



# **Uitvoeringsprogramma Coalitieakkoord 2018-2022**

"Heemskerk zichtbaar beter"

September 2018





## Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>De inwoner staat centraal</b>	<b>5</b>
2.1	Welzijn en zorg	5
2.2	Vrijwilligers en mantelzorgers	6
2.3	WMO voorzieningen	6
2.4	Sport en gezondheid	7
2.5	Cultuur	8
2.6	Dierenwelzijn	8
2.7	Jeugd en onderwijs	9
2.8	Werk	9
2.9	Beschut werk	10
2.10	Tegenprestatie	10
2.11	Bijzondere bijstand	11
2.12	Schuldhelpverlening	11
<b>3</b>	<b>Heemskerk woont, werkt en recreëert</b>	<b>12</b>
3.1	Omgevingswet	12
3.2	Wonen en woningbouwprojecten	12
3.3	Duurzaamheid en milieu	14
3.4	Economie	14
3.5	Verkeer en vervoer	15
3.6	Toerisme en recreatie	16
<b>4</b>	<b>Heemskerk bestuurt</b>	<b>17</b>
4.1	Strategische toekomstvisie Heemskerk 2040	17
4.2	Samenwerking en burgerparticipatie	17
4.3	Dienstverlening	17
4.4	Openbare orde en veiligheid	18
4.5	Organisatie	18
4.6	Financiën	19

## **1 Inleiding**

Voor u ligt het uitvoeringsprogramma van het Coalitieakkoord 2018-2020 "Heemskerk zichtbaar beter". In dit plan worden de ambities uit het Coalitieakkoord kort herhaald en schetsen wij de activiteiten die wij willen uitvoeren ter realisatie van deze ambities.

Wij willen zoveel als mogelijk samen met externe partijen, ondernemers, partners en inwoners concrete vorm geven aan de ambities. Veel van de ambities vergen eerst nog nader onderzoek om de uitvoerbaarheid en haalbaarheid te toetsen. Niet omdat wij aan de haalbaarheid twijfelen, maar juist om goed beslagen ten ijs te komen. Een aantal ambities zullen wij direct en voortvarend in uitvoering brengen.

De financiële positie van de gemeente lijkt deze coalitieperiode verder te verbeteren. Een positieve ontwikkeling waardoor wij meer ruimte hebben om onze ambities te kunnen uitvoeren. Tegelijkertijd willen wij ook zorgvuldig handelen om de financiële positie duurzaam te bestendigen.

Op dit moment zijn niet alle kosten inzichtelijk. Daar waar eerst onderzoek wordt gedaan, zullen de daadwerkelijke kosten van de gewenste maatregelen later inzichtelijk zijn. Wij werken daarom zoveel mogelijk met werkelijke begrote kosten, maar waar dit nog niet mogelijk is met kosten op indicatieve basis. Deze zullen na verloop van tijd steeds inzichtelijker worden en om die reden worden bijgesteld. Waar deze kosten ook op dit moment nog niet goed zijn in te schatten, worden deze vooralsnog aangeduid als pm-post en in een later stadium begroot.

Waar geen pm-posten worden geraamd betreft het ambtelijke inzet die beschikbaar is of budget wat al in de (meerjaren)begroting is opgenomen.

Dit uitvoeringsprogramma is als bijlage I toegevoegd aan het Coalitieakkoord 2018-2022 en hanteert dezelfde indeling. In bijlage II is het totaaloverzicht van activiteiten opgenomen waarin de omschrijving, het te leveren product, inzicht in de planning en het besluitvormend orgaan is aangegeven.

## 2 De inwoner staat centraal

In Heemskerk kijken we naar elkaar om en geven elkaar aandacht. Daar waar inwoners hulp nodig hebben op het gebied van werk, inkomen, gezondheid en zorg kunnen zij op de gemeente rekenen. Toegang tot en informatie over beschikbare hulp is laagdrempelig. Deze vorm van de hulp is aanvullend op de eigen beschikbare mogelijkheden van de inwoner(s), met respect voor de eigenwaarde en zonder inwoners van de hulp afhankelijk te maken. Wij hanteren het principe 'het is mogelijk, tenzij..'. De inwoners van Heemskerk gaan steeds meer merken dat waar hulp noodzakelijk is, de gemeente deze mogelijkheden kan bieden.

### 2.1 Welzijn en zorg

#### Onderzoek bij gebruikers welzijn en zorg naar gewenste vormen van ondersteuning

Gebruikmakend van bestaande onderzoeksinstrumenten gaan we het huidige en gewenste aanbod op terrein van welzijn en zorg uitvragen. Bestaande enquêtes benutten we daarbij, zoals de Burgerpeiling en de cliëntenonderzoeken bij de WMO. Aanvullend vindt uitvraag bij bewoners plaats. De opdracht wordt gegeven aan een externe partij, waarbij de uitvraag met inbreng vanuit de organisatie en gebruikers wordt vormgegeven.

Na onderzoek ligt er een rapport met aanbevelingen dat kan leiden tot een aanvullend aanbod, hetzij uit algemene voorzieningen, hetzij in maatwerk.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	25			

#### Toegankelijkheid informatie over voorzieningen voor ouderen

De ambitie in het Coalitieprogramma is de realisatie van één fysiek loket dat toegang geeft tot (ouderen)voorzieningen. We vinden hierbij de toegankelijkheid en ruime openingstijden (bijvoorbeeld zaterdag) belangrijk. We maken een projectplan waarin we alle elementen van een dergelijk loket uitwerken. Bij het inrichten van het loket willen we ook de instellingen betrekken.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		75	150	150

#### Toegankelijkheid voorzieningen versterken via een "buurtbus"

Deze ambitie wordt beschreven onder 3.5 Verkeer en vervoer bij de ambitie Opzetten lokaal netwerk busverbinding (duurzaam).

## "HEEMSKERK ZICHTBAAR BETER"

### Meting maatschappelijke meerwaarde zorgaanbieders

We gaan de maatschappelijk meerwaarde van aanbieders van zorg meten op prijs en kwaliteit. Voor een goede uitvraag is voorbereiding nodig. Vervolgens kan deze uitvraag worden toegevoegd aan bestaande instrumenten en willen we deze uitvraag uitbreiden naar de jeugdzorg. We willen dat het uiteindelijke meetsysteem wordt geborgd in de overeenkomsten met de zorgaanbieders.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		25	25	25

## 2.2 Vrijwilligers en mantelzorgers

### Externe toetsing effectiviteit ondersteuning mantelzorg

Om de effectiviteit van de ondersteuning van de mantelzorg te toetsen gaan we een externe partij vragen dit te meten. We gaan dit doen vanuit de al bestaande burgerpeiling en we sluiten aan bij de bestaande ondersteuning. Op deze manier kunnen we de vraagstelling toevoegen aan de bestaande peiling en daarna doorvragen door middel van gerichte gesprekken met mantelzorgers. Daar waar we de effectiviteit kunnen vergroten zullen we aanvullende maatregelen nemen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	15			

## 2.3 WMO voorzieningen

### Evaluatie beleid WMO-voorzieningen (verstrekkingen inclusief PGB)

Om mensen zolang mogelijk zelfstandig te kunnen laten functioneren in onze samenleving is recent een breed pakket aan WMO-voorzieningen samengesteld, ingekocht en ingeregeld. De evaluatie kan worden gedaan na de geschetste activiteiten onder paragraaf 2.1.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### Evaluatie kadernota WMO, inclusief actieplan

We vinden het belangrijk dat mensen goed worden ondersteund. De voorzieningen die we inzetten om mensen te kunnen ondersteunen staan in de kadernota WMO. Deze is verwerkt in de Begroting 2018 en wordt in 2019 geëvalueerd. Uit deze evaluatie komt weer een actieplan.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

## 2.4 Sport en gezondheid

### Inventarisatie inrichtingselementen in openbaar groen met inwoners

We bevorderen het individueel sporten en recreëren door inrichtingselementen toe te voegen aan het openbaar groen in Heemskerk die daartoe uitnodigen. Op basis van een inventarisatie worden, via de bestaande overleggen met externe partijen en bewoners de mogelijkheden in de openbare ruimte onderzocht en uitgewerkt tot concrete voorstellen (inclusief een kostenraming).

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### Skeeler-schaatsbaan (duurzame oplossing)

Er wordt een voorlopig ontwerp van een skeeler-schaatsbaan gemaakt en er wordt cofinanciering gezocht. In het voorlopig ontwerp wordt naast het functionele en het esthetische van de baan, vooral naar duurzaamheid gekeken. Denk daarbij aan het in de zomer opslaan van warmte in de grond voor aanvullende verwarming in de winter en het omkeren van het proces om in de winter eerder te kunnen schaatsen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		pm	pm	pm

### Onderzoek toekomst zwembaden in samenwerking met Beverwijk

We willen een helder toekomstbeeld van de zwemvoorziening voor Beverwijk en Heemskerk. In de tweede helft van 2018 zal een onderzoek worden gestart naar de toekomst van de zwembaden. Eerdere besluitvorming (intentieovereenkomst is gesloten in 2013) vormt daarvoor het vertrekpunt. Om de voortgang te bevorderen wordt ingezet op een gezamenlijke, externe projectleider. De projectleider maakt in het najaar van 2018 een plan van aanpak waarin onder andere duidelijk wordt wat voor middelen noodzakelijk zijn alsook hoe de planning eruit komt te zien.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### Invoering sport- en cultuurpas (start zwemles 5/6-jarigen)

We willen dat meer mensen gaan sporten. Hiertoe zal een sport- en (cultuur)pas worden geïntroduceerd. **De start van de sportpas zal bestaan uit het aanbieden van zwemles aan 5/6-jarigen.** De ambitie is om de sportpas in het schooljaar 2019-2020 in te zetten. Op basis van de ervaringen in dat schooljaar worden de verdere mogelijkheden van uitbreiding van de sport- en cultuurpas uitgewerkt.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	75	50	pm	pm

## 2.5 Cultuur

Initiatief realisatie IJmondiale cultuurvisie met Velsen, Beverwijk en inwoners van Heemskerk

Op dit moment vindt bestuurlijk overleg en afstemming plaats om dit vorm te geven. De eerste signalen zijn positief en er wordt voortvarend gewerkt aan de realisatie van een gezamenlijke visie.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Aanschaf kunstwerk (jaarlijks) op basis van extern advies

Voor de aankoop van kunstwerken zal nog in 2018 een deskundige commissie worden geïnstalleerd die het college jaarlijks adviseert.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	25	25	25	25

Actualisatie beeldend kunstbeleid

We gaan het vigerend beleid evalueren, op basis hiervan actualiseren en aan de gemeenteraad voorleggen. In het nieuwe beleid wordt ook de aanschaf van kunstwerken meegenomen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

## 2.6 Dierenwelzijn

Rekening houden met nest- en schuilgelegenheden

Bij nieuw- en verbouwplannen wordt rekening gehouden met de nest- en schuilgelegenheden. Voorbeelden zijn: vlemuis, huismus en gierwaluw. We gaan hiervoor geen beleid of verordeningen aanpassen, maar zullen er wel bewust rekening mee houden bij het ontwikkelen en uitvoeren van beleid. De Natuurwet geldt hierbij als uitgangspunt. Bij nieuwbouw wordt rekening gehouden met onder meer de vogelvide: een veilige nestplaats voor huismussen onder dakpannen. Het is gebleken dat gierwaluwen gebruik maken van kunstnesten. Door deze voorzieningen bij nieuwbouw aan te leggen, kunnen we deze vogels behouden in Heemskerk.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	15	15	15	15



## 2.7 Jeugd en onderwijs

### Ondersteunen initiatieven bedrijven / onderwijs (in samenwerking met buurgemeenten)

We hebben en houden een positieve grondhouding ten aanzien van initiatieven, zoals bijvoorbeeld Techport, waar bedrijven en onderwijsinstellingen elkaar ontmoeten en informatie uitwisselen. We blijven dit regionaal aanpakken en volgen de ontwikkelingen nauwlettend.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### Ontlezing

We willen ontlezing en de daaruit voortvloeiende zorgwekkende gevolgen, zoals laaggeletterdheid en gebrek aan rekenvaardigheid tegengaan. We ondersteunen scholen daarbij door diensten van de bibliotheek aan te bieden.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### Gesprek met Jeugdraad over het meer betrekken jeugd bij ontwikkelingen

We zijn in gesprek met de Jeugdraad. Enerzijds om te vragen over hoe zij denken over (allerlei) ontwikkelingen in de gemeente. Daarnaast willen we graag dat zij de Participatieraad gaan adviseren en een brug vormen tussen de jeugd en de gemeente. Op dit moment heeft de Jeugdraad geen status. We willen dit veranderen zodat zij een volwaardige gesprekspartner wordt.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	6	25	5	5

## 2.8 Werk

### Integraal programma kwetsbare jongeren (18-27 jaar)

Iedereen moet mee kunnen doen. Vooral kwetsbare jongen verdienen een goede plek in de maatschappij. Om dit voor elkaar te krijgen zijn reeds veel initiatieven en maatregelen beschikbaar. Daarnaast zijn er best practices in het land. We gaan eerst alle bestaande initiatieven, maatregelen en best practices in kaart brengen en daarmee een integrale aanpak (toegang, ondersteuning en coaching) opzetten. We gaan de aanpak in samenspraak met betrokken partijen vorm geven.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		150	300	300

## "HEEMSKERK ZICHTBAAR BETER"

### IJmondiale pilot werkzoekende 55+

Deze pilot is medio 2018 gestart en krijgt momenteel vorm. De tussenevaluatie hiervan vindt plaats in het tweede kwartaal 2019 en de eindevaluatie eind 2020. Daarna volgt eventueel verankering in (bestaand) beleid en wordt dit uitgewerkt in beleidsregels.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	45	45	pm	pm

## 2.9 Beschut werk

### Onderzoek ontwikkeling instroom beschut werk

Dit onderzoek vindt plaats in samenwerking met IJmond Werkt! We gaan daarvoor ook aansluiten bij lopende landelijke onderzoeken.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	pm			

### Beschikbaar stellen vacatures voor mensen met een beperking

Iedereen heeft recht om mee te kunnen doen, ook als mensen een beperking hebben. We willen graag dat mensen zoveel mogelijk bij 'gewone' bedrijven aan de slag gaan. Als gemeente vinden we het belangrijk om daarin het goede voorbeeld te geven. Onze organisatie zet zich al jaren in voor het invullen van vacatures voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Dit blijven we doen en willen we intensiveren. Hiervoor is extra inzet van middelen voor de begeleiding nodig.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	120	120	120	120

## 2.10 Tegenprestatie

### Onbetaalde maatschappelijke activiteit uitkeringsgerechtigden

We vinden dat ieder mens telt en (op wat voor manier dan ook) een bijdrage kan en mag leveren aan de samenleving. De meeste mensen doen dit met (betaald) werk, maar dat kan niet iedereen. We gaan nader bekijken op welke manier uitkeringsgerechtigden ook hun bijdrage aan de samenleving kunnen leveren.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

## 2.11 Bijzondere bijstand

Onderzoek naar versimpeling Armoedebeleid en Bijzondere bijstand om toegankelijkheid te vergroten/  
Onderzoek naar mogelijkheid om meer bijstand in natura te verstrekken

Er is een woud aan regels en mogelijkheden om mensen te helpen als het even wat lastiger gaat. We gaan dit toegankelijker maken voor de mensen. We gaan daarvoor het Armoedebeleid en de toegang tot de Bijzondere bijstand versimpelen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x		
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	50	50		

## 2.12 Schuldhulpverlening

Vergroting inzet, voorlichting en begeleiding

De schuldhulpverlening willen we meer integraal aanpakken en binnen de wettelijke kaders. We maken daarvoor nieuw beleid, waarbij wordt ingezet op de verbetering van voorlichting en begeleiding met als doel meer mensen uit de problemen te helpen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	75	75	75	75

### 3 Heemskerk woont, werkt en recreëert

Het is heerlijk wonen en recreëren in Heemskerk. Rustige wijken, een bruisend centrum en er is veel te zien in en om Heemskerk. Eén van het best bewaarde geheim van Heemskerk is het strand. We blijven investeren in Heemskerk om aantrekkelijk te blijven voor inwoners, ondernemers en toeristen.

#### 3.1 Omgevingswet

Nieuwe ruimtelijke structuurvisie (inclusief woningbouwopgave, bouwen in groen en duurzaamheid)

In het Coalitieakkoord is opgenomen, met verwijzing naar de op komst zijnde Omgevingswet, dat we in deze periode een nieuwe structuurvisie (Omgevingsvisie) maken voor onze gemeente. In deze visie moet duidelijk worden hoe we ons in de komende jaren willen ontwikkelen. Hoe zorgen we er samen voor dat we prettig wonen, werken en leven in de gemeente. Ook actuele onderwerpen komen aan bod zoals woningbouwopgave, bouwen met en in het groen en duurzaamheid. Dit sluit ook aan op de doelstelling van de Omgevingswet (per januari 2021).

De Omgevingswet kent voor de gemeenten een tweetal beleidsinstrumenten, te weten de Omgevingsvisie en het Omgevingsplan. De opbouw van de Omgevingswet volgt een beleidscyclus. Deze beleidscyclus biedt een structuur om de instrumenten van de Omgevingswet te ordenen. Deze structuur bestaat uit de volgende stappen:

1. Beleidsontwikkeling (visievorming);
2. Beleidsdoorwerking (planvorming);
3. Beleidsuitvoering (initiatieven);
4. Terugkoppeling (toezicht en handhaving).

In het kader van de invoering van de Omgevingswet (ingangsdatum 2021) wordt in het najaar (2018) aan de hand van diverse werksessies met onder andere de gemeenteraad en stakeholders de ambitie bepaald en een begin gemaakt met het opstellen van een structuurvisie.

Een structuurvisie gaat onder andere in op de samenhang tussen ruimte, water, milieu, natuur, landschap, verkeer en vervoer, infrastructuur, cultureel erfgoed en gezondheid. Het betreft hier dus de gehele fysieke omgeving in samenwerking en samenhang met het sociale domein.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		150	150	150

#### 3.2 Wonen en woningbouwprojecten

Inventarisatie bouwlocaties (samen met bewoners)

De woningbouwlocaties zijn geïnventariseerd op basis van haalbaarheid en uitvoerbaarheid. Ook zijn de bouwlocaties beoordeeld aan de hand van een tijdsplanning en heeft regionale afstemming plaatsgevonden. Een actualisatie van de regionale plancapaciteit zal eind van dit jaar plaatsvinden mede aan de hand van informatie uit het woningbehoefteonderzoek.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Intensiveren en versnellen bestaand bouwprogramma

Er is in Heemskerk behoefte aan meer locaties / plancapaciteit. De voor de hand liggende (open) plekken zijn al meerdere malen (integraal) beoordeeld op geschiktheid en draagvlak.

Er zijn meerdere opties om de woningbouwproductie te bevorderen.

1. Inzetten op transformatie;
2. Studie naar woningbouwmogelijkheden;
3. Overleg met WOONopMAAT over een vervolg van de herstructurering.

Op grotere locaties waar sprake is van woningbouw kan een hogere dichtheidsgraad worden toegepast. We gaan hier integraal naar kijken en versnelling aanbrengen waar dat mogelijk is.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Stimuleren levensloopbestendige woningbouw bij voorkeur in centrum

Het beleid is erop gericht om woningen die geschikt zijn voor mensen met fysieke beperkingen zoveel mogelijk in de buurt van voorzieningen te bouwen en tevens bij voorkeur in of nabij het centrum. In voorkomende gevallen kan omzetting plaatsvinden van detailhandel naar wonen en dan met name gestapelde bouw. Dat versterkt de woonfunctie in het centrum.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Stimuleren particuliere eigenbouw

Op het gebied van (collectief) particulier opdrachtgeverschap (CPO) is nieuw beleid in voorbereiding. Hierin zal worden opgenomen in welke gevallen en op welke wijze CPO kan worden toegepast met als doel het stimuleren van particuliere eigenbouw.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Variatie nieuwbouw via grondprijzenbeleid

Het huidige grondprijzenbeleid voorziet in differentiatie in grondprijzen voor verschillende woningbouwcategorieën. Het huidige grondprijzenbeleid wordt eind 2018 geactualiseerd op het gebied van waarden en bestemmingsmogelijkheden.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### 3.3 Duurzaamheid en milieu

#### Verbindende en richtinggevende rol duurzaam Heemskerk

In Heemskerk zijn al projecten in het kader van duurzaamheid gestart, denk aan de zonnepaneelactie.

Er staan ook projecten op stapel of er zijn initiatieven waar naar wordt gekeken, bijvoorbeeld de buurtbatterij, klimaatadaptatie en de stresstest.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

#### Uitbreiden duurzaam inkopen / aansluiten manifest MVI 2016-2020

Met Stichting RIJK worden afspraken gemaakt om de inkoopbegeleiding meer te richten op de vraag van de gemeente en op maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI). Daartoe worden afspraken gemaakt om een manifest over MVI te ondertekenen. Conform de landelijke afspraken zal binnen zes maanden na ondertekening een concreet actieplan worden opgesteld hoe ambities en doelstellingen uitgewerkt gaan worden en wat dit van de organisatie vraagt. MVI is namelijk niet alleen een inkoopvraagstuk, maar ook een organisatievraagstuk. Het is een andere manier van denken en van doen en vraagt om een procesomslag én om een cultuuromslag. Het actieplan zal worden gemonitord, om te bezien of de beoogde ambities en doelstellingen ook maatschappelijk resultaat opleveren.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

#### Ondersteuning subsidiemogelijkheden bedrijven in het kader van duurzaamheid / aanpassing leges duurzaam bouwen

Het bedrijfsleven zal worden gestimuleerd om te verduurzamen. Dit wordt meegenomen bij de actualisatie van het Milieubeleidsplan, welke in 2018 aan de gemeenteraad ter vaststelling wordt aangeboden. In dit nieuwe plan willen we opnemen op welke wijze we innovatieve ideeën voor duurzaamheid binnen het bedrijfsleven kunnen ondersteunen en stimuleren met subsidiemogelijkheden op provinciaal, landelijk en Europees niveau. Daar waar we niet zelf over de kennis beschikken van de subsidiemogelijkheden en aanpassen van leges, zullen we gebruik maken van het netwerk van de Omgevingsdienst IJmond of daartoe gespecialiseerde organisaties.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x		
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		pm		

### 3.4 Economie

#### Drie toekomstscenario's centrum inclusief uitwerken actieplan

Als onderdeel van de visievorming, genoemd onder 3.1, wordt een drietal toekomstscenario's voor het centrum ontwikkeld.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		pm	pm	pm

Overdekte stallingmogelijkheden met oplaadfaciliteiten onderzoeken

Ook voor deze voorzieningen zal de basis worden gelegd in de visie, genoemd onder punt 2.1.

Voor de concretisering van de stallingmogelijkheden zal gebruik worden gemaakt van burgerparticipatie met omwonenden, bezoekers en gebruikers.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x		
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		15		

### 3.5 Verkeer en vervoer

Studie landschappelijke inpassing Heemskerkvariant

Op grond van het raadsbesluit in het voorjaar van 2018 wordt een landschapsstudie naar de Heemskerkvariant uitgevoerd. Het resultaat van deze studie zal vervolgens worden gebruikt in de discussie met de provincie over de voorkeursvariant voor de aansluiting van de A8 op de A9.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Versterking openbaar vervoer (uitbreiding spoor)

In bestaande, bestuurlijke overleggen met de bevoegde instanties zullen de ambities van Heemskerk nadrukkelijk worden geagendeerd. We gaan deze lobby IJmondiaal oppakken via het platform IJmond Bereikbaar en agenderen dit in ieder geval halfjaarlijks in de IJmondcommissie.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Opzetten lokaal netwerk busverbinding (duurzaam)

We gaan een duurzame buurtbus laten rondrijden. Via (nog te bepalen) opstapplaatsen krijgen inwoners eenvoudige toegang tot voorzieningen in Heemskerk (denk aan centrum en station). Er wordt gebruik gemaakt van het eerdere initiatief, de zogenaamde Heemshopper. Dit omdat de initiatiefnemers voor deze Heemshopper al veel werk hebben verzet in het creëren van draagvlak. In de volgende fase zal het plan voor de buslijn concreet worden gemaakt voor wat de organisatie en beschikbaarheid van vervoersmiddelen betreft.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		pm	pm	pm

### 3.6 Toerisme en recreatie

#### Stimuleren hoogwaardig en meerdaags toerisme door kleinschalige accommodaties

We willen meer mensen van ons mooie dorp en omgeving laten genieten, liefst voor langere periodes. Hiervoor willen we het mogelijk maken dat meer planologische ruimte komt voor kleinschalige (hotel)accommodaties. We gaan de markt verkennen en zullen met mogelijke exploitanten en ontwikkelaars in gesprek gaan.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	15	15	15	

#### Promoten toerisme door vergroten bereikbaarheid en toegankelijkheid van bezienswaardigheden en centrum

We gaan meer inzetten op promotie van Heemskerk. Zo is onlangs een nieuw toeristisch logo ontworpen. Hiermee kan een meer gerichte campagne, samen met de ondernemers, worden opgezet. We willen ook betere bewegwijzering in Heemskerk zodat bezoekers goed hun weg kunnen vinden. bepaald. Er is al een quickscan gedaan op basis waarvan de eerste stappen worden gezet.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	15	pm	pm	

#### Stimuleren gebruik duin (afschaffen duinkaart)

Op korte termijn wordt bestuurlijk overleg met het PWN gestart over de mogelijke opties.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	pm	pm	pm	pm



## 4 Heemskerk bestuurt

Een mooi dorp verdient een goed bestuur. Wij besturen Heemskerk met en voor de inwoners. De inwoner van Heemskerk staat centraal met als uitgangspunt dat iedere inwoner talenten en mogelijkheden heeft. Er is ruimte voor initiatieven van inwoners en ondernemers. Samen weten we meer en kunnen we meer. Samen worden vraagstukken aangepakt, besproken en op een verantwoorde manier opgelost. Wij gaan in gesprek, wij luisteren en leggen ook uit. Wij doen dit elk vanuit onze eigen rol en verantwoordelijkheid, ambtelijk apparaat, college en gemeenteraad. Wij hanteren daarbij de besturingsfilosofie zoals die voor Heemskerk is opgesteld.

### 4.1 Strategische toekomstvisie Heemskerk 2040

Actualisatie toekomstvisie 2040 (vanuit Omgevingswet)

De huidige "Toekomstvisie Heemskerk 2040" maakt onderdeel uit van de visievorming, genoemd onder 2.1.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x		
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		50		

### 4.2 Samenwerking en burgerparticipatie

Uitbreiding factor C

Concreet en praktisch handen en voeten geven aan burgerparticipatie is een van de manieren om onze organisatie meer te richten op de samenleving. Er is een andere kijk en werkwijze nodig van de ambtelijke organisatie: van buiten naar binnen. Een plan van aanpak dat in het laatste kwartaal van 2018 verschijnt geeft richting aan de verdere ontwikkeling van burgerparticipatie. Naast dat het belangrijk is dat de organisatie van buiten naar binnen kijkt, is het ook zaak om in de organisatie meer integraal binnen afdelingen samen te werken. De op handen zijnde organisatievisie geeft daar handen en voeten aan.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

Opnieuw vormgeven van buurtinitiatieven

Buurtinitiatieven zijn een vorm van burgerparticipatie. Bewoners geven zelf invulling en richting aan hun omgeving. We herwaarderen de bestaande aanpak van buurtinitiatieven en bekijken daarbij ook of daarvoor voldoende middelen beschikbaar zijn.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren			

### 4.3 Dienstverlening

Uitbreiden en verbetering dienstverlening (standaardisering)

In de regionale Informatievisie 2016-2020 is vastgelegd dat we, als het gaat om het verder inzetten van informatiemanagement en ICT (ten behoeve van bedrijfsvoering en dienstverlening), zullen

## "HEEMSKERK ZICHTBAAR BETER"

acteren als 'slimme volger'. Dit betekent voor de doorontwikkeling van onze dienstverlening dat we zoveel mogelijk gebruik willen maken van kennis en ervaringen die landelijk beschikbaar zijn en komen.

Naast de adviezen van de VNG en het College van Dienstverleningszaken, ingesteld door de Algemene ledenvergadering van de VNG, gebruiken we landelijke informatie over de toegepaste digitale dienstverlening bij gemeenten (jaarlijks onderzoek naar de stand van zaken door Deloitte). Voor inwoners en ondernemers die het digitale kanaal niet kunnen of willen gebruiken blijven de meer traditionele kanalen uiteraard beschikbaar en blijven we die doorontwikkelen.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>			x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>			100	100

### 4.4 Openbare orde en veiligheid

#### Versterking begeleiding jeugd

Met veel jongeren gaat het gelukkig goed. Dat willen we zo houden. Daar waar wel overlast wordt ondervonden gaan we gericht inzet plegen. We hebben vier extra jeugdboa's voor dit doel ingezet. Op basis van de ervaringen van de jeugdboa's zal worden bekeken welke maatregelen verder nodig zijn.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	Interne uren	pm	pm	pm

### 4.5 Organisatie

#### Actualisatie organisatievisie

Er is behoefte aan een nieuwe organisatievisie die breed in de organisatie (medewerkers en ondernemingsraad) wordt gedragen. Met draagvlak, haalbaarheid en met oog voor wat er goed gaat is in 2018 gewerkt aan een nieuwe organisatievisie. Deze organisatievisie wordt na de zomer formeel door het college behandeld. De gemeenteraad wordt over deze visie geïnformeerd.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x			
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	In begroting			

#### Informatie gestuurd werken (delen, koppelen en analyseren van data)

Binnen de overheid ontstaan steeds meer mogelijkheden om data in te zetten voor beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering. Ook hier zullen we deze ontwikkeling als 'slimme volger' actief gaan inzetten in onze organisatie. Daarvoor maken we gebruik van adviezen die de VNG recent heeft uitgebracht en zullen intern projecten initiëren om ervaring op te doen en kennis te ontwikkelen, learning by doing. Dit doen we zoveel mogelijk op eigen kracht en bestaande middelen, maar soms zal externe kennis ingebracht moeten worden en kunnen extra digitale (analyse)hulpmiddelen nodig zijn.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>		x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>		20	20	20

#### 4.6 Financiën

Verhoging belastingen met maximaal het inflatiepercentage

Dit is bestaand beleid en krijgt in de Meerjarenbegroting 2019-2022 een financiële vertaling.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>				

Maatregelen Interbestuurlijk Programma (IBP)

De effecten van de gezamenlijke agenda IBP voor onze gemeente worden, als slimme volger met gebruikmaking van de gemeenten en GR'en in de (sub)regio en/of andere (overheid)organisaties, tegen het licht gehouden van onze lopende of geplande (beleid)initiatieven. Per opgave wordt een strategie bepaald voor een aanpak om bij te dragen aan de IBP-doelstellingen en zal deze ter vaststelling aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022
<b>Wanneer doen we het?</b>	x	x	x	x
<b>Wat kost het? (x € 1.000)</b>	pm	pm	pm	pm