

O PROJETO DA REDE OPERAÇÕES PRODUTIVAS E FLUXOGRAMA DE PRODUÇÃO

AUTOR

Antônio Roberto Silva Santos
arsilvasantos@gmail.com

RESUMO

Para serem bem sucedidas na competição global, as empresas precisam ter a necessidade de modelos empresariais mais dinâmicos. O gerenciamento da cadeia de suprimentos surge assim, como uma possibilidade de diferencial estratégico, e passa a ser encarado como uma das mais poderosas ferramentas para garantir a competitividade e a própria sobrevivência empresarial .

Podemos dizer ainda que na busca dessa otimização global (ou sistêmica) dentro de uma rede de suprimentos ao invés de otimizações isoladas, a compreensão de como um determinado setor se comporta em termos de integração e estrutura de produto adquire extrema importância, antecipando-se às mudanças que poderão levar a empresa à tempos difíceis e posteriores fracassos, ou alavancar o seu crescimento de forma rápida e segura .

Desta forma, será apresentado neste trabalho informações do conteúdo teórico, “Projeto da Rede de Operações Produtivas”, e a elaboração de um Fluxograma de uma Empresa de Reciclagem de Plásticos.

Palavras Chaves:

Rede de Operações. Reciclagem. Suprimentos. Crescimento.

1. INTRODUÇÃO

Ressalta-se neste trabalho, que atualmente, o plástico é parte integrante de nossa vida, estando presente em um número incomensurável de objetos e coisas por nós utilizados, a exemplo de embalagens, saquinhos de lixo, objetos de uso pessoal, garrafas de refrigerantes, etc, portanto, torna-se fundamental a preocupação de começarmos a pensar em uma destinação, que venha a gerar recursos, recursos estes no sentido de gerar renda, pois, desta forma, surge uma nova forma de atividade lucrativa, que é a reciclagem.

2. OBJETIVOS

2.1 Geral

O objetivo geral está basicamente fundamentado em conhecer o processo da Rede de Operações Produtivas (Rede de Suprimentos).

2.2 Específicos

- Conhecer os pontos fundamentais da Rede de Suprimento Total;
- Identificar a necessidade da Configuração da Rede nas Empresas;
- Conhecer a Integração Vertical;
- Analisar a importância da Localização das Instalações da Empresa;
- Identificar as razões para a decisão da Localização das Empresas;
- Analisar os aspectos estruturais e operacionais na Reciclagem de Plásticos, destacando os Recursos, o Fluxo, as Rotinas e a Integração em Rede.

3. ASPECTOS ESTRUTURAIS E OPERACIONAIS

Pode-se analisar que, antes de ser implantado um **Sistema de Reciclagem** é necessário que se estude e se desenvolva um **Projeto da Rede de Operações Produtivas**, detalhando todas as fases de procedimento, desde a coleta do material até sua separação e sua destinação final.

Pode-se definir também, que um dos pontos importantes a ser considerado na coleta seletiva é se determinar como será e onde será feita a coleta, devendo os locais escolhidos ter o material que comporte o trabalho. Após a coleta seletiva de lixo, ou separação do mesmo, é possível reciclar. Em pesquisa, descobrimos que 15% dos plásticos rígidos e filme no Brasil retornam á produção como matéria prima, o que equivale a 200 mil toneladas por ano. Esse valor pode ser baixo, levando-se em consideração que todo o resto irá virar lixo ou ser incinerado.

Desta forma, surge a necessidade de apresentado neste trabalho, um fluxograma da Reciclagem de Plásticos.

4. ESPECIFICIDADES BÁSICAS RELATIVA À ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO

4.1 Recursos

Um dos pontos que não podemos excluir, é a questão da escassez de recursos de produção, pois poderá trazer dores de cabeça aos gerentes de operações, como não é o caso da Empresa de Reciclagem de Plásticos, uma vez que a matéria prima pode ser encontrada em abundância, tanto nos depósitos residenciais, como nos aterros sanitários, tornando viável a produção.

4.2 Fluxo e Rotinas

A conscientização e sensibilização da mão-de-obra define diretrizes para a preparação do canteiro de obra para viabilizar a coleta seletiva dos resíduos. As rotinas a serem introduzidas nos canteiros de obra visam principalmente a garantir condições para que os procedimentos de segregação e armazenamento possam ser realizados de forma eficaz, possibilitando que os resíduos possam ser coletados seletivamente e transportados para a área de produção da Empresa. A segregação dos resíduos na fonte, no local e no momento de sua geração deve fundamentar o planejamento dos procedimentos que viabilizem a coleta seletiva, dando agilidade e rapidez no seu fluxo.

4.3 Integração em Rede

Podemos definir que quando os resultados são obtidos pelos produtores e prestadores de serviços com a venda de seus produtos e serviços nas **redes**, surgem mais cooperativas, grupos de produção e microempresas, criam-se novos postos de

trabalho e aumenta-se a oferta solidária de produtos e serviços em seu interior. O que observamos na prática, é que quando os consumidores realizam o consumo solidário, consumindo os produtos de uma empresa solidária que não explora os trabalhadores e protege o meio ambiente, essa empresa vende toda a sua produção e gera um excedente, que na lógica da solidariedade é reinvestido na construção de novas empresas, gerando novos postos de trabalho, diversificando a produção e melhorando o padrão de consumo de todos os que participam da Rede.

5. RELATÓRIO

Para elaboração do trabalho sobre **Projeto da Rede de Operações Produtivas e Fluxograma de Produção**, inicialmente surgiu a idéia de escolher uma empresa de Reciclagem de Plásticos, e levando-se em consideração a preparação deste relatório para a estruturação, montagem e organização do trabalho, inicialmente realizou-se a leitura do “**Capítulo 6 – Projeto da Rede de Operações Produtivas**”, e posteriormente pesquisa sobre o assunto, através de outros subsídios, com o objetivo de aumentar o universo de conhecimento e para obter-se todas as informações necessárias para a realização deste trabalho. Ressalta-se que houve um grande comprometimento e participação, e também um elevado grau de dedicação a pesquisa, não economizando esforços para a realização deste trabalho.

Foram realizadas também pesquisas em sites, o que forneceu importantes informações para realização deste trabalho.

5.1 Aspectos Positivos

Um dos aspectos que destacados, além da necessidade da Configuração da Rede e da Integração Vertical, são as decisões quanto à localização de instalação da Empresa, pois envolvem longos e custosos estudos de localizações alternativas antes que o local definitivo seja escolhido.

Ressalta-se, que este trabalho serviu para ampliar novos conhecimentos e também contribuiu para o crescimento pessoal e profissional, ressaltando que, após a sua conclusão, pode-se realmente comemorar e declarar que a missão foi cumprida.

5.2 Aspectos Negativos

. Na falta da Reciclagem de Plásticos, pode ocorrer esgotamento prematuro das áreas de disposição final de resíduos urbanos (aterros sanitários/lixões), já que estes resíduos ocupam um grande volume nestes locais;

. Pode ocorrer também obstrução de elementos de drenagem urbana de água, provocando riscos de enchentes;

. E ainda uma poluição visual das cidades, já que parte desse material é depositado em áreas clandestinas, geralmente próximo às rodovias, dentro do perímetro urbano;

. E por fim uma grande contribuição para a proliferação de espécies indesejáveis como ratos, baratas e insetos, que podem atuar como vetores de doenças.

5.3 Sugestões para a otimização do setor

Pode-se destacar que a corrida desenfreada na produção de bens de consumo pelo ser humano associada à escassez de recursos não-renováveis e contaminação do meio ambiente, leva-o a ser o maior predador do universo. Este problema levou o ser humano a pensar mais profundamente sobre a reciclagem e reutilização de produtos que simplesmente seriam considerados inservíveis.

Uma das sugestões é a reciclagem e a reutilização, que estão sendo vistas como duas importantes alternativas para a redução de quantidade de lixo no futuro, criando com isso bons hábitos de preservação do meio ambiente. O que nos leva à economizar matéria-prima e energia.

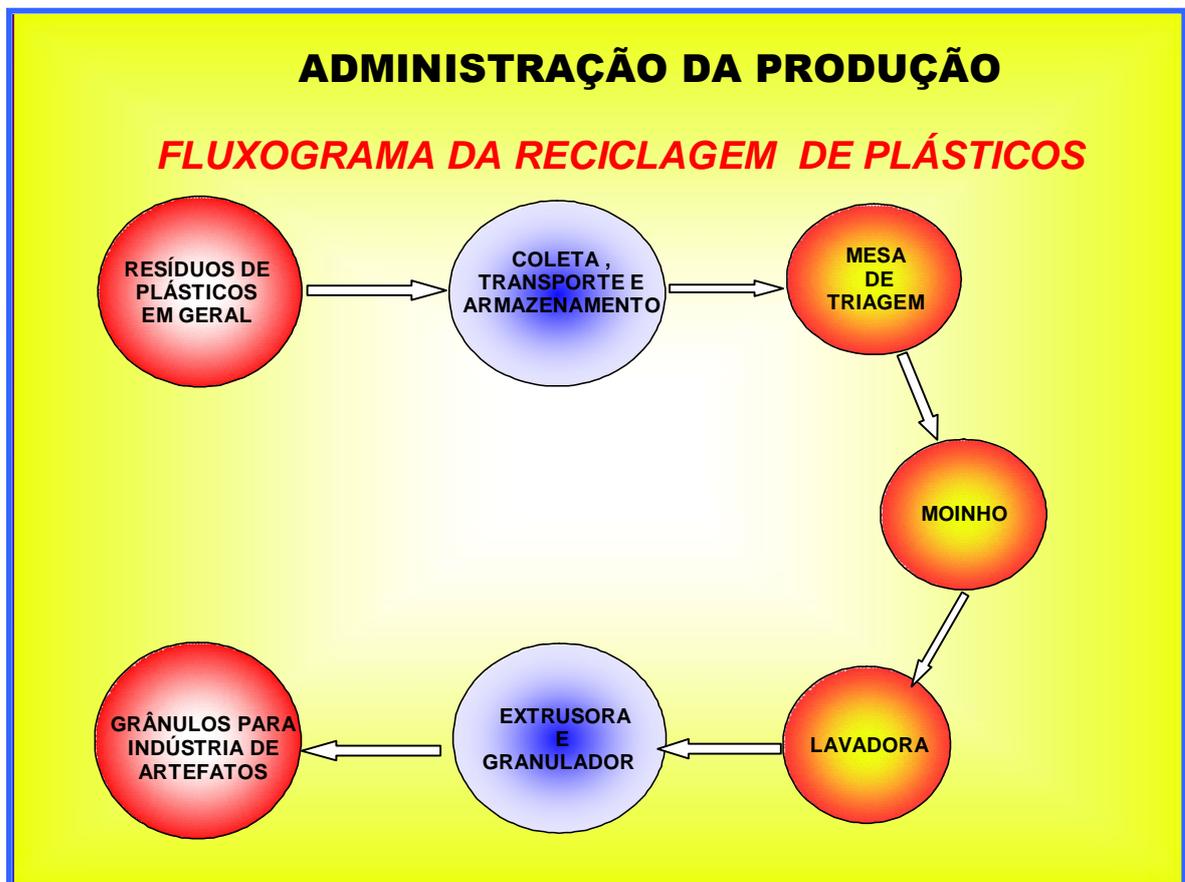
6. CONCLUSÃO

Chegando ao final deste Trabalho, é bom que se diga que o ciclo da reciclagem deve-se estabelecer, pois ele é fundamental para que o construtor/gerador tenha consciência da importância do seu papel neste processo. **Primeiro**, com relação à adoção de uma postura racional e criativa, que facilite a evolução das técnicas construtivas e de gestão de recursos humanos, viabilizando assim a redução de diferentes formas de desperdício. **Segundo**, com relação à segregação dos resíduos nas áreas urbanas, o que permite assegurar uma maior qualidade destes resíduos e reduzir custos de beneficiamento, fortalecendo o processo de produção de materiais reciclados.

Pode-se assim definir que a **educação ambiental** deve ser entendida como uma das **ferramentas básicas** indispensáveis nos processos de gestão ambiental, proporcionando um campo de reflexão permanente, sendo necessário formar e capacitar cada participante como co-responsável do gerenciamento das ações implantadas. Dessa forma, após toda a realização deste trabalho, conseguiu-se concluir que a participação e o monitoramento constante das ações do plano da rede de operações estarão viabilizando a sustentabilidade da coleta seletiva dos resíduos plásticos jogados nos depósitos de lixo e aterros sanitários de qualquer município.

ANEXOS

Fluxograma de Produção de Reciclagem de Plásticos



REFERÊNCIAS

CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. **Administração de produção e operações:** manufatura e serviços: uma abordagem estratégica. São Paulo, Atlas, 2004

Capítulo 6 - **Projeto da Rede de Operações Produtivas** – Páginas 171 a 179.

FERREIRA, Aurélio Buarque de Holanda. **Novo Dicionário da Língua Portuguesa** – 2ª ed. Rev. e ampl. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 1986.

GIANESI, Irineu. **Administração Estratégica de Serviços.** Editora Atlas, 1994.

SLACK, Nigel. **Administração da Produção.** Editora Atlas, 1999.