



*l'Expérience en partage*

*depuis 2005*





## Bénéfices Clients



### NOTRE HISTOIRE

- Créée en 2005, ARCLÈS réunit des **managers opérationnels** de grands groupes internationaux, des **experts** et anciens dirigeants d'ETI
- Qui ont **appris** à devenir **consultants**
- Et **partager** leur **expérience** pour aider les entreprises et les organisations à se développer dans un monde qui change

### VALEUR AJOUTÉE

- Pour vous faire **gagner du temps** et atteindre vos objectifs plus **rapidement**
- Nous sommes une société de **services** mettant à votre disposition un expert externalisé, **immédiatement opérationnel** et **orienté résultat**
- ARCLÈS est une organisation **indépendante**, non affiliée à aucune industrie et institution publique



## Notre Matrice de Compétences

EXPERTISE MÉTIER



EXPÉRIENCE SECTORIELLE



EXPERTISE DEEPTECH



CONSEIL

APPUI OPÉRATIONNEL

- Nous identifions les **solutions** adaptées à vos **besoins**
- Pour vous **aider**, vous et votre équipe, à obtenir des **résultats visibles** et **tangibles** à court terme
- Nous accompagnons les opérations de **transformation du capital**



## EXPERTISE MÉTIER

Le champ d'expertise d'ARCLÈS couvre l'ensemble des principaux métiers dont le dirigeant a besoin pour la réalisation de ses projets ou l'accompagnement dans ses défis.



## Expertise Métier



### STRATÉGIE & DÉVELOPPEMENT

- Prospective, Stratégie & Étude Marché
- Marketing Digital & Communication 360°
- Dvpt Commercial et Efficacité des Ventes
- Exportation & Internationalisation



### FINANCES & INVESTISSEMENT

- Due Diligence & Analyse Financière
- Performance Financière & Business Plan
- Vente / Acquisition d'Actifs ou Société
- Préparation & Conduite de Levée de Fonds



### RH & MANAGEMENT

- Gouvernance & Leadership
- Organisation RH & Recrutement
- Coaching, Mentorat & Formation
- Démarche RSE & Politique CSRD



### PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

- Processus Clés & Efficience
- Transformation & Lean Management
- Management de la Performance
- Efficacité Énergétique & Décarbonation



### CONDUITE DE PROJET

- Optimisation du Besoin & Spécification
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage & Conformité
- Gestion des Risques & HSE
- Négociations Complexes & Contrats



### INNOVATION & TECHNOLOGIES

- Expertise & Caractérisation Deeptech
- Pilotage R&D & Design Thinking
- Ingénierie Complexe & Procédés
- Du Laboratoire au Pilote puis Industrialisation



## EXPÉRIENCE SECTORIELLE

L'expérience cumulée des consultants d'ARCLÈS représente plus de 800 hommes-années de vie professionnelle. Au fil de leur carrière, ils sont devenus des managers ou des experts dans de très nombreux secteurs.



## Expérience Sectorielle

### ÉNERGIE & MINES

- Captage CO<sub>2</sub> & EnR (éolien, PV, gaz)
- Hydrogène Bas Carbone & Dérivés
- Opérations Oil&Gas – e-Carburant
- Infra. Gaz & Régulations – Nucléaire

### INDUSTRIE

- Réindustrialisation & Software Industriel
- Métallurgie & Industrie Lourde & Chimie
- Fabrication & Industrie de Process
- Industrie d'Intégration & Équipement

### TÉLÉCOM & ÉLECTRONIQUE

- Satcom & Radiofréquence
- IoT Industriel & Capteurs
- Composants & Optronique
- Infrastructures Télécoms

### ENVIRONNEMENT

- Économie Circulaire & Recyclage
- Déchets : Gestion & Valorisation
- Gestion de l'Eau & Process
- Ville & Mobilité Intelligente

### AÉROSPATIAL & DÉFENSE

- Aéronautique & Motorisation
- Systèmes Terrestres & Mobilité
- Électronique de Défense & Drones
- Sécurité Intérieure et de Défense

### NUMÉRIQUE

- Logiciel & Applications Métiers
- Cybersécurité & RGPD
- Les Intelligences Artificielles
- Mobilité & Infrastructures

## ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE

L'offre ARCLÈS repose sur l'expertise métiers et l'expérience sectorielle diversifiée de ses consultants et experts. Nous proposons une importante palette de services destinés aux dirigeants et à la mesure de vos besoins..



## Accompagnement sur Mesure

### ACTUALISATION D'UNE STRATÉGIE

- Étude de Marché & Atelier Stratégie
- Ciblage des Opportunités & Devenir Agile
- Stratégie de Rebond & Diversification
- Stratégie de Pivot & Croissance Externe

### ASSISTANCE A MAÎTRISE D'OUVRAGE

- Définition et Gouvernance du Projet
- Coordination Projet & Boîte à Outils
- Mise en Œuvre en Équipe
- REX & KPI pour le Succès

### TRANSFORMATION DU CAPITAL

- Appui Opérationnel et Préparation ex-Ante
- AMOA de la Transformation
- Accompagnement du Private Equity
- Conseil & Appui Opérationnel Post-Deal

### COMMUNICATION 360°

- Stratégie de Communication Multicanale
- Discours de Marque & Contenu Éditorial
- Design Graphique & Identité Visuelle
- Production de Contenu Media Print & Digital



## Accompagnement sur Mesure

### SOUTIEN A LA VENTE (EXPORT)

- Optimisation des Processus de Vente
- Étude de Marché
- Mise en Œuvre de la Vente Ciblée
- Contrat Commercial & Négociation

### MARKETING DIGITAL

- Enjeux d'Acquisition & Fidélisation Client
- Génération de Lead & Parcours Client
- Customer Relation Management
- Transformation Marketing Digital

### SCALE UP INDUSTRIEL

- Expertise Spécification Système & Produit
- AMOA / AMOE de Développement
- Plan de Charges / Plan de Déploiement
- Revue Temps Gamme & Bill of Materials

### ASSISTANCE POUR SOFT LANDING

- Critères Locaux de Réussite
- Première Référence Locale
- Mise en Œuvre Globale : Stratégie
- Mise en Œuvre Globale : Actions

### REBOND APRÈS UNE CRISE

- Formalisation des Clés de la Croissance
- Transformation de l'Organisation
- Accélération du Développement Commercial
- Identification des Gisements de la Rentabilité

### LEAN MANAGEMENT

- Lancement de la Démarche Continue et Itérative
- Ateliers Value Stream Mapping & Design
- Renfort du Management Visuel / Engagement
- Outils et Culture de Progrès sur le Terrain



## Accompagnement sur Mesure

### EXPERTISE ÉOLIEN (OFFSHORE)

- Conseil Stratégique & Audit
- Formation & Expertise Technique
- Étude de Faisabilité & Sourcing
- Assistance à Maîtrise d’Ouvrage

### EXPERTISE HYDROGÈNE & AMMONIAC

- Conseil Stratégique & Audit
- Étude de Faisabilité & Montage de Projets
- Assistance à Maîtrise d’Ouvrage
- Formation & Expertise Technique

### EXPERTISE BATTERIES DE STOCKAGE

- Expertise Filière Technique & Audit
- Expertise Marché & Sourcing
- Étude Technico-Économique
- Expertise Filières Recyclage

### EXPERTISE SMART CITY

- Services d’Ingénierie en Smart City
- Assistance à Maîtrise d’Ouvrage Public-Privé
- Élaboration de Master Plan Smart City
- Smart Building / Mobility / Environment

### DIVERSIFICATION SECTEUR DÉFENSE

- Conseil Stratégique & Diversification
- Expertise Technico-Opérationnelle
- Lobbying & Organisation de la Défense
- Développement Commercial & Projets

### APPUI AUX START & SCALE UP

- Due Diligence Technique & Financière
- Business Plan & Levée de Fonds
- Passage à l’Échelle & Industrialisation
- Performance Financière & Outils de Pilotage

## Transformation du Capital

### APPUI EX-ANTE DU DIRIGEANT

- Définition du Projet (transmission, cession, financement)
- Étude d'Impact pour le Dirigeant
- Étude d'Impact pour les Parties Prenantes
- Élaboration du Planning Souhaitable

### PRÉPARATION EX-ANTE DE L'ENTREPRISE

- Diagnostic Situation Actuelle / Vision Future
- Identification des Évolutions Clés de Réussite
- Création de Valeur Ante/Post Deal
- Élaboration et mise en œuvre du Plan d'Action

### AMOA DE LA TRANSFORMATION

- Pilotage du Projet de Transformation du Capital
- Élaboration Business Plan / Besoin en Financement
- Préparation Communication : Pitch Deck / Pitch
- Appui à la Recherche de Financeurs / Acteurs du Deal

### APPUI PRIVATE EQUITY : INVESTISSEMENT

- Appui au Deal-Flow : Ciblage & Analyses
- Due Diligence Marché / Technique / Opérations
- Évaluation des Risques & Opportunités
- Elaboration du Plan d'Action Initial post deal

### APPUI PRIVATE EQUITY : OPERATING PARTNER

- Pilotage du Plan d'Action Initial
- Support dans la Gouvernance - Administrateurs
- Appui à l'Organisation et aux Recrutements
- Appui au Suivi de la Performance et Reporting

### CONSEIL & APPUI OPÉRATIONNEL POST-DEAL

- Plan d'Action Initial: Élaboration et Pilotage
- Gouvernance : Adaptations et Schéma Cible
- Performance Financière & Opérationnelle
- Appui Communication Interne et Externe

## RH & Management

### ORGANISATION RH & RECRUTEMENT

- Analyse de l'Organisation dont RH
- Description de Postes
- Évaluation de Collaborateurs en Poste
- Recrutement de Profils Complexes

### COACHING & MENTORAT

- Accompagnement de Cadres et Dirigeants
- Prise de Fonction & Responsabilités
- Délégation & Confiance
- Changement de Comportement

### COMMUNICATION INTERNE

- Définition Valeurs et Culture de l'Entreprise
- Stratégie de Communication Interne
- Marketing RH On-Boarding & Off-Boarding
- Canaux de Communication Interne

### MARQUE EMPLOYEUR

- Analyse de l'Image de l'Entreprise
- Objectifs de la Marque Employeur
- Proposition de Valeur Collaborateur
- Refonte des Supports de Communication

### DÉMARCHE RSE

- Construction de la Démarche RSE
- Définition des Indicateurs Clés
- Définition d'Objectifs RSE
- Plan d'action RSE

### LEAN RH

- Diagnostic Processus RH
- Communication du Projet Lean RH
- Mise en Œuvre des Actions d'Amélioration
- Accompagnement à la Conduite du Changement



## Décarbonation & Efficacité Énergétique



### AUDIT DES ÉMISSIONS GES

- Évaluation Certifiée Émissions GES Scope 1-2-3
- Analyse Sectorielle & Identification Postes d'Émissions
- Benchmark vs Standards de l'Industrie
- Recommandations Adaptées pour la Réduction



### ANALYSE DU CYCLE DE VIE (ACV)

- Impact Environnemental des Produits
- Identification des Phases Critiques
- Comparaison de Scénarios Alternatifs
- Amélioration Basée sur l'ACV



### STRATÉGIE DE RÉDUCTION

- Définition d'Objectifs Réduction des Émissions GES
- Élaboration de Plans d'Action de Réduction
- Intégration de Solutions d'Efficacité Énergétique
- Suivi des Progrès et Ajustement des Stratégies



### CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

- Audit des Émissions Liées à la Chaîne
- Collaboration Fournisseurs pour la Réduction
- Intégration Critères dans Choix Fournisseurs
- Formation Partenaires de la Chaîne



### FORMATION & SENSIBILISATION

- Ateliers de Formation sur Enjeux Climatique
- Campagnes de Sensibilisation Internes
- Formation sur les Bonnes Pratiques
- Sensibilisation aux Impacts SE de l'Entreprise



### PILOTAGE & RAPPORTS ANNUELS

- Suivi des Émissions GES
- Élaboration Rapports Annuels de Durabilité
- KPI pour Mesurer les Avancées
- Communication sur Progrès & Défis



## Sécurité de Défense & Cybersécurité



### ANALYSE DES BESOINS

- Analyse des Menaces dont Cybermenaces
- Identification des Exigences Réglementaires
- Étude des Risques Juridiques dont RGPD
- Évaluation des Impacts Business



### ÉTAT DES LIEUX / DIAGNOSTIC

- Organisation & Management (Cyber)Sécurité
- Protection Physique
- Sécurité des Systèmes d'Information / ANSSI
- Plan d'Actions Prioritaires / PCA & PRA



### GOVERNANCE

- Mise en Place d'une Organisation (Cyber)Sécurité
- Gestion du Risque dont Cybersécurité
- Identification & Mise en Place d'Indicateurs
- Valorisation des Actions (Cyber)Sécurité



### PROTECTION DU SECRET

- Organisation & Pilotage
- Sécurité des Lieux et Contrôle d'Accès
- Solutions et Architecture IT & Réseau
- Habilitations Personnes Physiques et Morales



### FORMATION & SENSIBILISATION

- Formation des Acteurs de la Sécurité
- Sensibilisation du Personnel
- Sensibilisation au Recrutement Adapté
- Sensibilisation des Achats



### ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE

- Mise en Œuvre de la (Cyber)Sécurité
- Pilotage de la Feuille de Route
- Pilotage des Acteurs de l'Écosystème
- Plan de Communication Interne



## UNE LARGE EXPERTISE MÉTIER

- ARCLÈS est un véritable centre de compétence **pluridisciplinaire** et **méthodologique**
- Notre **large spectre de compétences** individuelles nous permet de résoudre vos **problématiques complexes** : stratégie, développement, finance, opérations, organisation, communication...
- Des ingénieurs et des experts de **haut niveau** désireux de transmettre leur **savoir-faire** métier

## UNE EXPÉRIENCE SECTORIELLE RICHE

- Nous sommes des consultants et experts chevronnés avec une très **forte expérience terrain** au sein d'entreprises et d'institutions principalement **industrielles** et **technologiques**
- La plupart étaient des **dirigeants** ou **managers opérationnels** à hautes responsabilités ayant évolué principalement dans des entreprises **internationales**



## Notre ADN : penser 'monde'



### ENGAGÉS SUR LE TERRAIN

- Tous les consultants d'ARCLÈS sont des professionnels avec une solide **expérience internationale**
- Certains ont accumulé de nombreuses années de **pratique à l'étranger** en tant que dirigeants ou décideurs clés au sein de grands groupes ou de PME
- D'autres ont géré ou participé à de **grands projets internationaux** traitant d'un large éventail de nationalités, de cultures et de disciplines

### DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX MARCHÉS

- ARCLÈS met à la disposition des entreprises compétences et **mise en réseau**
- Nos consultants et experts conseillent et assistent dans l'élaboration de **projets exports**

LVMH



OliverWyman



LATECOERE



bpi**france**

blue aerospace  
A HEICO COMPANY

bertrandt



## Nous croyons aux valeurs du Partage d'Expérience



### L'EXPÉRIENCE EN PARTAGE

- Vos situations et problèmes ont déjà été rencontrés et traités : nous **partageons**, et vous **bénéficiez** de notre longue **expérience** terrain

### LA CURIOSITÉ RIGOUREUSE

- En tant qu'anciens dirigeants, nos consultants ont toujours une **approche globale** et sont ouverts à la **nouveauté** et au **changement**

### RESPECT DES PARTIES PRENANTES

- Nous savons nous **adapter** à des organisations complexes et conduire le changement
- Nous croyons aux **valeurs humaines** de **respect** et de **considération**



*l'Expérience en partage*

