



**BESTUURDERS  
VERENIGING**

**Balans**

(voor verdeling saldo baten en lasten)

	31 december 2018	31 december 2017
(in euro's)		
<b>Activa</b>		
<b>Vlottende activa</b>		
1 Liquide middelen	71.313	71.240
Contributiedebiteuren	688	0
2 Vorderingen en vooruitbetaalde posten	<u>169.069</u>	<u>124.330</u>
	241.070	195.570
	<b><u>241.070</u></b>	<b><u>195.570</u></b>
 <b>Passiva</b>		
<b>Verenigingsvermogen</b>		
3 Bestemmingsreserve verkiezingen	16.146	216.146
4 Overige reserve	179.424	151.894
Onverdeeld resultaat boekjaar	<u>45.500</u>	<u>-172.470</u>
	241.070	195.570
	<b><u>241.070</u></b>	<b><u>195.570</u></b>

## Staat van baten en lasten 2018

<b>Baten:</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Resultaat 2018</b>	<b>Uitputting in %</b>	<b>Resultaat 2017</b>
1 Contributie inkomsten	241.000	272.830	113%	229.035
Interest	500	14	3%	152
2 Congresopbrengsten	30.000	32.628	109%	36.008
3 Diverse opbrengsten bijeenkomsten	5.000	6.050	121%	264
4 Overige opbrengsten	0	4.262	0%	0
<b>Totaal baten</b>	<b>276.500</b>	<b>315.784</b>	<b>114%</b>	<b>265.460</b>
<b>Lasten:</b>				
5 Congreskosten	62.000	61.948	100%	54.396
6 Bestuurdersnetwerken	10.000	2.219	22%	4.862
7 Thema activiteiten voor leden	2.000	0	0%	1.200
8 Trainingen voor leden	10.000	14.978	150%	6.730
9 Liberaal Bestuur	11.000	13.813	126%	13.747
10 Website/ICT/nieuwe initiatieven	7.500	6.103	81%	6.912
11 Bijdrage VVD verkiezingscampagne	20.000	20.000	100%	200.000
12 Uitbesteding werkzaamheden	149.000	149.000	100%	149.000
13 Bestuurskosten	1.500	1.773	118%	521
14 Bureaunkosten	600	386	64%	415
Bankkosten	100	64	64%	148
	<b>273.700</b>	<b>270.284</b>	<b>99%</b>	<b>437.930</b>
Resultaat	<b>2.800</b>	<b>45.500</b>		<b>-172.470</b>

## **Toelichting op de balans per 31 december 2018**

### **1. Liquide middelen**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Vereniging.

De reguliere inkomsten en uitgaven worden verwerkt via een rekening courant met de VVD zie ook toelichting 2. vorderingen en vooruitbetaalde posten.

In het voorjaar 2019 zal de rekening courant verhouding met de VVD worden verrekend en worden de contributie-opbrengsten maandelijks op de rekening van de Bestuurdersvereniging geboekt waarvan ook direct de kosten worden betaald.

### **2. vorderingen en vooruitbetaalde posten**

De post "vorderingen en vooruitbetaalde posten" heeft betrekking op een rekening courant verhouding met de VVD. De VVD verzorgt de inning van contributie voor de Bestuurdersvereniging en verrekent de kosten die zij voor de bestuurdersvereniging betaalt. Voor het positieve saldo, de vordering op de VVD, ontvangt de Bestuurdersvereniging geen rentevergoeding.

De contributie over 2018 is op een enkele factuur na volledig door de leden voldaan.

Het positieve resultaat in 2018 zorgt voor een toename van de vordering op de VVD.

### **3. Bestemmingsreserve verkiezingen**

Tijdens het voorjaarscongres van 20 mei 2018 te Papendal heeft de ALV ingestemd met het voorstel € 200.000,- vrij te laten vallen uit de bestemmingsreserve. Het gaat hier om de bijdrage aan de campagne voor Tweede Kamerverkiezingen 2017.

### **4. Overige reserve**

Om bij het wegvallen van de inkomsten de vereniging nog draaiende te kunnen houden, is een "weerstandsvermogen" noodzakelijk. Het weerstandsvermogen is een bedrag ter hoogte van de volgende lasten (voor één jaar): uitbesteding werkzaamheden, website, congressen, liberaal bestuur en bankkosten.

## **Toelichting op de staat van baten en lasten 2018**

### **1. Contributie inkomsten**

Het resultaat bij de gemeenteraadsverkiezingen van 2018 was beter dan waar in de begroting rekening mee was gehouden. Het aantal actieve- als buitengewone leden is aanzienlijk toegenomen.

### **2. Congresopbrengsten**

Het najaarscongres is in 2018 goed bezocht. Het bezoekersaantal heeft tot gevolg dat de congresopbrengsten hoger zijn uitvallen dan begroot.

### **3. Diverse opbrengsten bijeenkomsten**

Het betreffen hier ontvangen eigen bijdragen voor het volgen van trainingen.

In 2017 waren deze opbrengsten verwerkt in de arrangementsprijzen voor het najaarscongres.

### **4. Overige opbrengsten**

Het betreft hier een ontvangen legaat.

### **5. Congreskosten**

De congreskosten zijn in lijn met de begroting.

### **6. Bestuurdersnetwerken**

Het budget dat voor 2018 beschikbaar is gesteld door het bestuur voor het lokaal organiseren van discussiebijeenkomsten, seminars en dergelijke is ook in 2018 niet volledig benut. Het uitblijven van initiatieven heeft de aandacht van het bestuur.

### **7. Thema activiteiten voor leden**

De uitgaven voor deze post zijn afhankelijk van politieke onderwerpen die vragen om verdere toelichting. Bij de bijeenkomsten die hiervoor georganiseerd worden, staat het uitwisselen van informatie centraal. In 2018 is er geen bijeenkomst georganiseerd.

### **8. Trainingen voor leden**

In 2018 is er één grote trainingsdag georganiseerd tijdens het najaarscongres. Door het grote aantal deelnemers zijn de kosten hoger uitgevallen dan begroot. Door de mogelijkheid de kosten verder te specificeren, konden er daarnaast meer kosten aan de trainingactiviteiten toegerekend worden.

### **9. Liberaal Bestuur**

In 2018 zijn er vier edities van het Liberaal Bestuur uitgegeven. De kosten zijn nagenoeg gelijk aan die van 2017 toen er vijf edities van het Liberaal Bestuur zijn uitgegeven. Leveringsproblemen bij de huidige drukker is een van de redenen die de kosten hebben opgestuwd. Een tweede reden voor de hogere kosten is de toename van het aantal pagina's Liberaal bestuur in 2018.

### **10. Website / ICT / nieuwe initiatieven**

Naast de reguliere online activiteiten is er in 2018 een welkomstboekje ontwikkeld. Alle nieuwe leden van de Bestuurdervereniging hebben in 2018 dit informatieve boekje ontvangen.

### **11. Bijdrage VVD-verkiezingscampagne**

Het betreft hier een vaste jaarlijkse bijdrage aan de verschillende verkiezingscampagnes van de VVD.

### **12. Uitbesteding werkzaamheden**

Het betreft hier een vergoeding voor de ingekochte diensten bij de VVD. Het gaat om de inzet van personeel en het beschikbaar stellen van faciliteiten (werkplekken, hardware en software).

### **13. Bestuurskosten**

In 2018 heeft het bestuur een "heidag" georganiseerd. Deze activiteit was niet begroot en is de reden van overschrijding van de kosten ten opzichte van de begroting.

### **14 Bureaunkosten**

De bureaunkosten in 2018 bestaan net als in 2017 voornamelijk uit uitgaven aan vakliteratuur en abonnementen (bestuurlijk).

### **Bestemming van saldo van baten en lasten:**

Het bestuur stelt de algemene ledenvergadering voor het resultaat van € 45.500,- positief als volgt te verdelen:

Toevoeging aan de bestemmingsreserve € 0,-

Toevoeging aan de overige reserve € 45.500,-