



APINNOV 2025

21^E ÉDITION >>

>> **Inventez, valorisez et soignez
avec l'AP-HP !**



**MARDI
10 JUIN
9H-17H**

**Cité
Internationale
Universitaire
de Paris**

17 boulevard
Jourdan,
75014 Paris

#APinnov

@APHP





21^E
ÉDITION
D'APINNOV
10 JUIN
2025

SOMMAIRE



Éditos	4-5
Programme	6-9
Présentation des intervenants 2025	10-16
Trophées de l'Innovation APinnov 2025	17
> Présentation du jury	18-20
> Soignant Innovant	21
> Brevet prometteur	22
> Interne Innovant	23
Session TIC & Santé	24-26
Présentation des partenaires APinnov 2025	27-31
La valorisation à l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris	32-37

Nicolas Revel

Directeur Général
de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris



Madame, Monsieur,

Rendez-vous incontournable de l'innovation et du transfert de technologies en santé, APinnov s'impose comme un lieu unique de rencontres et de dialogue entre tous les acteurs de l'innovation hospitalière. Cette 21^e édition s'articule autour d'un engagement central : allier soin, innovation et transfert pour que la science et la technologie bénéficient directement aux patients. Il incarne la vision portée par l'AP-HP d'un hôpital moteur de recherche et catalyseur de solutions concrètes, au plus près des besoins des patients.

A l'AP-HP, l'innovation s'écrit en effet chaque jour en actes et en premières mondiales. C'est ainsi qu'en 2017, les équipes de l'hôpital Avicenne ont réalisé la première pose de prothèse d'épaule au monde assistée par un casque de réalité augmentée. Plus récemment encore, l'AP-HP a ouvert une nouvelle voie thérapeutique pour le traitement du cancer du pancréas, offrant des perspectives inédites aux patients et à la recherche internationale. Ces succès, fruits d'une mobilisation collective et d'une exigence d'excellence, témoignent de notre capacité à transformer la science en progrès tangibles pour tous.

L'AP-HP s'impose aussi aujourd'hui comme un acteur clé de la stratégie nationale de l'innovation en santé, en incarnant l'ambition de France 2030 sur le terrain francilien. Forte de huit Instituts hospitalo-universitaires dont elle est fondatrice, et désormais impliquée dans quatre bioclusters d'envergure, notre institution participe à la structuration et à l'animation d'écosystèmes d'excellence qui rassemblent chercheurs, cliniciens, industriels et start-ups autour des grands défis sanitaires et biomédicaux. Cette dynamique profite d'un positionnement unique de l'AP-HP, au carrefour d'un hôpital, d'un centre de recherche d'excellence, et d'un acteur du transfert de technologies, permettant d'améliorer directement la prise en charge et les parcours de soins des patients.

Cette édition 2025 marque aussi le renouvellement du partenariat stratégique entre l'AP-HP et Bpifrance, opérateur de référence pour l'innovation en France. Ensemble, nous partageons une ambition claire : accélérer et fluidifier l'émergence des innovations issues de la recherche hospitalière, pour qu'elles bénéficient plus rapidement aux patients comme aux soignants. En conjuguant l'expertise clinique et scientifique de l'AP-HP avec la capacité d'accompagnement de Bpifrance, nous renforçons la dynamique d'innovation à tous les niveaux, du laboratoire au lit du patient.

Enfin APinnov, c'est la mise en lumière de parcours talentueux et d'esprits innovants, au travers des nominations aux Trophées de l'innovation et de la nouvelle zone de démonstration que nous déployons sur cette journée. Ensemble, ils incarnent l'innovation issue de l'AP-HP et de ses équipes. Les trophées saluent des projets exemplaires et inspirants ; la zone de démonstration, espace immersif et interactif, donne à voir concrètement des innovations portées par les soignants, ingénieurs, chercheurs, et tous ceux qui inventent chaque jour au cœur de l'hôpital. Du bloc opératoire augmenté à l'impression 3D, en passant par l'usage du

jeu en neurologie, ce panel illustre le potentiel de transformation du service public hospitalier.

Dans un contexte de transformation rapide et d'attentes sociétales fortes, APinnov rappelle que l'innovation est d'abord une culture partagée, un engagement collectif et une énergie tournée vers le progrès.

C'est donc avec enthousiasme que je vous souhaite une excellente 21^e édition d'APinnov.

Nicolas REVEL

Directeur général de l'AP-HP



Madame, Monsieur,

À l'AP-HP, l'innovation se construit. Jour après jour, notre institution affirme son rôle moteur dans la valorisation de la recherche publique et l'émergence d'innovations de rupture, au service du progrès médical et de la transformation du système de santé.

En 2024, ce sont 923 portefeuilles de brevets actifs et 228 contrats d'exploitation qui témoignent de la vitalité de notre écosystème. Les recettes issues des licences d'exploitation – 26 millions d'euros en 2024 – illustrent concrètement la reconnaissance du potentiel de nos inventions sur le marché.

Ces chiffres ne reflètent que partiellement l'ambition portée par l'AP-HP. À travers la signature ce jour d'un partenariat stratégique avec Bpifrance, l'AP-HP inscrit son action, au croisement du Plan Deeptech et de la stratégie nationale de soutien à l'innovation. Ce plan vise à doubler le flux de start-ups deeptech issues de la recherche, à accélérer leur croissance dans un environnement lisible et coordonné, et renforcer l'impact de l'investissement public en recherche et maturation.

Dans cette perspective, le lancement du Booster Deeptech par nos équipes marque une avancée décisive. Ce nouveau dispositif ambitieux vise à faire émerger les start-ups les plus prometteuses, portées par des technologies de rupture, grâce à un accompagnement personnalisé et des financements pouvant aller jusqu'à 350 000 euros pour un programme de maturation de 24 mois. Il s'adresse à des projets caractérisés par une intensité technologique élevée, des barrières à l'entrée, un besoin fort en capitaux et un accès au marché exigeant – autant de défis que la direction de la recherche clinique et de l'innovation de l'AP-HP se donne les moyens de relever aux côtés des innovateurs.

Cette démarche s'inscrit dans une volonté plus large de favoriser et de professionnaliser l'entrepreneuriat interne. En 2025, l'AP-HP franchit une nouvelle étape avec la dématérialisation complète de la saisine du collège de déontologie, rendant plus fluide l'accompagnement des porteurs de projets issus de ses rangs. Ce dispositif participe à la dynamique d'innovation et d'attractivité de l'AP-HP, en intégrant l'entrepreneuriat dans une approche proactive, fluide et structurante. Cette démarche marque un tournant dans la manière dont l'AP-HP soutient et encourage l'innovation, transformant un simple besoin administratif en un levier pour la création, l'innovation et l'entrepreneuriat.

Le succès des Trophées de l'Innovation illustre également cette dynamique. En valorisant la diversité des inventions portées par nos personnels, l'AP-HP affirme son attachement à reconnaître, encourager et fidéliser ses talents innovants.

Enfin, notre ouverture européenne se renforce. En participant activement au groupe innovation de l'Alliance Européenne des Hôpitaux Universitaires (EUHA), le pôle transfert et innovation de la DRCI de l'AP-HP contribue à bâtir une vision commune de l'hôpital universitaire en tant qu'acteur clef du développement économique et sociétal européen. Les recommandations issues

de leur white paper appellent à des transformations profondes : soutien de la gouvernance, prise de risque assumée, vision de long terme, intégration du développement durable et implication active des patients.

En parfaite complémentarité avec sa mission clinique, l'AP-HP est un catalyseur des innovations en santé, une force motrice au service d'un progrès médical utile aux malades, qui sont accueillis, nuit et jour, dans nos hôpitaux.

Milan Lazarevic

Directeur de la Direction de la Recherche Clinique
et de l'Innovation de l'AP-HP

Noa Bach

Responsable par intérim
du pôle transfert et innovation de l'AP-HP

PROGRAMME

9h00

ACCUEIL DU PUBLIC, OUVERTURE DE LA DÉMOZONE*

ET PETIT DÉJEUNER Dans le salon Honnorat

9h30 > 9h40

PLÉNIÈRE Dans l'espace Adenauer

Nicolas Revel

Directeur Général de l'AP-HP

Pr Rémi Salomon

Président de la CME de l'AP-HP

9h40 > 10h00

SÉQUENCE INTRODUCTIVE

ENTRE NICOLAS REVEL ET NICOLAS DUFOURCQ

Nicolas Revel

Directeur Général de l'AP-HP

Nicolas Dufourcq

Directeur Général de Bpifrance

10h00 > 10h35

TABLE RONDE

« RECHERCHE CLINIQUE À L'HÔPITAL : INNOVER POUR LE PATIENT »

Pr Marina Cavazzana

PU-PH, département de biothérapie,
hôpital Necker Enfants malades AP-HP

Pr Carmen Lefaucheur

PU-PH, service de néphrologie,
hôpital Saint-Louis AP-HP

Pr Thomas Grégory

PU-PH, service de chirurgie orthopédique
et traumatologique, hôpital Avicenne AP-HP

Pr Yann Nguyen

PU-PH, service d'oto-rhino-laryngologie,
hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP

10h35 > 11h10

TABLE RONDE

« UNE OFFRE IA ET DONNÉES RENFORCÉE POUR INNOVER AVEC L'AP-HP »

Quentin Demanet

Adjoint au directeur de la recherche clinique
et de l'innovation (DRCI), AP-HP

Pr Stéphane Hatem

PU-PH, Service de cardiologie et maladies
vasculaires, hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP

Pr Valérie Paradis

PU-PH, Service d'anatomie et cytologie
pathologiques, hôpital Beaujon AP-HP

11h10 > 11h30

PAUSE

11h30 > 11h15

TABLE-RONDE

« FRANCE/EUROPE : DES TERRITOIRES D'INNOVATION DYNAMIQUES

SOUTENUS PAR DES INITIATIVES PUBLIQUES »

Laure Boquet

Directrice de projet « Médicaments
de thérapie innovante » (MTI), AP-HP

Pr Céleste Lebbé

PU-PH, Service de dermatologie
et vénéréologie, hôpital Saint-Louis AP-HP

Anne Jouvenceau

Coordinatrice de la stratégie d'accélération
« Biothérapie bioproduction en thérapies
innovantes », Agence de l'Innovation
en Santé (AIS)

Keynote de clôture :

Michiel Scheffer

Président du board du Conseil Européen de
l'innovation (EIC)

12h15 > 12h40

LES TROPHÉES DE L'INNOVATION

Remise des trophées de l'innovation (Soignant innovant / Brevet prometteur / Interne innovant)

Florence Thueux

CEO de M2Care - Présidente du Jury

En présence de

Etienne Gayat

Directeur Général adjoint de l'AP-HP

Pr Rémi Salomon

Président de la CME de l'AP-HP

12h40 > 14h00

OUVERTURE DU VILLAGE APINNOV ET BUFFET Dans le salon Honorat

14h00 > 15h30

SESSION TIC & SANTÉ : « PRÉVENTION EN SANTÉ : UN CHANGEMENT

DE PARADIGME GRÂCE À L'IA ? » Dans l'espace Adenauer

En partenariat avec les pôles de compétitivité Cap Digital, Medicen, Systematic et l'Inria

14h00 > 14h10

PRÉSENTATION DE LA STRATÉGIE D'INNOVATION « PRÉVENTION EN SANTÉ »

Florie Fillol

Coordinatrice de la stratégie d'accélération
Innovation en prévention, Agence de l'Innovation
en Santé

14h10 > 14h20

PANORAMA HEALTH&TECH SUR L'IA AU SERVICE DE LA PRÉVENTION

Dr Béatrice Falise-Mirat

Directrice scientifique, CARE Insight

14h20 > 14h40

PITCHS STARTUPS/ INDUSTRIELS

Siemens Healthineers France

Thomas Lavirotte, Vice-Président Transformation
et Développement Stratégique

Emobot

Axel Girard, Ingénieur en génie mécanique

Luna

Inès Ben Amor, Directrice générale

AURA

Clément Le Couedic, Président

14h40 > 15h30

TABLE-RONDE

« DE L'INNOVATION À LA DIFFUSION, LES NOUVEAUX ENJEUX

ET DÉFIS DE LA PRÉVENTION »

Modérateur :

Philippe Gesnouin

Responsable du programme santé numérique
d'Inria

Béatrice Falise Mirat

Directeur scientifique, Care Insight

Coralie Cuif

Directrice innovation et prévention, Initiative
@Hôtel-Dieu, AP-HP

Virginie Femery

Directrice Générale, Vivoptim Solutions

15h30 > 15h45

PARIS BIOTECH SANTÉ AVEC REPLICO

Stéphanie Lefebvre

Directrice de Paris Biotech Santé

Juan Pablo De La Plata Alcalde

CEO REPLICO

15h45 > 16h30

RETOUR D'EXPÉRIENCES

COLLABORATIONS ENTRE LES ÉQUIPES MÉDICALES DE L'AP-HP

ET MSDAVENIR Dans l'espace Adenauer

Ouverture

Dr Astrid de Hauteclocque

Responsable des partenariats scientifiques,
MSDAvenir

Tatiana Akake

Directrice des Partenariats et des Affaires Juridiques,
Fondation AP-HP

Projet Aplogreff

un donneur pour tous
(Pr Regis Peffault de la Tour, PU-PH, Service
d'hématologie et greffe de moelle osseuse, hôpital
Saint-Louis AP-HP)

Projet Améthyst

la méthylation du génome de l'hôte : un outil de triage
dans le dépistage du cancer anal
(Pr Jade Ghosn, PU-PH, service de maladies infectieuses,
hôpital Bichat Claude-Bernard AP-HP)

16h30 > 16h45

RETOUR D'EXPÉRIENCES

DE LA STARTUP SILHO ISSUE DE L'AP-HP Dans l'espace Adenauer

Romain Lhotte

Directeur Technique Silho

14h – 16h30

RENDEZ-VOUS B2B Dans le salon Gulbenkian

16h30

COCKTAIL DE CLÔTURE

DEMOZONE :

VENEZ DÉCOUVRIR LES INNOVATIONS DE L'AP-HP

Dans la galerie Wilson de l'espace Adenauer

ESPACE DÉMONSTRATION DE TECHNOLOGIES

Chaire Innovation BOPA

Charles Hellec, Directeur opérationnel

Technologie numérique innovante pour améliorer les pratiques au bloc opératoire.

Vidéo endoscope

Dr Briac Thierry, MCU-PH, hôpital

Necker-enfants malades AP-HP

Optique numérique d'endoscopie laryngotrachéale résistante aux contraintes mécaniques utilisable en pédagogie par simulation.

Prim3D

Delphine Prieur, Directrice opérationnelle Prim3D

AP-HP

Plateforme d'impression 3D de l'AP-HP.

Escape game

« La chambre des erreurs »

Saria Sayadi, Infirmière diplômée d'Etat, hôpital Ambroise-Parré AP-HP

Formation en réalité virtuelle « la chambre des erreurs en réanimation ».

ESPACE JEUX

Escape game « Du don à la greffe : ORGAN'isez vous »

Johanna Barbier, Infirmière diplômée d'Etat et

Raphaëlle Tilhac, Infirmière diplômée d'Etat, hôpital Beaujon AP-HP

Cet escape game pour sensibiliser différents publics, hospitalier ou non, au travers d'une expérience immersive sur l'importance du don d'organes tout en les engageant dans un défi collaboratif.

Neurospeed et jeu du chapeau neurologique

Pr Bertrand Degos, PU-PH, service de Neurologie, hôpital Avicenne AP-HP, Université Sorbonne Paris Nord

Deux jeux ludiques pour faciliter l'apprentissage de la sémiologie neurologique.

Blocs sons

Félicie Dumat, Céline Marty-Cerciat, Carole Varin et Mailys Ageon,

Orthophonistes, hôpital Bicêtre AP-HP

Outil de développement de la conscience phonographémique.

ESPACE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Carebone®

Davuth Tan, Chef de projet empreinte carbone AP-HP

Outil pour estimer l'empreinte carbone du soin.

Plan Health Faire®

Hélène Eychenié, Pharmacienne responsable de l'OMEDIT Île-de-France.

Atelier pédagogique pour sensibiliser aux enjeux de développement durable spécifiques au secteur de la santé, sur le modèle de la fresque du climat.

Fablab Héphaïstos

Guillaume Eckerlein et Claire Fauchille,

Fondateurs du fablab, hôpital Bicêtre AP-HP

Atelier d'innovation et de fabrication numérique créé pour les soignants et les professionnels hospitaliers qui récupère et valorise les déchets d'activité, transformés en matière première.

PRÉSENTATION DES INTERVENANTS 2025

» Selon le déroulé du programme



Nicolas Revel

Directeur Général de l'AP-HP

Nicolas Revel est diplômé de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris et ancien élève de l'ENA. Il a fait une partie de sa carrière à la Cour des comptes, qu'il a intégrée à sa sortie de l'ENA. Il a successivement été auditeur (1993-1996) puis conseiller référendaire (1996-2010), avant d'être nommé conseiller-maître en 2010. De 2003 à 2012, il a travaillé auprès du maire de Paris, Bertrand Delanoë, comme secrétaire général adjoint de la commune, puis directeur de cabinet (2008-2012). François Hollande l'avait nommé secrétaire général adjoint de l'Élysée en mai 2012. Nommé par

la suite Directeur Général de la Caisse nationale de l'assurance maladie des travailleurs salariés (Cnamts, désormais Cnam), il avait été renouvelé dans ses fonctions en novembre 2019 avant de rejoindre le cabinet de l'ancien premier ministre en juillet 2020.

Nicolas Revel est nommé Directeur Général de l'AP-HP à compter du 4 juillet 2022



Nicolas Dufourcq

Directeur Général de Bpifrance

Nicolas Dufourcq est directeur Général de Bpifrance depuis 2013.

Bpifrance a réalisé en 2024 environ 20 Md€ de prêts, 5,2 Md€ de financements (crédits et aides) à l'innovation et 4,1 Md€ d'investissement en fonds propres dans des start ups, des PME, des ETI et des grands groupes. Parmi le millier de participations du portefeuille géré par Bpifrance (pour un total de 57 Md€), figurent des entreprises comme Orange, Stellantis, STMicroelectronics et Eutelsat.

Diplômé de HEC et de l'ENA, il débute au ministère de l'Économie, puis rejoint France Télécom en 1994, où il crée et préside Wanadoo. En 2003, il entre chez Capgemini, jusqu'à en devenir, en 2007, Directeur général adjoint chargé des finances, de la gestion des risques, des SI, du delivery, des achats et du suivi de grands comptes du Groupe.

Nicolas Dufourcq est également président du conseil de surveillance de STMicroelectronics, membre de celui de Stellantis et administrateur du think tank Digital New Deal.



TABLE RONDE

« Recherche clinique à l'hôpital : innover pour le patient »



Pr Marina Cavazzana

PU-PH, département de biothérapie, hôpital Necker - Enfants malades AP-HP

Le Pr Marina Cavazzana est cheffe du département de biothérapie à l'hôpital Necker-Enfants malades et professeure d'hématologie à l'Université Paris Cité, ainsi que directrice du centre d'investigation clinique en biothérapie à l'Institut Imagine. En conjuguant recherche fondamentale et biologie de cellules souches hématopoïétiques, elle contribue à améliorer les résultats cliniques de la greffe de cellules souches

hématopoïétiques. Elle a conduit avec succès plusieurs essais cliniques d'autogreffe des cellules souches génétiquement modifiées pour des déficits immunitaires primitifs ou les hémoglobinopathies. Elle est membre de l'Académie Américaine de Médecine, et de l'Académie Nationale de Médecine



Pr Thomas Grégory

PU-PH, service de chirurgie orthopédique, hôpital Avicenne AP-HP

Thomas Grégory est PU-PH en chirurgie orthopédique à l'hôpital Avicenne (AP-HP). Pionnier de la chirurgie assistée par réalité augmentée, il a réalisé en 2017 la première opération au monde avec HoloLens. Spécialiste reconnu de la chirurgie de l'épaule, il s'investit dans l'innovation médicale

et l'enseignement. Il dirige également l'unité de chirurgie orthopédique de l'hôpital Avicenne et collabore avec plusieurs centres de recherche sur les technologies immersives et l'IA en santé.



Pr Carmen LeFaucheur

PU-PH, service de néphrologie, hôpital Saint-Louis AP-HP

Le Pr Carmen Lefaucheur est la cheffe du Service de Néphrologie et Transplantation de l'hôpital Saint-Louis AP-HP et professeur de néphrologie à l'Université Paris Cité. Membre fondatrice du Paris Transplant Group, un réseau international de 43 centres, récompensée par trois Stroger together ESOT Awards, elle dirige également l'IHM Paris Institute for Transplantation and Organ Regeneration PITOR-UP Cité. Vice-chair de l'Association Européenne de Transplantation Rénale (EKITA-ESOT), elle participe au comité directeur de la Classification

Internationale des Rejets d'allogreffe et coordonne les recommandations du suivi immunologique des patients transplantés (STAR ASHI). Ses recherches, centrées sur le système HLA et les mécanismes du rejet, mêlent immunologie, histologie, biologie moléculaire et clinique. Coordinatrice d'essais cliniques internationaux, notamment européens (H2020, ERC, RHU), elle a reçu en 2023 le prix Paul Terasaki de l'ASHI et l'AST.



Pr Yann Nguyen

PU-PH, service d'Oto-Rhino- Laryngologie, hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP

Le Professeur Yann Nguyen est chirurgien ORL à l'hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP et professeur des universités à Sorbonne Université. Spécialiste de l'audition, il est le directeur clinique de l'IHU reConnect, premier pôle d'excellence consacré aux troubles auditifs et de la parole. Il co-dirige également une équipe Inserm-Institut Pasteur dédiée aux technologies et thérapies géniques pour la surdité. Son activité scientifique se concentre sur la chirurgie robotisée de l'oreille, la conception de dispositifs implantables innovants et l'administration ciblée de

traitements. Il est co-développeur du RobOtol, robot chirurgical mini-invasif, pour la chirurgie de l'oreille moyenne et l'implantation cochléaire. Il coordonne des projets translationnels, de la modélisation à l'évaluation clinique, en lien étroit avec des partenaires industriels. Auteur de nombreuses publications, détenteur de brevets, et lauréat de prix scientifiques, il est une figure de référence en otologie robotisée et thérapies auditives innovantes.



TABLE-RONDE

« Une offre IA et données renforcée pour innover avec l'AP-HP »



Quentin Demanet

Adjoint au directeur de la direction de la recherche clinique et de l'innovation AP-HP
Directeur du pôle pilotage stratégique de la DRCI

Quentin Demanet est l'adjoint au directeur de DRCI de l'AP-HP et directeur en charge du pilotage stratégique. Il s'occupe particulièrement des thématiques relatives au pilotage des activités de la DRCI et du système d'information recherche et innovation, avec la structuration et le renforcement de la recherche sur données.

Économiste de formation (ENS Cachan), Quentin Demanet a rejoint l'AP-HP en octobre 2022 après avoir occupé plusieurs postes de direction en CHU

et en CH. D'abord au CHU de Caen Normandie, en charge de la filière gériatrique, des relations ville-hôpital et comme directeur de la territorialité, en charge de la mise en œuvre du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Normandie Centre. Puis en région parisienne au sein du GHT Grand Paris Nord Est (Montfermeil, Aulnay-sous-Bois et Montreuil) à la fois comme Directeur délégué du GHI Le Raincy Montfermeil et comme directeur des systèmes d'information du GHT.



Pr Stéphane Hatem

PU-PH, service de cardiologie et maladies vasculaires, hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP
Directeur Général IHU ICAN

Stéphane Hatem est professeur des universités à Sorbonne Université et praticien hospitalier en physiologie cardiovasculaire à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière. Directeur de l'institut hospitalo-universitaire ICAN et de l'unité UMRs1166, ses recherches portent sur la fibrillation auriculaire (FA). Il a contribué à la compréhension des mécanismes moléculaires de l'électrogénèse cardiaque, de l'apoptose des cardiomyocytes et de la fibrose

auriculaire. Il a découvert le rôle du tissu adipeux et de cellules progénitrices épicaudiques dans la FA, contribuant à la définition de la cardiomyopathie atriale, concept désormais central dans la prise en charge de cette arythmie. Il est coordonnateur depuis 2021 d'un réseau européen H2020 dédié à la médecine digitalisée de la cardiomyopathie atriale et du risque de FA.



Pr Valérie Paradis

PU-PH, service d'anatomo-pathologie, hôpital Beaujon AP-HP

Cheffe du service d'anatomo-pathologie de l'hôpital Beaujon AP-HP, la Pr Valérie Paradis est directrice du Centre de Recherche sur l'Inflammation (Inserm UMR 1149 - CNRS EMS 8252) et coordonatrice scientifique de l'Institut du Cancer AP-HP.Nord. Elle s'intéresse particulièrement aux aspects pathologiques et moléculaires de la fibrose hépatique, des maladies vasculaires et de la cancérogenèse, avec un accent particulier sur l'hétérogénéité des tumeurs et le micro-environnement tumoral.

La Pr Paradis coordonne des projets collaboratifs avec un intérêt particulier pour l'image: (1) FHU MOSAIC² visant à identifier des signatures d'imagerie multi-échelles (macroscopiques, microscopiques) notamment par intelligence artificielle, (2) SIRIC InSiTu « Insights into cancer: from inflammation to tumor » rassemblant équipes de recherche et clinique dédiées aux cancers digestifs, pulmonaires et hématologiques, et (3) TLE SANTINEL offrant un tiers-lieux d'expérimentation en condition réelle des solutions numériques basées sur l'image.



TABLE-RONDE

« France/Europe : des territoires d'innovation dynamiques soutenus par des initiatives publiques »



Laure Boquet

Directrice de projet Stratégie Médicaments de Thérapie Innovante (MTI), Direction générale AP-HP

Laure Boquet est directrice de projet en charge de lancer la stratégie dédiée aux médicaments de thérapie innovante de l'AP-HP, auprès de sa direction générale.

Précédemment, elle a accompagné en tant que déléguée générale le développement de l'Institut Imagine pendant plus de huit années, en assurant, auprès du Pr Stanislas Lyonnet, la gestion de la Fondation support de l'IHU, l'animation de sa gouvernance, et le pilotage de sa feuille de route stratégique et opérationnelle, dédiée à l'accélération des projets de recherche translationnelle pour amener aux patients innovations diagnostiques

et thérapeutiques dans le champ des maladies génétiques rares. Elle y a par ailleurs développé un programme spécifique dédié à l'ouverture de l'institut à la société, aux sciences humaines et sociales et au partenariat du patient en recherche.

Précédemment, elle avait pris part à la transformation du campus de Necker Enfants malades ainsi qu'à son inscription dans le plan national maladies rares, en tant que directrice adjointe de l'hôpital universitaire (fonctions finances, recherche, maladies rares et affaires médicales).



Anne Jouvenceau

Coordinatrice de la stratégie d'accélération Biothérapie bioproduction en thérapies innovantes, Agence de l'innovation en Santé

Anne Jouvenceau est coordinatrice de deux stratégies d'accélération à l'Agence de l'Innovation en Santé au SGPI, service du Premier ministre: biothérapies/bioproduction depuis 2023, et maladies infectieuses émergentes/NRBC depuis 2024. Elle a supervisé ces sujets à l'Inserm de 2021 à 2023, contribuant au PEPR « Biothérapies » et à l'entrepôt de données génomiques du Plan France Médecine Génomique. Elle a dirigé Genopole (2017-2021), après avoir occupé

des postes à responsabilité à l'Inserm (évaluation, affaires internationales). De 2012 à 2014, elle a été conseillère santé auprès de la ministre Geneviève Fioraso. Elle a débuté chez Aviesan (2008-2012) comme responsable scientifique des neurosciences. Docteure en biologie du vieillissement (UPMC), elle est directrice de recherche Inserm depuis 2015.



Pr Céleste Lebbé

PU-PH, service de dermatologie et vénéréologie, hôpital Saint-Louis AP-HP

Le Pr Céleste Lebbé est médecin et responsable du Centre de Dermato-Oncologie à l'hôpital Saint-Louis AP-HP depuis sa création en 2007. Elle y dirige une équipe pluridisciplinaire de 29 personnes. Ce centre fait partie de l'Institut du Cancer AP-HP Nord, qu'elle codirige, accrédité OECI en 2024. Chercheuse senior à l'INSERM (U1342) et affiliée au CNRS (EMR8000), elle est experte en recherche clinique, académique et industrielle. Elle a dirigé plus de 80 essais sur le mélanome, les carcinomes et les sarcomes cutanés, et coordonne MELBASE, base nationale regroupant plus de 3 500 patients. Auteure de plus de 600

publications, parues notamment dans NEJM, Lancet, Nature Medicine, elle est reconnue « Highly Cited Researcher » (Clarivate) depuis 2020. Membre active de l'EORTC, de l'ESMO, du conseil scientifique de l'European Academy of Dermato-Oncology (EADO) EADO, elle a coorganisé ses congrès (2019, 2024) et codirige le European Journal of Skin Cancer (Elsevier).

KEYNOTE



Michiel Scheffer

Président du board du Conseil Européen de l'Innovation

Michiel Scheffer, de nationalité néerlandaise, a plus de 30 ans d'expérience dans les affaires, le monde académique et les politiques publiques. Spécialiste de l'innovation, il a travaillé sur des technologies disruptives et de rupture, mais également sur l'investissement à impact. Depuis 2000, il est fondateur et PDG de Polisema BV, conseiller et investisseur dans des start-ups innovantes. Il a dirigé Noëton Policy in Innovation BV (2000–2015), cabinet de conseil en gestion de l'innovation et affaires publiques. Ancien ministre régional de Gelderland, il a été élu meilleur homme politique régional

des Pays-Bas en 2018. Il a piloté plusieurs projets européens (FEDER, Interreg), collaboré avec plus de 20 universités et 200 partenaires, et publié plus de 100 travaux scientifiques. Docteur en géographie économique (Université d'Utrecht), il a aussi étudié l'évolution de la production textile en Europe.

Depuis 2023, Michiel Scheffer est Président du Board du *European Innovation Council* (EIC).

>> PARIS BIOTECH SANTÉ AVEC REPLICO



Stéphanie Lefebvre

Directrice de Paris Biotech Santé

Elle intègre l'Incubateur Paris Biotech Santé en 2002 et en devient la Directrice adjointe en 2005, pour en prendre la Direction en 2024. Elle possède une expérience significative de plus de 20 ans dans la sélection et l'accompagnement des projets innovants en santé, dans la construction et l'animation de lieux d'innovations au cœur de l'écosystème hospitalo-universitaire et dans l'animation des communautés d'entrepreneurs santé.

Diplômée d'un DESS en Économie de la Santé et gestion hospitalière, elle a travaillé pendant 6 ans au sein des hôpitaux de l'AP-HP, à l'hôpital Bicêtre et à l'hôpital Européen Georges-Pompidou dans les fonctions de responsable des structures médicales et de gestion des équipes médicales.



Juan Pablo de la Plata Alcalde

CEO Replico

Ingénieur et entrepreneur avec plus de 15 ans d'expérience à l'interface de la santé et de la technologie, il est actuellement CEO de Replico, start-up DeepTech incubée à Paris Biotech Santé qui développe, en s'appuyant sur les travaux du laboratoire IMAG2 (dirigé par Sabine Sarnacki, cheffe de service à Necker et doyenne à Université Paris Cité, et Isabelle Bloch, professeure à Sorbonne Université),

un logiciel de modélisation 3D de l'anatomie incluant le système nerveux à partir d'images médicales du patient, combinant Deep Learning et IA symbolique. Il a suivi plusieurs formations entrepreneuriales reconnues : Challenge+ à HEC, BioLaunchpad de l'Institut Imagine et OncoEntrepreneur du PSCC.

>> RETOUR D'EXPÉRIENCES

Collaborations entre les équipes médicales de l'AP-HP et MSD Avenir

1. Introduction



Tatiana Akake

Fondation de l'AP-HP

Tatiana Akake est une juriste spécialisée en recherche et innovation en santé. Depuis plus de dix ans, elle évolue dans le secteur hospitalo-universitaire et plus particulièrement au sein de l'AP-HP, institution dans laquelle elle a occupé des fonctions de coordination stratégique et opérationnelle, de pilotage de projets

complexes, et de développement de partenariats publics et privés. En novembre 2022, elle rejoint la Fondation de l'AP-HP en tant que directrice des partenariats soin et recherche et des affaires juridiques.



Dr Astrid de Hauteclocque

MSD Avenir

Astrid de Hauteclocque découvre la recherche clinique et plus particulièrement le développement du médicament au cours de son internat de santé publique. En 2015, elle a l'opportunité de rejoindre le laboratoire MSD France où elle a eu plusieurs rôles

au sein des affaires médicales. Elle est actuellement responsable des partenariats scientifiques à la direction des affaires médicales et gère plus particulièrement le fonds de dotation MSD Avenir.

2. Pitches



Pr Jade Ghosn

Projet AMETHYST - MD, PhD

Le Pr Jade Ghosn, MD, PhD, est professeur titulaire au sein du service des maladies infectieuses de l'hôpital universitaire Bichat Claude-Bernard à Paris. Il enseigne également à la faculté de médecine de l'Université Paris Cité. Il est titulaire d'un doctorat en médecine (spécialités médecine interne et maladies infectieuses) et d'un doctorat en virologie. Il dirige la consultation externe VIH ainsi que la consultation de santé sexuelle de l'hôpital Bichat Claude-Bernard. Il est également co-responsable du groupe de travail « infections sexuellement transmissibles » de l'Agence nationale de recherche sur le sida, les hépatites virales et les maladies infectieuses émergentes (ANRS I MIE). Ses principaux axes de recherche portent sur la primo infection VIH, la résistance aux traitements antirétroviraux, la physiopathologie de l'infection

à VIH-2, la prévention de la transmission sexuelle et de la transmission mère-enfant du VIH, ainsi que sur la prévention des infections sexuellement transmissibles (notamment les IST bactériennes, le papillomavirus et la variole simienne – mpox). Le Pr Ghosn a publié de nombreux travaux sur le VIH et les IST dans des revues scientifiques à comité de lecture, telles que le *New England Journal of Medicine*, *The Lancet*, *Lancet Infectious Diseases*, *Annals of Internal Medicine*, *Clinical Infectious Diseases*, *Clinical Microbiology and Infection*, *Journal of Antimicrobial Chemotherapy* et *AIDS*. Il est reconnu comme l'un des principaux experts du VIH en France.



Pr Régis Peffault de la Tour

Projet APLOGREF - MD, PhD

Le Pr Peffault de Latour a obtenu son diplôme de médecine à l'Université Paris Cité en 2003, puis son doctorat en immunologie à l'Institut Pasteur en 2006, où il a travaillé sur les lymphocytes T régulateurs dans la maladie du greffon contre l'hôte après une greffe de cellules souches hématopoïétiques. Il a été formé en hématologie dans les hôpitaux de Paris et a effectué un post-doctorat dans la branche Hématologie des National Institutes of Health (NIH) aux États-Unis, de 2008 à 2010, sur l'anémie aplasique et l'hémoglobinurie paroxystique nocturne (HPN). Il a obtenu un poste de professeur titulaire en 2014. Depuis 2022, il est chef du service d'hématologie et de greffe de moelle osseuse à l'hôpital Saint-Louis à Paris. Il est également responsable du centre de référence français sur l'anémie aplasique et

l'HPN, ainsi que de l'organisation française pour les maladies hématologiques et immunologiques rares. Ses recherches portent principalement sur la greffe de moelle osseuse, les défaillances médullaires et l'hémoglobinurie paroxystique nocturne. Il est investigateur principal de nombreuses études de recherche sur l'insuffisance médullaire, tant au niveau national qu'international. Il est auteur ou co-auteur de plus de 350 publications référencées dans PubMed et relecteur régulier pour des revues telles que le *New England Journal of Medicine*, *Blood*, *Haematologica*, *British Journal of Haematology*, *Biology of Blood and Marrow Transplantation*, et *Bone Marrow Transplantation*.



TROPHÉES DE L'INNOVATION APINNOV 2025

Trophée Soignant innovant
Trophée Brevet prometteur
Trophée Interne innovant

» PRÉSENTATION DU JURY

PRÉSIDENTE DU JURY



Florence Thueux

Florence Thueux est présidente & CEO de M2CARE. Florence a une double expérience d'entrepreneur et d'investisseur dans le secteur de la santé. Elle a participé au démarrage, au développement et à la cession de plusieurs sociétés comme Arrow Génériques, Etat Pur (3e marque du Groupe Naos), BePatient, à des postes de CFO puis DG et Présidente, dans des rôles de structuration de croissance,

négociation de deals, architecture de partenariats business et capitalistiques, M&A, stratégie et management. Elle a navigué entre le monde des startups et celui des entreprises comme Merck KGAA, Cephalon, entre l'industrie et l'investissement notamment en tant qu'associée durant 6 ans chez Remora Capital et entre la France et l'Europe Middle East & Africa (EMEA), en particulier

au Royaume-Uni, au Portugal et en Suisse. Elle a conseillé plusieurs fonds d'investissement en santé et siégé au board de fonds d'investissement et de startups, ainsi que de la BPI dans son programme *Accelerator ETI*. Florence est diplômée de l'EM Lyon.

MEMBRES DU JURY



Pr Frédéric Davi

Le Pr Frédéric Davi est responsable de l'unité d'hématologie moléculaire dans le service d'hématologie biologique de l'hôpital Pitié-Salpêtrière AP-HP. Avec son équipe, il travaille au développement et à la standardisation

de tests moléculaires innovants pour la prise en charge des patients atteints d'hémopathies, lymphoïdes en particulier. Le Pr Frédéric Davi est propriétaire d'un brevet portant sur une méthode faisant appel aux techniques de séquençage de nouvelle génération, et permettant la recherche et la caractérisation d'un biomarqueur essentiel pour le bilan pronostique ainsi que pour guider les choix thérapeutiques dans la leucémie lymphoïde chronique, leucémie la plus fréquente de l'adulte. Cette méthode a été testée à ce jour sur près de 2000 patients et validée par plusieurs laboratoires experts européens, et a donc fait preuve de sa grande robustesse. La technique étant très sensible, elle permet en outre de détecter et de quantifier des cellules leucémiques résiduelles après traitement, élément de plus en plus important pour évaluer l'efficacité des nouvelles thérapeutiques dans cette leucémie.



Alice De Queylard

Alice De Queylard est directrice de l'innovation au Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC). Diplômée d'une école de commerce française et d'un MBA aux Etats-Unis, Alice a travaillé une quinzaine d'années auprès des acteurs de la

santé, publics et privés dans des projets de coordination entre les acteurs. Elle a rejoint le PSCC en 2022 : elle est désormais Chief Innovation Officer, en charge du pilotage de l'offre aux projets innovants en oncologie.



Miranda Delmotte

Miranda Delmotte est coordinatrice du Hub Innovation de l'AP-HP. Le Hub Innovation de l'AP-HP vise à être un point d'entrée simplifié pour mieux orienter les demandes des innovateurs internes et externes au sein de l'AP-HP. Biologiste de formation complétée par un MBA, Miranda œuvre dans le domaine de l'innovation depuis de nombreuses années et dispose d'une riche expérience en gestion de projets au sein de plusieurs entités : incubateur, cabinet de conseil, banque d'investissement, organisme de recherche et ce jusqu'à la création de 2 start-ups. Son expertise réside principalement sur l'accompagnement de l'innovation étape par étape pour qu'elle puisse trouver son chemin jusqu'à son premier marché.



Quentin Demanet

Quentin Demanet est adjoint au directeur de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI) de l'AP-HP et directeur en charge du pilotage stratégique. Ses missions recouvrent particulièrement des thématiques relatives au pilotage des activités de la DRCI et du système d'information recherche et innovation, avec la structuration et le renforcement de la recherche sur données. Economiste de formation (ENS Cachan), Quentin Demanet a rejoint l'AP-HP en octobre 2022 après avoir occupé divers postes de direction en CHU et en CH.



Géraldine Douglas

Géraldine Douglas est Directrice Générale adjointe et pharmacienne responsable d'H.A.C Pharma. H.A.C.Pharma est un laboratoire pharmaceutique indépendant français basé à Caen, créé en 2007 par Philippe Bissay.

Le laboratoire s'est développé en maintenant, à disposition des professionnels de santé et des patients, des molécules matures. Son portefeuille de spécialités s'est enrichi grâce à des acquisitions et accords de licence, notamment avec l'AP-HP. Le laboratoire fait fabriquer ses produits en Europe et les commercialise dans 20 pays. H.A.C.Pharma travaille au développement de formulations adaptées aux besoins des patients et à l'arrivée de médicaments non commercialisés en Europe. Géraldine Douglas est docteure en pharmacie, diplômée de l'Université Paris V. Depuis 20 ans, elle exerce dans l'industrie pharmaceutique au sein d'entreprises dont elle a piloté la restructuration et l'expansion. Elle a occupé des fonctions de développement pharmaceutique, industriel, stratégique et commercial au sein de comités exécutifs de groupes internationaux.



Caroline Germain

Caroline Germain est actuellement directrice du pôle innovation et données de la direction des services numériques de l'AP-HP. Après un passage au ministère de la santé entre 2007 et 2011, puis à l'ARS Ile-de-France où elle a pu

engager plusieurs initiatives visant à faciliter les collaborations entre acteurs publics et acteurs privés, Caroline Germain a rejoint l'AP-HP en 2018 en tant que directrice des opérations. Spécialisée en conduite du changement et en transformation des organisations en santé, elle évolue actuellement au sein de la direction des services numériques, où elle porte désormais les équipes du plus important entrepôt de données de santé hospitalier de France, l'un des plus importants d'Europe, et le premier autorisé par la CNIL en 2017. La collecte, la structuration et la mise à disposition des données de santé pour répondre aux besoins de recherche et d'innovation, font désormais partie de son quotidien.



Nawhel Guillaumey

Nawhel Guillaumey est docteure en pharmacie, et mandataire agréée auprès de l'Office européen des brevets, habilitée devant la Juridiction Unifiée du Brevet et Conseil en Propriété Industrielle (Brevets).

Avant de rejoindre le cabinet Santarelli en 2021, elle a acquis de l'expérience dans les départements brevets de l'industrie pharmaceutique, particulièrement dans les domaines de l'immunologie et l'oncologie, notamment au Laboratoire Français des Biotechnologies (LFB) et chez Biodena Care, où elle assurait la gestion de portefeuilles brevets. Chez Santarelli, Nawhel intervient désormais principalement dans les secteurs de la chimie, de la biologie, de la pharmacie, de la cosmétique et de l'agroalimentaire, en les accompagnant et les conseillant sur les procédures internationales d'obtention de brevets, l'audit de portefeuilles, les certificats complémentaires de protection, ainsi que la défense et la valorisation de leurs brevets.



Alice Hanauer

Alice Hanauer est un ergothérapeute de l'hôpital Necker - Enfants malades AP-HP, spécialisée dans l'accompagnement des enfants porteurs de handicaps rares et particulièrement le polyhandicap. Diplômée

de l'Institut de Formation en Ergothérapie de Rennes en 2001, elle commence sa carrière par une activité salariée dans le médico-social (SSESAD, IEM, CAMSP). Durant 15 ans, elle accompagne des enfants et leurs familles dans leur lieu de vie où elle s'intéresse particulièrement à l'appareillage des enfants ayant une maladie neurologique. En 2019, elle rejoint le service de rééducation de l'hôpital Necker - Enfants malades AP-HP pour accompagner les patients au plus proche du diagnostic et au sein de divers centres de référence de maladies rares. Particulièrement attentive à la place du patient dans ses soins, c'est donc naturellement qu'elle se forme à l'éducation thérapeutique et à la coordination de programme. Alice Hanauer est personnellement impliquée dans le milieu associatif en lien avec le diabète de type 1.



Alain Olympie

Alain Olympie est l'ancien directeur de l'afa Crohn RCH France (2022). A l'AP-HP, Alain est représentant des usagers au conseil de surveillance et au comité scientifique et éthique de l'entrepôt de données de santé

de l'AP-HP, président du comité d'audit, et vice-président de la commission des usagers de l'hôpital Saint-Antoine AP-HP. Alain Olympie est toujours un membre actif de l'afa Crohn RCH France, notamment en représentant l'association en tant que membre du conseil national de l'Alliance Maladies Rares, auprès de Coopération Santé, au conseil d'administration du collectif Pour un nouveau Grenelle de la Santé, secrétaire général de l'Institut Français de l'Expérience Patient et suppléant au CA de France Assos Santé. Alain est également membre du groupe de travail Soins écoresponsables à la DGOS, du CSST Biosimilaires de l'ANSM et du comité stratégique des données de santé au ministère de la Santé. Finalement, il co-anime le groupe de dialogue des Associations et Citoyens à la Direction citoyenne du Health Data Hub.



Sophie Pellat-Velluire

Sophie Pellat-Velluire a rejoint Inria Transfert en 2006 puis a co-créé comme partenaire en 2011 le fonds IT-Translation qui a financé de nombreuses startups deeptech numériques, avant de rejoindre l'Inria pour créer le startup

studio en 2019. Elle est membre de plusieurs comités de sélection de projets dont Agoranov et de jurys dont Ilab. Elle a commencé sa carrière en informatique, a rejoint le conseil en management stratégique (Gemini Consulting, Altis et Ernst&Young) puis a participé à plusieurs créations d'entreprise. Elle est diplômée de l'ENSTA ParisTech en Informatique et analyse des systèmes et du master Entrepreneurs d'HEC.



Antoine Perrier

Antoine Perrier est podologue à l'AP-HP, expert en orthopédie et neuro-orthopédie du membre inférieur. Titulaire d'un doctorat, d'une habilitation à diriger des recherches (HdR) en biomécanique et de la qualification

de professeur des universités (CNU 91), il est spécialiste de la conception de jumeaux numériques biomécaniques patient-spécifiques au sein du laboratoire TIMC à Grenoble. Ses recherches portent également sur les origines de la bipédie humaine, en collaboration avec le Museum National d'Histoire Naturelle. Il est co-porteur du projet T3D, mûri à la SATT Paris-Saclay et issu du brevet prometteur APinnov 2019. En 2020, il co-fonde Twinsight, entreprise dédiée à l'industrialisation de jumeaux numériques prédictifs destinés à la chirurgie orthopédique. L'objectif de Twinsight est de simuler en amont différentes stratégies chirurgicales pour garantir à chaque patient une chirurgie personnalisée, adaptée à son anatomie fonctionnelle.



Dr Coumba Sow

Le Dr Coumba Sow est praticien dans le département de métabolomique clinique de l'hôpital Saint-Antoine AP-HP en tant que biologiste médicale. Avant cela, Coumba a reçu le prix de l'interne innovant pour un projet

visant à améliorer le dépistage néonatal grâce à la découverte de nouveaux biomarqueurs discriminants. Ce projet intègre également un modèle d'apprentissage automatique, permettant d'atteindre une valeur prédictive positive de 100 % pour le diagnostic de cette maladie dès le 3ème jour de vie.



Dr Briac Thierry

Le Dr Briac Thierry est chirurgien ORL pédiatrique à l'hôpital Necker – Enfants malades AP-HP. Il se consacre exclusivement à la chirurgie des voies aériennes chez l'enfant, du prématuré au jeune adulte, au sein du

centre de référence MALO (malformations ORL rares). Cette spécialité exigeante repose sur une approche profondément pluridisciplinaire, où l'esprit d'équipe est essentiel. Il collabore au quotidien avec de nombreux professionnels – anesthésistes, réanimateurs, infirmiers spécialisés, chirurgiens, radiologues, gastro-entérologues – pour offrir à chaque enfant une prise en charge sur mesure. Parallèlement à son activité clinique, il mène des travaux de recherche fondamentale à l'hôpital Saint-Louis AP-HP, portant sur le remplacement de la trachée chez l'enfant.



Dr Cyril Touchard

Dr Cyril Touchard est praticien hospitalier en anesthésie à l'hôpital Lariboisière AP-HP. Depuis 5 ans, il partage son activité entre patients et soignants. Temps plein au bloc opératoire, il revendique sa présence quotidienne au sein

des équipes péri-opératoires dont il est si fier de faire partie. A côté, il cherche le temps d'accompagner des étudiants en recherche clinique et il partage son expertise professionnelle avec des ingénieurs et mathématiciens spécialisés dans le traitement du signal sous anesthésie générale (recherche collaborative, articles scientifiques, startup, brevet).



Pr Antoine Vieillard Baron

Le Pr Antoine Vieillard Baron est chef du service de médecine intensive - réanimation l'hôpital Ambroise-Paré AP-HP. Depuis le 2 septembre

2024, il occupe également le poste de co-directeur de la stratégie et de la transformation de l'AP-HP.

» TROPHÉE « SOIGNANT INNOVANT »

LES NOMMÉS 2025



Radouane Barkallah

DIVA : dispositif de Délimitation de la zone d'irradiation visuelle et audible lors de la réalisation de radiographie au lit - Projet soutenu par le Carnot AP-HP

Service de radiologie ostéo-articulaire, viscéral et vasculaire, hôpital Lariboisière-Fernand Widal AP-HP

Je suis manipulateur en électroradiologie médicale à l'hôpital Lariboisière, dans le service ostéoarticulaire et viscérale, hôpital Lariboisière AP-HP, depuis 2016. Notre service abrite plusieurs modalités, notamment la radiographie

au lit. Sa particularité est d'effectuer la radiographie prescrite directement dans la chambre du patient. L'IRSN (Institut de Radioprotection et de Sûreté Nucléaire) prévoit que « les radiographies au lit concernent exclusivement les patients

intransportables en évitant les clichés inutiles ». La problématique de cette réalisation est que le personnel soignant et les patients autour sont susceptibles de recevoir une dose de rayonnement. Mon projet est né de la volonté de protéger les personnes aux alentours en créant une délimitation visible de cette zone mais également audible. C'est mon projet DIVA.



Stéphanie Chandler-Jeanville

DA Tr@cker : suivi en temps réel de la gestion des Dispositifs Médicaux nécessitant des Demandes d'Achat en anesthésie

Service de radiologie ostéo-articulaire, viscéral et vasculaire, service anesthésie, hôpital Avicenne AP-HP

Infirmière anesthésiste diplômée d'État depuis 2006 à l'hôpital Avicenne AP-HP à Bobigny, passionnée par un métier à la reconnaissance discrète et souhaitant contribuer à l'amélioration des pratiques de soins, je me suis tournée vers la

recherche en santé (Master 2 Qualité et Sécurité des Soins). Les compétences ainsi acquises m'ont permis de m'investir dans une mission d'amélioration de la traçabilité des dispositifs médicaux en anesthésie. Dans ce cadre, afin de

résoudre les problématiques identifiées, mon goût pour l'innovation m'a ensuite poussée à développer une application de suivi logistique, en m'initiant au codage informatique et à l'automatisation des tâches. Basée sur l'expérience du terrain et construite avec les utilisateurs, cette application vise à fluidifier le travail des équipes, à sécuriser les soins, à valoriser la logistique du bloc opératoire, et à encourager les soignants à devenir eux-mêmes acteurs du changement.



Marc Grégoire

TriAge : le simulateur de tri IOA

Structure des urgences, hôpital Lariboisière-Fernand Widal AP-HP

Titulaire d'un master en informatique obtenu en 2013 à l'université Pierre et Marie Curie, j'ai exercé pendant 7 ans comme ingénieur logiciel en société de conseil et en startup. En 2021, j'ai choisi de me reconverter vers le métier

d'infirmier pour donner un nouveau sens à ma carrière. Diplômé en 2024 de l'IFSI Saint-Louis, j'ai rejoint les urgences de l'hôpital Lariboisière, en tant qu'infirmier. Depuis janvier 2025, j'occupe également la fonction d'infirmier organisateur de

l'accueil (IOA) à la suite d'une formation au CESU75. Afin de mettre à profit mes compétences en ingénierie, j'ai développé un prototype de simulateur de patient pour l'entraînement au tri IOA. Ce projet est né d'un besoin personnel d'entraînement et s'inscrit dans une démarche de renforcement des compétences par la formation continue et la simulation, au service d'un rôle particulièrement exigeant et à fortes responsabilités.

»» TROPHÉE « BREVET PROMETTEUR »

LES NOMMÉS 2025



Pr Jean Bergounioux

**Ballonnet d'intubation trachéale
traversé par des conduits de passage de fluide**

**Chef du service neurologie de réanimation pédiatrique,
hôpital Raymond-Poincaré AP-HP**

Jean Bergounioux est professeur de pédiatrie à l'UFR Simone Veil (Université Versailles Saint-Quentin – Paris-Saclay) et chef du service de neurologie et de réanimation pédiatrique à l'hôpital

Raymond-Poincaré AP-HP. Il est titulaire d'un master en génétique humaine (Université Paris VII et King's College London), d'un doctorat en médecine (Paris XI), d'un diplôme de

spécialité en pédiatrie, et d'un doctorat en microbiologie obtenu à l'Institut Pasteur. Ses travaux croisent expertise clinique en pathologies pédiatriques graves et innovations technologiques: diagnostic assisté par l'IA, dispositifs médicaux imprimés en 3D, et systèmes de surveillance automatisée pour patients vulnérables. Il a dirigé plusieurs projets de recherche soutenus par Microsoft Azure, Aerogen, l'AP-HP et la Fondation AXA.



Pr Céline Greco

**Amiloride pour une utilisation dans le traitement topique
des troubles somatosensoriels (hypoesthésie)**

**Unité fonctionnelle de médecine palliative,
hôpital Necker - Enfants malades AP-HP**

Le Pr Céline Greco est la cheffe du service de médecine de la douleur et médecine palliative de l'hôpital Necker - Enfants malades AP-HP et responsable d'une équipe ATIP/Avenir au sein de l'U1163 de l'Institut Imagine. Cette équipe se consacre à essayer de décrypter les

mécanismes physiopathologiques conduisant à la genèse des douleurs dans les maladies génétiques à expression cutanée afin de pouvoir apporter, grâce au repositionnement de molécules, des thérapeutiques antalgiques innovantes. Elle est

également en charge du programme PRELUDE (Programme de REcherche et de Lutte contre la Douleur de l'Enfant). Le Pr Céline Greco s'est également donné pour mission, du fait de son expérience personnelle, de faire bouger les lignes en protection de l'enfance. Elle a fondé l'association IM'PACTES qui vise ainsi à améliorer la santé, la scolarité et l'accès à la culture des enfants pris en charge à l'Aide Sociale à l'Enfance afin de leur offrir un avenir professionnel serein et épanoui.



Dr Thomas Stehlé et Dr Frédéric Pigneur

**Méthode de mesure ex vivo du débit de filtration
glomérulaire chez un sujet
Projet soutenu par le Carnot AP-HP**

**Service de néphrologie et service d'imagerie médicale
hôpital Henri-Mondor AP-HP**

Les Drs Thomas Stehlé, néphrologue, et Frédéric Pigneur, radiologue, exercent à l'hôpital Henri-Mondor AP-HP. Ensemble, ils développent des approches innovantes pour l'évaluation de la fonction rénale,

en particulier la mesure du débit de filtration glomérulaire (DFG) par imagerie. Leur collaboration associe expertise clinique et imagerie médicale pour affiner ces méthodes de mesure

du DFG, notamment via le scanner. Dans ce cadre, ils ont encadré le Dr Félix Wei dans un projet de recherche portant sur la mesure du DFG par uroscooper. Ce travail a été récompensé par le Trophée de l'innovation APinnov 2023, dans la catégorie « interne innovant APinnov 2023 ».

» TROPHÉE « INTERNE INNOVANT »

LES NOMMÉS 2025



Kévin Avrillon

Nutriswitch

Pharmacie à Usage Intérieur, hôpital Robert-Debré AP-HP

Originaire de la région Rhône-Alpes, j'ai été profondément marqué par le décès à Chambéry d'enfants en réanimation néonatale à cause de la contamination des poches de nutrition parentérale. Dès le début de mon internat en tant que faisant fonction d'interne, je me suis investi dans ce domaine. Après ma phase socle d'interne, j'ai choisi d'approfondir mes connaissances en nutrition parentérale. Nourrir des patients par voie intraveineuse et maintenir des apports spécifiques, notamment pour les enfants, est pour moi une source

d'émerveillement et de satisfaction.

Cependant, la fabrication des poches de nutrition parentérale est un processus complexe, parfois sujet à des indisponibilités temporaires, laissant ces patients sans alimentation adéquate pendant plusieurs jours. Bien que des solutions industrielles de substitution existent, elles sont complexes et présentent un risque élevé d'erreurs.

C'est pourquoi, en collaboration avec la Pharmacie de l'hôpital universitaire Robert-Debré AP-HP et son unité

de nutrition parentérale, nous avons développé une plateforme innovante. Cette plateforme permet de déterminer les meilleures substitutions possibles en fonction des solutions industrielles disponibles à l'hôpital. Notre objectif est de garantir une continuité des soins et une sécurité optimale pour nos patients.

Cette plateforme, actuellement en version bêta, a été testée avec les prescriptions de l'hôpital universitaire Robert-Debré AP-HP pour en vérifier la fiabilité et n'a pas encore été mise en défaut. Nous espérons demain tester sa fiabilité à plus grande échelle et, peut-être, faciliter la prescription de la nutrition parentérale. Cela garantirait une meilleure continuité des soins, non seulement en pédiatrie mais aussi à terme chez l'adulte.



Eimma Calimouttoupoule

Conception d'un hydrogel mucoadhésif pour le traitement de l'ostéonécrose des mâchoires : une nouvelle stratégie thérapeutique

Département de Recherche et de Développement Pharmaceutique (Secteur Galénique) de l'Agence Générale des Équipements et Produits de Santé (AGEPS) de l'AP-HP

Je suis docteur junior en pharmacie hospitalière et chef de projet au sein de l'AGEPS (AP-HP), dans le département de Recherche et de Développement Pharmaceutique. Notre projet porte sur la conception et la

fabrication d'un hydrogel mucoadhésif pour le traitement des ostéonécroses des mâchoires (une complication sévère des traitements des cancers des voies aérodigestives supérieures). L'objectif est d'améliorer la cicatrisation

des tissus osseux et gingivaux. Les thérapeutiques actuelles n'étant que peu efficaces, une équipe pluridisciplinaire, composée de chirurgiens-dentistes spécialisés en prothèse maxillo-faciale, de chimistes et de pharmaciens hospitaliers a été formée, afin d'identifier le cahier des charges d'un nouveau traitement. Cette innovation permettra une meilleure prise en charge globale, une reproductibilité des résultats, une approche plus sereine de la pathologie, une facilité d'organisation des soins et surtout une amélioration de la qualité de vie de nos patients.



Clément Harmel

Compréhension de la consultation médico-judiciaire : évaluation de l'efficacité d'un livret informatif

Unité Médico-Judiciaire, hôpital Hôtel-Dieu AP-HP, équipe du Dr Charlotte Gordiard (chef de service) (autre membre de l'équipe impliqué : Dr Laurène Dufayet)

J'ai grandi dans les Hauts-de-Seine puis à Paris. Après le lycée, j'ai entrepris mes études de médecine à l'université Paris VII Diderot. A l'issue de l'examen classant national j'ai choisi le DES de

médecine légale et expertises médicales à Paris, conformément à mon souhait qui m'animait depuis de nombreuses années déjà. Travailler dès lors au contact et au service des personnes victimes de

violences, des personnes en situation de privation de liberté et des personnes décédées, toujours en articulation avec le monde judiciaire, m'a beaucoup apporté sur le plan personnel et professionnel. Est né de ces apports l'envie profonde d'œuvrer pour participer à l'amélioration de cette spécialité, à travers des projets de services et des formations auprès de différents corps de métiers, afin d'acroître la visibilité de la médecine légale auprès du grand public, cette discipline restant encore largement méconnue.



SESSION TIC & SANTÉ



>> SESSION TIC & SANTÉ



Florie Fillol

Coordnatrice Stratégie d'accélération Innovation en prévention, Agence de l'Innovation en Santé

Docteur en Sciences Biologie-Santé, Florie Fillol a évolué dans différents univers : laboratoire pharmaceutique, start-up, agences sanitaires, avec comme fil conducteur la prévention. Aujourd'hui, au sein de l'Agence de l'innovation en santé, elle coordonne la stratégie d'accélération Innovation

en prévention afin notamment de soutenir les innovations dans leur démonstration d'impact en vie réelle et de contribuer ainsi à transformer de notre système de santé vers un système de santé plus préventif.



Béatrice Falise Mirat

Directrice scientifique de Care Insight

Médecin et ingénieure, Béatrice Falise-Mirat est directrice scientifique de Care Insight. Avec plus de 25 ans d'expérience, dans l'industrie (Siemens, Intel, Orange Healthcare), le conseil (Ernst & Young, Accenture), le secteur public (directeur associé à

l'ANAP), Béatrice est experte des technologies et du numérique en santé. Comme directrice de Medicen Paris Region, elle s'est impliquée dans l'innovation en santé. Elle allie aujourd'hui une vision stratégique et opérationnelle de ce secteur.



Thomas Lavirotte

Siemens Healthineers
Vice-Président Transformation & Développements Stratégiques
Ambassadeur Neurovasculaire AVC Zone France-Belgique-Luxembourg

Thomas Lavirotte pilote les activités de Siemens Healthineers en France, couvrant les secteurs de l'imagerie médicale, du diagnostic de laboratoire, de la radiothérapie et des thérapies interventionnelles. Animé par la volonté de repenser la santé de demain, il œuvre aux côtés des clients stratégiques de la firme,

en collaboration avec les équipes commerciales et des partenariats scientifiques de son organisation pour déployer une médecine plus responsable, intégrant pleinement le besoin patient.



Inès Ben Amor

Directrice Générale de Luna

Inès Ben Amor est ingénieure spécialisée en IA et CEO de Luna for Health, une startup innovante dédiée à la santé des femmes et l'endométriose. Forte de son expérience comme *Lead Data Scientist* dans une startup de la Silicon Valley et de nombreuses interventions en IA auprès de grandes écoles et

d'entreprises, elle est également experte en IA pour France 2030. Passionnée par la vulgarisation des technologies, Inès œuvre pour rendre l'IA accessible à tous et met son expertise au service de solutions concrètes pour améliorer la santé des femmes.



Axel Girard

Ingénieur en génie mécanique, Emobot

Emobot, MedTech fondée en 2022, développe un dispositif médical passif de suivi continu et de thérapie des troubles de l'humeur. En collaboration avec AIMAC (CentraleSupélec) et de nombreux hôpitaux, 8 essais cliniques en 2025 valident ses biomarqueurs digitaux (visage, voix, comportement).

Lauréat i Lab 2024 et incubée par Berkeley SkyDeck, Emobot offre aux psychiatres et aux patients un outil objectif pour mesurer l'efficacité des traitements et reprendre le contrôle de leur santé mentale.



Clément Le Couedic

Président de l'association AURA

AURA est une association à vocation scientifique et sociale qui se donne pour mission d'améliorer la qualité de vie des personnes atteintes d'épilepsie. Elle a pour objectif de développer en open science, un patch connecté avec une application mobile compagnon qui va permettre de détecter voire

d'anticiper les crises d'épilepsie au quotidien. Ce patch enregistre la mesure en temps réel du signal cardiaque et du mouvement et s'appuie sur un algorithme d'IA pour identifier les patterns de crises d'épilepsie.



Coralie Cuif

Directrice innovation et prévention Initiative @Hôtel-Dieu

Coralie Cuif est directrice d'hôpital, directrice innovation et prévention de l'initiative @Hôtel-Dieu de l'APHP (et coordinatrice de l'alliance des CHU européens (EUHA) pour l'APHP). Lancée en 2021 par l'AP-HP en partenariat avec l'Université Paris Cité, @Hôtel-Dieu est une initiative qui permet d'accélérer

l'innovation au service du soin, en favorisant la collaboration entre soignants des 38 hôpitaux de l'AP-HP, chercheurs et acteurs économiques. Elle repose sur une vision d'ensemble de la transformation du soin et du rôle de l'hôpital à l'heure du numérique.



Virginie Femery

Directrice Générale de Vivoptim Solutions

Vivoptim Solutions est une société de santé numérique spécialisée dans la conception de services d'accompagnement santé reposant sur une méthode exclusive de changement des comportements. Cette méthode associe un protocole médicalisé d'accompagnement — articulé autour d'entretiens assurés par des professionnels de santé

— à des techniques motivationnelles et un coaching digital structuré. En intégrant des outils de suivi digital rigoureux et éthiques, Vivoptim Solutions est en mesure de collecter des données de qualité, anonymisées et sécurisées.



PARTENAIRES

APINNOV 2025

MSD AVENIR

AGORANOV

BF IP

BECKER

CAMUS LEBKIRI

NOVAGRAAF

INPI

HPE

PARTENAIRES APINNOV 2025

MSDAVENIR



MSDAVENIR est le 1er partenaire privé de la recherche publique en santé en France, créé en 2015 pour améliorer la vie des patients par l'innovation. Il favorise la collaboration entre le secteur public et privé, soutenant des projets de recherche dans divers domaines thérapeutiques. Avec une dotation de 117 millions d'euros, c'est le plus grand fonds de recherche en Europe, ayant déjà financé 96 projets et soutenu plus de 580 chercheurs. Sa sélection est basée sur l'intérêt scientifique, et le soutien est pérenne, permettant aux équipes de se concentrer sur leurs travaux. La propriété intellectuelle des recherches appartient entièrement aux chercheurs, renforçant ainsi la confiance et les échanges entre les acteurs de la santé.

AGORANOV



Agoranov est un incubateur public qui accompagne des startups innovantes dans les domaines des deeptechs, de la santé, de l'industrie et du numérique. Depuis plus de 20 ans, Agoranov accompagne les entrepreneurs innovants afin de les aider à mieux saisir les opportunités, à éviter les erreurs fréquentes lors d'une création d'entreprise innovante et à exploiter le potentiel de leurs startups. Grâce à une incubation de 2 ans, plus de 60 startups bénéficient ainsi chaque année d'un accompagnement personnalisé, d'un hébergement adapté à leurs besoins au centre de Paris, d'une animation et d'un programme d'accélération de haut niveau, ainsi que de l'expertise d'une communauté de plus de 500 startups innovantes. Cette communauté est devenue l'une des forces de l'incubateur et elle permet aux nouveaux entrepreneurs de trouver de l'aide auprès de leurs pairs et notamment des nombreuses success stories issues de l'incubateur comme Doctolib, DNAScript, Alan, Corwave, Cardiologs, Ynsect, Shift Technology, Dataiku... Les membres fondateurs de l'incubateur public Agoranov sont Paris Sciences et Lettres (PSL), Sorbonne Université, Telecom Paris et INRIA. Agoranov reçoit le soutien du ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, du FSE, de la Région Ile de France et de la Ville de Paris.

BF IP



BF IP, Conseil en Propriété Industrielle, accompagne les créateurs et les entreprises pour la protection, la défense et l'exploitation de leurs inventions, en particulier dans les domaines de la biotechnologie, de la cosmétique, et des agro-industries.

Nos activités incluent le conseil pour l'obtention, le maintien, l'exploitation ou l'évaluation des droits de propriété industrielle, ainsi que la négociation et l'élaboration des contrats dans le domaine de la propriété intellectuelle. Notre expertise juridique et scientifique, ainsi que notre connaissance des jeunes entreprises et de l'innovation, permet de proposer à nos clients des solutions adaptées à leurs problématiques spécifiques pour les accompagner dans leur développement.

BECKER



Becker & Associés est un cabinet de conseil en Propriété Industrielle spécialisé dans les brevets en Santé, Sciences de la Vie et Chimie. Notre expertise englobe également la protection des dispositifs médicaux et des applications de l'Intelligence Artificielle dans le domaine de la santé.

Depuis 20 ans, notre équipe protège les innovations issues de la recherche française hospitalo-universitaire et accompagne les start-ups en création, à travers leurs levées de fonds, et jusqu'à un stade de développement avancé comme une entrée en bourse ou une acquisition.

La présence dans notre équipe d'ingénieurs et d'universitaires de haut niveau garantit une grande maîtrise technique de vos projets. Cette expertise, associée à une formation approfondie en droit des Brevets, permet à notre cabinet d'être une référence dans ces domaines où la science et le droit sont en constante évolution.

Notre expertise: pharma, diagnostic, biologie moléculaire, chimie organique, génie biologique, immunologie, thérapie génique et cellulaire- Cellules Souches- Microbiologie, biomarqueurs, neurologie, dispositifs médicaux, intelligence artificielle.

Nos principales missions: Stratégie PI, accompagnement des start-up, dépôts de brevets dans le monde, analyses de brevetabilité, analyses de liberté d'exploitation (FTO), audits PI (due diligence pour levées de fonds et M&A), veille technologique et stratégique.

CAMUS LEBKIRI



Notre cabinet de Conseil en Propriété Industrielle vous accompagne efficacement dans l'obtention, la gestion, la valorisation et la défense de vos innovations et de vos titres de propriété industrielle, ainsi que dans la gestion de domaines connexes tels que le droit d'auteur, la concurrence déloyale, la protection des logiciels et des bases de données.

Notre objectif est d'assister nos clients en organisant, dès la première rencontre, les étapes d'une stratégie globale de protection et de valorisation des droits de propriété intellectuelle et du savoir-faire, tant sur le plan national qu'international. Pour ce faire, nous prenons en compte l'environnement global économique et concurrentiel de nos clients.

Nous mettons à votre disposition une équipe de spécialistes confirmés dans la gestion des procédures françaises et internationales de la propriété industrielle.

En matière de brevets, nous couvrons une très large variété de domaines techniques, notamment : instrumentation médicale, diagnostic, intelligence artificielle, biostatistique, physique, mécanique, électronique, micro-électronique, informatique, optique...

NOVAGRAAF

Novagraaf

Expertise, efficacité et transparence !

Les experts de Novagraaf sont reconnus parmi les meilleurs praticiens en Europe dans les domaines de la médecine, de la chimie, pharmacie, des biotechnologies, de l'immunologie, de la génétique, des nouvelles applications thérapeutiques, de l'utilisation de l'intelligence artificielle dans le domaine du diagnostic médical, de l'électronique, de l'informatique de la physique, de la mécanique.

Les compétences de Novagraaf couvrent la préparation et le dépôt de demandes de brevets, marques, dessins et modèles, l'optimisation des procédures devant les offices de propriété intellectuelle, la valorisation, l'identification des risques, ainsi que la gestion et la conduite des litiges et affaires de contrefaçon.

Novagraaf (Technologies et France) est spécialisé dans la protection, la défense et la gestion globale des droits de Propriété Industrielle tels que les brevets, les marques, les dessins et modèles et les noms de domaine. Notre cabinet agit de façon décisive en cas d'infraction et contribue à marquer le territoire exclusif d'exploitation de vos produits et à défendre vos droits.

Novagraaf en France rassemble 160 juristes et experts attachés à la réalisation de prestations dédiées et de qualité dans tous les domaines technologiques et du droit de la propriété industrielle, et en notamment dans le domaine médical. Nos experts répondent quotidiennement aux besoins d'organismes de recherche publique, de start-up, de PME et de grandes entreprises.

Novagraaf est certifié ISO 9001/2015.

INPI


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

inpi

L'INPI est un établissement public placé sous la tutelle du ministère de l'économie et des finances. Ses missions le placent au cœur de la démarche de création et d'innovation des entreprises françaises. Au-delà des dépôts de titres (brevets, marques, dessins et modèles), l'INPI agit en faveur du développement économique par des actions de sensibilisation et de valorisation de l'innovation. Créateurs d'entreprises, start-uppers, l'INPI vous accompagne pour identifier et protéger vos actifs immatériels : des produits et services dédiés et personnalisés à chaque étape de votre développement.

HPE


**Hewlett Packard
Enterprise**

HPE est votre partenaire technologique de confiance, de l'Edge au Cloud, avec un engagement fort dans les domaines de la santé et de la recherche. Grâce à notre présence mondiale, nous mettons à votre service les meilleures pratiques et les dernières innovations pour répondre aux enjeux spécifiques du secteur. Nous accompagnons vos projets stratégiques et vos besoins opérationnels, qu'il s'agisse du parcours de soins ou de la gestion du dossier patient, dans le strict respect des exigences réglementaires. Nos solutions permettent d'accélérer la recherche médicale, d'améliorer l'expérience patient, tout en réduisant les coûts et l'empreinte environnementale des infrastructures informatiques de santé.

>> LES STANDS AP-HP

FONDATION AP-HP



La Fondation de l'AP-HP, créée en 2015, est une fondation hospitalière régie par le Code de la santé publique. Elle intervient en soutien à l'AP-HP et ses 38 hôpitaux au bénéfice de ses patients et du personnel hospitalier.

Statutairement, son objet est de « concourir aux missions de soins et de recherche de l'AP-HP mentionnés aux articles L 6111-1 et L. 6112-1 du code de la santé publique ». Ce soutien porte notamment sur les actions suivantes :

- Adapter en permanence son offre de soins pour les patients;
- Concevoir et mettre en place des parcours de soin innovants;
- Développer des programmes et projets de recherche en santé, seule ou en partenariat avec d'autres organismes;
- Renforcer les synergies entre la recherche publique et la recherche privée;
- Contribuer à l'émergence et au renforcement de pôles d'excellence scientifique;
- Contribuer au transfert vers les patients des innovations diagnostiques et thérapeutiques.

Au titre de la réalisation de ses missions, la Fondation fait ainsi appel à la générosité du public et sollicite des acteurs privés pour accomplir son objet, par le biais de campagnes d'appel à la générosité publique et de campagnes ciblant des mécènes potentiels, individus ou entreprises. Elle participe également à la mise en place de partenariats publics/ privés, toujours au bénéfice des patients et des soignants.

La Fondation de l'AP-HP décline ses actions autour de trois axes stratégiques :

- La santé pour tous;
- L'humain au cœur de l'hôpital;
- La médecine du futur.

Elle s'appuie sur les projets emblématiques, ambitieux et innovants de l'institution et met en exergue les besoins prégnants de l'hôpital public, pour identifier des moyens supplémentaires au profit de l'AP-HP.

Actuellement, la Fondation réceptionne les dons collectés en faveur de l'AP-HP, ses patients, ses projets et ses professionnels. Ces financements sont traités dans le respect de la volonté du mécène quant à l'utilisation de ce don, notamment lorsque celui-ci est fléché vers un objet précis.

CARNOT@AP-HP



L'AP-HP, Centre hospitalier universitaire à dimension internationale et Institut Carnot, est reconnu comme un leader de la recherche clinique avec plus de 3700 essais cliniques et plus de 10000 publications par an. Engagé dans une démarche perpétuelle de progrès médical et organisationnel, il offre à ses partenaires industriels toute l'expertise pluridisciplinaire de plus de 12000 Médecins, infrastructures à l'état de l'art de 73 Départements Médico-Universitaires réunis autour d'une recherche translationnelle inclusive des transformations numériques et d'une médecine à 6P.

Nos missions :

- Bâtir des partenariats long termes impulsés par l'excellence scientifique au bénéfice du patient;
- Innover pour répondre aux besoins biomédicaux de demain;
- Sécuriser les perspectives économiques de la recherche.

Nous avons formé avec d'autres instituts Carnot des réseaux pour mieux répondre ensemble aux enjeux stratégiques de France 2030 :

- Santé Digitale;
- Médicament de thérapie innovante;
- Maladies Infectieuses;
- Alimentation et Santé.

BOPEX

BOpEx est le tiers lieu d'expérimentation de l'AP-HP dédié aux innovations numériques au bloc opératoire. Lauréat de la vague 1 de l'AAP TLE lancé par France2030, BOpEx a été créé en 2023 et est porté par un consortium associant l'AP-HP, l'université Paris-Saclay et le pôle de compétitivité en santé Medicen.

BOpEx est un espace d'échange et collaboration entre les professionnels de l'AP-HP et les acteurs de l'innovation numérique. En offrant à ces derniers la possibilité d'accéder à l'expertise clinique, technologique et administrative de l'APHP, BOpEx a pour objectif de contribuer au développement et au déploiement de solutions permettant d'augmenter la qualité et la sécurité des soins en chirurgie et en anesthésie, la QVT des professionnels du bloc opératoire, ainsi que l'efficacité des organisations.

@HÔTEL-DIEU

L'initiative @Hôtel-Dieu a été lancée en 2021 par l'@AP-HP, en partenariat avec l'Université Paris Cité, pour accélérer l'innovation au service du soin, en favorisant la collaboration entre soignants des 38 hôpitaux de l'AP-HP, chercheurs et innovateurs, faisant émerger au cœur du plus ancien hôpital de Paris, un grand lieu d'innovation en matière de santé numérique. Au sein de l'initiative, le tiers-lieu d'expérimentation @Hôtel-Dieu contribue à valoriser les expertises des équipes de l'AP-HP et à faciliter l'accès des start-up à l'univers hospitalier, pour favoriser l'émergence de projets d'innovation en lien avec les services de soins et accélérer le test et l'expérimentation en conditions réelles des innovations au cœur des modèles de soins de demain. Il s'intègre dans l'ensemble des dispositifs mis en place par l'AP-HP pour soutenir l'innovation en santé.

SANTINEL**SANTINEL**

Le tiers-lieu d'expérimentation SANTINEL, lancé début 2025, vise à accélérer le développement, l'évaluation et l'accès au marché de solutions innovantes dédiées aux images médicales: en radiologie et en pathologie numérique. Il couvre les 38 hôpitaux de l'AP-HP et toutes les indications médicales. SANTINEL constitue une offre de services adaptée au dérisquage et à l'expérimentation en condition réelle des solutions d'images médicales en reposant sur un consortium qui permet un accès facilité à une large communauté aux expertises transdisciplinaires (médicales, informatiques, juridiques, médico-économiques, business..) et à l'environnement numérique hospitalier (infrastructures et données). SANTINEL s'intègre dans l'ensemble des dispositifs mis en place par l'AP-HP pour soutenir l'innovation en santé.

**UNIREIN****unirein**L'INNOVATION
NUMÉRIQUE
POUR LA SANTÉ

Le tiers-lieu UNIREIN, lauréat France 2030, rassemble 11 partenaires pour innover en santé numérique, dans le domaine des maladies rénales et cardio-métaboliques. Il associe soignants, patients, chercheurs et acteurs du numérique pour répondre aux enjeux de ces pathologies.

Basé sur le co-design et l'expérience patient, il vise à renforcer prévention, dépistage, orientation personnalisée et autonomie. Il repense les parcours de soins entre ville et hôpital, en mettant l'accent sur le partenariat aidants /soignants et entreprises innovantes.

La thématique prioritaire d'UNIREIN est celle du carrefour entre maladies métaboliques et cardiovasculaires et leurs complications rénales.

Trois projets pilotes sont lancés : NEPHROGUARD (détection précoce d'altération rénale via biologie), OPTALIM (amélioration du suivi nutritionnel avec l'outil Uriki), et eKIDNEY (plateforme de suivi biologique à domicile).



LA VALORISATION

À L'ASSISTANCE PUBLIQUE -

HÔPITAUX DE PARIS

»» DIRECTION DE LA RECHERCHE CLINIQUE ET DE L'INNOVATION DE L'AP-HP

Directeur : Milan Lazarevic

Au sein de l'AP-HP qui représente le premier promoteur d'essais cliniques en France et en Europe, la direction de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI) est chargée de piloter et de suivre l'ensemble des projets de recherche qui y sont développés, les ressources nécessaires à leur réalisation, dans le respect des bonnes pratiques cliniques et de la sécurité des patients qui y participent. La DRCI est organisée en huit pôles localisés dans les locaux de l'hôpital Saint-Louis AP-HP et de l'hôpital Fernand-Widal AP-HP et douze unités de recherche clinique situées dans les hôpitaux au plus près des équipes cliniques.

Pôle pilotage stratégique et transformation numérique

Responsable de pôle : **Quentin Demanet, adjoint au directeur**

Le pôle pilotage stratégique met en œuvre et suit la stratégie de l'établissement en matière de recherche clinique et d'innovation. Il s'inscrit en lien direct avec les autres pôles de la DRCI, les URC et les acteurs de la recherche.

Pôle relations avec les universités et les organismes de recherche

Responsables de pôle : **Erik Domain, Noa Bach et Pascale Rocher**

Le pôle relations avec les universités et les organismes de recherche représente l'AP-HP auprès des six universités partenaires et des organismes de recherche ainsi qu'auprès des dispositifs d'appui à la recherche et à l'innovation dont le CHU est membre. Il contribue à définir et animer une politique de coopération avec ces acteurs. Il est actuellement en charge de la coordination du Carnot@AP-HP.

Pôle finances et plateformes technologiques

Responsable de pôle : **Florence Baguet**

Le pôle pilote et gère les finances et les achats de la DRCI (budget d'environ 115 millions d'euros) et des 1700 projets de recherche promus par l'AP-HP, en s'appuyant sur 3 secteurs: l'économat, qui gère les achats sur marchés publics, les projets nationaux et les projets internationaux ou impliquant plusieurs partenaires pour le financement.

Pôle talents et attractivité

Responsable de pôle : **Sorya Lanfranchi**

Le pôle talents et attractivité pilote la politique de développement RH et de communication de la DRCI, en lien avec différentes directions partenaires.

La DRCI assure la gestion de près de 1200 personnels administratifs, techniques et recherche dont 100 personnels médicaux. Elle est pilote de la politique RH de l'AP-HP pour l'ensemble des personnels de recherche rattachés à la DRCI mais également dans les GHU pour un total de plus de 2000 professionnels.

Pôle partenariats et expertises

Responsable de pôle : **Lauren Demerville**

Le pôle partenariats et expertises est constitué d'une équipe pluridisciplinaire qui accompagne les professionnels dans leur projet de recherche avec un partenaire académique ou industriel. Des expertises complémentaires sont proposées dans les domaines suivants: juridique, propriété intellectuelle, Europe, données de santé.

Pôle transfert et innovation

Responsable de pôle par interim : **Noa Bach**

Le pôle transfert et Innovation est la structure de valorisation de l'AP-HP, en charge de la détection, de la protection et du transfert industriel des innovations issues des activités de recherche de l'ensemble des professionnels de l'AP-HP.

Pôle transformation et management de la qualité

Responsable de pôle : **Diane Martinez**

Le pôle transformation et management de la qualité conduit des projets de transformation et d'amélioration de notre organisation afin de répondre à nos objectifs stratégiques. Il définit, met en œuvre et évalue la politique de qualité et sécurité de la recherche clinique en lien avec les instances concernées. Il fournit aux équipes de la DRCI une aide méthodologique en gestion de projet, assurance qualité & gestion des risques.

Pôle promotion

Responsable de pôle : **Serge Bureau**

Les missions du pôle Promotion consistent en la mise en œuvre et le suivi des projets de recherche clinique dont l'AP-HP est promoteur ou gestionnaire, conformément aux textes législatifs en vigueur, en lien étroit avec les Unités de recherche clinique (URC) et les investigateurs coordonnateurs. Avec l'appui de son secteur vigilance, il s'assure également de la sécurité des patients de l'AP-HP qui se prêtent aux recherches et coordonne l'ensemble des moyens et des ressources nécessaires à la mise en œuvre des projets.

>> CHIFFRES CLÉS 2024



NOMBRE DE PROJETS

6 046

études cliniques en cours à l'AP-HP dont 1528 études translationnelles (RIPH 1 et RIPH 2)
- dont **2 584** à promotion AP-HP.
- dont **1 323** à promotion académique ou hospitalière hors AP-HP.
- dont **2 139** à promotion commerciale.

1 056

études en cours recherche non interventionnelle (RIPH 3 et hors RIPH) promotion AP-HP

12

projets de recherche européen obtenus en 2024

178

études sur données issues de l'entrepôt de données de santé (EDS) de l'AP-HP en cours au 31/12/2024

22

Projets de recherche financés obtenus: Plan Investissements d'Avenir / France 2030



APPELS À PROJETS EN 2023

66 PHRC (N+I+K)
5 PHRIP

3 PREPS
4 PRT (S + K)

7 Autres appels à projets ministériel ReCH MIE 2 DataE

Soit un total de **85 appels à projets**



INCLUSIONS

57 042 Patients inclus en 2023 dans les études AP-HP RIPH et hors RIPH soit:

- **13 272** RIPH cat.1; - **15 170** RIPH cat.3 ;
- **14 715** RIPH cat.2; - **13 885** hors RIPH.



PUBLICATIONS

10 832

publications



PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE, INNOVATION

339

contrats de recherche collaborative issus des différents projets R&D pour un montant de **près de 9 millions d'euros en 2023.**

923

portefeuilles de brevets actifs détenus en pleine ou copropriété avec les partenaires académiques ou industriels de l'AP-HP. Les thématiques des brevets sont variées : biotechnologies, diagnostics, biomatériaux, dispositifs médicaux, médicaments, génétique, thérapies cellulaires et géniques...

225

contrats d'exploitation en vigueur, génèrent des redevances pour l'institution qui en reverse 50 % aux inventeurs Recettes des licences d'exploitation des brevets et savoir-faire: 19,6 millions d'euros perçus par la DRCI et 5,8 millions d'euros perçus par l'AGEPS



LABELS D'EXCELLENCE

8

Institut hospitalo-universitaires (IHU)

25

Fédérations hospitalo-universitaires (FHU)

4

Sites de recherche intégrée sur le cancer (SIRIC)

STRUCTURES DE SOUTIEN À LA RECHERCHE AU SEIN DE L'AP-HP

12

URC (Unités de recherche clinique)

+1 **département** des essais cliniques à l'AGEPS (DES AGEPS)
+1 **URC** en économie de la santé (URC Eco).
+1 **plateforme** de pharmacologie-épidémiologie (CEPHEPI)

4

Centre de recherche clinique (CRC)

20

domaines d'activité d'investigation clinique

12

Plateformes de ressources biologiques (PRB)

2

Centres d'essais de phase précoce en cancérologie (CLIP) bi-site

>> VOS INTERLOCUTEURS

Propriété intellectuelle, Transfert de technologie et Cellule innovation
Pôle transfert et innovation

Porte 22 - Hôpital Saint-Louis AP-HP - Tél: +33 (01) 44 84 17 71 - email: info.ottpi@drc.aphp.fr



Noa Bach
Responsable par
intérim



Gisèle Digni-Hellier
Responsable adjointe



Déborah Derby-Garnier
Accueil - Secrétariat

SECTEUR PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET SOURCING



Gisèle Digni-Hellier
Responsable

Propriété intellectuelle



Anne-Laure Cochard
Juriste



Carole Delver
Chargée de mission propriété Intellectuelle



Sean Chantelauze
Ingénieur brevets



Aida Kilian-Hutten
Juriste



Sophie Renaudin
Juriste

Sourcing



Alice Gautier
Chargée de mission sourcing sur le
GHU AP-HP. Mondor et GHU AP-HP. Seine-
Saint-Denis
Organisatrice de l'édition APinnov 2025



Aurélie Guimfack
Chargée de mission sourcing sur le
GHU AP-HP. Sorbonne



Anne Lafon
Chargée de mission sourcing
sur le GHU AP-HP. Nord



Fatiha Mavouna
Chargée de mission sourcing
sur le GHU AP-HP. Centre



Ouerdia Oumohand
Chargée de mission sourcing
sur le GHU AP-HP. Paris Saclay

SECTEUR BUSINESS DEVELOPMENT ET CELLULE INNOVATION



Julien Matricon

Responsable d'équipes, Transfert de technologies en santé & Cellule Innovation

Business Development



William Anno

Chargé d'affaires en santé, business development & licensing



Pierre-Antoine Charier

Chargé d'affaires en santé, business development & licensing



Malo Lanoue de Suremain

Chef de projets en santé, maturation & accompagnement entrepreneurial

Cellule Innovation



Anne-Florence Fay

Experte en innovation et recherche clinique, Evaluation scientifique des technologies de santé & Emergence de projets innovants



Abla Chaachoua

Experte en innovation et recherche clinique, Evaluation scientifique des technologies de santé & Emergence de projets innovants. **Organisatrice de l'édition APinnov 2025**



Moufida Dabbech

Experte en innovation et recherche clinique, Evaluation scientifique des technologies de santé & Emergence de projets innovants

SUIVI ADMINISTRATIF ET FINANCIER



Laetitia Marcelin

Responsable économat recherche (suivi des licences)

VOS INTERLOCUTEURS

Contrat de collaboration de R&D : Pôle Partenariats et Expertises,
Secteur collaborations de recherche industrielle et académique et secteur partenariats institutionnels
Équipe Carnot@AP-HP

Porte 23 - Hôpital Saint-Louis - drc-collaboration.recherche@aphp.fr



Lauren Demerville

Responsable du pôle partenariats et expertises



Anne Gysembergh-Houal

Responsable du secteur des collaborations de recherche académique et industrielle

Secteur collaboration de recherche industrielle et académique



Violaine Emourgeon

Chargée de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP. Centre – Université Paris Cité et AP-HP. Nord - Université Paris Cité)



Alexandre Bourgoïn

Chargé de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP. Centre - Université Paris Cité)



Thomas Lévy

Chargé de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP – Sorbonne Université)



Anastasia Sukhanova

Chargée de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP. Hôpitaux universitaires Henri Mondor et Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis)



Allyre Lohier

Chargé de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP. Nord – Université Paris Cité)



Nesrine Naimi

Chargée de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP – Sorbonne Université)



Corentin D'Hondt

Chargé de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP – Nord - Université Paris Cité)



Nathanaël Randriamboarison

Chargé de mission collaboration de recherche académique et industrielle (réfèrent AP-HP – Paris Saclay)

Partenariats institutionnels



Julien Tronchet

Relations partenariales avec les universités et organismes de recherche

Équipe Carnot@AP-HP



Daniele Graziotin-Escargueil

Coordinatrice du Carnot@AP-HP



Gaèle Rigault

Développement des partenariats industriels



Stella Homer

Développement de l'Alliance « santé digitale et technologies numériques »

ASSISTANCE PUBLIQUE  HÔPITAUX DE PARIS



APiNNOV 2025
INVENTEZ, VALORISEZ ET SOIGNEZ AVEC L'AP-HP

En partenariat avec

