

# **Raadsprogramma**

**Ambities van de  
gemeenteraad Zandvoort  
2018 - 2022**

## Raadsprogramma, ambities en de kracht van Zandvoort

De kracht van Zandvoort is groot. Het is een gemeente van aanpakkers en doorpakkers met betrokken inwoners, een hechte gemeenschap, goede voorzieningen en een goed ondernemersklimaat. Het strand, het circuit en de prachtige natuurgebieden maken onze gemeente uniek. Deze gemeenteraad vindt dat we dat die kracht de komende vier jaar meer moeten laten zien en kunnen versterken. Die ambitie is haalbaar omdat er de afgelopen jaren inhoudelijk op veel punten al een stevige basis is gelegd. Daarop gaan we doorpakken. Om dat te kunnen doen zijn er drie zaken essentieel:

- Een sterk, stabiel, betrouwbaar en kwalitatief goed bestuur
- Optimaal gebruik maken van de kracht van de samenleving
- Gerichte ambities waar we krachtig op inzetten om tot concrete resultaten te komen

Dit raadsprogramma is een eerste stap in het behalen van die ambitie. Hierin geven we aan hoe we als bestuur ons werk willen gaan doen en de kwaliteit daarvan gaan bewaken, hoe we gebruik gaan maken van de ideeën, initiatieven van bewoners, bedrijven en organisaties, welke inhoudelijke ambities we hebben en wat we gaan doen om die ambities te realiseren. Het zijn de zaken waar in de raad een breed draagvlak voor bestaat en waar het college de komende vier jaar uitvoering aan gaat geven.

Om tot die uitvoering te komen, zal het college het raadsprogramma uitwerken tot een uitvoeringsprogramma en er een financiële vertaling aan geven. Dan zal zichtbaar worden wat dit raadsprogramma in financieel opzicht betekent. Op grond van de bij het opstellen van dit programma bekende financiële informatie verwachten we dat Zandvoort de komende jaren over voldoende financiële ruimte beschikt om met de ambities uit dit raadsprogramma aan de slag te gaan.

De gemeenteraad van Zandvoort, mei 2018

## **Inhoudsopgave**

<b>Bestuur, participatie en dienstverlening</b>	<b>4</b>
<b>Welzijn, zorg, werk en inkomen</b>	<b>6</b>
<b>Openbare orde, veiligheid en handhaving</b>	<b>8</b>
<b>Wonen, woningbouw, volkshuisvesting</b>	<b>10</b>
<b>Bereikbaarheid, verkeer, mobiliteit, parkeren</b>	<b>12</b>
<b>Economie en toerisme</b>	<b>14</b>
<b>Duurzaamheid</b>	<b>16</b>
<b>Projecten</b>	<b>18</b>
<b>Bijlage - Ideeën en voorstellen voor het raadsprogramma vanuit de samenleving</b>	<b>19</b>

## Bestuur, participatie en dienstverlening

### *Ambitie*

### *Ambitie*

Het is maart 2035. Zandvoort is een sterke, zelfstandige gemeente gebleven. Een gemeente met inwoners die overtuigd zijn van de kwaliteit, voorspelbaarheid en betrouwbaarheid van hun bestuur. En een bestuur dat optimaal gebruik maakt van de kracht van de Zandvoortse samenleving door ruimte te bieden aan initiatieven uit de samenleving. Waar dat maar enigszins kan, worden inwoners en ondernemers vanuit hun eigen verantwoordelijkheid bij het werk van de gemeente betrokken. De dienstverlening gaat uit van de behoefte van de inwoners en ondernemers en gebeurt zoveel mogelijk digitaal. Kortom: inwoners, ondernemers en bestuur hebben er samen een prachtige en krachtige gemeente van gemaakt.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. We verwachten van alle betrokkenen dat zij er alles aan doen om de ambtelijke fusie van Zandvoort en Haarlem tot een succes te maken. We volgen de fusie kritisch constructief in een proces waarvoor we gezamenlijk de uitgangspunten formuleren. Als onderdeel daarvan stellen we in overleg met Haarlem medio 2019 een plan op voor de evaluatie in het eerste kwartaal van 2020. De resultaten van een tevredenheidsonderzoek onder de inwoners en ondernemers van Zandvoort naar de dienstverlening maken daar onderdeel van uit. De evaluatie en bestuurskrachtmeting na vier jaar worden in de huidige raadsperiode uitgevoerd, met de mogelijkheid van beëindiging van de samenwerking na vijf jaar. Ook in het nieuwe college blijft een portefeuillehouder verantwoordelijk voor het signaleren en oplossen van knelpunten van de ambtelijke fusie.
2. We zorgen met elkaar voor een sterk, stabiel, voorspelbaar, betrouwbaar en kwalitatief goed bestuur. Daarvoor maken we afspraken gericht op:
  - a. Besturen op basis van de ambities in dit raadsprogramma en het op basis daarvan op te stellen uitvoeringsprogramma en de programmabegroting.
  - b. Het continu bewaken en verbeteren van het kwaliteitsniveau van het werk, de rolinvulling en de samenwerking van raad en college.
  - c. Als raad en college experimenteren met innovatieve manieren van werken, vergaderen en informatie vergaren.
3. We vinden het belangrijk dat burgerparticipatie structureel deel uitmaakt van onze manier van werken. Om dat verder te versterken willen we het beleid zoals dat is vastgelegd in de Nota Participatiebeleid, de Inspraak- en Participatieverordening en de Verordening op het Burgerinitiatief herijken. Daarbij gaan we experimenteren met verschillende vormen en instrumenten met als doel te komen tot werkwijzen die structureel kunnen worden ingezet. In die experimenten richten we ons op:
  - a. Inzet op zoveel mogelijk verschillende beleidsterreinen en soorten onderwerpen.

- b. Inzet in verschillende fasen: initiatieven nemen, plannen maken, beleidsontwikkeling, besluitvorming, uitvoering, beheer/onderhoud.
  - c. Het stimuleren en belonen van initiatieven uit de samenleving.
  - d. Het laten participeren van meer en andere groepen mensen dan tot nu toe gebruikelijk.
  - e. Verschillende vormen van participatie waar het gaat om de rol en mate van invloed van inwoners.
  - f. Inzet van nieuwe vormen van participatie, bijvoorbeeld gericht op sociale media en e-participatie
4. Waar het gaat om gebiedsgericht werken breiden we de werkwijze uit die al in gang is gezet en waarbij behoud van de *couleur locale* uitgangspunt is.
  5. Het resultaat van beleid is leidend, regels zijn volgend. Daarom kijken we kritisch naar onze eigen regels om te voorkomen dat deze regels eigen initiatief uit de samenleving en zelfregulering in de weg staan. Er komt een pilot met deregulering. En we streven ernaar dat inwoners en ondernemers er op kunnen vertrouwen dat de regels die er zijn proactief worden gehandhaafd.
  6. We hebben als uitgangspunt dat de gemeentelijke lasten zo laag mogelijk blijven.

## Welzijn, zorg, werk en inkomen

### *Ambitie*

Het is maart 2022 en Zandvoort is geslaagd in een succesvolle verandering op het sociaal domein. De individuele zorg- of hulpvraag staat centraal en op basis daarvan worden maatwerkoplossingen gerealiseerd. We hebben een sterke sociale basis: bewoners, buurtverenigingen, sociaal ondernemers, zorg- en welzijnsorganisaties en gemeente werken samen met als doel (1) dat mensen het zo veel en zo lang mogelijk zelfstandig redden in hun leven en (2) te signaleren waar dat niet lukt en waar knelpunten zijn. Inwoners die mogelijkheden hebben om hulp of zorg zelf te organiseren worden daarin gestimuleerd en ondersteund. Mensen die dat niet kunnen worden geholpen om, met behoud van regie over hun leven of het herwinnen daarvan, de hulp en zorg te krijgen die nodig is. En dan wel laagdrempelig, op maat, betaalbaar, effectief en efficiënt vormgegeven en zoveel mogelijk gecoördineerd vanuit één aanspreekpunt.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. Binnen het Sociaal Domein is er de afgelopen jaren al een stevige basis gelegd. Om van daaruit een verdere omslag te realiseren, leggen we gericht accenten in het beleid. Aandachtspunten daarbij zijn:
    - a. De sociale basis wordt versterkt: voorzieningen waar iedereen die dat nodig heeft een beroep op kan doen, ook zonder indicatie.
    - b. Een praktische en doelgerichte aanpak waarbij we de regels en procedures zo simpel mogelijk houden.
    - c. Tegengaan van eenzaamheid voor iedereen.
    - d. Aandacht en steun voor mantelzorgers en vrijwilligers
    - e. Zorg die gericht is op het zo lang mogelijk zelfstandig blijven
    - f. Laagdrempelige manieren voor inwoners om eigen en andermans zorgvraag kenbaar te maken
    - g. Schuldhulpverlening die ook toegankelijk is voor mensen met kleine schulden
    - h. Maatwerk leveren bij het vinden van werk, zeker waar sprake is van een afstand tot de arbeidsmarkt, en hierin regionaal samenwerken.
    - i. Een veilige omgeving met voorzieningen voor kinderen om zich goed te kunnen ontwikkelen.
    - j. Jeugdzorg die snel toegankelijk en op maat is en met de nadruk op preventie.
    - k. Voorkomen en verminderen van bureaucratie, zowel voor inwoners als zorgverleners, bijvoorbeeld door het hanteren van een praktische benadering bij het oplossen van problemen.
    - l. Opvang en hulp aan verwarde personen, 24/7, ook zonder dat er een probleem is voor de openbare orde en veiligheid en hierin regionaal samenwerken.
    - m. Bestaande voorzieningen voor specifieke doelgroepen, zoals gehandicapten en chronisch zieken, worden op niveau gehouden.
    - n. Een goede, actieve informatievoorziening over voorzieningen, zoals het minimabeleid.
- Binnen het Sociaal Domein vinden we het belangrijk dat we niet óver maar mét inwoners praten.

2. Investerings in het Sociaal Domein beschouwen we als investeringen in de kwaliteit van onze samenleving. De effecten van deze investeringen zijn direct en indirect merkbaar waar het gaat om bijvoorbeeld de kwaliteit van de woonomgeving en veiligheid. Omgekeerd hebben maatregelen op andere beleidsterreinen ook gevolgen binnen het Sociaal Domein. Dit betekent dat we bij bijvoorbeeld woningbouw en woningtoewijzing, leefomgeving en economie ook kijken naar de bredere maatschappelijke effecten.

CONCEPT

## Openbare orde, veiligheid en handhaving

### *Ambitie*

Onze miljoenen bezoekers zorgen er voor dat Zandvoort een grootstedelijke verantwoordelijkheid heeft voor een veilig verblijf van iedereen in onze gemeente – inwoners én bezoekers. De afgelopen jaren is veel gedaan om het wonen, verblijven en genieten in Zandvoort voor iedereen zo aangenaam mogelijk te laten zijn. Dat heeft geleid tot een lichte verbetering van zowel de objectieve veiligheid (aantallen misdrijven, woninginbraken en diefstal uit bedrijven dalen) als de subjectieve veiligheid (mensen geven aan zich veiliger te voelen) maar het kan altijd beter. In zee, op het strand, in het centrum, in de woonwijken en op de toegangswegen willen we het bestaande niveau van veiligheid daarom ten minste handhaven en waar nodig verder verbeteren.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. De bestaande initiatieven zoals buurtbemiddeling, WhatsApp groepen en de samenwerking met de horeca zoals dat succesvol gebeurt in de projectgroep Centrum zetten we voort en breiden we uit in een nieuw integraal veiligheidsplan 2019-2023.
2. Met de horeca-ondernemers worden, in samenspraak met bewoners, duidelijke afspraken gemaakt om de overlast voor bewoners tot een aanvaardbaar niveau te beperken. Dit volgens de werkwijze die zich bij de werkgroep Centrum al heeft bewezen.
3. Afspraken zijn noodzakelijk om met elkaar te kunnen samenleven. Daarbij hoort ook het elkaar aanspreken en als dat niet helpt, handhaven op de naleving van afspraken. We doen dat streng doch rechtvaardig met inzet van voldoende capaciteit en voor iedereen op dezelfde, transparante wijze.
4. Politie en andere handhavers hebben ook een gastheer/vrouw rol richting bezoekers van Zandvoort. Samen met (horeca-) ondernemers willen we zorgen dat zij overlast en overtredingen zoveel mogelijk met zachte hand kunnen oplossen.
5. Overlastgevers worden aangepakt. Er komt een plan van aanpak voor het verhalen van schade.
6. De reddingsbrigade is essentieel voor de veiligheid in zee en op het strand en deze brigade is dan ook een belangrijke samenwerkingspartner voor de gemeente. De gemeente draagt daarom bij aan passende huisvesting, goede reddingsmiddelen en voldoende vrijwilligers.
7. In geval van calamiteiten is het zaak dat de hulpdiensten snel ter plaatse kunnen zijn. Daarom gaan we het volgende doen:
  - a. Samen met politie, brandweer en ambulancedienst zorgen we ervoor dat voldaan wordt aan de wettelijke normen voor aanrijtijden en beschikbaarheid. <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Zandvoort heeft hier wel invloed op, maar het is de bevoegdheid en verantwoordelijkheid van de politie en de Veiligheidsregio.



- b. We zorgen er voor dat de politie en andere handhavers voldoende zichtbaar zijn in de openbare ruimte en prioriteit geven aan overtredingen waar inwoners direct last van hebben.
- 8. Met de veiligheidsregio gaan we de discussie aan over i) de verantwoordelijkheid voor bluswatervoorzieningen, ii) het inzetten op preventie en het sneller kunnen reageren op calamiteiten, iii) de effectiviteit, efficiëntie en kostentoedeling voor Zandvoort en iv) het behoud van voldoende vrijwilligers voor de brandweerpost Zandvoort.

CONCEPT

## Wonen, woningbouw, volkshuisvesting

### *Ambitie*

Zandvoort is een plaats voor velen, bewoners en toeristen. Dat leidt ertoe dat de kansen voor sommige groepen op woonruimte afnemen. We willen dat er voor jongeren, starters en senioren reële kansen blijven op een betaalbare woning, net als voor mensen met een middeninkomen. We hebben bijzondere aandacht voor inwoners van Zandvoort en Bentveld die op zoek zijn naar een woning binnen de gemeentegrenzen. Een deel van de woningvoorraad wordt een deel van het jaar en soms permanent benut voor toeristische doeleinden. Zo worden de mogelijkheden van Zandvoort als vakantiebestemming verder vergroot en kunnen inwoners daar ook weer van profiteren. Gastvrijheid en toeristen ontvangen zitten diep in ons DNA. Er is echter ook een keerzijde: verminderde leefbaarheid, onttrekking aan de woningvoorraad en maatschappelijk ongewenste prijsopdrijving. Daar willen we wat aan doen. We willen in 2025 zo'n 630 nieuwe woningen hebben gerealiseerd. Tegelijk willen we het groene karakter van onze gemeente versterken en het dorpspe aanzien behouden. De grenzen aan de mogelijkheden wat er qua woningbouw in Zandvoort en Bentveld mogelijk is, komen in zicht. Deze bestuursperiode willen we met de lokale samenleving een antwoord vinden op de vraag hoe en waar we toekomstige woningbouwopgave in onze gemeente kunnen en willen realiseren.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. In het woningbouwprogramma 2018-2025 wordt een evenwichtige verdeling opgenomen van de woningtypen, overeenkomst de behoefte van woningzoekenden, met aandacht voor jongeren, starters en senioren. Hiertoe gaan we in gesprek met experts op dit terrein.
2. Met woningcorporatie De Key gaan we verdere afspraken maken over: bevorderen doorstroming, tegengaan scheefwonen, hoeveelheid betaalbare woningen en het beperken van de verkoop van huurwoningen. Verder willen we met De Key en het Huurdersplatform Zandvoort onderzoeken of het wenselijk is om voor een deel van het vrijkomend aanbod voorrang te geven aan mensen met een regionale en/of lokale binding (maatschappelijk of economisch). De huisvestingsverordening biedt hiervoor de kaders.
3. We blijven de mogelijkheid aanbieden voor startersleningen en blijversleningen.
4. We willen meer levensloopbestendige woningen, zodat iedereen de kans krijgt om zo lang mogelijk in de eigen woning en wijk te blijven wonen. Ook faciliteren we het aanpassen van de bestaande eigen woning.
5. Om in de woningbehoefte te blijven voorzien gaan we een brede maatschappelijke discussie voeren over woningbouw in de toekomst en de daarbij te hanteren kaders.
6. Er komt een plan van aanpak voor het vergroenen van de openbare ruimte en het verhogen van het kwaliteits- en onderhoudsniveau.
7. We gaan een proef met buurtbudget uitvoeren, waarmee een buurt zelf aan de slag kan met de eigen leefomgeving.

8. We gaan op basis van het lopende participatietraject de groei van het gebruik van woningen als uitsluitend vakantieverblijf, met name AirBnB, aan banden leggen door in elk geval stringentere handhaving.
9. De bepalingen in bestemmingsplannen worden actief gehandhaafd. Dat geldt ook voor onderhoud van panden. De gemeente geeft hierbij het goede voorbeeld met het onderhoud van eigen panden.
10. We willen een discussie voeren over de rol en het functioneren van de welstandscommissie en de bepalingen in de welstandverordening.

CONCEPT

## Bereikbaarheid, verkeer, mobiliteit, parkeren

### *Ambitie*

Er is al veel geïnvesteerd om de bereikbaarheid van Zandvoort voor het woon-werkverkeer te verbeteren. Zo zijn er gescheiden busbanen aangelegd en rijden er in het zomerseizoen vier treinen per uur. Toch blijft woon-werkverkeer een dagelijks knelpunt. Een knelpunt dat ook zeker in de regio wordt gevoeld, want daar staan de files. Ook het toerisme waar we trots op zijn, zorgt voor extra verkeersbewegingen. Naast doorstroming is parkeren een punt van aandacht, zeker in het zomerseizoen en tijdens evenementen. Met betrekking tot dat laatste punt gaan we het parkeerbeleid herzien.

Maar de vraagstukken waar we voor staan, vragen ook om een andere manier van denken die meer dan tot nu toe gericht is op het bieden van alternatieven voor het gebruik van auto's. Daarom zetten we bijvoorbeeld in op het realiseren van andere vormen van openbaar vervoer in de toekomst, zoals lightrail, waarmee meer reizigers in een fijnmaziger netwerk kunnen worden vervoerd. We gaan het gebruik van bus en trein aantrekkelijker maken en in samenwerking met anderen naar verbeteringen zoeken: de regio voor het wegverkeer, de NS voor het treinverkeer en de provincie voor het busverkeer. We willen samen met Bloemendaal, Haarlem, Heemstede, de MRA en de Vervoerregio het mobiliteitsfonds krachtiger inzetten met meer zichtbaar resultaat voor het verbeteren van de bereikbaarheid van Zandvoort en de regio.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. We zetten zwaarder in op samenwerking in de regio met als doel tot zichtbare resultaten te komen waar het gaat om het oplossen van bestaande knelpunten in de infrastructuur.
2. We willen met de MRA en NS onderzoeken of het mogelijk is om meer treinen per uur te laten rijden tussen Amsterdam en Zandvoort en om een nachtdienstregeling in te voeren. Ook willen we nagaan welke andere mogelijkheden er zijn om woon-werkverkeer en toeristisch verkeer meer via OV te laten verlopen dan per auto.
3. We willen het gebruik van de (elektrische) fiets stimuleren voor bezoekers die binnen een straal van 25 kilometer van Zandvoort wonen. Goede fietspaden (comfortabel, veilig, weinig verkeerslichten), voldoende stallingsruimte en faciliteiten als laadpunten zijn daartoe noodzakelijke voorwaarden. We sluiten daarbij aan op de plannen van de MRA voor een hoogstaand fietsnetwerk. We gaan ook de kwaliteit van voetpaden verbeteren.
4. We onderzoeken of het mogelijk is met een buurtbus en/of een 'Hop on Hop off' bus voor bewoners en toeristen te gaan werken om de wijken, het centrum en de OV-knooppunten te verbinden.
5. Het rekenkamerrapport 'Inzicht in optimaal parkeerbeleid' vormt de basis voor het samen met bewoners en ondernemers herzien van het parkeerbeleid en de handhaving daarvan.
6. De parkeernorm voor nieuwbouwprojecten zal worden herijkt en waar nodig en mogelijk aangepast aan de specifieke omstandigheden van een locatie. Hierbij zijn aspecten als capaciteit en de afstand tot parkeerplaatsen van belang.

7. Bij de ambities op het gebied van bereikbaarheid past een geactualiseerd Gemeentelijk Verkeer- en Vervoer Plan (GVVP).

CONCEPT

## Economie en toerisme

### *Ambitie*

Zandvoort is in de afgelopen eeuw uitgegroeid tot de tweede badplaats van Nederland. We trekken meer dan 5 miljoen bezoekers per jaar van over de hele wereld, met 1 miljoen overnachtingen. De verwachting is dat deze aantallen de komende jaren alleen nog maar zullen stijgen. Bezoekers waarderen Zandvoort met een 7,9 en besteden jaarlijks € 183 miljoen en dat levert ongeveer 5.000 banen op. Ons strand is maar liefst 9 kilometer lang en telt 37 strandpaviljoens. In Zandvoort vinden jaarlijks 125 grote en kleine evenementen plaats, waarvoor we een eigen, zogenoemde Pop Up aanpak gebruiken. Met het circuit hebben we een uniek element in onze gemeente Allemaal zaken om trots op te zijn! Toch is er nog wel het een en ander te verbeteren, te beginnen met de kwaliteit van de openbare ruimte. We zijn er van overtuigd dat mooier leidt tot een verbetering van de economie van Zandvoort. Niet alleen door meer toeristen, maar vooral door een ander segment toeristen aan te trekken. Hoogwaardige(r) hotelaccommodaties horen daar bij. Bij dit alles is het van belang om het evenwicht te bewaren tussen badplaats en woonplaats. De afhankelijkheid van de lokale economie van het toerisme zorgt ook voor een kwetsbaarheid. Daarom willen we ook blijven zorgen voor werkgelegenheid die niet (alleen) afhankelijk is van toerisme.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. Lopende projecten voor de verbetering van de openbare ruimte (zoals de Boulevard, de Entree en Badhuisplein) worden met kracht voortgezet.
2. De uitstraling van Zandvoort willen we vergroten door leegstand van en achterstallig onderhoud aan panden actief te bestrijden, ook van gemeentelijke panden. Daarvoor willen we bestaande instrumenten op het gebied van handhaving beter inzetten en zo nodig uitbreiden.
3. De ontwikkeling van bedrijventerrein Nieuw Noord wordt voortgezet. Samen met ondernemers willen we de aantrekkelijkheid van het winkelcentrum in Nieuw Noord verbeteren.
4. We komen met een visie gericht op bedrijvigheid die niet (alleen) afhankelijk is van toerisme.
5. De samenwerking met Amsterdam voor het promoten van Zandvoort aan Zee als Amsterdam Beach / Beach for Amsterdam voor nationaal en internationaal toerisme wordt voortgezet.
6. We stimuleren evenementen het hele jaar rond, met oog voor de balans tussen de leefbaarheid van wijken en buurten en het toeristisch en economisch belang voor Zandvoort.
7. Met de werkwijze van Pop Up Zandvoort trekken we de komende jaren nieuwe concepten en merken naar Zandvoort op het gebied evenementen, horeca, detailhandel en verblijfsaccommodaties.
8. We zetten in op behoud van het Raadhuisplein als evenementenlocatie.

9. Zandvoort zet in op de terugkeer van de Formule 1 binnen de huidige regelgeving op het gebied van milieu- en geluidsoverlast. Daarnaast maken we ons hard voor het doorontwikkelen van het circuitterrein als evenementenlocatie binnen de Metropoolregio Amsterdam.
10. Kunst, cultuur en sport hebben naast een maatschappelijke ook een economische waarde. Ook vanuit dat oogpunt stimuleren en faciliteren we activiteiten op deze gebieden.
11. We onderzoeken de mogelijkheden om de water(top)sport, als 'Papendal aan Zee', verder te vergroten in samenwerking met ondernemers en sportorganisaties. Een belangrijke mogelijkheid hiervoor is de ontwikkeling van de Durfspot.
12. We zorgen voor modernisering van kunst- en cultuurlocatie De Krogt.
13. We willen ondernemerschap faciliteren en houden daarom de vergunningstelsels voor ondernemers tegen het licht waarbij we waar mogelijk flexibiliseren.
14. We willen de faciliteiten voor natuurbezoekers vergroten.

CONCEPT

## Duurzaamheid

### *Ambitie*

Duurzaamheid en de energietransitie zijn centrale thema's voor onze toekomst. Het raakt aan veel andere beleidsterreinen, zoals wonen, groen, leefomgeving en verkeer. Zandvoort is in 2050 klimaatneutraal en aardgasvrij, zoals landelijk is besloten. Daar gaan we gestructureerd mee aan de slag en waar kansen liggen om dit te versnellen, gaan we die grijpen. Want de energietransitie biedt ook mogelijkheden op het gebied van bedrijvigheid en werkgelegenheid en helpt Zandvoorters om hun energieverbruik te verlagen. De gemeente kan en wil dit niet alleen doen. We willen naar een andere manier van besturen, meer samen met de bewoners, bedrijven, belangengroepen - ook op het gebied van duurzaamheid. Goede informatievoorziening en keuzevrijheid zijn daarbij essentieel. Een belangrijk element in duurzaamheid is een circulaire economie, waarin alle producten hergebruikt kunnen worden en er dus geen afval meer ontstaat. Stap voor stap verduurzamen we onze afvalinzameling: steeds meer en betere scheiding aan de bron en hergebruiken wat hergebruikt kan worden. We zijn een badplaats die veel toeristen ontvangt en we willen het hen makkelijker maken afval tegen te gaan en te scheiden. De uitstraling van een schone, groene en duurzame gemeente is aantrekkelijk voor inwoners en toeristen, juist ook voor toeristen die een langer verblijf overwegen. Ook is Zandvoort een meer diervriendelijke gemeente geworden met gerichte aandacht voor het welzijn van dieren.

### *Wat gaan we daar de komende vier jaar voor doen?*

1. Met ondernemers, woningcorporaties, netbeheerders voor energie en warmte en inwoners zoeken we naar mogelijkheden om in gebouwen, woningen én in de buitenruimte tot creatieve oplossingen te komen. Om dit alles in goede banen te leiden wordt een Routekaart Energietransitie opgesteld.
2. De gemeente gaat initiatieven met alternatieve, duurzame manieren van energie-opwekking actief stimuleren door voorlichting, praktische ondersteuning bij aanschaf en ondernemers en bouwers prikkelen tot innovatieve stappen op dit gebied.
3. We streven ernaar om met partners als de woningbouwcorporatie en verenigingen van eigenaren een pilot te houden om in één wijk daar bestaande woningen in korte tijd energieneutraal te maken of een sportvereniging energieneutraal te maken. Bestaande subsidiemogelijkheden van het rijk worden hiervoor benut. Nieuwbouw wordt vanzelfsprekend energieneutraal, aardgasvrij en klimaatadaptief.
4. Van bestaande gemeentelijke panden, scholen, sportcomplexen, etc. gaan we onderzoeken of deze door isolatie, zonnepanelen en warmte-koude opslagtechnieken energieneutraal kunnen worden, voor zover dat al niet in gang is gezet.
5. De opbrengst van de eventuele verkoop van de Eneco-aandelen wordt in een duurzaamheidsfonds gestort, behoudens een deel dat gedurende 10 jaar nodig is om het wegvallende dividend op te vangen. Met bijdragen uit het fonds kunnen initiatieven worden gerealiseerd om de energietransitie te versnellen en duurzaamheid te bevorderen.



6. De mogelijkheden van omgekeerd afval inzamelen<sup>2</sup> worden onderzocht. Er komt een tweejaarlijkse prijsvraag voor initiatieven van bewoners en bedrijven om afvalscheiding en –inzameling te vergemakkelijken. Er komen meer mogelijkheden voor afvalinzameling op het strand. De voor- en nadelen voor de openbare ruimte van gescheiden afvalinzameling worden onderzocht.
7. We formuleren uitgangspunten voor het bevorderen van dierenwelzijn in onze gemeente en werken deze vervolgens uit tot concrete maatregelen. Daarbij streven we ernaar een evenredige bijdrage van regiogemeenten te krijgen voor regionale voorzieningen in Zandvoort.

CONCEPT

---

<sup>2</sup> Omgekeerd inzamelen is het huis-aan-huis inzamelen van de gescheiden afval stromen (glas, papier, GFT, plastic e.d.), terwijl bewoners hun restafval zelf moeten wegbrengen.

## Projecten

### *Ambitie*

Zandvoort heeft veel moois te bieden en de afgelopen jaren is voor een aantal projecten het fundament gelegd om dit karakter van Zandvoort te versterken. Er zijn veel mogelijkheden en met het aantrekken van de economie is er ook vanuit de markt veel belangstelling om gebieden te gaan ontwikkelen of te vernieuwen. Met goed gekozen projecten willen we een impuls aan Zandvoort geven, onder andere door de woningvoorraad te vergroten en de uitstraling van Zandvoort te verbeteren. Tijd om aan de slag te gaan.

### *Wat gaan we daar de komende 4 jaar voor doen?*

1. We kunnen als gemeente niet alles tegelijk en zetten in op een aantal projecten die met voorrang worden opgepakt. Pas als deze projecten zover tot uitvoering zijn gebracht dat de gemeentelijke inzet kan worden verminderd, wordt gestart met een nieuw project. Elk jaar zal de raad bepalen wat de voortgang is met de gekozen projecten, of een nieuw project kan worden opgepakt en zo ja, welk project dit is.
2. We kiezen vijf projecten om vanuit de ingezette lijn nu verder in de fasering te brengen: Badhuisplein, Entree Zandvoort, Metropool Boulevard, Watertorenplein en revitalisering bedrijventerrein Nieuw Noord.
3. Voor het Watertorenplein gaan we met de huidige planselectie aan de slag. Het komende jaar moet blijken of dit tot succesvolle uitvoering kan leiden, of dat gewijzigde omstandigheden tot andere keuzen leiden.
4. Grote projecten gaan we waar mogelijk in fasen of deelprojecten uitvoeren, waarbij telkens duidelijke mijlpalen per fase of deelproject worden aangegeven die van belang zijn voor de sturende en controlerende rol van de raad.
5. We leggen bij de start van projecten de te volgen procedures helder vast, waarbij de aanbestedingsregels leidend zijn.
6. Bij grote projecten van derden nemen we een actieve rol om onze ambities op het terrein van volkshuisvesting te kunnen realiseren.

## Bijlage - Ideeën en voorstellen voor het raadsprogramma vanuit de samenleving

Via social media, de Zandvoortse Courant en internet zijn Zandvoorters opgeroepen ideeën, voorstellen, wensen aan te geven voor het raadsprogramma. Daar is veel op gereageerd en dat toont de betrokkenheid van bewoners, bedrijven en organisaties. Een compleet overzicht van alle punten is hieronder opgenomen. Het raadsprogramma bevat de ambities en de hoofdlijnen van beleid: punten die daarop aansluiten en breed draagvlak in de raad hebben, zijn in het programma verwerkt. Andere punten gaan over de uitvoering van beleid – deze punten worden aan het college meegegeven om op te pakken bij de uitvoering van het raadsprogramma of direct in de ambtelijke organisatie uit te zetten. Er zijn ook punten die niet verder bij het raadsprogramma zijn betrokken, omdat er niet voldoende draagvlak voor is. In onderstaand overzicht is bij elk punt aangegeven wat ermee is gedaan.

Nr	Idee, voorstel, wens	Verwerkt in raadsprogramma	Voor college - uitvoering	Niet verder betrokken in raadsprogramma

NB: dit overzicht wordt later ingevoegd