

פיתוח מודל לשיתוף פעולה אזורי במערכת הבריאות

גב' איילת גרינבאום אריזון, גב' רוני גולן מאור, גב' עדי בן מרדכי, גב' רייצ'ל ברנר שלם, מר אלכסיי בלינסקי, מר דן קסלר – מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי, משרד הבריאות

ליצירת קשר: roni.golan@moh.gov.il

רקע

מערכת הבריאות בנגב ובגליל מאופיינת בפערים ובמחסור במשאבים וכח אדם איכותי ביחס למרכז הארץ. כחלק מערוצי הפעולה לצמצום הפערים, מפעיל משרד הבריאות תוכניות עתודה – "אילנות", "כוכבים", ו"מנדל למנהיגות רפואית" – לפיתוח הון אנושי מחויב להובלת שינוי במערכת הבריאות האזורית. בתוכניות אלו כיום כ-390 עמיתים ובוגרים. הרציונל לשיתוף פעולה בין התוכניות נשען על רשת יצירת עמיתית רב-שלבית הדוברת "שפה" משותפת של מנהיגות ואחריות אזורית. הרשת מאפשרת היכרות, למידה, סיוע מקצועי ויזמות משותפת בין המשתתפים – מסטודנטים, דרך מתמחים ועד אנשי מקצוע בכירים.

מטרה

- חיזוק השותפות האזורית בין משרד הבריאות, תוכניות העתודה וארגוני הבריאות.
- קידום השתלבות והשפעת עמיתי ובוגרי התוכניות בארגוני הבריאות האזוריים.
- יצירת חיבורים בין התוכניות לפיתוח מנהיגות רפואית אזורית מצטיינת ומובילת שינוי.

שיטה

- מיפוי עמיתי ובוגרי התוכניות וצרכי מערכת הבריאות בגליל ובנגב ויצירת תשתית ידע משותפת.
- פיתוח תוכנית עבודה מובנית לשיתופי פעולה, הכוללת מפגשי היכרות, פעילויות וחיבורים ממוקדים לצורך מנטורינג וקידום יזמות.
- הקמת וועד מנהל מאוחד לדיון וקבלת החלטות בנושאים מרכזיים בתוכניות ולהבטחת תנאים מיטביים להצלחתן.

ממצאים

היישום הוביל ליצירת היכרות ושפה משותפת בין עמיתי התוכניות השונות, תוך הפחתת חסמים לשיתופי פעולה. נוצרו קשרים משמעותיים וזוהו הזדמנויות ליוזמות משותפות. דוגמה בולטת היא פרויקט "קשובים לנפש" – קורס בבריאות הנפש שיושם בשיתוף בין תוכניות "אילנות" ו"כוכבים". הקורס, שהועבר על ידי מתמחה בפסיכיאטריה (בשיתוף בוגר תוכנית נוספת – "ענבר"), הכשיר סטודנטים להעביר סדנאות למניעת אובדנות בבתי ספר בצפון, והוביל למיסודו בקורס חובה באוניברסיטת בר אילן בצפת.

מסקנות

האקוסיסטם המשותף יוצר הזדמנות לחיזוק המערכת האזורית באמצעות פיתוח מנהיגות רפואית רב-דורית. החיבור מאפשר מיצוי מיטבי של משאבים וכישורים תוך יצירת מודלים חיוביים לחיקוי. מומלץ להמשיך ולפתח את המודל באמצעות עיגון מבני של הוועד המנהל, הרחבת מגוון המפגשים ויצירת מנגנוני מעקב לאיכות החיבורים. יש לקדם התאמת חיבורים לצרכים מתפתחים במערכת ולעודד יוזמות חדשניות. המודל יכול לשמש בסיס לפיתוח דומה באזורים נוספים.



צוערי תוכנית אילנות גליל



עמיתי תוכנית כוכבים



עמיתי תוכנית מנדל למנהיגות רפואית בנגב