



**gemeente
Schiedam**

Bouwen met nieuwe energie

Bestuurs- en Beleidsakkoord 2018 - 2022

VVD, AOV, D66, GroenLinks, Progressief Schiedam en CDA



24 april 2018

VVD
Ad Mostert



AOV
Catelijne de Groot



D66
Marcel Bregman



GroenLinks
René Karens



Progressief Schiedam
Frans Hamerslag



CDA
Patricia van Aaken



Bestuursakkoord Schiedam 2018 - 2022

VVD, AOV, D66, GroenLinks, Progressief Schiedam en CDA komen overeen:

gezamenlijk de verantwoordelijkheid te nemen voor het College van B&W van Schiedam en daarbij per partij één wethouder voor een voltijdsbetrekking aan te leveren, waarbij GroenLinks en Progressief Schiedam samen één wethouder voor een voltijdsbetrekking leveren;

het nieuwe college richting te geven door middel van een beleidsakkoord op hoofdlijnen;

te beseffen een beleidsakkoord op hoofdlijnen te hebben gesloten en over zaken die in dit akkoord niet geregeld zijn, elkaars prioritaire overlegpartners te zullen zijn;

een open houding naar de overige partijen in de raad en naar de stad te zullen hebben, waarbij ideeën die oppositiepartijen en stad inbrengen serieus zullen worden gewogen;

de overige partijen uit te nodigen punten aan te dragen die zij wensen aan te vullen op dit akkoord en die door het college worden meegenomen en gewogen bij de uitwerking van dit akkoord in het collegewerkprogramma;

een zo breed mogelijk draagvlak voor beleidsbeslissingen in de raad te zullen nastreven;

in de omgang met elkaar en met de overige partijen in de raad zorgvuldige omgangsvormen en een respectvolle bejegening in acht te nemen;

elkaar scherp te houden op integer handelen en elkaar daarop aan te spreken;

de reeds ingezette lijn op het gebied van communicatie met de inwoners, verenigingen, ondernemers en instellingen van Schiedam voort te zetten en te versterken;

de houdbaarheid van de gemeentelijke financiën te borgen door een sluitende begroting en meerjarenbegroting, alsmede blijk te geven van financiële degelijkheid in alle domeinen waar de gemeente opereert.

Inhoudsopgave

Open Schiedam	6
Beleidsakkoord Schiedam 2018 – 2022	7
Duurzame ontwikkeling van Schiedam	9
Stedelijke ontwikkeling van Schiedam	10
Wonen, bouwen en leefomgeving	10
Economie, werkgelegenheid en kennisontwikkeling	11
Binnenstad	12
Infrastructuur (verkeer, vervoer en waterstaat)	12
Sociale ontwikkeling van Schiedam	14
Diversiteit en inclusie	14
Onderwijs	14
Zorg	15
Inkomensondersteuning en perspectief op werk	16
Sport, cultuur en recreatie	16
Leefbaarheid en veiligheid	17
Ontwikkeling financiële sturing	19
Portefeuilleverdeling bestuursperiode 2018 – 2022	20
Burgemeester Cor Lamers	20
Wethouder Fahid Minhas	20
Wethouder Jeroen Ooijevaar	20
Wethouder Catelijne de Groot	21
Wethouder Marcel Bregman	21
Wethouder Patricia van Aaken	21

Open Schiedam

Uitgangspunt in de voorbereiding en uitvoering van gemeentelijke besluiten is dat inwoners en andere betrokkenen vroegtijdig invloed kunnen hebben. Hierin zijn goede stappen gezet. Om de (in de nota Open Schiedam) vastgestelde visie op een open bestuur werkelijkheid te laten worden, is bestuurlijke vernieuwing en openheid een centraal thema in de komende raadsperiode.

Maatschappelijke en technologische ontwikkelingen gaan snel. Wat vandaag nieuw en toereikend is, kan morgen achterhaald zijn. Dat geldt ook voor het openbaar bestuur. Bestuurlijke vernieuwing is nooit af; een open bestuur dient zich continu te vernieuwen.

Nog meer dan de vorige bestuursperiode gaan wij uit van een dynamisch collegewerkprogramma. Vanuit de stad en de raad kunnen nieuwe gezichtspunten en voorstellen worden ingebracht, waardoor beter kan worden ingespeeld op actuele situaties en veranderingen die zich voordoen. Het werken van het college wordt dynamischer en het bestuur meer open. Hierdoor kan het college sneller inspelen op ontwikkelingen en is er voldoende ruimte voor inspraak uit de raad en de stad.

De stad ontplooit veel meer zelfstandige initiatieven. Inbreng vanuit de stad is van grote waarde voor de inbreng en uitvoering van ideeën in Schiedam. De gemeente moet hier veel meer op inspelen en daarmee soms zaken loslaten. Dit geldt voor zowel het college als de raad: soms is de stad aan zet. Hierbij moeten goede afspraken worden gemaakt over de kaderstellende en toetsende rol van de raad en de faciliterende rol die het college hierin speelt.

Onze speerpunten zijn:

- Uitwerking van nieuwe vormen van voorspraak en participatie;
- Initiatieven uit de stad worden actief ondersteund, aangemoedigd en gefaciliteerd;
- Om ruimte te geven aan vroegtijdige inbreng wordt een 'pact met de stad' gesloten. Hierin komen afspraken over de rolverdeling tussen raad, college en stad en de ruimte voor inbreng en initiatieven uit de stad;
- De gemeente beziet, samen met bewoners en andere partners, hoe de vertegenwoordiging van bewonersbelangen en de wijkfunctie beter kan worden georganiseerd;
- De gemeente daagt de stad actief uit op voorspraak, de gemeente experimenteert met nieuwe vormen van beleidsvorming. Hierbij wordt de stad indien nodig meer doelgroepgericht betrokken;
- De gemeente zoekt nieuwe en laagdrempelige manieren om verantwoording af te leggen van de gemeentelijke resultaten.

Beleidsakkoord Schiedam 2018 – 2022

Het gaat goed met Schiedam! De afgelopen jaren is er veel geboden aan de stad en heeft de stad zelf veel initiatief getoond om bij te dragen aan deze positieve ontwikkelingen. We zijn er met elkaar in geslaagd om het beeld over onze stad in positieve zin te transformeren. De resultaten van de afgelopen vier jaar verdienen daarom, wat ons betreft, navolging.

De decentralisaties in het sociale domein zijn goed verlopen. We zijn er de afgelopen jaren in geslaagd te borgen dat iedere Schiedammer die zorg nodig heeft deze ook krijgt. De transformatie van het sociale domein is een van de grootste opgaven voor de komende jaren. We zien dat de vraag om zorg toeneemt en daarmee ook de kosten voor de zorg. De grote uitdaging wordt ervoor te zorgen dat de kwaliteit van de zorg op een goed niveau blijft tegen lagere kosten.

Het tijt zit mee, de nationale economie is aangetrokken. Dat biedt ook weer kansen. En ook de woningmarkt zit in de lift. Daarvan maken we de komende periode gebruik om een stijgende economie voor alle Schiedammers te stimuleren. Met positieve energie, ambities en met oog voor experiment en technologische vernieuwing, bouwen we samen verder aan het verbeteren van de leefbaarheid en het ondernemerschap in onze stad. De gemeente Schiedam focust zich de komende jaren op het behalen van concrete resultaten, samen met anderen, zal daarbij continu inspelen op wat de stad nodig heeft en doet dit op een vernieuwende manier.

In de vorige raadsperiode is een integrale doorkijk gemaakt van de Staat van de stad. De Staat van de stad is een vertrekpunt voor de bepaling van de beleidsinzet (in cyclus zomernota en begroting). Die manier van werken wordt in de komende periode voortgezet. De Staat van de stad laat zien dat de sociale stijging van de Schiedammers daadwerkelijk plaatsvindt, maar dat ze, op het moment dat het beter met ze gaat, Schiedam verlaten. Dit komt door het ontbreken van woningen in het midden en hogere segment. Daarnaast is het duurzaam verbeteren van de kwaliteit van de huidige sociale woningvoorraad gewenst, mede in relatie tot het verbeteren van de woonkwaliteit en leefbaarheid en veiligheid in de wijken. Dit vraagt om extra inzet op het thema wonen en bouwen én in samenhang met de andere beleidsterreinen.

Duurzaamheid is voor ons een fundament voor alle acties die we de komende periode in gang zetten. Bij alles vragen we ons dus af: “In hoeverre draagt dit bij aan een duurzame ontwikkeling van onze Schiedamse samenleving?” Bij alle nader geformuleerde onderwerpen in dit beleidsakkoord zijn dan ook al speerpunten op het gebied van duurzaamheid integraal opgenomen. Ook is duurzaamheid een belangrijk uitgangspunt bij de implementatie van de nieuwe Omgevingswet.

In het kader van de Omgevingswet dient de gemeente een Omgevingsvisie op te stellen. De Omgevingsvisie zal worden geïntegreerd in een nieuwe Stadsvisie, vergelijkbaar met de wijze waarop de Ruimtelijke Structuurvisie is geïntegreerd in de huidige Stadsvisie Schiedam 2030. Uitgangspunt is het opstellen van een dynamisch document. De stad wordt hierbij actief betrokken.

Duurzaamheid, stedelijke ontwikkeling en in samenhang hiermee de sociale ontwikkeling van de stad vormen voor ons de drie kernopgaven voor de komende periode. Bouwen met nieuwe energie aan een aantrekkelijke stad waar Schiedammers graag willen wonen, werken en verblijven vormt de leidraad van dit coalitieakkoord.

Dat doen we door de verschillende beleidsterreinen, portefeuille-onderdelen en initiatieven uit de stad nog meer met elkaar te verbinden en te vertalen in integrale en uitvoerbare opgaven. Opgaven

die kunnen rekenen op draagvlak in de stad én die voor de stad herkenbaar zijn. Doelstellingen, projecten en gemeten effecten worden programma-overstijgend nog meer in samenhang gebracht dan de afgelopen jaren. In de vorige bestuursperiode is hier al een goede start mee gemaakt.

Met dit beleidsakkoord nodigen we de ambtelijke organisatie uit om gezamenlijk de uitdaging aan te gaan om onze speerpunten de komende jaren uit te voeren. Vanuit goed werkgeverschap horen daar moderne (opleidings-)faciliteiten bij. De speerpunten voor Schiedam vertalen zich wat ons betreft ook naar speerpunten voor de gemeentelijke organisatie zelf, zoals op het gebied van duurzaamheid, open bestuur, diversiteit en inclusie.

Duurzame ontwikkeling van Schiedam

Duurzaamheid is verweven in het beleid van de gemeente Schiedam. Hierin wordt de lijn van de afgelopen bestuursperiode voortgezet en versterkt, vanuit de ambitie dat de huidige generatie nu, maar ook onze (klein-)kinderen in de toekomst nog prettig kunnen wonen, werken en verblijven in Schiedam. Wij committeren ons daarom ook aan het klimaatakkoord zoals dat in 2015 in Parijs is vastgesteld. In de periode 2018-2022 zet Schiedam in op een ambitieuze en integrale aanpak van duurzaamheid, als fundament van alle beleidsterreinen.

Klimaatverandering zorgt voor een grote opgave in Schiedam. Bodemdaling speelt nu al in Schiedam, maar zal in de toekomst meer voorkomen. Ook waterveiligheid, wateroverlast, hitte, droogte (zoetwatervoorziening) zijn ook op lokaal niveau gevolgen van klimaatverandering. Kansen voor energiebesparing, zonne-energie en windenergie worden benut of gecreëerd om op lokaal niveau bij te dragen aan de klimaatdoelstellingen in de wereld.

Onze speerpunten zijn:

- Schiedam wordt een 'Global Goals-gemeente', waarbij de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties worden omarmd;
- Aan de opgave van klimaatverandering wordt invulling gegeven door het opstellen en uitvoeren van een klimaatadaptatieplan. Dit wordt meegenomen in de nieuwe Omgevingsvisie;
- In 2040 is Schiedam energieneutraal. Om daar te komen werken we aan een lokaal en regionaal energiestrategieplan;
- Realisatie van de volgende prestaties in 2022:
 - 10% minder energieverbruik dan in 2018;
 - op minimaal 15% van de Schiedamse daken liggen zonnepanelen.
- Op Vijfsluizen worden in samenwerking met ondernemers en belanghebbenden stappen gezet voor de realisatie van twee (coöperatieve) windmolens;
- Schiedam stimuleert slimme initiatieven om geluidsoverlast en luchtverontreiniging te verminderen. Luchtvervuiling kent geen grenzen, daarom vragen we hiervoor op regionaal en landelijk niveau ook aandacht;
- Afval is een grondstof. In Schiedam gaan we daarom verder met 'omgekeerd inzamelen'. Herbruikbare grondstoffen worden beter ingezameld;
- De gemeentelijke organisatie wordt ingericht op duurzame transitie; er komt meer aandacht voor duurzaamheid en het realiseren van duurzame initiatieven binnen de ambtelijke organisatie;
- De gemeente geeft ook ruimte aan duurzame initiatieven uit de stad. De gemeente zoekt manieren waarop deze initiatieven kunnen worden voorgefinancierd;
- Schiedam voert een actief dierenwelzijnsbeleid voor huisdieren, recreatiedieren en in het wild levende dieren.

Stedelijke ontwikkeling van Schiedam

Wonen, bouwen en leefomgeving

De druk op de steden in de Randstad neemt toe. Steeds meer mensen willen wonen in een stad. Dit biedt kansen voor Schiedam, met haar centrale positie in de Metropoolregio Den-Haag Rotterdam (MRDH).

Schiedam lift binnen de regio het sterkst mee op de positieve prijsontwikkeling van woningen in Rotterdam. Schiedam heeft in regionaal perspectief echter ook een relatief groot aandeel sociale woningen. Het aantal sociale woningen wordt in beginsel in stand gehouden, terwijl tegelijkertijd woningen in het midden en hogere segment worden toegevoegd.

Vergeleken met veel andere gemeenten heeft Schiedam een eenzijdige woningvoorraad van relatief lage kwaliteit. Dit komt tot uitdrukking in een gemiddelde WOZ-waarde van de woningen in Schiedam van € 149.000. Onze stad staat op de 359-ste plaats van de 380 gemeenten in Nederland. Een fors investeringsprogramma op het gebied van wonen en bouwen is nodig om aan de vraag naar woningen van een hogere kwaliteit te voldoen.

Een goede balans tussen woningen en de groene leefomgeving in de wijken vinden wij belangrijk. Onze ambitie is dat Schiedam verkozen wordt tot de groenste stad van Nederland.

Onze speerpunten zijn:

- In zijn algemeenheid: het verduurzamen van de bestaande woningvoorraad, zoals het toevoegen c.q. stimuleren van particuliere initiatieven voor groene daken, zonnepanelen, energiebesparing/isolatie etc.;
- Er komt een nieuwe kadernota Groen, met specifieke aandacht voor het bomenbeleid;
- Met natuurinclusief bouwen en een grotere biodiversiteit in beplanting krijgen in het wild levende dieren zoveel mogelijk de ruimte;
- Het maken van een nieuwe Woonvisie, waarin is opgenomen:
 - Het extra toevoegen van vrije sector huur- en koopwoningen aan onze woningvoorraad, met een focus op het middensegment, zodat Schiedammers in ieder geval een wooncarrière kunnen maken in hun eigen stad;
 - Sloop of duurzame renovatie van slechte delen van de sociale woningvoorraad en realisatie van vervangende duurzame sociale nieuwbouw;
 - Nieuwe bouwprojecten worden in beginsel gasloos en we komen tot een plan hoe bestaande woningen en bedrijven binnen afzienbare tijd afscheid kunnen nemen van het gebruik van gas;
 - Verder inperken van ongewenste splitsingen van woningen in Schiedam Oost en Schiedam West en ongewenste kamerverhuur in heel Schiedam verder inperken;
 - Beschikbaar krijgen en/of realiseren van woningen voor één- en tweepersoonshuishoudens, specifiek ook voor studenten;
 - Realisatie van levensloopbestendige woningen, zodat ouderen langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen en onderzoek naar en experimenteren met nieuwe woonvormen, zoals woon-zorgcombinaties, stapelwoningen, postzegelwijken ('Tiny house');

- Toestaan van (tijdelijke) bewoning in leegstaande winkels en kantoorpanden;
- Transformeren van (leegstaande) kantoorlocaties naar woningen;
- Het project Particuliere woningverbetering wordt onverminderd voortgezet. Er komt extra aandacht voor handhaving om verloedering van slecht onderhouden panden tegen te gaan;
- Bij de ontwikkeling van nieuwe wijken wordt extra aandacht besteed aan de architectonische samenhang. De totaaluitstraling moet iets extra kunnen toevoegen aan de Schiedamse woningvoorraad;
- Bestemmingsplannen zijn in beginsel zo flexibel als mogelijk;
- Ter financiering van nieuwbouw en transformatie van bestaande woningen worden structurele middelen in de begroting vrijgespeeld;
- Schiedam zal zich er hard voor maken dat gemeenten in de regio zich aan de gemaakte afspraken over realisatie van sociale woningbouw houden;
- In de jaarlijkse prestatieafspraken met verhuurders van sociale huurwoningen zal worden ingezet op het verduurzamen van de bestaande voorraad sociale huurwoningen;
- Overbewoning en uitbuiting van mensen in de woningmarkt worden aangepakt.

Economie, werkgelegenheid en kennisontwikkeling

Nederland zit in een hoogconjunctuur. Schiedam kent relatief veel arbeidsplaatsen en een veelzijdige werkgelegenheid. De contacten tussen bedrijven en onderwijsinstellingen zijn goed. Dit biedt kansen voor nieuwe ontwikkelingen.

Schiedam participeert actief in het actieprogramma van de Roadmap Next Economy en zal de komende periode dit verder intensiveren om goed voorbereid te zijn op de nieuwe (kennis)economie. Binnen de metropoolregio zijn we zichtbaar. We werken intensief mee aan bestaande innovatieve projecten en we doen mee aan de ontwikkeling van nieuwe projecten.

Onze speerpunten zijn:

- Onze (lokale) regelgeving moet bedrijven aanmoedigen om te ondernemen en zich in Schiedam te vestigen (dienstverlening versnellen, regels vereenvoudigen, versoepelen en afschaffen van overbodige regels);
- Creëren van een ondernemende sfeer, waardoor startende ondernemers zich thuis voelen en start-ups kunnen groeien;
- Lokale wijkwinkelcentra in Schiedam leveren een positieve bijdrage aan de wijk economie en leefbaarheid in wijken. Vanuit de gemeente blijft er aandacht voor het functioneren van deze winkelcentra en het zorgen voor een goede kwaliteit van de openbare ruimte en het beheer hiervan;
- Afspraken maken over 'social-return-on-investment' bij de vestiging van nieuwe bedrijven. Ook bij de uitvoering van het gemeentelijk inkoop- en aanbestedingsbeleid is dit een belangrijke speerpunt waarop wordt gemonitord;
- We blijven streven naar een aanzienlijke daling van de werkloosheid in Schiedam de komende jaren;
- We stimuleren het innovatief duurzaam ondernemen en betrekken het bedrijfsleven bij het CO₂-neutraal en klimaatbestendig maken van Schiedam, alsmede het bevorderen van de circulaire economie;

- Het aantrekken van een hbo- of wo-onderwijsinstelling in Schiedam en het stimuleren van de samenwerking tussen bestaande Schiedamse onderwijsinstellingen, onze bedrijven en de Erasmus Universiteit Rotterdam en TU Delft (of andere wo-onderwijsinstellingen);
- Het doorzetten van de succesvolle samenwerking met de bedrijven in het havengebied en het Havenbedrijf Rotterdam, met aandacht voor nieuwe technologieën en de economische aansluiting op de rest van de stad;
- De A20-zone wordt ontwikkeld tot een innovatief cluster in de regio door een gezamenlijke gebiedsaanpak met de koppeling van onderwijs, arbeidsmarkt en innovatie.

Binnenstad

In onze binnenstad is voorzichtig een opgaande lijn zichtbaar. Steeds meer jonge ondernemers zien de potentie van Schiedam en brengen de levendigheid terug in het centrum.

De ontwikkelde instrumenten voor stadsmarketing passen bij de identiteit en kracht van onze stad. Het draagt bij aan het bevorderen van toerisme (ook vanuit de nabije regio) naar Schiedam. Onze ambitie is het om ook de Schiedammers te verleiden meer te (ver)blijven en te laten beleven in onze stad.

Speerpunten zijn:

- Het zoeken naar een innovatieve manier om alternatieve invulling en bestemmingen te vinden voor leegstaande panden in de binnenstad. Gedacht wordt aan wonen, speciaalzaken en ambachtelijke winkels, ateliers, fietsenstallingen etc.;
- Het Broersveld en de binnenstadzijde van de Broersvest worden betrokken bij de transformatie van de Hoogstraat tot één kerngebied van de binnenstad;
- De herinrichting van het Schiekwartier wordt verbonden met de herinrichting van de Broersvest. Uitgangspunt is dat voor bestemmingsverkeer de binnenstad bereikbaar moet blijven;
- Het bevorderen van levendige horeca, aansprekende evenementen en live-muziek in de binnenstad; op de Dam krijgen ondernemers en bewonersinitiatieven op straatniveau vrijheid voor het vergroten van de levendigheid;
- Er dient voldoende parkeergelegenheid te zijn voor bewoners en bezoekers van de binnenstad. Er wordt gekeken naar de mogelijkheid voor en noodzaak van parkeervoorzieningen aan de rand van het centrum;
- Als onderdeel van de gebiedsontwikkeling van het station, de transformatie van het Stads erf-complex en de binnenstad, wordt gekeken naar de mogelijkheden van het verplaatsten van de entree van het Theater aan de Schie.

Infrastructuur (verkeer, vervoer en waterstaat)

Schiedam heeft een uitstekende bereikbaarheid en een centrale ligging op de as Den Haag - Delft - Rotterdam. De geografische ligging biedt Schiedam voor de toekomst extra kansen voor stedelijke, sociale en economische ontwikkeling. Het op orde houden van de infrastructuur is daarvoor een randvoorwaarde.

Klimaatverandering zorgt voor een grote opgave in Schiedam. De wateroverlast op sommige plaatsen in de stad vraagt de komende periode onze directe aandacht. Daarvoor is blijvend investeren in onze infrastructuur en verdere verduurzaming van onze mobiliteit nodig.

Speerpunten de komende jaren zijn:

- Continue inzet op het behouden van de intercitystatus van NS-station Schiedam Centrum;
- Schiedam blijft lobbyen voor de realisering van Station Kethel. Hiervoor is een viersporige treinverbinding tussen Schiedam en Delft essentieel. Een nieuw station biedt kansen voor een integrale ontwikkeling van dit gebied;
- Schiedam Noord moet beter worden ontsloten voor het autoverkeer. Onderzoek wordt gedaan naar een extra ontsluitingsweg via de Polderweg naar de Matlingeweg;
- Het binnenstedelijke openbaar vervoer wordt verbeterd met inzet van kleinschalige en vraaggerichte vervoersoplossingen;
- Vervoer over water moet beter aansluiten bij het reguliere openbaar vervoer;
- De digitale en fysieke informatievoorziening over gemeentelijke wegwerkzaamheden is actueel en wordt in de wijze van het aanbod hiervan aan de weggebruikers verbeterd, zodat verkeer zich vloeiend door de stad kan verplaatsen;
- De gemeente werkt actief mee aan voldoende oplaadpunten voor elektrisch vervoer en experimenteert actief met nieuwe ontwikkelingen uit de markt;
- Het gebruik van de fiets wordt actief gestimuleerd en het aantal fietsvoorzieningen wordt uitgebreid. Er komt meer aandacht voor een verfijnd net van comfortabele snelfietsroutes;
- Schiedam wil geen uitbreiding van de geluidscontouren van Rotterdam The Hague Airport en zet in op geluidsbeperkende maatregelen voor Schiedam Noord;
- Om verkeersdruk te verminderen (in vooral de binnenstad) wordt in samenwerking met ondernemers onderzoek gedaan naar de mogelijkheid van een stedelijk distributiesysteem;
- Er wordt onderzoek gedaan naar alternatieve routes voor het doorgaand vrachtverkeer om woongebied te ontlasten, te beginnen met de Havendijk.

Sociale ontwikkeling van Schiedam

Diversiteit en inclusie

In Schiedam koesteren we een open en vrije samenleving. Hierin heeft iedereen dezelfde rechten. En iedereen moet ook in gelijke mate van die rechten kunnen genieten. Schiedam wordt wat ons betreft een inclusieve stad; een stad waar Schiedammers ongeacht opleidingsniveau, leeftijd, gender, levensbeschouwing, functionele beperking en etniciteit de kans krijgen om zichzelf te ontwikkelen en het beste uit zichzelf te halen. Een inclusieve stad is ook een toegankelijke stad.

Speerpunten zijn:

- Bevorderen van acceptatie, zelfontwikkeling, verbinding en integratie. De gemeente stimuleert, initieert en faciliteert initiatieven hiervoor en ondersteunt kwetsbare groepen;
- De gemeente voelt zich medeverantwoordelijk voor het voorkomen en bestrijden van ongelijkheid, discriminatie en racisme. Hierin wordt een actievere rol opgepakt in het creëren van gelijke kansen en acceptatie voor iedereen;
- De gemeentelijke organisatie moet een goede afspiegeling zijn van onze samenleving, herijkt haar eigen diversiteitsbeleid en draagt dit actief uit;
- Met bedrijven die worden betrappt op discriminatie werkt de gemeente Schiedam niet samen of wordt de samenwerking beëindigd. De voorwaarden in het gemeentelijk inkoop- en aanbestedingsbeleid worden hierop aangepast;
- LHBT vormt een apart beleidsterrein. Als onderdeel daarvan wordt weer ingezet op de status van Regenbooggemeente, zoals Schiedam dat nu ook is.

Onderwijs

De afgelopen periode is veel geïnvesteerd in onderwijs. Dat heeft zijn vruchten afgeworpen. De schoolprestaties van de Schiedamse leerlingen nemen toe. De huisvesting van de meeste scholen is vernieuwd, wat de scholen aantrekkelijker maakt (ook voor leerlingen vanuit de regio). En bovenal, het aantal vroegtijdig schoolverlaters neemt continu af. In vergelijking met andere steden doet Schiedam het op onderwijsgebied gewoon goed.

De komende periode zetten we deze positieve lijn door. In samenwerking met de onderwijsinstellingen zetten we in op de volgende speerpunten:

- Stimuleren en faciliteren van het onderwijsveld bij het versterken van het lesaanbod op het gebied van technologie & wetenschap, burgerschap en culturele diversiteit;
- Bevorderen van het verkrijgen van startkwalificatie voor specifieke sectoren, zoals de maritieme sector, bouw- en maakindustrie, zorgsector etc.;
- Het stimuleren van het experimenteren met nieuwe onderwijsvormen door Schiedamse onderwijsinstellingen gericht op het verbeteren van de onderwijskwaliteit;
- Het herijken van het onderwijsachterstandenbeleid en waar nodig vernieuwen;
- Faciliteren, ondersteunen van initiatieven gericht op het bestrijden van laaggeletterdheid en het ontbreken van vaardigheden om met digitale informatie om te gaan (digibetisme);

- Bevorderen van afstemming en samenwerking tussen het passend onderwijs, jeugdzorg en de Schiedamse wijkondersteuningsteams (WOT's). Dit betreft de zogenaamde onderwijs-zorg-arrangementen.

Zorg

De eerste fase van de decentralisaties in het sociale domein is goed verlopen, maar er liggen nog grote uitdagingen om tot echte transformaties te komen. Iedere Schiedammer die zorg nodig had, heeft dit gekregen. In de ontwikkelde WOT's zijn de verschillende spelers uit de zorgketen vertegenwoordigd en werken ze steeds beter samen.

We zien echter dat het beroep op de Wmo-voorzieningen en jeugdzorg blijft toenemen. Veel gemeenten in Nederland komen financieel in de knel als het gaat om de betaalbaarheid van de zorg. Schiedam is daar geen uitzondering in.

Het is daarom noodzakelijk om voortgang te stimuleren in de transformatie van het sociale domein. De stappen die zijn gezet op het gebied van preventie, bewonersinitiatieven, innovatie en leren moeten worden voortgezet. Ook dient de samenwerking met onze partners verder te worden ontwikkeld. Aanvullend bouwt de gemeente verder aan een stevig welzijnsveld en de eigen kracht van de Schiedammers door het creëren van algemeen toegankelijke en collectieve voorzieningen dichtbij. Schiedammers kunnen hier terecht voor lichte en samenhangende ondersteuning bij het aanpakken van hun alledaagse problemen zoals schulden, eenzaamheid, overgewicht en opvoeden. Door dwarsverbanden te leggen tussen werk, inkomen, welzijn en zorg kan de participatie van mensen nog beter worden gestimuleerd.

Onze speerpunten de komende jaren zijn:

- Schiedammers krijgen de zorg die zij nodig hebben;
- Ouderenbeleid actualiseren en inzetten op zelfredzaamheid en meedoen in de Schiedamse samenleving;
- Persoonlijke aanpak bij eenzaamheidspreventie;
- Betere aansluiting tussen jeugdzorg (voor de leeftijdsgroep 18-) en Wmo (voor de leeftijdsgroep 18+);
- Er zal meer worden ingezet op het realiseren van innovatieve oplossingen en preventie, zodat Schiedammers minder afhankelijk worden van zorg en ondersteuning. Zo zal meer worden ingezet op welzijnsactiviteiten om onnodige eerste- of tweedelijnszorg te voorkomen;
- De gemeente blijft mantelzorgers en vrijwilligers goed ondersteunen;
- Bij de aanbesteding van zorg is kwaliteit een prioriteit;
- De gemeente zet in op de doorontwikkeling van de wijkondersteuningsteams (WOT's) en de samenwerking met de verschillende partners om adequater in te spelen op geconstateerde hulpvragen;
- We zetten ons continu in voor het hebben en behouden van een volwaardig functionerend regionaal ziekenhuis in Schiedam.

Inkomensondersteuning en perspectief op werk

Schiedam heeft de afgelopen jaren, in meerdere raadsperiodes, een gedegen sociaal beleid opgebouwd. De voorzieningen passend in het activerend armoedebeleid zijn door de gemeenteraad raadsbreed vastgesteld en in de vorige collegeperiode voortgezet. De coalitiepartijen nemen zich voor om het huidige voorzieningenniveau te handhaven, bij voorkeur met gratis OV-arrangementen voor minima.

Speerpunten:

- De komende periode zal de schuldhulpverlening worden geïnnoveerd en versterkt om problematische schulden te voorkomen en aan te pakken. Er wordt ook meer geëxperimenteerd met nieuwe en andere manieren om schulden aan te pakken. De toegankelijkheid van schuldhulpverlening wordt verbreed, zodat ook mensen met een eigen woning, zzp'ers en nieuwkomers begeleid kunnen worden in het oplossen van schulden;
- Voorlichting op het voorkomen van schulden bij jongeren (18–27 jaar);
- Onderzoek naar een financieerbaar en binnen de transitie-opgave passend vervoersmodel voor minima, waarbij de huidige voorzieningen zoals Regiotaxi, aanvullend vervoer op maat, leerlingenvervoer en gratis OV met elkaar in verband worden gebracht;
- Kinderen in armoede moeten eenvoudig gebruik kunnen maken van voorzieningen zoals het jeugdportfonds, jeugdcultuurfonds en de schoolspullenpas;
- Formuleren van een (hernieuwde) visie op de toekomst van beschut werken in Schiedam en loonkostensubsidies;
- Stimulering van gelijke behandeling van arbeidsgehandicapten in Schiedam;
- Bevorderen van nieuwe experimenten in de wijken gericht op arbeidsre-integratie en het versterken van de sociale cohesie;
- Arbeidsre-integratie benutten voor het ontwikkelen van projecten met innovatieve leer-werk-omgevingen, in samenwerking met ondernemers in de stad;
- Ontwikkelen van sociaal beleid gekoppeld aan innovatie en onderwijs voor Schiedammers zonder startkwalificatie, om de kansen te vergroten op behoud van werk in de toekomst.

Sport, cultuur en recreatie

De afgelopen jaren heeft er een grote kwaliteitsverbetering plaatsgevonden van de sportaccommodaties en bij de sportverenigingen. Er ligt een goede basis om nog meer Schiedammers te laten sporten. Sport dient voor iedereen toegankelijk te zijn, omdat het leuk is om (samen met anderen) te sporten en omdat sport bijdraagt aan de gezondheid en het welzijn van onze bewoners.

Cultuur is voor ons een belangrijk verbindend element in de Schiedamse samenleving. Schiedam heeft een rijk cultureel aanbod. Cultuur is een belangrijke bouwsteen voor de sociale stijging van de Schiedammers. De investeringen in cultuur in de afgelopen jaren beginnen hun vruchten af te werpen. Het cultuurbeleid wordt voortgezet, waarbij het huidige voorzieningenniveau uitgangspunt is.

Alle Schiedammers moeten kunnen recreëren in eigen stad. Daarom behouden we voorzieningen zoals parken en recreatievoorzieningen. Waar mogelijk wordt een kwaliteitsslag gerealiseerd.

Stads promotie kan een positieve rol vervullen in het bevorderen van het gebruik van sportieve, culturele en recreatieve voorzieningen.

Speerpunten zijn:

- De gemeente zal zich als maatschappelijk partner sterk maken voor en ook sturing geven aan een geïntegreerde rol van sport en bewegen in het sociale domein;
- Binnen de wijken moet sport en beweging voor iedereen mogelijk zijn, bijvoorbeeld door de aanleg van (kleinschalige) sportgelegenheden;
- Betaalbaarheid van sport voor financieel minder draagkrachtigen wordt bevorderd;
- De nog beschikbare ruimte op Sportpark Willem-Alexander wordt volledig benut voor verenigingen;
- Speciale aandacht krijgt het sporten door mensen met een beperking en het sporten door ouderen;
- Meer aandacht moet er komen voor de historie van onze stad, bijvoorbeeld door middel van cultuureducatie, muurschilderingen, stadsroutes en bebording;
- Versterken en toegankelijker maken van het culturele aanbod in Schiedam;
- Herinrichting van de Maasboulevard tot een aantrekkelijk, groen en duurzaam oeverpark voor recreanten, inclusief een verbinding met het Volkspark;
- Extra faciliteiten voor een prettig verblijf voor recreanten van buiten Schiedam, bijvoorbeeld op het gebied van watertoerisme en camperplaatsen. Onderzoeken hoe Schiedam aantrekkelijker kan worden voor recreanten van buiten Schiedam;
- Onderzoek naar de toekomstbestendigheid van de sport- en recreatieve accommodaties in Schiedam;
- Het voorbereiden van een plan voor het vieren van het 750-jarig bestaan van Schiedam in 2025;
- We doen onderzoek naar de invoeringsmogelijkheden van toerismebelasting, gekoppeld aan het kunnen doen van extra uitgaven om het toerisme in Schiedam te bevorderen.

Leefbaarheid en veiligheid

De monitor Leefbaarheid en Veiligheid 2017 laat ons zien dat er de afgelopen jaren veel energie, aandacht en middelen zijn gestoken in veiligheid en leefbaarheid. Tegelijkertijd zijn er nog veel uitdagingen.

De scores op de veiligheidsbeleving in de kwetsbare wijken Oost, Centrum, Nieuwland en Groenord blijven nog achter. Dit wordt mede veroorzaakt door de eenzijdige en kwalitatief slechte woningvoorraad. Schiedam zet in op het bevorderen van een meer diverse en evenwichtige wijksamenstelling, waar bewoners ook gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de veiligheid en leefbaarheid in hun wijk.

Inrichting, beheer en onderhoud van de buitenruimte zijn van grote invloed op de veiligheids- en leefbaarheidsbeleving van de wijkbewoners. Met de komst van de Omgevingswet kan aan het thema veiligheid en leefbaarheid lokale en integrale invulling worden gegeven. Dit biedt voor Schiedam veel kansen.

Met het revitaliseren van de bedrijventerreinen Spaanse Polder, 's-Graveland Zuid en 's-Graveland Noord (A20-zone) wordt gelijktijdig ingezet op bestrijding van de georganiseerde criminaliteit en

ondermijning binnen Schiedam. Ook in de rest van de stad zullen we alert zijn op dit soort ontwikkelingen en waar nodig kan een gelijke aanpak hiervan worden toegepast.

Speerpunten zijn:

- Blijvend inzetten op preventie, het voortzetten van de aanpak op vroegsignalering, radicalisering en woonoverlast;
- In het kader van wijkgericht werken wordt veiligheid samen met de leefbaarheid onderdeel van de wijkplannen;
- De veiligheid en leefbaarheid bevorderen door het toepassen van nieuwe technologie;
- De inzet van cameratoezicht en preventief fouilleren vormen in Schiedam een aanvullend middel in het kader van de preventie en daderpakkans. De doelen moeten steeds helder worden gedefinieerd en waar mogelijk zal de effectiviteit ervan gemeten moeten worden en geëvalueerd. Vanzelfsprekend wordt hierbij voldaan aan de wettelijke eisen.
- De al door de raad voorgestelde en door de minister toegekende elementen van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (ook wel de 'Rotterdamwet' genoemd) worden zoals bepaald uitgevoerd en geëvalueerd;
- Politie, team Toezicht en Handhaving en wijkbewoners slaan de handen ineen om het niveau van toezicht en handhaving te bevorderen. Het team Toezicht en Handhaving wordt flexibeler ingezet, ook buiten de huidige werktijden;
- Toepassing van 'safety by design' binnen de nieuwbouw- en renovatieprojecten, waarbij veiligheid al in de ontwerpfase een nadrukkelijke rol krijgt;
- De mogelijkheden ter voorkoming van vuurwerkoverlast worden nader onderzocht en ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd;
- Schiedammers die bijvoorbeeld vanwege geaardheid slachtoffer zijn van pesterijen, discriminatie en geweld verdienen bescherming. Er wordt een protocol gemaakt dat toepasbaar is bij incidenten en woonomgevingen.

Ontwikkeling financiële sturing

De gemeentelijke financiën zijn op orde. Maar de wendbaarheid van de begroting staat onder druk door de financiële tekorten in het sociaal domein, het wegvallen van erfpacht- en lokale belastinginkomsten en mogelijk dividenden. Het vergroten van de wendbaarheid van de begroting is een belangrijke voorwaarde om snel budgetten vrij te kunnen spelen om nieuwe ambities te kunnen realiseren. De ingezette weg naar een duurzaam financieel beleid krijgt de komende periode verder vorm.

Nieuwe ontwikkelingen zoals meer gebiedsgericht ontwikkelen met (co-financiering van) externe partijen, binnenstedelijke herstructureringen, invoering van de Omgevingswet, duurzaamheidsontwikkelingen et cetera hebben effect op de wijze van sturing, samenwerking en financiële verslaglegging. Ook hier is de komende periode aandacht voor.

In Schiedam hebben we veel uitvoerende taken bewust ondergebracht bij verbonden partijen. Dit brengt ook verantwoordelijkheden met zich mee, aangezien meer dan een derde van de begroting van Schiedam omgaat in verbonden partijen.

Speerpunten zijn:

- Het ontwikkelen van goede methodieken om de flexibiliteit in de begroting te vergroten (data-analytics);
- Ontwikkeling van nieuwe (externe) financieringsmogelijkheden voor Schiedam (bijvoorbeeld revolverend fondsinstrumenten) voor versnelling van de ontwikkeling van de binnenstad en ter stimulering van duurzaamheidsinitiatieven;
- Keuzes maken in het inhoudelijk beleid gaat consequent gepaard met de keuze voor de bijbehorende consequenties voor de gemeentelijke begroting en de ontwikkeling van de financiële positie;
- De raad zal de komende periode steeds beter in staat worden gesteld om haar kaderstellende en controlerende rol met betrekking tot de verbonden partijen in te vullen;
- De bestuurlijke vertegenwoordiging vanuit het college van B&W in de verschillende besturen van de Gemeenschappelijke Regelingen en Deelnemingen wordt zorgvuldig begeleid, met oog voor onderlinge checks and balances;
- De hondenbelasting wordt verder afgebouwd;
- Het nemen van een definitief besluit in de raad om het aandelenpakket van Eneco Groep N.V. wel of niet te verkopen, gekoppeld aan de financiële mogelijkheden of uitdagingen die dit voor Schiedam kan betekenen;
- Onderzoek naar nieuwe (externe) financieringsarrangementen om de ontwikkeling van de binnenstad te bevorderen;
- Grip krijgen op de stijgende kosten binnen het sociale domein, mede door een goede sturingsrelatie te ontwikkelen op de prestaties en kosten van de GR Jeugdzorg Rotterdam-Rijnmond, ROGplus en Stroomopwaarts.

Portefeuilleverdeling bestuursperiode 2018 – 2022

Burgemeester Cor Lamers

Openbare orde, crisisbeheersing en veiligheid
Regionale aangelegenheden
Internationale betrekkingen (Europa)

Duurzaamheid

Ontwikkeling omgevings- en stadsvisie

Wethouder Fahid Minhas

VVD, 1e loco-burgemeester

Bouwen en wonen
Maritieme ontwikkeling
Bedrijventerreinen
Sport

Duurzaamheid

Ontwikkeling omgevings- en stadsvisie

Wethouder Jeroen Ooijevaar

GroenLinks / Progressief Schiedam, 2e loco-burgemeester

Infrastructuur
Openbare ruimte en recreatie
Volksgezondheid
Natuur, milieu en dierenwelzijn
Diversiteit en inclusie
Bestuurlijke vernieuwing
Bedrijfsvoering

Duurzaamheid

Ontwikkeling omgevings- en stadsvisie (coördinerend bestuurder)

Wethouder Catelijne de Groot

AOV, 3e loco-burgemeester

Financiën
Cultuur en media
Gemeentearchief
Gemeentelijke dienstverlening

Duurzaamheid

Wethouder Marcel Bregman

D66, 4e loco-burgemeester

Werk en inkomen
(Kennis)economie
Wijkregie
Binnenstad, stadspromotie en toerisme
Vastgoed en grondzaken

Duurzaamheid

Wethouder Patricia van Aaken

CDA, 5e loco-burgemeester

Jeugd
Zorg
Wijkondersteuningsteams
Onderwijs

Duurzaamheid
Ontwikkeling omgevings- en stadsvisie

VVD, AOV, D66, GroenLinks, Progressief Schiedam, CDA
24 april 2018

Colofon

Stadskantoor, Stadserf 1,
Postbus 1501, 3100 AE Schiedam

14 010
schiedam.nl