

ACTARES

Actionnariat pour une économie durable
AktionärInnen für nachhaltiges Wirtschaften

Rapport annuel 2007

1. Croissance et meilleure notoriété

Cette année, ACTARES a enregistré une augmentation réjouissante de demandes de renseignements et de contacts. Des entretiens avec de hauts responsables de Credit Suisse, d'UBS, de Novartis et de Zurich Financial Services ont eu lieu. L'invitation à prononcer une conférence dans une Haute Ecole Spécialisée, comme la demande de rédiger un article pour une revue consacrée aux investissements, montrent l'intérêt croissant que nous portent les cercles de l'économie. Les médias se sont également plus souvent intéressés à ACTARES que les années précédentes. Nous sommes apparus au printemps à la télévision suisse dans les trois régions linguistiques.

La principale raison de cette présence accrue dans les médias doit être attribuée à des événements touchant des personnalités connues, qui ont un plus grand écho médiatique que des prises de position thématiques. Les reproches adressés à Zurich FS pour leur inaction dans le domaine du climat ont été presque totalement ignorés par les médias; en revanche, l'annonce sans grande importance qu'ACTARES s'abstiendrait lors de la réélection de Peter Brabeck a suscité un record de prises de contact. ACTARES s'efforcera d'exploiter ce penchant des médias pour mettre en avant les questions de fond.

Cette plus grande visibilité a contribué à une très forte augmentation du nombre des membres en 2007, qui sont actuellement près de 900. Le projet "table ronde" a permis de renforcer les liens avec les organisations qui nous sont proches, et posé les bases pour développer ce réseau dans les prochaines années et représenter ensemble des intérêts communs.

2. Assemblées générales des entreprises

2.1 Nestlé

Lors de l'assemblée générale de Nestlé, ACTARES a posé des questions dans les domaines de l'environnement et de la santé. Les thèmes abordés ont été les emballages des chocolats Cailler, l'exploitation problématique de la source Primavera à São Lourenço, au Brésil, les émissions de CO₂, la mise en oeuvre des nanotechnologies et de produits nanostructurés dans l'alimentation, et la question non moins importante de la représentation presque uniquement masculine dans les cadres supérieurs de Nestlé. ACTARES a dû faire preuve de patience pour la plupart de ces thèmes, et a pu constater que le directeur et CEO de Nestlé Peter Brabeck a perdu la sienne sur la question de la représentation féminine. Sa réponse a été instructive sous plusieurs aspects. Il a commencé par rejeter l'idée des quotas, bien que celle-ci ne figurait pas dans la question. Puis il a ramené le fait que peu de femmes font carrière aux différentes priorités que les hommes et les femmes s'accordent dans le cadre de la famille. Il a conclu assez grossièrement en déconsidérant les prestations de deux anciennes directrices - parfaitement identifiables -, suggérant par là que les femmes ne seraient pas qualifiées pour de tels postes.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

2.2 Novartis

Lors de l'assemblée générale, ACTARES a reproché à Novartis son approche juridique pour la protection par brevet de son anticancéreux, le Glivec, en Inde. Le succès de cette plainte aurait eu pour conséquence un effondrement de la production indienne de génériques, qui fournit 70% des médicaments anticancéreux et pour le traitement du SIDA aux pays en voie de développement, assurant ainsi l'accès à ces médicaments pour les couches défavorisées de leur population. Des protestations en provenance du monde entier ont souligné l'acuité de la question. ACTARES a demandé au conseil d'administration de retirer sa plainte (qui a été rejetée ultérieurement). Après l'assemblée générale, ACTARES a été invitée par Novartis pour un large échange de vues.

En raison des rémunérations exagérées à la tête de l'entreprise, ACTARES a refusé la réélection du président de la commission de rémunération. En outre, le peu d'empressement dans l'assainissement des anciennes décharges chimiques a été critiqué.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

2.3 Credit Suisse

A l'assemblée générale de Credit Suisse, ACTARES a posé des questions sur les risques potentiels liés à deux affaires: la participation de CS à la mise en bourse de la société malaisienne d'exploitation forestière Samling, impliquée dans la destruction de la forêt primaire et l'expulsion de populations indigènes, et sa collaboration avec China Poly Group, dont une branche – Poly Technics – est active dans le commerce des armes et fournit très vraisemblablement des régions en crise comme la Birmanie et le Darfour.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

2.4 UBS

Lors de l'assemblée générale d'UBS, ACTARES a salué l'établissement d'une "Déclaration d'UBS sur les droits humains". Mais il n'a pas été possible de savoir dans quelle mesure elle était mise en pratique. Dans les relations avec la clientèle, leur prise en considération n'en est qu'à ses débuts. Aux nombreux reproches concernant les rémunérations de ses dirigeants, UBS n'a réagi en aucune manière. ACTARES a donc recommandé de refuser la réélection de Peter Spuhler, membre de la commission de rémunération.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

2.5 Syngenta

Une fois de plus, à l'assemblée générale de Syngenta, ACTARES a dû exiger le retrait du Paraquat, un herbicide hautement toxique. Une part importante des cas d'atteinte à la santé et de décès en relation avec les pesticides concerne le Paraquat. Bien que ce produit soit mondialement critiqué depuis longtemps, Syngenta s'y accroche. Du point de vue de Syngenta, il s'agit d'un chiffre d'affaires de près d'un demi milliard. Mais pour les utilisateurs, il est question de maladie, d'invalidité et de mort.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

2.6. Zurich Financial Services

ACTARES a critiqué lors de l'assemblée générale de Zurich FS sa prise de conscience insuffisante des problèmes liés au climat. Les assurances sont en première ligne pour subir les conséquences financières de sinistres importants. Elles devraient donc jouer un rôle pilote dans la protection climatique. Le travail d'étudiants de l'EPFZ effectué sous l'égide d'ACTARES a pourtant montré que Zurich FS était en queue de peloton. La réponse insatisfaisante donnée à l'assemblée générale a mené à un nouveau courrier en fin d'année et à une large discussion.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

3. Contacts avec des entreprises et des organisations

3.1 Rencontres avec des entreprises

Des discussions directes entre ACTARES et des représentants de Credit Suisse, Novartis, UBS et Zurich FS ont eu lieu en 2007. Que ces rencontres soient plus fréquentes et que les entreprises y délèguent la plupart du temps de hauts cadres et des personnes compétentes est réjouissant. Mais nous ne sommes pas partout sûrs que nos questions suscitent un intérêt réel.

Pour **Credit Suisse**, il s'est agi de respect des droits humains et des relations avec des populations indigènes. Credit Suisse nous a assurés que les affaires comportant de tels risques étaient scrupuleusement analysées, et que les collaborateurs y seraient sensibilisés. CS a pourtant refusé de rendre publics ses standards concernant les droits humains, sous prétexte qu'ils seraient mal interprétés. Il n'est pas possible de déterminer si dans les cas limites, ce sont les aspects financiers qui font pencher la balance.

Novartis a défini sa position concernant la plainte sur son brevet en Inde. L'Inde serait effectivement un marché intéressant, car un tiers de la population serait aisée et aurait les moyens de se payer les médicaments. La plainte serait fortement liée aux particularités du droit des bre-

vets en Inde, qui serait très défavorable aux sociétés pharmaceutiques. Novartis fournit beaucoup de médicaments gratuitement aux pauvres, ce qui a été possible jusqu'à maintenant, car les actionnaires ne s'y sont pas opposés. Mais Novartis devrait en fin de compte dégager du profit pour financer la recherche.

Chez **UBS** et **Zurich FS**, les conversations ont porté sur la politique climatique. Les deux entreprises ont affirmé prendre cette thématique au sérieux et faire quelque chose pour réduire leurs émissions de CO₂. Sur des données concernant leur engagement, ou des objectifs dans le cadre des investissements et des affaires de la clientèle, on n'enregistre que peu d'éléments concrets.

3.2 Questions aux entreprises

Dans le cadre des élections aux chambres fédérales de l'automne, ACTARES a questionné toutes les entreprises du Swiss Market Index (SMI) sur leurs soutiens aux partis et aux candidat(e)s de notre pays. Les réponses feront l'objet d'une analyse début 2008.

3.3 Table ronde avec des organisations

Sur invitation d'ACTARES, une vingtaine de responsables d'organisations non-gouvernementales (ONG) et de fondations à buts humanitaires ont participé à une "table ronde", le 14 novembre 2007 à Berne. Deux thèmes ont fait l'objet de la discussion: la manière pour les organisations de gérer leurs moyens financiers en rapport avec leurs idéaux, et la coordination de campagnes.

La discussion a porté en particulier sur l'efficacité des campagnes thématiques. Les interventions d'ACTARES et d'autres actionnaires sont importantes, car elles peuvent mobiliser dans une entreprise d'autres personnes ou d'autres organismes que les ONG ou les médias.

(voir *ACTARES-Info* n° 16, décembre 2007)

3.4 Présentations externes d'ACTARES

La Haute Ecole Spécialisée bernoise pour la gestion et l'administration a organisé dans le cadre de son enseignement un cycle de conférences sur le thème de la durabilité dans l'économie. ACTARES a été invitée à se présenter et à se mettre à disposition pour répondre à des questions. A la fin de la conférence a eu lieu une discussion passionnante avec des étudiants intéressés.

A Genève, au "Salon du livre", le "village alternatif" a organisé une série de conférences sur les rapports entre l'économie et le changement climatique. Il était tout à fait naturel que là aussi ACTARES soit invitée à se présenter et à participer à la discussion.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

4. Questions internes

4.1 Membres

Au 31 décembre 2007, notre association comptait 899 membres ordinaires et 19 personnes juridiques, sans inclure 31 personnes qui ont obtenu la qualité de membre à l'essai.

268 nouvelles inscriptions ont été enregistrées en 2007, et 48 départs. Le nombre des membres ordinaires a donc augmenté depuis le 31 décembre 2006 de 30,9 %, soit de près d'un tiers! L'augmentation a été particulièrement forte en Suisse allemande (54,6 %). La stratégie du comité de cibler l'effort sur ce groupe linguistique a donc été un plein succès.

Des 165 personnes à qui avait été offerte la qualité de membre à l'occasion du jubilé pour une durée limitée, 43, soit un bon quart, ont adhéré, certains déjà au printemps.

En moyenne, par membre, ont été comptabilisés Fr. 46.62 de cotisations et Fr. 55.96 de dons.

4.2 Comité

Jusqu'en en décembre 2007, le comité se composait de neuf membres, cinq femmes et quatre hommes. Cinq provenant de la Suisse romande, et quatre de la Suisse allemande. Le comité s'est réuni quatre fois à Fribourg, et une fois à Zurich. En outre, un séminaire a été organisé sur un week-end à Sornetan, en janvier, avec pour sujet la future stratégie d'ACTARES.

C'est avec regret que le comité a enregistré le retrait en cours d'année de Béatrice Alder qui avait été élue lors de l'assemblée générale de 2006, en raison de sa lourde activité professionnelle. En outre, en fin d'année 2007, Antoinette Hauri nous a fait part de sa démission, pour raison de surcharge personnelle, après six ans d'activité au sein du comité. Heureusement, nous avons pu trouver une nouvelle membre du comité en la personne de Caroline Schum, diplômée de l'EPFL en génie rural, de Genève.

4.3 Bureau

Le bureau, constitué de la coprésidence, de deux autres membres du comité et des membres du secrétariat s'est réuni sept fois en 2007. Le bureau a repris les tâches du groupe "programme" pour la planification et l'organisation des contacts avec les entreprises, et s'est chargé également de la coordination et du traitement des affaires courantes.

4.4 Groupes de travail

Au "groupe éthique" existant en Suisse romande, qui se réunit régulièrement, s'est symétriquement constitué en 2007 un "groupe de discussion" en Suisse allemande. Ce nouveau groupe doit contribuer à réfléchir sur les activités d'ACTARES, faire des propositions et assumer un rôle critique. Il doit déterminer lui-même ses thèmes de discussion et son organisation. D'autre part, un groupe focalisé sur la question de la protection du climat s'est constitué. Les personnes intéressé(e)s à participer aux travaux de ces groupes peuvent s'annoncer au secrétariat.

(voir *ACTARES-Info* n° 15, juin 2007)

5. Relations publiques et acquisition de membres

5.1 ACTARES - Lettre d'information

En 2007 ont paru deux lettres d'information, les n° 15 et 16. Pour le n° 16, la présentation a été revue, et l'ancien papier vert remplacé par un nouveau papier gris clair. La lisibilité a ainsi été améliorée. L'objectif reste inchangé: informer nos membres et le public sur les discussions en cours, les difficultés et les succès rencontrés par ACTARES. Le tirage a été augmenté en raison de l'augmentation du nombre de membres.

Toutes les anciennes lettres d'information sont à disposition sur le site internet www.actares.ch en allemand et en français. Sur le site figurent également les statuts, la charte, les lignes directrices de vote définies en 2005 ainsi que des informations sur le comité et les membres, un glossaire et d'autres documents importants en relation avec l'actualité.

5.2 Annonces et encarts

Grâce au soutien généreux d'une fondation, ACTARES a pu faire paraître des annonces ou insérer des encarts dans diverses publications. L'insert d'un prospectus sur ACTARES dans "Erklärung", le magazine alémanique de la Déclaration de Berne, a rencontré un remarquable succès: 95 adhésions lui sont dues.