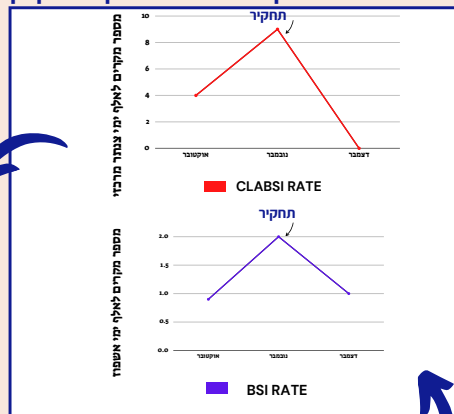


מוכנות מחלקת פגייה וטיפול נמרץ פגים לעבודת שגרה בזמן אסון:

לקחים מעבודה בזמן מלחמת חרבות ברזל

גב' ליאת אלזס, סגנית אחות אחראית, ד"ר לירן טמיר-הוסטובסקי, רופאה בכירה מחלקת פגים וטיפול נמרץ ילודים, בית החולים אדמונד ולילי ספרא, תל השומר

זיהומים נרכשים בתקופת שהייה בחניון התת קרקעי



רקע

מחלקת פגים וטיפול נמרץ ילודים מונה כ-60 מיטות אשפוז מתוכן כ-20 מיטות ביחידת טיפול נמרץ. בפגייה מאושפדים בין השאר פגים במשקל נמוך ביותר (VLBW) ותינוקות עם מומים מולדים מורכבים.

ב-7 לאוקטובר פרצה מלחמת חרבות ברזל, שהציבה איום ממשי של פגיעת טילים בפגייה אשר אינה ממוגנת. לפיכך הוחלט על העברה דחופה של המחלקה לסביבת עבודה ממוגנת אשר ממוקמת בחניון התת קרקעי של בית החולים.

מסקנות

טיפול בתינוקות השבריים ביותר והמשך קיום עבודת שגרה בחירום בזמן אסון מדיני היסטורי כבד אשר גבה מחירים נפשיים ופיזיים מהצוות ומהורי המטופלים, היווה אתגר משמעותי. יישום גישה של למידה והסתגלות מתמדת לסביבה תת אופטימלית דרך הקמת צוותי חשיבה רב-מקצועיים ותחקור אפשרה להמשיך ולספק טיפול איכותי ובטוח

התנהלות בשגרת חירום

לאורך תקופת השהות באזור המוגן בוצעו מפגשים יומיים רב צוותיים לאיתור בעיות בזמן אמת ופתרון המהיר לפי מודל PDSA. בנוסף, במקרים של אירוע חריג בוצעו תחקירים רב צוותיים. אחד האתגרים הגדולים היה התמודדות עם זיהומים קשים בסביבת העבודה החדשה אשר גרר שינויים משמעותיים הכוללים הגדלת המרווח בין האינקובטורים, שינוי פריסת מיטות ומעברים, הדרכות הורים וצוות והוספת כירורים.



תכנון והעברה

לאחר זיהוי מרחב מתאים לקליטת הפגייה, המרחב עבר התאמות נדרשות כולל תכנון פריסת מיטות, אשפוז, פריסת ציוד ושיפור תשתיות חמצן, אויר וסקשין.

מעבר למרחב המוגן התבצע במהלך משמרת בוקר אחת ובו צוות מתוגבר כולל: צוות רפואי, סיעודי, כוחות עזר ומתנדבים.

מטרות

תיאור תהליך העברת המחלקה במלואה לאזור הממוגן, תוך 3 ימים בלבד ממועד פרוץ המלחמה.

תיאור התנהלות המחלקה בשגרת חירום ואופן פתרון בעיות שוטפות בזמן אמת.

שיטות

הוצאת כל המסמכים והתיעוד הרלוונטי לתהליך ההעברה והתנהלות במרחב המוגן. סיכום הממצאים וניסוח המלצות.

ממצאים

תכנון העברת המחלקה: בשלב ראשון זוהה ומופה מרחב העונה לצרכי הפגייה באזור המוגן.

העברה: בוצעה העברה לוגיסטית הכוללת העברת כל ציוד הפגייה והצוות המטפל, במקביל להעברת התינוקות. בשלב השלישי

התנהלות בשגרת חירום: בוצעו ההתאמות הנדרשות ליישום שגרה טיפולית במרחב מוגן בזמן המלחמה

המלצות

אנו ממליצים על כתיבת נהלים מפורטים ומסודרים המתארים את תהליך העברת הציוד ומתקנים רפואיים לאזור המוגן במקרה חירום, כולל שלבי ההעברה, אמצעי שינוע וסדרי עדיפויות.

יש מקום להוספת נהלי ייעודיים גם להתמודדות רגשית וחיוק החוסן הנפשי בקרב הצוותים השונים.

יישום המלצות הנוגעות לתשתיות הפיזיות והנפשיות-ארגוניות ישפר את רמת המוכנות להפעלת מתקנים ושירותים רפואיים חיוניים בתנאי לחץ ומשבר קיצוניים.