



מעבר משגרה לחירום - המרכז הרפואי איכילוב

המרכז הרפואי האוניברסיטאי
תל אביב ע"ש סוראסקי
איכילוב

ניהול בית חולים תת קרקעי לאורך 40 ימי לחימה

שותפים: רותי סספורטס, ד"ר טרזקקי, מיכל עזרון, פרלה שבתאי, אפרת אטר

הערכות מוקדמת - תגובה מהירה - ניהול רציף - גמישות תפעולית

במספרים

42%

אחוזי רידוד

730 +

מטופלים לאורך
תקופת הלחימה

40

ימי פעילות בתת-
קרקע

> 5 שעות,

ירידה מלאה
לתת קרקע

עקרונות עבודה בחירום



ניהול מבוסס
תרחישים

תכנון מוקדם למגוון
תסריטים והיערכות לכל
תרחיש



רידוד מוקדם

42% רידוד מוקדם של
מאושפדים לצמצום
העומסים והירידה לתת
קרקע



מטה חירום
ושליטה

ניהול רציף 24/7, קבלת
החלטות מבוססת נתונים
וסנכרון בין כלל המערכות



גמישות תפעולית

יכולת התאמה מהירה
לצרכים משתנים בשטח

גמישות תפעולית בחירום



אשפוזי בית

הרחבה משמעותית
של שירותי אשפוזי
בית ושמירה על
רציפות טיפולית



שינוי פריסת
מחלקות

הצגת נתוני תפוסת חירום
וקבלת החלטות ע"פ
נתונים ואירועים בשטח



בידוד והפרדה

הקמת מתחמי בידוד
והפרדה למניעת
התפשטות זיהומים



שיקום באסותא

שיתוף פעולה עם אסותא
להמשך טיפול ושיקום
מיטבי



פתרונות תוך
כדי תנועה

יצירת פתרונות
יצירתיים ומתמשכים
בהתאם להתפתחויות
בשטח

קווים מנחים להצלחה

היערכות מוקדמת

תכנון, תרגול והיערכות מוקדמת
אפשרו תגובה מהירה וירידה בטוחה
וחלקה

ניהול מבוסס נתונים

קבלת החלטות מבוססת נתונים
אפשרה שליטה, בקרה ושיפור מתמיד
של התהליכים

גמישות ורציפות

שילוב בין תהליכים סדורים לגמישות
תפעולית, אפשר רציפות טיפולית
לאורך זמן