

**SGS Productivity**

PRESENTACIÓN COMERCIAL

# OPERACIONES LEAN MANUFACTURING

OPTIMIZAR EL VALOR AÑADIDO

SGS Productivity System - SPS

**SGS PRODUCTIVITY**  
by Leansis

# QUIENES SOMOS

## NUESTRA HISTORIA



**NO. 1**  
Líder  
Mundial

**89K**  
Empleados

**2,600**  
Oficinas

**11**  
Industrias  
globales

**SGS PRODUCTIVITY**  
by Leansis

# LA DIFERENCIA DE SGS PRODUCTIVITY



## COMPROMISO CON LOS RESULTADOS

Aseguramos ahorros anuales mayores que nuestro coste.  
Cumplimos con lo que prometemos y superamos las expectativas de los clientes.



## DIAGNÓSTICOS GRATUITOS

Antes de iniciar un proyecto, analizamos su potencial y aseguramos la rentabilidad.  
Definimos un plan de mejora con los ahorros previstos.



## NUESTRO SISTEMA DIGITAL A LA MEDIDA DE CADA CLIENTE

Toda la metodología a un clic de distancia.  
Formaciones, guías metodológicas, estándares, buenas prácticas...



## TRABAJAMOS CON PERSONAS Y SOBRE EL TERRENO

Trabajando codo con codo, como uno más de los miembros del equipo.  
Conseguimos que las personas se impliquen en el sistema, y que seamos mejores profesionales y autónomos en la mejora continua.

# NUESTRO SISTEMA

**LAS PERSONAS COMO DIFERENCIA COMPETITIVA**  
para mejorar su cooperación y satisfacción.

**UNA ORGANIZACIÓN BASADA SOBRE EL TRABAJO EN EQUIPO**  
con una estructura clara y sencilla, adaptada a sus necesidades, y con una comunicación formalizada y ágil.

**CONTROL DEL NEGOCIO PARA GARANTIZAR UNA CORRECTA TOMA DE DECISIONES**  
mediante el despliegue de KPIs, cuadros de mando y rutinas de control.



**LOS PROCESOS OPERATIVOS ESTANDARIZADOS, DISPONIBLES Y APLICABLES SOBRE EL TERRENO**  
al servicio de la organización para alcanzar la máxima productividad.

**ENFOQUE A LA ESTRATEGIA**  
definiendo claramente los objetivos alineados con la dirección, y su despliegue en todos los niveles jerárquicos involucrando a todo el personal.

# NUESTROS SERVICIOS





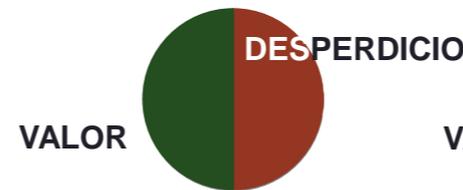
# DEFINICIÓN DEL SERVICIO

## OPERACIONES LEAN MANUFACTURING

La metodología Lean Manufacturing nació en Toyota y se extendió por todo el sector del automóvil.

Hoy es considerada la gestión de operaciones más eficiente.

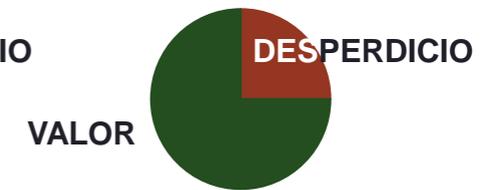
Se basa en la eliminación del **desperdicio** y la optimización del **valor añadido** a los productos en las fábricas.



1º. Diferenciar el **desperdicio**



2º. Eliminar el **desperdicio**



3º. Consolidar el **valor**



# RESULTADOS



## ¿QUÉ CONSIGUES CON OPERACIONES LEAN MANUFACTURING?

### REDUCIR COSTES, GENERAR AHORROS

Costes de mano de obra, de máquinas, consumos y materias primas, costes de no calidad y mermas.

### MEJORAR LA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS

Desde el diseño hasta la entrega al cliente.

### MEJORAR LA IMPLICACIÓN DE LOS EMPLEADOS

Organización y jerarquía enfocada a la mejora continua.

### REDUCIR STOCKS Y PLAZOS DE FABRICACIÓN Y ENTREGA

Desde el almacén de materias primas hasta el cliente.

### REDUCIR CONSUMOS ENERGÉTICOS Y DE MATERIALES contribuyendo a los objetivos de sostenibilidad



# OBJETIVOS

## ¿QUÉ HACEMOS?

- Mejorar la productividad de manera sostenible ✓
- Mejorar la calidad de los productos ✓
- Implantar sistemas de mejora continua ✓
- Optimizar las líneas de producción ✓
- Implementar una estructura organizativa ✓
- Implicar y motivar a las personas ✓
- Desarrollar de estrategia de operaciones ✓
- Preparar las fábricas hacia la industria 4.0 ✓





## ¿CÓMO LO HACEMOS?

- ✓ Mejora de productividad de líneas: HOSHIN
- ✓ Sistemas de Ideas de Mejora.
- ✓ Metodología de resolución de problemas: 8D, PDCA...
- ✓ Mejora de flexibilidad de líneas de producción: SMED.
- ✓ Mejora del mantenimiento de las máquinas: TPM.
- ✓ Despliegue de indicadores y objetivos.
- ✓ Implantación de OEE.
- ✓ Sistema estructurado de gestión y comunicación.
- ✓ Sistemas de planificación de la producción.
- ✓ Mejora del orden y la limpieza: 5S.
- ✓ Mapas de flujo de valor: VSM & MIFA.
- ✓ Rediseño de plantas de producción.



## ESCUELA GREEN BELT LEAN MANUFACTURING

Impartida por Expertos Lean  
con experiencia en proyectos reales.

Atención personalizada.

Dinámicas adaptadas al aprendizaje práctico.

Contenidos revisados y actualizados.

Modalidad presencial y en aula virtual.

Parcialmente bonificable mediante FUNDAE.

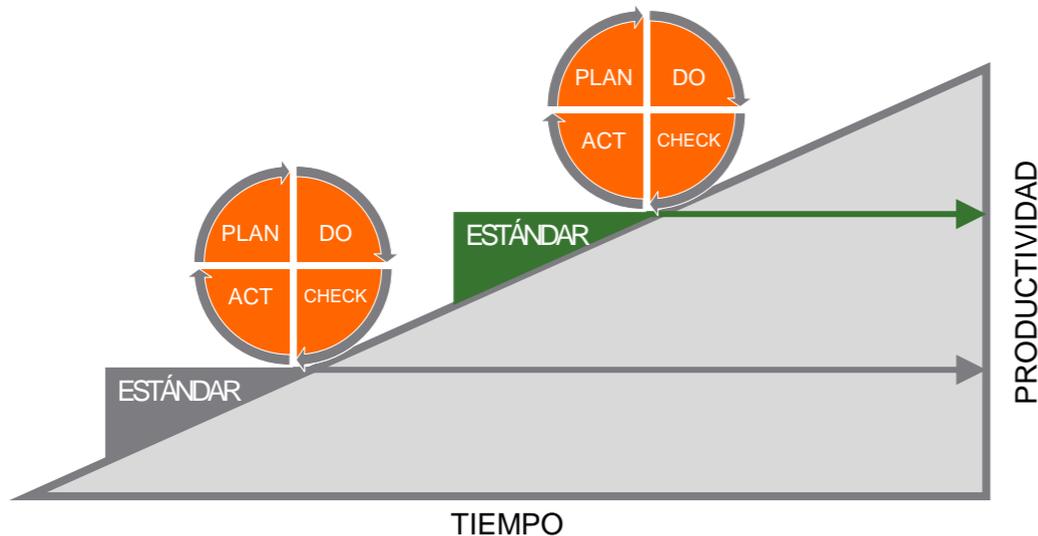




## TRABAJO ESTANDARIZADO AJUSTE Y MEJORA DE LOS MÉTODOS

El trabajo estandarizado y su cumplimiento riguroso es la clave para alcanzar la productividad de la mano de obra:

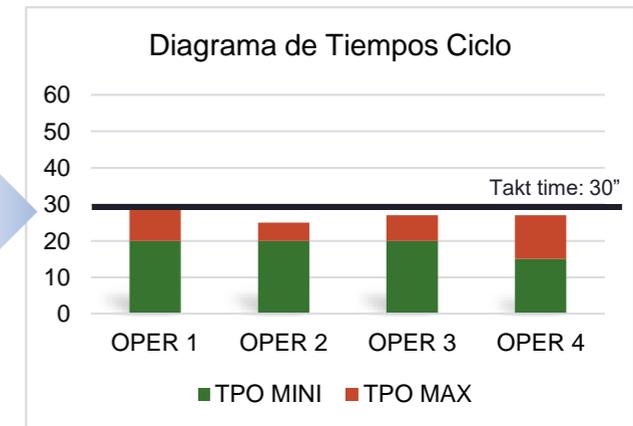
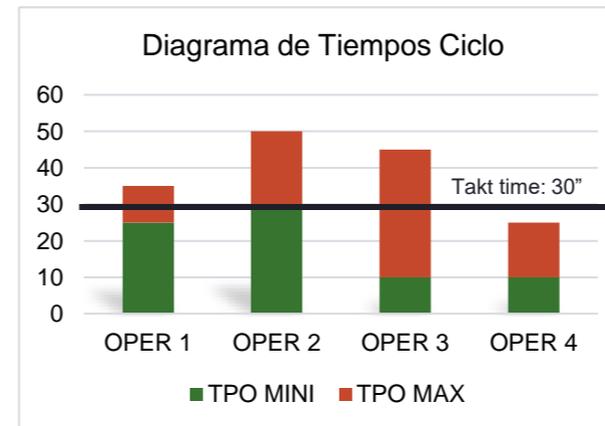
- Métodos de trabajo y operaciones estándar.
- Creados con la participación y validación de los operarios en los talleres de mejora (TK).



## HOSHIN DESPERDICIO VS VALOR AÑADIDO

Hoshin (brújula) consiste en buscar sobre el terreno, con todas las personas implicadas, soluciones sencillas y aplicables inmediatamente con el objetivo de:

- Aumentar la productividad y eliminación del desperdicio.
- Mejorar la calidad gracias al dominio de los procesos.
- Reducir las variabilidades.



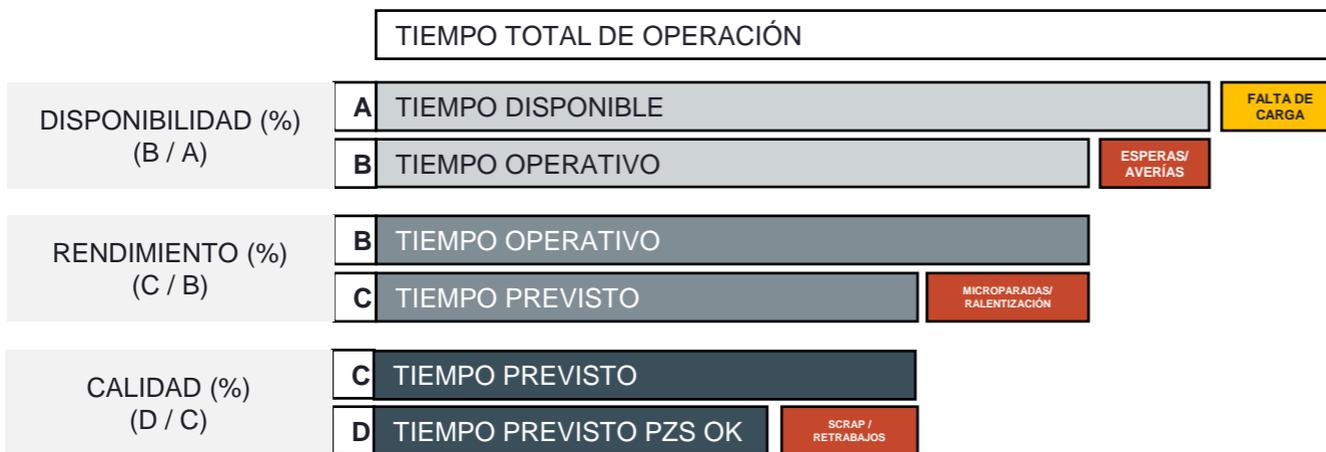


# MEJORA DE LA EFICIENCIA DE MÁQUINAS

## OEE CÁLCULO DE LA EFICIENCIA DE MÁQUINA

La eficiencia de máquinas o equipos capacitivos se basa en el control de su eficiencia real comparada con el funcionamiento teórico que podría alcanzar.

El OEE da una visión clara y real de la disponibilidad, el rendimiento y la calidad de la máquina para su mejora.

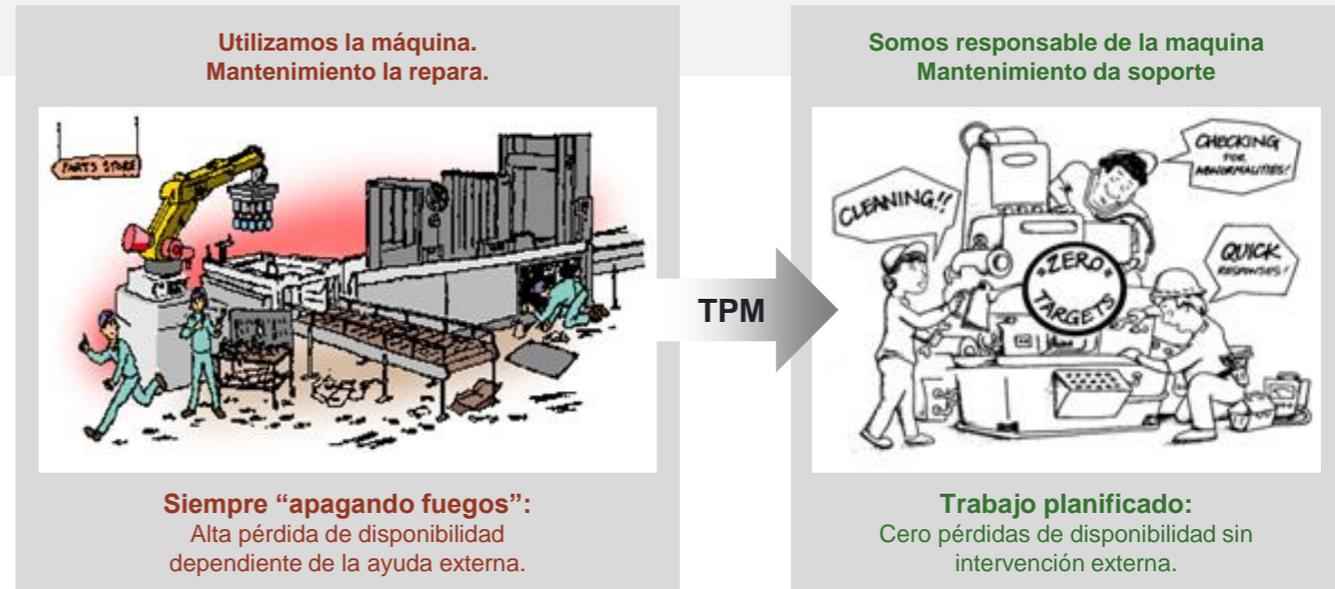


## TPM MEJORA DE LA FIABILIDAD DE MÁQUINA

### Mantenimiento Productivo Total (TPM)

El TPM se utiliza para estandarizar y transferir:

- El control y mantenimiento autónomo a los GAPs.
- El mantenimiento profesional y la mejora al departamento de mantenimiento.





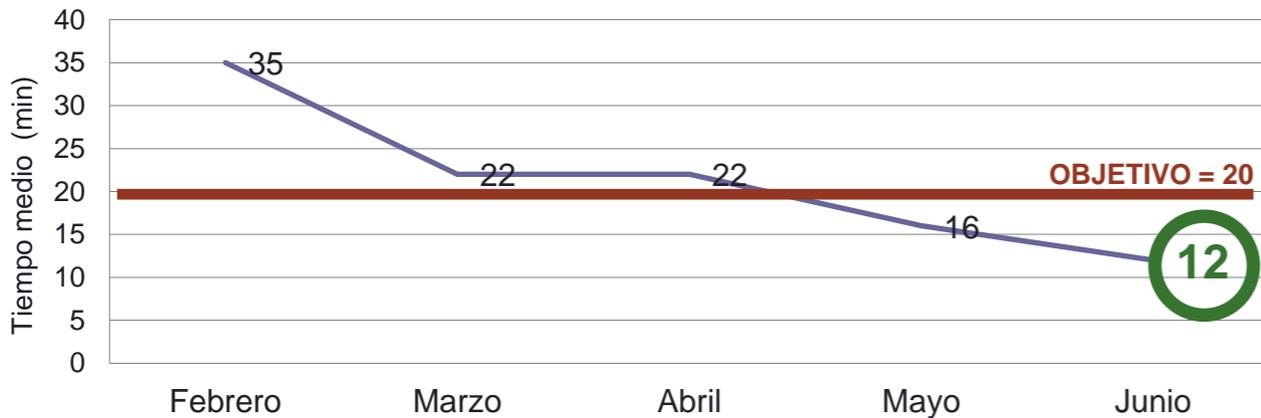
# MEJORA DE LA EFICIENCIA DE MÁQUINAS

## SMED MEJORA DE LA FLEXIBILIDAD DE MÁQUINA

La flexibilidad en el cambio de actividad se consigue reduciendo al mínimo el desperdicio de tiempo producido en las tareas de preparación y ejecución del cambio.

El taller SMED estudia las actividades internas y externas del cambio para eliminar el desperdicio y crear métodos estándar para la mejora del tiempo de cambio

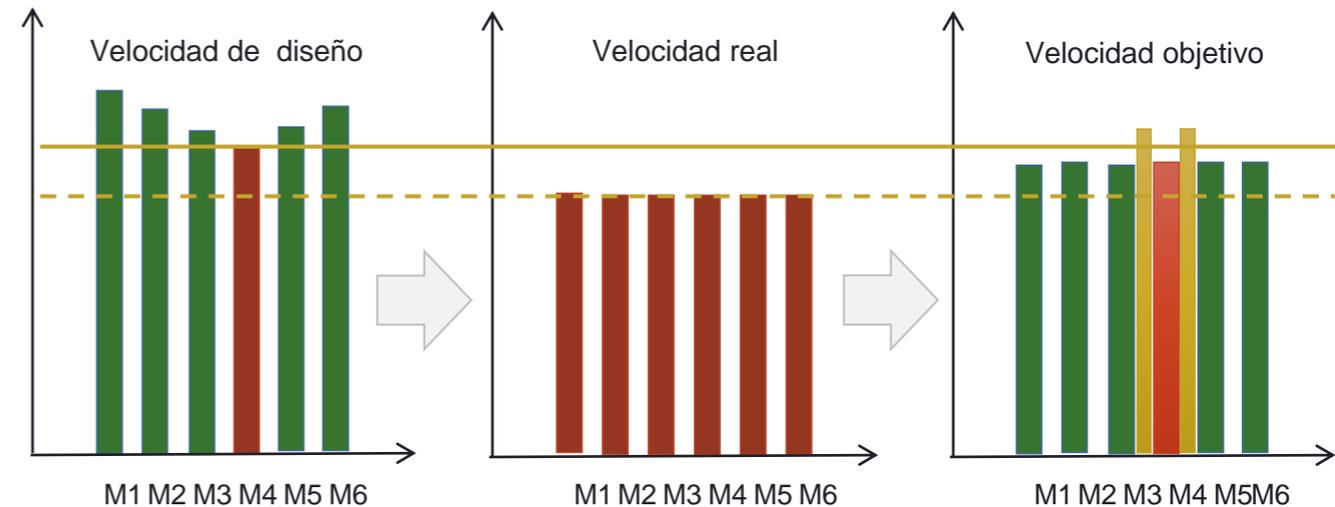
EVOLUCIÓN CAMBIO DE FORMATO



## SPEEDUP MEJORA DE LA VELOCIDAD DE MÁQUINA

El Speedup mejora del tiempo ciclo de la máquina, entendido como el tiempo transcurrido entre la producción de cada pieza a velocidad máxima.

El aumento de la velocidad en las máquinas nos otorga un aumento de capacidad, tanto para potenciar el crecimiento como para el ajuste de recursos.





## QSE EFICIENCIA DEL SISTEMA DE CALIDAD

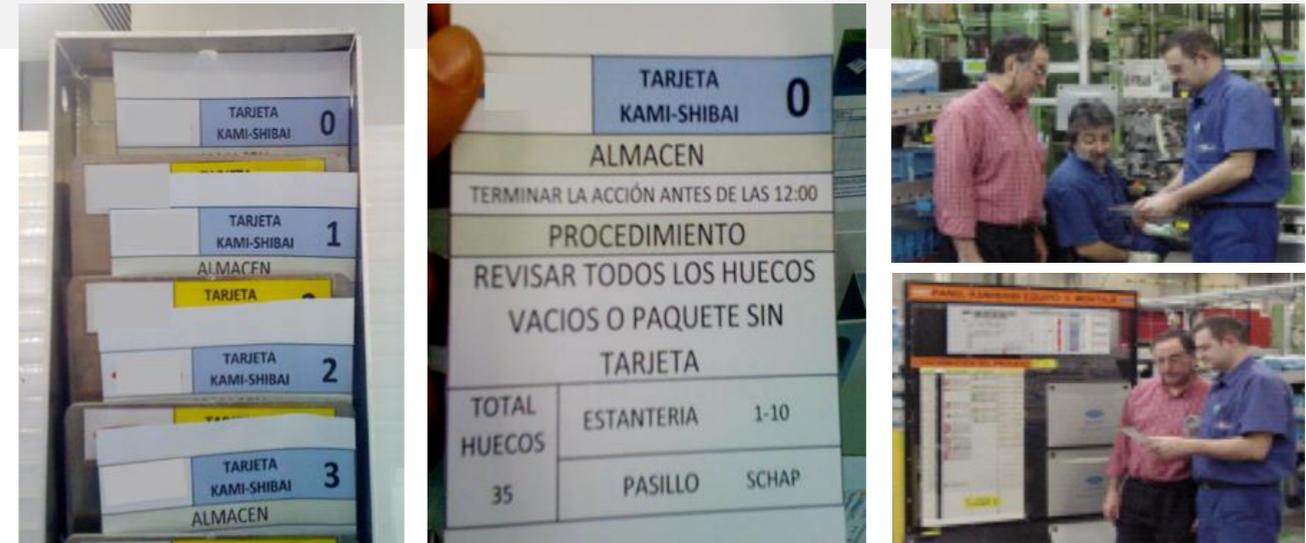
El sistema eficiente de calidad (QSE) se basa en la **asunción de la responsabilidad de la producción y manipulación del producto por parte del propio equipo operativo (GAP)** acorde a las normas de calidad establecidas en el plan de control.

La clave es la aplicación de los 7 básicos de la calidad



## KAMISHIBAI AUDITORÍA DE PROCESOS

La auditoría de procesos o Kamishibai es una herramienta de productividad enfocada a la realización de auditorías sobre tareas de procesos clave de forma frecuente y rutinaria, **con el objetivo es controlar, detectar y eliminar el desperdicio, implicando para ello a la organización.**





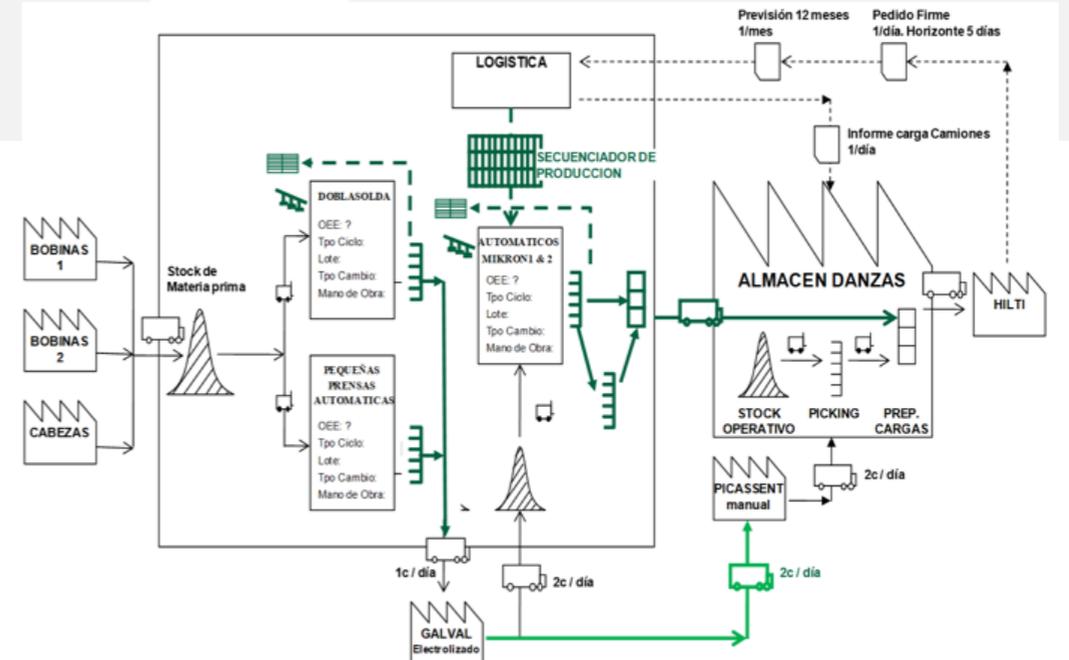
## PDP PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

El objetivo del Plan de Producción (PdP) es la **planificación de las cantidades a producir semanalmente por referencia de producto terminado y los recursos** a utilizar para ello (mano de obra, máquinas, materiales,...), teniendo en cuenta las condiciones y restricciones de la fábrica (OEE, pph, turnos,...).

Producto	20-11-17	21-11-17	22-11-17	23-11-17	24-11-17	25-11-17
	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado
<b>PDP</b>						
DP RHF	320	320	320	320	320	320
DP LHF	125	125	125	125	125	125
DP RHF LEATHER	60	60	60	60	60	60
DP LHF LEATHER	23	23	23	23	23	23
DP RHF	15	15	15	15	15	15
DP LHF	8	8	8	8	8	8
IP RHD AB USB	32	32	32	32	32	32
IP RHD AB NUSB	35	35	35	35	35	35
<b>MOD necesaria</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<b>turnos Kraus 1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>turnos Kraus 2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>turnos Kraus 3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## MIFA ANÁLISIS Y MEJORA DE LOS FLUJOS CLAVE

El MIFA es una herramienta para el **“Análisis del flujo de Información y materiales”** que ayuda a describir los procesos y visualizarlos en una imagen comprensible (MIFD) por todos, y sirve de base para su optimización.





# EJEMPLO DE IMPLANTACIÓN



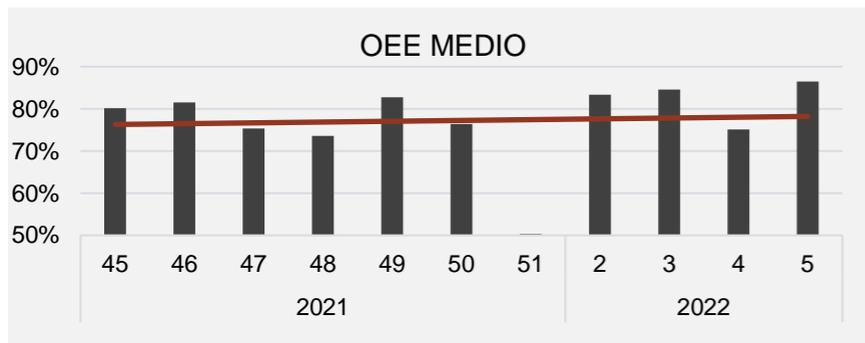
- En sólo tres meses, aumento del OEE del 78% al 82,3% en toda la línea.
- Incremento del 92,7% al 95% del aprovechamiento del material.
- Reducción del 33% de metros desperdiciados por incidencias.
- 54% de reducción de incidencias.

## MEJORA DE LA EFICIENCIA DE MÁQUINAS (OEE)

Claves de la mejora:

- ✓ Implantación y análisis del OEE en la línea
- ✓ Taller SMED en los arranques de la línea
- ✓ Taller SMED en los cambios de referencia
- ✓ Hoshin para balanceado de tareas y recursos

✓ **Aumento del 4,3% de OEE**

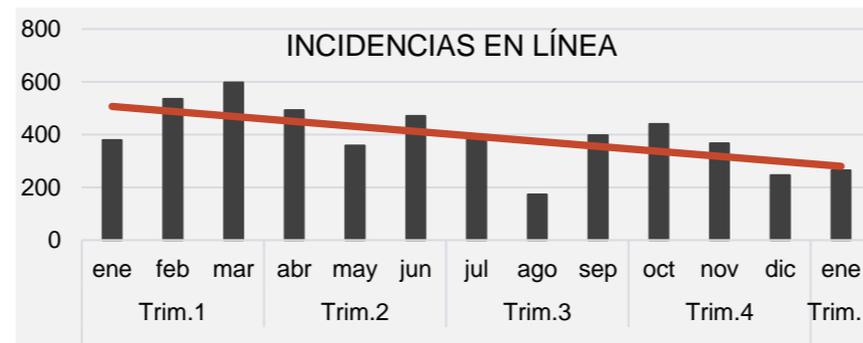


## INCREMENTO DE LA DISPONIBILIDAD DE LA LÍNEA

Claves de la mejora:

- ✓ Análisis de las principales causas de pérdida.
- ✓ Coordinación de acciones de Mantenimiento
- ✓ Desarrollo de los métodos de trabajo y supervisión del sistema

✓ **Disminución del 33% de incidencias**



## INCREMENTO DEL APROVECHAMIENTO DE MATERIAL

Claves de la mejora:

- ✓ GRP Calidad y Mermas
- ✓ Implantación de las bases de la mejora
- ✓ Seguimiento sobre el terreno mediante rutinas de supervisión y auditorías del sistema

✓ **2,3% de incremento de recuperación**





# ¿QUÉ HAN CONSEGUIDO NUESTROS CLIENTES?



**PROYECTO LASER VLC**  
Digitalización del sistema de gestión.  
Visualizamos toda la información de forma digital y automatizada.



**PROYECTO GONZÁLEZ BYASS**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Aumentó un 50% la productividad de una de sus zonas.



**PROYECTO ENTREPINARES**  
Implantación del Lean Leadership.  
A diferencia de otros programas, el SGL pone el foco en las personas.



**PROYECTO INTURFOOD**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Ahora sabemos el porqué de las cosas.



**PROYECTO BONNYSA, IVI, SUAVINEX Y PIKOLINOS**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Mejorando la calidad de las personas se consiguen mejores procedimientos.



**PROYECTO SITRA**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Cómo producir más con menos.



**PROYECTO CASCAJARES**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Descubre cómo consiguió aumentar 30 puntos su OEE.



**PROYECTO IMPORTACO**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Posibilitar la participación de los trabajadores asegura el futuro de la empresa.



**PROYECTO IPROMA**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
El método lean rompe los esquemas tradicionales de trabajo.



**PROYECTO ROQUETTE**  
Implantación del sistema de gestión lean.  
Hemos mejorado en todos los indicadores, incluida la atención al cliente.



# ¿QUÉ HAN CONSEGUIDO NUESTROS CLIENTES?



PABLO TOLEDO  
AUXILIAR CONSERVERA  
Director Mejora Continua

**ENTREVISTA**  
Administrar 47 millones de euros de inversión con la Gestión Agile.

AUXILIAR CONSERVERA  
**Pablo Toledo.**  
Director de Mejora Continua



MIGUEL VELASCO  
Yanfeng Automotive Interiors  
Plant Manager

**ENTREVISTA**  
El camino más productivo para una mejor rentabilidad es el lean.

YANFENG  
**Miguel Velasco.**  
Plant Manager



SCHUNK IBÉRICA:  
Implantación de sistemas lean y mejora continua

**ENTREVISTA**  
Unificar todos sus departamentos bajo un mismo método.

SCHUNK IBÉRICA  
**Tomás García.**  
Director de Organización Industrial y Proyectos I+D+I



JUAN JOSÉ NAVARRO  
TMD Friction España  
Director General

**ENTREVISTA**  
Implantamos el SGL porque teníamos que ser mejor que la competencia.

TMD FRICTION ESPAÑA  
**Juan José Navarro.**  
Director General de la planta en España



RICARDO SOUCASE  
Berioska / Babaria  
Presidente

**ENTREVISTA**  
Nos gusta el método lean porque viene del sector del automóvil.

BERIOSKA / BABARIA  
**Ricardo Soucase.**  
Presidente de Berioska



JESÚS ROBLES  
ÚNICA GROUP  
Director Industrial

**ENTREVISTA**  
Conseguir una mayor rentabilidad con la implicación la plantilla.

ÚNICA GROUP  
**Jesús Robles.**  
Director Industrial



JOSÉ RAMÓN GARCÍA  
GRUPO JISAP  
Director de Recursos Humanos

**ENTREVISTA**  
Mejorar la productividad con indicadores en más de 400 explotaciones.

JISAP  
**Jose Ramón García.**  
Director de Recursos Humanos



MARÍA JOSÉ FÉLIX  
HELADOS ESTIU  
Directora General

**ENTREVISTA**  
Necesitábamos un sistema de gestión global para toda la compañía.

HELADOS ESTIU  
**María José Félix.**  
Directora General de Helados Estiu



BERGÉ:  
Implantación de sistemas lean de mejora continua

**ENTREVISTA**  
La clave para conseguir la mejora está en las personas.

BERGÉ  
**Javier Moreno.**  
Director de Eficiencia e Innovación

## CASOS DE ÉXITO

[PROYECTOS](#)

[ENTREVISTAS](#)

[PONENCIAS](#)

[ESCUELA](#)

# OFICINAS SGS PRODUCTIVITY

SGS **Productivity** by Leansis **MADRID**  
CTM Ctra. Villaverde-Vallecas, Km. 3,500  
Oficinas C-026/27  
28054 – MADRID

SGS **Productivity** by Leansis **BARCELONA**  
C/ Pau Vila 13, 7<sup>a</sup>  
Sant Cugat del Vallés  
08174 - BARCELONA

SGS **Productivity** by Leansis **SEVILLA**  
Carretera de la Esclusa 11  
Edificio Galia Puerto, 1<sup>a</sup> Planta, 5  
41011- SEVILLA

SGS **Productivity** by Leansis **BILBAO**  
Polígono Industrial Ugaldeguren II Parcela 16  
Zamurrio  
48170 - Bilbao

SGS **Productivity** by Leansis **VALENCIA**  
Ronda Narciso Monturiol, 6 - 8B  
Edificio Destro B - P. Tecnológico de Paterna  
46980 – VALENCIA

SGS **Productivity** by Leansis **MURCIA**  
Edificio Torre Godoy Planta 14<sup>a</sup>-D  
Calle Central, 13  
Espinardo 30100 - MURCIA

SGS **Productivity** by Leansis **VIGO**  
Parque Tecnológico y Logístico Rua C  
Area Texvigo – Nave A8  
36315- VIGO

[www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)

[info@leansisproductividad.com](mailto:info@leansisproductividad.com)

Teléfono central (+34) 697 151 479