

## الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية

### في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدكتورة / حمدة بنت حمد بن هلال السعدية

أستاذ مساعد / كلية العلوم التطبيقية بالبرستاق

وزارة التعليم العالي العُمانية

#### ملخص الدراسة :

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة، بالإضافة إلى تعرف أثر متغيرات النوع، والكلية، والسنة الدراسية، وموقع السكن على تقديرات طلبة كليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان في كل من كلية صحار، وكلية نزوى المطبق عليهم الاستبانة، ولتحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بإعداد استبانة تكونت من (٥٤) فقرة موزعة على أربع مجالات، وبعد التحقق من صدق الأداة وثباتها تم تطبيقها على عينة الدراسة التي تكونت من (٦١) طالباً وطالبة ممن يمثلون عينة الدراسة المطبق عليهم الاستبانة. وتمت المعالجة الإحصائية للبيانات باستخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والاختبار التائي (ت) لمجموعة واحدة ولمجموعتين مستقلتين، والأهمية النسبية (الرتبة)، ومن أهم النتائج التي كشفت عنها الدراسة الميدانية ما يأتي: اتضح وجود دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) للدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة، كما أشارت نتائج الدراسة إلى وجود دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) للمجالات الثلاث: توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة، وتنظيم الأنشطة الطلابية والتخطيط للأنشطة الطلابية على التوالي، بينما لم يظهر مجال تقويم الأنشطة الطلابية أي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥). كما أشارت نتائج

الدراسة أن هناك عبارات حصلت على مراتب عليا وأخرى وسطى فضلاً عن عبارات احتلت مراتب دنياً من حيث متوسطاتها وأوزانها المثوية ومن العبارات التي حصلت على أعلى نسبة هي «يحرص عميد الكلية على توافر المعلومات المتعلقة بجوانب الأنشطة الطلابية» بوزن مؤوي (٧٦,٧) وعبارة «يقوم عميد الكلية بتكريم الجماعات الطلابية المشاركة في الأنشطة الطلابية في ختام العام الأكاديمي» بوزن مؤوي (٧٦,٤) أما بالنسبة للعبارات الدنيا فقد احتلت الفقرة «يعمل عميد الكلية على توفير برامج تدريبية للطلبة الراغبين بالانضمام إلى الأنشطة الطلابية» بوزن مؤوي (٥٢) . كما دلت النتائج إلى عدم وجود فروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة من وجهة نظر الطلبة تعزى إلى متغير الجنس، والسنة الدراسية، وموقع السكن، ووجود فروق تعزى إلى متغير الكلية ولصالح كلية صحار.

وفي ضوء تحليل الأدبيات، ونتائج الدراسة الميدانية توصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات، والإجراءات المقترحة لدى عمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة ومن أهمها :

١. ضرورة التأكيد على عمداء الكليات أن يمارسوا دورهم الإداري برسم الخطط والبرامج الخاصة بالنشاطات الطلابية في ضوء إمكانيات الكلية المادية والبشرية والزمنية من أجل أن تكون واقعية وقابلة للتنفيذ .
٢. على عمداء الكليات ضرورة مراعاة اختيار مشرفي الجماعات المسؤولين عن الأنشطة الطلابية وفقاً لرغباتهم وتخصصاتهم وخبراتهم وعدم فرضها عليهم.

## مقدمة

تعد المرحلة الجامعية مرحلة هامة لاكتساب المعرفة اللازمة لمستلزمات العصر من علوم وتكنولوجيا، كما أنها فترة مهمة لإعداد الفرد وتأهيله نحو تحمل المسؤولية، وحل مشكلات المجتمع، ودفع عملية الإنتاج إلى الأمام. وتعد الأنشطة الطلابية في مؤسسات التعليم العالي جانباً هاماً من الجوانب التي تحظى باهتمام من قبل المسؤولين في التعليم الجامعي، وذلك لأن من خلال الأنشطة الطلابية يتعلم الطالب كيف يكتشف قدراته؟ وينمي مواهبه في مختلف جوانب حياته العقلية والنفسية والاجتماعية، حيث تساعد الأنشطة الطلابية على عملية التواصل المباشر بين الطالب والأستاذ الجامعي والإدارة الجامعية، وذلك من خلال مختلف الأنشطة التي يشترك بها الطالب. وبما أن الطالب في التعليم العالي يعتبر المحور الذي تدور حوله الدراسة الجامعية، لذلك فإن التعليم الجامعي يهتم بتنمية شخصية الطالب من جميع الجوانب وصقلها، وليس فقط الاهتمام بالجانب النظري، لأن التعليم الجامعي ليس مجرد للدراسات النظرية فقط، وإنما هو لأجل تنمية شخصية الطالب، وذلك من خلال التحاقه بالأنشطة الطلابية التي تتناسب مع ميوله وقدراته.

ويرى (التل وآخرون، ١٩٩٧) أنه لم يعد دور الجامعة في عصر ثورة المعلومات والمعارف والحقائق مقتصرًا على إكساب الطلبة المعلومات والمعلومات فحسب، بل اتجهت إلى الاهتمام بالفرد من جميع جوانبه على اعتبار أنه شخصية متكاملة، وأنه عنصر فعال في المجتمع .

أصبح الطالب في أنظمة التعليم الجامعي هو المحور الذي تدور حوله الدراسة الجامعية، وأصبح الهدف الأساسي من التعليم الجامعي هو تنمية شخصيته، وإحداث التغييرات الإيجابية فيها، حتى يتمكن من معايشة متطلبات الحياة العصرية المليئة بالتغيرات والمتناقضات العديدة (البلوشي، ٢٠٠٣). ولا شك أن إحداث هذه التغييرات يتطلب تغييراً في مسار الحياة الجامعية، التي ينبغي أن تتضمن الممارسات العملية لكافة ظروف الحياة في المجتمع، ويمكن أن يتأتي ذلك من خلال

ممارسة العديد من ألوان الأنشطة الطلابية. وذلك أن الحياة الجامعية ينبغي أن تكون حياة متكاملة، فالجامعة ليست محاضرات ومعارف ودروس علمية فحسب، وإنما يجب أن تستهدف التكوين المتكامل للطلاب، والعناية بنمو شخصياتهم، وهذا يقتضي قيام أنواع مختلفة من الأنشطة (التكريتي، ١٩٩٠). وتبدو أهمية الأنشطة الطلابية من مؤسسات التعليم العالي من خلال قدرتها على استثمار أوقات الفراغ لدى الطلبة لما فيه منفعتهم الذاتية كأفراد، ومنفعة المجتمع الجامعي، والمجتمع ككل، وهي لذلك تساعد على تحقيق الأهداف التربوية وتنمية المهارات والعلاقات الاجتماعية وقدرات الطلبة الذاتية، وتحفيزها بشكل سليم (طناش، ١٩٩٢). تمثل الأنشطة الطلابية جانباً هاماً من المجالات التي تحظى باهتمام كبير في التعليم الجامعي، وذلك للدور الكبير الذي تلعبه في تكوين شخصية الطالب وتمييزها من مختلف جوانبها العقلية والنفسية والاجتماعية، حيث أن هذه الأنشطة تعمل على كسر الحواجز والعلاقات التقليدية بين الأستاذ والطلاب في القاعات الدراسية وذلك من خلال المواقف المتنوعة التي يشارك فيها الطالب من خلال هذه الأنشطة والتي تعمل بالتالي على تنمية مهاراته وقدراته ومقاومة المشكلات التي تواجهه. والطلاب الذين يشاركون في النشاط الطلابي يتمتعون بنسبة ذكاء مرتفعة، كما أنهم إيجابيون بالنسبة لزملائهم وأساتذتهم، ويتمتع الطلاب المشاركون في النشاط الطلابي بروح القيادة، والثبات الانفعالي والقدرة على التفاعل مع الآخرين، ويمتلكون القدرة على اتخاذ القرار والمثابرة عند القيام بأعمالهم (شحاته، ١٩٩٤).

يرى (الدعيج، ٢٠٠٢) أن المؤسسات، والجامعات، والمعاهد، والمدارس، والمراكز الترفيهية في أي مجتمع، تستشعر هذه المؤسسات أهمية إيجاد الجوامع الملائم للمنتسبين لها فتسعى إلى توفير مجاميع من الأنشطة الاجتماعية والثقافية، والرياضية، والعلمية ليستفيد منها الشباب في أوقات فراغهم، وتسهم في تنمية مواهبهم وقدراتهم وإشباع حاجاتهم العمرية. لذلك تعد هذه الأنشطة في مقدمة اهتمامات هذه المؤسسات، فتخصص لها الميزانيات والكوادر البشرية المطلوبة، وتسعى إلى إثرائها وتطويرها لما لها من دور في صقل شخصيات الطلبة، وكسر الحواجز والضغط الناتجة عن الطبيعة العلمية والأكاديمية لهذه المؤسسات.

لكي تستطيع الإدارات المسؤولة عن الأنشطة من تنفيذ خطة النشاط الطلابي لا بد من توفير البنية والقاعات والأدوات والإمكانات اللازمة لممارستها، كما ينبغي أن تدرس ميزانية الأنشطة، وتناقش مصادر تمويلها المختلفة، وكفايتها لأوجه الأنشطة المختلفة، وتحديد طرق صرفها وتوزيعها حسب أولويات محددة في ضوء أهميتها وإعداد الطلبة المشتركين فيها (التبثيتي، ١٩٩٢).

## مشكلة الدراسة

نتيجة التطور الذي تشهده السلطنة في جميع المجالات بما فيها المجال التعليمي وبالأخص التطور الذي تشهده مؤسسات التعليم العالي، ونتيجة الطلب الاجتماعي على التعليم وزيادة عدد الطلبة الملتحقين بمؤسسات التعليم العالي سواء كانت الحكومية أم الخاصة فقد زاد الاهتمام بهذه المؤسسات ورأت هذه المؤسسات الاهتمام بالطالب ليس في المجال العلمي وإنما الاهتمام بالطالب من جميع النواحي التي تساعد على صقل شخصية ونموه واكتشاف قدراته. لذلك رأت تلك المؤسسات الاهتمام بالأنشطة الطلابية من خلال فتح مراكز للخدمات الطلابية وعمادات وأقسام لتلك الأنشطة لممارسة الطلبة بها وتحفيزهم على الابتكار والإبداع الذي يساعد على صقل شخصياتهم، ومن ثم الحصول على مخرجات تتلاءم مع سوق العمل الذي تحتاجه السلطنة لذلك رأت مؤسسات التعليم العالي الاهتمام بقيادات وإدارة تلك المؤسسات لإبراز أدوارهم لتفعيل تلك الأنشطة في تلك المؤسسات. كما تسعى كليات العلوم التطبيقية من خلال مراكز الخدمات الطلابية، المتمثلة بشؤون الطلاب إلى تطوير وتحسين الأنشطة الطلابية من خلال الدعم والمساندة للطلبة وتشجيعهم على الالتحاق بالأنشطة الطلابية الموجودة في الكليات بما يتناسب مع ميولهم وقدراتهم، وتوفير البنية والقاعات، والأدوات، والإمكانات اللازمة لممارستها، ويأتي ذلك من خلال تعاون إدارات الكليات مع مراكز الخدمات الطلابية، وذلك من خلال إبراز دور كل كلية في إشرافها على جميع الأنشطة الطلابية في جوانب التخطيط والتنظيم والتقويم وإبراز دور الأنشطة من خلال المشرفين على تلك الأنشطة. فقد رأت الباحثة أن الأنشطة الطلابية بالكليات تحظى باهتمام كبير من إدارات الكليات والمسؤولين

على مختلف المستويات الإدارية في وزارة التعليم العالي. إلا أن الباحثة ترى أن هذه الأنشطة حتى الآن لم تتجح بالدرجة الكافية في تحقيق أهدافها وربما يعزى ذلك إلى نظرة بعض الطلبة عن العزوف في المشاركة لهذه الأنشطة أو لعدم ميزانية كافية لهذه الأنشطة أو لكثرة الأعباء الإدارية الملقاة على عاتق العمداء لذلك رأت الباحثة أن لتطوير الأنشطة الطلابية وتفعيل دور عمداء الكليات اتجاه هذه الأنشطة بمختلف مجالاتها بحاجة إلى مزيد من الدراسة والبحث حتى يتم الكشف عن واقع هذه الأنشطة ومعرفة خصائصها ومن ثم وضع التصورات المستقبلية لها. ومن هنا جاءت هذه الدراسة لمعرفة أدوار عمداء كليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان في تطوير الأنشطة الطلابية لخدمة الطالب والمؤسسة الأكاديمية والمجتمع المحيط بتلك المؤسسات.

## أسئلة الدراسة

ومن هنا برزت مشكلة الدراسة في الأسئلة الآتية:

- ما الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة؟
- ما أهمية المجالات الإدارية بالنسبة للدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة؟
- ما أهمية تحديد الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة حسب شدتها؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير (النوع، والكلية، والسنة الدراسية، وموقع السكن)

## أهمية الدراسة :

تأتي أهمية هذه الدراسة انطلاقاً من أهمية الأنشطة الطلابية بمؤسسات التعليم العالي، وذلك من خلال أدوار عمداء الكليات في عمليات التخطيط،

والتنظيم، وتقديم الإمكانيات والحوافز ومن ثم تقويم هذه الأنشطة حتى يتم التعرف على واقعها، والوقوف على أوجه القصور التي تعاني منها ومن ثم وضع المقترحات المناسبة التي تساعد على تفعيل تلك الأدوار في تطوير الأنشطة حتى يتمكن الطالب من تحقيق أهدافه العملية والتربوية والاجتماعية والرياضية والثقافية، والاستفادة من تلك الأنشطة والتي بدورها تلعب دوراً في صقل شخصيات الطلبة. كما تساعد المسؤولين بوزارة التعليم العالي والمهتمين بالأنشطة الطلابية في التعرف على أدوار عمداء الكليات في تطوير الأنشطة الطلابية بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان.

## أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى :

1. التعرف على الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة.
2. التعرف على الاختلاف في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة تعزى لمتغير (النوع، والكلية، والسنة الدراسية، وموقع السكن)

## مصطلحات الدراسة

**الدور** : مجموعة من الأنشطة المرتبطة ، أو الأطر السلوكية التي تحقق ما هو متوقع في مواقف معينة. (أبو عريضة، وآخرون، ٢٠٠٥)

**التعريف الإجرائي للدور** :

مجموعة من المهام التي يقوم بها عميد الكلية من أجل تحقيق أهداف الكلية ومنها تنمية الطلبة تنمية متكاملة ومتوازنة وذلك كما حددتها أداة الدراسة.

## مفهوم الأنشطة الطلابية :

الأنشطة الطلابية هي عبارة عن سلسلة برامج مستمرة تنفذ بإشراف الجامعة، ويقبل عليها الطالب باختياره، يتعلق جانب منها بتعزيز المقررات الأكاديمية، والجانب الآخر يعمل على تنمية شخصية الطالب اجتماعياً ودينياً وثقافياً وبدنياً، والتي يمكن أن تمارس في شكل جماعات أو أندية بحيث تتيح مجموعة خبرات تعمل على تحقيق الأهداف التربوية ( البلوشي، ٢٠٠٣ ) .

## التعريف الإجرائي للأنشطة الطلابية :

هي مجموعة من البرامج والفعاليات التي تنفذ بإشراف الكليات وتوجهها توجيهها مناسباً سواء كانت هذه البرامج متعلقة بالبرامج الدراسية أم بالحياة الاجتماعية للكلية، أم المحيطة بها أم بالاهتمامات الفردية للطلبة والتي تؤدي إلى تحقيق أهداف كل من المؤسسة الأكاديمية وأهداف الطالب وكما حددتها أداة الدراسة.

## حدود الدراسة

### ١- الحدود المكانية

اقتصرت تطبيق الدراسة الميدانية على كليات العلوم التطبيقية بكل من صحار ونزوى .

### ٢- الحدود البشرية

اقتصرت مجتمع الدراسة على جميع الطلبة بكلية صحار ونزوى للعلوم التطبيقية، في السنة الدراسية الثالثة والرابعة للعام الأكاديمي ٢٠١٠/٢٠٠٩ م

### ٣- الحدود الزمانية

جرى تطبيق الدراسة الميدانية في الفصل الدراسي الثاني من العام الأكاديمي ٢٠١٠/٢٠٠٩ م



## الإطار النظري

تعد المرحلة الجامعية من المراحل الهامة في حياة الشباب، حيث تعمل على تنمية ميولهم واستعداداتهم، واحتياجاتهم الخاصة، ومن خلالها يمكن تجسيد المبادئ التربوية، والصفات الخلقية الاجتماعية الحميدة، بالإضافة إلى تقوية المهارات والعادات السلوكية والصحية لديهم (الكردي، ١٩٨٨). لم تعد العملية التعليمية حصرًا على قاعات التدريس، بل تجاوزت ذلك إلى مشاركة المؤسسات التربوية، والاجتماعية، والثقافية من بيت، ووسيلة إعلامية، وثنائية، فبتغيير النظرية التربوية من الاهتمام بتخزين المعلومات إلى نمو القدرات الشخصية والاجتماعية، بدأ الاهتمام بنشاطات الطلاب كوسيلة للتعليم، وتغيرت النظرة إلى القيم التربوية لهذه الأنشطة، وأصبحت النظرة إليها على أنها ذات أهمية بالغة، حتى إنها أدمجت في البرنامج الدراسي إلى جانب المقررات الدراسية، والمنهج الحديث لا يفرق بين الدراسة داخل قاعات المحاضرات وخارجها فكلهما مكمل للأخر والهدف واحد هو نمو شخصية الطالب من جميع الجوانب (الأحمري، ٢٠٠٨).

وتتضمن الأنشطة الطلابية أنشطة أكاديمية تنظم على شكل نواد يدخلها الطلاب تبعاً لميولهم، وهناك أنشطة أدائية تنظم على شكل جمعيات فنية تعرض أعمالها الفنية على الطلاب مثل جمعيات الصحافة والمطبوعات والموسيقى وتهدف هذه الجمعيات إلى إشباع النواحي الفكرية والاجتماعية لدى الطلاب وتمتية التعاون والشعور بالانتماء، كما تتضمن أيضاً أنشطة اجتماعية تنظم على شكل رحلات والاشتراك في المناسبات الاجتماعية وتهدف هذه الأنشطة إلى الترويج وتمتية التربية الاجتماعية (بطرس، ١٩٩٨). ويعرف طناش (١٩٩٢) الأنشطة الطلابية على أنها مجموعة البرامج التي تنفذ بإشراف الجامعات وتوجيهها سواء أكانت هذه البرامج ذات علاقة بالمنهج الجامعي أو بالحياة الاجتماعية وبيئة الجامعة، أو الاهتمامات الفردية الخاصة التي تؤدي إلى تحقيق أهداف معينة. وقد شمل هذا التعريف جميع الأنشطة الطلابية ذات العلاقة بالمؤسسة الجامعية والمنهج والاهتمامات الفردية للطلاب، التي يمكن أن تحقق أهداف كل فئة معينة.

والأنشطة الطلابية تعرف بأنها إحدى الوسائل التي تستخدمها المؤسسة الأكاديمية لبناء شخصية الطالب، من خلال ما يمارسه الطالب من أنشطة من خلال الجماعة التي ينتمي إليها وبما يتفق مع ميوله واستعداداته، وبما يشبع حاجاته النفسية والعقلية والاجتماعية والثقافية والرياضية والفنية وإنما له دور كبير في تنشئة الطالب تنشئة سليمة متوازنة (البننا، ٢٠٠٤).

أصبح الطالب هو المحور الذي تدور حوله الدراسة الجامعية، وأصبح الهدف الأساسي من التعليم الجامعي هو تنمية شخصيته، وأقضى ذلك تغيراً شاملاً في نوعية البرامج والعمليات التعليمية الجامعية، وهو الأمر الذي أدى إلى ضرورة قيام أنواع مختلفة من الأنشطة الطلابية خارج غرفة الدراسة (التكريتي، ١٩٩٠) ويرى طنناش (١٩٩٠) أن أهمية الأنشطة الطلابية في مؤسسات التعليم العالي تبدو من خلال قدرتها على استثمار أوقات الفراغ لدى الطلبة لما فيه منفعتهم الذاتية كأفراد، ومنفعة المجتمع الجامعي، والمجتمع ككل، وهي لذلك تساعد على تحقيق الأهداف التربوية، وتنمية المهارات والعلاقات الاجتماعية وقدرات الطلبة الذاتية، وتحفيزاً بشكل سليم. وإن من أهم الأهداف الرئيسية للمؤسسات الأكاديمية مساعدة المتعلم على اكتساب الخبرة التعليمية التي تعمل على تطوير نموه في مختلف جوانب شخصيته المختلفة، لذلك فإن مؤسسات التعليم العالي، تسعى للاهتمام بالأنشطة الطلابية، لكي توفر لطلبتها المهارات والخبرات، وتعمل على تحقيق مواهبهم وتنمية قدراتهم، انطلاقاً من أهمية تنمية شخصيتهم في مختلف الجوانب.

## أهداف الأنشطة الطلابية

### (١) أهداف معرفية

تهيئة مواقف تربوية محببة إلى نفس الطالب يمكن من خلالها تزويده بالمعلومات والمعارف، بشكل علمي تطبيقي، حيث إن مجالات النشاط تتيح الفرصة للاستفادة من مجموع الخبرات التي يكتسبها الطالب بطريقة علمية، تؤدي إلى إدراك طبيعة العلاقات التكاملية بينها وبين الحياة العملية، وتنمية المهارات الأساسية للتعلم: قراءة، واستماع، ومشاهدة، وتفكير.

## (٢) أهداف اجتماعية

إثراء روح التعاون، ودعم القدرة على التكيف مع الآخرين من خلال التدريب على أساليب العمل الجماعي والعمل التعاوني، جعل الطالب عنصراً منتجاً في النشاط الاجتماعي محافظاً على نظم المجتمع وقوانينه، وجعل الطالب مساهماً بجهده وفكره في تنمية بيئته وتطويرها، بحيث يصبح طالباً مرغوباً فيه خلقاً وسلوكاً، وتسهم في جعل الطالب حريصاً على تماسك المجتمع.

## (٣) أهداف نفسية وشخصية

استثمار المهارات في تنمية الهوايات لتدريب الطلاب على الانتفاع بوقت فراغهم فيما يفيدهم، وفي ذلك وقاية لهم من الانحرافات، تحقيق الاتزان الانفعالي لدى الطالب، دعم مواقف التعاون والمنافسة الإيجابية للطلاب، تمسك الطلاب بالمبادئ الخلقية والدينية.

## (٤) أهداف مهارية

تدريب الطلاب على حب العمل واحترام العاملين واحترام العمل اليدوي، والكشف عن قدرات الطلاب وميولهم وهواياتهم، وقدراتهم، والعمل على صقلها وتمييزها، وتدريب الطلاب على الإدارة الذاتية، وتزود الطلاب بمهارات جديدة، وقيم عادات مرغوبة.

## (٥) أهداف جسمية

تنمية الروح الرياضية واللياقة البدنية، والتوعية الصحية للطلاب، والسلامة العامة وقاية وعلاجاً.

## (٦) أهداف للمواظبة

تربية الطلاب تربية ديمقراطية، وذلك بما يتاح من فرص لممارسة أنشطة من شأنها أن تدرب على القيادة، صقل القيادات الطلابية عن طريق إكساب خبرات جديدة تقوم على الممارسة والتجربة الواقعية، وتنمية التبعية المستتيرة، وتدريب الطلاب على العمل التطوعي والمشاركة في الحياة المجتمعية (سهام، ٢٠٠٨).

## أهمية التخطيط، والتنظيم للأنشطة الطلابية

يعتبر التخطيط مرحلة أساسية من مراحل العملية الإدارية المتكاملة، وهو أول الوظائف الإدارية على مختلف المستويات، إذ إنه يمثل مرحلة التفكير والتصور والمفاضلة بين طرق وأساليب العمل المختلفة، لاختيار أكثرها أفضلية مع الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة، ومع طبيعة الأهداف المرجوة تحقيقها، مع الأخذ في الاعتبار الظروف البيئية المحيطة (النوري، ١٩٩١). أما تنظيم الأنشطة الطلابية : يعتبر التنظيم من العناصر الأساسية في الإدارة، وهو الوظيفة الثانية من وظائف الإدارة بعد وظيفة التخطيط حيث يختص بتحديد أوجه النشاط المطلوبة لتنفيذ الخطة، ثم تقسيمها إلى أجزاء، وتجميعها على شكل أقسام وإدارات متشابهة ومتجانسة فيما بينها، وتحديد العلاقات والروابط بينها بالشكل الذي يمكنها من تقديم أحسن أداء في سبيل تحقيق أهداف الخطة الموضوعية، وبما أن رعاية الأنشطة الطلابية بالجامعات تعتبر من أهم المسؤوليات التي تضطلع بها عمادات شؤون الطلاب فإنه لا بد للإداريين التربويين والقائمين على الأنشطة الطلابية في العمادة، من أن يكونوا قد وضعوا أصول التنظيم اللازمة لذلك، إذ إن أول عمل يقوم به الإداري المسئول عن الأنشطة الطلابية بعد تحديد أهداف عمله، وتحديد خط سير العمل وفقاً للخطة المقرر هو أن يمارس وظيفة التنظيم التي تعني تحديد الإطار أو الهيكل الذي تتشكل فيه الجهود لتحقيق الهدف (Jackson، ١٩٩٢).

## القائمون بتقويم الأنشطة الطلابية

إن تقويم الأنشطة الطلابية يجب أن يشترك فيه جميع المهتمين بالأنشطة الطلابية مثل :

١. المشرف العام على الأنشطة الطلابية : وغالباً ما يكون عميد شؤون الطلاب ، أو مساعد العميد لشؤون أنشطة الطلاب، حيث إنه يكون المسئول الأقرب إلى مديري الأنشطة، ويقوم باقتراح احتياجات كل إدارة مسئولة عن مجال أو مجالات معينة من الأنشطة، واقتراح الموازنة الضرورية في ضوء الاحتياجات والخطة الموضوعية، ومتابعة سير العمل في إدارات الأنشطة المختلفة.

٢. مدير النشاط : وهو المدير المسئول عن مجال معين من الأنشطة الطلابية، كمدير النشاط الاجتماعي، الذي يقوم بمتابعة وتقييم الأنشطة الاجتماعية وجماعاتها، بالتعاون مع مشرفي هذا النوع من الأنشطة، ويقوم برفع التقارير اللازمة، ورفع الصورة الواقعية لوضع الأنشطة في مجاله، والتصورات عن سبل التطور واحتياجاته. بالإضافة إلى ما يقوم به من عمليات متابعة وتوجيه لمشرفي الأنشطة في هذا المجال.
٣. أعضاء هيئة التدريس : وهم بمثابة مستشاري الأنشطة الطلابية، وهم من يقوم بتوجيه الطلاب نحو تنمية الجوانب الفنية الهامة للنشاط، ويمثلون المرجع في حالة مواجهة الطالب أية صعوبات فنية تتعلق ببعض جوانب النشاط المختص فيه.
٤. مشرف النشاط : وهو المتعامل المباشر مع جماعات الطلاب وأنشطتهم، فينبغي عليه تقويم عمل كل طالب، ومعرفة نقاط القوة والضعف عنه، والخبرات التي اكتسبها كل طالب، ومدى نمو قدراتهم، وذلك بالتعاون مع مدير النشاط، والمشرف العام للأنشطة (Jackson, 1992).

### واقع الأنشطة الطلابية بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان

إن مؤسسات التعليم العالي تعمل على تهيئة الجو الأكاديمي العلمي من خلال تلبية متطلبات العملية التعليمية لكافة الطلبة، وذلك من خلال إمكانياتها البشرية والمادية، وكل ما يلزم الطلبة من الخدمات الطلابية بشكل يساعد الطلبة على ممارسة جميع الأنشطة وفق ما يتناسب مع قدراتهم وميولهم من الأنشطة المختلفة، ويتم ذلك من خلال أقسام شؤون الطلاب في الكليات. ولم تعد مهمة مؤسسات التعليم العالي مجرد تلقين وتدريب جوانب نظرية للمعلومات الأكاديمية فحسب بل هذه المؤسسات تعمل على تنمية الطلبة وفق ميولهم وتوجيههم لممارسة الحياة وذلك من خلال الأنشطة الثقافية والاجتماعية والتربوية والعملية التي تساعده على التكيف الناجح في جميع المجالات الحياتية المختلفة. وتساهم الأنشطة الطلابية في إعداد الطالب القادر على التعامل الإيجابي مع معطيات العصر والمساهمة بفعالية في تنمية المجتمع فبالإضافة إلى تزويده بالمعلومات

التخصصية والمهارات المهنية، يعد الطالب إعداداً أكاديمياً يتناسب مع ميوله وقدراته وهواياته التي يمكن تنميتها من خلال الأنشطة الطلابية، حيث تقوم مراكز الخدمات الطلابية بالكلية بالإشراف على هذه الأنشطة الطلابية وتطويرها من خلال طاقمه المؤلف من متخصصين في مختلف الأنشطة المتنوعة ويتاح للطالب في الكلية مجالات مفتوحة لممارسة مختلف الأنشطة الرياضية والأدبية والثقافية والعملية والاجتماعية، والفنية، وهي في مجموعها تنمي روح الإبداع لدى الطالب، إذ تفجر طاقاته وتنمي مهاراته وتخرجه من عزلته لتضعه في إطار العمل الإبداعي الجامعي مشكلاً مع زملائه جماعات الأنشطة الطلابية ولجانها المختلفة (دليل الطالب لكليات العلوم التطبيقية، ٢٠٠٩).

### أهداف الأنشطة الطلابية بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان

- اكتشاف المواهب الطلابية وصقلها والاهتمام بها.
- إكساب الطالب مهارات التعلم الذاتي والتوعية بأن التعليم عملية مستمرة مدى الحياة.
- التنشئة على تذوق فن الإحساس بالجمال.
- إكساب مهارة تنظيم الوقت والاستفادة من أوقات الفراغ واستغلالها أمثل.
- تنمية المهارات العقلية والبدنية لدى الطالب بما يساعد على نموه العقلي والجسمي السليم.
- تحقيق مبادئ التعاون وإتاحة الفرصة للطالب للتعبير عن رأيه واحترام الآخرين.
- التدريب على العمل التعاوني والتخطيط والمشاركة في توزيع العمل والمسؤوليات والتصرف في المواقف المختلفة.
- ربط الطالب بالبيئة المحيطة به والتفاعل معها وتدريبه على الإسهام في حل مشكلاته.

## المجالس الطلابية بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان

وتتويجاً لهذه الأنشطة فقد تم تشكيل المجلس الطلابي والذي يمثل أصوات وآراء ومقترحات الطلاب في ما يخص الأنشطة بحيث يتولى الطلاب أنفسهم إدارة هذه الأنشطة واللجان الطلابية ويهدف المجلس إلى :

1. العمل على تنمية الشخصية السوية والمتكاملة للطلاب وتطوير مهاراتهم المختلفة وتعميق قدراتهم القيادية بالمشاركة في عمليات التخطيط والتنظيم والإشراف على وضع خطط وبرامج العمل الطلابي بالكلية .
2. تحديد الفعاليات والأنشطة التي تتناسب مع استعداد الطلاب واهتماماتهم وتعطيهم الثقة والحرية الكافية في التعبير عن أفكارهم ومشكلاتهم وطرحها بالأسلوب العلمي فكرياً والعمل على حلها عبر القنوات الشرعية والمؤسسية .
3. تعميق مشاركة الأقسام والوحدات المختلفة داخل في العمل الطلابي والحرص على مساهمة أعضاء الهيئة التدريسية والأكاديمية المساندة والإدارية بمجهوداتهم وخبراتهم في كافة الفعاليات والأنشطة الطلابية .
4. تفعيل العمل الطلابي المشترك بين كليات العلوم التطبيقية من خلال خطة مدروسة تتضمن المسابقات العلمية والثقافية والرياضية الندوات والدورات وورش العمل الطلابي المختلفة والمشاركة في الأسابيع الثقافية، الزيارات والرحلات الطلابية، المشاركة في مخيمات الجواله المختلفة
5. التواصل مع الخريجين والعمل على ترميمهم مهنيًا.

## مفهوم الأنشطة الطلابية من وجهة نظر كليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان :

هي البرامج والأنشطة التي يمارسها الطلاب داخل المؤسسة التعليمية أو خارجها وفقاً لميولهم، واستعدادهم، وقدراتهم، وحسب الإمكانيات المتاحة لهم والتي تكون مرتبطة بالمنهج التعليمي ارتباطاً مباشراً أو غير مباشرة وتحت إشراف المؤسسة التعليمية لتحقيق أهداف العملية التعليمية. (دليل الطالب لكليات العلوم التطبيقية، ٢٠٠٩).

## مسؤوليات كليات العلوم التطبيقية لتحقيق أهداف الأنشطة الطلابية

### مسؤوليات عمداء الكليات

- الاشتراك في رسم الخطة العامة للأنشطة الطلابية داخل الكلية
- تهيئة وتحديد متطلبات الأنشطة الطلابية.
- اختيار مشرفين لجماعات الأنشطة الطلابية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب حسب خبراتهم وإمكاناتهم.
- إيجاد حلول للمشكلات والصعوبات التي تواجه تنفيذ برامج الأنشطة الطلابية.
- المتابعة المستمرة لتنفيذ البرامج وتوجيهها بشكل مناسب.
- ربط الأنشطة الطلابية بالمجتمع الأكاديمي والمجتمع المحيط بالكلية.
- مسؤوليات أعضاء هيئة التدريس المشرفين على الأنشطة الطلابية
- طرح الأفكار التي يستطيع الطالب من خلالها الانضمام إلى الأنشطة الطلابية حسب التخصص الأكاديمي للطلاب.
- متابعة أعمال الطلبة المنتسبين إلى الأنشطة المختلفة.
- أن يربط النشاط الطلابي ببعض الموضوعات الموجودة في المقررات الدراسية.
- يعمل على تنمية مواهب الطلبة من خلال دعم أفكار الطلبة وتطوير تلك الأفكار إلى واقع ملموس من خلال إبراز دور تلك الأنشطة في المجتمع الأكاديمي وربطها بالمقررات الدراسية.

### مسؤوليات مركز الخدمات الطلابية بالكلية :

يعد أحد أبرز المراكز الحيوية بالكليات فهو يعطي الفرصة للطلاب لتنمية طاقاتهم الإبداعية المختلفة التي تتفق مع ميولهم، وقدراتهم لتنمية طاقاتهم الإبداعية المختلفة التي تتفق مع ميولهم، وقدراتهم عن طريق المشاركة



في الأنشطة الطلابية كما يسهم المركز أيضا في مجال خدمة المجتمع عن طريق فعاليات ومناشط مختلفة ينفذها طلاب جماعات الأنشطة الطلابية مع المجتمع المحيط بالكلية، كما يشرف المركز على إصدار النشرات والمجلات الطلابية التي يعدها الطلاب، ويباشر المركز اختصاصاته من خلال الأنشطة الطلابية (الثقافية والاجتماعية، والفنية والعلمية والرياضية، والإعلامية) وكذلك من خلال الأقسام الداخلية. وتشارك مراكز الخدمات الطلابية في الأسابيع الثقافية التي تقام على مستوى الكليات أو على مستوى مؤسسات التعليم العالي في السلطنة بشكل عام إضافة إلى المشاركات المختلفة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي العربي، وتحرص المراكز في نهاية كل عام على تكريم طلابها المتميزين في الأنشطة الطلابية .

وتتم ممارسة هذه الأنشطة بأنواعها المختلفة من خلال خطة سنوية شاملة لصقل مهارات الطلاب وربطهم بالمجمع المحلي، وتشمل تلك الأنشطة الجوانب الآتية :

### ● الأنشطة الثقافية

تعنى بتنظيم الأسابيع الثقافية، والندوات والمحاضرات، والأمسيات المختلفة ويعتبر الأسبوع الثقافي للكليات من أبرز أنشطتها والذي يقام سنويا في إحدى الكليات، وبشكل دوري حيث يلتقي في هذا الأسبوع عدد كبير من الطلاب أصحاب المواهب، والمهارات الفنية ليتم تبادل الخبرات وصقلها بما يعزز من هذه المهارات ويطورها كما يتم عقد العديد من الورش التخصصية في مختلف الجوانب الثقافية وكذلك استضافة العديد من أشهر الأسماء الفكرية والثقافية العربية، والمشاركة في لقاءات، ومحاضرات في الكلية، كما تتم المشاركة في الأسابيع الثقافية سواء داخل السلطنة أو خارجها كالمشاركة في الأسابيع الثقافية على مستوى دول مجلس التعاون.

## ● الأنشطة الرياضية

تهتم بتنفيذ الألعاب والمنافسات الرياضية، ومن أبرز فعاليات البطولة الرياضية السنوية للكليات، والبطولات الرياضية على مستوى جامعات ومؤسسات التعليم العالي في دول المجلس، والمسابقات والبطولات الرياضية في كل كلية، والمشاركة في الأنشطة والفعاليات التي تنظمها المؤسسات والهيئات الرياضية في السلطنة.

## ● الأنشطة الاجتماعية

وتشمل هذه الأنشطة الجوانب الاجتماعية مثل الرحلات، ومشاركة الجوائز والبطولات حيث يقام سنوياً لقاء عشائر جوائز كليات العلوم التطبيقية ولقاء عشائر جوائز الكليات، والرحلات الخارجية، والورش والمحاضرات التي تتعلق بالجانب الاجتماعي، كما أن هناك العديد من الجماعات الاجتماعية داخل الكلية التي تسهم في خدمة المجتمعات المحلية.

## ● الأنشطة الإعلامية

وتشمل عدة جوانب وهي: التغطيات الإعلامية داخل وخارج الكلية، إصدار النشرات الدورية في الكليات، التواصل مع الصحف المحلية والخليجية وقنوات الاتصال الأخرى (إذاعة- تلفزيون) فهي تهتم في المقام الأول بإبراز مناسبات وفعاليات الكلية للمجتمع الخارجي

## ● الأنشطة العلمية

تهتم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بالجوانب العلمية مثل إنتاج وتصميم البرمجيات الحديثة، الرسومات الرقمية والجغرافيك، إعداد دراسات وبحوث في المجال المالي والإداري، التصميمات الهندسية حسب معطيات الكليات في هذا الجانب.

## ● الأنشطة الفنية

تقوم هذه الأنشطة بتفعيل النشاط المسرحي والموسيقي وإقامة فعاليات للمشغولات اليدوية وأخرى في الفنون التشكيلية (الرسم، النحت، التصوير، التصميم، ---- الخ) (دليل الطالب لكليات العلوم التطبيقية، ٢٠٠٩).

## الدراسات السابقة

١. قام بطرس (١٩٩٨) دراسة بعنوان ” دور الأنشطة الطلابية في تنمية بعض القيم الخلقية لدى طلاب جامعة المنيا“ هدفت إلى دراسة دور الأنشطة الطلابية في تنمية بعض القيم الخلقية، وهل هناك فروق ذات دلالة إحصائية تعزى للقيم الدينية، والاجتماعية، والسياسية، والصحية. استخدم الباحث المنهج الوصفي في الدراسة. تكونت عينة الدراسة من (٤٠٠) طالب وطالبة من كلية التربية جامعة المنيا. أشارت نتائج الدراسة إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الطلاب الذين يمارسون أنشطة طلابية والذين لا يمارسون في مدى التمسك بالقيم الدينية، والقيم الاجتماعية، والقيم السياسية والقيم الأسرية، والقيم الصحية، والقيم الاقتصادية لصالح الطلاب الذين يمارسون أنشطة طلابية.

٢. قام الدعيج (٢٠٠٢) بدراسة بعنوان ” أسباب عزوف طلبة جامعة الكويت عن الاشتراك في الأنشطة الطلابية“ هدفت إلى بحث أسباب عزوف طلبة جامعة الكويت عن ممارسة الأنشطة الطلابية المتاحة بالجامعة. من خلال طرح أهم أسباب امتناع الطلبة عن الانخراط في الأنشطة مثل الجوانب الشخصية، والأكاديمية، والتنظيمية، والاجتماعية، والفنية ذات الصلة بتوفير الإمكانيات المطلوبة، وعلى مدى التباين بين وجهات نظر الطلبة تجاه هذه الأسباب. وتم تطبيقه على عينة عشوائية من ٢٠٠ طالب ممن شاركوا في الأنشطة الطلابية في العام الدراسي ١٩٩٨-١٩٩٩. أشارت نتائج الدراسة إلى أن هناك جوانب قصور في تطبيق الأنشطة الطلابية في الجامعة مما يستلزم تقديم مجموعة التوصيات المناسبة لمواجهتها سعياً إلى تطوير مستوى الخدمات المتعلقة بهذا الجانب الهام لطلبة الجامعة.

٣. أجرى البلوشي (٢٠٠٣) دراسة بعنوان ” المشكلات الإدارية للأنشطة الطلابية بجامعة السلطان قابوس - دراسة تحليلية ” هدفت إلى التعرف على أسس إدارة الأنشطة الطلابية من منظور الفكر التربوي والتوجهات المنظمة لإدارة الأنشطة الطلابية بجامعة السلطان قابوس، وكذلك تحديد المشكلات الإدارية للأنشطة الطلابية، وكذلك دراسة أسباب وجودها، ووضع مقترحات لعلاجها من تفعيل إدارة الأنشطة الطلابية، أتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وجمعت البيانات من خلال استبانتين للمشرفين القائمين على الأنشطة الطلابية والأخرى للطلاب، وتم تطبيقها بعد التأكد من صدقها وثباتها، اشتمل النصف الثاني لأربعة مجالات للأنشطة الطلابية التابعة لعمادة شؤون الطلاب في النشاط الديني، والثقافي، والاجتماعي، والرياضي، تكونت عينة الدراسة من (٥٥) مشرفاً ومشرفة، وعينة الطلاب وعددهم (٢٠٧) طلاب وطالبات. توصلت الدراسة الميدانية إلى وجود عدد من المشكلات الإدارية للأنشطة الطلابية، فالمشكلات الأكثر حدة من منظور التخطيط تحددت في عدم وجود أهداف طويلة المدى للأنشطة الطلابية، والأهداف الحالية غير واضحة لا يمكن قياسها، كما لا يوجد قصور في التوعية، والتغطية الإعلامية المصاحبة للأنشطة الطلابية علاوة على وجود قصور في المنشآت والكوادر الإدارية اللازمة للنشاط، أما مشكلات محور التنظيم فتتضح في عدم وجود دليل موحد يمكن من خلاله استخلاص أنشطة الجماعات الطلابية، إضافة إلى قصور النواتج التنظيمية، كما أشارت النتائج إلى أنه لا يتم اشتراك جميع المعنيين في تقويم أهداف الأنشطة، أما بالنسبة للمتغيرات أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠,٠٥) بين تقديرات المشرفين والطلاب لحددة المشكلات تعزى إلى متغير الجنس، كما توجد فروق ذات دلالة إحصائية (٠,٠٥) بين تقديرات المشرفين على محور تنظيم الأنشطة الطلابية، حيث كان متوسط تقديرات مشرفي النشاط الرياضي أعلى من تقديرات مشرفي النشاط الاجتماعي، أما فيما يتعلق بالتقويم توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥) بين تقديرات مشرفي

- النشاط الرياضي والنشاط الاجتماعي ، حيث كان متوسط تقديرات مشرفي النشاط الرياضي أعلى أما بالنسبة لتقديرات عينة الطلاب لحدة المشكلات الإدارية للأنشطة الطلابية لا توجد فروق تعزى لمتغير الجنس.
٤. أجرى العضيلة (٢٠٠٣) دراسة بعنوان ” اتجاهات طلبة كلية الهندسة التكنولوجية نحو ممارسة الأنشطة الطلابية “ هدفت إلى معرفة أثر متغيرات الجنس، والمستوى الدراسي، والبرنامج الأكاديمي على اتجاهات طلبة كلية الهندسة التكنولوجية نحو ممارسة الأنشطة الطلابية، تكون مجتمع الدراسة من جميع الطلبة الذين يدرسون في كلية الهندسة التكنولوجية المسجلين للعام الجامعي ٢٠٠١/٢٠٠٢ م. وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية : إن اتجاهات طلبة كلية الهندسة التكنولوجية نحو ممارسة الأنشطة الطلابية كانت إيجابية، وأن أكثر الأنشطة التي تتجه إليها الطلبة في كلية الهندسة التكنولوجية هي النشاط العلمي والنشاط الفني، وأن أقل الأنشطة التي يتجه إليها في كلية الهندسة التكنولوجية هي الأنشطة الصحية والدينية، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة في اتجاهات الطلبة نحو ممارسة الأنشطة الطلابية على الأداة ككل، يعزى لمتغيرات الجنس والمستوى الدراسي والبرنامج الأكاديمي للطلاب.
٥. قام البنا (٢٠٠٤) دراسة بعنوان ” واقع ممارسة الأنشطة التربوية الحرة بالمعاهد الأزهرية الثانوية “ هدفت إلى معرفة مفهوم الأنشطة التربوية الحرة ودورها في تحقيق مطالب مرحلة التعليم الثانوي، والكشف عن واقع الأنشطة التربوية الحرة في ضوء أسس ومبادئ ممارستها بالمعاهد الأزهرية الثانوية بمحافظتي دمياط والدقهلية. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي. تمثلت عينة الدراسة في المعلمين المشرفين على الأنشطة التربوية الحرة والأخصائيين الاجتماعيين بالمعاهد الأزهرية الثانوية تم اختيارهم بطريقة عشوائية بلغت (١٥٠) بينت نتائج الدراسة عدم إعداد المشرف لممارسة الأنشطة التربوية الحرة أثناء إعداده وكذلك عدم وجود برامج تدريبية أثناء الخدمة، وعدم وجود برامج لتوعية الطلاب بأهمية الأنشطة التربوية الحرة وأنواعها وإعطائهم الفرصة لاختيار النشاط المناسب، وقلة الحوافز المادية والمعنوية المقدمة للطلاب والمشرفين ذوي الأعمال المتميزة.

٦. دراسة (الخراشي، ٢٠٠٤) والتي تهدف إلى الكشف والتعرف على الأنشطة الطلابية الجامعية وأهميتها في إكساب وتنمية المسؤولية الاجتماعية لدى الطلاب، ومدى تأثير هذه الأنشطة والبرامج المتاحة على شخصية الطالب الجامعي. واستخدمت الدراسة مقياس المسؤولية الاجتماعية وإجراء مقابلات شبه مقننة، وطبقت هذه الأدوات على عينة مكونة من (١٤٩) طالباً من جميع الكليات والأقسام والمستويات داخل الجامعة. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج كان من أهمها أن من معوقات الأنشطة الطلابية هي عدم التعاون والمشاركة من قبل الطالب مع غيره من الطلاب، وعدم توفر الأدوات والمنشآت اللازمة لممارسة الأنشطة.
٧. أجرى قمير (٢٠٠٧) دراسة بعنوان «كي لا تصبح الأنشطة المدرسية مجرد حبر على ورق - أسباب عزوف الطلاب عن المشاركة في الأنشطة التربوية الحرة وسبل علاجها» هدفت إلى معرفة حجم مشاركة الطلاب في ممارسة الأنشطة، وأنواع الأنشطة التي يقبل عليها الطلاب. طبقت الدراسة على عينة شملت طلبة المرحلة الثانوية، ومشرفي وموجهي الأنشطة، وكذلك أفراد الإدارة المدرسية، بالإضافة إلى أولياء أمور الطلاب بالمدارس الثانوية، استخدم الباحث المنهج الوصفي للكشف عن طبيعة العزوف والوقوف على أسبابها.
٨. قامت العمري، والسعيد (٢٠٠٩) دراسة بعنوان "تقويم واقع الأنشطة الطلابية وتطويرها باستخدام وسائل وتقنيات التعليم" هدفت إلى معرفة الواقع الفعلي للأنشطة الطلابية (الصفية / واللاصفية) في البيئة الجامعية، ومعرفة المعوقات التي تحول دون إقامة مثل هذه الأنشطة ومشاركة الطالبات فيها، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي. وتكونت عينة الدراسة من فئتين الفئة الأولى (٢٣٠) طالبة والفئة الثانية من (٢٣) عضواً من الإدارة العليا للأنشطة الطلابية بجامعة طيبة والقائمت على الأنشطة في الكليات المختلفة. أشارت نتائج الدراسة إلى أن نسبة الطالبات غير المشاركات في الأنشطة الطلابية عالية جداً بلغت (٨٥) وأن واقع مشاركة الطلبة في الأنشطة الطلابية ضعيف بصفة عامة. وأن أبرز معوقات إقامة

الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطالبات هي ضعف عوامل الجذب في الأنشطة الطلابية، روتينه الأنشطة الطلابية وعدم تنوعها، وعدم وجود أماكن مخصصة لممارسة الأنشطة الطلابية في الجامعة، وعدم وجود دليل بالأنشطة الطلابية وأهدافها في الجامعة، وعدم وجود محفزات لمشاركات الطالبات في الأنشطة الطلابية، وعدم توفر ورش عمل مجهزة في الجامعة لممارسة الأنشطة الطلابية.

## الدراسات الأجنبية

١. دراسة (Green, 1989) بعنوان "الأنشطة الطلابية في كليات المجتمع الريفي بولاية أوتوا" هدفت إلى تقديم جهاز معلومات يمكن الاعتماد عليه في اتخاذ القرارات الحكيمة فيما يتعلق ببرامج الأنشطة الطلابية في كليات المجتمع الريفي في "أوتوا" بالولايات المتحدة الأمريكية. استخدمت الدراسة المسح الوصفي من خلال تطبيق (856) استبياناً من خلال البريد، وذلك بتحليل ردود الطلبة والإداريين بالكلية، وكذلك خريجي الكليات، فيما يتعلق بمدى تلبية الاحتياجات من الأنشطة الطلابية للطلبة المتحقين بهذه الكليات. أشارت نتائج الدراسة إلى أن الأنشطة الطلابية كانت جزءاً للخبرات التربوية للطلبة، وأن بإمكان برنامج الأنشطة المطور أن يساعد في عملية احتفاظ الطالب بخبراته، وزيادة انتماء الطالب إلى كليته، كما عبر الطلبة في كلياتهم عن الحاجة لتحسين نوعية هذه الأنشطة، وتوسيعها بتقديم المزيد منها، كما قدم المشاركون في الدراسة عدة مقترحات حول تحسين برامج الأنشطة الطلابية في الكلية.

٢. دراسة (Liu, 1996) بعنوان "تصورات حول المشاركة في الأنشطة الطلابية وبرامج الإرشاد" هدفت الدراسة إلى رصد تصورات الطلاب حول المشاركة في الأنشطة الطلابية، وبرامج الإرشاد التي توفرها جامعات الساحل الشرقي بالولايات المتحدة الأمريكية. طبقت الدراسة على عينة من (350) طالباً ينحدرون من أصول آسيوية وعدد (119)

طالباً ينحدرون من أصول لاتينية. أشارت نتائج الدراسة إلى عدة نتائج من بينها وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى للأصل العرقي في كل من الطلاب المنحدرين من أصول آسيوية يرون أنهم أقل اكتساباً للمهارات القيادية من خلال برامج الأنشطة الطلابية، والطلاب المنحدرين من أصول لاتينية أكثر ارتياحاً للعمل في مجموعات عمل مع الآخرين في مشاريع تطوعية.

٣. دراسة (Gerber, 1996) بعنوان ” الأنشطة الطلابية والانجاز الأكاديمي“ هدفت الدراسة إلى دراسة العلاقة بين المشاركة في الأنشطة الطلابية والانجاز أو التفوق الأكاديمي، وأثر كل من الجنس والأصل العرقي بيض وسود أمريكيان لاتينيين. استخدم الباحث المنهج الوصفي لتحليل قاعدة البيانات وذلك لاختبار ١٠٩٤٤ طالباً تم اختيارهم بطريقة منظمة، طبقت عليهم اختبارات إدراك وفهم في مادة الرياضيات والمطالعة والعلوم. وتوصلت الدراسة إلى أن زيادة المشاركة في الأنشطة الطلابية وجدت بأنها إيجابية في علاقتها مع الإنجاز الأكاديمي، وأن المشاركة في الأنشطة الطلابية تزيد من احترام الذات، والفهم والإدراك الذاتي، كما يزيد من الارتباط بالمدرسة.

## التعليق على الدراسات السابقة

تناولت الدراسات السابقة العديد من الموضوعات المتعلقة بالأنشطة الطلابية الجامعية والتي برزت من خلالها اهتمام مراكز الخدمات الطلابية وعمادات شؤون بصل مواهب الطلبة من خلال التحاقهم بالأنشطة الطلابية والتي تكون دعم لهؤلاء الطلاب من خلال ممارستهم لهذه الأنشطة في الحياة الجامعية أو أثرها بعد ذلك في حياتهم المهنية، كما تناولت الدراسات العديد من المتغيرات المستقلة والتي شملت منها متغير النوع، والمستوى الدراسي والتي اتفقت مع الدراسة الحالية، ولكنها اختلفت مع متغيرات الكلية، وموقع السكن (داخلي، وخارجي). كما شملت بعض الدراسات على الدراسات النوعية من حيث إجراء المقابلات والدراسات التحليلية، والتي اختلفت عن الدراسة الحالية. بينما



اختلفت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة من حيث أن هذه الدراسة ركزت على معرفة الأدوار الإدارية لعمداء الكليات في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة ومعرفة آرائهم لتفعيل وتطوير الأنشطة الطلابية في كليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان.

## الطريقة والإجراءات

### مجتمع الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من جميع الطلبة في كليات العلوم التطبيقية بصحار ونزوى في العام الأكاديمي ٢٠٠٩/٢٠١٠م، والبالغ عددهم (١٠٥٢) طالبا وطالبة وذلك حسب الإحصائية الواردة من أقسام القبول والتسجيل بكليتي صحار ونزوى للعام الأكاديمي (٢٠١٠/٢٠٠٩).

### عينة الدراسة

تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة القصدية حيث تم اختيار (٧٥) طالباً وطالبة بكليتي صحار ونزوى للعلوم التطبيقية، وذلك لأن عينة الدراسة شملت فقط الطلبة المشاركين في الأنشطة والذين لهم دور بارز في الأنشطة الطلابية وتوزيع الاستبيانات عليهم بطريقة قصدية، وقد تم استرجاع (٦١) استبانة من أصل (٧٥) استبانة. وشملت العينة الفئات التالية :

١. فئة الطلاب وشملت (٣١) طالبا بكل من كلية العلوم التطبيقية بصحار ونزوى، للعام الأكاديمي (٢٠١٠/٢٠٠٩).
٢. فئة الطالبات وشملت (٣٠) طالبة بكل من كلية العلوم التطبيقية بصحار ونزوى، للعام الأكاديمي (٢٠١٠/٢٠٠٩).

### أداة الدراسة

تمثلت أداة الدراسة في استبانة أعدتها الباحثة من خلال الإطلاع على الأدب التربوي المتصل بموضوع الأنشطة الطلابية، والإطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع ومنها دراسة الدعيج (٢٠٠٢) ودراسة البلوشي

(٢٠٠٣) ودراسة العضيلة (٢٠٠٣) واعتماداً على هذه المصادر تم إعداد الاستبانة بصورتها الأولية المكونة من (٥٣) فقرة.

### صدق الأداة

تم التحقق من صدق الأداة من خلال عرضها على لجنة المحكمين التي تألفت من (٧) محكمين من ذوي الاختصاص والخبرة في كلية العلوم التطبيقية بالمرستاق تخصص الإدارة التربوية، وعلم النفس، واللغة العربية، وذلك لقياس مدى صدق محتوى الأداة بالحكم على مدى وضوح كل فقرة من فقرات الاستبانة ودقة صياغتها اللغوية، ومدى ارتباطها بالمحور الذي تدرج تحته، وقد اختيرت المفردات التي اقترح المحكمون تعديلها أو إعادة صياغتها. ثم استخراج الأداة بصورتها النهائية التي بلغت (٥٤) ملحق رقم (١) وقد تكونت الاستبانة من جزأين :

الجزء الأول : تضمنت بيانات عن المستجيب، ومفهوم الدور، والأنشطة الطلابية، والجزء الثاني : تضمن أربع محاور هي :

١. الدور الإداري للعميد في التخطيط للأنشطة الطلابية
٢. الدور الإداري للعميد في التنظيم للأنشطة الطلابية
٣. الدور الإداري للعميد في توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة الطلابية
٤. الدور الإداري للعميد في تقييم الأنشطة الطلابية .

### ثبات الأداة

تم استخدام معادلة كرونباخ ألفا وذلك لاستخراج ثبات الأداة حيث بلغ ( ٠ , ٩٨ ) وهو مستوى عالٍ ومقبول لأغراض الدراسة.

### متغيرات الدراسة

تضمنت متغيرات الدراسة نوعين من المتغيرات :

## أولها المتغيرات المستقلة وشملت :

متغير النوع : وله فئتان ( ذكر ، وأنثى)

١. متغير الكلية وشمل مستويين ( صحار، ونزوى)
٢. متغير السنة الدراسية وشمل مستويين ( السنة الثالثة، والسنة الرابعة)
٣. موقع السكن ( السكن الداخلي، والسكن الخارجي)

## المتغيرات التابعة

شملت الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة وهي مجالات التخطيط، والتنظيم، والإمكانات المادية والحوافز المعنوية، وتقويم الأنشطة الطلابية.

## إجراءات تطبيق الأداة

بعد التحقق من صدق صلاحية أداة الدراسة وثباتها وإخراجها بصورتها النهائية تم توزيع الاستبانة على طلبة وطالبات كليتي صحار ونزوى للعلوم التطبيقية، عن طريق أقسام الأنشطة الطلابية بتلك الكليات، وقد استغرقت عملية توزيع الاستبيانات واسترجاعها شهراً كاملاً، وكان ذلك في الفصل الدراسي الثاني ٢٠٠٩/٢٠١٠م، وتم توزيع (٧٥) استبانة عليهم.

## المعالجة الإحصائية

تم معالجة البيانات المستخلصة من الاستبانة عن طريق الحاسب الآلي باستخدام الحزمة الإحصائية (Spss) لإجراء التحليلات الإحصائية للإجابة عن أسئلة الدراسة المختلفة باستخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبار (ت) لمجموعة واحدة ومجموعتين مستقلتين.

## نتائج الدراسة وتوصياتها

تضمنت الدراسة عدداً من النتائج بناءً على إجابات المستجيبين وتمت مناقشة هذه النتائج في ضوء الدراسات السابقة والإطار النظري، ومن ثم تم وضع التوصيات والبحوث المقترحة.

## (١) عرض النتائج ذات الصلة بالسؤال الأول، والذي يستهدف :

- التعرف على الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة .

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستبانة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة، وباستخدام الاختبار التائي (ت) لمجموعة واحدة، اتضح وجود دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥)، وهذه النتيجة تعني أن عمداء كليات العلوم التطبيقية لديهم اهتمام كبير في تطوير الأنشطة الطلابية في كلياتهم كونهم يدركون أنها تسهم في نمو قدرات، وطاقات، وقابليات الطلبة المختلفة. والجدول (١) يبين ذلك.

جدول (١)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لعينة واحدة لاستبانة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية

في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

المتغير	المتوسط النظري (×)	مؤشرات العامل			قيمة (ت) المحسوبة	الدلالة الإحصائية ٠,٠٥
		عدد الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة	١٦٢	٥٤	١٧٤,٥٢	٤٥,٤٩	٢,١٣	دال

عدد الفقرات × مجموع البدائل

$$(×) \text{ المتوسط النظري (الفرضي) } = \frac{\text{عدد البدائل}}{\text{عدد الفقرات}}$$

وهذه النتيجة تتفق مع دراسة بطرس (١٩٨٨)، ودراسة (Green، ١٩٨٩)، ودراسة (Gerber، ١٩٩٦)، ودراسة العضيلة (٢٠٠٣)، ودراسة قمر (٢٠٠٨) والتي أجمعت جميعها على أهمية ممارسة الأنشطة الطلابية في تنمية قدرات

وقابليات الفرد. بينما أختلفت نتيجة الدراسة الحالية مع دراسة الدعيج (٢٠٠٢)، ودراسة البلوشي (٢٠٠٣)، ودراسة البنا (٢٠٠٤)، ودراسة الخراشي (٢٠٠٤)، ودراسة العمري والسعيد (٢٠٠٩). وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن عمداء كليات العلوم التطبيقية يدركون أهمية الأنشطة الطلابية في الوقت الراهن كونه يمثل ركناً أساسياً من العملية التربوية التعليمية في العديد من دول العالم لأنه يتوافق ويلبي احتياجات المتعلمين في الجوانب العملية والجسمية، والروحية، والتربوية، والاجتماعية، والنفسية وفق خطط وبرامج واضحة تتماشى مع ما لديهم من ميول ورغبات واتجاهات تسعى الكليات إلى تحقيقها من خلال إكساب الطلبة المعارف الجديدة والخبرات المختلفة التي تساعدهم على تنمية مواهبهم وتعمل على صقل ملكاتهم، فضلاً عن إنها تبث فيهم روح الوعي والعمل الجماعي بهدف بناء شخصية متكاملة الأبعاد في جميع جوانبها تعينهم على خدمة أنفسهم بصفة خاصة ومجتمعهم بصفة عامة.

وفي هذا الاتجاه تؤكد الأدبيات السابقة إلى أن الأنشطة الطلابية تساعد على تحقيق الأهداف التربوية وتنمية المهارات والعلاقات الاجتماعية وقدرات الطلبة الذاتية وتحفيزها بشكل سليم (طناش، ١٩٩٢)، وكذلك تجعل الطلبة يتمتعون بروح القيادة، والثبات الإنفعالي والقدرة على التفاعل مع الآخرين، والقدرة على اتخاذ القرار والمثابرة عند القيام بأعمالهم (شحاته، ١٩٩٤). كما تؤكد الاتجاهات التربوية الحديثة أن الأنشطة الطلابية المختلفة عندما ترسم بشكل يوحى أنها نابعة وصادقة ممثلة لاحتياج الطلبة فإنها بلا شك ستكون أسهل للتطبيق والنجاح في عملية تنفيذها مما لو كان العكس، لذلك سعت الكثير من الجامعات إلى إشراك المختصين من أعضاء هيئة التدريس على تأطير ووضع منهجية الأنشطة الطلابية لكونه يساعد في تحقيق الكثير من الأهداف التي تصبو إليها ومنها تنمية مقومات شخصية الطالب الجامعي، والمشاركة في بناء ثقافة الطالب، وترسيخ القيم الإسلامية، وتدريب الطلبة على الإدارة الجماعية الذاتية، فضلاً عن ربط الطالب بالأهداف العامة للمجتمع وقيمه وتراثه.

كما شهدت مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عمان اهتماماً خاصاً بالأنشطة الطلابية كونها تؤمن أن الاهتمام بالطالب لا ينحصر في المجال العلمي فحسب،

وإنما يتعداه الى جميع النواحي التي تساعد على صقل شخصيته وتمييزها وفق ميوله وتوجيهها لممارسة الحياة من خلال قيامها بفتح مراكز للخدمات الطلابية وعمادات وأقسام لتلك الأنشطة (الثقافية والاجتماعية والتربوية والعملية) والتي تساعده على التكيف الناجح في جميع مجالات الحياة المختلفة وتحفيزه على الابتكار والإبداع، ومن ثم الحصول على مخرجات تتلاءم مع سوق العمل. ومما تقدم تستنتج الباحثة أن تطوير وتحسين الأنشطة الطلابية في الكليات مسؤولية تقع على عاتق إدارة الكليات من خلال تعاون عمدائها مع أقسام شؤون الطلاب من خلال الدعم والمساندة للطلبة بتوفير الأبنية والقاعات والأدوات والإمكانات اللازمة لممارستها، وتخصيص الميزانية والكوادر البشرية المطلوبة، فضلاً عن إشرافهم المباشر على جميع الأنشطة الطلابية، لكي يتسنى لهم المساهمة في رسم برامج الأنشطة الطلابية بأسلوب علمي من خلال التخطيط السليم والتنظيم والتنفيذ والمتابعة والتقويم والتنوع الصحيح للأنشطة والبرامج الطلابية بهدف تحقيق أقصى رعاية ممكنة للطلبة وبما يتوافق والأهداف العامة لخطط التعليم العالي.

## ٢ عرض النتائج ذات الصلة بالسؤال الثاني، والذي يستهدف :

التعرف على أهمية مجالات الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة .

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل مجال من مجالات الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة. وباستخدام اختبار التائي (ت) لمجموعة واحدة اتضح دلالة أهمية المجالات الثلاث (توفير الإمكانات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة، وتنظيم الأنشطة الطلابية، وتخطيط الأنشطة الطلابية) على التوالي عند مستوى دلالة (٠,٠٥)، وهذه النتيجة تعني أن عمداء كليات العلوم التطبيقية يعيرون أهمية كبيرة للمجالات الثلاث كونها تساهم في تنمية الطاقات الإبداعية المختلفة للطلبة والتي تتفق مع ميولهم وقدراتهم عن طريق المشاركة

في الأنشطة الطلابية، في حين لم يظهر مجال (تقويم الأنشطة الطلابية) أي دلالة إحصائية عند مستوى (٠,٠٥) مما يدل على إغفال عمداء كليات العلوم التطبيقية لهذا المجال في تطوير مهام الأنشطة الطلابية في كلياتهم، والجدول (٢) يبين ذلك.

جدول (٢)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لعينة واحدة لمعرفة دلالة مجالات الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدلالة الإحصائية ٠,٠٥	قيمة (ت) المحسوبة	مؤشرات العامل			المتوسط النظري	الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	عدد الفقرات		
دال	٢,٦٢	١٢,٥٩	٤٦,٣٧	١٤	٤٢	مجال توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة
دال	٢,٥٨	١٣,١	٤٦,٣٦	١٤	٤٢	مجال التنظيم للأنشطة الطلابية
دال	٢,٥٥	١٠,٥٧	٤٢,٤٨	١٣	٣٩	مجال التخطيط للأنشطة الطلابية
غير دال	١,٧١	١١,٨٧	٤١,٦٢	١٣	٣٩	مجال تقويم الأنشطة الطلابية

( $\times$ ) قيمة (t) الجدولية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) ودرجة حرية (٥٨) = ١,٦٨٤

فبالنسبة لمجال (توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة) فقد احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٤٦,٣٧) وهو دال إحصائياً، كون عمداء الكليات يدركون أن توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية في أي مؤسسة ومجتمع يخلق جواً مناسباً وصحياً في ممارسة الأنشطة بجميع جوانبها الاجتماعية، والثقافية، والرياضية، والعلمية، ويسهم في الاستفادة من أوقات الفراغ، وتنمية المواهب والقدرات وإشباع الحاجات العمرية وصقل شخصيات الطلبة، فضلاً عن إنه يكسر الحواجز والضغوط الناتجة عن الطبيعة العلمية، والأكاديمية لتلك المؤسسات وفي هذا الصدد يؤكد النبتيتي (١٩٩٢) أن تنفيذ خطة النشاط الطلابي من قبل الإدارات العليا المتمثلة بالعمداء تتطلب دراسة ميزانيتها، ومناقشة مصادر تمويلها المختلفة، وكفايتها لأوجه الأنشطة المختلفة،

وتحديد طرق صرفها وتوزيعها حسب أولويات محددة في ضوء أهميتها وإعداد الطلبة المشتركين فيها .

لذلك ترى الباحثة أن توفر الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة الطلابية أضحت ضرورة ملحة للطلاب في المرحلة الجامعية كونه على درجة من النضج والوعي بمسائل مجتمعه والظروف المختلفة التي يمر بها ، وحياته المليئة بالخبرات المباشرة وغير المباشرة التي تقدم له من خلال المؤسسة الأكاديمية الجامعية، ومن ضمن تلك الخبرات ما يقدم للطلاب من أنشطة متنوعة تشمل الجانب الثقافي والفني والاجتماعي والرياضي وكذلك خدمات الإسكان والتغذية والمساعدات العينية والمادية والأنشطة الترفيهية من رحلات طلابية وزيارات ميدانية ذات صبغة علمية واجتماعية، وكل ذلك يتمثل في رصد الجامعة للإمكانيات المادية والمعنوية بهدف تحقيقها أهدافاً من خلال ما يقدم للطلاب من مواد دراسية أو لإكسابهم الخبرة والمهارة وتكوين الاتجاه العملي والعلمي من أجل بناء جيل من الطلبة مسلح بالعلم والإيمان لخدمة البشرية جمعاء والإرتقاء بالمجتمع الإنساني ليمضي قدماً نحو التقدم والتطور .

أما فيما يتعلق بمجال ( التنظيم للأنشطة الطلابية ) فقد احتل المرتبة الثانية بمتوسط حسابي ( ٣٦ ، ٤٦ ) وهو دال إحصائياً أيضاً ، مما يدل على أن عمداء الكليات يعيرون أهمية كبيرة لجانب تنظيم الأنشطة الطلابية كونه يعد من العناصر الأساسية في الإدارة. وقد اهتمت العديد من الأدبيات السابقة بمجال التنظيم كونه يختص بتحديد أوجه النشاط المطلوبة لتنفيذ الخطة ومن ثم تقسيمها الى أجزاء، وتجميعها على شكل أقسام وإدارات متشابهة ومتجانسة فيما بينها ، وكذلك تحديد العلاقات والروابط بينها بالشكل الذي يمكنها من تقديم أفضل أداء لتحقيق أهداف الخطة الموضوعية. كما أن تنظيم الأنشطة الطلابية بالجامعات يعد من أهم المسؤوليات التي تضطلع بها عمادات شؤون الطلاب من خلال قيام الإداريين القائمين على تلك الأنشطة بوضع أصول التنظيم اللازمة لذلك، مما يتطلب من الإداري بعد تحديد أهداف عمله وتحديد خط سير العمل ممارسته وظيفته التنظيم التي تعني تحديد الإطار أو الهيكل الذي تتشكل فيه الجهود لتحقيق الهدف .



واحتل مجال ( التخطيط للأنشطة الطلابية ) الترتيب الثالث بمتوسط حسابي (٤٨, ٤٢) وهو دال إحصائياً، كون التخطيط يعد مرحلة أساسية من مراحل العملية الإدارية المتكاملة، كونه يمثل مرحلة التفكير والتصور والمفاضلة بين طرائق وأساليب العمل المختلفة، لاختيار أكثرها أفضلية مع الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة، ومع طبيعة الأهداف المرجوة تحقيقها، مع الأخذ بالحسبان البيئة المحيطة، وبالتالي فهو يعد هدفاً أساسياً ومن أولى المسؤوليات التي تقع على عاتق عمداء الكليات والمتمثلة باشتراكهم في رسم الخطة العامة للأنشطة الطلابية داخل الكلية. كما أن من أهداف المجالس الطلابية بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان هو تفعيل العمل الطلابي المشترك بين هذه الكليات من خلال وضع خطة مدروسة تتضمن العديد من الأنشطة المتمثلة بالمسابقات العلمية، والثقافية، والرياضية، والفنية، والندوات والدورات، وورش العمل الطلابي المختلفة، وكذلك المشاركة في الأسابيع الثقافية، والزيارات والرحلات الطلابية، فضلاً عن المشاركة في المخيمات الجواله المختلفة، ويتم ممارسة كل هذه الأنشطة من خلال خطة سنوية شاملة لصقل مهارات الطلاب وربطهم بالمجتمع المحلي. ومن هنا ترى الباحثة إلى أن من الأسس العامة لتخطيط النشاط اللاصفي هو المشاركة والإشراف، إذ تقوم عمادة الكلية بالإشراف على تلك الأنشطة ومتابعتها وأن يكون عميد الكلية ملم بهذه الأهمية، إذ أن وجود خطة عامة وشاملة وتخطيط مسبق لتلك الأنشطة منذ بداية العام الدراسي تعد خير وسيلة لضمان استمرار الأنشطة التربوية والطلابية في الكلية.

وأخيراً جاء مجال (تقويم الأنشطة الطلابية) بالمرتبة الرابعة بمتوسط حسابي (٦٢, ٤١) وهو غير دال إحصائياً، مما يشير إلى عدم اهتمام القائمين على الأنشطة الطلابية في الكليات بجانب التقويم نتيجة قلة خبرتهم أو لوجود أعباء إدارية ثقيلة ملقاة على عاتقهم.

إن أهداف الأنشطة الطلابية كلما كانت تتسم بالوضوح والتكامل كلما سهل تطبيقها من خلال استخدام أدوات التقويم والمتابعة التي تضمن استمرارية الأنشطة وجدواها والذي بدوره ينعكس على التعرف على درجة نجاح الأداء

الطلابي وتحقيق أهدافه. ومن هنا تستنتج الباحثة إن التقويم عنصر هام، وعليه فإن قلة خبرة القائم عن تلك الأنشطة الطلابية سيؤثر سلباً على تطويرها من جانب، ومن جانب آخر لا يتم استثمار أقصى الإمكانيات فيها ولن يسهم في تطويرها.

### (٣) عرض النتائج ذات الصلة بالسؤال الثالث، والذي يستهدف:

تحديد أهمية الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة من حيث أهمية شدتها (مرتبة ترتيباً تنازلياً).

لغرض الإجابة عن هذا السؤال وإعطاء صورة واضحة وشاملة لتحديد أهمية الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة، قامت الباحثة بترتيب عبارات (فقرات) استبانة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من أعلى وزن مئوي إلى أدنى وزن مئوي من حيث أهميته وشدته، وكما موضح بالجدول (٣).

#### جدول (٣)

استبانة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب أوزانها المئوية

ت	تسلسل الفقرة في الأداة	مضمون الفقرات	الوسيط الرتبي	الوزن المئوي	الترتيب
١	٢	يحرص عميد الكلية على توافر المعلومات المتعلقة بجوانب الأنشطة الطلابية	٣,٨٢	٧٦,٦	١
٢	٣٥	يقوم عميد الكلية بتكريم الجماعات الطلابية المشاركة في الأنشطة الطلابية في ختام العام الأكاديمي.	٣,٨٢	٧٦,٤	٢
٣	٢٠	يخصص عميد الكلية وقتاً للإجتماعات مع المجلس الطلابي لمناقشة ما يتحقق من برامج الأنشطة الطلابية.	٣,٨٢	٧٦,٤	٢
٤	٢٨	يحرص عميد الكلية على تحديد ميزانية خاصة لممارسة الأنشطة المختلفة.	٣,٨٠	٧٦	٣

ت	تسلسل الفقرة في الأداة	مضمون الفقرات	الوسط المرجح	الوزن النوعي	الترتيب
٥	٢٥	ينوع عميد الكلية فعاليات الأنشطة الطلابية المختلفة التي يمارسها الطلبة (الثقافية، الاجتماعية، الرياضية، الفنية ... الخ).	٣,٧٥	٧٥	٤
٦	٣٩	يقدم عميد الكلية حوافز معنوية لجميع الطلبة المشاركين في الأنشطة الطلابية مثل (شهادات تقدير وغيرها).	٣,٦٨	٧٣,٦	٥
٧	١٦	يتعاون عميد الكلية مع قسم شؤون الطلاب في التنسيق والتعاون بين الكلية والمؤسسات الأكاديمية الموجودة في المجتمع المحلي.	٣,٦٨	٧٣,٦	٥
٨	١	يعد عميد الكلية خطة سنوية للأنشطة الطلابية بالتعاون مع قيم شؤون الطلاب.	٣,٦٥	٧٣	٦
٩	٢٣	يفعل عميد الكلية العمل الجماعي ونشر روح التعاون لدى الطلاب من خلال فرق العمل.	٣,٦١	٧٢,٢	٧
١٠	٣	يشرك عميد الكلية الطلبة في التخطيط للأنشطة الطلابية المختلفة.	٣,٥٧	٧١,٤	٨
١١	٤	يضمن عميد الكلية في خطة الأنشطة الطلابية الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة لتنفيذها.	٣,٥٧	٧١,٤	٨
١٢	١١	يحدد العميد أهداف الأنشطة الطلابية في ضوء الإمكانيات المادية للكلية.	٣,٥٢	٧٠,٤	٨
١٣	١٨	يسهم عميد الكلية في تنظيم وإدارة الأنشطة الطلابية بشكل فعال من خلال قسم شؤون الطلاب.	٣,٥٠	٧٠	٩
١٤	٧	يحرص عميد الكلية على الملائمة بين خطة برامج الأنشطة الطلابية والإمكانات المادية والبشرية المتاحة في الكلية.	٣,٤٩	٦٩,٨	١٠
١٥	١٤	يعمل عميد الكلية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب على تنظيم أوقات الأنشطة الطلابية بشكل مناسب.	٣,٤٨	٦٩,٦	١١
١٦	٤٩	يقوم عميد الكلية بالأنشطة الطلابية في نهاية العام الأكاديمي	٣,٤٦	٦٩,٢	١٢
١٧	٢٧	يشرك عميد الكلية الأساتذة من داخل الكلية بالإشراف على الأنشطة، والإعداد لها بحسب خبرتهم الثقافية والأدبية والفنية.	٣,٤٥	٦٩	١٣
١٨	٤٤	يتابع عميد الكلية الأنشطة الطلابية ويشجع الطلاب على الاستمرار بها.	٣,٤٤	٦٨,٨	١٤
١٩	١٧	يشرك عميد الكلية الطلبة في وضع البرامج واللجان التنظيمية لجميع الأنشطة الطلابية.	٣,٤٣	٦٨,٦	١٥

الترتيب	الوزن النسبي	الوسط المرجح	مضمون الفقرات	تسلسل الفقرة في الأداة	ت
١٦	٦٨,٢	٣,٤١	يتابع عميد الكلية مستويات تنفيذ خطط الأنشطة الطلابية	٨	٢٠
١٧	٦٨	٣,٤٠	يحرص عميد الكلية على توفير الأدوات والأجهزة الضرورية للأنشطة الطلابية .	٢٩	٢١
١٧	٦٨	٣,٤٠	يشارك عميد الكلية جميع المشرفين والإداريين في تقويم الأنشطة الطلابية .	٤٢	٢٢
١٨	٦٧,٦	٣,٢٨	يقوم عميد الكلية المعارض الخاصة التي تقام لمختلف الأنشطة الطلابية .	٣٧	٢٣
١٩	٦٧,٤	٣,٢٧	يحرص عميد الكلية على تكامل الأنشطة الطلابية بين جميع الجماعات الطلابية بمختلف التخصصات .	٢٤	٢٤
٢٠	٦٧,٢	٣,٢٦	يقدم عميد الكلية حوافز مادية كافية للمشاركين بالأنشطة (مكافآت - جوائز قيمة ، ... الخ) .	٣٣	٢٥
٢١	٦٧	٣,٢٥	يتابع عميد الكلية مع قسم شؤون الطلاب في إعداد تقارير دورية عن سير الأنشطة الطلابية .	٥٠	٢٦
٢١	٦٧	٣,٢٥	يساعد عميد الكلية الطلبة من خلال التوجيهات اللازمة لتنفيذ الأنشطة الطلابية .	٢٦	٢٧
٢١	٦٧	٣,٢٥	يتعاون عميد الكلية مع المشرفين من أعضاء هيئة التدريس، وقسم شؤون الطلاب في تقويم الأنشطة الطلابية .	٤٣	٢٨
٢٢	٦٦,٦	٣,٢٣	يسهل عميد الكلية الإجراءات الخاصة بالإشتراك في الأنشطة الطلابية من خلال مشرفي الأنشطة الطلابية .	١٥	٢٩
٢٢	٦٦,٦	٣,٢٣	يتابع عميد الكلية جاهزية المرافق المخصصة لتنفيذ الأنشطة الطلابية .	٥٤	٣٠
٢٣	٦٥,٢	٣,٢٦	يشجع عميد الكلية الموهوبين في الأنشطة الطلابية .	٣٤	٣١
٢٤	٦٥	٣,٢٥	يوجد متابعة واسعة من قبل عميد الكلية لمتابعة تنفيذ مراحل الأنشطة الطلابية .	٥٣	٣٢
٢٤	٦٥	٣,٢٥	يرشد عميد الكلية المشرفين على الأنشطة الطلابية لتنفيذ خطط برامج الجماعات الطلابية .	٩	٣٣

الترتيب	الوزن المئوي	الوسط المرجح	مضمون الفقرات	تسلسل الفقرة في الأداة	ت
٢٤	٦٥	٣,٢٥	يستعين عميد الكلية بذوي الخبرة في الشؤون الطلابية من خارج الكلية .	٣٠	٣٤
٢٤	٦٥	٣,٢٥	يوفر عميد الكلية عوامل الأمن والسلامة للطلبة أثناء إشتراكهم في الأنشطة الطلابية .	٣٢	٣٥
٢٥	٦٤,٦	٣,٢٢	يسهم عميد الكلية في حل المشكلات التي تعترض عمل الجماعات الطلابية .	١٣	٣٦
٢٦	٦٤,٤	٣,٢٢	يلتزم عميد الكلية بمعايير مناسبة عند إختيار المشرفين للأنشطة الطلابية في قسم شؤون الطلاب .	٢٢	٣٧
٢٦	٦٤,٤	٣,٢٢	يوفر عميد الكلية صالات خاصة لعرض بعض الأنشطة الطلابية داخل الكلية .	٤٠	٣٨
٢٧	٦٤,٢	٣,٢١	يوفر عميد الكلية وسائل المواصلات للطلبة للانتقال إلى اماكن إقامة الأنشطة الطلابية المختلفة في المجتمع المحلي .	٤١	٣٩
٢٨	٦٣,٦	٣,١٨	يوظف عميد الكلية نتائج تقويم الأنشطة الطلابية في تطوير جماعات الأنشطة الطلابية .	٥١	٤٠
٢٩	٦٣	٣,١٥	يشرك عميد الكلية أعضاء هيئة التدريس في تفعيل خطة الأنشطة الطلابية .	٦	٤١
٢٩	٦٣	٣,١٥	ينوع عميد الكلية أدوات التقويم بما يتناسب ونوع الأنشطة الطلابية المختلفة .	٤٦	٤٢
٣٠	٦٢,٨	٣,١٤	يحرص عميد الكلية على إقامة ورش عمل مجهزة خاصة بالأنشطة الطلابية .	٣٦	٤٣
٣١	٦٢,٦	٣,١٣	يقوم عميد الكلية بالأنشطة الطلابية بموضوعية .	٤٥	٤٤
٣٢	٦٢	٣,١٠	يخطط عميد الكلية للمحاضرات والندوات التي تسهم في صقل شخصيات الطلبة .	١٠	٤٥
٣٣	٦١,٦	٣,٠٨	يشرف عميد الكلية على إعداد المشرفين للأنشطة الطلابية .	١٢	٤٦

الترتيب	الوزن المثوي	الوسط المرجح	مضمون الفقرات	تسلسل الفقرة في الأداة	ت
٢٤	٦١,٤	٣,٠٧	يشجع عميد الكلية الطلبة على استخدام مرافق الكلية بعد انتهاء الدوام .	٢١	٤٧
٢٥	٦١,٢	٣,٠٦	يستخدم عميد الكلية ضوابط عملية في تقويم الأنشطة الطلابية .	٤٧	٤٨
٢٥	٦١,٢	٣,٠٦	يستفيد عميد الكلية من نتائج التقويم في تعديل خطط برامج الأنشطة الطلابية .	٤٨	٤٩
٢٦	٦٠,٦	٣,٠٣	يسعى عميد الكلية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب على توزيع الطلاب على الأنشطة المختلفة حسب ميولهم وقدراتهم .	٢١	٥٠
٢٦	٦٠,٦	٣,٠٣	يحرص عميد الكلية على توفير دليل عام يبرز فيه جماعات الأنشطة الطلابية واختصاصاتها .	١٩	٥١
٢٧	٦٠	٣	يحرص عميد الكلية على إخضاع الأنشطة الطلابية للتقويم التمهيدي قبل تنفيذها .	٥٢	٥٢
٢٨	٥٣,٨	٢,٦٩	يدعم عميد الكلية الرحلات الترفيهية أيام العطلات لجماعات الأنشطة الطلابية .	٢٨	٥٣
٢٩	٥٢	٢,٦٠	يعمل عميد الكلية على توفير برامج تدريبية للطلبة الراغبين بالانضمام إلى الأنشطة الطلابية .	٥	٥٤

يتضح من نتائج هذا الجدول أن هناك عبارات حصلت على مراتب عليا وأخرى وسطى، فضلاً عن عبارات احتلت مراتب دنيا من حيث متوسطاتها وأوزانها المثوية، وقد ارتأت الباحثة أن تفسر بعض العبارات العليا والدنيا لتوضح مدى أهميتها في استبانة الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة، ف فيما يتعلق بالعبارات العليا تبين أن الفقرة (يحرص عميد الكلية على توافر المعلومات المتعلقة بجوانب الأنشطة الطلابية) والتي كان تسلسلها (٢) في الأداة ، احتلت الترتيب الأول بأعلى وزن مثوي (٦, ٧٦) ، إذ يبين ذلك أن عمداء الكلية لديهم فهم واضح وحرص كبير بضرورة توافر المعلومات التخصصية والمهارات المهنية، كونها تسهم في إعداد

الطالب إعداداً أكاديمياً يتناسب مع ميوله وقدراته وهواياته التي يمكن ترميتها من خلال الأنشطة الطلابية، وكذلك قدرته على التعامل الإيجابي مع معطيات العصر والمساهمة بفعالية في تنمية المجتمع. وفي هذا الصدد تشير الأدبيات السابقة إلى أن النظام التعليمي الحديث لا يقف عند حد تحفيظ الطلاب وتلقيهم قادراً معيناً من المعلومات والمعارف في موضوعات مختلفة فحسب، وإنما يتعدى لإعداد الطالب على العطاء عن طريق تدريبه على أساليب التعليم الذاتي والتفكير العلمي وتنمية شخصيته ومهاراته والتفاعل مع حاجات المجتمع ومشاكله، والاستفادة من قدراته ورغباته واهتماماته .

وحصلت على الترتيب الثاني الفقرة (يقوم عميد الكلية بتكريم الجماعات الطلابية المشاركة في الأنشطة الطلابية في ختام العام الأكاديمي) بوزن مئوي (٧٦، ٤)، وهي تعد هامة كونها تعطي فرصة للطلاب لتنمية طاقاتهم الإبداعية المختلفة التي تتفق مع ميولهم وقدراتهم عن طريق المشاركة في الأنشطة الطلابية، وهي من مسؤوليات قسم شؤون الطلاب بالكلية الذي يسهم أيضاً في مجال خدمة المجتمع عن طريق فعاليات ومناشط مختلفة ينفذها طلاب جماعات الأنشطة الطلابية مع المجتمع المحيط بالكلية، فضلاً عن مشاركتهم في الأسابيع الثقافية على مستوى الكليات أو على مستوى مؤسسات التعليم العالي بشكل عام، والمشاركات المختلفة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي العربي، إذ تحرص تلك الأقسام في نهاية كل عام على تكريم طلابها المتميزين في الأنشطة الطلابية والذين حققوا نتائج إيجابية. وتشير الأدبيات السابقة في هذا الصدد إلى أن إحدى أدوار عمداء الكليات فيما يتعلق بالأنشطة الطلابية هي تقديم الإمكانيات والحوافز للمشاركين فيها، وكل ذلك من شأنه أن ينمي روح الإبداع لدى الطالب ويفجر طاقاته وينمي مهاراته ويرفع من معنوياته وقدراته ويحفزها على المساهمة والمشاركة الفاعلة في تلك الأنشطة .

وكذلك جاءت الفقرة (يخصص عميد الكلية وقتاً للاجتماعات مع المجلس الطلابي لمناقشة ما يتحقق من برامج الأنشطة الطلابية) بالترتيب الثاني بوزن مئوي (٧٦، ٤)، وهذا يدل على اهتمام عميد الكلية بالمجلس الطلابي الذي شكل

ليمثل أصوات وآراء ومقترحات الطلاب فيما يتعلق ببرامج الأنشطة الطلابية، إذ إن من أهداف هذا المجلس هي إعطاء الطلاب الثقة والحرية في التعبير عن أفكارهم ومشكلاتها وطرحها بالأسلوب العلمي فكراً والعمل على حلها من خلال تلك الاجتماعات، فضلاً عن تعميق مشاركة الأقسام والوحدات المختلفة داخل العمل الطلابي والحرص على مساهمة الهيئة الإدارية والتدريسية في الكلية بمجهوداتهم وخبراتهم، وما تحقق في كافة فعاليات وبرامج الأنشطة الطلابية، وبالتالي تقع عليه مسؤولية متابعة سير العمل في إدارات الأنشطة المختلفة .

وحصلت الفقرة ( يحرص عميد الكلية على تحديد ميزانية خاصة لممارسة الأنشطة المختلفة ) على الترتيب الثالث بوزن مئوي (٧٦) ، إذ إن هدف المؤسسات الأكاديمية في أي مجتمع هو إيجاد الجو الملائم للطلبة من خلال توفير مجاميع من الأنشطة الاجتماعية والثقافية والرياضية والعلمية ليستفيدوا منها في أوقات فراغهم وتنمية مواهبهم وقدراتهم ، فضلاً عن توفير الأبنية والقاعات والأدوات والإمكانات اللازمة لممارستها . لذلك فإن عميد الكلية أو مساعد العميد يعد المشرف العام والمسؤول الأقرب إلى مديري الأنشطة الطلابية إذ يقوم بمعرفة احتياجات كل إدارة مسؤولة عن مجال أو مجالات معينة من الأنشطة، واقتراح الموازنة الضرورية في ضوء الاحتياجات والخطة الموضوعية، ومن هنا تعد هذه الأنشطة في مقدمة اهتمامات هذه المؤسسات فتخصص لها الميزانيات وتناقش مصادر تمويلها المختلفة، وكفايتها لأوجه الأنشطة المختلفة، وتحديد طرائق صرفها وتوزيعها حسب أولويات محددة في ضوء أهميتها وأعداد الطلبة المشتركين فيها، وكل ذلك من أجل أن تتمكن الإدارات المسؤولة عن تلك الأنشطة من تنفيذ خطة النشاط الطلابي . وتبين الفقرة (ينوع عميد الكلية فعاليات الأنشطة الطلابية المختلفة التي يمارسها الطلبة (الثقافية، الاجتماعية، الرياضية، الفنية) أنها حصلت على الترتيب الرابع أيضاً بوزن مئوي (٧٥) ، إذ إن من الأهداف الرئيسية للمؤسسات الأكاديمية مساعدة المتعلم على اكتساب الخبرة التعليمية التي تعمل على تطوير نموه في مختلف جوانب شخصيته المختلفة، ومن هذا المنطلق يسعى عميد الكلية باعتباره المشرف الأول عن الأنشطة الطلابية



إلى تنوع فعاليات تلك الأنشطة لتشمل (المعرفية، والاجتماعية، والشخصية، والمهارية، والجسمية، والقيادية، والرياضية، والثقافية) وليس الاقتصار على فعالية معينة دون أخرى، كونه يدرك أن ذلك يوفر للطلبة المهارات والخبرات، ويعمل على تحقيق مواهبهم وتنمية قدراتهم وتماشياً مع أهمية تنمية شخصيتهم في مختلف الجوانب. وفي هذا الصدد تشير الأدبيات السابقة إلى أن الطالب يعد المحور الأساس الذي تدور حوله الدراسة الجامعية، وأن الهدف الأسمى من التعليم الجامعي هو تنمية شخصية الطالب، مما يقتضي تغيراً شاملاً في نوعية البرامج والعمليات التعليمية الجامعية والذي بدوره يستدعي ضرورة قيام أنواع مختلفة من الأنشطة الطلابية خارج غرفة الدراسة.

أما بالنسبة للعبارات الدنيا فقد احتلت الفقرة (يعمل عميد الكلية على توفير برامج تدريبية للطلبة الراغبين بالانضمام إلى الأنشطة الطلابية) على الترتيب التاسع والثلاثين والأخير والذي يقع ضمن المراتب الخمس الأخيرة بوزن مؤوي (٥٢)، مما يعني أن هذه الفقرة غير مفعلة بشكل جيد من قبل إدارة الكلية المتمثلة بعمادة شؤون الطلاب نتيجة للتجاهل أو قلة الاهتمام، أو لربما عدم المتابعة في تنفيذ البرامج التدريبية المتعلقة بالأنشطة الطلابية نتيجة لكثرة الأعباء والمسؤوليات الإدارية الملقاة على العميد والتي قد تشكل عائقاً عليه مما يؤثر سلباً على أدائه في إدارته للأنشطة الطلابية، وهذا يقودنا إلى الاستنتاج التالي وهو أن المناخ التدريبي الذي ينفذ بها البرنامج يحتاج إلى رعاية واهتمام ومتابعة من قبل القائمين والمشرفين عليه، لأن ذلك سينعكس بشكل إيجابي على نجاح البرامج التدريبية وتوجيهها بشكل مناسب وتحقيق الأهداف المنشودة.

كما جاءت الفقرة (يدعم عميد الكلية الرحلات الترفيهية أيام العطلات لجماعات الأنشطة الطلابية) بالترتيب الثامن والثلاثين بوزن مؤوي (٨، ٥٣)، إذ تشكل الرحلات الترفيهية والمشاركة في الجولات السنوية والرحلات الخارجية والزيارات والمشاركة في المخيمات الجوالية المختلفة والورش والمحاضرات ذات الطابع الاجتماعي أهمية كبيرة بالنسبة للطلبة كونها الوسيلة الوحيدة للتنفيس عن انفعالاتهم الحبيسة والتخلص من الأعباء الأكاديمية المرهقة بما يحقق

الاستقلال ويقلل من التشتت فيما تحويه من جو من المرح والسعادة ، فضلاً عن الأهداف التي تسعى لها في تعلم الطلاب كيفية العمل مع الآخرين والتخطيط للعمل المشترك وتحمل المسؤولية واحترام آراء الغير، وتكوين علاقة إنسانية ناجحة مع أعضاء جماعة النشاط ، وتنمية مهارات العمل الاجتماعي وتقوية العلاقات الاجتماعية بين الطلاب، وكذلك تزود الطلاب بالمهارات والخبرات الاجتماعية والخلقية والعلمية واكتشاف إمكانياتهم في التفوق المهني والحرفي، كما إنها تتيح الفرصة لنمو خبراتهم في مجالات عديدة لبناء شخصياتهم من خلال تزويدهم بمعلومات عن المهن، وعليه ينبغي على المشرفين والقائمين على الأنشطة الطلابية إعطاء أهمية كبيرة لهذه المسألة لكونها غير مفعلة .

في حين حصلت على الترتيب السابع والثلاثين الفقرة (يحرص عميد الكلية على إخضاع الأنشطة الطلابية للتقويم التمهيدي قبل تنفيذها) بوزن مؤوي (٦٠) إذ تبين هذه الفقرة أنها احتلت المراتب الأخيرة كونها لم تحظ باهتمام من قبل القائمين والمشرفين على تقويم الأنشطة الطلابية ، فالتقويم عملية جماعية يشترك فيه جميع المعنيين بالأنشطة الطلابية، ويتطلب تطبيق عملية التقويم الناجح قبل تنفيذ فعاليات وبرامج الأنشطة الطلابية أن تكون هناك لجان تقويم بذلك تضم عميد الكلية والأكاديميين والمشرفين ومدير الأنشطة والطلاب والممارسون من أجل إعداد تصور واقعي واضح عن كل نشاط في مجاله واحتياجاته وسبل تطوره، وكذلك مواجهة الصعوبات الفنية التي تواجه تنفيذ برامج الأنشطة الطلابية وإيجاد الحلول لها، فضلاً عن المتابعة والتوجيه لمشرفي هذه الأنشطة. وفي هذا الصدد تشير الأدبيات إلى إن عملية التقويم تتضمن ثلاث مراحل يعتمد بعضها على البعض الآخر وتتمثل (قبل التنفيذ وأثناء التنفيذ وبعد التنفيذ) ، وهي بمثابة مراقبة لتنفيذ الخطة لضمان سيرها طبقاً للوقت والمنهج المخطط وتحديد المعوقات، وتساعد في التصحيح الفوري للأداء أو إعادة التخطيط مستقبلاً .

وبينت الفقرة (يحرص عميد الكلية على توفير دليل عام يبرز فيه جماعات الأنشطة الطلابية واختصاصاتها) والتي احتلت الترتيب السادس والثلاثين

بوزن مئوي (٦٠, ٦)، إذ لم تحظى هذه الفقرة بالأهتمام الكافي من قبل عميد الكلية، مما يعني أن عدم توفر دليل خاص بالجماعات المسؤولة عن الأنشطة الطلابية وتحديد الأفراد المسؤولين عنها ومهام كل واحد منهم يخلق ضعفاً في مسألة إعداد وتطبيق وتنفيذ برامج الأنشطة الطلابية، إذ تشير الأدبيات الحديثة في هذا الاتجاه أن هناك أربعة عناصر أساسية مهمة تشترك في تنفيذ الأنشطة الطلابية في الكليات تتمثل بـ (المشرف العام على الأنشطة الطلابية، ومدير النشاط، وأعضاء هيئة التدريس، ومشرف النشاط) مما يستدعي الاهتمام بهذه المسألة وأخذها بالحسبان .

وأخيراً جاءت أيضاً الفقرة (يسعى عميد الكلية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب على توزيع الطلاب على الأنشطة المختلفة حسب ميولهم وقدراتهم) بالترتيب السادس والثلاثين بوزن مئوي (٦٠, ٦) مما يشير إلى عدم وجود آلية علمية ومدروسة في توزيع الطلاب على الأنشطة الطلابية المختلفة وفق ميولهم وقدراتهم من قبل عميد الكلية، فمؤسسات التعليم العالي لم تعد مهمتها مجرد تلقين وتدريس جوانب نظرية للمعلومات الأكاديمية فحسب، بل تعمل على تهيئة الجو الأكاديمي العلمي من خلال تلبية متطلبات العملية التعليمية لكافة الطلبة وفق إمكاناتها البشرية والمادية وبشكل يساعدهم على ممارسة جميع الأنشطة وفق ما يتناسب مع قدراتهم وميولهم لممارسة الحياة وذلك من خلال الأنشطة الثقافية والاجتماعية والثقافية والتربوية والعملية التي تساعدهم على التكيف الناجح في جميع مجالات الحياة المختلفة وهذا يتم من خلال تعاون القائمين والمشرفين على الأنشطة الطلابية في الكلية .

#### ٤) عرض النتائج ذات الصلة بالسؤال الرابع، والذي يستهدف:

- التعرف على الفروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة في ضوء متغيرات (الجنس، والكلية، والسنة الدراسية، وموقع السكن) .

وللإجابة عن هذا السؤال تم استخدام الاختبار التائي (ت) لمجموعتين مستقلتين في حساب دلالة الفروق وفقاً للمتغيرين أعلاه. فبالنسبة لمتغير الجنس (ذكور ، إناث) أشارت نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين إلى عدم وجود دلالة فروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة في هذا المتغير، والجدول (٤) يوضح ذلك .

جدول (٤)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لدلالة متغير النوع في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية

في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدلالة الإحصائية ٠,٠٥	قيمة (ت) المحسوبة	الإناث (ن = ٢٩)		الذكور (ن = ٣١)		متغير النوع
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دال	- .٧٨١	٤٧,٤٥	١٧٩,٢٧	٤٣,٨٧	١٧٠,٠٦	الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

( $\times$ ) قيمة (t) الجدولية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) ودرجة حرية (٥٨) = ٢,٠٢١

وتتفق النتيجة الحالية مع دراسة البلوشي (٢٠٠٣) ، ودراسة العضيلة (٢٠٠٣) والتي أشارتا إلى أن متغير الجنس ليس له أثر في تطوير الأنشطة الطلابية.

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن متغير النوع لا يعد مؤثراً في قدرة الفرد في تطوير الأنشطة الطلابية، كون أهمية الأنشطة الطلابية في الكليات من وجهة نظر الطلبة أضحت جزءاً لا يتجزأ من الحياة الجامعية، فوجودها لم يقتصر على الدور الإداري لعمداء الكليات إذ بعدهم أحد القيادات التربوية المهمة والمنفذة للسياسة التعليمية ويمارسون نفس المهام والواجبات الملقاة على عاتقهم كونهم يمثلون شريكاً واحداً في العملية التعليمية، بل إن النشاط الطلابي يرتبط بميول الطلبة وحاجاتهم ورغباتهم مما يقع على عمداء الكلية مسؤولية معرفتها والعمل على إشباعها .

أما ما يخص متغير الكلية (صحار ، نزوى) فقد أشارت نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين إلى وجود دلالة فروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة في هذا المتغير ولصالح كلية العلوم التطبيقية بصحار، والجدول (٥) يوضح ذلك

جدول (٥)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لدلالة متغير الكلية في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدلالة الإحصائية	قيمة (ت) المحسوبة	نزوى (ن = ٣١)		صحار (ن = ٢٩)		متغير الكلية
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
٠,٠٥						الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة
دال	٢,١٢	٣٧,٤٢	١٦٢,٨	٥٠,٤٥	١٨٧,٠٤	

وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن متغير الكلية يؤثر في تطوير الأنشطة الطلابية، كون الطلبة في كلية صحار يرون أن القائمين والمشرفين على هذه الأنشطة من عميد ومساعد عميد وإداريين يسعون دائماً إلى التميز والانفراد على بقية الكليات الأخرى من أجل إشباع حاجات الطلبة وسد أوقات فراغهم وصقل مواهبهم وتنمية قدراتهم ومواهبهم من خلال رسمهم للخطط الهادفة إلى تنظيم وتقييم الأنشطة الطلابية في بداية العام الدراسي وكذلك ابتكار الأفكار والتواصل مع مؤسسات المجتمع الأخرى، والوقوف على المشكلات التي تعترض تلك الخطط ومحاولة التغلب عليها، فضلاً عن توفير القاعات والأدوات اللازمة والإمكانات المادية للقيام بهذه الأنشطة، وتشكيل اللجان المسؤولة عن الأنشطة والفعاليات الطلابية في الكلية، أي أن هناك إدراكاً تربوياً عميقاً لأهمية النشاط الطلابي في الكلية، وكل ذلك يأتي من وعي وإدراك المشرفين والقائمين بأهمية تلك الأنشطة بما تتضمنه من أهداف وغايات تربوية واجتماعية تتعلق بالطالب والمجتمع معاً.

أما ما يخص متغير السنة الدراسية (الثالثة ، الرابعة) فقد أشارت نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين إلى عدم وجود دلالة فروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة في هذا المتغير، والجدول (٦) يوضح ذلك .

جدول (٦)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لدلالة متغير السنة الدراسية في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدلالة الإحصائية ٠,٠٥	قيمة (ت) المحسوبة	الرابعة (ن = ٣٠)		الثالثة (ن = ٣٠)		متغير السنة الدراسية
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دال	٠,٤٤٦	١٢,٤١	٤٦,٩٦	١٤,١٦	٤٨,٥	الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن الطلبة في جميع السنوات الدراسية في الكليات يدركون أهمية الأنشطة الطلابية في الكلية كونها تساهم في إعدادهم لمواجهة متطلبات الحياة، وبناء شخصياتهم وتطوير قدراتهم وتسخير طاقاتهم لخدمة المجتمع في المستقبل، وبالتالي لا تؤثر مرحلة الدراسة معينة دون أخرى من استغلالهم للأنشطة الطلابية في الكلية .

وأخيراً ما يخص متغير موقع السكن (خارجي ، داخلي) فقد أشارت نتائج اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين إلى عدم وجود دلالة فروق في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة في هذا المتغير، والجدول (٧) يوضح ذلك .

جدول (٧)

خلاصة نتائج اختبار (ت) لدلالة متغير موقع السكن في الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

الدلالة الإحصائية ٠,٠٥	قيمة (ت) المحسوبة	داخلي (ن = ٢)		خارجي (ن = ٥٨)		متغير موقع السكن
		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دال	٠,٠١٦	٥٥,١٥	١٧٤	٤٥,٧	١٧٤,٥٢	الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة

وتعزو الباحثة هذه النتيجة إلى أن موقع سكن الطلبة لا يقلل من ضرورة وجود الأنشطة الطلابية في الكلية بجميع جوانبها الاجتماعية والنفسية والعقلية والترويحية والعلمية والفنية كونها تسهم في سد أوقات فراغهم ، وتعمل على تجديد طاقاتهم وقدراتهم جنباً إلى جنب مع قدراتهم التحصيلية .

### ثانياً: توصيات الدراسة

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة الحالية توصي الباحثة بالآتي:

١. ضرورة الاهتمام بتحديد وتوفير المستلزمات والإحتياجات الخاصة بالأنشطة الطلابية في الكلية.

٢. ضرورة إعداد محاضرات ودورات تدريبية للقائمين كافة على شؤون الطلاب من عمداء ومساعدي عميد ومدراء وأعضاء هيئة تدريس ومشرفي النشاط من أجل تبصيرهم بأهمية الأنشطة الطلابية في نمو الطالب وتقديم المجتمع ورفقيه وإكسابهم المهارات والمعارف التي تطور أداءهم الوظيفي .

٣. التركيز على وزارة التعليم العالي أن تقوم بدورها بنشر ثقافة التوعية العامة بالمجتمع عامة والأسرة خاصة من خلال بث البرامج التربوية والثقافية الهادفة لأهمية الأنشطة الطلابية التربوية وانعكاسها على الطالب والمجتمع معاً عبر وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة .

٤. ضرورة التأكيد على عمداء الكليات أن يمارسوا دورهم الإداري برسم الخطط والبرامج الخاصة بالنشاطات الطلابية في ضوء إمكانيات الكلية المادية والبشرية والزمنية من أجل أن تكون واقعية وقابلة للتنفيذ .
٥. على عمداء الكليات ضرورة مراعاة اختيار مشرفي الجماعات المسؤولين عن الأنشطة الطلابية وفقاً لرغباتهم وتخصصاتهم وخبراتهم وعدم فرضها عليهم .

### ثالثاً: البحوث المقترحة

استكمالاً لمتطلبات هذا البحث ، فإن الباحثة تقترح إجراء البحوث والدراسات العلمية الآتية :

١. إجراء دراسة للتعرف على دور المؤسسات الصحية والتربوية والإعلامية والاجتماعية والدينية في تطوير الأنشطة الطلابية وانعكاساتها على الصحة النفسية للطالب .
٢. إجراء الدراسة الحالية وعلاقتها بمتغيرات مثل (الضغوط المهنية، اتخاذ القرار، المسؤولية الاجتماعية) .
٣. إعداد برنامج تدريبي مقترح لتفعيل الدور الإداري لعمداء الكليات في تطوير الأنشطة الطلابية .
٤. إجراء دراسة للتعرف على العلاقة بين الرضا الوظيفي للقائمين على الأنشطة الطلابية في الكلية والمناخ الجامعي .



## المراجع

### أولاً المراجع العربية

- أبو عريضة ، فايز ، مساعدة ، جهاد ، أحمد ، محمد ، (٢٠٠٥) دور الإدارة المدرسية في تفعيل مشاركة الطلبة في النشاط الرياضي الداخلي من وجهة نظر معلمي التربية الرياضية ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المجلد السادس ، العدد (١) (١٩٢-٢٢١) .
- الأحمري ، فايز علي . (٢٠٠٨م) . مدى إسهام برامج النشاط الثقافي في تحقيق الأهداف العامة لتدريس اللغة العربية في المرحلة الثانوية بمدينة الطائف ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .
- أمر الله طة ، سهام ، (٢٠٠٨) الأنشطة المدرسية الحرة بين الواقع والمأمول ، الطبعة (١) مؤسسة حورس الدولية للنشر والتوزيع ، الإسكندرية ، مصر .
- بطرس ، فهيمة ، (١٩٩٨) دور الأنشطة الطلابية في تنمية بعض القيم الخلقية لدى طلاب جامعة المنيا - دراسة ميدانية ، مجلة البحث في التربية وعلم النفس ، المجلد (١٢) العدد (١) كلية التربية ، جامعة المنيا ، (١٨٩-٢١٢) .
- البلوشي ، يوسف (٢٠٠٣) المشكلات الإدارية للأنشطة الطلابية بجامعة السلطان قابوس ، دراسة تحليلية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة السلطان قابوس ، سلطنة عمان ، مسقط .
- البنا ، بدرية (٢٠٠٤) واقع ممارسة الأنشطة التربوية الحرة بالمعاهد الأزهرية الثانوية ، مجلة كلية التربية بالزقازيق ، العدد (٤٧) (١٤٠-١٨٧) .
- التكريتي ، وديع ، (١٩٩٠) أثر ممارسة الأنشطة الرياضية في تحقيق الحياة المتزنة في الوسط الجامعي ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، الأردن ، العدد (٢٥) (١١٥-١٣٠) .
- التل ، سعيد ، (١٩٩٧) قواعد الدراسة في الجامعة ، دار الفكر للطباعة والنشر ، عمان ، الأردن .
- الثبتي ، خالد ، (١٩٩٢) تخطيط وإدارة الأنشطة التربوية في التعليم الثانوي العام في الأردن ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، القاهرة ، جامعة القاهرة ، مصر .
- الخراشي ، وليد عبدالعزيز ، (٢٠٠٤م) . دور الأنشطة الطلابية في تنمية المسؤولية الاجتماعية (دراسة ميدانية على عينة مختارة من طلاب جامعة الملك سعود ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الملك سعود ، الرياض .
- الدعيج ، عبدالعزيز (٢٠٠٢) ، أسباب عزوف طلبة جامعة الكويت عن الاشتراك في الأنشطة الطلابية ، المجلة التربوية ، المجلد (١٦) العدد (٦٤) (٦٧-١٠٨) .
- شحاته ، حسن . (١٩٩٤) . النشاط المدرسي: مفهومه ووظائفه ومجالات تطبيقه . القاهرة: دار المصرية .

- طنناش، سلامة، (١٩٩٢) الأنشطة الطلابية في الجامعة الأردنية، دراسة استطلاعية لآراء الطلبة، مجلة دراسات، الأردن، المجلد (١٩) العدد (٢) (٢٨-٧٣).
- العضيلة عدنان (٢٠٠٣) اتجاهات طلبة كلية الهندسة التكنولوجية نحو ممارسة الأنشطة الطلابية، مجلة اتحاد الجامعات العربية للتربية وعلم النفس، المجلد (١) العدد (٤) (٨٩-٢١٢).
- العمري، عائشة، السعيد، غزيل (٢٠٠٨) تقويم واقع الأنشطة الطلابية وتطويرها باستخدام وسائل وتقنيات التعليم، جامعة طيبة، <http://taibahuevents.com/studies/aeshah.doc>
- قمر، عصام، (٢٠٠٧) كي لا تصبح الأنشطة المدرسية مجرد حبر على ورق، أسباب عزوف الطلاب عن المشاركة في الأنشطة التربوية الحرة وسبل علاجها، سلسلة دراسات في الأنشطة التربوية، المكتب الجامعي الحديث، القاهرة، مصر.
- الكردي، عصمت، (١٩٨٨) اتجاهات الممارسة الرياضية لدى طلاب الجامعة الأردنية : دراسة استكشافية بين طلاب الكليات العلمية والإنسانية، مجلة دراسات، الجامعة الأردنية، عمان، (١٥) (٨) ٢١٢-٣٢٣.
- المديرية العامة لكليات العلوم التطبيقية، (٢٠٠٩) دليل الطالب لكليات العلوم التطبيقية، وزارة التعليم العالي، مسقط، سلطنة عمان.
- النوري، عبد الغني، (١٩٩١) اتجاهات جديدة في الإدارة التعليمية في البلاد العربية، دار الثقافة، الدوحة.

## ثانياً المراجع الأجنبية

- Gerber, Susan B (1996). Extracurricular Activities and Academic Achievement. Journal of Research and Development, Vol 30, No.1.
- German, Rachel E. (1995) Co-Curricular Involvement Characteristics of Bowling Green State University Honors Students.
- Green, Alvin (1989) Extracurricular Activities in Utah Rural Community Colleges DAL, Vol.40,on.5,P.2381-a
- Jackson, Philip W. (1992) Handbook of Research on Curriculum. Macmillan Publishing Company. New York.
- Liu, William (1996). Perception of Co-Curricular Involvement and Counseling Use Among Incoming Asian and Pacific and Latino American College Students.
- Mcneal, Ralph B. (1998) High School Extracurricular Activities: Closed Structures and Stratifying of Participation. The Journal of Educational Research, vol. 91, No.3 .P.P 183 -191 .

## الملاحق

### الاستبانة في صورتها النهائية

وزارة التعليم العالي

المديرية العامة لكليات العلوم التطبيقية

كلية العلوم التطبيقية بالرسّاق

قسم الدراسات التربوية

المحترمون

طلبة كليات العلوم التطبيقية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..... وبعد

تقوم الباحثة الدكتورة بإجراء دراسة ميدانية بعنوان ” الدور الإداري لعمداء كليات العلوم التطبيقية في تطوير الأنشطة الطلابية من وجهة نظر الطلبة ” ولتحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بإعداد هذا الاستبيان المكون من جزءين الجزء الأول معلومات عن المجيب ومفهوم الدور والأنشطة الطلابية والجزء الثاني يتكون من أربع مجالات تتضمن ( ٥٤ ) فقرة. لذا ترحو الباحثة منكم التكرم بالإجابة على فقرات هذه الاستبانة بكل دقة وموضوعية وذلك بوضع إشارة (/) أمام درجة الموافقة التي ترونها مناسبة والتي تعبر عن رأيكم، وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

شاكرة لكم تعاونكم

الباحثة/ د. حمدة بنت حمد بن هلال السعدية

## الجزء الأول : البيانات الشخصية

النوع :

( ) ذكر ( ) أنثى

الكلية :

( ) صحار ( ) نزوى

السنة الدراسية

( ) الثالثة ( ) الرابعة

موقع السكن :

( ) خارجي ( ) داخلي

الدور :

مجموعة من المهام التي يقوم بها عميد الكلية من أجل تحقيق أهداف المؤسسة ومنها تنمية الطلبة تنمية متكاملة ومتوازنة.

الأنشطة الطلابية : هي مجموعة من البرامج والفعاليات التي تنفذ بإشراف الكليات أو الجامعات وتوجيهها توجيهها مناسباً سواء كانت هذه البرامج متعلقة بالبرامج الدراسية أم بالحياة الاجتماعية، وبيئة المؤسسة الأكاديمية أم بالاهتمامات الفردية للطلبة والتي تؤدي إلى تحقيق أهداف كل من المؤسسة الأكاديمية وأهداف الطالب.

## الجزء الثاني :

### أولاً مجال: الدور الإداري للعميد في التخطيط للأنشطة الطلابية

م	العبارات	درجة كبيرة جداً	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	بدرجة قليلة جداً
١	يعد عميد الكلية خطة سنوية للأنشطة الطلابية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب					
٢	يحرص عميد الكلية على توافر المعلومات المتعلقة بجوانب الأنشطة الطلابية					
٣	يشرك عميد الكلية الطلبة في التخطيط للأنشطة الطلابية المختلفة					
٤	يضمن عميد الكلية في خطة الأنشطة الطلابية الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة لتنفيذها					
٥	يعمل عميد الكلية على توفير برامج تدريبية للطلبة الراغبين بالانضمام إلى الأنشطة الطلابية					
٦	يشرك عميد الكلية أعضاء هيئة التدريس في تفعيل خطة الأنشطة الطلابية					
٧	يحرص عميد الكلية على الملائمة بين خطة برامج الأنشطة الطلابية والإمكانيات المادية والبشرية المتاحة في الكلية					
٨	يتابع عميد الكلية مستويات تنفيذ خطط الأنشطة الطلابية					
٩	يرشد عميد الكلية المشرفين على الأنشطة الطلابية لتنفيذ خطط برامج الجماعات الطلابية					
١٠	يخطط عميد الكلية للمحاضرات والندوات التي تسهم في صقل شخصيات الطلبة					
١١	يحدد العميد أهداف الأنشطة الطلابية في ضوء الإمكانيات المادية للكلية					
١٢	يشرف عميد الكلية على إعداد المشرفين للأنشطة الطلابية					
١٣	يسهم عميد الكلية في حل المشكلات التي تعترض عمل الجماعات الطلابية					

## ثانياً مجال: الدور الإداري للعميد في التنظيم للأنشطة الطلابية

م	العبارات	درجة كبيرة جداً	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	درجة قليلة جداً
١	يعمل عميد الكلية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب على تنظيم أوقات الأنشطة الطلابية بشكل مناسب					
٢	يسهل عميد الكلية الإجراءات الخاصة بالاشتراك في الأنشطة الطلابية من خلال مشرعي الأنشطة الطلابية					
٣	يتعاون عميد الكلية مع قسم شؤون الطلاب في التنسيق والتعاون بين الكلية والمؤسسات الأكاديمية الموجودة في المجتمع المحلي					
٤	يشرك عميد الكلية الطلبة في وضع البرامج واللجان التنظيمية لجميع الأنشطة الطلابية					
٥	يسهم عميد الكلية في تنظيم وإدارة الأنشطة الطلابية بشكل فعال من خلال قسم شؤون الطلاب					
٦	يحرص عميد الكلية على توفير دليل عام يبرز فيه جماعات الأنشطة الطلابية واختصاصاتها					
٧	يخصص عميد الكلية وقتاً للاجتماعات مع المجلس الطلابي لمناقشة ما يتحقق من برامج الأنشطة الطلابية					
٨	يسعى عميد الكلية بالتعاون مع قسم شؤون الطلاب على توزيع الطلاب على الأنشطة المختلفة حسب ميولهم، وقدراتهم					
٩	يلتزم عميد الكلية بمعايير مناسبة عند اختيار المشرفين للأنشطة الطلابية في قسم شؤون الطلاب					
١٠	يفعل عميد الكلية العمل الجماعي ونشر روح التعاون لدى الطلاب من خلال فرق العمل					
١١	يحرص عميد الكلية على تكامل الأنشطة الطلابية بين جميع الجماعات الطلابية بمختلف التخصصات					
١٢	ينوع عميد الكلية فعاليات الأنشطة الطلابية المختلفة التي يمارسها الطلبة (الثقافية- الاجتماعية- الرياضية- الفنية- الخ)					
١٣	يساعد عميد الكلية الطلبة من خلال التوجيهات اللازمة لتنفيذ الأنشطة الطلابية					
١٤	يُشرك عميد الكلية الأساتذة من داخل الكلية بالأشراف على الأنشطة، والإعداد لها بحسب خبرتهم الثقافية، والأدبية والفنية					

## ثالثاً : مجال : الدور الإداري للعميد في توفير الإمكانيات المادية والحوافز المعنوية للأنشطة الطلابية

م	العبارات	درجة كبيرة جداً	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	درجة قليلة جداً
١	يحرص عميد الكلية على تحديد ميزانية خاصة لممارسة الأنشطة المختلفة					
٢	يحرص عميد الكلية على توفير الأدوات والأجهزة الضرورية للأنشطة الطلابية					
٣	يستعين عميد الكلية بذوي الخبرة في الشؤون الطلابية من خارج الكلية					
٤	يشجع عميد الكلية الطلبة على استخدام مرافق الكلية بعد انتهاء الدوام					
٥	يوفر عميد الكلية عوامل الأمن والسلامة للطلبة أثناء اشتراكهم في الأنشطة الطلابية					
٦	يقدم عميد الكلية حوافز مادية كافية للمشاركين بالأنشطة (مكافآت - جوائز قيمة- الخ)					
٧	يشجع عميد الكلية الموهوبين في الأنشطة الطلابية					
٨	يقوم عميد الكلية بتكريم الجماعات الطلابية المشاركة في الأنشطة الطلابية في ختام العام الأكاديمي					
٩	يحرص عميد الكلية على إقامة ورش عمل مجهزة خاصة بالأنشطة الطلابية					
١٠	يدعم عميد الكلية المعارض الخاصة التي تقام لمختلف الأنشطة الطلابية					
١١	يدعم عميد الكلية الرحلات الترفيهية أيام العطلات لجماعات الأنشطة الطلابية					
١٢	يقدم عميد الكلية حوافز معنوية لجميع الطلبة المشاركين في الأنشطة الطلابية مثل (شهادات تقدير - وغيرها)					
١٣	يوفر عميد الكلية صالات خاصة لعرض بعض الأنشطة الطلابية داخل الكلية					
١٤	يوفر عميد الكلية وسائل المواصلات للطلبة للانتقال إلى أماكن إقامة الأنشطة الطلابية المختلفة في المجتمع المحلي					

### رابعاً مجال: الدور الإداري للعميد في تقييم الأنشطة الطلابية

م	العبارات	درجة كبيرة جداً	درجة كبيرة	درجة متوسطة	درجة قليلة	درجة قليلة جداً
١	يُشارك عميد الكلية جميع المشرفين والإداريين في تقييم الأنشطة الطلابية					
٢	يتعاون عميد الكلية مع المشرفين من أعضاء هيئة التدريس، وقسم شؤون الطلاب في تقييم الأنشطة الطلابية					
٣	يتابع عميد الكلية الأنشطة الطلابية ويشجع الطلاب على الاستمرار بها					
٤	يُقوم عميد الكلية الأنشطة الطلابية بموضوعية					
٥	ينوع عميد الكلية أدوات التقييم بما يتناسب ونوع الأنشطة الطلابية المختلفة					
٦	يستخدم عميد الكلية ضوابط عملية في تقييم الأنشطة الطلابية					
٧	يستفيد عميد الكلية من نتائج التقييم في تعديل خطط برامج الأنشطة الطلابية					
٨	يُقوم عميد الكلية الأنشطة الطلابية في نهاية العام الأكاديمي					
٩	يتابع عميد الكلية مع قسم شؤون الطلاب في إعداد تقارير دورية عن سير الأنشطة الطلابية					
١٠	يوظف عميد الكلية نتائج تقييم الأنشطة الطلابية في تطوير جماعات الأنشطة الطلابية					
١١	يحرص عميد الكلية على إخضاع الأنشطة الطلابية للتقييم التمهيدي قبل تنفيذها					
١٢	يوجد متابعة واسعة من قبل عميد الكلية لمتابعة تنفيذ مراحل الأنشطة الطلابية					
١٣	يتابع عميد الكلية جاهزية المرافق المخصصة لتنفيذ الأنشطة الطلابية					