EXPERIENCIA: ESCUELA DE GOBIERNO (MAIPÚ- MENDOZA 2024)

En los últimos años, las municipalidades en Argentina han adquirido una creciente relevancia en la redefinición de sus funciones y responsabilidades, dado que son los entes más cercanos a la comunidad y a sus demandas. En respuesta a nuevas realidades, estos municipios han modificado su rol tradicional, pasando de ser meros administradores a convertirse en actores locales activos. Han ampliado sus obligaciones más allá de los servicios básicos de alumbrado, barrido y limpieza (ABL), asumiendo responsabilidades en la promoción del desarrollo social y económico de sus localidades.

Los desafíos que enfrenta un municipio moderno requieren de profesionales altamente capacitados y comprometidos con los valores de transparencia, eficiencia y participación ciudadana. En este marco, el Municipio de Maipú impulsó en 2024 la "Escuela de Gobierno", un programa diseñado desde la Secretaría de Gobierno con el objetivo de fortalecer la calidad institucional a través de la formación de nuevos cuadros de gestión.

El Municipio de Maipú cuenta con una larga trayectoria desde su creación en 1872. Actualmente, un porcentaje elevado de su planta de empleados tiene menos de 35 años. La Escuela de Gobierno se presenta como un espacio fundamental donde los agentes municipales adquieren y desarrollan las habilidades necesarias para desempeñarse con excelencia en sus roles. Este programa no solo permite conocer la historia político-institucional del departamento, sino que también promueve el intercambio de experiencias de gestiones previas y fortalece los lazos entre los agentes de diferentes secretarías, direcciones y departamentos.

La primera edición de la Escuela de Gobierno incluyó cuatro encuentros, en los cuales participaron 40 agentes municipales de diversas áreas y secretarías. Además, 17 expositores brindaron contenido relacionado con liderazgo y conducción, la historia de Maipú, y experiencias de gestión de políticas públicas, destacando temas como la Gobernanza Participativa (Experiencia PAR), Sistema de Gestión de Calidad, Gobierno Abierto (Transparencia y Rendición de Cuentas), e Infraestructura pública y desarrollo urbanístico.

La metodología de trabajo se estructuró en dos momentos: una primera parte dirigida por docentes de la Universidad Nacional de Cuyo, quienes ofrecieron un marco teórico inicial para cada jornada, seguida de un segundo momento en el que funcionarios municipales ilustraron las temáticas con aspectos fundamentales de la gestión en Maipú. Los temas fueron seleccionados para abordar una variedad de aspectos de la gobernanza, permitiendo a los participantes obtener una visión estratégica e integral del municipio.

Los encuentros se llevaron a cabo en diferentes locaciones representativas del departamento, en un formato rotativo. El cierre de esta primera etapa se realizó con una entrega de certificados en el Museo del Vino y la Vendimia, donde estuvieron presentes el Intendente del Municipio, Matías

Stevanato, el Rector de la Universidad Nacional de Cuyo, Gabriel Fidel, y distintos funcionarios del departamento.

Memoria Escuela de Gobierno 2024.

1º Encuentro: Historia de Maipú: Liderazgo y conducción.

El primer encuentro de la Escuela de Gobierno Municipal se realizó el día martes 28 de mayo de 2024 en el salón de usos múltiples del convento Nuestra Señora de la Merced, edificio ubicado en el corazón del departamento de Maipú. Del encuentro participaron 40 empleados y empleadas municipales menores de treinta años quienes cumplen funciones en diferentes secretarías, direcciones y áreas de la Municipalidad de Maipú. Además se destinó un cupo para estudiantes pertenecientes a la carrera de Administración Pública del IES 9-023 Maipú. También estuvieron presentes distintos funcionarios municipales.

La clase titulada "Historia de Maipú: Liderazgo y conducción" estuvo a cargo del Profesor de Historia, Fabián Agostini, vicepresidente de la junta de estudios históricos de Mendoza filial Maipú y vicepresidente de la Asociación Sanmartiniana filial Maipú. Quién realizó un recorrido histórico por la fundación del departamento y los personajes fundacionales, para luego hacer un desarrollo de los tipos de liderazgo político y cuadros dirigenciales,tomando como ejemplo al Gral. San Martín y el Gral. Juan Domingo Perón. El recorrido concluyó en la descripción de los rasgos que caracterizan el liderazgo y la conducción de los dirigentes maipucinos durante los últimos 40 años: cercanía, empatía y estrategia entre otros.

2º Encuentro Gobernanza Participativa (PAR) Políticas de gobierno: Salud, Cultura y Deporte.

El segundo encuentro se realizó en el salón de AMPROS, en zona sur. La intención fue desarrollar cada actividad en locaciones rotativas con el objeto de mantener el entusiasmo de los participantes y dar a conocer diferentes lugares al interior del departamento. En esa oportunidad funcionarios del gobierno municipal compartieron sus trayectorias y experiencias en gobernanza participativa en distintas áreas de gestión:

- Federico Aroma (Director de Políticas Públicas y Presupuesto Participativo).
- Paola Alvarez (Directora de Mujer, Género y Diversidad).
- Emiliano Salei (Director de Promoción Deportiva)
- Luis Gudiño (Director de Cultura y Patrimonio)
- Dolores Alfonso (Directora de Salud).

En el módulo destinado a docentes de la Universidad Nacional de Cuyo, se abordó teóricamente el proceso de las políticas públicas, de la mano de la Dra. Laura Neri (Mgter en Ciencias Sociales con mención en ciencias políticas y Prof. en Ciencias Políticas y Administración Pública) y el

Dr. Manuel Cuervo (Politólogo y responsable del área de Vinculación de la FCPYS). En la clase se abordaron temáticas como “lo público” y “ el estado”, los ciclos de las políticas públicas, árbol de problemas, árbol de objetivos, mapa de actores, matriz de marco lógico y monitoreo y evaluación.

3º Encuentro: 40 años 400 obras- Gobierno Abierto- Gestión con perspectiva de Género.

El tercer encuentro de la Escuela de Gobierno se desarrolló en la emblemática planta de Residuos Sólidos Urbanos del departamento. En esta oportunidad, el Dr. en Ciencias Sociales y Licenciado en Sociología, Martin Ferreyra, brindó herramientas y conceptos para comprender mejor la situación económica de nuestro país: modos de producción, modos de regulación, formas institucionales, inflación y puntos fundamentales de la Ley Base.

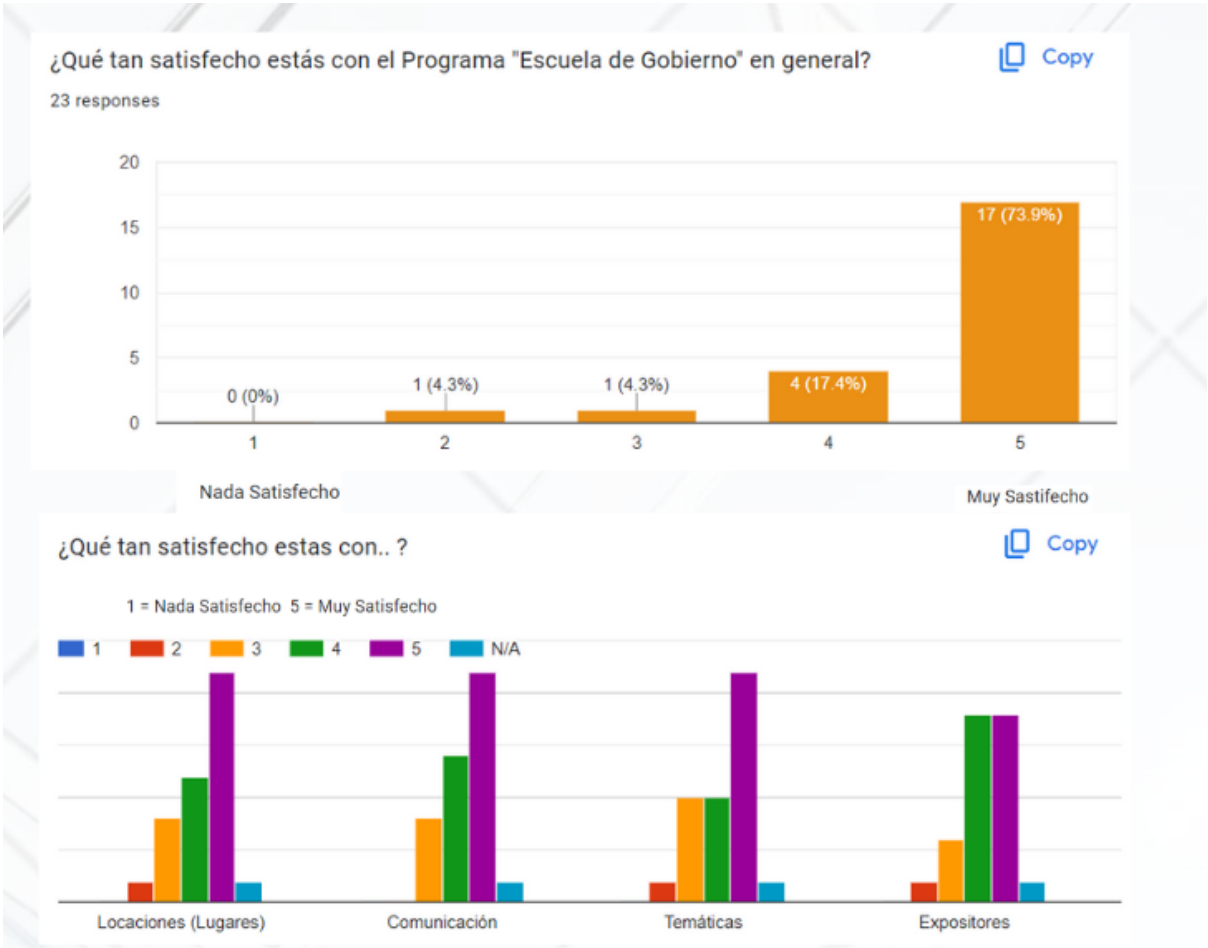
El módulo referido a la gestión,contó con la presencia del Ex Intendente, Adolfo Bermejo, quien realizó un anclaje con el contexto de política nacional. Como así también, resaltó el papel fundamental del Estado en todos sus niveles y puso especial énfasis en la continuidad y sostenimiento de las políticas públicas en las gestiones municipales los últimos 40 años. Además, distintos funcionarios expusieron sobre sus temas de expertise. El Ing. Eduardo Mezzabotta (Secretario de Infraestructura y Servicios), presentó las obras realizadas en los últimos 4 años. Posteriormente, el Secretario y la Subsecretaria de Hacienda y Administración (Licenciados Maximiliano Gabrielli y Mariangeles Garcia) se refirieron a las políticas de gobierno abierto: transparencia y rendición de cuentas en el contexto provincial, haciendo hincapié en el presupuesto anual municipal por programas de gestión con igualdad. Finalmente, Fernanda Lacoste exhibió puntos sobre la legislación con perspectiva de género y la participación de las mujeres en política y gestión.

4º Encuentro: Modelo de Gestión Exitoso: Modelo Maipú.

El cuarto encuentro se llevará a cabo el día martes 16/6 en el Apart 60 (Pablo Pescara 60 Maipú). El mismo responderá a la misma estructura que los anteriores: un módulo de contenidos teóricos y luego un módulo destinado a ejemplos de la gestión. En este caso “Herramientas para la innovación: Gestión de la información y datos” a cargo de la Mgter. Lucrecia D´Agostino y el Lic. Adolfo Medalla. Una vez finalizado, la Lic. Gabriela Riveros se referirá a la política de Gestión de Calidad del Municipio.

Finalmente en el módulo central el jefe de gabinete Juan Pablo Yapura disertará sobre la comunicación de políticas públicas y modelo de gestión exitosa modelo maipú. El cierre estará a cargo del Intendente Matias Stevanato, quien dirigirá las palabras finales y procederá a realizar la entrega de certificados a los participantes, previo al ágape.

Los resultados de esta primera experiencia fueron altamente satisfactorios, logrando alcanzar los objetivos propuestos y generando un vínculo eficiente con la Universidad Nacional de Cuyo. A continuación, se presentan algunos de los resultados de la evaluación de cierre del primer ciclo.



Además, se comparten a continuación comentarios de los participantes que se tomarán en cuenta para futuras ediciones:

- “Sería más positivo tener más tiempo con los expositores, profesores de la uncuyo.”
- “Le agradezco muchísimo está oportunidad. Me encantó mucho y soy un agradecido por la linda experiencias, que me hicieron pasar , a los compañeros a la forma de pensar y me gustaría seguir aprendiendo y creciendo esto que hemos hecho en el transcurso de la capacitación. Muchas gracias”
- “Personalmente la iniciativa y clases me pareció excelente , además pude adquirir nuevos conocimientos sobre todo en la organización gubernamental”
- “Más tiempo a los expositores de la uncuyo”
- “Seria bueno hacer capacitaciones sobre los sistemas que usamos diariamente en el trabajo”
- “Muy hermoso el cursado, fue una linda experiencia y formación”

- “Muy buena la capacitación”
- “Una autoevaluación para medir el grado de atención del participante”

“Diálogos para crecer”: Un puente para el entendimiento mutuo y el crecimiento de la sociedad.

En diciembre de 2024, la “Escuela de Gobierno” dio comienzo a su ciclo de charlas titulado “Diálogos para crecer”, un espacio concebido como un puente para el entendimiento mutuo y el crecimiento de la sociedad. Este ciclo tiene como objetivo crear un entorno de encuentro y reflexión entre líderes y expertos de diversos sectores, buscando abordar los desafíos y oportunidades que enfrenta nuestra comunidad.

Con el fin de fomentar el diálogo y la colaboración para impulsar el desarrollo, se invitará a participar tanto al sector público como al sector privado, junto con el complejo académico-científico. Juntos, analizarán temas clave relacionados con las políticas públicas, educación, innovación, sostenibilidad y tecnología.

El primer encuentro contó con la destacada participación de José Octavio Bordón, exgobernador de Mendoza, quien mantuvo una conversación con el reconocido periodista Julián Imazio. Juntos, exploraron las oportunidades y desafíos que enfrenta nuestra provincia y región en el contexto internacional actual. La charla estuvo abierta al público en general y reunió a más de 100 asistentes.