

TARGET CLIENTI PRIORITARI

Waterfront Smart — Piattaforma AISee | Sinergia Innovation Network

Pubbliche Amministrazioni e Operatori Privati — Analisi operativa per sviluppo commerciale

PRIORITA':	■ ALTA	● MEDIA	■ SVILUPPO	TICKET:	A = €8-20k/anno	B = €3-8k/anno	C = €1-3k/anno
------------	--------	---------	------------	---------	-----------------	----------------	----------------

A. PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI — Comuni Costieri

Target primario per la piattaforma AISee come strumento di monitoraggio ESG, rendicontazione PNRR/UE e gestione operativa del waterfront. Ciclo di vendita medio 6-18 mesi. Leva principale: fondi PNRR, PON Metro, FSC regionali. Canale di ingresso privilegiato: CNA Innovazione e Innovation Hub.

A1 — Sud e Isole (priorità massima)

Comune	Regione	Perché è un target	Leva di ingresso	Ticket	Prior.
Catania	Sicilia	GIA' IN LAVORAZIONE — PUMS 2024, Hackathon 2027, contatto diretto assessore	Proposta PPP in corso, CNA Innovazione Catania	A	■ ALTA
Siracusa	Sicilia	Lungomare Ortigia UNESCO, turismo internazionale in crescita, alta visibilità	PNRR M1C3 Turismo e Cultura, CNA Siracusa	A	■ ALTA
Agrigento	Sicilia	Capitale della Cultura 2025 — investimenti in corso, finestra mediatica unica	Onda capitalità culturale, fondi MiC in corso	A	■ ALTA

Comune	Regione	Perché è un target	Leva di ingresso	Ticket	Prior.
Messina	Sicilia	Candidata 'Capitale italiana del mare 2026', waterfront Boccetta-Annunziata in costruzione (25M€ PN Metro Plus), piattaforma MEsM@RT attiva, terminal crociere MSC 2027	PN Metro Plus 2021-27, Horizon 2020 URBANITE, PPP MSC già attivo — aggancio su MEsM@RT	A	■ ALTA
Marsala	Sicilia	Costa saline, Bandiera Blu, turismo enogastronomico+balneare, comune attivo	FESR Sicilia, PON Metro, CNA Trapani	B	● MEDIA
Cefalù	Sicilia	Lungomare iconico, turismo internazionale intenso, pressione stagionale	PNRR M2C2 mobilità, FESR Sicilia	B	● MEDIA
Reggio Calabria	Calabria	Lungomare Falcomatà tra i più lunghi d'Italia, capoluogo metropolitano smart	PON Metro Calabria, FSC 2021-27, CNA Reggio	A	■ ALTA
Tropea	Calabria	Destinazione turistica top Italia, pressione stagionale elevatissima	Bando FSC riqualificazione spiagge Calabria 2025-26	B	● MEDIA
Vibo Valentia	Calabria	Buona maturità digitale PNRR 2025, comune capoluogo aperto all'innovazione	PNRR già attivo, PON Metro, CNA Vibo	B	■ ALTA
Taranto	Puglia	Alta maturità digitale 2026, due mari, rigenerazione portuale in corso	ZES Ionica, PON Metro, fondi rigenerazione	A	■ ALTA
Manfredonia	Puglia	Lungomare riqualificato 2026, golfo adriatico, rilancio turistico in corso	Bando regionale Puglia 69 comuni costieri fino €50k	B	● MEDIA

Comune	Regione	Perché è un target	Leva di ingresso	Ticket	Prior.
Vieste	Puglia	Gargano, Bandiera Blu, turismo premium, comune molto attivo su sostenibilità	Bando Puglia Mari, FESR 2021-27	B	● MEDIA
Gallipoli	Puglia	Lungomare + centro storico su isola, turismo notturno ed estivo da monitorare	Bando regionale Puglia, PNRR sicurezza	B	● MEDIA
Alghero	Sardegna	Bandiera Blu, turismo internazionale, identità culturale forte (design contestuale)	FESR Sardegna, PON Cultura e Sviluppo	B	● MEDIA
Villasimius	Sardegna	Destinazione premium, pressione ambientale, forte attenzione sostenibilità	LIFE Programme, FESR Sardegna ambiente	B	■ SVILUPPO

FOCUS — Messina: il target più strategico del 2026-2027

Messina rappresenta una convergenza di fattori eccezionale che non ha eguali tra i comuni siciliani: un waterfront già in cantiere, una piattaforma smart city operativa, un terminal crocieristico in costruzione gestito da MSC, e la candidatura a Capitale italiana del mare 2026. È il terreno più fertile per proporre AISee come **layer intelligente di un waterfront che si sta costruendo adesso**.

Opportunità	Dettaglio e leva di ingresso
Waterfront Boccetta-Annunziata	25 milioni di euro dal PN Metro Plus 2021-27 per la riqualificazione dell'area demaniale tra i due torrenti. Progetto firmato da Guendalina Salimei (curatrice Padiglione Italia Biennale 2025). I nodi AISee si integrano nell'arredo del nuovo parco lineare durante la fase costruttiva — costo zero di retrofit.
MEsM@RT (Smart City Platform)	Messina ha già una piattaforma smart city attiva, realizzata con PON Città Metropolitane 2014-2020 e progetto europeo URBANITE (Horizon 2020). AISee non è un competitor — è un layer di computer vision e BI che si integra su MEsM@RT come modulo waterfront specializzato.
Terminal Crociere MSC (consegna 2027)	MSC Crociere gestirà per 21 anni il terminal da 1.600 mq (PPP con ADSP Stretto, investimento ~9M€). Il porto accoglie 800.000 passeggeri/anno. MSC è anche interessata a investimenti nella ricettività locale. Opportunità: proposta congiunta Comune + MSC per il monitoraggio flussi crocieristi e gestione della mobilità porto-città.

Capitale italiana del mare 2026	Il Comune ha presentato la candidatura ufficiale al titolo 'Capitale italiana del mare 2026', raccogliendo proposte progettuali da partecipate e stakeholder. È la finestra istituzionale ideale per presentare AISee come progetto a supporto della candidatura: monitoraggio Blue Economy, qualità acque, flussi turistici e rendicontazione ESG territoriale.
Autorità di Sistema Portuale dello Stretto	L'ADSP dello Stretto è soggetto attuatore del waterfront, del terminal crocieristico e delle opere di protezione costiera. Ha già attivato partnership con Università e Soprintendenza. È un interlocutore diretto per proporre AISee come infrastruttura di monitoraggio portuale e costiero in PPP.
Zona dello Stretto: Villa San Giovanni e Reggio Calabria	Il waterfront di Messina è lo Stretto — non si monitora da solo. Un progetto che copre l'area metropolitana dello Stretto (Messina + Villa San Giovanni + Reggio Calabria) è unico in Italia per scala e visibilità, candidabile a Horizon Europe come 'cross-border urban waterfront monitoring'.

■ Azione immediata su Messina

1. Verificare lo stato della candidatura "Capitale italiana del mare 2026" e proporre AISee come progetto a supporto.
2. Contattare il responsabile MEsM@RT al Comune per presentare l'integrazione come modulo waterfront.
3. Aprire un tavolo con l'ADSP dello Stretto (Francesco Rizzo) sul monitoraggio intelligente del waterfront in costruzione.
4. Valutare proposta congiunta con MSC Cruise Terminal per gestione flussi porto-città.

A2 — Centro e Nord (sviluppo progressivo)

Comune	Regione	Perché è un target	Leva di ingresso	Ticket	Prior.
Pescara	Abruzzo	Già caso di smart city con videosorveglianza AI — upgrade/espansione naturale	Proseguimento progetto esistente, PNRR sicurezza	A	● MEDIA
Pesaro	Marche	Capitale della Cultura 2024, lungomare riqualificato, apertura istituzionale	Fondi post-capitalità, PNRR M1C3	B	● MEDIA
Senigallia	Marche	Bandiera Blu storica, turismo balneare premium, comune attento al design	FESR Marche, PON Cultura	B	■ SVIL UPPO

Comune	Regione	Perché è un target	Leva di ingresso	Ticket	Prior.
Gaeta	Lazio	Bandiera Blu, lungomare storico, turismo balneare e culturale in crescita	PNRR M2, FESR Lazio	B	■ SVIL UPPO
Bordighera	Liguria	Waterfront mediterraneo, turismo internazionale, dimensione ideale per pilota	FESR Liguria, PON turismo	B	■ SVIL UPPO
Cesenatico	E. Romagna	Già caso smart city con AI — possibile partner per co-sviluppo e benchmark	Accordo di collaborazione, joint case study	B	■ SVIL UPPO

B. OPERATORI PRIVATI — Per Segmento

Il canale privato consente cicli di vendita più rapidi (1-6 mesi) e maggiore flessibilità contrattuale. Il dato IoT diventa asset commerciale differenziante per i privati su tre assi: ESG/sostenibilità certificata, ottimizzazione operativa, vantaggio competitivo. Canale prioritario: CNA Innovazione (stabilimenti balneari e PMI costiere).

B1 — Stabilimenti Balneari e Consorzi Costieri

Perché ora: dal 2027 le concessioni balneari passano per gare a evidenza pubblica (direttiva Bolkestein). Chi si presenta con dati storici certificati su flussi, sostenibilità e qualità del servizio vince la gara. Il dato IoT è un asset legale nella procedura di rinnovo concessione. **Canale:** CNA Balneatori, Assobalneari, consorzi locali.

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Consorzi stabilimenti (50+ operatori)	Flussi pedonali zona, qualità aria certificata, meteo-alert, heatmap stagionale	Bolkestein 2027 — dati per gara concessione. Unico investimento per tutti i consorziati	A-B	■ ALTA
Stabilimenti premium 4-5 stelle	AQI da esporre agli ospiti, app connessa, KPI ESG per certificazione green	Differenziazione su turista internazionale attento alla sostenibilità	B	■ ALTA
Spiagge libere attrezzate in gestione	Conteggio accessi, sicurezza, monitoraggio ambientale per PA concedente	Obbligo rendicontazione verso comune concedente — il dato è il contratto	C	● MEDIA

B2 — Resort, Villaggi Turistici e Hotel Costieri

Perché ora: la certificazione ESG è prerequisito crescente per affiliazioni con catene internazionali e accesso al credito. Il dato IoT locale alimenta la rendicontazione non finanziaria.
Canale: Federalberghi, reti di impresa, Innovation Hub.

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Villaggi Club Med, Valtur, Bluserena, Nicolaus	KPI ESG struttura, qualità aria aree comuni, flussi ospiti, consumi energetici	Rendicontazione ESG per house standard catena e partner finanziari	A	■ ALTA
Resort indipendenti 4-5 stelle (Sic/Sar/Pug)	Score ambientale area, dati comportamento ospiti, ottimizzazione servizi	Differenziazione su piattaforme OTA e certificatori (Green Key, Legambiente)	B	■ ALTA
Strutture in riqualificazione/rebranding	Dato ESG baseline + monitoraggio miglioramento nel tempo	ESG score come leva di accesso a credito agevolato (BEI, CDP, fondi europei)	B	● MEDIA

B3 — Porti Turistici, Marine e Nautical Resort

Perché ora: il Ministero del Turismo ha avviato la digitalizzazione dei porti turistici italiani (progetto Ulisses). Le marine premium competono su certificazioni Blue Flag e Porto Pulito — il dato IoT alimenta entrambe. **Canale:** Assonautica, Assonat, gestori di concessioni demaniali.

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Marina Development Corporation (MDC)	Qualità acque e aria, flussi di accesso, sicurezza, dati per due diligence ESG	Certificazione ambientale obbligatoria per portfolio investment grade	A	■ ALTA
Porto Carlo Riva (Rapallo — Bizzi)	Monitoraggio qualità acque, sicurezza accessi, heatmap utilizzo banchine	Nuovo standard di rigenerazione costiera: lusso + sostenibilità certificata	A	■ ALTA

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Marine premium Sud Italia	Dati ambientali per Blue Flag marina, traffico nautico, sicurezza area	Bandi regionali demanio marittimo, FSC costiero	B	● MEDIA

B4 — Developer Immobiliari e Fondi su Waterfront

Perché ora: nel 2025 gli investimenti immobiliari in Italia hanno raggiunto 13,5 miliardi di euro (+36%), con la maggioranza concentrata su asset conformi a standard ESG. I fondi internazionali richiedono documentazione ESG degli asset. **Canale:** Innovation Hub, Confindustria, Agenzia del Demanio.

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Fondi su asset costieri (PIMCO, Castello, DeA)	Score ESG area, vitalità urbana, rischio ambientale per due diligence	Prerequisito per closing: documentazione ESG asset richiesta da LPs internazionali	A	■ ALTA
MDC e operatori portuali in sviluppo	Monitoraggio post-sviluppo per rendicontazione investitori, dati commercializzazione	Differenziazione nella commercializzazione: residenza smart certificata	A	● MEDIA
Aree dismesse portuali (Messina, Cagliari, Genova)	Dato ESG baseline area pre-sviluppo, flussi per masterplan urbano	PPP con PA + Agenzia del Demanio — dato come elemento progettuale	A	■ SVILUPPO

B5 — Organizzatori Eventi | Assicuratori | Istituti di Credito

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Festival ed eventi costieri	Affluenza real-time, KPI ESG evento, sicurezza sovraffollamento	Sponsor e PA richiedono rendicontazione d'impatto — il dato vale il contratto	C	● MEDIA
Compagnie assicurative (Generali, Helvetia)	Serie storiche rischio ambientale costiero, vitalità urbana, comportamento utenti	Granularità spaziale impossibile da ottenere da stazioni meteo nazionali	A	● MEDIA

Target	Profilo / Dato acquistato	Leva commerciale	Ticket/a	Prior.
Banche con portafoglio costiero	Score ESG area, rischio climatico asset, vitalità economica zona	Due diligence ESG obbligatoria per rendicontazione CSRD e Pillar 3 BCE	A	■ SVILUPPO

C. Matrice Priorità Operativa — Dove Concentrare le Energie

Segmento	Velocità decisione	Ticket annuo	Canale Sinergia	Priorità	Azione immediata
Comuni Sud (Catania, Siracusa, Agrigento, Reggio C., Taranto)	6-18 mesi	€8-20k	CNA + Inn. Hub	■ ALTA	Proposta PPP in corso su Catania — replicare schema su Siracusa e Agrigento
Consorzi stabilimenti balneari	1-3 mesi	€1,5-4k	CNA Balneatori	■ ALTA	Presentare nelle assemblee CNA costiere: leva Bolkestein 2027 è urgente ora
Resort e villaggi costieri premium (Sic/Sar/Pug)	3-6 mesi	€3-8k	Rete Sinergia	■ ALTA	Proposta pilota su un resort, poi replicare. ESG score come leva di pitch
Porti turistici e marine (MDC, Bizzi & Partners)	3-9 mesi	€4-12k	Assonautica	● MEDIA	Aggancio tramite Blue Forum Assonautica — presentare caso Sinergia
Comuni centro-nord (Pesaro, Pescara, Senigallia)	9-18 mesi	€5-15k	CNA + Comuni	● MEDIA	Costruire reputation da Sud — usare casi reali come portfolio per il Nord
Fondi immobiliari e banche costiere	12-24 mesi	€8-25k	Inn. Hub + finanza	■ SVILUPPO	Avviare dialogo tramite canale finanza agevolata — CSRD obbliga rendicontazione
Organizzatori eventi costieri	1-2 mesi	€1-5k/evento	CNA + rete	■ SVILUPPO	Proposta spot per singolo evento — porta a relazione continuativa con il comune

Sinergia Innovation Network

AISee Edge AI Platform — CNA Innovazione — Innovation Hub
 Documento sviluppato da Antonio Merenda, manager di rete Sinergia e coordinatore CNA Innovazione

Luglio 2026

Documento ad uso interno rivedibile ogni 6 mesi