

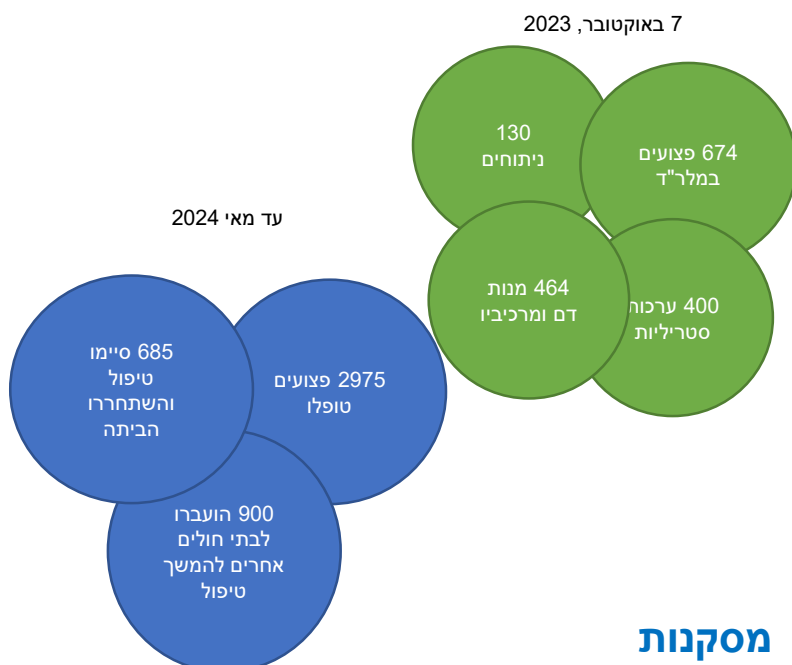
סורוקה במלחמה – התמודדות המרכז הרפואי במגה אירוע רב נפגעים (אר"ן) מתמשך

**חגית חדד, אילנה ליבשיץ ריבן, יפה ממן, איילין בר יוסף,
מילכה ממן, נורית כהן
מרכז אוניברסיטאי סורוקה**

רקע

ב- 24 השעות הראשונות טופלו 674 פצועים ובוצעו 130 ניתוחים. בנק הדם סיפק 464 מנות דם ומרכיביו ובאספקה סטרילית הוכנו 400 ערכות באותו היום. עד כה טופלו בבית החולים 2975 פצועים, 900 הועברו לבתי חולים אחרים, 685 פצועים סיימו טיפול בבית החולים ושחררו לביתם (תרשים 1).

תרשים 1 - המספרים מאחורי השביעי באוקטובר, 2023, מרכז רפואי אוניברסיטאי סורוקה, מאז ועד מאי 2024



מסקנות

מרכז רפואי סורוקה גילה יכולות תפקוד יוצאות דופן ותושייה רבה, לרבות התגייסות עובדים, גיוס ציוד ממוסדות אחרים וניהול האירוע. התגלה כי סורוקה הינו מרכז רפואי בעל חוסן אירגוני היודע לפעול גם בשעת משבר קיצוני. צוות העובדים הפגין הירתמות ולכידות הרואיים והדגיש את המחויבות לספק את השירות המיטבי והמקצועי ביותר גם בתנאי משבר קיצוני.

המרכז הרפואי האוניברסיטאי סורוקה הנו אחד מששת בתי החולים הגדולים במדינת ישראל, מתפקד כמרכז על שלישוני ומכיל 1170 מיטות. סורוקה נותן מענה רפואי בשגרה ובחירום לכמיליון תושבי הנגב, עם ניסיון מקצועי רב בניהול אירועי אר"ן. בתאריך ה- 7 באוקטובר 2023, התמודד בית החולים עם אר"ן חסר תקדים מבחינת היקף הפצועים, תוך כדי התמודדות עם ירי טילים מאסיבי מעזה. מאות פצועים החלו לזרום בשערי בית החולים ביממה הראשונה. הם הגיעו במסוקים, רכבים פרטיים, אמבולנסים ובאמצעי תחבורה אחרים וסבלו מפציעות קשות ומורכבות. כבית חולים הממוקם בבאר שבע חלק מעובדיו הינם תושבי עוטף עזה. עם פרוץ המלחמה 170 עובדים פונו מבתיהם, מתוכם 100 אחיות. בעקבות כך, נוצר אתגר בזמינות ובנגישות של העובדים במתארים השונים. בנוסף, 31 מאנשי הצוות גויסו למילואים וחלק אחר לא הגיע לעבודה עקב גיוס של בן הזוג.

מטרות

מתן טיפול רפואי מידי ומיטבי לפצועי אירועי ה-7 באוקטובר ולפצועי המלחמה הנמשכת עד היום.

שיטות

בית החולים פועל על פי פרוטוקולי התגוננות כמקובל במדינת ישראל. בשעה 07:30, עם הגעת הפצועים הראשונים הוכרז אר"ן. מחלקות שאינן ממוגנות הועברו, בוצע רידוד מטופלים, הופעל טריאז' ברחבת המל"ד, בחדר הטראומה ובחדר הניתוח, נפתחו מיטות טיפול נמרץ נוספות, הוקמה מחלקת שיקום, מחלקה פנימית הוסבה לאורתופדית ו- PET-CT הוסב ל- CT. הועלו התפוקות באספקה סטרילית ובבנק הדם. בוצעו הכשרות מקצועיות מורכבות וייחודיות לצוותי אר"ן וטיפול נמרץ. עובדי השינוע, חדר לידה, פגיה, מל"ד וחדר ניתוח עברו לעבוד במשמרות של 12 שעות. הוקמו מכלולי עבודה בנושאי משאבי אנוש, לוגיסטיקה ובתחום הקליני, לצורך תפעול שוטף ופתרון בעיות בימים הבאים.