

# Samen werken aan Oirschot

Coalitieakkoord 2022-2026





# Samen werken aan Oirschot

<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
Doen wat nodig is	
<b>Thema sociale leefomgeving</b>	<b>6</b>
Samen leven, samen zorgen	
<b>Thema ondernemen</b>	<b>10</b>
Samenwerken aan een vitaal Oirschot	
<b>Thema ruimtelijke leefomgeving</b>	<b>13</b>
Bouwen aan de toekomst	
<b>Thema beheer openbare ruimte</b>	<b>16</b>
Veilig, duurzaam en groen	
<b>Thema bestuur &amp; dienstverlening</b>	<b>19</b>
Inwoners en ondernemers centraal	
<b>Thema financiën</b>	<b>22</b>
Een verantwoord financieel beheer	
<b>Hoe we willen besturen</b>	<b>24</b>
Samen werken aan Oirschot	



# Doen wat nodig is

## Inleiding

Aan het begin van deze nieuwe bestuursperiode mogen we als gemeente trots zijn op een goede uitgangspositie. We wonen en werken in een prachtige gemeente, met vijf levendige dorpen en een fantastisch buitengebied. Aan de rand van het stedelijk gebied, midden in de Brainportregio. Oirschot is de plek waar we ons thuis voelen, waar we fijn en veilig wonen, volop kunnen werken en recreëren, waar bezoekers graag komen.

De afgelopen vier jaar is in Oirschot veel in beweging gezet. Zo hebben we bijna 400 nieuwbouwwoningen gerealiseerd, en het Actieplan Woningbouw vastgesteld om nóg eens 1.250 woningen te gaan bouwen. We hebben – mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers – het centrum van Middelbeers duurzaam heringericht, Dorpshuis 't Hart en sportzaal SpoorDonk Sport gerealiseerd. Sportpark Moorland heeft prachtige nieuwe faciliteiten voor hockey en voetbal gekregen, en er ligt een principebesluit voor een unilocatie voor onderwijs, kinderopvang en sport op sportpark De Klep. We hebben een nieuwe verordening Inburgering aangenomen. Er zijn middelen vrijgemaakt voor het uitvoeringsprogramma Vitaal Landelijk Gebied, de uitvoering van de Erfgoednota en het opstellen van nieuw cultuurbeleid. Oftewel: er staat in Oirschot een goed fundament om op verder te bouwen.

Tegelijkertijd liggen er nieuwe uitdagingen op ons te wachten. De afgelopen twee jaar heeft corona een stevige wissel getrokken op het welzijn van veel inwoners en ondernemers. De huidige situatie in de wereld veroorzaakt weer nieuwe zorgen. Wij zien het als onze taak om de samenleving te helpen die onzekerheden het hoofd te bieden. We willen inzetten op een betere dienstverlening en op het betaalbaar houden van de zorg. Op het bouwen van woningen en het toekomstbestendig maken van het centrum van Oirschot. Op het groen en vitaal houden van ons buitengebied en het helpen van de agrarische sector in de benodigde transitie.

In dit coalitieakkoord presenteren we onze agenda waarmee we de komende vier jaar verder werken aan de ontwikkeling van Oirschot als vitale, ondernemende, groene gemeente midden in de Brainport-regio. In deze agenda zult u weinig hoogdravende plannen of drastische koerswijzigingen tegenkomen. In feite staat één ding centraal, en dat is daadkracht. We hebben de afgelopen periode immers al veel mooie plannen gemaakt. Dat was nodig en daar zijn we trots op, maar nu is het tijd om daarop door te pakken. We voeren uit wat er ligt, en daar waar aanvullende keuzes nodig zijn, maken we die. Onze keuzes zijn realistisch en pragmatisch, maar wel degelijk scherp: we doen wat nodig is. Het nieuwe college krijgt van ons de opdracht dit akkoord te vertalen in een collegeprogramma.

Daarbij kiezen we nadrukkelijk voor het voortzetten van de constructieve samenwerking binnen de voltallige gemeenteraad. We kijken kritisch naar de regionale samenwerkingsverbanden waarbinnen we opereren. Bovendien zetten we in op het versterken van de samenwerking met onze inwoners en ondernemers – niet pas bij de uitvoering van plannen en projecten, maar ook bij de totstandkoming ervan. 'Werken aan Oirschot', dat doen we als coalitie immers niet alleen. Dat doen we samen: college en raad, oppositie en coalitie, gemeentelijke organisatie, inwoners en ondernemers. Samen werken we aan een vitaal, ondernemend, monumentaal en groen Oirschot. Samen werken we aan de toekomst van ons Oirschot.

Oirschot, 16 mei 2022

Paul van den Biggelaar  
Fractievoorzitter  
De Gewone Man Oirschot-de Beerzen

Fons Peeters  
Fractievoorzitter  
CDA Oirschot-de Beerzen

Claud Leermakers  
Fractievoorzitter  
VVD Oirschot, SpoorDonk en de Beerzen



# Samen leven, samen zorgen

## Thema sociale leefomgeving

Oirschot is een gemeente met een sterke sociale samenhang. We zorgen voor onszelf en voor elkaar. Of, zoals we dat in onze strategische visie geformuleerd hebben: Oirschot is een gemeente met zelfredzame inwoners in een samenredzame maatschappij. Onze inwoners doen mee naar vermogen en daar waar zij dat (tijdelijk) niet kunnen, bieden we als gemeente ondersteuning. Onze inwoners moeten kunnen meedoen, rondkomen en vooruitkomen: dat is en blijft het uitgangspunt.

## Onze uitdaging

Zelfredzame inwoners in een samenredzame maatschappij. Dat klinkt prachtig en dat is het ook, maar dat vraagt wel iets van ons als gemeentebestuur en onze gemeentelijke organisatie. Onze uitdaging in het sociaal domein is helder: we willen méér grip, méér regie op het complexe georganiseerde netwerk van samenwerkingsverbanden en een betere toegang tot ondersteuning. Daarbij blijft het de uitdaging om de focus te verschuiven van 'zorgen voor' naar 'zorgen dat'. Het herstel van het 'gewone leven' zonder opeenstapeling van hulp, meedoen naar vermogen en versterking van het opvoedkundig klimaat. We kijken niet naar wat iemand niet meer kan, maar naar wat nog wél mogelijk is.

## Wat gaan we doen?

- **Meer grip op het Sociaal Domein**

Het sociaal domein omvat een groot en belangrijk deel van onze gemeentelijke taken en financiën. In deze bestuursperiode voeren we een krachtenanalyse uit. Waar hebben we maximaal invloed, hoe verhouden inkomsten en uitgaven zich tot elkaar en waar moeten we prioriteren? We hakken knopen door om de samenwerkingen in lijn te brengen met wat voor onze inwoners het beste is, op een schaal die voor Oirschot te behappen is. Financieel uitgangspunt blijft het bieden van adequate ondersteuning binnen de middelen die we vanuit het rijk ontvangen.

- **Monitoring**

Het is belangrijk om inzicht te krijgen én te houden in het gebruik van ondersteuning, budgetverloop, in-, door- en uitstroom en voortgang van de genomen maatregelen. Goede monitoring kan daaraan bijdragen, en daar zetten wij dus de komende periode sterk op in. Zo krijgen college en

raad de mogelijkheid om te sturen op inzicht: in te maken keuzes én in de dynamieken die deze keuzes met zich meebrengen.

- **Eén gezin, één plan, één regisseur**

Uitgangspunt van de decentralisaties was altijd al om te voorkomen dat verschillende verantwoordelijkheden bij verschillende hulpverleners liggen, waardoor men het overzicht kwijtraakt en mensen uit het zicht dreigen te raken. We blijven dit als absoluut uitgangspunt én als basis voor het beleid van het sociaal domein stevig vasthouden.

- **Aan de slag voor mantelzorgers**

We koesteren onze mantelzorgers. Zij hebben een zware taak en nemen veel zorg uit handen. We zorgen ervoor dat zij meer waardering en betere ondersteuning krijgen.

- **Extra inzet op openbare orde en veiligheid**

Veiligheid is een voorwaarde voor een leefbare samenleving. Het is de basis voor een goede toekomst voor onze kinderen en nodig voor de



economische ontwikkeling. Thema's als ondermijnende criminaliteit, maatschappelijke onrust en een stijgende lijn in incidenten rond personen met zorgproblematiek vragen extra aandacht en inzet. Dit geldt ook voor onderwerpen als effecten van klimaatverandering (denk aan natuurbrandbestrijding), infectieziekten en uitval van vitale infrastructuur.

- **Terugdringen alcohol- en drugsgebruik**

Als gemeente staan we stevast hoog in de lijstjes van alcohol- en drugsgebruik. Dit is niet een ranglijst die we willen aanvoeren. We zetten in op een preventie die werkt, en starten daar al vóór de puberteit mee. We nemen het initiatief om te komen tot een werkend plan van aanpak.

- **Oirschot dementievriendelijk**

We worden gemiddeld allemaal ouder en daarmee neemt ook het aantal mensen met dementie fors toe. We gaan daarom bekijken welke stappen we moeten zetten om onze gemeente nog verder voor te bereiden op de toename van mensen met dementie.

- **Stimulering van ontwikkeling positieve gezondheid**

In ons denken over gezondheid gaat het niet zozeer over de af- of aanwezigheid van ziekte, maar over positieve gezondheid: het vermogen van mensen om regie te voeren op hun eigen leefplezier en veerkracht. We koppelen positieve gezondheid ook beleidsmatig aan onze maatschappelijke uitdagingen. We nodigen daarbij andere maatschappelijke organisaties uit om aan te haken. We sturen op de grondbeginselen van Positieve Gezondheid.

- **Oirschots Sportakkoord**

Sport is een middel om de leefstijl te verbeteren. Samenhang, samen sporten, samen creatief zijn. Het is van belang voor iedereen, maar zeker ook voor de jongsten en de oudsten in onze gemeente. Om die reden werken we met sportverenigingen en bedrijven aan een gemeentelijk Sportakkoord.

- **Kunst en Cultuur**

Cultuur verbindt. Kunst zet je aan tot nadenken. In de afgelopen periode is budget vrijgemaakt voor het opstellen van cultuurbeleid in onze gemeente. Hieraan gaan we de komende jaren invulling geven, samen met vertegenwoordigers uit de kunst- en cultuursector.



- **Stimulering evenementen**

We kijken in deze periode nog nadrukkelijker naar initiatieven vanuit inwoners, verenigingen en andere organisaties. De levendigheid in de verschillende kernen is onder meer door het coronavirus afgenomen. Om deze levendigheid terug te brengen, willen we initiatieven actief stimuleren. We bekijken de mogelijkheden voor een garantie-subsidie.





- **Passend maken subsidiebeleid**

Er is in de afgelopen bestuursperiode een eerste aanzet gedaan voor een subsidiebeleid. Dat houden we tegen het licht en maken we passend voor de Oirschotse situatie. We behouden daarbij de huidige systematiek, en stoppen met de invoering van de 80/20 regel. Onze verenigingen leveren immers per definitie een sociale en maatschappelijke meerwaarde; het is niet nodig ze dat aan te laten tonen voor de laatste 20% subsidie. We vinden het belangrijk dat het beleid makkelijk uitvoerbaar is.

- **OZB-verlaging voor verenigingen met sociaal-maatschappelijk belang**

Na de landelijke wetswijziging belasten we instellingen met een sociaal belang (denk aan sportaccommodaties, dorpshuizen of de scouting) tegen het lagere OZB-tarief. Met de financiële ruimte die zij daarmee krijgen, kunnen zij de drempel tot deelname voor onze inwoners verlagen.

- **Blijvende aanpak van armoede en schulden**

Iedereen in Oirschot kan naar vermogen meedoen. Aanhoudende geldstress zorgt er echter voor dat mensen niet optimaal deel kunnen nemen. We gaan deze problematiek aanpakken volgens de nieuwste inzichten. We zetten ons maximaal in om deze mensen te ondersteunen en zo snel mogelijk uit deze problematiek te komen.

- **Participatiewet**

We geven uitvoering aan de lokale plannen in het kader van de participatiewet. We gaan daarbij in overleg met onze partners zoals de WSD.



# Samenwerken aan een vitaal Oirschot

## Thema ondernemen

Oirschot: sinds jaar en dag bekend om zijn prachtige monumenten in het al even mooie groene landschap. Dat is ons erfgoed, maar ook onze kracht! Niet voor niets hebben we het in onze positionering steeds over 'Oirschot, monumentaal, ondernemend en groen'.

## Onze uitdaging

Tegelijkertijd staat het Oirschotse landschap en daarmee ook het ondernemerschap onder druk. Om die reden hebben wij in 2021 het landschapskwaliteitsplan vastgesteld, en recent, in 2022, het bijbehorende uitvoeringsprogramma Vitaal Landelijk Gebied. Wij zien dit uitvoeringsprogramma als belangrijke leidraad voor ons handelen in de komende bestuursperiode. Natuurlijk omdat we waarde hechten aan onze prachtige monumenten en groene leefomgeving. Maar ook omdat we ervan overtuigd zijn dat dit de dragers zijn voor een vitale economie en bedrijvigheid. De economische vitaliteit en kwaliteit van het centrum van Oirschot is al langere tijd een punt van zorg. Hoe houden we onze middenstand vitaal? Eenzelfde zorg geldt voor onze bedrijventerreinen: hoe blijven we de ondernemers daar goed bedienen?

Het versterken van de identiteit en de economische kracht van Oirschot is belangrijk, zowel voor het vitaal houden van onze centrumgebieden als het landelijk gebied. Leefbaarheid en levendigheid liggen immers dicht bij elkaar. Om die reden is het nóg beter op de kaart zetten van Oirschot als levend erfgoed dorp van de Brainportregio belangrijk, en goed voor bewoners, bezoekers en ondernemers.

## Wat gaan we doen?

- **Uitvoeren van het programma Vitaal Landelijk Gebied**

In februari 2022 is het Uitvoeringsprogramma Vitaal Landelijk Gebied 2022-2026 vastgesteld. De uitvoering van dit programma krijgt de komende periode volop prioriteit. Zo versterken we de kwaliteit van het buitengebied via acht integrale gebiedsopgaven uit het uitvoeringsprogramma Vitaal Landelijk Gebied.



- **Oprichten integraal platform landelijk gebied**

Er zijn meer initiatieven die kansen bieden voor een nóg vitaler buitengebied. Denk aan het Van Gogh Nationaal Park, de Gebiedsgerichte Aanpak Stikstof, de aanpak van verdroging, innovaties in de landbouw of het sluiten van kringlopen. Een complex geheel aan opgaven én uitdagingen. Om al die initiatieven goed te laten landen en ervoor te zorgen dat we geen kansen missen, richten we voor het buitengebied een integraal platform in. Zo kunnen alle betrokkenen en belangengroeperingen met elkaar hierover het gesprek voeren – niet alleen over projecten, maar over de uitdagingen voor ons buitengebied als geheel.

- **Vaststellen en uitvoeren Centrumvisie Oirschot**

Het centrum van Oirschot kan nóg aantrekkelijker gemaakt worden, en de economische potentie en aantrekkingskracht kan versterkt worden. We willen een kloppend hart als centrum! Een centrum dat zowel inwoners als bezoekers aantrekt; met ruimte voor ondernemen en het verbinden van de geschiedenis van Oirschot met een moderne ambitie. Een visie die zorgt voor levendigheid en bedrijvigheid, maar ook voor een aantrekkelijke openbare ruimte, en het faciliteren van een veilige,

mooie en aantrekkelijke leefomgeving. Hiertoe ontwikkelen we een centrumvisie die onze ambitie schetst en die tegelijk ruimte geeft aan initiatieven voor inwoners en ondernemers. We kiezen daarbij voor het maken van werk met werk.

- **Samen werken aan een versterkt centrummanagement**

De uitstraling van het Oirschotse centrum en de activiteiten die daar ondernomen worden, bepalen voor een belangrijk deel het economisch klimaat. In samenspraak met het bedrijfsleven verstevigen we het centrummanagement om zo het centrum van Oirschot aantrekkelijker te maken voor ondernemers, inwoners en bezoekers.



- **Doorontwikkeling en uitbreiden bedrijventerreinen De Scheper en Westfields**

Ruimte voor bedrijvigheid en ondernemen is voor Oirschot als onderdeel van de Brainportregio van groot belang. Daarbij hebben we aandacht voor zowel de kleinere, lokale ondernemers als bedrijven met een meer regionale functie. De Oirschotse bedrijventerreinen De Scheper en Westfields zullen we de komende jaren waar mogelijk verder doorontwikkelen en uitbreiden.

- **Versneld upgraden bedrijventerreinen De Stad en Steenfort**

Bedrijventerreinen De Stad en Steenfort zijn toe aan een update. We voeren deze opwaardering versneld door, in samenspraak met ondernemersverenigingen en vastgoedeigenaren en passend bij het huidige ondernemersklimaat.

- **Partner van de economische Brainport Agenda**

Oirschot is gelegen in een gebied dat van grote economische betekenis is. Slimme technologie, maar vooral ook samenwerking heeft uitgewezen dat de regio voor onze inwoners en ondernemers kansen biedt. Wij committeren ons aan de economische Brainport Agenda en maken waar mogelijk gebruik van de kennis en kunde van de andere Brainport partners. De uitdagingen die de ontwikkelingen in de Brainport regio met zich meebrengen, maken we kenbaar en bespreekbaar.

- **Strategische positionering en profilering van Oirschot**

Oirschot is uniek in haar monumentale schoonheid en landelijke uitstraling. In de komende jaren zetten we deze profilering op strategische wijze in om met name richting stedelijk gebied nóg breder bekend te maken wat Oirschot te bieden heeft.



# Bouwen aan de toekomst

## Thema ruimtelijke leefomgeving

Oirschot: monumentaal, ondernemend en groen; daar voelt de mens zich thuis. Een ambitie die staat, en waaraan we met dit coalitieakkoord nóg meer inhoud willen geven. In onze vijf dorpen is het goed wonen: in een prachtige landelijke omgeving, maar ook midden in de Brainportregio, en midden in de driehoek Eindhoven – Tilburg – 's-Hertogenbosch. Oirschot is een aantrekkelijke gemeente: niet alleen voor onze eigen inwoners, maar ook voor stedelingen en expats.

## Onze uitdaging

Verder bouwen aan een prettige en aantrekkelijke leefomgeving, met aandacht voor verschillende doelgroepen. Gezien de krapte op de woonmarkt in heel Nederland, en dus ook in Oirschot, is dat geen eenvoudige uitdaging. Als we Oirschot leefbaar en vitaal willen houden, dan zullen er meer woningen beschikbaar moeten komen voor verschillende doelgroepen. Wij nemen die handschoen op: door het toevoegen van prettige woonmilieus, door de landbouw te helpen in haar transitie en door ruimte te geven aan initiatieven vanuit de samenleving om ons monumentale en groene karakter te versterken.

## Wat gaan we doen?

- **Passende capaciteit voor Actieplan Woningbouw**

We willen dat de gemeente Oirschot prikkelend en levendig blijft. Met woningbouw die bijdraagt aan de kwaliteiten waarmee Oirschot zich onderscheidt; ondernemend, monumentaal en groen.

De komende jaren gaan we aan de slag om voldoende verschillende woningen met onderscheidende kwaliteit te bouwen. Een stevige ambitie, die we enkel kunnen uitvoeren met voldoende capaciteit vanuit de gemeentelijke organisatie. Het op korte termijn invullen van de openstaande vacatures in het ruimtelijk domein is daarvoor noodzakelijk.

- **Extra capaciteit voor tijdelijke woningbouw**

Het versneld toevoegen van woningen heeft onze prioriteit. Wanneer zich kansen voordoen voor het bouwen van tijdelijke woningen willen wij die graag verzilveren. In dat geval maken we (op projectbasis) extra capaciteit vrij, want de bouw van tijdelijke woningen mag niet ten koste gaan van de bouw van 'reguliere' woningen.

- **Structureel ruimte voor CPO voor jong en oud**

De ontwikkeling van de woningvoorraad in de gemeente kan ook geïnitieerd worden door initiatieven vanuit inwoners zelf. Waar mogelijk en indien passend binnen het beleid, maken we deze initiatieven graag mogelijk. Het Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO), waarbij toekomstige bewoners zelf het initiatief hebben, voorziet in een duidelijk aanwezige behoefte. Om die reden wordt CPO een vast onderdeel bij de ontwikkeling van woningbouwlocaties, en faciliteren we dit als gemeente optimaal.



- **Woningtoewijzing in het belang van onze inwoners nader bezien**

Door de schaarste aan koopwoningen lopen vooral starters en eenverdieners een huis in eigen dorp mis. Woningen zijn voor hen vaak te duur, en daarnaast is er in de Brainportregio extra veel concurrentie van met name expats. Deze situatie vinden wij onwenselijk. We bekijken hoe we meer woningen aan onze eigen inwoners kunnen toebedelen. Dat doen we enerzijds door de mogelijkheden binnen wet- en regelgeving



maximaal te benutten, en anderzijds door het mogelijk maken van alternatieve bouwvormen of opdrachtgeverschap (zoals CPO).

- **Zonneweides beperken tot huidige zoekgebieden**

De aanleg van zonneweides is geen doel op zich, maar een middel om als gemeente te voldoen aan de klimaatambities. Ons uitgangspunt blijft zo veel mogelijk 'zon op dak' te realiseren. De aanleg van grootschalige zonneweides blijft beperkt tot de twee aangewezen zoekgebieden Kriekampen en Bekersberg.

- **Flexibiliteit in capaciteit voor transformatie agrarische ondernemers**

De transitie van de agrarische sector is in volle gang. In Oirschot blijft ruimte voor een toekomstbestendige agrarische sector. De komende vier jaar zullen veel agrarische ondernemers stoppen, innoveren of omschakelen naar meer duurzame concepten. Om het buitengebied vitaal te houden en leegstand en verloedering tegen te gaan, breiden we indien nodig het gemeentelijk ondersteuningsnetwerk uit. We bieden maatwerk in herbestemming van vrijkomende agrarische bebouwing.



# Veilig, duurzaam en groen

## Thema beheer openbare ruimte

In Oirschot is het prettig wonen, leven en recreëren. Een openbare ruimte die goed is ingericht en zorgvuldig wordt onderhouden levert daar een belangrijke bijdrage aan.



## Onze uitdaging

Op het gebied van openbare ruimte hebben we de afgelopen jaren veel bereikt, zeker in Spoordonk, Middelbeers en Oostelbeers. Nu is ook het centrum van Oirschot aan de beurt. We gaan concrete zaken aanpakken en geen onnodige rapporten en visies maken. We geven uitvoering aan ingezet beleid en zetten in op een hogere verkeersveiligheid. Ook de energietransitie blijft natuurlijk een belangrijke uitdaging, hoewel we daarin afgelopen jaren grote stappen hebben gezet met bijvoorbeeld de realisatie van de windmolens langs de A58 en de hectares vol zonnepanelen op Westfields. Maar de uitdaging blijft, voor ons als gemeente en voor ál onze inwoners en ondernemers. We vinden het belangrijk om daarin dan ook het goede voorbeeld te blijven geven – door de aanleg van zonne-energie, het verduurzamen van onze openbare verlichting en van onze gemeentelijke gebouwen.

## Wat gaan we doen?

- **Prioriteit voor verkeersveiligheid**  
Naast de uitvoering van diverse projecten die al op de planning staan, bekijken we waar we snel de verkeersveiligheid in onze gemeente kunnen verhogen. Dat doen we onder andere via de input uit de enquête die onze inwoners recent ontvangen hebben.
- **Aanpakken van wegen, fietspaden en voetpaden**  
We pakken diverse wegen, fiets- en voetpaden in de gemeente versneld aan. Ook het openbaar groen en het onderhoud van diverse gebouwen brengen we up to date. We voeren vastgesteld beleid uit. De beheersbudgetten voor klein en groot onderhoud worden opgehoogd, en worden doelmatig bepaald en ingezet.

- **Verduurzaming gemeentelijk vastgoed**  
Als gemeente geven we graag het goede voorbeeld op het gebied van duurzaamheid. Daarom gaan we het gemeentelijk vastgoed waar mogelijk verduurzamen, bijvoorbeeld door het aanbrengen van zonnepanelen en led-verlichting.
- **Versnellen verduurzaming openbare verlichting en plaatsing laadpalen**  
De openbare verlichting in onze gemeente is een belangrijke energieverbruiker. De komende vier jaar schakelen we daarom volledig over naar duurzame straatverlichting door het aanbrengen van led-verlichting. Daarnaast zorgen we voor een netwerk van openbare laadpalen voor elektrische voertuigen, passend bij de behoefte in onze gemeente.





- **Afval en Milieustraat**

De milieustraat zal in de toekomst een bredere functie krijgen als 'circulair grondstoffencentrum'. We bekijken de mogelijkheden daartoe. Bereikbaarheid, toegankelijkheid en betaalbaarheid voor onze inwoners blijft daarbij belangrijk.

- **Uitvoeren Oirschots Samenwerkingsmodel Onderhoud**

Met het Oirschots Samenwerkingsmodel Onderhoud (OSMO) zien wij kansen voor sportverenigingen om de gemeentelijke onderhoudskosten in toom te houden, en tegelijkertijd financiële voordelen voor de verenigingen zélf te realiseren. In een tijd dat onze verenigingen kampen met teruglopende ledenaantallen en sponsorinkomsten kan OSMO er zo voor zorgen dat met dezelfde middelen de kwaliteit van de buitensportvoorzieningen omhoog wordt gebracht. De implementatie van OSMO moet terug naar de basis: eenvoudig en efficiënt.

- **Meer recreatie in de natuur**

Sporten en recreëren stimuleert de gezondheid. We willen inwoners en toeristen onze groene gemeente laten beleven. We kennen al vele mooie wandel-, ruiters- en fietsroutes in onze natuur; we willen stimuleren dat hier een nog beter netwerk ontstaat.

- **Regionale verkeersprojecten gefaseerd aanleggen**

De komende jaren zal de regio sterk groeien en Oirschot is daar onderdeel van. Dat betekent dat de druk op ons verkeersnetwerk alleen maar zal toenemen. Samen met onze buurgemeenten bekijken we welke verkeersprojecten die druk kunnen reguleren. In principe verlenen we onze medewerking aan het realiseren van de F58: de (snelle) fietsverbinding tussen Tilburg en Eindhoven.

- **Aquaduct A58**

We blijven druk uitoefenen op de minister en op Rijkswaterstaat voor de realisatie van een aquaduct in de A58. We willen alle kanalen benutten om in gesprek te blijven en het maximale voor Oirschot eruit te halen. Daarvoor is het belangrijk om, samen met de regio, onderbouwd aan te tonen wat de meerwaarde van zo'n aquaduct voor Oirschot én de regio is.



# Inwoners en ondernemers centraal

## Thema bestuur & dienstverlening

De gemeente Oirschot is er voor haar inwoners en ondernemers. Zij moeten ervan op aan kunnen dat ze geholpen worden. Van eenvoudige zaken als het aanvragen van reisdocumenten, tot complexere vraagstukken als vragen om zorg en ondersteuning, vergunningverlening of bestemmingsplanwijzigingen.

## Onze uitdaging

De dienstverlening naar onze burgers staat op één. Samen streven we naar een gemeentelijke organisatie die zich optimaal servicegericht opstelt. Inwoners en ondernemers moeten erop kunnen vertrouwen dat hun vraag opgepakt wordt en dat afspraken worden nagekomen. Dat is overigens niet alleen een uitdaging voor ons als gemeente alleen: op veel vlakken werken we immers samen met andere overheidspartners in de regio. Wij zien het als onze uitdaging om bij het vormgeven aan die samenwerking steeds te kiezen voor de vorm die het beste past bij een optimale dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers. We realiseren ons dat deze uitdaging op dit moment groter is dan ooit. De druk op de arbeidsmarkt is enorm; vacatures kunnen maar moeilijk ingevuld worden. Dat geldt overigens niet alleen voor ons, maar voor alle werkgevers in de regio. De vraag hoe we daar als Oirschot mee kunnen omgaan om tóch de juiste capaciteit te kunnen behouden en aantrekken, heeft wat ons betreft dan ook grote prioriteit.

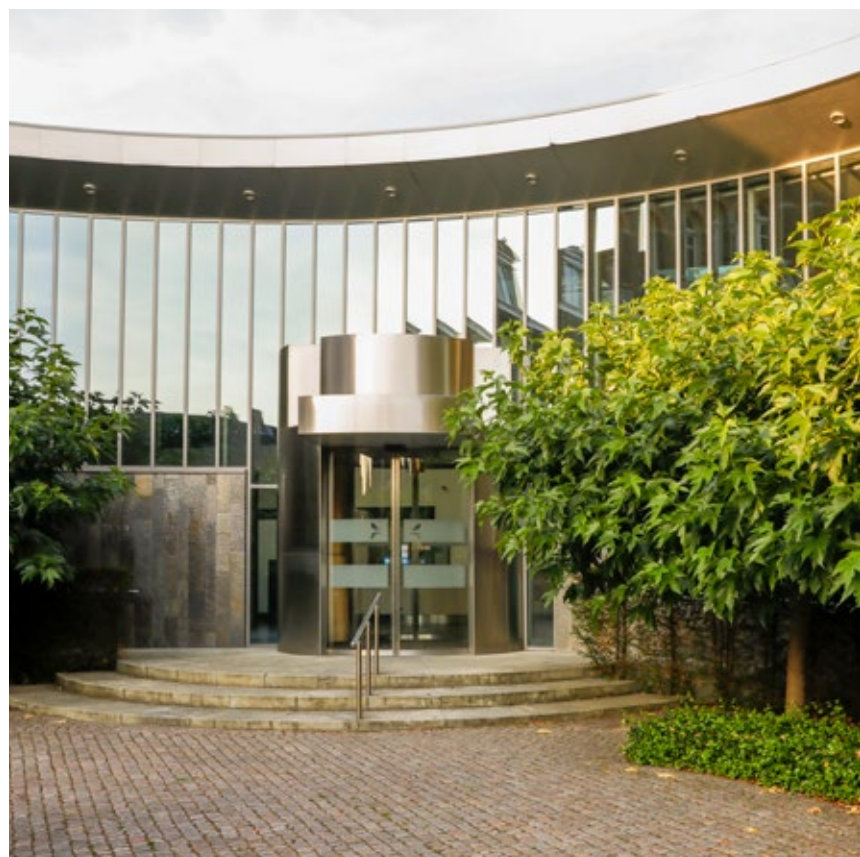
## Wat gaan we doen?

- **Een dienstverlenende organisatie**

We vinden het belangrijk dat de organisatie meer servicegericht richting haar inwoners en ondernemers kan gaan werken, en dat er steeds duidelijkheid is over wat wel of juist niet haalbaar is, en binnen welke termijn dat zo is. Daarnaast worden procedures en werkprocessen in het belang van onze inwoners verder geoptimaliseerd.

- **Ambtelijke capaciteit op peil**

Voor een optimale dienstverlening moet in de ambtelijke organisatie geïnvesteerd worden. Dat is in deze knellende arbeidsmarkt een enorme uitdaging, die we samen met onze collega-overheden in de regio Zuidoost-Brabant oppakken.



We zetten in op gezamenlijke arbeidsmarktcommunicatie, het samen werven én ontwikkelen van personeel en het samenwerken aan opgaven.

- **Evaluatie samenwerkingsverbanden**

De samenwerkingsverbanden waarbinnen we opereren zijn een middel om de dienstverlening naar onze inwoners en ondernemers te kunnen garanderen. Oirschot maakt onderdeel uit van verschillende samenwerkingsverbanden: in de Kempen, in het Stedelijk Gebied Eindhoven (SGE) en in de Brainportregio (MRE). Deze verschillende samenwerkingsverbanden zijn niet altijd transparant. Op dit moment loopt er een evaluatie naar al deze samenwerkingsverbanden. Doel is om de dienstverlening naar onze inwoners te verbeteren. We handelen naar de uitkomsten en aanbevelingen van deze evaluatie.

- **Werk maken van participatie en communicatie**

We vinden een goede samenwerking met onze inwoners en ondernemers van groot belang. Daarom stellen we een participatiestatuu op, waarin we duidelijk afspreken hoe, wanneer en waarover geparticipeerd wordt. Bij de start van projecten geven we duidelijk randvoorwaarden en kaders aan. Ook in bredere zin willen we de communicatie richting burgers te verbeteren. Zo denken we aan betere communicatie over genomen besluiten en eenvoudige toegang tot openbare raadsbesluiten, maar ook aan het tussentijds informeren over de vorderingen die in projecten gemaakt worden.

- **Projectenpot voor burgerinitiatieven**

Participatie moet echte participatie zijn: inwoners moeten niet alleen mee kunnen denken over oplossingen in hun directe omgeving of inbreng kunnen leveren aan beleidsnota's, maar ook zelf in de uitvoering aan de slag kunnen. De gemeente is

er immers voor haar inwoners. Wij willen de denkkracht, daadkracht en betrokkenheid van inwoners maximaal benutten. Wij willen (burger)initiatieven die invulling geven aan de gemeentelijke ambities financieel kunnen bijstaan bij de uitvoering daarvan. Daartoe wordt de nu reeds bestaande projectenpot voor duurzame initiatieven uitgebreid, zodat ook initiatieven die op andere vlakken invulling geven aan gemeentelijke ambities daar gebruik van kunnen maken.

- **Efficiëntere procedures voor vergunningverlening**

Procedures rondom vergunningen en principeverzoeken zijn al tijdrovend genoeg. Inwoners en ondernemers moeten ervan op aan kunnen dat hun aanvragen binnen gestelde termijnen doorlopen worden. We gaan er enerzijds voor zorgen dat we hiervoor voldoende capaciteit hebben. Anderzijds bekijken we hoe we procedures efficiënter kunnen inrichten. We onderzoeken de mogelijkheden van zogenoemde flitsvergunningen, en van het klantvriendelijker maken van principeverzoeken. Daarbij kan in specifieke gevallen worden afgeweken van het principe van 'kostendekkende leges'.





# Een verantwoord financieel beheer

## Thema financiën

Oirschot is een financieel gezonde gemeente. Dat is in deze tijd niet vanzelfsprekend: de financiële situatie van veel gemeenten in Nederland is niet rooskleurig. En ook voor Oirschot blijft alertheid op onze financiële situatie geboden – niet in de laatste plaats omdat we voor een groot deel van onze inkomsten afhankelijk zijn van de rijksoverheid. Maar ook vanwege de huidige situatie in de wereld, met de naweeën van corona, oorlog in Oekraïne, stijgende grondstoffenprijzen en alle andere onzekerheden die daarmee gepaard gaan.

Wij willen er ook deze bestuursperiode voor zorgen dat Oirschot een financieel gezonde gemeente blijft, met jaarlijks een sluitende (meerjaren)begroting. Een verantwoord en doelmatig beleid vormt daarvoor het uitgangspunt, waarbij we proactief verwachte ontwikkelingen tegemoet treden. Het realiseren van onze politiek-bestuurlijke doelstellingen doen we steeds binnen de daarvoor afgesproken budgettaire kaders. Daarbij spreken we aan de start van deze nieuwe bestuursperiode de volgende ambities uit:

- **Weerstandsvermogen**

Het weerstandsvermogen van de gemeente Oirschot is op dit moment uitstekend. Uitgangspunt voor de komende periode is het handhaven van het weerstandsvermogen op het waarderingsniveau A 'Uitstekend' (NAR).

- **Bestemmingsreserve grote projecten**

De gemeentelijke meerjarenbegroting kent op dit moment een algemene reserve en bestemmingsreserves voor specifieke onderdelen. We onderzoeken de mogelijkheid van het instellen van een bestemmingsreserve 'grote projecten'.

- **Lokale lastendruk**

Uitgangspunt is dat de onroerend zaakbelasting (OZB) jaarlijks maximaal met het percentage van de inflatiecorrectie stijgt. De riool- en afvalstoffenheffing zijn kostendekkend en houden we door een efficiënte bedrijfsvoering zo laag mogelijk.





# Samen werken aan Oirschot

## Hoe we willen besturen

**Samen werken aan Oirschot: dat is niet alleen maar een mooie titel voor dit coalitieakkoord. Het vat bovendien uitstekend samen hoe wij deze periode willen werken. We stropen onze mouwen op en gaan aan de slag! Realistisch en pragmatisch, we maken keuzes en pakken door. We zijn ambitieus, waarbij we ons terdege realiseren dat we daarin niet alleen kunnen acteren. Een gemeente bestuur je immers nooit alleen; dat doe je samen. Samen met onze gemeentelijke organisatie, onze inwoners en onze ondernemers. Als college van B&W en gemeenteraad, als oppositie en coalitie.**



Overigens is samenwerking nooit een doel op zich, maar altijd een middel om onze inwoners en ondernemers zo goed mogelijk van dienst te kunnen zijn. Dat geldt nadrukkelijk ook voor de regionale samenwerkingsverbanden waarbinnen we als gemeente opereren. Zoals we al eerder in dit coalitieakkoord stelden, maken we passende keuzes in die samenwerkingsverbanden op basis van de evaluatie die op dit moment wordt uitgevoerd.

## Samenwerking tussen gemeente, inwoners en ondernemers

De rode draad in dit coalitieakkoord, samenwerken, is niet alleen van toepassing binnen de muren van ons mooie gemeentehuis. Integendeel! We maken werk van de dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers. Door goede procedures, door snelle, heldere en tijdige informatievoorziening, maar ook door samen op te trekken in planvorming en uitvoering. We stellen een participatiestatuuut op, waarin we vastleggen wat onze ambitie op het gebied van participatie is en hoe we die ambitie concreet gaan uitvoeren. In diverse projecten zijn inwoners en ondernemers al betrokken, en dat willen we de komende periode vasthouden én uitbouwen. Want juist door samen te werken zijn we in staat om een project door elkaars ogen te bekijken en elkaars expertise op waarde te schatten. Daardoor worden onze plannen beter en onze waardering voor elkaar groter. Samen werken we aan een Oirschot waar we ons ook in de toekomst thuis blijven voelen.

## Samenwerking tussen gemeenteraad en college van B&W

Hoewel we voor de komende bestuursperiode de keuze hebben gemaakt voor een coalitieakkoord in plaats van een raadsbreed akkoord, kiezen we wel degelijk voor een goede samenwerking. Om die reden



hebben wij al tijdens het formatieproces de voltallige gemeenteraad uitgenodigd voor een eerste reflectie op onze plannen en op de wijze van samenwerken in de bestuursperiode die voor ons ligt. Samen hebben we de volgende uitgangspunten voor samenwerking gedefinieerd:

- **Tijdige en gelijke informatievoorziening**

Om de samenwerking tussen college en raad, en tussen de raadsfracties onderling optimaal te laten werken is het belangrijk dat de informatievoorziening tijdig, begrijpelijk en eenduidig is, en dat alle partijen over een gelijk informatieniveau kunnen beschikken. Daar blijven wij ons de komende periode volop voor inzetten.

- **Een helder proces met heldere keuze- en beslismomenten**

Oirschot kent een systeem van opiniërende en besluitvormende raadsvergaderingen. Daarnaast worden er met enige regelmaat themasessies georganiseerd. Dat zijn vergadervormen die bijdragen aan een helder proces, waarin niet alleen 'dichtgetimmerde' stukken aan de gemeenteraad voorgelegd worden, maar waarin er ook nog ruimte is voor discussie en reflectie. We bekijken hoe we



dat proces nóg beter kunnen laten functioneren, zodat er vóór de definitieve besluitvorming in de gemeenteraad ruimte blijft voor interactie en het afwegen van eventuele inhoudelijke alternatieven.

- **Constructief-kritische debatvoering**

Het politieke debat in de gemeenteraad is belangrijk. Het is de basis van onze democratische samenleving en zorgt ervoor dat de stem van onze inwoners gehoord en vertegenwoordigd blijft. We vinden het belangrijk dat dat debat op de inhoud wordt gevoerd, en niet 'op de man'. Kritisch en op het scherpst van de snede, maar altijd vanuit een constructieve grondhouding: openstaand voor elkaars ideeën, om uiteindelijk samen te komen tot de beste besluiten voor Oirschot.



Oirschot