Auditoría Interna frente al estudio de mercado, entregada en el mes de marzo, se esperó la revisión y validación al interior del Comité de Compras, lo cual no fue posible y por tanto, tampoco se pudo avanzar en el tema para realizar el proceso durante el año 2023. Se presentará a consideración de la Administración nuevamente en el primer trimestre del 2024.

### Proyectos 2023 de la Subdirección de Gestión Humana - Teresita Isaza

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Estudio de cargas laborales y estructura salarial del FNG	Facilitar y acompañar al consultor en la realización del estudio de cargas laborales de acuerdo con las etapas y el cronograma de trabajo establecido.	Realizar el estudio de cargas de trabajo	% construcción del cronograma de ejecución del estudio	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Actividad aplazada para el 2024
	Facilitar la socialización de los resultados por parte del consultor.	Entregar resultados del estudio de cargas laborales	% construcción del informe final	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Actividad aplazada para el 2024
	Implementar las acciones que determine la Alta Dirección a partir de los resultados del estudio	Ejecución del 100% del plan establecido para el 2023	Acciones implementadas/ acciones programadas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Actividad aplazada para el 2024

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Cumplimiento de los estándares mínimos definidos en la Resolución 0312 de 2019, a través de la aplicación de un ciclo de mejora continua (PHVA) en el marco de los lineamientos establecidos en el Decreto 1072 de 2015	Cumplir los 60 estándares definidos por el Ministerio de Trabajo en la Resolución 0312 de 2019 y que le aplican a la organización.	Cumplir el 100% de los estándares	Requisitos realizados / total de requisitos a cumplir (60)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	El pasado 11 de diciembre de 2023, junto con la ARL Colmena Seguros, se aplicó la autoevaluación de los Estándares Mínimos, con un resultado del 100% de cumplimiento.
	Definir y ejecutar el plan de trabajo anual (diligenciamiento de formato SGSST-DG-09).	Ejecutar mínimo el 90% de las actividades	Total de actividades ejecutadas en el mes / total de actividades planeadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En octubre se ejecutaron las 45 actividades programadas. El cumplimiento acumulado del plan de trabajo para 2023 es del 100%
	Definir y ejecutar plan de capacitación de acuerdo con los riesgos y las necesidades de formación identificadas.	Desarrollar el 100% del plan de capacitación	Total de capacitaciones ejecutadas / total de capacitaciones planeadas	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre fueron realizadas las siguientes jornadas: <ul style="list-style-type: none"> <li>Renovar y Construir Juntos: actividad desarrollada con dos grupos en el nivel central.</li> </ul> <i>-Actividades incluidas dentro del programa de capacitación general de la subdirección de Gestión Humana-</i>

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cumplimiento de los estándares mínimos definidos en la Resolución 0312 de 2019, a través de la aplicación de un ciclo de mejora continua (PHVA) en el marco de los lineamientos establecidos en el Decreto 1072 de 2015	Definir y ejecutar estrategias para promover la participación del 70% de los empleados en las actividades de capacitación, a través de los escenarios y herramientas tecnológicas del FNG.	Participación del 70% en las actividades programadas	Total población participante en capacitaciones / población objeto en cada actividad	100%	109%	111%	120%	123%	106%	101%	121%	107%	100%	100%	100%	La participación en la actividad <i>Renovar y Construir Juntos</i> realizada en el mes de diciembre fue superior a la meta, con una cobertura del 89%.
	Definir y ejecutar actividades de bienestar y calidad de vida.	Ejecutar el 100% de las actividades	Total de actividades ejecutadas / total de actividades planeadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	Para el mes de diciembre no se tenían programados jueves de bienestar, teniendo en cuenta que el enfoque de las actividades estaba asociada a novenas y celebraciones de fin de año.

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cumplimiento de los estándares mínimos definidos en la Resolución 0312 de 2019, a través de la aplicación de un ciclo de mejora continua (PHVA) en el marco de los lineamientos establecidos en el Decreto 1072 de 2015	Programar y ejecutar una auditoría interna anual para verificar el cumplimiento del SG-SST y mantenerlo sin "no conformidades".	Auditoría interna sin "no conformidades"	Resultado auditoría	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	Se realizó la auditoría anual el pasado 12 de diciembre, esta evaluación no tuvo "No conformidades", solamente contó con tres observaciones.
	Establecer plan de trabajo para atender las recomendaciones presentadas en la auditoría anterior.	Definir plan de trabajo	Recomendaciones atendidas / recomendaciones presentadas	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Las observaciones asociadas al informe de auditoría se plasmarán en el plan de trabajo 2024.
Implementación de medidas de prevención y control frente a los riesgos prioritarios	Definir y ejecutar las actividades para el desarrollo del Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención de Desórdenes Musculoesqueléticos.	Ejecutar el 100% de las actividades	Total de actividades ejecutadas / total de actividades planeadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En el mes de diciembre se cerró plan de trabajo, para el mes de enero se definirán las actividades para la vigencia 2024.
	Definir y ejecutar las actividades para el desarrollo del Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención del Riesgo Psicosocial.	Ejecutar el 100% de las actividades	Total de actividades ejecutadas / total de actividades planeadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En el mes de diciembre se cerró plan de trabajo, para el mes de enero se definirán las actividades para la vigencia 2024.

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Cumplimiento de los estándares mínimos definidos en la Resolución 0312 de 2019, a través de la aplicación de un ciclo de mejora continua (PHVA) en el marco de los lineamientos establecidos en el Decreto 1072 de 2015	Definir y ejecutar las actividades para el desarrollo del Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención del Riesgo Cardiovascular.	Ejecutar el 100% de las actividades	Total de actividades ejecutadas / total de actividades planeadas	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	En el mes de diciembre se cerró plan de trabajo, para el mes de enero se definirán las actividades para la vigencia 2024.
	Definir y ejecutar las actividades para el desarrollo del Plan Estratégico de Seguridad Vial.	Ejecutar el 100% de las actividades	Total de actividades ejecutadas / total de actividades planeadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En el mes de diciembre se cerró plan de trabajo, para el mes de enero se definirán las actividades para la vigencia 2024. En cuanto a seguimiento de disposición de vehículos, con corte a 15 de diciembre, se realizó la verificación documental de los vehículos dispuestos por el personal, con lo cual se cerró de la siguiente manera: SOAT: 85% Revisión Técnico - Mecánica: 89% Póliza Todo Riesgo: 81% Licencia de Conducción: 98% Cumplimiento Promedio: 88% Total empleados objeto del seguimiento: 125

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Implementación y gestión de las actividades de los grupos de interés	Acompañar la definición, ejecución y seguimiento del plan de trabajo de los grupos de interés.	Cumplir con el 100% de las actividades planeadas por el COPASST	Total de reuniones ejecutadas / reuniones planeadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó la sesión ordinaria del comité, se analizaron entre otros puntos, la accidentalidad de los ciclos de vacación, los resultados de la Auditoría Interna SG-SST, la Revisión por la alta dirección, la aplicación de estándares mínimos por parte de la ARL, se socializó la política en SST y el cumplimiento plan de Trabajo.
		Cumplir con el 100% de las actividades planeadas por el CCL	Total de actividades ejecutadas / actividades planeadas	0%	0%	50%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%	100%	Se realizó la primera sesión del Comité de Convivencia Laboral, cuyos miembros fueron capacitados en la definición de acoso laboral.
		Cumplir con el 100% de las actividades planeadas por la brigada de emergencias	Total de actividades ejecutadas / actividades planeadas	0%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó el informe a la alta dirección socializando la gestión frente a las acciones realizadas por la brigada integral de emergencias.

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Apoyo en la supervisión de los temas del SG-SST de las Empresas de Servicios Temporales contratadas para los ciclos de vacunación	Participar en las reuniones de preparación, seguimiento y cierre de ciclos de vacunación	Asistir al 100% de las reuniones programadas.	Reuniones Asistidas / Reuniones Programadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se participó en diez (10) reuniones: 1 Socialización de requerimientos asociados a SST con la EST GSLH. 5 Seguimiento a Ciclo de Vacunación y seguimiento a casos aforados. 2 Investigaciones de Accidentes de Trabajo Graves y Mortales. 2 Análisis y seguimiento a casos aforados.
	Seguimiento al cargue de las evidencias de inducción, entrega de EPI, investigación accidentes de trabajo y aforados	Verificar que el 100% de las evidencias se encuentren registradas en las carpetas asignadas para cada EST.	EST con registros actualizados / EST Contratadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó el segundo seguimiento al cargue de información por parte de las EST en la carpeta compartida al igual que la verificación de la documentación cargada vs. el formato que relaciona la EST para cada uno de los empleados del ciclo

### Proyecto 2023 SG-SST - Gestión Humana

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Apoyo en la supervisión de los temas del SG-SST de las Empresas de Servicios Temporales contratadas para los ciclos de vacunación	Acompañar el seguimiento y ejecución de las determinaciones de los casos de aforados	Participar en el 100% reuniones de seguimiento programadas.	Reuniones Asistidas / Reuniones Programadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En las reuniones de seguimiento a los ciclos de vacunación, fueron socializados los seguimientos a los casos aforados. De otra parte se analizó con la mesa de trabajo del Fondo Nacional del Ganado, la posibilidad de generar negociaciones con los aforados críticos.
		Realizar el seguimiento a la implementación de las determinaciones de cada caso.	Aforados con Seguimiento / número total de aforados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	En diciembre se acompañó el seguimiento a 24 aforados, distribuidos de la siguiente forma: Serviola: 9 Aserdir: 3 Laborando: 2 GSLH: 2 Tempolider: 2 Tempometa: 6
		Apoyar la gestión de las reubicaciones que se definan para casos de aforados.	Reubicaciones realizadas / reubicaciones definidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se orientaron y aportaron lineamientos en el estudio de reubicación para dos casos de la EST Tempometa.



# Proyectos 2023 de la Dirección Jurídica



### Proyectos 2023 Dirección Jurídica - Roberto Bruce Becerra

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Contratación general	Realizar la contratación relacionada con el funcionamiento de la empresa y de los ciclos de vacunación contra la fiebre aftosa y brucelosis bovina.	Atender todas las solicitudes de contratación solicitadas por las diferentes áreas de FEDEGAN – FNG.	No. De solicitudes atendidas en la contratación / No. De solicitudes presentadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Procesos Jurídicos para el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero	Realizar el acompañamiento y supervisión de las actuaciones judiciales adelantadas por los apoderados designados por la Secretaria General de FEDEGAN para el recaudo de la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero.	Atender y supervisar las actuaciones judiciales pertinentes.	No. De atenciones realizadas / No. De atenciones llegadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Acompañamiento jurídico integral	Apoyar a las diferentes áreas de FEDEGAN – FNG en las consultas de tipo jurídico para el funcionamiento de la entidad.	Prestar un acompañamiento oportuno y de calidad y resolver las consultas elevadas.	No. De resoluciones de dudas y consultas realizadas / No. De atenciones presentadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Procesos jurídicos laborales	Acompañar a los apoderados designados por FEDEGAN FNG en las actuaciones judiciales correspondientes.	Atender y supervisar las actuaciones judiciales pertinentes.	No. De reuniones asistidas en el mes/ No. De reuniones citadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.

### Proyectos 2023 Dirección Jurídica - Roberto Bruce Becerra

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Atención de PQRS	Atender, revisar y proyectar las respuestas a los requerimientos de tipo legal y judicial que llegan a la entidad.	Responder todos los requerimientos allegados	No. De PQRS respondidas en el mes / No. De PQRS llegadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Línea de Acción: "Código de Protección y Bienestar Animal"	Proyecto de bienestar animal en condiciones favorables para el sector ganadero.	Tener una ley de bienestar animal en condiciones favorables para el ganadero, de acuerdo al proyecto de ley No. 011 de 2020.	No. De reuniones asistidas en el mes/ No. De reuniones citadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Participación en diferentes escenarios institucionales organizados por las entidades vinculadas al sector agropecuario y a otros aspectos que inciden	* Incidir en la construcción e implementación de políticas públicas para el sector ganadero. * Fortalecer y defender la actividad ganadera en Colombia.	Participar activamente en los distintos escenarios institucionales tanto del sector público como del privado	No. De reuniones participadas en las mesas de trabajo y otros espacios para el fortalecimiento del sector /No. De reuniones presentadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Acuerdos cero deforestación	Apoyar desde el punto jurídico, en los acuerdos para que no se realicen modificaciones o actuaciones que no correspondan a lo que se quiere para el sector ganadero	Continuar avanzando con su propia dinámica, temas de monitoreo, gobierno y gestión	No. De reuniones asistidas en el mes/ No. De reuniones citadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.



# Proyectos 2023 de la Oficina de Promoción y Divulgación

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fomento al consumo - Programa Asistencial	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Entregar el equivalente a 100.000 litros de leche líquida en instituciones que atiendan población vulnerable en la zona sur y oriente del país. Programa Regular.	No. De litros entregados / Total (139.280 Litros)	2%	5%	5%	8%	21%	24%	27%	41%	55%	60%	71%	82%	Diciembre: Entrega de 4.000 unidades de leche Arauca y 11280 unidades de leche entregadas en los departamentos de Nariño, Putumayo y Cauca.
		Entregar 40.000 kilos de leche en polvo, lo cual equivale a 600.000 litros de leche líquida en instituciones que atiendan población vulnerable en la zona norte y centro del país. Programa Regular.	No. De litros entregados / Total (600.000 Litros)	0%	0%	0%	0%	23%	46%	46%	46%	70%	70%	94%	94%	Octubre: Se realizó el aval por parte del comité de adquisiciones para la compra de 20.724 kilos de leche en polvo correspondiente a la III entrega del IV trimestre del programa regular Norte y Centro.

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fomento al consumo - Programa Asistencial	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Entregar el equivalente a 275.000 litros a instituciones que no están incluidas en el programa regular, en el marco de eventos esporádicos.	No. De litros entregados / Total (275.000 litros)	0%	0%	0%	0%	0%	40%	40%	100%	100%	100%	100%	100%	Para el mes de Junio y por solicitud de presidencia y MADR, se realizó la entrega de 100.000 unidades de leche en presentación de 1.100 ml al departamento de La Guajira, los cuales se entregaron a los centros zonales del ICBF en los municipios de Manaure, Riohacha, Uribia y Maicao. En el mes de agosto se autorizó la compra de 118.000 litros para atender entregas esporádicas con leche líquida y 6.720 kilos de leche en polvo que equivalen a 47.040 litros de leche . En esta última entrega beneficiamos 70 instituciones de Bogotá, Valle del cauca, Norte de Santander, Antioquia, Caldas y Chocó.
		Entregar quesos en el marco de agroexpo.	No. De quesos entregados / Total (10.000 quesos)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Durante agroexpo entregamos quesos caquetteños rellenos de bocadillo en presentación de 50 gramos.

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fomento al consumo - Programa Asistencial	Fomentar el consumo de productos lácteos y cárnicos en favor de los sectores de bajos ingresos.	Entregar ayudas humanitarias y adelantar campañas especiales (7500 kits cárnicos y 13 toneladas de leche en polvo)	No. De toneladas entregados a la fecha / Meta (13 toneladas)	0%	0%	0%	0%	0%	62%	62%	65%	65%	65%	81%	96%	Durante el mes de Octubre el comité de adquisiciones de bienes y servicios avalo la compra de 2 toneladas de leche en polvo para la ayuda en atención a damnificados y campañas especiales las cuales se entregarán en Santander y en San Andres y Providencia durante el mes de Noviembre.
			No. De kits entregados a la fecha / Meta (7.500 kits cárnicos)	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el mes de junio se avanzó con la entrega de 7.500 kits cárnicos para en los departamentos de Atlántico, Cesar y Magdalena.
		Realizar 50 encuestas de satisfacción de manera aleatoria a las entidades beneficiarias (verificación telefónica)	No. De encuestas realizadas / Total (50)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	Se aplicó la encuesta en su totalidad.
		Realizar 50 visitas de inspección, de manera aleatoria a las entidades beneficiarias.	No. De visitas realizadas / Total (50)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	32%	50%	100%	Durante el mes de octubre iniciaron las auditorias presenciales por parte del equipo de recaudo a las entidades beneficiadas en el programa regular de Fomento al Consumo zonas Norte, Centro, Sur y Oriente (Arauca).

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Fomento al consumo - Mercadeo social	Adelantar campañas de promoción y divulgación a través de medios de comunicación y eventos para fomentar el consumo de la carne y la leche en la población, exaltando las bondades de estos productos	<b>Campaña para el fomento de la leche:</b> Conceptualización y producción de piezas multiformato	piezas producidas/ Total (69)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Sujeto aprobación de presupuesto - Ejecución de actividades a partir de Noviembre
		Pauta radio regional y nacional	No. De pautas realizadas en el mes / Total (6801)	0%	0%	0%	0%	0%	48%	48%	48%	64%	64%	92%	92%	Para octubre y noviembre se contrataron 1870 pautas con olímpica.	
		<b>Campaña para el fomento de la carne:</b> Conceptualización y producción de piezas multiformato	piezas producidas/ Total (69)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Sujeto aprobación de presupuesto - Ejecución de actividades a partir de Noviembre
		Pauta televisión regional y nacional	No. De salidas emitidas en el mes / Total (168)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	82%	82%	82%	Se contrataron 137 salidas en tv con Telecaribe y RCN.	
		Pauta radio regional y nacional	No. De pautas realizadas en el mes / Total (4407)	0%	0%	0%	0%	0%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	81%	Para junio finalizamos la emisión de 3.550 cuñas correspondiente a la pauta del II trimestre de la vigencia ( abril - junio) de fomento al consumo de carne	

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
<b>Promoción y Divulgación</b>	Fortalecer la participación institucional en eventos relacionados al sector pecuario.	Participar con presencia institucional en diez (10) en evento.	No. de participación en eventos / Total anual (10)	0%	20%	20%	20%	20%	20%	30%	40%	70%	100%	120%	120%	Meta Finalizada	
	Comunicar las metas, alcance, impacto y resultados de los programas misionales del FNG, como sanidad animal y ciclo de vacunación a través de las herramientas de comunicación institucionales y de comunicación regional y nacional.	Realizar 60 Pautas TV regional y nacional	No. De pautas en el mes / Total mensual (5)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajó en campañas de ganadería sostenible
		Realizar 3.000 Pautas en radio regional y nacional	No. De pautas publicadas en el mes / Total a publicar en el mes (250)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajó en campañas de ganadería sostenible
		Realizar 60 pautas en prensa regional y nacional	No. De pautas en el mes / Total mensual (5)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajó en campañas de ganadería sostenible
		Realizar 337 pautas en redes sociales y medios digitales alternativos	No. De pautas realizadas / Total (28)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajó en campañas de ganadería sostenible
		Realizar 200 contenidos para medios (Boletines, notas de prensa, videos, etc.)	No. De pautas realizadas / Total (16)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajó en campañas de ganadería sostenible

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Continuar alimentando el directorio de medios de comunicación nacional, regional e internacional	Permanecer vigente en la opinión pública	Mantener actualizada la base de datos de medios de comunicación	¿Se actualizó la base de datos mensualmente? Si-No	100%	100%	100%	200%	200%	200%	200%	200%	200%	200%	250%	100%	100%	Diciembre: Se realizó la actualización de 20 periodistas nuevos.
Publicaciones en los medios		Producción de 60 comunicados de prensa sobre los diferentes programas del FNG, para enviarlo a medios de comunicación nacionales, regionales e internacionales	No. De contenidos realizados en el mes / Total proyectado en el mes (5)	100%	160%	200%	80%	120%	160%	120%	160%	180%	80%	100%	40%	Diciembre: Se realizaron 2 comunicados de prensa.	

## Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Aumento de seguidores en redes sociales	Aumentar la audiencia y los seguidores en las redes sociales de Fedegán	Aumentar 8.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Facebook.	No. De Seguidores nuevos / Meta (8.000)	25%	38%	50%	63%	75%	88%	113%	114%	125%	125%	138%	138%	Se logró aumentar 1.000 seguidores en el mes, a la fecha hay 129.000 seguidores. Un acumulado de 11.000 nuevos seguidores logrados en el año con corte al mes de diciembre.
		Aumentar 5.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Instagram	No. De Seguidores nuevos / Meta (5.000)	15%	24%	38%	43%	50%	124%	150%	160%	182%	190%	199%	202%	Se logró aumentar 138 seguidores en el mes, a la fecha hay 63.853 seguidores. Un acumulado de 10.077 nuevos seguidores logrados en el año con corte al mes de diciembre.
		Aumentar 5.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: Twitter	No. De Seguidores nuevos / Meta (5.000)	14%	21%	32%	39%	42%	46%	50%	57%	65%	67%	69%	70%	Se logró aumentar 62 seguidores en el mes, a la fecha hay 64.340 seguidores. Un acumulado de 3.489 nuevos seguidores logrados en el año con corte al mes de diciembre.
		Aumentar 4.000 seguidores más en la red social con mayor impacto: YouTube	No. De Seguidores nuevos / Meta (4.000)	10%	23%	30%	43%	58%	80%	95%	121%	133%	145%	155%	165%	Se logró aumentar 400 seguidores en el mes, a la fecha hay seguidores 27.000. Un acumulado de 6.600 nuevos seguidores logrados en el año con corte al mes de diciembre.

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Enfoque social	Generar contenidos que siempre tengan una carga emocional, enfoque social y contacto con la gente.	Realizar 2 contenidos semanales que tengan enfoque social y contacto con la gente.	No. De contenidos publicados / Total (10)	90%	110%	160%	300%	120%	120%	270%	80%	160%	300%	320%	120%	Diciembre: Se publicaron 12 contenidos. <u>Meta finalizada</u>
Conceptualización y creación de campañas publicitarias para ciclo de vacunación y ganadería sostenible	Realizar 8 campañas durante el año 2021, relacionadas con: 3 -Ciclo de Vacunación, 1-campañas de Sanidad Animal, 1 de Ganadería Sostenible.	Desarrollar 5 campañas	No. De campañas realizadas / Total (5) anuales	20%	20%	40%	50%	60%	80%	80%	80%	80%	80%	100%	100%	Noviembre: Campaña del II ciclo <u>Meta finalizada.</u>
Publicaciones para redes sociales	Generar contenidos para las redes sociales actualizados e informativos impulsando campañas y programas del FNG.	Generar 60 contenidos mensuales para redes sociales.	No. de Contenidos mensuales / Total (60)	50%	103%	125%	125%	123%	150%	195%	83%	177%	140%	150%	175%	Diciembre: Se realizó la publicación de 105 contenidos <u>Meta finalizada.</u>

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Manual práctico ganadero.	Realizar la Preproducción, producción y postproducción del Manual Práctico Ganadero.	Coordinación, grabación edición post producción, del Manual Práctico Ganadero.	Porcentaje de edición	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se trabajo con la publicidad del Manual con 4 promociones.
		Emitir 4 capítulos al mes del MPG	No. de capítulos al mes / Total (4)	50%	100%	125%	75%	100%	100%	75%	75%	100%	75%	125%	125%	Diciembre: Se realizó la emisión de 1 capítulos del manual. y 4 videos de promoción
Creación de Contenidos Audiovisuales	Realizar contenidos audiovisuales para las diferentes campañas y programas del Fondo Nacional del Ganado.	Gestionar veinte (25) contenidos mensuales	No. de contenidos al mes / Total Mensual (25)	100%	112%	120%	140%	140%	160%	400%	100%	240%	128%	200%	220%	Diciembre: Se realizaron 55 contenidos. <u>Meta finalizada.</u>
Herramientas virtuales en YouTube	Transmisiones en vivo	Realizar una (1) transmisión semanal por redes sociales de temas de interés en ganadería	No. De transmisiones realizadas / Total Mensual (4)	50%	125%	175%	150%	150%	150%	475%	125%	150%	125%	100%	75%	Diciembre: Se realizaron 3 transmisiones.
	Generar 3 contenidos mensuales para el canal de YouTube	Realizar 3 contenidos exclusivos para el canal de YouTube	No. De contenidos realizados en el mes/ Total (3)	67%	100%	67%	100%	133%	167%	633%	67%	67%	167%	400%	267%	Diciembre: 8 contenidos exclusivos

### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Establo Digital	Consolidar el establo digital	Generar contenido diario para realizar el envío de 2 publicaciones diarias, para un total de 48 contenidos en el mes	No. De contenidos enviados en el mes / Total (48)	94%	156%	125%	83%	417%	417%	250%	417%	417%	417%	417%	313%	Diciembre: 150 contenidos enviados.
		Enviar información constante a los grupos de WhatsApp de Familia FNG	No. De contenidos enviados en el mes / Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realiza el envío diario de los 15 minutos.
		Realizar 2 capacitaciones, asesorías o inquietudes, durante el mes	No. De capacitaciones realizadas / Total (2)	150%	200%	150%	1000%	100%	100%	200%	100%	50%	200%	200%	100%	Diciembre: Se realizaron 2 asesorías en el mes.
Cuadernos Ganaderos	Crear y editar la gráfica de 2 cuadernos ganaderos en el año	Realizar la gráfica correspondiente a los cuadernos Ganaderos en el año	No. De edición de cuadernos ganaderos realizados / total (2)	0%	0%	0%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>



### Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Eventos especiales	Apoyar y participar en la promoción, divulgación y transmisión de los eventos especiales nacionales e internacionales de Fedegán - FNG en el año	Participar y apoyar en la promoción y cubrimiento de los grandes eventos especiales como: <u>Gira internacional</u>	No. de fases realizadas / Total fases 1. Convocatoria de evento 2. Cubrimiento y presencia del evento 3. Publicación y divulgación virtual del evento.	67%	67%	67%	63%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Se realiza el apoyo en comunicaciones presencial y virtual del evento. <u>Meta finalizada.</u>
		Participar y apoyar en la promoción y cubrimiento de los grandes eventos especiales como: <u>Agroexpo.</u>	No. de fases realizadas / Total fases 1. Convocatoria de evento 2. Cubrimiento y presencia del evento 3. Publicación y divulgación virtual del evento.	0%	0%	0%	33%	50%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Julio: Se realizó el apoyo con presencia del evento de Agroexpo y su emisión diaria. <u>Meta finalizada.</u>
		Participar y apoyar en la promoción y cubrimiento de los grandes eventos especiales como: <u>Gira nacional Córdoba</u>	No. de fases realizadas / Total fases 1. Convocatoria y alistamiento de evento 2. Cubrimiento y presencia del evento 3. Publicación y divulgación virtual del evento.	0%	0%	0%	0%	0%	33%	50%	50%	93%	93%	100%	100%	Septiembre: Se apoyo en la divulgación y participación de la gira nacional en Córdoba. Noviembre: Finalizó la edición. <u>Meta finalizada.</u>

## Proyectos 2023 Oficina de Promoción y Divulgación - Octavio Vargas

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Eventos especiales	Apoyar y participar en la promoción, divulgación y transmisión de los eventos especiales nacionales e internacionales de Fedegán - FNG en el año	Participar y apoyar en la promoción y cubrimiento de los grandes eventos especiales como: <u>Día del ganadero</u>	No. de fases realizadas / Total fases 1. Convocatoria y alistamiento de evento 2. Cubrimiento y presencia del evento 3. Publicación y divulgación virtual del evento.	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	67%	100%	100%	100%	100%	Septiembre: Evento finalizado y publicado. <u>Meta finalizada.</u>
		Participar y apoyar en la promoción y cubrimiento de los grandes eventos especiales como: <u>Vaca por la paz</u>	No. de fases realizadas / Total fases 1. Convocatoria y alistamiento de evento 2. Cubrimiento y presencia del evento 3. Publicación y divulgación virtual del evento.	0%	0%	0%	0%	0%	33%	50%	50%	50%	67%	100%	100%	Octubre: Se trabajó en los diseños, promoción en redes sociales, piezas. Noviembre: Se realizó el cubrimiento de medios, finalizó con el evento. <u>Meta finalizada.</u>	



# Proyecto Especial 2023 Repositorio Virtual



### Proyecto Especial 2023 Repositorio Virtual - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
A Recuperar la Memoria	Recuperar el material audiovisual externo (medios): Publicaciones escritas (Noticias, columnas de opinión, reportajes, etc.) Videos (entrevistas, programas de opinión, etc.) Grabaciones de voz (entrevistas, programas de opinión, etc.)	Recuperar las piezas originales para cargarlas al aplicativo Multigan	No. De piezas recuperadas y clasificado / No. De piezas recolectado	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	Diciembre: Se trabaja en información del drive de la O.PD del año 2023
	Digitalizar el material físico para realizar el montaje a la aplicación	Definir los criterios de selección de lo conservable, para digitalizar solo lo estrictamente necesario.	No. De material físico digitalizado/ No. De material recolectado y clasificado	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	Diciembre: 28.384 imágenes, 10.826 videos, 41 piezas gráficas, 63 piezas de video y 279 documentos.



# Proyectos 2023 de la Oficina de Planeación y Estudios Económicos

## Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Fundación del Área Andina	Desarrollar los cursos que se programen con los técnicos y tecnólogos en el programa de formación de Ganadería sostenible	Apoyar en la ejecución de 4 cursos en el año de programas técnicos y tecnólogos	No. De cursos ejecutados en el semestre / Total de cursos semestrales (2)	0%	0%	0%	0%	0%	50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	Meta finalizada.
Comercio Internacional	Actualizar mensualmente cifras de comercio internacional de productos cárnicos y lácteos, en página web y en power point.	Realizar 12 actualizaciones de cifras sobre Comercio internacional	No. de actualizaciones realizadas en el mes / No. Actualizaciones a realizar (1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
Información de sacrificio y acopio	Actualizar mensualmente cifras de sacrificio de bovinos y acopio de leche, en página web y en PowerPoint.	Realizar 12 actualizaciones de cifras sobre la información de sacrificio y acopio	No. de actualizaciones realizadas en el mes / No. Actualizaciones a realizar (1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
Informe de cifras trimestrales	Actualizar cada 3 meses información estadística del sector ganadero, carne y leche, en formato establecido.	Realizar 4 actualizaciones en el año sobre los sopletes	No. de actualizaciones realizada trimestral / total de actualizaciones (4)	0%	25%	25%	25%	50%	50%	50%	75%	75%	75%	100%	100%	Meta finalizada.

### Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Documento Balance y Perspectivas sector Ganadero 2022 - 2023	Elaborar un documento con información del sector ganadero colombiano	Realizar 2 actualizaciones en el documento de Coyuntura Ganadera	No. de actualizaciones realizadas en el semestre / total de actualizaciones (1)	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
Cifras de referencia del sector ganadero	Realizar actualizaciones mensuales de presentación en power point con cifras del sector ganadero.	Realizar 12 actualizaciones de cifras de referencia del sector Ganadero	No. de actualizaciones realizadas en el mes / No. Actualizaciones a realizar (1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Precio de ganado	Actualización semanal precio de ganado (Excel y pagina web Fedegan)	Realizar 51 actualizaciones y publicaciones en el año sobre el precio del ganado	No. de actualizaciones realizadas en el mes / total de actualizaciones (4)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se realizaron 4 actualizaciones Meta finalizada

## Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Atención solicitudes que sobre el sector ganadero se reciben.	Responder al 100% las solicitudes que sobre el sector ganadero se reciban.	Atender el 100% de las solicitudes	No. de solicitudes resueltas en el mes / No. de solicitudes recibidas en el mes	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	Meta finalizada
Actualización página web (Cifras del sector)	Mantener actualizadas de manera mensual las estadísticas del sector	Realizar 1 actualización mensual de las estadísticas en la página web de Fedegan	No. de actualizaciones realizadas en el mes / No. Actualizaciones a realizar (1)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Actualizada la página web Meta finalizada
Página web de Fedegan-FNG	Mantener la actualización de la información y documentos que son publicados en la página web, de acuerdo a la Ley 1712 y el SIG, para conocimiento de las partes interesadas	Actualizar la información y documentos publicados de la página web de Fedegan	No. De actualizaciones realizadas / Actualizaciones presentadas en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Diciembre: Se actualizó el apartado del BSC.

## Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Calidad	Mantener de manera eficiente el Sistema de gestión de Calidad en el Fondo Nacional del Ganado, basado en la norma ISO 9001 Versión 2015.	Gestionar y monitorear las actividades para obtención la recertificación de calidad bajo la norma ISO 9001 del 2015 conforme a la visita de seguimiento por el ente regulador (Bureau Veritas)	No. De actividades ejecutadas / Total de actividades (20)	5%	20%	40%	60%	65%	70%	70%	80%	80%	80%	90%	100%	Diciembre: Se elaboró el informe del sistema de gestión de riesgos y se realizó la presentación del informe a la alta dirección del Sistema de Gestión de Calidad. <u>Meta finalizada.</u>	
		Gestionar y analizar los indicadores gestión de cada uno de los procesos	No. De indicadores analizados / Total de indicadores (38)	0%	0%	80%	100%	100%	55%	68%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta Finalizada.</u>	
		Programar y ejecutar el plan de auditorías a nivel central y regional para el primer semestre del 2023	No. De auditorías ejecutadas / Total de auditorías (45)	0%	0%	33%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>
		Obtener la recertificación de calidad bajo la norma ISO 9001 del 2015	No. De actividades ejecutadas / Total de actividades	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>
	Sensibilizar al personal del FNG en temas de calidad a través de Juan te informa...	Desarrollar un cronograma de capacitaciones y comunicaciones para compartir al personal del FNG en el 2023	No. De actividades ejecutadas en el mes / Total de actividades en el mes	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>	

## Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Sistema de Gestión de Calidad Estadística	Mantener actualizado el sistema de gestión de la Calidad Estadística bajo la Norma NTC-PE 1000 2020	Ejecutar el plan de actividades 2023 del proceso estadístico	No. De actividades ejecutadas / Total de actividades	5%	6%	13%	14%	16%	21%	22%	32%	68%	90%	95%	100%	<p>Diciembre: Se ejecutaron las actividades programadas en el mes, permitiendo el avance y cierre del cronograma, con las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Informe de PQRS que da como resultado las necesidades de los usuarios.</li> <li>* Cierre de ciclo.</li> <li>* Planeación del presupuesto para el año 2024.</li> <li>* Revisión de la información documental del proceso estadístico.</li> <li>* Revisión y aprobación del plan de actividades para el 2024.</li> </ul> <p style="text-align: right;"><u>Meta finalizada</u></p>

### Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Sistema de Gestión de Calidad Estadística	Desarrollar el programa de Auditorías internas al proceso estadístico	Programar y ejecutar el plan de auditorías a partir del segundo semestre del 2023	No. De auditorías ejecutadas / Total de auditorías (1)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada.</u>
	Realizar el análisis de nuevas necesidades de los usuarios	Establecer un informe de análisis a partir de la encuesta de satisfacción y de los requerimientos de los usuarios sobre los nuevos requerimientos que debe llevar el sistema	Realizar el informe	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	100%	100%

### Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Riesgos	Actualizar las matrices de riesgos del sistema ISO 9001	Realizar la actualización de las matrices de riesgos establecidas por proceso dentro del periodo de referencia (Nivel central)	No. De matrices actualizadas / Total de matrices (11)	36%	100%	100%	100%	100%	91%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
		Realizar la actualización de las matrices de riesgos establecidas por proceso dentro del periodo de referencia (Nivel regional)	No. De matrices actualizadas / Total de matrices (15)	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
	Actualizar las matrices de riesgos del proceso del sistema estadístico	Realizar la actualización de la matriz de riesgos del proceso estadístico	No. De matrices actualizadas / Total de matrices (1)	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
	Realizar seguimiento a los controles de tratamiento de riesgos	Monitorear todos los riesgos que tengan una calificación de probabilidad alta y extrema	No. De indicadores riesgos monitoreados / Total riesgos (20)	0%	0%	0%	0%	0%	20%	20%	100%	100%	100%	0%	100%	Diciembre: Se realizó el monitoreo de 20 riesgos. Meta Finalizada
	Realizar el seguimiento a los indicadores de las actividades del tratamiento de los riesgos	Monitorear los indicadores del tratamiento de los riesgos	No. De indicadores monitoreados / Total indicadores (209)	0%	0%	0%	0%	0%	45%	51%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada
	Sensibilizar al personal del FNG en temas de Riesgos a través de Juan te informa...	Desarrollar un cronograma de capacitaciones y comunicaciones para compartir al personal del FNG en el 2023 en temas de riesgos	No. De actividades ejecutadas / Total de actividades	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Proyecto 2023 Oficina de Planeación y Estudios Económicos - Óscar Cubillos

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
PQRS	Administrar las pqr que se reciban	Dar respuesta y cumplimiento a las PQRS mínimo dentro del tiempo establecido	No. de PQRS tramitadas en el mes/ No. de PQRS recibidas en el mes	100%	97%	99%	87%	93%	95%	100%	90%	96%	96%	78%	100%	Diciembre: Durante el mes llegaron 59 PQRS y se solucionaron 59 <u>Meta finalizada</u>
	Desarrollar el informe de PQRS para la página web	Realizar el informe de PQRS a la página web 2 veces en el año (Semestral)	No. De informes realizados / Total informes (2)	50%	50%	50%	50%	50%	50%	67%	67%	67%	67%	100%	100%	<u>Meta finalizada</u>
	Administrar la encuesta de satisfacción de acceso a la información y operación estadística del inventario bovino y bufalino	Realizar seguimiento a la información suministrada a través de la encuesta, para brindar estadísticas de calidad y la mejora continua de la operación	No. De informes de gestión realizados / No. De informes semestrales (1)	25%	25%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada</u>
Balanced Scorecard	Evaluar y realizar seguimiento a los proyectos misionales de Fedegán-FNG a nivel central y regional.	Realizar el seguimiento mensual de los proyectos propuestos por cada una de las áreas de Fedegán-FNG a nivel central y regional	No. De áreas a realizar seguimiento mensual / Total (26)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada</u>
			No. De coordinaciones regionales a realizar seguimiento / Total (15)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	<u>Meta finalizada</u>
			No. De informes entregados / Total (12)	8%	17%	25%	33%	42%	50%	58%	67%	75%	83%	92%	100%	Realizado el BSC del mes de diciembre. <u>Meta finalizada</u>



# Proyectos 2023 de la Comunidad Virtual Ganadera

## Proyecto 2023 Comunidad Virtual Ganadera - Gustavo García

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Comunidad Virtual Ganadera	Aumentar el 10% de los ganaderos (240.000) en la Comunidad Ganadera	Cumplir con el 100% de los grupos de WhatsApp y los miembros de la Comunidad Ganadera	No. de ganaderos vinculados a la fecha / Total a vincular (240.000)	0%	0%	0%	0%	0%	93%	93%	93%	93%	94%	99%	101%	Diciembre: Ingresaron 4.000 ganaderos. Total ganaderos ingresados: 242.400
Crecimiento Red Ganadera	Ampliar la cobertura de la comunidad Ganadera en la plataforma Telegram	Cumplir con el 100% de los grupos de Telegram y los miembros de la Comunidad Ganadera	No. De ganaderos ingresados / Meta (5.000)	0%	0%	0%	0%	0%	62%	64%	64%	64%	70%	90%	100%	Diciembre: Ingresaron 500 ganaderos. Total ganaderos ingresados: 5.000
Servicios sin costo	Mantener la oferta de servicios para todo el sector ganadero	Responder el 100% de las consultas del sector	No. De solicitudes contestadas / No. De solicitudes recibidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Noviembre: Se han atendido 22.000 consultas en el año
	Ofrecer el servicio de: Profesional Ganadero Amigo Para toda la comunidad virtual ganadera	Responder el 100% de las consultas del sector en temas veterinarios	No. De solicitudes contestadas / No. De solicitudes recibidas (50)	8%	12%	18%	26%	34%	46%	50%	58%	64%	72%	82%	82%	Noviembre: Se han emitido 40 videos más en el año. Ultimo video emitido: el #90
	Ofrecer el servicio de: Empleo Para toda la comunidad virtual ganadera	Contar con el programa de ofrecer el servicio de empleo para la Comunidad Ganadera	Porcentaje de construcción del programa de Servicio de empleo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	El convenio se encuentra firmado.
		Responder el 100% de las consultas de servicios de empleo	No. De ofertas recibidas / No. De ofertas publicadas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



## 2. Fondo de Estabilización de Precios

### Proyectos 2023 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Plataforma exportadora	Fortalecer el proceso de internacionalización del sector cárnico bovino Colombiano a través de una plataforma exportadora.	Apoyar la estructuración de la normatividad relacionada con los establecimientos de bienestar animal pre embarque a la exportación.	¿Realizó la gestión de conseguir los inversionistas? Si - No	30%	40%	50%	50%	50%	50%	60%	60%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Hacer seguimiento a los procesos de negociación comercial	Dar a conocer a la comunidad ganadera los avances e iniciativas que el gobierno nacional fija en materia de TLC's	Representar a los ganaderos colombianos en los procesos de negociación y TLC	No. de informes realizados semestral / Total (2)	10%	20%	30%	40%	45%	50%	50%	50%	75%	80%	90%	100%	Meta finalizada.
Apertura de mercados de exportación para la carne bovina	Trabajar en la apertura de los mercados de Estados Unidos, China e Indonesia y ampliar los mercados de exportación, a través de acompañamiento a las instituciones y en la mesa de carne del DNP como representante del sector cárnico bovino.	Lograr avances en la apertura de dos mercados (Estados Unidos, China e Indonesia)	Lograr el 50% del proceso de apertura	25%	50%	50%	55%	60%	70%	80%	85%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.

### Proyectos 2023 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Masificar el uso del sello de Colombian Beef Grass Fed	Posicionar y dar a conocer las cualidades de la carne buscando una mejor rentabilidad para los productores.	Masificar el uso del sello en las exportaciones de carne bovina y vincular a predios productores para que la carne producida sea elegible para usar el sello Colombian Beef Grass-Fed	No. de empresas que usan el sello / Total esperado (3)	20%	50%	50%	55%	60%	60%	60%	70%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.



### Proyectos 2023 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Compensaciones de estabilización	Ejecutar el programa de estabilización tanto para carne bovina como para lácteos, de conformidad con los tiempos y condiciones establecidos en los respectivos Acuerdos aprobados por el Comité Directivo del FEP	Cumplir con los tiempos asignados para el trámite del programa de Compensaciones	Total días de trámite < 75 días = 100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.
Hacer seguimiento y reportar el comportamiento de los precios de los productos lácteos en las subastas de Nueva Zelanda	Dar a conocer a la comunidad ganadera el comportamiento de los precios lácteos internacionales con el fin de conocer la coyuntura del sector y facilitar la toma de decisiones	Informar quincenalmente los resultados de la subasta del Global Dairy Trade	No. de reportes / No. total de subastas (20)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.

### Proyectos 2023 del Fondo de Estabilización de Precios - Augusto Beltrán

Nombre de Proyecto	Objetivo del Proyecto	Meta del Proyecto	Indicador	Seguimiento Mensual												Comentarios
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Promoción comercial	Dar a conocer y promocionar a nivel internacional los beneficios de la carne Colombiana	Promocionar la carne bovina y productos lácteos, en al menos 2 ferias internacionales	Porcentaje de avance en la organización de asistencia a ferias internacionales	20%	50%	50%	50%	50%	60%	70%	80%	85%	90%	100%	100%	Meta finalizada.
	Participar en Agro expo 2023 en el mes de julio, con un stand para el FEP	Dar a conocer los servicios que presta el FEP y el estado de avance en materia de exportaciones, en la feria Agro expo	¿Participo en la feria Agro expo? Si - No	0%	0%	0%	0%	40%	60%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Meta finalizada.



# Hoja de Ruta Proyectos del Nivel Central

2023  
Diciembre

