

אופטימיזציה וניהול מבוסס נתונים במערכות רפואה אמבולטוריות: מודל יישומי מרשת אסותא

רקע

אסותא היא רשת בתי חולים בבעלות מכבי, המספקת שירותי ציבורי בסטנדרט פרטי. חזון אסותא הוא לקדם את הבריאות ואיכות החיים בישראל. לצורך כך, אסותא פועלת לחיזוק 3 מדדי ליבה: איכות ובטיחות הטיפול, איכות השירות והאיתנות הפיננסית

2 מיקודים בניהול יעיל ושל משאבים

מיצוי התשתיות

תוך עמידה בהגדרות הבטיחות והאיכות הנקבעות ע"י ההנהלה הרפואית של הרשת

שיפור יעילות תפעולית

לטובת מיצוי והקצאה מיטבית של המשאבים, והתאמת ההוצאות להיקף ומאפייני פעילות

השיטה או ארבעת עמודי התווך של המצוינות הארגונית באסותא



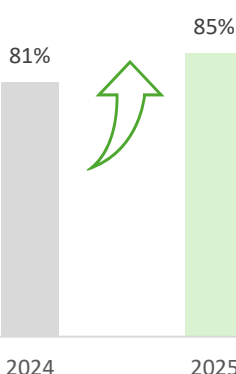
תוצאות לדוגמה: ניצולת החדרים והמכשירים ביחידה

מה שנמדד מנוהל

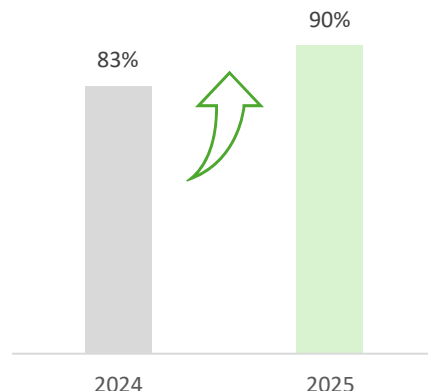
השפעה ארגונית

- ✓ שיפור מתמשך בביצועים
- ✓ יישור קו ניהולי ותפעולי
- ✓ ניהול מבוסס נתונים

מחלקה 2



מחלקה 1



תהליך המצוינות התפעולית מאפשר לאסותא להרחיב את השפעתה על בריאות המטופלים, באמצעות הגדלת היקפי הפעילות, הטמעת טכנולוגיות מתקדמות, והמשך הרחבת הפריסה בבריפריה ובמרכז – בדרך שמגשימה את חזון הרשת ומחזקת את תרומתה למערכת הבריאות בישראל.