

Hobré

众华并购交易团队协同审计团队，在上市公司 A 公司收购荷兰 H 公司过程中，以“财务+税务+评估”多专业协同模式，提供覆盖交易前、中、后的一站式跨境并购服务。

面对信息碎片、语言障碍、七小时时差及文化差异带来的沟通壁垒，项目组组建 24 小时联合工作组，借助 UHY 全球网络，快速收集多语种资料并进行准则转换与风险交叉验证；同时整合财务尽调、税务筹划、资产评估、交割审计及投后整合服务，为 A 公司量身定制资金路径、业务流程优化方案、自动财务合并模型和动态风险预警体系。

交易完成后，A 公司以荷兰为欧洲支点迅速整合销售渠道、共享客户资源、优化供应链，实现海外业务规模与盈利能力的显著提升。项目不仅帮助 A 公司树立了中国企业“走出去”的专业、高效、合规标杆，也丰富了同业跨境并购方法论，为后续项目提供了可复制、可推广的成熟范式。



ACS

众华并购交易团队为 S 公司拟投资新加坡及马来西亚算力中心项目提供财务尽职调查和跨境税务服务。

众华受聘后，组织跨境财务尽调与税务专项服务团队，先行收集当地土地、能源、碳排放及外汇管理制度的最新文件，并就服务器进口、电力采购、跨境融资、利润汇回等环节出具合规清单。在财务尽调阶段，项目组核对目标主体近三年账务记录，重点核查固定资产折旧政策、关联交易定价及政府补贴入账依据，确保无重大错报与潜在负债；同时比对中新、中马税收协定，提示常设机构认定及预提税风险。针对跨境税务服务，众华协助 S 公司完成投资架构设计，明确控股路径与资金通道，并就后续运营中可能涉及的转让定价、增值税退税及双边税收抵免提供操作指引。

项目全部成果以中英文双语报告呈交 S 公司管理层，为其后续投资决策与税务管理奠定扎实基础。

菜鸟澳洲物流

众华并购交易团队受某国内头部电商供应链企业委托，为其拟投资的澳大利亚清关及末端配送物流公司提供财务尽职调查服务。标的公司总部位于澳大利亚，在悉尼、墨尔本两地设有 2 个监管仓及 3 个分拨中心，年收入约 6,000 万澳元。

项目启动后，团队赴悉尼、墨尔本现场，系统梳理清关与末端配送流程，并通过高管访谈深入了解公司历史沿革与业务模式；同时协调澳洲税务及海关尽调机构，与公司管理层完成资料对接与答疑。

执行过程中，因文化差异导致标的公司配合度有限，加之中澳会计准则差异显著，团队投入大量精力反复沟通，逐项调整会计处理口径，并将财务数据与业务实质交叉验证。最终按期高质量完成全部尽调工作并提交报告。

