תובנות ראשוניות לגבי מודל למרכז יזמות וחדשנות במערכת הבריאות

עומרי ילובסקי, אבישי גולדברג
המחלקה למדיניות וניהול מערכות בריאות, אונ' בן גוריון בנגב

רקע

מערכות הבריאות בכלל ובישראל בפרט הינן מערכות מורכבות ביותר, מלאות אתגרים, תשומות ותחלואים. רבות נכתב על מערכת הבריאות ועל הצורך לשפר אותה בדרכים שונות גם בשל העלויות הגבוהות שלה שאך גדלות מדי שנה. כמו כן חולשות מערכת הבריאות נחשפו והתעצמו במשבר נגיף הקורונה. תחילתו של עולם המחקר העוסק ביזמות במאה ה-18 והוא כולל נדבכים רבים: מקומו של היזם בתעשייה, אופיו, תכונותיו ועוד. מעט מאוד נכתב על כלי יזמות, הכלים המשמשים את היזם. היזמים עוברים בין תעשיות ומשנים אותן מהיסוד, ניכר כי בעולם הבריאות היזמות מתקשה יחסית לחולל שינויים משמעותיים למרות הצורך האדיר בכך. עולם המחקר העוסק במרכזי יזמות וחדשנות דל ומתמקד בעיקר במרכזי יזמות וחדשנות באקדמיה, מעט נכתב על מרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות למרות שישנם מאות רבות כאלה.

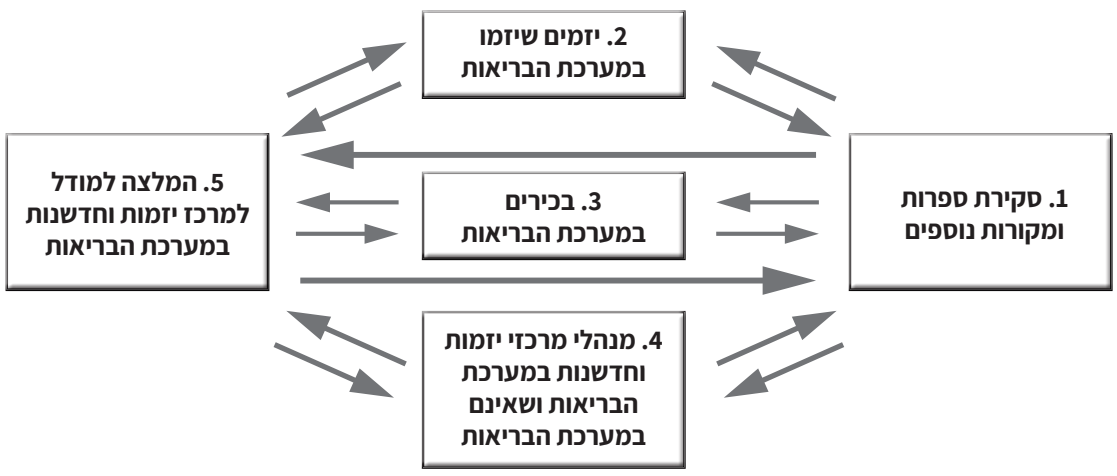
מטרות

מטרת המחקר הינה להציג תובנות ראשוניות למודל למרכז יזמות וחדשנות במערכת הבריאות.

שיטות מחקר

המחקר הינו איכותני. במחקר התבצע מיפוי של כלי יזמות ומרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות בארץ ובעולם. תוך שימוש בראיון עומק חצי מובנה נבחנו עמדותיהם של כ-30 קובעי המדיניות, מומחי התוכן, יזמים שיזמו במערכת הבריאות ומנהלים אודות הפעלת כלי יזמות לשיפור השירות הרפואי בכלל ומרכזי יזמות וחדשנות במערכת הבריאות בפרט.

תרשים מס׳ 2 - המודל המחקרי - התהליך



תובנות ראשוניות

1. כל הבכירים במערכת הבריאות והיזמים שיזמו במערכת סבורים שהקמת מרכזי יזמות וחדשנות משפיעה לחיוב על מערכת הבריאות.
2. מרבית מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות רואים בגישה למידע וידע, מהירות תגובה, שיתופי פעולה וידע והון אנושי מצומצם ואיכותי כמשמעותיים ביכולת מרכז היזמות והחדשנות להגיע להישגים.
3. מרבית מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות סבורים שלייצר ערך לארגון, שמרנות וחוסר פתיחות הם אילוצים מרכזיים במרכז יזמות וחדשנות.
4. מרבית מנהלי מרכזי היזמות והחדשנות דיווחו שהם בוחנים בין עשרות למאות מיזמים בשנה (Deal flow).
5. כמחצית ממנהלי מרכזי היזמות והחדשנות ציינו שהתקציב שלהם מצומצם.

מסקנות והמלצות

לאור הממצאים משמעות המחקר היא בכך שבמציאות המורכבת של עולם הבריאות כיום, ייתכן והפעלת מודל מיטבי של מרכזי יזמות וחדשנות יכולה לסייע בשיפור מערכת הבריאות לרבות איכות החיים וחשוב מכל להציל חיי אדם.

המחקרים לעיל הם חלק ממחקר מקיף יותר שמבוצע במסגרת המחלקה למדיניות וניהול מערכות בריאות באוניברסיטת בן-גוריון בנגב
לפרטים נוספים אודות המחקר ניתן לפנות ל-yalovski@gmail.com

אוניברסיטת בן-גוריון בנגב
Ben-Gurion University of the Negev