

# BEGROTING 2021

MET KEUZES DOOR DE CRISIS





# VOORWOORD





# VOORWOORD

Het is een ongekend moeilijke periode voor Amsterdam. Op het moment van schrijven bevinden wij ons midden in de tweede coronagolf. Bijna iedereen in Amsterdam kent ondertussen wel iemand die met het virus besmet is of in zelfisolatie zit. Amsterdammers zijn veerkrachtig, maar zeker van ouderen of mensen die hun baan dreigen te verliezen wordt op dit moment heel veel gevraagd. Tegelijkertijd moeten wij samen volhouden om zo snel mogelijk weer naar normaal te kunnen gaan en om onze economie weer op te bouwen. Amsterdam is al eeuwenlang een stad met een enorme aantrekkingskracht. Een stad waar velen graag naartoe willen, om te wonen, te werken of bijvoorbeeld uit te gaan bij een van de vele culturele voorzieningen, die onze stad rijk is.

De economische crisis slaat in Amsterdam harder toe dan in de rest van Nederland, omdat conjunctuurgevoelige sectoren sterk vertegenwoordigd zijn in onze stad. Daar komt bij dat het huidige stadsbestuur de financiële reserves in tijden van economische voorspoed heeft uitgeput. Ook zonder deze crisis hadden de Amsterdamse financiën er slecht voor gestaan. De gemeente heeft door toedoen van het huidige college simpelweg geen vet meer op de botten om deze crisis op te vangen. Dit alles maakt dat er nu nóg ingrijpendere keuzes nodig zijn om Amsterdam en de Amsterdammers door deze crisis te loodsen. De Amsterdamse VVD neemt met deze begroting de verantwoordelijkheid om de stad er bovenop te helpen. Dit vraagt om moeilijke keuzes, die de VVD durft te maken. Amsterdam is van oudsher een stad voor talent, creativiteit, bedrijvigheid en innovatie. In tijden van economische voorspoed hebben bedrijfsleven en openbaar bestuur altijd de handen ineengeslagen om de cultuur en kunst in onze stad tot bloei te brengen. De stad kan en mag daarom niet in deze crisis blijven hangen. Juist nu investeren wij in de toekomst van Amsterdam.

Werk is de sleutel naar economisch herstel. Het behouden en aantrekken van banen en bedrijven heeft voor ons de komende jaren dan ook de allerhoogste prioriteit. Wij willen dat Amsterdammers die door deze crisis hun baan verliezen zo snel mogelijk weer aan de slag kunnen. Vaak zal dat binnen een nieuw vakgebied zijn. De VVD wil daarom om- en bijscholing stimuleren. Wij introduceren een bonus voor Amsterdammers die zich omscholen naar vitale beroepen zoals in de zorg en het onderwijs. En omdat het uiteindelijk bedrijven zijn die banen creëren, leggen wij de rode loper uit voor de bedrijven die voor werk en innovatie zorgen. Wij willen bedrijven die aantoonbaar werkgelegenheid brengen gemakkelijker vergunningen laten krijgen en leegstaande panden gebruiken als ontmoetingsplaats en werkplekken voor ZZP-ers en startups. En wij versnellen reeds geplande gemeentelijke investeringen voor economische groei en banen in de regio Amsterdam.

Om bedrijvigheid en banen aan te trekken is voldoende huisvesting onontbeerlijk. Amsterdammers willen een fijne ruime woning hebben om in te wonen. Om dit voor elkaar te krijgen maken wij fundamenteel andere keuzes op de woningmarkt. Amsterdam moet zich volledig richten op het bouwen van betaalbare koop- en huurwoningen. Alleen zo behouden wij belangrijke groepen voor de stad, zoals mensen die werkzaam zijn in vitale beroepen en jonge gezinnen. Sociale huur bouwen wij de komende jaren alleen voor studenten en jongeren. Deze keuzes zorgen er tevens voor dat de grondinkomsten significant verhoogd worden, wat zorgt voor een solide financiële basis in het Vereveningsfonds. Deze extra opbrengsten, die zich op termijn via het Vereveningsfonds zullen uitbetalen, geven ruimte om te investeren in de stad.

Een andere voorwaarde voor een economisch sterke stad is goede bereikbaarheid, zowel voor Amsterdammers als voor forenzen. Wij willen de infrastructuur van de metropoolregio Amsterdam versterken en klaar maken voor de toekomst. Ook in tijden van crisis zou onze stad grote infrastructurele uitdagingen, zoals het aanleggen en doortrekken van metrolijnen,

niet uit de weg moeten gaan. Het vervoer per auto verandert. Uitstootvrije auto's en deels zelfrijdende auto's worden steeds vanzelfsprekender. De auto blijft daarmee een belangrijk vervoermiddel. Wij roepen het huidige anti-autobeleid een halt toe en kiezen in plaats daarvan juist voor moderne ondergrondse parkeergarages. De ruimte die hierdoor op straat vrijkomt kan worden gebruikt om de stad veel groener te maken, zodat iedereen een fijne plek in de buurt heeft om te kunnen ontspannen. Wij kiezen voor nog meer investeringen in handhaving en reiniging om de openbare ruimte schoon, leefbaar en veilig te maken.

Sinds 2018 zijn de lasten van bewoners en ondernemers keer op keer verhoogd: hogere parkeertarieven, hogere leges, hogere OZB-belasting en de herinvoering van reclamebelasting. Ook nu kiest het huidige college om de lasten verder te verhogen. De VVD zet een streep door deze lastenverhogingen, juist nu is het van belang om ondernemers en bewoners zoveel mogelijk koopkracht te laten behouden. Tot hier en niet verder.

Onze investeringen vragen om ingrijpende keuzes. Daarom kiezen wij voor een sterke, efficiënte overheid. Het ambtenarenapparaat van Amsterdam is gigantisch en kan wat de VVD betreft daarom het beste volledig opnieuw worden opgebouwd. Wij willen flink besparen op de 1,5 miljard die het ambtenarenapparaat jaarlijks kost alsook op de externe inhuur. Wij toetsen alle subsidies aan het vastgestelde kader en schrappen subsidies die hier niet aan voldoen. Gemeentelijk vastgoed uit de commerciële portefeuille, zoals winkels en horecazaken, wordt verkocht.

Wat de Amsterdamse VVD betreft gaat de gemeente zich weer richten op haar kerntaken: betaalbare woningen en een goede bereikbaarheid in een veilige en schone stad. Dit vraagt om andere keuzes en een andere besteding van belastinggeld dan de coalitie en het college voor ogen hebben. Daarom presenteert de Amsterdamse VVD deze tegenbegroting. De keuzes die wij maken presenteren wij als mutaties op het door de college voorgestelde begroting voor 2021. Wij maken deze keuzes voor Amsterdam.

De Amsterdamse VVD



# 1. INVESTEREN IN WERK, WERKT





# 1. INVESTEREN IN WERK, WERKT

Juist in tijden van crisis is het noodzakelijk om te investeren. Waar wij afremmen op voor de gemeente niet strikt noodzakelijke zaken, drukken wij juist op het gaspedaal van initiatieven of regelingen die voor werkgelegenheid zorgen. Zo brengen wij de economie weer op gang. Werk heeft voor ons de absolute prioriteit. Wij willen koste wat kost voorkomen dat Amsterdammers langdurig zonder werk komen te zitten. Dit verkleint hun kansen op de arbeidsmarkt en kan ook ingrijpende gevolgen hebben voor het sociaal welzijn. De VVD gelooft niet dat de gemeente voor vele miljoenen euro's duizenden banen kan creëren, zoals het college momenteel beoogt met de plannen voor banenmotoren en buurtbanen. Banen worden gecreëerd door ondernemers en bedrijven. Wel kan de gemeente geplande investeringen naar voren halen en hiermee werkgelegenheid veiligstellen. Het kabinet heeft sinds maart diverse en omvangrijke steunmaatregelen voor bedrijven en zelfstandigen opgetuigd. Maar omdat Amsterdam hardere economische klappen te verduren zal krijgen vinden wij dat de gemeente op lokaal niveau hierop een aanvulling moet doen, bijvoorbeeld door omscholing aantrekkelijker te maken. Daarnaast vinden wij dat de gemeente er alles aan zou moeten doen om een aantrekkelijke vestigingsplaats voor bedrijven te zijn die aantoonbaar werkgelegenheid bieden.

De VVD wil daarom:

**De geplande gemeentelijke investeringen versnellen waardoor economische groei en Amsterdamse banen ontstaan.** Inspraak- en beroepstermijnen willen wij zoveel mogelijk parallel laten lopen om hiermee tijdwinst te behalen. Zo kunnen wij zo snel mogelijk starten met de uitvoering. Wij stellen de komende jaren oplopend tot €5 miljoen per jaar beschikbaar om de naar voren gehaalde kapitaalslasten te dekken.

**Leegstaande gemeentelijke panden die (nog) niet verkocht kunnen worden beschikbaar stellen aan ZZP-ers en innovatieve startups.** Deze panden kunnen gebruikt worden als ontmoetingsplek om innovatie te stimuleren en als werkplek. Zo behouden wij, in deze moeilijke tijd, de belangrijke innovatieve startupgemeenschap voor Amsterdam. Voor het verzorgen van de inrichting en infrastructuur van deze gebouwen stelt de gemeente Amsterdam jaarlijks €0,5 miljoen beschikbaar.

**Lokale (horeca) ondernemers de ruimte geven.** Dit doen wij door de horeca nu al te garanderen dat de fysieke terrasverruiming en de winterterrassen ook voor geheel 2021 zullen gelden. Zodat op het moment dat de horeca open mag ondernemers zoveel mogelijk van de schade kunnen inhalen. Wij geven ondernemers zonder eigen buitenruimte een plek waar zij hun waar kunnen uitstallen of om een tijdelijk terras te realiseren.

**Met een bonus Amsterdammers die hun baan verliezen stimuleren zich snel om te scholen naar een beroep dat vitaal is voor onze stad.** De komende jaren zal de vraag naar personeel in een aantal sectoren flink teruglopen. Tegelijkertijd kampt Amsterdam nog altijd met grote personeelstekorten in onder andere de zorg en het onderwijs. De VVD wil mensen stimuleren om in het onderwijs of de zorg aan de slag te gaan. Amsterdam stelt in samenwerking met onderwijsinstellingen een bonus van totaal 2.500 euro beschikbaar voor werkzoekenden die zich willen omscholen naar werk in de bovengenoemde sectoren. Voorwaarde is dat deze omscholers na afronding van hun studie tenminste drie jaar in Amsterdam werkzaam blijven. Door €10 miljoen euro beschikbaar te stellen kan Amsterdam duizenden professionals een bonus aanbieden en hiermee de tekorten bij vitale beroepen oplossen.

**1.000 mensen in Nieuw-West aan een baan helpen in Nieuw-West.** In navolging van het 1.000 banenplan in Zuidoost waar een alliantie van bedrijven, gemeente en organisaties zich inzetten om 1.000 mensen uit Zuidoost een baan te bezorgen in Zuidoost, starten wij een 1.000-banenplan in Nieuw-West. Hiervoor stelt de gemeente jaarlijks €300.000 beschikbaar.

**Volwasseneneducatie intensiveren.** Juist nu is het belangrijk dat werkzoekenden snel nieuwe vaardigheden kunnen opdoen. Hierbij zetten wij vooral in op taalvaardigheden en digitale vaardigheden. Wij kiezen er daarom voor om niet te besparen op volwasseneneducatie, maar om in plaats daarvan de jaarlijkse bijdrage juist te verhogen met €1 miljoen.

**Meer reinigers en medewerkers groenonderhoud aan het werk helpen.** Afvaloverlast is al jaren een hardnekkig probleem dat de leefbaarheid in vele buurten ernstig belemmert. De VVD wil 100 extra reinigers in dienst nemen. Zo kunnen wij de stad echt schoonhouden. En 150 extra handhavers die onder andere handhaven op verkeerd aangeboden afval, dit zal de nodige mentaliteitsverandering teweegbrengen. De Amsterdamse VVD trekt oplopend tot 2024 jaarlijks €5,6 miljoen extra uit voor het aannemen van 100 extra reinigers. Daarnaast zorgt het ondergronds maken van parkeerplekken ervoor dat wij de stad kunnen vergroenen. Hiermee maken wij van Amsterdam een aantrekkelijke stad, waar het fijn is om te wonen.

**Amsterdam promoten als congresstad en culturele topbestemming.** Het stilvallen van het toerisme maakt duidelijk hoe sterk deze sector bijdraagt aan de economie van onze stad. Met name het wegblijven van intercontinentale toeristen uit de Verenigde Staten en Azië en congressen zorgt ervoor dat hotels in het hogere segment zo goed als leeg staan. Dit heeft een enorme impact op de werkgelegenheid. Dit is het moment om Amsterdam in het buitenland een ander imago te geven, namelijk het imago van een stad vol met kunst en cultuur. Een stad met goede restaurants, topmusea en veel groen. De VVD wil dat amsterdam&partners direct een campagne start om deze sterke punten van Amsterdam te benadrukken. Zo zorgen wij ervoor dat wij overlast buiten de stad houden en de toeristen aantrekken die komen voor al het moois dat Amsterdam te bieden heeft. Daarnaast zal amsterdam&partners de opdracht krijgen zich bezig te houden met het binnenhalen van (grote) congressen. Wij trekken hier, de komende 4 jaar, €1,5 miljoen per jaar voor uit.

**Een ambitieus programma opzetten om Amsterdam met de EMA een magneetfunctie te geven voor meer vestigingen van medische bedrijven, laboratoria, R&D-centra of hoofdkantoren van ngo's.** Wij zijn blij dat de EMA Amsterdam als vestigingsplaats heeft gekozen en willen hiervan de vruchten plukken. Het gaat ons om het binnenhalen van bedrijven die aantoonbaar directe en indirecte werkgelegenheid in de regio Amsterdam bieden. Deze bedrijven willen wij ondersteunen door hulp te bieden bij huisvesting van het bedrijf en zijn medewerkers. Tevens willen wij onderzoeken in hoeverre versimpeling van vergunningsprocedures kan helpen bij verbetering van het vestigingsklimaat. Jaarlijks trekt de gemeente €0,8 miljoen uit voor het aantrekken van deze bedrijven; hierbij zoeken wij nadrukkelijk samenwerking in MRA-verband.



## 2. BOUWEND UIT DE CRISIS





## 2. BOUWEND UIT DE CRISIS

De laatste jaren heeft er een uittocht van de middenklasse plaatsgevonden in Amsterdam. De stad dreigt hierdoor een stad te worden voor arm of rijk. Door het uitbreken van het coronavirus is de stad voor het eerst sinds jaren aan het krimpen. Steeds minder kennismigranten en buitenlandse studenten komen naar Amsterdam. Terwijl de uitstroom van starters en jonge gezinnen onverminderd doorgaat, voornamelijk omdat de stad geen geschikte woningen voor hen heeft. Hiermee verdwijnen belangrijke groepen uit Amsterdam. Deze groepen zorgen voor een gemengde en diverse stad en geven relatief veel geld uit bij plaatselijke ondernemers. De Amsterdamse VVD wil de komende jaren zorgen dat juist zij in Amsterdam kunnen blijven wonen. Hiervoor moet er veel bijgebouwd worden. Er moeten veel meer huizen komen met een huur tussen de 700 en 1.000 euro. Tevens zijn er veel en veel meer koopwoningen nodig, zowel voor de midden als hogere inkomens. Door te bouwen in deze sectoren, bouwen wij voor de toekomst van Amsterdam. Bovendien levert het Amsterdam hogere grondinkomsten op die gebruikt kunnen worden om te investeren in de stad. Zo kunnen wij Amsterdam als woonplaats bereikbaar en leefbaar houden voor iedereen en vergroten wij de verdien capaciteit van de stad.

De VVD wil daarom:

**De bouwambitie flink verhogen.** Amsterdam heeft op dit moment een bouwambitie van gemiddeld 7.500 nieuwe woningen per jaar. Dit aantal moet omhoog en moet tenminste het aantal halen dat gehaald is in de recordjaren 2015-2018, namelijk tussen de 8.300 en 8.700 nieuwe woningen. Door het verhogen van de bouwambitie zorgen wij ervoor dat meer mensen een kans maken op de Amsterdamse woningmarkt. Het verhogen en versnellen van de bouw zorgt daarnaast voor meer banen in de bouwsector. Als laatste zorgt dit ook voor meer grondinkomsten voor de gemeente waardoor in het Vereveningsfonds ook middelen blijven voor toekomstige voorzieningen en generaties.

**Het aantal koopwoningen in Amsterdam vergroten.** De koopmarkt in Amsterdam is veel te klein en het huidige college heeft geen gekwantificeerde bouwdoelstelling voor koopwoningen. Uit onderzoek blijkt dat ruim de helft van de Amsterdammers het liefst een huis zou kopen, terwijl slechts 31% van de huizen in Amsterdam koop is. Het landelijke gemiddelde is 57%. De Amsterdamse VVD wil veel meer koopwoningen op de markt brengen en streeft uiteindelijk naar een percentage dat in lijn is met het landelijke gemiddelde en met het aantal Amsterdammers dat een koopwoning wenst. Daarom zou bij nieuwbouwprojecten meer ingezet moeten worden op het bouwen van zowel betaalbare (vanaf €175.000,-) als reguliere koopwoningen (vanaf €306.000). Dit aantal moet in het woningbouwplan gekwantificeerd worden. Zo houden wij grip op het aantal te bouwen koopwoningen.

**De woningmarkt in Amsterdam beter laten aansluiten bij de wensen van de Amsterdammers.** Op dit moment kent Amsterdam relatief veel sociale huurwoningen, terwijl er grote tekorten zijn aan studentenwoningen en aan (koop)woningen voor jonge gezinnen en starters. Om de woningmarkt beter aan te laten sluiten bij de vraag, **wordt er de komende jaren bij nieuwbouwprojecten de verhouding 20% sociale huur, 50% midden segment en 30% hoge segment gehanteerd.** Hierbij zetten wij bij sociale huur vooral in op studenten- en jongerenwoningen. Ook handhaven wij streng op fraude bij sociale huurwoningen en zetten wij in op het tegengaan van scheefwonen, zodat sociale huurwoningen terecht komen bij de Amsterdammers voor wie ze zijn bedoeld. Alleen zo ontstaat er een gemengde stad waar middeninkomens ook een plek hebben.



### **Het stroperige bouwtraject versnellen zodat er meer woningen gebouwd kunnen worden.**

Dit doen wij door de vergunningverlening onder de loep te laten nemen en de processen te stroomlijnen. Wij willen af van vergunningsaanvragen en verleningen die jaren in beslag nemen. Wij willen dat de bouw zich bezig kan houden met het bouwen van woningen in plaats van met papierwerk en talrijke overleggen. Daarom krijgt een onafhankelijk bureau de opdracht om het traject te versnellen, onnodige bureaucratie en regelgeving te schrappen en strakke tijdslijnen voor te stellen voor bouwvergunningen en erfpachtberekeningen. Wij geven het bureau de doelstelling mee het traject zo vorm te geven dat het mogelijk is per jaar minimaal 12.000 vergunningen af te geven. Dit aantal ligt in lijn met het aantal vergunningen dat Amsterdam heeft afgegeven tijdens het recordjaar 2018 en zorgt ervoor dat wij de bouwambitie kunnen blijven halen. In 2021 stellen wij €300.000 beschikbaar om het proces te stroomlijnen.

### **Meer marktpartijen verleiden om te gaan bouwen in Amsterdam in plaats van elders in het land door alle bovenwettelijke eisen los te laten.**

De Amsterdamse VVD ondersteunt de landelijke duurzaamheidseisen van harte maar is van mening dat Amsterdam geen aanvullende eisen zou moeten stellen. Zeker niet als deze ten koste gaan van onze bouwambities. Daarom laten wij de bovenwettelijke duurzaamheidsmaat voor de energiezuinigheid voor woningen en gebouwen los. Amsterdam hanteert nu een energiezuinigheidsmaat van 0.2 Energie Prestatie Coëfficiënt (EPC) terwijl de landelijke norm 0.4 EPC is. De VVD vindt het belangrijk dat er zoveel mogelijk woningbouw bijkomt en is daarom geen voorstander van extra eisen die de bouw kunnen vertragen.

**Onttrekking Vereveningsfonds om te kunnen investeringen.** Het veranderen van de bouwverhoudingen zorgt in de toekomst voor flink hogere grondinkomsten. Door in te zetten op het midden en hoge segment ontvangt de gemeente jaarlijks tot minimaal €75 miljoen aan extra grondinkomsten. Dit geeft de gemeente de ruimte om te kunnen investeren. Deze gelden kunnen nu niet rechtstreeks in de begroting opgenomen worden, maar geven wel ruimte in het Vereveningsfonds als projecten zijn afgerond. Dit betekent dat er in 2024 een bedrag onttrokken kan worden ten gunste van de algemene middelen. In 2024 onttrekken wij daarom €75 miljoen uit het Vereveningsfonds om de algemene middelen op peil te brengen.



### 3. BEREIKBAAR AMSTERDAM





# 3. BEREIKBAAR AMSTERDAM

Een economisch sterke stad, is een goed bereikbare stad. Amsterdam groeit snel en moet ook in de toekomst goed bereikbaar blijven. Voor de VVD is een goede mobiliteit daarom prioriteit. Bewoners en ondernemers moeten zich zo snel mogelijk van A naar B kunnen verplaatsen, ongeacht hun vervoersmiddel. Nu de elektrische auto aan een opmars bezig is, is van uitstoot door auto's steeds minder sprake. Door de komst van (deels) zelfrijdende auto's (zeker op de snelwegen van en naar de stad), zal de auto ook in de toekomst een belangrijke rol blijven spelen. De VVD vindt het om deze reden belangrijk het gebruik van de auto te blijven faciliteren. Economische bedrijvigheid verplaatst zich immers niet alleen per bakfiets. De auto hoort er wat ons betreft bij in Amsterdam, ook in de toekomst, zeker nu auto's steeds schoner worden. Wij kiezen daarbij wel voor het zoveel mogelijk ondergronds parkeren van deze auto's, zodat op straat meer ruimte beschikbaar komt. Bereikbaarheid is ook van belang voor het vestigingsklimaat in de stad en mensen die in Amsterdam werken maar in de regio wonen.

De VVD wil daarom:

**Meer ruimte op straat creëren door ondergrondse bewonersgarages te bouwen.** De VVD kiest voor moderne toekomstbestendige parkeergarages, waar bewoners hun auto kunnen parkeren en opladen of waar zij in een (emissievrije) deelauto stappen. Toekomstige locaties die zich hiervoor lenen zijn bijvoorbeeld het Surinameplein, het J.J. Cremerplein, de Churchilllaan, het Amstelkwartier en de omgeving van Artis. Ook realiseren wij garages in of nabij nieuw te ontwikkelen buurten, zoals de Sluisbuurt en Havenstad. Op de korte termijn stellen wij de bouw van de Willibrordus- en Vijzelgrachtgarage niet langer uit. Wij nemen de Boerenweteringsgarage bij de Albert Cuyp als voorbeeld om meer garages onder grachten te kunnen ontwikkelen. Hiertoe zal de gemeente zo snel mogelijk een onderzoek moeten starten om zoveel mogelijk plekken voor parkeergarages onder het water in kaart te brengen, zodat ook de bouw van die garages snel ter hand kan worden genomen. Dit komt niet alleen de infrastructuur van Amsterdam ten goede, maar ook de economie en werkgelegenheid. Wij starten nu met het bouwen van deze garages en hiervoor stellen wij oplopend tot jaarlijks €5 miljoen aan kapitaallasten beschikbaar. Deze zullen gedekt worden uit het Stedelijk Mobiliteitsfonds.

**Geen verdere uitvoering van de Agenda Autoluw.** Het autoluw maken van de stad is een zeer kostbaar project dat de stad bovendien op slot zet voor bewoners en economische bedrijvigheid. Het schrappen van 10.000 parkeerplaatsen maakt Amsterdam onleefbaar en zal bovendien de al flink teruggelopen parkeerinkomsten nog verder doen slinken. Amsterdam kan zich dit niet permitteren. Met het stopzetten van de Agenda Autoluw bespaart Amsterdam jaarlijks miljoenen. Deze miljoenen blijven hierdoor in het Stedelijk Mobiliteitsfonds en zullen gebruikt worden voor het realiseren van ondergrondse garages en het vergroenen van vrijgekomen ruimte op straat.

**Nog verder gaan in het vergroenen van onze straten.** De bouw van ondergrondse garages zorgt ervoor dat er meer ruimte op straat ontstaat om groenvoorzieningen aan te leggen. Ook creëren wij zo extra ruimte voor spelende kinderen en het parkeren van fietsen. Wij investeren daarom bovenop de €6 miljoen die het college uittrekt voor groen nog eens €18 miljoen extra voor groen op straat. Dit financieren wij door andere prioriteiten te stellen binnen het Stedelijk Mobiliteitsfonds.



**Tijdelijk 10-centzones instellen bij winkelgebieden die door de coronacrisis kampen met minder bezoekers.** Door het tijdelijk instellen van 10-centzones zal het aantal winkelende bezoekers toenemen. Tevens gaat de gemeente parkeerkaarten uitreiken aan ondernemers die zij op hun beurt aan hun klanten kunnen verstrekken wanneer zij een aankoop hebben gedaan, zodat zij betaalbaar kunnen parkeren. Door het tijdelijk invoeren van deze 'coupons' zorgen wij voor meer levendigheid en klandizie voor ondernemers in Amsterdam in de komende jaren waarin de economische crisis voelbaar is. In 2021 trekken wij hier €0,8 miljoen voor uit, te financieren uit het Stedelijk Mobiliteitsfonds.

**Starten met grootschalige infrastructurele projecten.** Amsterdam kan veel groter denken, ook in tijden van crisis. Het is voor Amsterdam van groot belang om het metronetwerk uit te breiden. Het kabinet trekt de komende 5 jaar €20 miljard uit voor een National Groeifonds waarmee er wordt geïnvesteerd in onder andere infrastructurele projecten die economische groei stimuleren. Amsterdam kan wat de VVD betreft de kansen van dit fonds benutten door samen met andere gemeenten en relevante partners aanvragen te doen. Denk bijvoorbeeld aan het aanleggen van een IJmeerverbinding tussen Amsterdam en Almere (schatting 2 miljard), het doortrekken van de Noord-Zuidlijn naar Zaandam, Schiphol en Hoofddorp (schatting 3 miljard), het rondmaken van de metroring tussen West en Centraal en de aanleg van de Oost-Westlijn tussen IJburg en Nieuw-West.



## 4. VEILIGHEID





# 4. VEILIGHEID

De veiligheid van Amsterdam scoort hoog in de internationale ranglijsten. Tegelijkertijd ziet de VVD het wapenbezit en -geweld onder jongeren toenemen, met name in Zuidoost. Ook ondermijning en drugscriminaliteit nestelen zich steeds dieper in de Amsterdamse samenleving. De betrokkenheid van jongeren bij (pogingen tot) moord en doodslag is verdubbeld. En het bezit van een mes of vuurwapengeweld is in verschillende wijken helaas gemeengoed geworden. Ondernemers blijven de dupe worden van overvallen en diefstallen en studentencomplexen kampen al jaren met veiligheidsincidenten. Deze sombere omstandigheden verslechteren de kansengelijkheid onder Amsterdammers en belemmeren economische bedrijvigheid. De VVD ziet openbare orde en veiligheid als essentiële randvoorwaarden voor economisch herstel.

De VVD wil daarom:

**Oprukkende ondermijning een halt toe roepen.** Deze crisis brengt enorme veranderingen teweeg. Bedrijven gaan failliet en winkelpanden komen leeg te staan. Criminelen ruiken hun kans. Amsterdam is er alles aan gelegen om 'foute' overnames of de komst van nieuwe witwaspraktijken te voorkomen. De VVD maakt daarom structureel meer geld vrij voor de aanpak van ondermijning. Ook willen wij een flinke capaciteitsuitbreiding van het gemeentelijk coördinatiebureau BIBOB om startende ondernemingen in risicobranches strikter te toetsen op hun integriteit.

**Sectoren die kwetsbaar zijn voor witwassen en ondermijning ondersteunen.** De gemeente gaat met deze sectoren in gesprek voor bewustwording en ondersteuning. Het gaat dan bijvoorbeeld om banken, notariaat, makelaars en autobedrijven. Per sector wordt samen met de sector een actieplan opgesteld om fraude, witwassen en criminaliteit tegen te gaan. Juist vanuit deze sectoren kan een enorme bijdrage geleverd worden aan het tegengaan van ondermijning.

**De relatie met het RIEC versterken om vastgoedfraude en witwassen, vooral in relatie tot drugscriminaliteit, eerder aan te kunnen pakken.** De gemeente voert hiervoor het zogenaamde Franse model in. Waarbij niet de overheid rechercheert, maar de aanvrager van de vergunning overtuigend aantoont dat zijn reputatie boven elke twijfel verheven is. Vindt de overheid het niet overtuigend, dan wordt er geen vergunning afgegeven. Er geldt een wachtperiode voordat een transactie geëffectueerd kan worden en de transactie moet door de lokale overheid worden goedgekeurd.

**Het makkelijker maken om als ondernemer of bewoner anoniem melding te maken van verdachte situaties waar ondermijning wordt vermoed.** Nu geven te veel ondernemers aan dat zij zich niet vrij voelen om deze situaties te melden. Door te zorgen dat ook anoniem melding gemaakt kan worden zal de bereidheid toenemen. Wij zorgen voor meer capaciteit om deze signalen op te volgen.

**De campagne om ondernemers bewust te maken van ondermijning herhalen.** De campagne die in mei en juni 2020 op initiatief van het RIEC heeft gelopen om ondernemers via social media bewust te maken van ondermijning en 'foute investeerders' geven wij een vervolg. Wij trekken in totaal €2 miljoen extra per jaar uit om ondermijning met de bovenstaande maatregelen tegen te gaan.



**Drugstoeristen weren door het ingezetenen criterium te gaan handhaven.** Het zogeheten i-criterium, waarbij softdrugs alleen mag worden verkocht aan mensen die in Nederland wonen, geldt al jaren, maar wordt niet gehandhaafd. Dat willen wij veranderen. Als door het uitblijven van toeristische klandizie een coffeeshop sluit, geven wij geen nieuwe gedoogverklaring af voor de verkoop van softdrugs. Het gevaar voor verkoop op straat gaan wij te lijf door een lik-op-stuk beleid te voeren bij overtredingen en overlast, onder andere door agenten in burger in te zetten.

**Gebruikmaken van bevoegdheden als cameratoezicht en preventief fouilleren.** De politiecapaciteit staat enorm onder druk in Amsterdam. Enerzijds door vergrijzing en uitstroom en anderzijds doordat de formatie te krap is. Daarom willen wij de politie zoveel mogelijk de beschikking geven over instrumenten waarmee het werk voor hen eenvoudiger wordt. Wij denken daarbij aan flexibel en mobiel cameratoezicht wat gemakkelijk en snel (binnen 1 dag) op- en afgeschaald kan worden. Camera's zijn er niet om Amsterdammers in de gaten te houden, maar juist om hun veiligheid te waarborgen. Daarnaast denken wij aan preventief fouilleren middels mobiele hand-detectoren, zodat de impact zo klein mogelijk is voor de gefouilleerde, op hotspots tijdens een korte tijdsduur.

**Meer handhavers in dienst nemen.** Amsterdam heeft het imago van een stad waar alles mag. Helaas is dit nog waar ook, want Amsterdam heeft al jaren een ernstig handhavingsprobleem. Bestaande regels worden niet nageleefd en handhaving op overtredingen blijft uit. Herrie op de grachten, afvalovertredingen, verkeershufters en gezuip op straat: het mag niet, maar het gebeurt massaal. Ook het Amsterdamse bedrijfsleven deed onlangs een oproep richting de gemeente om een einde te maken aan het bral- en blowimago dat de culturele rijkdom van onze stad overschaduwde. De VVD wil gehoor geven aan deze oproep en daarom fors inzetten op handhaving, namelijk door meteen te beginnen met het in dienst nemen van tenminste 150 fte aan extra handhavers. Hiervoor trekken wij de komende jaren bovenop de €24 miljoen van het college nog eens €11 miljoen extra uit. Deze extra handhavingscapaciteit ontlast de politie, die zich hierdoor meer kan richten op zware criminaliteit.



## 5. EEN GEZONDE STAD





# 5. EEN GEZONDE STAD

De coronacrisis heeft nogmaals duidelijk gemaakt dat goede zorg, voldoende sportfaciliteiten en goede culturele voorzieningen onmisbaar zijn voor sociale cohesie en het welzijn van Amsterdammers. Daarnaast heeft deze crisis andere knelpunten blootgelegd zoals sluimerende eenzaamheid en risico's voor mentale gezondheid. De Amsterdamse VVD wil inzetten op preventie en op zoek gaan naar slimme oplossingen. Door vroeg te signaleren en actie te nemen bespaart Amsterdam in de toekomst geld. Dit doen wij door in te zetten op preventie en eenzaamheidsbestrijding in de wijk. Wij steunen sportclubs door ook in 2021 uitstel van huurbetaling te geven.

De VVD wil daarom:

**De jeugdzorg en hulpverlening effectiever maken door de invoering van een sociaal dashboard.** Met dit dashboard kan gemonitord worden op welke plekken in de stad welke inzet van hulp in het sociaal domein plaatsvindt. Zo kan overlap worden voorkomen. Het gebeurt nog te vaak dat bij gezinnen met meerdere problemen hulpverleners langs elkaar heen werken. Hier is de zorg niet effectief omdat de kern van het probleem niet wordt aangepakt. Bijvoorbeeld als er onoplosbaar hoge schulden zijn of als een ouder psychische behandeling nodig heeft; dan hoeft een kind niet de jeugdzorg in. Soms duurt het juist te lang voordat een kind de juiste jeugdzorg krijgt, dat leidt tot verergering van de situatie voor kind en ouders en tot hogere kosten. Monitoring draagt bij aan de juiste zorg op de juiste plaats en bespaart zo kosten. Waardoor deze actie de eerste jaren kostenneutraal is en vanaf 2023 een besparing oplevert.

**Meer pilots met onder andere de ziektekostenverzekeraars, zorginstellingen en onderwijs invoeren in Amsterdam om de financiële schotten te doorbreken die effectieve hulp en zorg in de weg staan.** Effectieve zorg is vaak preventieve hulp; de bejaarde Amsterdammer die bij de huisarts vertelt al in geen weken een warme maaltijd gegeten te hebben moet niet pas na een valpartij in huis worden geholpen. Een kind met problemen op school hoort sneller geholpen kunnen worden, ongeacht of de financiering uit het zorgdomein of onderwijsdomein komt. Hier moeten de alarmbellen meteen rinkelen en moet de juiste aandacht op het juiste moment gegeven worden. Wij investeren €300.000 voor deze pilots in 2021 en 2022.

**Sportclubs ook in 2021 uitstel geven van huurbetaling van huurbetaling en de huren ook in 2021 niet verhogen.** Zo geven wij verenigingen armslag om de crisis door te komen en om in 2021 de zaken weer op de rails te krijgen.

**Geen maximalisering van het aantal kilometers in het aanvullend openbaar vervoer.** Wie aanvullend openbaar vervoer nodig heeft moet daar wat de VVD betreft op elk moment gebruik van kunnen maken. Wij geloven daarom niet in het maximaliseren van het aantal kilometers.



## 6. FINANCIËLE KEUZES





# 6. FINANCIËLE KEUZES

Deze crisis dwingt ons tot het maken van keuzes. Wij stellen de keuzes niet uit, zoals de coalitie en het college dat wel doen. Het valt voor de VVD niet uit te leggen dat de lokale lasten voor Amsterdammers en ondernemers opnieuw stijgen, terwijl er ondertussen wordt gewerkt aan een dure hightech bibliotheek op de Zuidas en er voor miljoenen euro's 24-uursopvang wordt aangeboden aan uitgeprocedeerde asielzoekers. Wij willen de lasten voor de Amsterdammer en de ondernemer niet nog verder verhogen. Het is juist nu belangrijk dat de gemeente kijkt naar haar eigen uitgaven en prioriteiten en niet de Amsterdammer laat opdraaien voor deze crisis.

Tegelijkertijd gaan wij investeren in de stad. Dat is de enige manier om uit de crisis te komen. Dat willen wij wel op een verantwoorde manier doen. Niet, zoals de coalitie voorstelt, door een voorschot te nemen op een reserve die nog niet gevuld is. Wij vinden dat geld dat er niet is, ook niet uitgegeven kan worden en daarom benutten wij de reserve erfpachtsommen uitsluitend voor het gedeelte dat nu reeds door de gemeente ontvangen is. Daarnaast veranderen wij de bouwverhoudingen rigoureus. Dit heeft niet alleen tot effect dat de te bouwen woningen beter aansluiten op de aanwezige woonwensen. Ook de grondopbrengsten van de gemeente zullen in de toekomst hierdoor flink stijgen. Dit heeft tot gevolg dat het Vereveningsfonds goed gevuld zal raken, waardoor er in 2024 een bedrag kan worden onttrokken ten goede van de algemene middelen.

De VVD erkent en waardeert de grote bijdrage die ambtenaren elke dag weer leveren aan een mooier Amsterdam. Dit staat buiten kijf. Maar de VVD wil wel inzetten op een kleinere, maar sterkere overheid. Ook op lokaal niveau. Dit vergroot de wendbaarheid van de overheid. Wij ontzien hierbij de operationele taken als handhaving en reiniging. En nemen ook mee dat er minder externe inhuur nodig is en minder kantoorgebouwen. Ook nemen wij alle subsidies onder de loep en verkopen wij overbodig gemeentelijk vastgoed.

De VVD wil daarom:

**Geen lastenverhoging voor Amsterdammers en ondernemers.** Geen lastenverhoging voor Amsterdammers en ondernemers. Eigenaren en huurders van woningen zijn de afgelopen twee jaar 10% tot 25% meer gaan betalen voor hun woonlasten. Dit komt door stijgingen van de OZB, de rioolheffing en de afvalstofheffing. Ook komend jaar wil het stadsbestuur de lasten voor Amsterdammers verhogen door het verhogen van de OZB met nogmaals 20% en het laten stijgen van de afvalstofheffing met ongeveer €50-€70,-. Ondernemers zijn de afgelopen jaren zelfs rond de €1.000 per jaar extra gaan betalen aan gemeentelijke lasten. Daar weegt de voorgestelde incidentele lastenverlichting voor ondernemers van 10 miljoen euro voor de jaren 2021 en 2022 niet tegenop. De VVD vindt dit een sigaar uit eigen doos en kiest voor het structureel niet verhogen van de lasten. Verder behoren de Amsterdamse parkeertarieven en de toeristenbelasting tot de hoogste ter wereld. Genoeg is genoeg. Wij stoppen met het verhogen van de lasten. Geen herinvoering van de reclamebelasting, geen verdere verhoging van de parkeertarieven, geen OZB-stijging en geen stijging van de afvalstoffenheffing of leges.

**De plannen voor OBA Next op de Zuidas en het nieuwe Meervaart theater in Nieuw-West schrappen.** Deze projecten, waar tientallen miljoenen mee gemoeid zijn, kunnen rekenen op grote maatschappelijke weerstand, zeker nu het economisch tegenzit. Daarom zegt de VVD nee tegen deze projecten. Hiermee besparen wij €1 miljoen aan kapitaalslasten.



**Het streven om in 2040 een aardgasvrije stad te zijn loslaten en vasthouden aan de landelijke norm.** Onderzoeken laten zien dat er forse bedragen gemoeid gaan met een overhaaste energietransitie. Niet alleen voor de gemeente in de vorm van subsidies en extra ambtelijke capaciteit, maar vooral voor de Amsterdammers, komt het streven van 2040, neer op flinke meerkosten. De VVD wil niet dat bewoners en ondernemers de dupe worden van onhaalbare doelstellingen. Wij kiezen voor de landelijke doelstelling om in 2050 een aardgasvrije stad op te leveren. Hiermee krijgt de stad genoeg tijd om te profiteren van innovatie.

**Stoppen met de 24-uursopvang van uitgeprocedeerde asielzoekers.** Wij stoppen de Amsterdamse opvang aan personen die volgens de rechter niet in Nederland mogen blijven. Deze opvang biedt valse hoop en bovendien wordt er al landelijke opvang aangeboden voor deze groep. Wij schrappen het bedrag van €8,7 miljoen dat de gemeente hier jaarlijks voor wil uittrekken.

**Stoppen met gesubsidieerde broedplaatsen, buurtbudgetten en de bestuursopdracht diversiteit en inclusie.** In deze tijd moeten er duidelijke keuzes gemaakt worden. Daarom stoppen wij direct met de subsidie aan broedplaatsen (jaarlijks €4,5 miljoen), buurtbudgetten (jaarlijks €4 miljoen) en de bestuursopdracht diversiteit (€4,7 miljoen).

**Het Klimaatfonds inzetten om onze economie te herstellen.** Wij onttrekken €88 miljoen over 2 jaar uit het Klimaatfonds ten gunste van de algemene middelen om te kunnen investeren in werkgelegenheid, bereikbaarheid en veiligheid.

**De ambtelijke organisatie fundamenteel hervormen.** Amsterdam heeft een gigantisch ambtenarenapparaat. Jaarlijks geeft de gemeente 1,25 miljard euro uit aan de salarissen van ambtenaren. Amsterdam kent vergeleken met de andere G4-gemeenten Den Haag, Rotterdam en Utrecht het hoogste aantal ambtenaren per 1.000 inwoners, namelijk 17,2 ambtenaar. De andere G4-steden komen uit op een gemiddelde van 14,7 ambtenaar. Alleen al bij de verschillende gemeentelijke directies zijn momenteel 128 managers meer in dienst dan de eigen richtlijnen van de gemeente voorschrijven. Door de eigen richtlijnen na te leven bespaart Amsterdam jaarlijks 12 miljoen euro. De VVD wil dat Amsterdam haar gemeentelijke organisatie in zijn geheel gaat hervormen. De organisatie dient volledig opnieuw opgebouwd te worden en per beleidsafdeling dient er te worden gekeken hoeveel fte er echt nodig is om de noodzakelijke taken uit te kunnen voeren.

Hierbij kijken wij nadrukkelijk naar het inhuren van externe arbeidskrachten. Externe inhuur is erg kostbaar en vaak onnodig. Nu bestaat 21,4% van de totale loonsom uit externe inhuur. Veelal voeren ingehuurd ambtenaren structurele werkzaamheden uit voor een fikse meerprijs, terwijl deze taken ook door het bestaande personeelsbestand kunnen worden uitgevoerd. Wij vinden dat structurele taken door vast personeel moet worden uitgevoerd. De VVD wil alleen nog extern personeel inhuren om specifieke en hoog specialistische kennis binnen te halen voor tijdelijke werkzaamheden.

Met deze hervorming verwacht de VVD op korte termijn jaarlijks in ieder geval honderd miljoen euro te kunnen besparen op de ambtenarensalarissen en apparaatslasten. Dit betekent een reductie van zo'n 1.300 ambtenaren. Na deze eerste inkrimping zal het volledig hervormen van het ambtelijke apparaat leiden tot een nog grotere besparing. Met name door het verminderen van externe inhuur en het inzetten van vast personeel in plaats van externen.

**Besparen op ambtelijke huisvesting.** De hervorming van het ambtelijke apparaat maakt het mogelijk om flink te besparen op huisvesting. Voor corona waren er 14.000 werkplekken met een bezetting van 50%. Veel werkplekken stonden toen ook leeg en dat terwijl een werkplek gemiddeld €5.000 per jaar kost. De bovengenoemde hervormingen en de trend om vaker thuis te werken maken dat er flink gesneden kan worden in het aantal werkplekken. De komende jaren zetten wij in op een inkrimping van 30% waarmee de gemeente in de toekomst €21 miljoen bespaart.

**De gemeente niet langer als eigenaar van winkel, horecapanden en niet-maatschappelijk vastgoed.** De gemeente Amsterdam is eigenaar van meer dan 650 panden en 1.400 terreinen. Gemeentelijk bezit wordt gebruikt om de kerntaken van de gemeente uit te voeren, denk aan stadsdeelkantoren of stadsloketten. Maar een aanzienlijk deel van het vastgoedbezit wordt hier nadrukkelijk niet voor gebruikt. Zo bezit de gemeente ook tientallen winkel- en horecapanden. In de vorige bestuursperiode zijn er veel van deze niet-noodzakelijke panden verkocht, maar er resteren nog panden die de gemeente wat de VVD betreft van de hand zou moeten doen. Amsterdam gaat daarom verder met het verkopen van deze panden waar het in 2018 gebleven was. Niet-maatschappelijk vastgoed behoort straks niet langer tot gemeentebesit. Dit levert de gemeente in totaal €10 miljoen op.

**€30 miljoen besparen op subsidies door adequaat te toetsen aan het subsidiekader.** Amsterdam verleent jaarlijks zo'n €670 miljoen aan subsidies. Een groot deel van deze subsidies bevordert belangrijke gemeentelijke taken, zoals de zorg, onderwijs en het sociale domein. Uit recent onderzoek van de Amsterdamse VVD blijkt dat Amsterdam lang niet altijd zorgvuldig omgaat met subsidieverlening. Subsidieontvangers mogen regelmatig subsidies houden terwijl zij niet voldoen aan de eisen om deze subsidie te ontvangen. Ook mogen gesubsidieerde instellingen subsidies houden als achteraf blijkt dat zij financieel op eigen benen kunnen staan. Tevens worden er ook subsidies verleend die niet passen binnen de door de gemeenteraad opgestelde subsidiekaders. De verantwoording die instellingen moeten afleggen voor het ontvangen van belastinggeld is vaak summier en subsidies worden regelmatig besteed aan andere doeleinden. Daarom willen wij alle subsidies toetsen aan het door de gemeenteraad vastgestelde subsidiekader en gaan wij strikter en preciezer na of subsidies daadwerkelijk tot het afgesproken doel hebben geleid. Wij vorderen subsidies terug als dit niet het geval is of als dit onvoldoende aangetoond kan worden. Door dit adequaat te doen besparen wij €30 miljoen per jaar.

**Geen nominale ontwikkeling toepassen op subsidies.** Wij vragen van iedereen een bijdrage om door deze crisis te komen. Dit betekent dat wij als gemeente veel zuiniger zullen omspringen met het geld dat wordt uitgegeven aan subsidies. De komende jaren zal er daarom geen nominale ontwikkeling plaatsvinden voor te verlenen subsidies.

**De reserve afkoopsommen erfpacht alleen gebruiken voor zover deze reserve nu is gevuld.** Op dit moment is de reserve afkoopsommen eeuwigdurende erfpacht voor €100 miljoen gevuld. De VVD is van mening dat geld dat er nog niet is niet kan worden uitgegeven. Daarom kiest de VVD ervoor om maximaal €100 miljoen te gebruiken uit deze reserve ten gunste van de algemene middelen verdeeld over de jaren 2021 en 2022.



# 7. FINANCIËLE PARAGRAAF

Op 22 oktober heeft het college een conceptbegroting voor 2021 gepresenteerd. Deze begroting is mede gebaseerd op het voorstel dat coalitiepartijen GroenLinks, D66, PvdA en SP op 2 september jl. publiceerden. De VVD respecteert het dat het college en de coalitie in tijden van ongekende economische en financiële tegenslagen pogen tot een sluitende begroting te komen en hiervoor de nodige, soms pijnlijke keuzes willen maken. Maar de Amsterdamse VVD heeft voor de stad fundamenteel andere keuzes voor ogen. Daarom stellen wij de volgende mutaties voor op de conceptbegroting van het college.

| <b>Mutaties Begroting 2021</b>                   | <b>2021</b>  | <b>2022</b>   | <b>2023</b>  | <b>2024</b>   |
|--------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| (bedragen in miljoenen)                          |              |               |              |               |
| <b>1. Investeren in werk werkt</b>               | <b>-2,9</b>  | <b>12,1</b>   | <b>15,2</b>  | <b>20,2</b>   |
| Naar voren halen gemeentelijke investeringen     | 2,0          | 4,0           | 5,0          | 5,0           |
| Beschikbaar stellen leegstaanden panden          | 0,5          | 0,5           | 0,5          | 0,5           |
| Omscholingsbonus vitale beroepen                 | 2,5          | 2,5           | 2,5          | 2,5           |
| 1000 banenplan Nieuw-West                        | 0,3          | 0,3           | 0,3          | 0,3           |
| Volwasseneneducatie                              | 1,0          | 1,0           | 4,0          | 4,0           |
| 100 extra reinigers in dienst                    | 1,5          | 4,5           | 5,6          | 5,6           |
| Positioneren van de stad                         | 1,5          | 1,5           | 1,5          | 1,5           |
| Aantrekken bedrijven en werkgelegenheid          | 0,8          | 0,8           | 0,8          | 0,8           |
| Andere keuze: Buurtbanen & Diverse economie      | -13,0        | -3,0          | -5,0         | 0,0           |
|                                                  |              |               |              |               |
| <b>2. Bouwend uit de crisis</b>                  | <b>0,3</b>   | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>    |
| Stroomlijnen vergunningsproces                   | 0,3          | 0,0           | 0,0          | 0,0           |
|                                                  |              |               |              |               |
| <b>4. Veiligheid</b>                             | <b>4,0</b>   | <b>4,0</b>    | <b>5,0</b>   | <b>6,0</b>    |
| Maatregelen tegen ondermijning                   | 2,0          | 2,0           | 2,0          | 2,0           |
| 150 extra handhavers in dienst                   | 2,0          | 2,0           | 3,0          | 4,0           |
|                                                  |              |               |              |               |
| <b>5. Een gezonde stad</b>                       | <b>1,6</b>   | <b>2,1</b>    | <b>-0,2</b>  | <b>-2,2</b>   |
| Sociaal dashboard jeugdzorg                      | 0,0          | 0,0           | -2,0         | -3,0          |
| Pilots schotten doorbreken                       | 0,3          | 0,3           | 0,0          | -1,0          |
| Aanvullend openbaar vervoer                      | 1,3          | 1,8           | 1,8          | 1,8           |
|                                                  |              |               |              |               |
| <b>6. Financiële keuzes</b>                      | <b>-71,5</b> | <b>-105,2</b> | <b>-87,7</b> | <b>-102,4</b> |
| Geen reclamebelasting                            | 9,9          | 9,9           | 9,9          | 9,9           |
| Niet verhogen afvalstoffenheffing                | 25,2         | 26,6          | 37,0         | 40,0          |
| Niet verhogen reinigingsrecht                    | 1,1          | 1,3           | 1,5          | 1,8           |
| Niet verhogen OZB                                | 36,0         | 36,0          | 36,0         | 36,0          |
| Incidentele lastenverlichting college            | -10,0        | -10,0         | 0,0          | 0,0           |
|                                                  |              |               |              |               |
| Schrappen OBA Next en Nieuwe Meervaart           | -1,5         | -1,5          | -1,5         | -1,5          |
| Stoppen 24h opvang uitgeprocedeerden             | -8,7         | -8,7          | -6,7         | -6,7          |
| Stoppen met intensivering broedplaatsen          | -1,7         | -1,7          | 0,0          | 0,0           |
| Stoppen met buurtbudgetten                       | -4,5         | -1,5          | 0,0          | 0,0           |
| Stoppen bestuursopdracht inclusie en diversiteit | -4,7         | 0,0           | 0,0          | 0,0           |
| Ontrekken klimaatfonds om te investeren          | -49,0        | -39,0         | 0,0          | 0,0           |

|                                                         |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Subsidies langs subsidiekader                           | -30,0        | -30,0        | -30,0        | -30,0        |
| Geen nominale compensatie subsidies                     | -11,6        | -21,1        | -29,9        | -38,4        |
| Verkoop gemeentelijk vastgoed                           | -5,0         | -5,0         | 0,0          | 0,0          |
|                                                         |              |              |              |              |
| Herinrichting ambtelijke organisatie                    | -50,0        | -100,0       | -107,5       | -107,5       |
| Frictiekosten herinrichting ambtelijke organisatie      | 40,0         | 60,0         | 27,5         | 15,0         |
| Secundaire besparingen ambtelijke organisatie           | 0,0          | -10,0        | -10,0        | -10,0        |
| Inkrimping ambtelijke huisvesting                       | -7,0         | -10,5        | -14,0        | -11,0        |
|                                                         |              |              |              |              |
| <b>Resultaat</b>                                        | <b>-68,5</b> | <b>-87,0</b> | <b>-67,7</b> | <b>-78,4</b> |
|                                                         |              |              |              |              |
| <b>Algemene reserves</b>                                | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| (bedragen in miljoenen)                                 |              |              |              |              |
| <b>Begin saldo</b>                                      | <b>95,1</b>  | <b>21,3</b>  | <b>7,7</b>   | <b>90,2</b>  |
| <b>Toevoegingen:</b>                                    |              |              |              |              |
| onttrekking Vereveningsfonds                            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 75,0         |
| Reserve financiering Erfpachtgrond                      | 50,0         | 50,0         | 0,0          | 0,0          |
| Vanuit de rentebuffer                                   | 16,2         | 24,5         | 32,8         | 39,8         |
| <b>Ontrekkingen:</b>                                    |              |              |              |              |
| Inzet Algemene reserve                                  | -124,7       | -88,1        | 40,4         | 79,4         |
| Aanvulling reserve Meerjaren intertemporele compensatie | -15,3        | 0,0          | 9,3          | 4,0          |
| <b>Eindsaldo algemene reserves</b>                      | <b>21,3</b>  | <b>7,7</b>   | <b>90,2</b>  | <b>288,4</b> |
|                                                         |              |              |              |              |
| <b>Stedelijk Mobiliteitsfonds</b>                       | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  |
| (bedragen in miljoenen)                                 |              |              |              |              |
| Stoppen programma autoluw                               | -13,0        | -13,5        | -12,4        | -10,9        |
| Onder de grond parkeren                                 | 1,0          | 2,0          | 4,0          | 5,0          |
| Niet schrappen parkeerplaatsen                          | -0,8         | -0,8         | -0,8         | -0,8         |
| 10 cents zone en coupons voor ondernemers               | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| Extra investeringen in groen & onderhoud                | 0,0          | 3,0          | 5,0          | 10,0         |
| Parkeeropbrengsten 2e vergunning, Betalen op zondag     | 5,5          | 5,5          | 5,5          | 5,5          |
| <b>Resultaat</b>                                        | <b>-6,5</b>  | <b>-3,0</b>  | <b>2,1</b>   | <b>9,6</b>   |