





## Voorwoord

De afgelopen weken hebben CDA, VVD, PvdA en D66 gewerkt aan een nieuw coalitieakkoord 2018-2022 met als titel en motto: *Samen Maassluis: investeren in een duurzame toekomst.*

In het akkoord staat wat we samen met inwoners, verenigingen, ondernemers en andere politieke partijen willen vernieuwen en versterken en waar we prioriteit aan geven.

Hiervoor zijn we niet alleen uitgegaan van de politieke speerpunten van de coalitiepartijen.

Tijdens de verkennende informatieronde is door de informateur aan alle politieke partijen gevraagd de belangrijkste uitdagingen en thema's te benoemen. In het verslag van de informateur staat hiervan een opsomming die de basis vormt voor de verschillende thema's in dit akkoord.

Hiernaast zijn alle politieke partijen en de adviesraden van de gemeenteraad gevraagd om belangrijke punten voor het coalitieakkoord aan te dragen. De positieve en inhoudelijke reacties op dit verzoek waarderen wij zeer en veel punten hebben een plek in het akkoord gekregen.

Deze verbreding naar de samenleving en andere politieke partijen vinden wij van belang en graag werken we de komende jaren in gezamenlijkheid belangrijke thema's verder uit.

Wij bedanken iedereen die heeft bijgedragen aan dit akkoord en kijken uit naar de komende vier jaar waarin we samen veel moois kunnen bereiken.

*Corine Bronsveld-Snoep (CDA)*

*Gerard van der Wees (VVD)*

*Sjoerd Kuiper (PvdA)*

*Justin Doekhi (D66)*



# **SAMEN MAASSLUIS**

## **INVESTEREN IN EEN DUURZAME TOEKOMST**

### **Inhoudsopgave**

#### Inleiding

1. Bestuur en Dienstverlening	blz. 9
2. Veiligheid en Handhaving	blz. 11
3. Verkeer, Vervoer en Waterstaat	blz. 13
4. Economie en Citymarketing	blz. 15
5. Onderwijs	blz. 17
6. Sport, Cultuur en Recreatie	blz. 19
7. Sociaal Domein	blz. 23
8. Duurzaamheid en Milieu	blz. 25
9. Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing	blz. 27
10. Financiële vertaling coalitieakkoord 2018-2022	blz. 29

#### **Bijlagen:**

1. Portefeuilleverdeling	blz. 35
2. Reactie van de burgemeester d.d. 17 mei 2018 op het coalitieakkoord	blz. 37
3. Verslagen over het formatieproces van mw. Helfferich en mw. Westera	blz. 39

#### **Ondertekening**



## Inleiding

Maassluis is een bruisende stad vol historie en een sterk verenigingsleven. Met creatieve initiatieven, ondernemers met hart voor hun stad en inwoners met eigen ideeën voor hun straat en buurt. Een betrokken stad waar we ons verantwoordelijk voelen voor elkaar, de omgeving en de toekomst. Vanuit dit gedeelde gevoel voor Maassluis is het coalitieakkoord opgesteld. Een akkoord met concrete punten, prioriteiten en uitdagingen naar de toekomst toe om samen invulling aan te geven.

We leven met bijna 33.000 Maassluiers van allerlei verschillende achtergronden op een beperkt grondgebied. Wij zien het als grote opdracht om het 'samenleven' de komende periode verder vorm te geven. We willen inwoners nog beter betrekken bij wat er speelt, inwoners goed informeren en ondersteuning bieden waarmee inwoners geholpen zijn. Samen zetten we ons in voor versterking van contacten, meer begrip en saamhorigheid.

Samen investeren in de toekomst betekent voor ons dat we tijd, inzet en geld beschikbaar stellen om Maassluis nog mooier en levendiger te maken. Mooier door te investeren in de openbare ruimte die we met elkaar delen en waar we elkaar ontmoeten, ontspannen en actief zijn. Levendiger door te investeren in sport en cultuur voor iedereen, buiten en binnen.

De raadsperiode 2018-2022 begint onder financieel goede omstandigheden. De gemeentelijke begroting is gezond, de reserves zijn op orde en er komt extra geld vanuit de rijksoverheid. We houden vast aan een financieel verantwoord beleid en benutten de ruimte die de begroting biedt om te investeren in mensen en in een aantrekkelijke stad.

De komende jaren laten zich niet in papieren plannen vatten, de samenleving verandert daarvoor te snel. Met respect voor de ruimte die nodig is om nog onbekende uitdagingen aan te gaan, biedt dit akkoord de basis en de inzet voor de komende jaren op hoofdlijnen. De vier grote overkoepelende thema's waarin we extra moeten investeren om nu en in de toekomst prettig te leven, zijn:

### Duurzaamheid

Om Maassluis een echt duurzame stad te maken, moeten we snel investeren. Duurzaamheid is een breed begrip en omvat kleine, concrete maatregelen tot meer ingrijpende veranderingen. De duurzaamheidsopdracht is van ons allemaal: bedrijven, instellingen en inwoners. Samen kunnen we meer bereiken en daarom willen we enthousiasme voor duurzaamheid vergroten en maatregelen stimuleren en ondersteunen.

### Sociale cohesie

Een Maassluis waarin we omzien naar elkaar, waarin we elkaar kennen en elkaar helpen als het nodig is. Een stad waar er ruimte is om van elkaar te verschillen, maar waar dat niet leidt tot verdeeldheid. Dat is waar we naar streven. Want wat je opleiding, inkomen, geloof, seksuele voorkeur of leeftijd ook is: iedereen telt volwaardig mee. Daarom bouwen we gemengde wijken, bestrijden we kansenongelijkheid en willen we de sociale cohesie de komende jaren vergroten.

### Ouderen

We worden gemiddeld ouder, het aantal senioren neemt de komende jaren toe en we blijven langer zelfstandig wonen. Dit zijn mooie ontwikkelingen die nieuwe vraagstukken en uitdagingen kennen. We willen zorgen dat alle Maassluiers waardig ouder kunnen worden en zich onderdeel blijven voelen van de samenleving. Het verminderen van eenzaamheid, goede zorg en voldoende levensloopbestendige woningen zijn hierbij enkele belangrijke opdrachten.

## Jeugd en jongeren

Iedere kind verdient de beste start. De komende jaren gaan we extra investeren in onderwijs en goede ondersteuning. We zetten in op gelijke kansen en zorgen dat talenten worden ontdekt en ontplooid. We gaan hierom investeren in onderwijs en zorg maar ook in de aantrekkelijkheid van de stad voor jongeren. Dit betekent onder meer dat we moeten zorgen dat Maassluis ruimte biedt aan jongeren die hier opgroeien en op zichzelf willen gaan wonen.

De brede inzet op deze vier thema's maakt dat we naast de reguliere portefeuillevdeling voor de nieuwe wethouders ook iedere wethouder coördinator maken op een breed thema. Deze wethouder is aanjager, ambassadeur en bewaker van de brede agenda op deze thema's. We kiezen daarvoor in het volle besef dat deze brede thema's altijd samenwerkingsprojecten zullen zijn: in een college, met de gemeenteraad, binnen het stadhuis, maar vooral met alle betrokken partners in de stad en daarbuiten.

We zijn samen Maassluis. Samen kunnen we meer bereiken op alle terreinen en met elkaar kunnen we echt investeren in een duurzame toekomst voor iedereen. Een toekomst die ruimte biedt om van elkaar te verschillen, waarin we ons betrokken voelen bij elkaar en onze omgeving én samenwerken. Samenwerking binnen de politiek en samenwerken met inwoners, verenigingen, organisaties en ondernemers. Want in de betrokkenheid van zovelen zit de kracht van Maassluis.



## 1. Bestuur en Dienstverlening

Maassluis, een stad van en voor iedereen. Waar inwoners elkaar kennen, de lijnen kort zijn en wij als zelfstandige gemeente goed bestuurlijke opdrachten en uitdagingen aankunnen. Daarom moet Maassluis een zelfstandige stad blijven.

Het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie staan in dienst van de inwoners van Maassluis. Onze inwoners moeten kunnen vertrouwen op een goede dienstverlening die past bij deze tijd. Hiervoor is het belangrijk dat de gemeente de komende periode beter inspeelt op de wens van inwoners om snel, adequaat en klantvriendelijk geholpen te worden. Wij streven naar een open, proactieve en empathische gemeente die zowel binnen als buiten kantooruren bereikbaar is. Hiervoor zetten we in op het verbeteren van de digitale dienstverlening en blijft een persoonlijke benadering en service op maat absolute noodzaak.

Financieel staan wij voor een solide beleid. Dit betekent onder meer dat de financiële reserves voldoende moeten zijn om tegenslagen op te kunnen vangen. We gaan staand beleid tegen het licht houden om te toetsen of het nog wel het gewenste effect heeft en of het beter kan of moet en kiezen ervoor om zoveel als mogelijk te investeren in de samenleving: de inwoners, verenigingen en organisaties en de stad. Onnodig oppotten is wat ons betreft niet aan de orde.

### Wij gaan het volgende doen:

#### Klantvriendelijke gemeente:

- Om inwoners, verenigingen en bedrijven zo goed mogelijk te helpen, gaan we de bureaucratische rompslomp tot een minimum beperken. We zetten in op minder gemeentelijke regels en meer vergunningvrij werken.
- Voor een betere digitale dienstverlening wordt de gemeentelijke website gebruiksvriendelijker en toegankelijker gemaakt en wordt de werking van de Maassluis-app verbeterd. We benutten kansen om de communicatie en digitale dienstverlening met nieuwe en slimme technieken te verbeteren.
- We staan terughoudend tegenover gemeentelijke lastenverzwaringen boven het inflatiepercentage. Als gemeentelijke tarieven samenhangen met de gemeentelijke kosten, zoals bij de reinigingsrechten, vertaalt de gemeente kostenbesparingen door in een lager tarief.

#### Blijvende prioriteit:

- Over de integriteit van ambtenaren, bestuurders en volksvertegenwoordigers mag geen enkele twijfel bestaan. Daarom werken wij aan een cultuur waar dilemma's op het gebied van integriteit te allen tijde bespreekbaar zijn. Daartoe wordt minimaal één keer per jaar specifieke aandacht aan dit onderwerp besteed in de gemeentelijke organisatie, het college van B. en W. en de gemeenteraad.
- Er is een intensieve samenwerking met Vlaardingen en Schiedam en een open houding ten opzichte van de gemeenten Midden-Delfland en Westland. Het uitbreiden van regionale samenwerking is uitsluitend aan de orde als dit kwalitatieve, financiële of efficiency voordelen oplevert. Bij bestaande samenwerkingsverbanden kijken we of de vooraf gestelde doelen ook daadwerkelijk worden bereikt.

- Het is van belang dat inwoners proactief betrokken worden bij ontwikkelingen in de stad. Inwonerbetrokkenheid is een middel om het gemeentebestuur dichterbij inwoners te brengen, het vertrouwen in de overheid te versterken en hiermee de lokale democratie vitaler te maken. Dit vergt een andere werkwijze en stijl van communiceren van de hele gemeentelijke organisatie: het college van B. en W., ambtenaren en de gemeenteraad. We willen in en met de gemeenteraad verbeteringen in kaart brengen en een leidraad afspreken om inwoners goed te informeren en te betrekken bij ontwikkelingen in de stad.

## 2. Veiligheid en Handhaving

Iedereen moet zich op elk tijdstip van de dag en op elke plek in de stad veilig kunnen voelen in Maassluis ongeacht leeftijd, geloof, geslacht, seksuele geaardheid of etniciteit. Deze verantwoordelijkheid voor de veiligheid in de stad dragen we met elkaar, want veiligheid is van iedereen.

Een veilige, nette stad begint bij hoe we met elkaar en de omgeving omgaan. Veel inwoners zijn betrokken bij elkaar, hun buurt en voelen zich verantwoordelijk voor hun omgeving. Het is demotiverend en wekt ergernis als anderen dit niet doen. Kleine overtredingen geven grote ergernis en hebben negatieve invloed op hoe de buurt en stad wordt beleefd door inwoners en bezoekers. Hierom is helaas nog altijd een stevige inzet van politie, justitie en gemeente nodig om onze stad veilig en schoon te houden.

We willen daarom optimale samenwerking tussen alle partners in de stad: gemeente, Openbaar Ministerie, politie, Handhaving & Toezicht en andere betrokken instellingen en organisaties. Dit heeft alleen kans van slagen als ook de bewoners van Maassluis daar nauw bij worden betrokken. Alert en opmerkzame burgers zijn onmisbaar voor de professionals.

Naast het versterken van samenwerking zetten wij in op een goede balans tussen ruimte voor inwoners en organisaties en preventie waar kan, tegenover handhaving waar het moet.

### **Wij gaan het volgende doen:**

- Omdat we kiezen voor meer inzet op veiligheid en een versterking van ons lokale veiligheidsbeleid streven we naar extra ambtelijke inzet en mogelijk extra ambtelijke capaciteit.

### Maassluis, schoon, heel en veilig:

- Verder versterken en uitbouwen van de samenwerking tussen de wijkagent, toezichthouders en de buitendienst op wijkniveau. Deze medewerkers worden als eerste herkend, aangesproken en ingeschakeld als er iets speelt in de wijk. Snelle communicatie, registratie en afhandeling van meldingen is belangrijk om de wijk en de stad schoon, heel en veilig te houden.
- Actievere aanpak van de politie en Handhaving & Toezicht op drugs dealen, intimidatie op straat, asociaal gedrag en te hard rijden. We geven deze punten als prioriteiten mee in het Uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsbeleid en in de APV.
- Binnen de randen van de wettelijke mogelijkheden wordt cameratoezicht ingezet bij stations en worden mobiele camera's geplaatst op locaties waar dat gewenst is ter verhoging van de veiligheid.
- Kleinere overtredingen zoals het niet opruimen van hondenpoep, vuilnis buiten de daarvoor vastgestelde tijden op straat zetten en verkeerd parkeren worden actiever aangepakt door enerzijds in te zetten op gedragsverandering en anderzijds op handhaving. We gaan het Team Handhaving en Toezicht daarom beter in staat stellen overtredingen aan te pakken. Dat kan in de eerste plaats door het zo spoedig mogelijk invullen van bestaande vacatures. Indien blijkt dat het handhavingsniveau bij volledige bezetting van het team nog steeds onvoldoende is wordt de capaciteit verhoogd.

### Een veilige, aantrekkelijke en levendige stad:

- Om de vlieten aantrekkelijk te houden wordt strikt toegezien op de naleving van de ligplaatsenverordening. Indien ontwikkelingen daartoe aanleiding geven wordt het ligplaatsenbeleid in overleg met omwonenden geactualiseerd. In dit kader wordt ook nagegaan of de Boonervliet, die onder toezicht van het Hoogheemraadschap van Delfland valt, hierbij kan worden betrokken.
- Het organiseren van evenementen en activiteiten in de stad moet niet worden belemmerd door ingewikkelde regelgeving of trage doorlooptijden bij het afhandelen van vergunningen. Dit willen we bereiken we door:
  - Samen met betrokken partners in kaart te brengen hoe evenementen en activiteiten in de stad eenvoudig en veilig georganiseerd kunnen worden;
  - Samen met instanties als de politie en de VRR de werkbaarheid van de veiligheidseisen in kaart te brengen en waar mogelijk te vereenvoudigen;
  - Organisatoren tijdens de vergunningprocedure te adviseren en te begeleiden;
  - Zorg te dragen voor heldere regels, vergunningvrij maken van eenvoudige activiteiten en snelle(re) doorlooptijden van vergunningaanvragen door bijvoorbeeld gebruik te maken van flitsvergunningen.
- Een grote groep mensen beleeft plezier aan het afsteken van vuurwerk terwijl anderen er overlast van ondervinden. Vuurwerk kan leiden tot (letsel)schade en heeft een negatief effect op het milieu. Het is belangrijk in kaart te brengen op welke manier de negatieve effecten van vuurwerk kunnen worden beperkt, bijvoorbeeld door het uitbreiden van vuurwerkvrije zones en gebruik te maken van vuurwerkdetectiesystemen. Tegelijk hechten we eraan dat er ruimte blijft om feestelijk het nieuwe jaar in te luiden en zien we graag de mogelijkheden voor een centrale vuurwerkshow onderzocht en dat maatregelen breed draagvlak hebben. Zowel de onderzoeksopdracht als de wijze van onderzoek wordt bepaald door de gemeenteraad en resultaten worden in de gemeenteraad besproken.

### Blijvende prioriteiten:

- Inwoners moeten erop kunnen vertrouwen dat professionele spoedeisende hulp op tijd aanwezig is en dat de aanrijtijden binnen de daarvoor geldende norm plaatsvinden. Zolang dit nog niet het geval is, is dit een permanent punt van aandacht in de ambtelijke en bestuurlijke contacten met de Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond.
- Openbare verlichting in de stad moet te allen tijde goed functioneren. We spreken de beheerders van de ondergrondse en bovengrondse infrastructuur nadrukkelijk aan op hun verantwoordelijkheid voor het snel oplossen van storingen en op de kwaliteit van de (ondergrondse) infrastructuur. Een goede communicatie naar onze inwoners is hierbij van groot belang.
- Schoolroutes en 'Kiss & Ride'-zones bij scholen, sportverenigingen en stations worden veiliger gemaakt. Ook bij nieuwe ontwikkelingen wordt hier rekening mee gehouden. In ieder geval gaan wij de komende periode aandacht besteden aan:
  - De fietsroute van Maassluis Oost naar het Startpunt;
  - De oversteeksituatie voor langzaam verkeer bij de Maaspoort/Mozartlaan;
  - De verkeerssituatie bij scholen in de Dalenbuurt;
  - De bereikbaarheid van verenigingen langs de Dr. A. Schweitzerdreef.

### 3. Verkeer, Vervoer en Waterstaat

Maassluis beleef je buiten, waar we elkaar ontmoeten en ons door de stad verplaatsen: lopend, op de fiets en met de auto. Een goed onderhouden en aantrekkelijke openbare ruimte is belangrijk voor hoe inwoners en bezoekers de stad beleven. Hierom willen we investeren in ons openbaar groen en in goed onderhouden en toegankelijke trottoirs, fietspaden en wegen. We kiezen voor doorstroming, goede bereikbaarheid en stimuleren vervoer dat vriendelijk is voor onze omgeving. Hiervoor is het belangrijk dat we de komende periode grote verkeersknelpunten aanpakken, fietsen promoten en ons blijven inspannen dat Maassluis ook na de ingebruikname van de Hoekse Lijn in alle opzichten goed bereikbaar blijft met het openbaar vervoer. Hierom blijven we ons inzetten voor het behoud en waar mogelijk uitbreiding van onze openbare busverbindingen.

#### Wij gaan het volgende doen:

##### Investeren in wegen, wijken en groen:

- Omdat we belang hechten aan goed onderhouden en toegankelijke trottoirs, fietspaden en wegen maken we extra geld vrij om hierin te investeren. Ook onderzoeken we de mogelijkheid om het onderhoud van belangrijke routes in de stad eerder dan gepland uit te voeren.
- In combinatie met de uitvoering van onderhoudswerkzaamheden streven wij naar de realisering van innovatieve verkeerstechnieken zoals: slimme verkeerslichten die doorstroming verbeteren, radar- en infrarooddetectie of verlichte zebra's met bewegingssensoren, verlichting in het wegdek, glow-in-the-dark toepassingen.
- Wij gaan werk maken van het verbeteren van de verkeersveiligheid in de stad. Onze prioriteiten zijn o.a.:
  - Verbeteren verkeerssituatie Rozenlaan.  
Het parkeren van auto's op deze ontsluitingsroute is ongewenst. Er wordt nagegaan hoe deze situatie kan worden verbeterd.
  - Het verbeteren van de verkeersveiligheid op de route P.C. Hooftlaan/Lange Boonenstraat (met behoud van de doorgaande busroute).
  - Het knooppunt bij de Oude Veiling.  
In overleg met o.a. de gemeente Midden-Delfland en de Metropoolregio Rotterdam Den Haag wordt alles in het werk gesteld om dit verkeersprobleem op de kortst mogelijke termijn op te lossen.
- De uitkomsten van het onderzoek naar de verkeersontsluiting van het gebied De Kade, inclusief het verbeteren van de verkeerssituatie op het Havenplein, zijn binnenkort beschikbaar.  
Wij willen ruimhartig investeren in een kwalitatief hoogwaardige en duurzame ontsluiting, die optimaal kan worden ingepast in de omgeving en ook de best mogelijke verkeersveiligheid en doorstroming garandeert.
- Maassluis is mooi en door te investeren in de aanleg en het onderhoud van ons openbaar groen maken wij samen Maassluis nog mooier. De komende jaren verbeteren we het onderhoud en verfraaien we de stad. De wijkdeals werken, ze geven ruimte aan de betrokkenheid die veel inwoners voelen bij hun buurt en maken wijken en de stad mooier. Deze inwonerbetrokkenheid wordt verder uitgerold en krijgt blijvende ondersteuning.

### Schoon vervoer stimuleren:

- Fietsverkeer dient zoveel mogelijk gepromoot te worden. Fietsen is goed voor de gezondheid, het milieu en voorkomt parkeerdrukke. In 2018 wordt het fietsactieplan voor de komende jaren opgesteld. In dat kader worden in ieder geval de volgende punten opgepakt:
  - Het treffen van maatregelen om het fietsgebruik te stimuleren, waaronder het asfalteren van fietspaden en het realiseren van vrij liggende fietspaden;
  - Het ontwikkelen van een visie m.b.t. het scheiden van snel en langzaam fietsverkeer binnen en buiten de bebouwde kom van Maassluis;
  - Met medewerking van de betreffende ondernemers realiseren van een bewaakte fietsenstalling in de binnenstad;
  - In overleg met de RET trachten te bewerkstelligen dat bewaakte fietsenstallingen worden gerealiseerd bij de metrostations West en Steendijkpolder.
- Moderne vervoersconcepten, zoals het gebruik van openbare fietsen, delen van auto's, plaatsen van elektrische laadpalen e.d. willen wij de ruimte geven. Initiatieven hiertoe worden ondersteund en gefaciliteerd.

### Blijvende prioriteit:

- In een aantal wijken in de stad is sprake van een tekort aan parkeergelegenheid. Bij groot onderhoud kijken wij met bewoners hoe deze situatie kan worden verbeterd. Maar ook als er geen grote werkzaamheden aan de orde zijn, gaan wij in nauw overleg met bewoners na of er slimme oplossingen voorhanden zijn om de parkeersituatie te optimaliseren.
- Via onder meer de Vervoersautoriteit van de MRDH wordt druk gezet om het busvervoer na de ingebruikname van de Hoekse Lijn op niveau te houden, ook in de weekenden en in de avonden. Daarnaast wordt ingezet op het realiseren van een openbaar vervoerverbinding naar de nieuwe begraafplaats aan de Vlaardingsedijk. Mocht dit niet haalbaar blijken, dan wordt naar alternatieve duurzame mogelijkheden gezocht om lokaal openbaar vervoer te realiseren naar de haltes van de Hoekse Lijn en begraafplaats.
- Als zich kansen aandienen om openbaar vervoer over water te realiseren dan zullen wij daar nadrukkelijk op inspelen.

## 4. Economie en Citymarketing

Maassluis biedt ruimte om te wonen, te recreëren én om te ondernemen. Goed draaiende bedrijven zijn in veel opzichten belangrijk voor Maassluis. Bedrijven bieden werkgelegenheid en vervullen ook een belangrijke sociale en maatschappelijke rol. Daarom hechten wij aan een goede samenwerking tussen gemeente en ondernemers.

De afgelopen jaren is al het nodige gedaan om het ondernemersklimaat in Maassluis te verbeteren. Wij willen dat beleid verder uitbouwen en het bedrijfsleven in positieve zin ondersteunen en faciliteren.

Hierbij streven wij naar behoud en waar mogelijk naar uitbreiding van werkgelegenheid. Dit betekent onder meer dat wij veel waarde hechten aan de vestiging van bedrijven die deze werkgelegenheid kunnen bieden. In dat kader biedt bijvoorbeeld het aantrekken van productiebedrijven, hightechbedrijven en bedrijven in de zorgsector kansen.

Naast hun rol als werkgevers, vervullen ondernemers een belangrijke maatschappelijke rol. Zij kunnen kansen bieden aan mensen met een arbeidsbeperking of investeren in duurzaamheid. Zij hebben mensen vaak al jaren in dienst en kennen de gezinnen van hun werknemers. Ondernemers zijn de sponsors van onze verenigingen. Bedrijven zijn voor evenementen en kleinschalige activiteiten die de inwoners van Maassluis binden, van belang: soms financieel, soms in de organisatie. Wij zien het als een uitdaging om samen met de ondernemers te onderzoeken op welke wijze maatschappelijk verantwoord ondernemen verder kan worden versterkt.

### Wij gaan het volgende doen:

#### Veranderende tijden, actuele visie en actie:

- Veranderingen in de arbeidsmarkt leiden ertoe dat er vaker sprake is van bedrijvigheid aan huis. Wij willen daarvoor ruimte bieden in bestaande woonwijken, maar ook oog houden voor mogelijke overlast voor omwonenden. We stellen hierom een visie wonen en werken in bestaande woonwijken op.
- De Detailhandelsvisie is in 2012 vastgesteld. Sinds die tijd heeft de economie en daarmee ook de detailhandel zich verder ontwikkeld. Daarom gaan wij de Detailhandelsvisie waar nodig actualiseren.
- Ter uitvoering van de Economische visie 2015-2025 is een Economisch actieplan opgesteld. Over de voortgang van de uitvoering en het actualiseren van actiepunten vindt overleg met de ondernemers plaats. Jaarlijks wordt de gemeenteraad geïnformeerd over de resultaten.
- Door heldere communicatie nodigt de gemeente actief lokale ondernemers uit in te schrijven bij gemeentelijke aanbestedingen.

#### Een aantrekkelijke stad:

- Recreatie en toerisme worden verder gestimuleerd door de aantrekkelijkheid van de stad te vergroten. Wij zetten ons in om via Ervaar Maassluis meer bezoekers naar de stad te trekken en investeren in het versterken van bestaande evenementen in de stad.
- De mogelijkheid wordt onderzocht om de Markt gedurende de zomermaanden verkeersvrij te maken op nader te bepalen dagen.

- Voor de binnenstad is een leegstandsverordening van kracht. Leegstand van bedrijfspanden beperkt zich echter niet tot de binnenstad. Om verpaupering tegen te gaan, zetten we in op het van toepassing verklaren van de leegstandsverordening in de hele stad en gaan we actief met eigenaren van leegstaande panden in overleg.

#### Blijvende prioriteit:

- Voldoende stageplekken bij bedrijven in de gemeente Maassluis en buurgemeenten zorgen voor een betere aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt. Naast de voorbeeldfunctie die wij als gemeente vervullen via het aanbieden van voldoende stageplekken en werkervaringsplaatsen, stimuleren we ondernemers om stageplekken beschikbaar te stellen.
- Onderzoek naar de mogelijkheid om aanbestedingscriteria aan te scherpen met het doel:
  - Social return op lokaal niveau in te vullen;
  - In het kader van duurzaamheid de reisafstand van bedrijven die diensten aan de gemeente leveren te beperken.
- Mede in relatie tot de ontwikkeling van de Koningshoek heeft het versterken van de binnenstad nadrukkelijk onze aandacht. Wij kijken uit naar de resultaten van het Nieuwe Winkelstraat-in-Actie traject en het actieplan dat daaruit voortkomt. In samenwerking met de ondernemers en bewoners streven wij naar een evenwichtige ontwikkeling van detailhandel en horeca in de binnenstad. Daarbij zien wij goede mogelijkheden voor specialistische detailhandel.
- De openstelling op zondag is in Maassluis met veel ruimte voor ondernemers geregeld. Wij houden vast aan de huidige openstellingsmogelijkheden. Echter, deze ruimte hoort niet gebruikt te worden om ondernemers te verplichten deel te nemen aan openstelling op koopzondagen.



## 5. Onderwijs

Alle kinderen hebben recht op een goede start en verdienen de beste ondersteuning en stimulering om zijn of haar eigen, unieke talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Leerlingen, ouders, scholen en de gemeente hebben ieder een eigen rol. De verantwoordelijkheid voor goed onderwijs ligt primair bij de scholen en de schoolbesturen, maar de gemeente kan wel een positieve bijdrage leveren. Want met elkaar delen we het belang voor de toekomst van onze kinderen. Het belang dat ieder kind zich goed kan ontwikkelen en gelijke kansen heeft. Waarin we met elkaar delen dat afkomst of sociale klasse niet bepalend zijn en blijven vasthouden aan het ideaal van de gemengde scholen die Maassluis kent.

Omdat we op school samen veel kunnen bereiken, kiezen we voor een actieve ondersteunende rol van de gemeente voor de leerling en de leerkracht en voor goede schoolgebouwen. Renovatie en nieuwbouw gaan hierbij hand in hand. Om dit te realiseren gaan wij ook zorgen voor meer financiële middelen voor het onderwijs.

### **Wij gaan het volgende doen:**

#### Ondersteuning voor leerlingen en leerkrachten:

- Wij stellen geld beschikbaar voor het uitbreiden van de ambtelijke capaciteit op het gebied van onderwijs en het leveren van financiële bijdragen aan specifieke onderwijsprogramma's die in overleg met het onderwijsveld worden opgesteld en o.a. betrekking hebben op het vergroten van ouderbetrokkenheid.
- Voor kinderen die dat voor een optimale ontwikkeling nodig hebben, gaan wij voorstellen uitwerken voor het beschikbaar stellen van huiswerkbegeleiding. Wij zijn ook bereid om hieraan financieel bij te dragen.  
Op basis van te formuleren criteria willen wij de scholen, in overleg met de gezinsspecialist, laten bepalen welke kinderen in aanmerking komen voor deze vorm van huiswerkbegeleiding.
- Het is van belang dat het onderwijs goed aansluit op de maatschappij. Kinderen moeten zo breed mogelijk georiënteerd zijn. Wij willen hieraan bijdragen door als gemeente samen met het onderwijsveld, cultuurorganisaties en bedrijven in te zetten op een zo breed mogelijk en actueel aanbod op het gebied van eigentijdse vaardigheden dat aansluit bij het leerprogramma van scholen, zoals:
  - Een breder aanbod aan cultuuronderwijs;
  - Samen met het bedrijfsleven technieklessen uitbouwen;
  - Aandacht voor muziekonderwijs, sport en beweging;
  - Kennismaken met de lokale democratie door het organiseren van bezoeken aan het stadhuis.
- Het onderwijsachterstandenbeleid gaan wij verder ontwikkelen van een meer algemeen beleid naar een beleid gericht op het individuele kind en het stimuleren van betrokkenheid van ouders/verzorgers.

#### Blijvende prioriteit:

- Helaas stopt het huidig aangeboden VMBO basis- en kaderniveau in Maassluis. Niettemin gaan wij de uitdaging aan om in samenspraak met het bedrijfsleven en andere partners te zoeken naar een nieuwe invulling van het VMBO onderwijs in Maassluis. Hierbij wordt de mogelijkheid van het aanbieden van technisch onderwijs in Maassluis nadrukkelijk onderzocht.

- Schoolbesturen en gemeente overleggen al geruime tijd over de doordecentralisatie van de onderwijshuisvesting. Uiterlijk in het najaar van 2018 moet hierover duidelijkheid zijn, zodat daadwerkelijk stappen gezet kunnen worden in het kwalitatief verbeteren van de onderwijshuisvesting in Maassluis.
- Wij gaan jongeren meer betrekken bij de lokale politiek, waarbij o.a. initiatieven om een jongeren (gemeente)raad in te stellen positief benaderd worden.

## 6. Sport, Cultuur en Recreatie

Maassluis, een stad waar ruimte is om actief te zijn en te ontspannen. Wij hebben een rijk cultureel leven, veel sportmogelijkheden en mooie recreatiegebieden waar je prettig verblijft. Dit is belangrijk omdat sport, cultuur en recreatiemogelijkheden verbinden en verrijken. Wij ontmoeten elkaar bij de vereniging, in de natuurspeeltuin of een evenement. We leren over teamgevoel, ontwikkelen onszelf door kennis van de geschiedenis en het beleven van kunst. Buiten in de natuur leer je het beste van hoeveel waarde zij is. Sport, cultuur en recreatie zijn hiermee belangrijk voor de beleving van de stad en voor de persoonlijke ontwikkeling en gezondheid van jongeren en ouderen. Ondanks dat Maassluis veel heeft om te koesteren, zien wij dat er ook werk aan de winkel is.

Sporten of een culturele activiteit beoefenen, vindt vaak plaats bij verenigingen. Bij die verenigingen en ontelbare vrijwilligers zit de kracht van Maassluis. Ze verdienen de volle steun van de gemeentelijke organisatie en moeten kunnen vertrouwen op een faciliterende gemeente die open staat voor nieuwe initiatieven. Via de gemeente, de MSR en de CRM kunnen de verenigingen van elkaar leren en zaken met elkaar oppakken.

Omdat goede voorzieningen van groot belang zijn voor ons verenigingsleven, zien wij een grote opdracht om de komende periode te investeren in de kwaliteit van de binnen- en buitensportaccommodaties. Hiernaast kennen we in Maassluis wel een groot cultureel aanbod en grote betrokkenheid bij het culturele leven, maar beseffen we ook dat cultuur nog niet iedereen bereikt. Gezien het belang van cultuur voor zelfontplooiing, sociale cohesie en algemene ontwikkeling willen wij ons samen met de CRM inspannen voor een breder bereik van cultuur bij alle groepen in de samenleving.

Goede voorzieningen en een breder bereik realiseren, betekent voor ons ook dat we investeren in sport en cultuurbeleving in de openbare ruimte. Kunst, sport- en speelmogelijkheden in de wijk krijgen onze nadrukkelijke aandacht. Dit past bij onze inzet om Maassluis voor inwoners en bezoekers nog aantrekkelijker te maken. Wij willen het toerisme versterken en Maassluis verder ontwikkelen als centraal punt van (commerciële) activiteiten in het Midden-Delflandgebied.

### Wij gaan het volgende doen:

#### Goede accommodaties, goed onderhoud:

- Het verbeteren van de kwaliteit en kwantiteit van de binnen- en buitensportaccommodaties. Hiervoor stellen wij financiële middelen beschikbaar en richten wij ons onder andere op:
  - Het op de kortst mogelijke termijn bouwen van een nieuwe sportzaal. De Sportlaan is hiervoor de voorkeurslocatie, mits het parkeren en de verkeersontsluiting op een goede wijze geregeld kan worden;
  - Het voortvarend uitwerken van plannen voor het vervangen van de Olympiahallen;
  - Modernisering van de Wethouder Smithallen;
  - Verbeteren van de uitstraling van het sport- en het buitenbad van zwembad Dol-fijn (in aansluiting op de reeds gerealiseerde modernisering van het recreatiebad);
  - Nadrukkelijke aandacht voor ondersteuning bij het onderhoud en beheer van de buitensportcomplexen, inclusief de paden rond de velden.
  - Bevorderen dat elke sportaccommodatie wordt voorzien van een goedwerkende AED.
  - Het verlengen van de huidige kleedkamersubsidieregeling.

- Wij staan open voor slimme oplossingen m.b.t. de sportaccommodaties in relatie tot ruimtelijke ontwikkelingen in de stad. Initiatieven van verenigingen en burgers op dit vlak worden positief tegemoet getreden en op haalbaarheid getoetst.

#### Buiten leren, actief zijn en ontspannen:

- Het sporten en spelen in de openbare ruimte wordt gestimuleerd. Hiertoe zullen o.a. op de recreatiestreek langs Het Scheur sporttoestellen worden geplaatst, worden in de wijken sportveldjes aangelegd en worden bestaande sportveldjes waar nodig opgeknapt.
- Voor kunst- en cultuurbeleving in de openbare ruimte kiezen we voor:
  - Het versterken van de historische uitstraling van de binnenstad. Voor deze uitstraling zijn de monumenten en andere beeldbepalende panden van grote waarde. Tegen die achtergrond wordt het monumentenbeleid een nieuwe impuls gegeven. Daarnaast maken wij gebruik van mogelijkheden om de historische uitstraling van het openbaar gebied in de binnenstad verder door te trekken.
  - De aanleg van een geschikt evenemententerrein in deze periode. Samen met gebruikers worden de mogelijkheden in kaart gebracht.
  - Goed structureel onderhoud van kunst in de openbare ruimte. Hiervoor gaan wij de mogelijkheid onderzoeken om hiervoor een structureel onderhoudsfonds in te stellen.
- De dierenhoekjes in de stad willen wij meer toegankelijk maken voor het publiek. Hierbij zetten we in op de mogelijkheid om inwoners (kinderen) te betrekken bij het organiseren van activiteiten en het verzorgen van de dieren.
- Wij gaan de aantrekkingskracht voor het toerisme versterken door onder andere:
  - Waar mogelijk het aantal camperplaatsen uit te breiden en te voorzien van voorzieningen zoals water en elektra;
  - Doorgaande fietsroutes van Midden-Delfland naar Zuid-Hollandse eilanden aantrekkelijk te maken en waar het kan te voorzien van historische informatie;
  - Het Informatiepunt Maassluis als het vertrekpunt te laten functioneren voor wandelingen door het historisch stadshart en toeristische routes in de regio;
  - De passantensteiger af te ronden zodat deze voldoet aan de wensen van de moderne watersporter (inclusief het verlagen van het liggeld).
  - Verbeteren van de recreatief toeristische infrastructuur en watersportmogelijkheden.

#### Met elkaar, meer bereiken:

- Cultuur moet alle groepen in de samenleving bereiken. Om dit te realiseren streven we ernaar om alle groepen in de samenleving te betrekken bij hetgeen cultuur te bieden heeft. Dit doen we door de amateurkunst te versterken, maar we zien bijvoorbeeld ook mogelijkheden via gemeenschapskunst (community art) waarmee mensen in een straat of buurt bij elkaar worden gebracht. Ook kan het instrument van subsidieverstrekking worden ingezet om organisatoren te stimuleren hun evenementen aantrekkelijker te maken voor een breder publiek.
- Indien zich daarvoor kansen voordoen gaan wij met de buurgemeenten na of op het vlak van cultuur kan worden samengewerkt en afgestemd.

- In samenwerking met het onderwijsveld wordt:
  - Eén keer per jaar wervingsacties op scholen uitgevoerd voor o.a. muziekverenigingen en beeldende kunst.
  - Het Cultuurmenu wordt geëvalueerd en gemoderniseerd.
  
- Met de CRM gaan wij in gesprek over onder meer de volgende onderwerpen:
  - De mogelijkheid om met projectontwikkelaars een budget af te spreken voor kunst in de openbare ruimte;
  - De subsidies voor verenigingen;
  - De mogelijkheden om het voortbestaan van de Kunstuitleen te garanderen;
  - Het beleid rondom huisvesting van culturele organisaties;
  - Het evenementenbeleid en het omgaan met initiatieven.

Blijvende prioriteit:

- De cultuurvisie uit 2015 wordt in 2018 geëvalueerd. Afhankelijk hiervan zullen waar nodig nieuwe accenten worden gelegd. De recreatienota en de sportnota worden geactualiseerd.



## 7. Sociaal Domein

Maassluis is een sociale en rechtvaardige gemeente. Wij willen dit de komende jaren zo houden en waar nodig versterken voor mensen die het echt nodig hebben. Het begeleiden naar werk heeft hierbij hoge prioriteit, want het hebben van werk is van groot belang voor mens en samenleving. Het is belangrijk dat werk aantrekkelijk en lonend is, ongeacht of dit betaald werk is of werk op vrijwillige basis. Jongeren verdienen speciale aandacht bij het vinden van een baan.

Het regionale participatiebedrijf Stroomopwaarts voert voor Maassluis diverse werkzaamheden uit op het gebied van het Sociaal Domein. De komende jaren zetten we in op het verbeteren van de resultaten van Stroomopwaarts. We willen de efficiency van Stroomopwaarts verhogen, meer mensen naar werk begeleiden en goede begeleiding bieden aan wie daarbij extra ondersteuning nodig heeft.

Binnen het Sociaal Domein gaat het niet alleen om werk. Het gaat ook om samen leven en aandacht voor de 'stille kant van Maassluis'. Gelijke kansen voor iedereen zonder discriminatie, mogelijkheden om mee te kunnen doen en het omzien naar elkaar zien wij als belangrijke kernwaarden voor een stad waar het goed wonen is. Daarbij komt dat in Maassluis mensen met verschillende achtergronden wonen. Maassluis biedt ruimte om van elkaar te verschillen, maar verschillen mogen niet tot verdeeldheid leiden. Wij gaan de uitdaging aan om de contacten tussen inwoners in de stad te versterken. Echt samen leven in een compacte stad als Maassluis, vraagt ook om sociale contacten buiten de eigen kring. Dit willen we actief gaan bevorderen.

Naast het samen leven liggen er belangrijke opdrachten bij de beschikbaarheid van goede zorg dichtbij en voor iedereen, het combineren van wonen en zorg, alsmede het omgaan met schulden en armoede. Bij al deze onderwerpen hebben diverse organisaties en instellingen een belangrijke rol. Het wijkteam is een essentiële schakel in dit geheel en moet voldoende in staat worden gesteld taken adequaat uit te voeren. Het ouderenbeleid vraagt de komende jaren onze nadrukkelijke aandacht. De toenemende vergrijzing, het langer thuis wonen, ouderenzorg en het tegengaan van eenzaamheid vragen om een brede aanpak.

### **Wij gaan het volgende doen:**

#### Ondersteuning en perspectief bieden:

- Er wordt zo spoedig mogelijk in gesprek gegaan met alle betrokken organisaties en instellingen binnen het Sociaal Domein om samen met hen een goed en praktisch lokaal sociaal beleid te ontwikkelen voor mensen die het – tijdelijk – niet redden op eigen kracht. Daarbij gaan we na wat er ontbreekt en houden we de bestaande regelingen tegen het licht om te kijken hoe die beter kunnen werken. Hierbij richten we ons op het activeren van betrokkenen en het voorkomen van armoede, schulden en sociale uitsluiting.
- Wij gaan concreet werken aan beleidsplannen op het gebied van jeugd, senioren en integratie met daarin aandacht voor gelijke kansen voor iedereen. Wat betreft het seniorenbeleid maken we gebruik van de aanknopingspunten uit het Pact voor de Ouderenzorg.
- Jeugdwerkloosheid krijgt onze speciale aandacht. Wij streven ernaar dat de gemeente vooroploopt in het bieden van werkervaringsplaatsen, doorstroming van talent en het bieden van kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### Betrokkenheid vergroten:

- In het kader van de Participatiewet gaan wij een programma 'de wijk op maat' opzetten door de sociale problematiek integraal te benaderen d.w.z. werkloosheid, re-integratie en leefbaarheid. Hiermee willen wij meer mensen actief krijgen en meer betrokken maken bij de woon- en leefomgeving, zodat wij nettere wijken krijgen, meer sociale cohesie kunnen creëren en meer mensen naar werk worden begeleid.
- Om inwoners met de laagste inkomens het beter mogelijk te maken mee te kunnen doen in de samenleving en eenzaamheid te bestrijden, stellen we een nader te bepalen keuzebudget Openbaar Vervoer beschikbaar voor minima. Voor de concrete uitvoering gaan we in overleg met betrokken partners.
- Er wordt een actieplan opgesteld met concrete acties en inspanningen om eenzaamheid en sociaal isolement, zowel onder jong als oud, te verminderen.
- Pesten en uitsluiten gaan we tegen door onder meer het actief aanbieden van ondersteuningsprogramma's aan scholen en verenigingen.

### Zorgen voor goede zorg:

- Wij zetten ons in om zorgmijding tegen te gaan. Een mogelijkheid is het introduceren van een gemeentepakket, waarmee het eigen risico van de zorgverzekering geheel of gedeeltelijk is meeverzekerd voor mensen met een inkomen tot 150% van het minimumloon.
- Zorg dient voor iedereen en in elke wijk beschikbaar en toegankelijk te zijn. In de nieuw te vestigen polikliniek wordt een zorgsteunpunt gevestigd en overkoepelende zorg geboden. De zorgsteunpunten bij de drie woonservicezones in de stad zullen worden uitgebouwd.
- Mensen met verward gedrag vallen vaak tussen wal en schip. Wij gaan dit probleem in kaart brengen en onderzoeken hoe een beter vangnet voor deze mensen kan worden gecreëerd.
- Per 1-1-2020 wordt Maassluis zelf verantwoordelijk voor de maatschappelijke opvang. De voorbereidingen daartoe gaan we snel oppakken, omdat Vlaardingen straks niet meer als centrumgemeente zal optreden.

### Blijvende prioriteit:

- Alle inwoners in Maassluis die ondersteuning nodig hebben, moeten deze zorg ook krijgen. De voorzieningen moeten toegankelijk en bereikbaar zijn, zonder dat sprake is van lange wachttijden. Als sprake is van knelpunten worden voorstellen gedaan om tot verbetering te komen.
- Er wordt steeds meer een beroep gedaan op mantelzorgers. Wij willen nadrukkelijk zorgen voor goede ondersteuning van mantelzorgers in de vorm van dagopvang, respijtzorg, informatie, advies en de beschikbaarheid van mantelzorg in de toekomst.
- Mensen die in de zorg werken hebben recht op goede arbeidsvoorwaarden. Als gemeentelijke opdrachtgever zien wij het als taak om arbeidsvoorwaarden te verankeren in de inkoop- en aanbestedingsprocedures.



## 8. Duurzaamheid en Milieu

Om Maassluis echt duurzamer te maken en beter voor te bereiden op de klimaatverandering is nog veel nodig. Samen met anderen willen wij de komende periode hierin investeren. Dat moet uiteindelijk heel concreet, want hoewel duurzaamheid een breed begrip is, gaat het om luchtkwaliteit, energiebesparing, duurzame energieopwekking en klimaatadaptatie. Maar ook over schone, groene en leefbare wijken.

De uitdagingen waar we voor staan zijn groot. Denk bijvoorbeeld aan het terugdringen van geluidsoverlast, afvalinzameling, energietransitie en klimaatverandering. Hoewel niet voor alles een pasklare oplossing voorhanden is, zijn wij van plan hier vol op in te zetten en concreet actie te ondernemen. Dat doen we onder andere door het aspect duurzaamheid mee te nemen in alle facetten van beleid.

Wij houden vast aan de ambities uit het Programma Duurzaamheid om als gemeente in 2040 CO2 neutraal te zijn. Een gerichte aanpak is hiervoor noodzakelijk. Dat kan de gemeente niet alleen, maar is alleen bereikbaar in samenwerking met anderen. Hiervoor is het kweken van bewustwording en enthousiasme bij inwoners en bedrijven van belang. De gemeente heeft hierin een belangrijke rol als voortrekker, stimulator en informatieverstrekker. Tegelijkertijd heeft de gemeente een voorbeeldfunctie.

### Wij gaan het volgende doen:

#### Meer mogelijk, minder overlast:

- Om het voor inwoners en verenigingen makkelijk en aantrekkelijk te maken om energiebesparende maatregelen te nemen, kiezen we voor informatieve en financiële ondersteuning door:
  - Het opzetten van een revolving fund duurzaamheid. Hierdoor kan een langlopende continue cyclus van investeringen door verenigingen en inwoners worden gerealiseerd.
  - Actieve en gerichte informatieverstrekking en ondersteuning aan inwoners en verenigingen.
- Inwoners van Maassluis ervaren geluidsoverlast van industrie en verkeer. Wij richten ons op het verminderen van deze overlast:
  - Wat betreft de overlast door binnenstedelijk verkeer doen wij dit onder andere door hier nadrukkelijk aandacht aan te besteden bij de (her)inrichting van wegen.
  - Daarnaast zetten wij in op een snelle realisatie van een geluidwal ter hoogte van het Kastanjedal en verder werken we aan het realiseren van een geluidscherm langs het overige deel van de A20.

#### Minder steen, minder afval, meer groen:

- Wij zetten in op een circulaire economie waarbij afval zoveel als mogelijk als grondstof wordt hergebruikt. Hierbij streven we ernaar de landelijke doelstellingen van afvalscheiding te behalen. Momenteel worden verschillende scenario's van afvalscheiding uitgewerkt die zo spoedig mogelijk worden voorgelegd aan de gemeenteraad, zodat een keuze kan worden gemaakt over de juiste inzamelmethodiek.
- Maassluis moet worden voorbereid op klimaatverandering. Maassluis klimaatadaptief is het doel waar we de komende periode naar streven. Hiertoe zullen wij een klimaatagenda met gericht beleid en een planning opstellen. We benutten kansen om bijvoorbeeld bij nieuwbouwprojecten in Maassluis meer groen en water te creëren.



## 9. Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing

De komende jaren staan in het teken van het verder afmaken van een aantal lopende woningbouwprojecten zoals de Burgemeesterswijk, het Balkon, Wilgenrijk en Sluispolder West. Daarnaast zijn nieuwe projecten in beeld zoals De Kade en de Kapelpolder. Wij streven naar het bouwen van aantrekkelijke woningen die bereikbaar zijn voor alle inkomensgroepen.

Het woningaanbod moet passen bij de mogelijkheden en veranderende woonwensen van onze inwoners. Wij willen daarom scherp in beeld krijgen welke woonbehoeften er zijn voor specifieke doelgroepen zoals senioren, starters en mensen die zorg of begeleiding nodig hebben.

### Wij gaan het volgende doen:

#### Bouwen voor iedereen:

- Er is een grote behoefte aan passende woningen en een aantal doelgroepen hebben daarbij extra inzet nodig (senioren, starters, mensen met een beperking). Wij zoeken nadrukkelijk mogelijkheden om bestaande projecten te versnellen, om langdurig leegstaande panden om te bouwen naar woningbouw en om binnenstedelijke herstructurering aan te jagen.
- Senioren wonen langer zelfstandig en kunnen alleen bij zware zorgindicatie doorstromen naar een andere vorm van huisvesting. Daarom gaan wij meer levensloopbestendige woningen bouwen die verzorgd wonen mogelijk maken en sociale cohesie bevorderen. Dat worden moderne complexen met seniorenwoningen met ontmoetingsruimte, zowel in de koop als de (sociale) huursector.
- Wij gaan meer starterswoningen bouwen en bestaande huurwoningen oormerken voor starters, zowel in de sociale huur als de betaalbare koop om starters in Maassluis meer kans te geven om hier te vestigen.
- Wij realiseren 'pauzewoningen' voor inwoners die op korte termijn tijdelijke woonruimte nodig hebben.

#### Vernieuwingen in projecten:

- De herstructurering van de Burgemeesterswijk wordt spoedig afgerond. Voor de huishoudens in de laatste twee te slopen flats met 248 woningen worden ongeveer 250 vervangende woningen in de laatste fase gerealiseerd. Die woningen moeten beantwoorden aan de wensen van de huidige bewoners met onder meer: een complex voor oudere bewoners in de sociale huur, gestapelde en laagbouw woningen in de sociale huur en betaalbare koop voor de jongere bewoners.
- Om een positieve impuls te geven aan de binnenstad wordt het voormalige RK-kerkterrein (Petrus Kockstraat) niet geheel maar beperkt bebouwd. Zo blijft het terrein behouden voor parkeren en kleinschalige evenementen. Het terrein moet een groene uitstraling krijgen en aansluiten op de inrichting van het openbaar gebied in de binnenstad. Het zicht op de Schuurkerk blijft behouden.
- De Omgevingswet die vermoedelijk in 2021 van kracht wordt biedt meer flexibiliteit voor inwoners. Op grond van de wet moet een Omgevingsvisie worden opgesteld. Wij gaan aan de slag om een breed gedragen omgevingsvisie op te stellen.

### Blijvende prioriteit:

- Om de woningvoorraad optimaal aan te laten sluiten bij de behoefte in de samenleving gaan we de doorstroming naar passende woningen verder bevorderen.
- Voor een goede balans in de stad hechten wij aan het bieden van woonruimte voor alle inkomens. Dit betekent dat wij vasthouden aan het percentage sociale huurwoningen van 33 % en hier niet onder zakken.

## 10. Financiële vertaling coalitieakkoord 2018-2022

De coalitie heeft een duidelijke visie op de stad en de ambitie om te investeren om daarmee de kwaliteit van de samenleving te verbeteren. Dat gaat soms om de hardware: de gebouwen, wegen of sportvoorzieningen, maar ook om versterking van onderwijs, duurzaamheid en sociaal domein.

Om inzicht te verkrijgen in de financiële consequenties van de ambities van de coalitie is er ambtelijke informatie opgevraagd en is er overleg geweest met de afdeling financiën. Financiën heeft een nader geactualiseerd overzicht geleverd over de financiële stand van zaken. Deze is weergegeven in tabel 1. Daarbij spelen een tweetal belangrijke factoren een rol:

1. Het IBP (InterBestuurlijk Programma). Het IBP is een bestuurlijk akkoord tussen het Rijk, de provincies, de gemeenten en de waterschappen waarin afspraken zijn gemaakt om diverse gezamenlijke doelen te bereiken. Daardoor komen er forse extra bedragen naar de gemeenten om taken uit te voeren op tal van terreinen, in samenwerking met landelijke en provinciale overheden. Dit programma staat vast. De exacte omvang van de extra financiële ruimte is nog niet bekend. Dat wordt eind 2018 pas verwacht. Voorlopig worden de extra middelen door financiën geraamd op oplopend tot 4,3 miljoen structureel. De eveneens voorlopig geraamde gemeentelijke uitgaven voor dat programma zijn 2,5 miljoen euro. Daar staan echter nog geen concrete doelen tegenover. Zeker is, dat vanuit die middelen een deel van de ambities uit het coalitieakkoord kunnen worden gerealiseerd, omdat die binnen het kader van het IBP passen. In de tabellen zijn die blauw gemarkeerd.
2. Het budget voor de Onderwijsachterstanden wordt voor Maassluis fors opgehoogd van het Rijk, maar ook daar is echter nog geen 100% zekerheid over. Ook deze posten zijn blauw gemarkeerd.

De onderdelen die onder deze twee factoren vallen, zijn apart gelabeld in het onderstaande financiële overzicht. Dat houdt ook in, dat daar eerst budget voor moet zijn toegekend, alvorens deze ambities te kunnen realiseren.

Verder is een taakstellende opdracht opgenomen om voor twee ton ombuigingsvoorstellen te realiseren. Dus ofwel oud beleid invullen voor nieuw beleid, of beleid, dat geen resultaten meer oplevert, te beëindigen en daarmee ruimte te maken voor nieuwe ontwikkelingen. Deze opdracht ligt bij alle collegeleden.

Tot slot iets over de investeringen die te verwachten zijn. Ook hier is op grond vanuit informatie uit de organisatie van de gemeente Maassluis een inschatting gemaakt van de te verwachten investeringsbedragen boven hetgeen al geraamd is in de staande begroting (inclusief het lopende investeringsprogramma). Deze bedragen zijn door vertaald naar structurele lasten. Wat nog niet geraamd is, zijn de lasten van een ontsluiting van De Kade en een geluidsscherm langs de A20. Deze informatie is nog niet bekend, en ook bij benadering lastig vast te stellen.

Uiteindelijk betekent dit, dat we in 2019 en 2020 een beperkt beroep doen op de algemene reserve om een sluitende begroting op te stellen. Zoals het er nu uitziet, is dat qua hoogte van de bedragen en de te verwachten extra inkomsten vanuit het Rijk, te overzien en verantwoord.

Op grond van de nu bekende gegevens, in de wetenschap, dat er de komende vier jaar ongetwijfeld veel zaken zullen wijzigen, menen we hiermee een solide financiële onderbouwing te hebben voor de ambities vanuit het coalitieakkoord.

Als eerste presenteren we onderstaand de verwachting op hoofdlijnen van de financiële ontwikkelingen per april 2018 op grond van informatie van de afdeling financiën. Deze informatie zal naar verwachting, al dan niet

geactualiseerd, worden opgenomen in de Kadernota 2019. (In onderstaande tabellen is een min-teken geplaatst voor negatieve getallen)

Aansluitend de financiële vertaling van het Coalitieakkoord.

**Tabel 1 Verwachtingen financiële ontwikkelingen per april 2018**

Programma/Onderwerp	2018	2019	2020	2021	2022
Perspectief begroting 2018	-320.000	-169.000	-112.000	131.000	131.000
Precariorechten Evides					-225.000
Diverse autonome ontwikkelingen		-150.000	-170.000	-220.000	-220.000
ROG	-500.000	-700.000	-700.000	-700.000	-700.000
Fricties Personeelslasten	-100.000	-250.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Subtotaal</b>	<b>-920.000</b>	<b>1.269.000</b>	<b>-1.182.000</b>	<b>-989.000</b>	<b>-1.214.000</b>
Indexering Belastingen		380.000	380.000	380.000	380.000
Accres gemeentefonds	350.000	1.400.000	2.400.000	3.200.000	4.300.000
Gemeentelijke inspanning IBP		-200.000	-1.000.000	-1.500.000	-2.500.000
Afronding		-11.000	2.000	9.000	34.000
<b>Voorlopig financieel perspectief</b>	<b>-570.000</b>	<b>300.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.000.000</b>

**Tabel 2 Overzicht financiële vertaling Coalitieakkoord**

Jaarschijf	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Structurele lasten Coalitieakkoord</b>	<b>170.000</b>	<b>645.000</b>	<b>915.000</b>	<b>965.000</b>	<b>965.000</b>
Coalitieakkoord incidenteel	72.500	295.000	270.000	150.000	50.000
Activeren investeringen	0	0	120.000	432.000	432.000
Ten laste van Onderwijsachterstanden	-30.000	-135.000	-135.000	-135.000	-135.000
Ten laste van IBP	-70.000	-325.000	-350.000	-350.000	-350.000
Incidenteel vanuit reserve	-72.500	-295.000	-270.000	0	0
<b>Totaal zonder IBP, OAB en incidenteel</b>	<b>70.000</b>	<b>185.000</b>	<b>550.000</b>	<b>1.062.000</b>	<b>962.000</b>
<b>Voorlopig financieel perspectief</b>	<b>-570.000</b>	<b>300.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.000.000</b>
Te kort/Ruimte	-640.000	115.000	50.000	38.000	38.000

**Toelichting bovenstaande tabel:**

<b>Structurele lasten Coalitieakkoord</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Veiligheid</b>					
Ambtelijke formatie		20.000	45.000	45.000	45.000
Uitbreiding team			55.000	55.000	55.000
Cameratoezicht		10.000	10.000	10.000	10.000
<b>Verkeer en vervoer</b>					
Ophogen budget	50.000	100.000	140.000	140.000	140.000
Fietsplan			25.000	25.000	25.000
<b>Onderwijs</b>					
Formatie		55.000	55.000	55.000	55.000
Projecten	30.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Huiswerkbegeleiding		35.000	35.000	35.000	35.000
<b>Sport en spelen</b>					
Spelen			30.000	30.000	30.000
<b>Groen</b>					
Wijkdeals		30.000	30.000	30.000	30.000
<b>Cultuur</b>					
Uitvoering Cultuurbeleid en versterking evenementen	50.000	70.000	70.000	70.000	
<b>Sociaal domein*</b>					
Budget OV Minima		100.000	125.000	150.000	150.000
Armoedebeleid		75.000	75.000	75.000	75.000
Sociaal domein div	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Eenzaamheid programma	20.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Verwarde personen		50.000	75.000	75.000	75.000
Integratie		50.000	50.000	50.000	50.000
<b>Duurzaamheid</b>					
Uitvoering duurzaamheidsvisie		30.000	55.000	80.000	80.000
Revolving fund 1 miljoen		20.000	20.000	20.000	20.000
<b>Communicatie</b>	20.000	25.000	25.000	25.000	25.000
<b>Ruimteschepper vanuit de organisatie</b>		-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Totaal</b>	<b>170.000</b>	<b>645.000</b>	<b>915.000</b>	<b>965.000</b>	<b>965.000</b>

<b>Vertaling geactiveerde investeringen</b>					
Sportzaal Sportlaan				132.000	132.000
Vervanging Olympiahall - in 2023 in exploitatie					0
Versnelling groot wegonderhoud		120.000		120.000	120.000
Onderwijshuisvesting				180.000	180.000
Geluidsscherm		PM	PM	PM	PM
Ontsluiting kade		PM	PM	PM	PM
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	<b>432.000</b>	<b>432.000</b>

<b>Incidentele uitgaven</b>					
Mobiele camera	50.000				
Bestickering zwembad	22.500				
Sportveldjes in de wijk		75.000	75.000		
Impuls Groen		100.000	100.000	100.000	
Spelen		75.000	75.000	50.000	50.000
Fietsplan		25.000			
Dierenhoeken		20.000	20.000		
<b>Totaal</b>	<b>72.500</b>	<b>295.000</b>	<b>270.000</b>	<b>150.000</b>	<b>50.000</b>

<b>Investerings:</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Mobiele camera	50.000				
Bestickering zwembad	22.500				
Sportzaal Sportlaan			2.200.000		
Vervanging Olympiahall					8.000.000
Sportveldjes in de wijk		75.000	75.000		
Impuls Groen		100.000	100.000	100.000	
Versnelling groot wegonderhoud			2.000.000		
Spelen		250.000			
Onderwijshuisvesting			3.000.000		
PM - Ontsluiting de Kade					3.000.000
PM - Geluidsscherm					
Kinderboerderijen		20.000	20.000		
<b>Totaal</b>	<b>72.500</b>	<b>445.000</b>	<b>7.395.000</b>	<b>100.000</b>	<b>11.000.000</b>



# BIJLAGEN



## Bijlage 1 Portefeuilleverdeling

Dit Coalitieakkoord 2018-2022 is tot stand gekomen na overleg met de vier coalitiepartijen CDA, VVD, PvdA en D66. De uitvoering van het akkoord zal plaatsvinden door het college van burgemeester en wethouders. De vier coalitiepartijen zijn overeengekomen dat in het college de volgende wethouders zitting zullen nemen:

Mw. C. Bronsveld-Snoep namens het CDA	(tijdsbestedingsnorm 80%)
Dhr. G. van der Wees namens de VVD	(tijdsbestedingsnorm 100%)
Dhr. S.B. Kuiper namens de PvdA	(tijdsbestedingsnorm 100%)
Dhr. F.A. Voskamp namens het CDA	(tijdsbestedingsnorm 100%)

Het loco burgemeesterschap wordt via bovenstaande volgorde ingevuld. De portefeuilleverdeling van het college is als volgt:

### Burgemeester

- Bestuur
- Openbare orde en veiligheid
- Burgerlijke stand en verkiezingen
- Beheer en onderhoud stadhuis
- Personeel en organisatie
- Privacy/AVG
- Stads promotie
- Communicatie en dienstverlening

### Mw. C. Bronsveld-Snoep

- Zorg
- Jeugdzorg
- Wijkteam
- Cultuur
- Lokaal armoedebeleid
- *Coördinerend wethouder ouderen*

### Dhr. G. van der Wees

- Financiën
- Economie
- Duurzaamheid en milieu
- Sport en recreatie
- *Coördinerend wethouder duurzaamheid*

### Dhr. S.B. Kuiper

- Ruimtelijke ordening en volkshuisvesting
- Werk en inkomen
- Sociale activering (project Wijk op maat)
- Sociale cohesie
- *Coördinerend wethouder sociale cohesie*

### Dhr. F.A. Voskamp

- Stedelijk beheer
- Verkeer en (openbaar) vervoer
- Onderwijs en jeugd
- Informatievoorziening en automatisering
- *Coördinerend wethouder jeugd*



## Bijlage 2 Reactie van de burgemeester d.d. 17 mei 2018 op het coalitieakkoord



Aan de vertegenwoordigers van het CDA, VVD,  
PVDA en D66

Postbus 55  
3140 AB Maassluis

T 14 010  
E [gemeente@maassluis.nl](mailto:gemeente@maassluis.nl)  
I [www.maassluis.nl](http://www.maassluis.nl)

datum 17 mei 2018

Aan de vertegenwoordigers van CDA, VVD, PvdA en D66

Overeenkomstig artikel 35 lid 2 van de Gemeentewet reageer ik hierbij op het concept-coalitieakkoord 2018-2022 dat ik 10 mei jl. mocht ontvangen. Met vreugde nam ik kennis van dit conceptakkoord *Samen Maassluis; investeren in een duurzame toekomst*.

Zo geeft u in hoofdstuk 1 aan te streven naar een open, proactieve en empathische gemeente die zowel binnen als buiten kantooruren bereikbaar is. Ook vindt u het van belang dat inwoners proactief worden betrokken bij ontwikkelingen in de stad.

Deze voornemens sluiten naadloos aan bij de ingezette omslag van de cultuur en de structuur van het ambtelijk apparaat die aan het eind van dit jaar zijn beslag moet krijgen in een formele reorganisatie. Doel van deze reorganisatie is om te komen tot een vraaggerichte, proactieve organisatie die vooral randvoorwaarden creëert waarmee initiatieven van burgers, bedrijven en instellingen mogelijk worden, uiteraard binnen de wettelijke kaders. Maar zoals u terecht aangeeft spelen ook college en raad een cruciale rol in dit proces. Democratische vernieuwing en nieuwe vormen van participatie in bestuurlijke besluitvormingsprocessen zijn essentieel om de betrokkenheid van inwoners, bedrijven en instellingen verder te vergroten. Het doet mij dan ook deugd dat u samen met de raad hiervoor een leidraad wil ontwikkelen.

Een mooi voorbeeld hoe de inwonersbetrokkenheid te verhogen noemt u in hoofdstuk 9 waar u aangeeft aan de slag te gaan om een breed gedragen omgevingsvisie op te stellen. Ik zie er naar uit om in een interactief proces als College van B&W samen met de inwoners van Maassluis en de gemeenteraad in de komende bestuursperiode tot deze Stadsvisie/Omgevingsvisie te komen.

De wil tot samenwerken proef ik ook bij u als het gaat om de relatie tussen coalitie en oppositie in de nieuwe bestuursperiode. In het voorwoord schrijft u dat expliciet. Als voorzitter van de hele gemeenteraad ga ik ervan uit dat dit geen vrijblijvende opmerking is. Ik hecht er sterk aan dat op basis van openheid en volledige informatie in constructief en open overleg met alle partijen in de gemeenteraad gekomen wordt tot beslissingen die het algemeen belang van de gemeente dienen.

In vergelijking met voorafgaande coalitieakkoorden maakt u duidelijker politieke keuzes. Dat verheugt mij. Een heldere politiek bestuurlijke koers met focus op een aantal concrete speerpunten geeft richting voor het ambtelijk apparaat en draagt bij aan de effectiviteit van de organisatie. Tegelijkertijd constateer ik dat nog niet alle voornemens en (investerings)plannen 'op geld gezet' zijn, zodat nog niet helder is tegen welke kosten en wanneer deze voornemens gerealiseerd zullen worden. Ik ga ervan uit en acht het ook van groot belang dat hier in de komende meerjarenbegroting meer helderheid over gegeven wordt.

Het is goed dat u als één van de vier overkoepelende thema's Sociale Cohesie benoemt. Eerder heb ik aangegeven dat segregatie in onze stad voorkomt. Sommige bevolkingsgroepen leven eerder langs elkaar dan met elkaar. Zoals u terecht in hoofdstuk 7 aangeeft moet Maassluis ruimte bieden om van elkaar te verschillen, maar mogen verschillen niet tot verdeeldheid leiden. Graag ga ik samen met u de uitdaging aan om de contacten tussen inwoners in de stad verder te versterken

Het verheugt mij dat u oog heeft voor de economische positie van Maassluis, daar waar het huidige aantal arbeidsplaatsen van rond 7.500 tamelijk bescheiden is. In hoofdstuk 4 onderstreept u expliciet het belang van het aantrekken en behouden van productie- en hightechbedrijven en bedrijven in de zorg- alsmede de recreatieve/toeristische sector. Ik onderschrijf dit belang van harte omdat het hebben van voldoende werkgelegenheid in en rondom de stad, cruciaal is voor de vitaliteit van de stad en voor de mogelijkheden om het relatief grote aantal personen dat in Maassluis in de bijstand zit terug te dringen.

In hoofdstuk 2 Veiligheid en Handhaving geeft u een breed scala van voornemens aan het op gebied van de veiligheid. Ik onderschrijf volledig uw intenties op dit terrein. U zult zich bij deze voornemens ongetwijfeld hebben gerealiseerd dat de burgemeester in zijn rol als 'zelfstandig bestuursorgaan' ook zijn eigen wettelijke verantwoordelijkheden heeft.

Zoals al aangegeven bent u ambitieus op een groot aantal beleidsterreinen. U straalt daarbij uit dat u niet alleen beleid wilt formuleren maar ook in de komende periode tot daadwerkelijke uitvoering van dit beleid wilt komen. Mijn ervaring leert mij daarbij dat het goed zou zijn om op de grotere en politiek gevoelige projecten te gaan werken met twee 'projectwethouders' per project. Het 4-ogen-principe komt ook op bestuurlijk niveau de voortgang van projecten ten goede.

Uw aanpak om daarnaast voor de vier overkoepelende thema's coördinerende 'themawethouders' aan te wijzen lijkt mij ook verstandig.

Ik zie ernaar uit om samen met u het coalitieakkoord uit te voeren, omdat ik meen dat op een groot aantal terreinen goede ambities worden uitgesproken die ten goede komen aan onze gemeente Maassluis.

Met vriendelijke groet,

Dr. T.J. Haan  
Burgemeester van Maassluis



## Bijlage 3 Verslagen formatieproces

### Eerste verslag verkennende fase d.d. 28 maart 2018

#### 1. Duiding en richting

##### 1.1 Duiding uitslag

Een aantal zaken vallen op. Het meest valt op dat er niet zoveel verandert. De kiezer heeft gekozen voor stabiliteit. De huidige coalitie behoudt dezelfde meerderheid, weliswaar in andere onderlinge verhoudingen. Daarin wordt waardering gezien voor de huidige coalitie. Waarbij het CDA de grootste partij is geworden en de PvdA een zetel verliest, maar dat het verlies ten opzichte van de landelijke trend meevalt. De lokale partijen VSP, MB en FvM winnen niet, dit in tegenstelling tot de landelijke trend. Overall werd verwacht dat VSP het beter zou doen, en dat geven zij ook zelf aan. CU wint ten opzichte van de vorige gemeenteraadsverkiezingen en komt nu zelfstandig op 2 zetels. GL en FvM doen voor het eerst mee en krijgen respectievelijk 1 en 2 zetels.

Het gehele politieke landschap is meer versnipperd, waar voorheen 7 partijen deelnemen, doen nu 9 partijen deel.

Ten aanzien van de opkomst valt op dat dit bijna de helft van de stemgerechtigde inwoners niet gestemd heeft. Dit wordt benoemd als zorg, waarbij dit wordt gekoppeld aan gebrek aan vertrouwen in de politiek.

##### 1.2 Realistische coalitiemogelijkheden

Allereerst moet gezegd worden dat alle partijen willen meedoen en er zijn ook geen partijen die elkaar hard uitsluiten. Wel liggen er tussen partijen uitdagingen, op de inhoud of op de relatie, die eerst onderling besproken moeten worden voor er een goede basis van samenwerking kan zijn. De bereidheid om samen te werken, bereidheid om de stad te besturen, bereidheid om er samen uit te komen is er in de volle breedte van de raad.

Als realistische mogelijkheid wordt erdoor vrijwel iedereen genoemd de huidige coalitie van CDA, VVD en PvdA. Daarnaast wordt er door alle partijen genoemd dat deze coalitie wel de kleinst mogelijke meerderheid heeft. Dat maakt dat er vrij wordt gedacht over mogelijke aanvullingen van deze coalitie. Hierbij kan gedacht worden aan een samenwerking op thema's, een gedoogsteunfunctie variant, een variant waarbij wordt deelgenomen aan de coalitie zonder een wethouder te leveren en varianten waarbij wel een wethouder wordt geleverd. Op basis van de gesprekken die ik heb gevoerd, is het meest genoemd om te onderzoeken of een variant waarbij de huidige coalitie met D66 als coalitiepartner zonder wethouder zou kunnen slagen. Waarbij dit ook door al deze partijen zelf als mogelijkheid benoemd is.

Varianten die ook breder draagvlak hebben, in de zin van meerdere malen genoemd, zijn de genoemde coalitie met D66 aangevuld met Maassluis Belang of een coalitie met CDA, VVD, PvdA en MB.

Om te onderzoeken of de eerst genoemde variant voldoende draagvlak heeft, dan wel of de tweede of derde variant verder onderzocht kunnen worden, stel ik een tweede gespreksronde voor waarin dit wordt verkend.

Andere varianten die ook genoemd zijn:

CDA-VVD-VSP // CDA-VVD-PvdA-CU // CDA-VVD-VSP-CU //CDA-VVD-CU-GL //CDA-VVD-PvdA +lokaal (FvM, MB en/of VSP) // CDA-VVD-VSP-FvM // CDA-VVD-PvdA-VSP (vorige coalitie) // CDA-VVD-CU-D66 (landelijke coalitie)

##### 1.3 Vervolg stappen

Ik stel voor om een kort individueel gesprek te voeren met de partijen die in de tweede verkennende ronde niet gezamenlijk aan tafel uitgenodigd worden. Deze terugkoppeling is door alle partijen als gewenst aangegeven. Daarbij is het zo dat dit een advies is, in deze fase van het proces. Het is mogelijk dat er ook

andere coalitiemogelijkheden verder onderzocht worden. Omdat ik onder 1.2 al expliciet de mogelijkheden met MB heb benoemd, nodig ik hen uit voor een iets langer gesprek.

Vervolgens stel ik voor; een gesprek tussen CDA, VVD, PvdA en D66 om te verkennen of er een basis is voor coalitieonderhandelingen. Waarbij ook onderdeel van het eerste gesprek is of er behoefte is om de coalitie verder uitbreiden. Daarnaast adviseer ik om te bespreken in welk format de coalitieonderhandelingen zouden kunnen plaatsvinden.

Voor het vervolg van het proces is ook nog genoemd door de CU om in de raad een duidingsdebat te houden. Met deze suggestie doe ik in deze fase niets, het staat de raad natuurlijk vrij om wel te doen.

## **2. Coalitievorming**

### *2.1 Proces*

Een transparant proces met daarin een open blik heeft de brede voorkeur. De transparantie zou bijvoorbeeld kunnen door tweewekelijks een update te geven over de stand van het proces door de grootste coalitiepartij. Door een transparant proces zou er ook vertrouwen herwonnen kunnen worden bij inwoners. In breedte is ook het besef dat een coalitieakkoord (gedeeltelijk) tot stand komt achter gesloten deuren en daarom zou de wens wel zijn om zodra er een concept is dat dit met de partijen, dan wel in de raad wordt besproken, waarbij suggesties kunnen worden gedaan. Daarnaast om dit ook voor te leggen aan de adviesraden, aan inwoners en aan organisaties uit Maassluis. Dit zou bijvoorbeeld kunnen op het moment dat de financiële onderbouwing wordt doorgerekend. Een moment in de tijd waarin er in de coalitieonderhandeling al een natuurlijke pauze is. Vanuit een aantal partijen is expliciet de wens uitgesproken om de coalitieonderhandelingen te laten begeleiden door een (relatief) onafhankelijk voorzitter.

### *2.2 Coalitievorming*

Tijdens de coalitievorming moet er ook expliciet tijd en aandacht zijn voor het groeien van vertrouwen tussen de partners. Dat vertrouwen resulteert in commitment op het coalitieakkoord en vertrouwen dat er een basis is waardoor er ook op latere momenten nog aanvullende aanspraken gemaakt kunnen worden. Onderdeel van het groeien van vertrouwen is om in de coalitie onderhandeling met elkaar de stabiliteit van de fracties te bespreken.

Het is van belang om vooraf met elkaar te bespreken hoe de samenwerking plaats gaat vinden. Waarbij als optie is genoemd een jaarlijks evaluatiemoment met wethouders en fractievoorzitters om elkaar in alle openheid feedback te geven.

### *2.3 Coalitieakkoord*

De algemene wens is dat het coalitieakkoord beknopt is. Dat het op hoofdlijnen is, concreet, leesbaar en begrijpelijk. Een voorbeeld van de invulling, is een coalitieakkoord met circa 10 plannen per jaar, waar ook een budget koppeling bij is, incidenteel, dan wel structureel. Een niet volledig dichtgetimmerd akkoord geeft ook de gemeenteraad de mogelijkheid een bijdrage te leveren in beleid.

Naast de concrete plannen per jaar, kan er een hoofdstuk worden toegevoegd met lopende en soms ook slepende dossiers waar nu een oplossingsrichting wordt gekozen, zodat deze dossiers in het begin van de collegeperiode kunnen worden behandeld.

Een financiële onderbouwing een doorrekening van deze plannen is door alle partijen gewenst. Naast deze inhoudelijke hoofdstukken, zou er vorm gezocht kunnen worden om tot een gezamenlijk aantal waarden te komen waaraan nieuw beleid getoetst wordt. Bij dit onderdeel kan de samenwerking gezocht worden met zo mogelijke alle partijen en in de gemeenteraad.



Een raadsbreed akkoord is benoemd, echter hierbij is door geen enkele partij benoemd dat dit een reële optie is. De voorkeur is raadsbreed om tot een coalitieakkoord op hoofdlijnen te komen, zodat er daarna ook ruimte is voor input vanuit de raad.

Een suggestie die is gedaan om jaarlijks een toets moment op hoofdlijnen in de raad van het coalitieakkoord.

#### 2.4 Wethouders

De wens is uitgesproken dat er een sterk wethouders team komt. Hierbij moet gekeken worden naar kwaliteit en ook naar draagvlak vanuit de raad. Een gedachte die geopperd is, is om ook kandidaten aan te trekken van buiten de coalitiepartijen op basis van kwaliteit. Als het gaat om de portefeuille indelingen zijn er twee thema wethouders benoemd, een voor ouderenbeleid en een voor duurzaamheid.

Over het aantal wethouders, zowel het aantal fte's, als het aantal personen wat dat moet opvullen en in welke verhouding, zijn een hoop suggesties gedaan. Dit varieerde van varianten met 3 wethouders, waarbij er ook meerdere malen is genoemd dat dit qua werkdruk belasting echt te weinig is. Tot varianten met 6 wethouders. In alle varianten kwam een reflectie van het aantal zetels in combinatie van het aantal wethouders naar voren.

Een suggestie die gedaan is om het integriteitsonderzoek zo spoedig mogelijk starten door dat de coalitiepartijen via de griffier de mogelijke kandidaten doorgeven. Hiermee hoeven namen van de kandidaten niet direct in de openbaarheid en is het mogelijk om vooraf te controleren of er integriteitsbelemmeringen zijn.

#### Inhoudelijke overeenkomsten

Hieronder volgen inhoudelijk veel genoemde thema's met daarbij de kernwoorden.

Een thema kan zijn, hoe je al je beleid tot uitvoering zou willen brengen, het kan ook zijn wat je tot uitvoer wilt brengen. Thema's die zowel de "hoe" als de "wat" hebben zijn:

Een **duurzame** stad: voorbeeldgedrag van de overheid, altijd deze bril, 2040, inzet informatietechnologie, financieel duurzaam

Een **communicatieve** stad - Communicatie met inwoners, klantvriendelijke gemeente, de gemeente de wijk in, inspraak, gebruik maken professionaliteit inwoners

Een **aantrekkelijke** stad – nette buitenruimte, bloemen, groen in de wijken, cultuur, evenementen, sporthal, autoluwe binnenstad

Een **zorgzame** stad – zorg voor wie ziek is, eenzaamheid onder ouderen, ouderenzorg, armoedebestrijding, eigen ambulance, sociaal vangnet, schuldenaanpak

Een stad om in te **wonen** – woningbouw 180k-250k, sociale woningbouw, midden huur, gemengde wijken, leven bestendig bouwen, doorstromen, woonserviceszones

Een stad om in te **leren** – schoolgebouwen, onderwijsondersteuning, technisch onderwijs, taalonderwijs nieuwkomers, VVE verbreden door thuis te betrekken, gelijke kansen

Een stad om in te **werken** – werkgelegenheid, stageplaatsen voor iedereen, beschut werken, ondernemerschap, aandacht kleine ondernemers, maassluise ondernemers betrekken bij aanbestedingen.

Een **bereikbare** stad – fietsen, openbaar vervoer, ontsluiting kade en Oude Veiling, gratis OV minima, parkeren RK, (niet) parkeren binnenstad, verkeersvrije markt

Een **inclusieve** stad – integratie, tegengaan segregatie, tegengaan discriminatie, vergroten diversiteit

Een **veilige** stad – handhaving, veiligheid

Naast inhoudelijke themas, welke soms geformuleerd zijn op basis van de aangedragen speerpunten en soms op basis van de aangedragen uitdagingen. Zijn er ook een drietal onderwerpen die breed als uitdaging worden benoemd:

Vertrouwen in de politiek - reactie snelheid, integriteit, communicatie van de gemeente, communicatie tussen raad en bestuur, herkent iedereen zich in bestaande partijen

Jongeren – Hoe houd je jongeren in Maassluis

Ouderen – Hoe zorgen we voor ouderen, wonen, eenzaamheid, armoede.

Fenny Helfferich

## **Tweede verslag verkennende fase d.d. 5 april 2018**

Beste partijleiders,

Naar aanleiding van de tweede en derde verkenningsronde stuur ik deze brief. Hierin wil ik de uitkomst van de verkennende fase delen, een schets geven van het gevolgde proces en een suggestie doen voor de toekomst.

Op basis van de gesprekken in de verkennende fase is er op dit moment voldoende basis om coalitiebesprekingen te starten tussen het CDA, VVD, PvdA en D66. Het CDA stelt voor dit te doen onder leiding van Hilde Westera. VVD, PvdA en D66 ondersteunen dat voorstel. Hilde is werkzaam als directeur van het CDA partijbureau.

De basis voor deze partijen is in eerste instantie de positieve keuze voor elkaar, in tweede instantie het resultaat van de eerste inhoudelijke verkenning die voldoende aanknopingspunten laat zien om tot een coalitieakkoord te komen.

Nogmaals wil ik hierbij herhalen dat alle partijen in Maassluis bereid zijn om deel te nemen in het stadsbestuur en dat er ook geen partijen over en weer uitgesloten zijn. Wel zijn er voorkeuren uitgesproken om samen te werken in een coalitie.

Zaterdag 24 maart zijn alle partijen voor de eerste keer individueel uitgenodigd. Dit heeft geresulteerd in een verslag op woensdag 28 maart dat is gedeeld met de partijen met daarin een samenvatting van de grootste gemene delers zowel op inhoud als proces en diverse ingebrachte suggesties. Ook is in dit verslag een voorstel gedaan voor vervolgstappen.

Vrijdag 30 maart zijn VSP, CU, FvM, GL en MB wederom individueel uitgenodigd, in dit gesprek is aandacht geweest voor reacties op het verslag en is er verder gesproken over openstaande zaken naar aanleiding van de eerste ronde. Vrijdag 30 maart zijn CDA, VVD, PvdA en D66 gezamenlijk uitgenodigd waarbij een eerste verkenning voor een mogelijke samenwerking is onderzocht. Hieruit kwam naar voren dat er voldoende basis is om een vervolg verkenning te organiseren waarbij de inhoudelijke verkenning centraal staat. Dit is gedaan op 4 en 5 april. Vrijdag 30 maart kwam al naar voren dat de beoogde coalitiepartners graag de in het verslag benoemde breed gedeelde thema's en bereidheid om daar raadsbreed over mee te denken nadrukkelijk omarmen. Om deze bredere inhoudelijke verkenning procesmatig te verkennen en om de uitkomst van de tweede verkenningsronde te delen is op dinsdag 3 april een derde gespreksronde georganiseerd met VSP, FvM, MB, CU en GL. Uit deze gesprekken kwam naar voren dat er geen brede behoefte is om op dit moment te

spreken over een raadsbreed thema akkoord. Wel zou dit in de toekomst kunnen, als een coalitieakkoord daarvoor ruimte biedt. Nogmaals kwam in deze gesprekken naar voren dat zij liefst een coalitieakkoord op hoofdlijnen zien, waarbij ruimte is voor inbreng van de raad.

Afsluitend; in het presidium is in december afgesproken dat de grootste partij na de verkiezingen de lead heeft in de coalitievorming. Onder andere de Raad voor het Openbaar Bestuur heeft een aantal suggesties gedaan voor modellen om te komen tot een akkoord. Het is mijn aanbeveling om de komende raadsperiode te onderzoeken of hier modellen tussen zitten die in 2022 in Maassluis gebruikt kunnen worden.

Via deze weg wil ik alle partijen danken voor de openhartige gesprekken de afgelopen twee weken. Ook wil ik Hilde veel succes wensen bij de taak die zij nu oppakt.

Met vriendelijke groet,

Fenny Helfferich

## **Voortgangsbericht informatiefase d.d. 22 april 2018**

Beste partijleiders,

Na afronding van de verkennende informatiefase, zijn CDA, VVD, PvdA en D66 de inhoudelijke onderhandelingen gestart. Graag informeer ik u over de voortgang van de onderhandelingen en de planning.

De afgelopen weken zijn door de vier partijen in constructieve, positieve sfeer naast de belangrijkste speerpunten de volgende onderwerpen inhoudelijk besproken:

- Veiligheid en handhaving
- Verkeer, vervoer en waterstaat
- Economie en citymarketing
- Onderwijs
- Sport, cultuur en recreatie
- Sociaal domein
- Volksgezondheid, milieu en duurzaamheid
- Ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing
- Bestuur, dienstverlening en middelen

Op al deze onderwerpen zijn afspraken gemaakt en werken we nu aan concrete teksten die opgenomen worden in het coalitieakkoord. Hierbij betrekken we ook de door alle politieke partijen aangedragen thema's en kernwoorden zoals die in het verslag van 28 maart 2018 van de informateur staan.

De Adviesraad Samenlevingszaken, de Culturele Raad en de Maassluise Sport en Recreatieraad zijn als adviesraden van de gemeente gevraagd om de belangrijkste punten aan te leveren. Zij hebben hierop positief en inhoudelijk gereageerd. In het coalitieakkoord worden de aangedragen punten zoveel als mogelijk overgenomen.

Zoals in eerdere informatierondes is aangegeven, staan CDA, VVD, PvdA en D66 open om ook breed gedragen speerpunten van andere politieke partijen op te nemen in het coalitieakkoord. Ze waarderen het zeer dat de ChristenUnie haar vijf speerpunten heeft doorgegeven. Ook voor uw partij staat deze optie open. Mocht u

hiervan gebruik willen maken, vraag ik u de belangrijkste speerpunten voor woensdag 25 april 12:00 uur aan te dragen. Zo kan hier rekening mee worden gehouden bij het opstellen van het akkoord.

Naast de onderlinge afspraken in het coalitieakkoord hechten de partijen aan het gezamenlijk uitwerken van breed gedragen thema's en uitdagingen. Dit onderwerp, de mogelijkheden en bereidheid, dragen CDA, VVD, PvdA en D66 aan bij de griffie om te agenderen voor een presidiumvergadering. De praktische zaken die na een verkiezing geregeld moeten worden, maken geen onderdeel uit van de coalitiebesprekingen. De partijen doen hiervoor een verzoek bij de griffier om dit te agenderen voor een presidiumvergadering.

Morgen, maandag 23 april zal rond 13.00 uur onderstaand persbericht worden uitgestuurd.

Voor vragen neem gerust contact op.

Hartelijke groet,

Hilde Westera  
Informatieur

## **Eindverslag informatiefase d.d. 15 mei 2018**

### **Verslag van de formateur**

Na de verkennende fase onder leiding van Fenny Helfferich is ondergetekende, op verzoek van de grootste fractie in de gemeenteraad van Maassluis, gestart met de (in)formatiefase waarin zowel de inhoud van het coalitieakkoord als de verdeling en invulling van de wethouders(portefeuilles) besproken en bepaald zijn.

Deze (in)formatiefase startte op woensdag 4 april 2018 met een kennismaking tussen de informatieur en de vier beoogde coalitiepartijen (CDA, VVD, PvdA en D66). Ook verkenners Fenny Helfferich was bij deze bijeenkomst aanwezig, zodat een goede overdracht kon worden bewerkstelligd. De coalitiepartijen gaven in deze eerste bijeenkomst te kennen zo mogelijk vóór het mei-reces het concept coalitieakkoord gereed te willen hebben. Hierop is een strakke planning gemaakt van negen bijeenkomsten tot aan donderdag 26 april 2018. Deze planning behelsde zeven avondbijeenkomsten en twee volledige zaterdagen waardoor voldoende tijd beschikbaar was om alle onderwerpen uitvoerig te bespreken. Op 26 april 2018 lag er een concept akkoord en is het werk van de formateur beëindigd. Tijdens het meireces hebben de partijen in onderling contact de laatste hand gelegd aan de eindredactie van de teksten en de financiële uitwerking, waarna het akkoord gereed was voor bespreken in de eigen fracties en de gemeenteraad.

Aan het begin van het informatieproces is bewust de tijd genomen om de wethoudersverdeling te bespreken. Deze bespreking heeft geresulteerd in het voornemen om vier wethouders te benoemen. Eén deeltijd wethouder (CDA) en drie voltijd wethouders van CDA, VVD en PvdA. Hoewel het zetelaantal per coalitiepartij verschilt, is bij alle gesprekken een gelijkwaardige inbreng van ieder partij het uitgangspunt geweest. Dit uitgangspunt is op een vanzelfsprekende manier tot het laatste informatiegesprek overeind gebleven. De gesprekken verliepen in een goede en openhartige sfeer. Partijen toonden over en weer respect voor elkaars belangen en meningen en gaven elkaar waar nodig de ruimte en tijd om gedachten en meningen verder vorm te geven. Waar nodig werd de tijd genomen om onderwerpen verder uit te diepen en nadere informatie op te vragen uit de ambtelijke organisatie.

De coalitiepartijen hebben bewust gekozen voor een akkoord op hoofdlijnen met per beleidsterrein een aantal concrete plannen. Aan het begin van het proces is extra tijd besteed aan het formuleren van de kernbegrippen van het akkoord. Voor alle partijen is helder dat zij willen investeren in de toekomst van de stad en haar inwoners, waarbij de inwoners zoveel als mogelijk gelijke kansen krijgen en op een duurzame en kwalitatieve goede manier met elkaar kunnen samenleven. Partijen zijn zich zeer bewust van het lage vertrouwen dat veel burgers in algemene zin in de overheid hebben. Zij willen zich inzetten om dit vertrouwen stap voor stap te vergroten door zichtbaar en aanspreekbaar te zijn, door helder te communiceren, te luisteren en burgers, instellingen en bedrijven waar mogelijk te betrekken bij de verdere ontwikkelingen van plannen.

De diverse beleidsterreinen zijn systematisch besproken, uitgediept en in concrete teksten omgezet. Er is steeds geredeneerd vanuit de belangrijkste uitdagingen en kansen voor de stad en per onderwerp is afgewogen wat er wel en niet in het akkoord moest worden opgenomen. Het akkoord kent een financiële bijlage waarin bewust financiële ruimte open is gehouden voor toekomstige ontwikkelingen.

Bij alle onderwerpen in het akkoord is zoveel als mogelijk gezocht naar een breed draagvlak. Waar mogelijk is rekening gehouden met de punten die de andere politieke partijen hebben ingebracht. Tevens zijn de drie adviesraden van de gemeente uitgenodigd hun inbreng te leveren. Ook hun inbreng is zoveel als mogelijk meegenomen in het coalitieakkoord.

Als formateur wil ik de vier coalitiepartijen van harte danken voor de mogelijkheid om dit formatieproces met hen te mogen doorlopen. Bijzonder dank aan de griffier voor zijn voortreffelijke ondersteuning en het opstellen van de conceptteksten.

Gelet op de inzet van partijen, heb ik er het volste vertrouwen in dat deze coalitie zich in de komende periode vol zal inzetten voor de stad en elkaar zal vasthouden ook in tijden die mogelijk moeilijk zijn. De coalitie heeft de instelling om met elkaar én met de andere partijen in de raad te investeren in de stad en haar inwoners.

Met dank,

Hilde Westera, formateur  
Mei 2018



## Ondertekening

Onderstaande partijen verklaren zich akkoord met het Coalitieakkoord 2018-2022, zoals overeengekomen in de voorgaande tekst:

Namens het CDA  
Dhr. C.M.P. 't Hart,

Namens de VVD,  
Dhr. D. Snoeck,

Namens de PvdA  
Dhr. J. Keijzer,

Namens D66  
Dhr. J. Doekhi,

Tevens verklaren onderstaande kandidaten voor het te vormen college van burgemeester en wethouders dat zij het Coalitieakkoord 2018-2022 onderschrijven en dat zij zullen overgaan tot de uitvoering daarvan:

Mw. C. Bronsveld-Snoep (CDA)

Dhr. G. van der Wees (VVD)

Dhr. S.B. Kuiper (PvdA)

Dhr. F.A. Voskamp (CDA)