

# RELATÓRIO

— *de gestão* —

## 2012

CORTESIA - ENTUSIASMO - PLANEJAMENTO



No Complexo Hospitalar São Francisco, há Cortesia, Entusiasmo e Planejamento – tripé que sustenta a atual gestão e possibilita a busca incessante pela melhoria da qualidade do atendimento prestado ao usuário do SUS.

### Negócio

Assistência à saúde.

### Missão

Promover a assistência à saúde de forma sustentável, objetivando um atendimento eficaz e de qualidade, com responsabilidade, ética e comprometimento.

### Visão

Ser referência em qualidade e essencial no sistema de saúde do Estado de Minas Gerais até o ano de 2016.

### Crenças e valores

O Complexo Hospitalar São Francisco assume um compromisso permanente com os seguintes valores:

- Respeito
- Ética
- Qualidade
- Profissionalismo
- Sustentabilidade
- Solidariedade

### Administração 2012

#### Conselho Curador:

Saulo Levindo Coelho – Presidente  
Ivo de Oliveira Lopes – Secretário  
Carlos Renato de Melo Couto  
Domingos Sávio Lage Guerra  
Flávio de Almeida Amaral  
Marcelo Gomes Girundi  
Marcos José Mendes de Carvalho  
Geraldo Corsino da Trindade  
Padre Márcio Nicolau da Silva

#### Do Conselho Curador fazem parte as seguintes entidades:

- Conselho Metropolitano de Belo Horizonte da Sociedade São Vicente de Paulo
- Fundação Educacional Lucas Machado (Feluma)
- Santa Casa de Misericórdia de Belo Horizonte
- Secretaria Municipal de Saúde de Belo Horizonte
- Cúria Metropolitana de Belo Horizonte
- Corpo Clínico do Complexo Hospitalar São Francisco

#### Conselho Diretor:

Diretor-presidente  
Flávio de Almeida Amaral

Diretor vice-presidente  
Carlos Henrique Diniz de Miranda

Diretor financeiro  
Amândio Soares Fernandes Júnior

#### Superintendência:

Superintendente-geral  
Helder Avelino Yankous Santos

Superintendente jurídico  
Roberto Otto Augusto de Lima

#### Diretoria Técnica:

Dr. Jarbas Carvalhais Reis  
(Unidade Concórdia)

Dr. Rodrigo Otávio Dias de Araújo  
(Unidade Santa Lúcia)

#### Esta é uma publicação do Complexo Hospitalar São Francisco.

Jornalistas responsáveis: Jêniifer Rosa (MTb MG 16009) e Marco Piquini (MT SP 12615)  
Projeto gráfico editorial: Rede Comunicação de Resultado  
Diagramação: Clayton Pedrosa  
Redação: Elissama Assis  
Edição: Jeane Mesquita e Licia Linhares  
Revisão: Cibele Silva  
Fotos: Leandro Perez  
Tiragem: 1.000 exemplares  
Gráfica: Formato Artes Gráficas  
www.saofrancisco.org.br



# Mensagem da Diretoria

Ao longo dos últimos três anos – que marcam as atividades da nova gestão estratégica do Complexo Hospitalar São Francisco –, houve um processo contínuo de melhorias em nossas unidades operacionais, contemplando o envolvimento dos recursos humanos e as modernizações físicas e tecnológicas, com o objetivo de ampliar e oferecer um atendimento de excelência aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

A ampliação da infraestrutura e a melhoria dos serviços prestados apresentam-se como a concretização de um trabalho iniciado em janeiro de 2011, quando a Fundação Hospitalar São Francisco de Assis (FHSFA) assumiu a administração do Complexo Hospitalar São Francisco (CHSF), com uma gestão profissionalizada e humanista, com ideais de superação e evolução. Essas conquistas nasceram do comprometimento dos administradores, líderes e colaboradores em torno de uma filosofia de trabalho baseada no tripé CORTESIA (entre todos e para com o usuário do SUS), ENTUSIASMO (pelo serviço bem feito) e PLANEJAMENTO (para os bons resultados).

O Complexo Hospitalar São Francisco conta hoje com a maior capacidade de toda a sua história, iniciada em 1936. São 218 leitos disponibilizados na Unidade Concórdia e outros 110 leitos na Unidade Santa Lúcia, especializada em ortopedia e incorporada à entidade durante o ano de 2012. No total, são 328 leitos e, com eles, o processo de reestruturação ganha cada vez mais fôlego. Alguns números de 2012 refletem esse potencial: 21 mil consultas ambulatoriais, 10 mil internações e 7 mil cirurgias realizadas. Nesse mesmo período, foi inaugurada a nova ala de hemodiálise na Unidade Concórdia, uma das mais modernas de Belo Horizonte. Também celebramos contrato com a Secretaria Estadual de Saúde, que prevê a construção de nova subestação de energia e de novo bloco cirúrgico e a ampliação do CTI, a serem inaugurados em julho de 2013.

Seguindo esse caminho de melhorias e investimentos, estão previstos 30 novos projetos para 2013, entre os quais se destacam a duplicação da hemodiálise (com o que o CHSF responderá por cerca de 10% desse tipo de tratamento na Grande BH), além do início das cirurgias de transplante de rim. A habilitação para esse tipo de intervenção foi conquistada pelo Hospital junto ao Ministério da Saúde no início deste ano. Assim, caminhamos para nos tornar uma referência em nefrologia em Minas Gerais.

O que nos motiva é o ideal de oferecer, dentro do Sistema SUS, aos pacientes e seus familiares, um atendimento de alta qualidade, sempre de maneira próxima e humanizada. Nesse ambiente acolhedor, os pacientes se sentem mais seguros e mais confiantes em sua recuperação. Acreditamos nisso. Trabalhamos para isso.

**Flávio de Almeida Amaral**  
Presidente do Conselho Diretor

**Helder Avelino Yankous Santos**  
Superintendente-geral



“



O que é mais gratificante é poder ajudar os pacientes do SUS, atendendo a uma população mais carente. Com a reforma do bloco cirúrgico, estamos voltando a fazer cirurgias de maior complexidade. O transplante renal, por exemplo, irá melhorar muito a qualidade de vida das pessoas que passam anos fazendo hemodiálise. Isso é muito importante para a população.”

*Marcos Zambelli, médico coordenador da Residência de Cirurgia Geral da Unidade Concórdia*

O Complexo Hospitalar São Francisco tem como gestora a Fundação Hospitalar São Francisco de Assis (FHSFA), instituída em 1º de julho de 2010 pelo Conselho Metropolitano de Belo Horizonte da Sociedade São Vicente de Paulo como entidade filantrópica, de direito privado, com autonomia administrativa e financeira, regida por seu Estatuto e disposições legais aplicáveis.

A história do Hospital teve início em 1929, a partir da doação de um terreno, por parte do município, para a Sociedade São Vicente de Paulo. Após sete anos de obras e investimentos, a Unidade Concórdia foi inaugurada, em 1936.

A entidade ficou marcada pelo seu pioneirismo no setor de saúde mineiro, com a aquisição do primeiro tomógrafo e a implantação dos serviços de Controle de Infecção Hospitalar em Belo Horizonte. Também foi reconhecida pelo atendimento e tratamento quimioterápico e radioterápico no Estado.

Após décadas de serviço à comunidade, o antigo hospital passou por um momento de dificuldades financeiras e administrativas que paralisou suas atividades e culminou, em 2009, com uma intervenção judicial. Durante o período de intervenção, estruturou-se a nova Fundação Hospitalar São Francisco de Assis, que assumiu a gestão do Hospital em janeiro de 2012, efetivando seu processo de recuperação.

De lá para cá, foram muitas conquistas e avanços. Várias atividades marcaram 2011 – o primeiro ano de realizações da gestão estratégica do Complexo Hospitalar São Francisco –, quando foi colocado em prática o Plano Diretor elaborado para a recuperação da entidade. Ao final do período, já havia 218 leitos de internação, sendo 43 de cardiologia, 59 de clínica médica, 24 cirúrgicos, 20 de alta complexidade e 40 de ortopedia, além de um bloco cirúrgico com cinco salas, um CTI adulto com 32 leitos e a possibilidade de realização de exames complementares em diversas áreas.

Em maio de 2012, foi incorporada a Unidade Santa Lúcia ao Complexo Hospitalar, que atende exclusivamente à especialidade de ortopedia. Outra importante conquista trata da criação da ala de hemodiálise na Unidade Concórdia, ampliando o atendimento aos pacientes e garantindo a eles mais conforto e qualidade.

Hoje, o Complexo Hospitalar São Francisco presta serviços exclusivamente aos pacientes usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) em seus 328 leitos, nas duas unidades. Atende à capital e à Região Metropolitana de Belo Horizonte, além de receber pacientes de outras regiões do Estado. Em um ambiente acolhedor, os pacientes, familiares e acompanhantes se sentem seguros e confiantes no tratamento e na recuperação.

As unidades Concórdia e Santa Lúcia realizaram, somente em 2012, mais de 21 mil consultas ambula-

toriais, cerca de 10 mil internações e 7 mil cirurgias – números que comprovam os ótimos resultados da instituição no sistema SUS.

O Complexo Hospitalar São Francisco conta com uma equipe multidisciplinar de profissionais altamente capacitados nas áreas de medicina, enfermagem, psicologia, serviço social, nutrição, entre outras especializações. Fazem parte desse grupo 653 profissionais (até dezembro de 2012), nas duas unidades, com atuação de forma integrada com foco na excelência do atendimento aos pacientes.

#### Qualidade e Certificações para Melhor Tratamento

Com o objetivo de prestar um serviço de saúde de excelência, o Complexo Hospitalar São Francisco busca constantemente por melhorias. Para isso, instituiu um novo setor de Qualidade, o que reforça o compromisso da entidade com o bom desempenho e alta performance.

A excelência na prestação de serviço à saúde só é conquistada com o envolvimento de todos. Assim, são desenvolvidas ações que promovem uma melhor integração entre os profissionais dos diversos setores, como treinamento de capacitação da equipe em relação às diretrizes da Qualidade e o estabelecimento de processos de padronização das rotinas de trabalho. O resultado dessa atuação é percebido por meio de conquistas de importantes habilitações. As mais recentes dizem respeito a:

- Habilitação para o transplante de rim: permite a realização da retirada e do transplante do órgão, o que contribuirá para a redução da fila de espera para esse tipo de procedimento na Rede SUS. Para alcançar esse benefício, foram feitas melhorias, como novos laboratórios próprios de análises clínicas e de anatomia patológica, equipamentos para a realização interna de exames e reformas no bloco cirúrgico e na sala de recuperação.
- Habilitação do Complexo Hospitalar como Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Traumatologia e Ortopedia.
- Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social na Área da Saúde (Cebas), que permite a isenção de tributos e a obtenção de recursos para a ampliação das atividades prestadas.

#### Demais Convênios e Parcerias:

- Convênio com a Secretaria de Estado da Saúde para a construção de nova subestação de energia e de novo bloco cirúrgico e CTI (previstos para 2013).
- Reinscrição no Pro-Hosp – Programa de Fortalecimento e Melhoria da Qualidade dos Hospitais.
- Habilitação como Retaguarda Urgência/Emergência.
- Habilitação de leitos no Centro de Terapia Intensiva.



“



Comecei a trabalhar quando a Unidade Santa Lúcia abriu. Montei o Serviço de Nutrição e Dietética (SND), que inclui a Cozinha e o Refeitório, com 24 lugares. Foi muito desafiador e gratificante também. Nossa Cozinha é muito elogiada. Alguns pacientes nos relatam que conseguem ficar em pé porque estão mais fortes por causa da nossa comida. Isso nos emociona e nos deixa feliz.”

*Aline Teles Martins Barbosa, nutricionista da Unidade Santa Lúcia*

Referência no atendimento de alta complexidade nas especialidades cardiologia, nefrologia (hemodiálise), oncologia e ortopedia, o Complexo Hospitalar São Francisco possui duas unidades: Unidade Concórdia e Unidade Santa Lúcia.

## Unidade Concórdia

Localizada na região nordeste de Belo Horizonte, a unidade mais antiga do Complexo Hospitalar São Francisco atende a diversas especialidades. Os 218 leitos são divididos em: 43 de cardiologia, 59 de clínica médica, 24 cirúrgicos, 10 de nefrologia, 10 de oncologia, 40 de ortopedia e 32 leitos de CTI adulto. Dentro da nefrologia, o setor de hemodiálise é o grande destaque, com novo espaço, equipamentos e ampliação do atendimento.

### Especialidades:

- Anestesiologia
- Cabeça e pescoço
- Cardiologia
- Cirurgia cardiovascular
- Cirurgia geral
- Cirurgia plástica
- Cirurgia torácica
- Clínica médica
- Ginecologia
- Hematologia
- Mastologia
- Nefrologia (hemodiálise)
- Nefrologia clínica
- Neurologia
- Oncologia (radioterapia, quimioterapia, cirurgia e clínica)
- Ortopedia
- Otorrinolaringologia
- Proctologia
- Urologia

### Apoio

- Assistência Social
- Fisioterapia
- Nutrição
- Psicologia

### Alta complexidade:

- Cardiologia
- Nefrologia
- Oncologia
- Ortopedia

### Medicina diagnóstica/Exames realizados:

- Análises clínicas
- Anatomia patológica
- Colonoscopia
- Duplex scan venoso
- Ecocardiograma
- Ecocardiograma transesofágico
- Ecodoppler
- Eletrocardiograma
- Endoscopia
- Radiologia
- Teste ergométrico
- Tomografia
- Ultrassonografia

### Contato

Rua Itamaracá, 535, Concórdia  
Telefone: (31) 2126-1500



## Unidade Santa Lúcia

Incorporada em maio de 2012, a Unidade Santa Lúcia, especializada em ortopedia, está localizada na região centro-sul de Belo Horizonte. Possui 110 leitos, sendo 10 de CTI. Com capacidade para cerca de 700 consultas ambulatoriais e aproximadamente 600 cirurgias por mês, a expectativa é de que o espaço habilitado para a Alta Complexidade em Ortopedia beneficiará mais de 7 mil pacientes do SUS até dezembro de 2013.

### Especialidades:

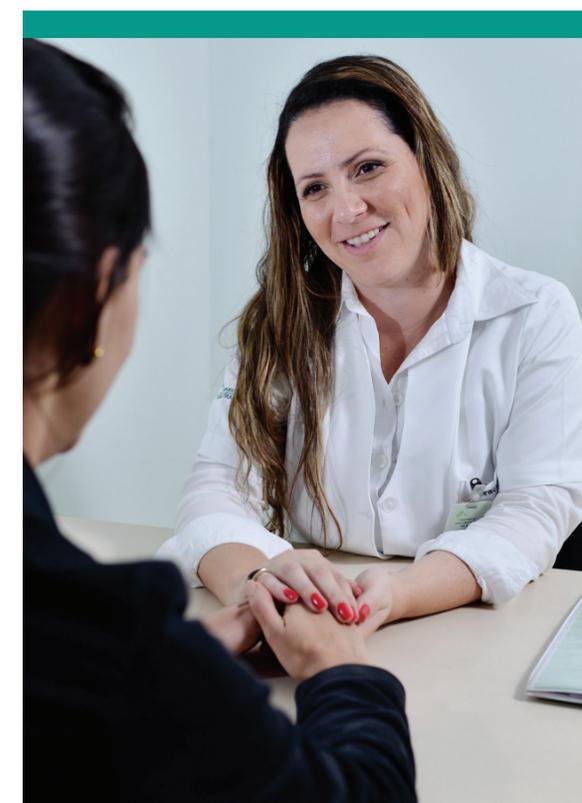
- Ortopedia (Alta e Média Complexidades)

### Medicina diagnóstica/Exames realizados:

- Análises clínicas
- Ecocardiograma
- Radiologia

### Contato

Rua Crucis, 50, Santa Lúcia  
Telefone: (31) 3298-2300

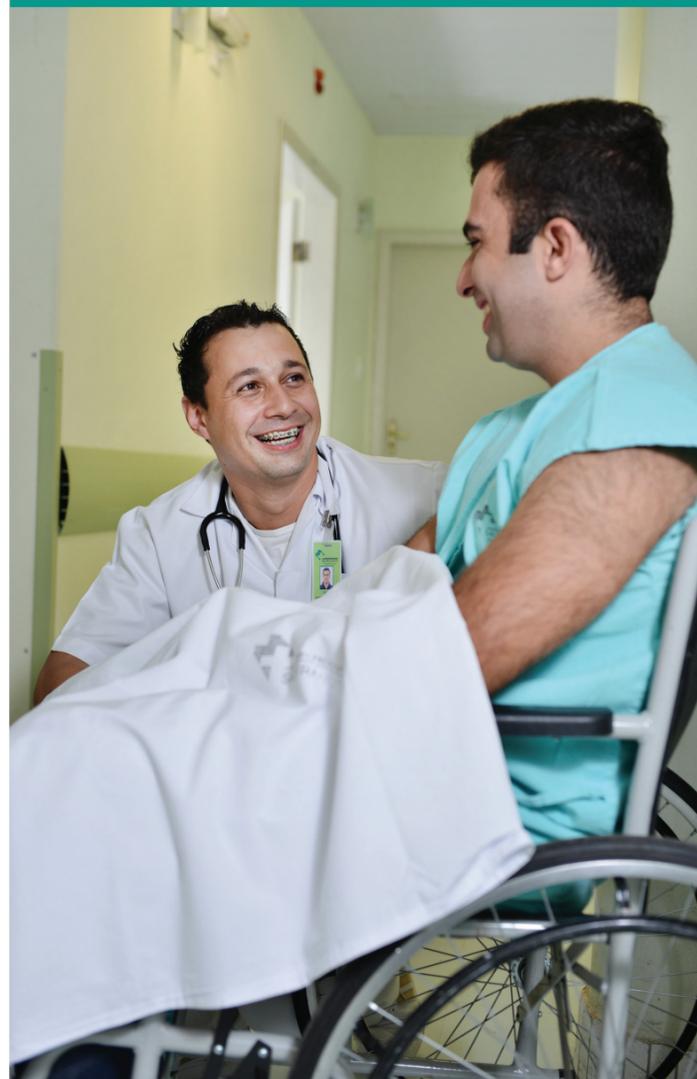


“



Tenho muito orgulho de fazer parte da história do São Francisco. Acompanhei o processo de reestruturação do Hospital e, com isso, ganhei reconhecimento do meu trabalho. A nova gestão se preocupa com a atenção e o bem-estar dos pacientes. Aqui, olhamos o ser humano como um todo. Nós o acolhemos. Cada história é única.”

*Graciele Espina Simões Martins, coordenadora de Psicologia*



“



O contato com os pacientes é mais fácil, pois tenho autonomia e muita interação com os médicos. A melhora dos pacientes é o que nos motiva, além da gratidão deles. Tenho notado que as pessoas têm se surpreendido ao constatarem a nova estrutura do Hospital.”

*Fábio Ventura Barbosa,  
enfermeiro da  
Unidade Concórdia*

Em busca do equilíbrio entre o trabalho profissional na promoção da saúde e o atendimento humanizado, o Complexo Hospitalar São Francisco conta com uma comissão responsável por planejar, executar e avaliar as ações de humanização (Humaniza SUS) realizadas com seus colaboradores e pacientes.

Na Unidade Concórdia, por exemplo, ocorrem atividades nas principais datas comemorativas do ano, além da realização de missas e cultos em espaço ecumênico. O Complexo Hospitalar recebe ainda visitas de grupos voluntários que levam um pouco de conforto e bem-estar aos pacientes, acompanhantes e familiares.

#### Tecnologia e Saúde

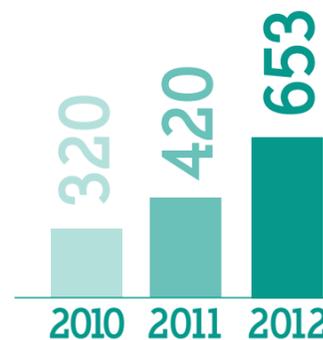
O Complexo Hospitalar São Francisco investe em tecnologia, com a aquisição de equipamentos de última geração, o que amplia o atendimento oferecido aos pacientes.

Um dos novos aparelhos adquiridos é o tomógrafo *multislice* – uma importante ferramenta para a segurança dos diagnósticos. Essa tecnologia permite que as imagens diagnósticas sejam obtidas com maior resolução espacial e temporal.

O equipamento faz exames de corpo inteiro, inclusive vasculares – com exceção daqueles cardíacos e coronários – e para planejamento de radioterapia, de modo que as doses terapêuticas sejam administradas no local exato, o que aumenta a efetividade do tratamento de pacientes oncológicos.

Recentemente, foram adquiridos outros equipamentos – autoclaves, bisturis elétricos e carrinhos de anestesia – com foco na gestão hospitalar eficiente. O setor de Hemodiálise também recebeu investimentos com a instalação de máquinas de última geração, possibilitando o crescimento do número de atendimentos de pacientes por dia.

#### Funcionários

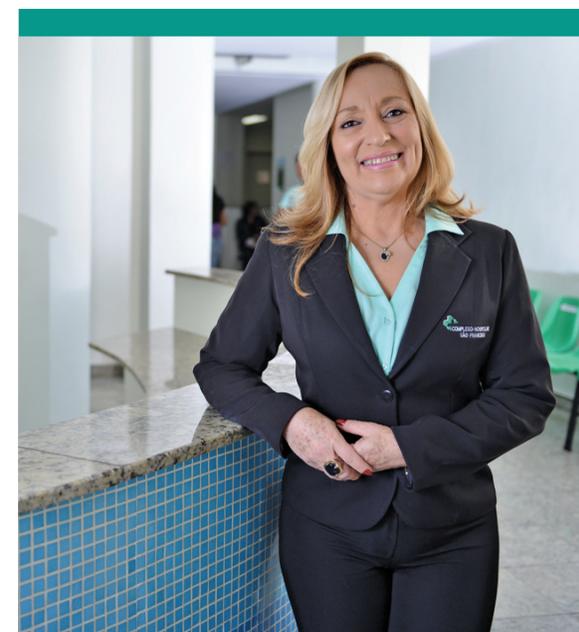


#### Responsabilidade Socioambiental

Por sua natureza filantrópica e de assistência à saúde pública, o Complexo Hospitalar São Francisco exerce uma importante função social na busca por soluções sustentáveis.

A recuperação do Hospital e o aumento do número de atendimento e de funcionários contribuíram para fomentar o comércio local próximo às unidades Concórdia e Santa Lúcia. Também faz parte da política socioambiental da instituição oferecer oportunidades de emprego para os moradores das comunidades vizinhas ao Complexo Hospitalar, além do estabelecimento de convênios com instituições de Ensino Superior e da oferta de vagas de estágio para acadêmicos de diversas áreas do Hospital.

Como parte do Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (PGRSS) é feita a seleção e venda de materiais recicláveis descartados, como papel e papelão, galões plásticos e lâmpadas fluorescentes. A incineração de produtos químicos também é feita de acordo com a regulamentação do PGRSS.



“



O que eu mais amo no meu trabalho são as pessoas – os pacientes e os colaboradores. Acredito que a ética no meu trabalho é ser humana. Ao lidar com o público, me coloco no lugar dele. Na Recepção, nós somos o cartão de visita da empresa. A primeira impressão é a que fica.”

*Isabella Schiavo Nogueira, recepcionista da  
Unidade Concórdia*

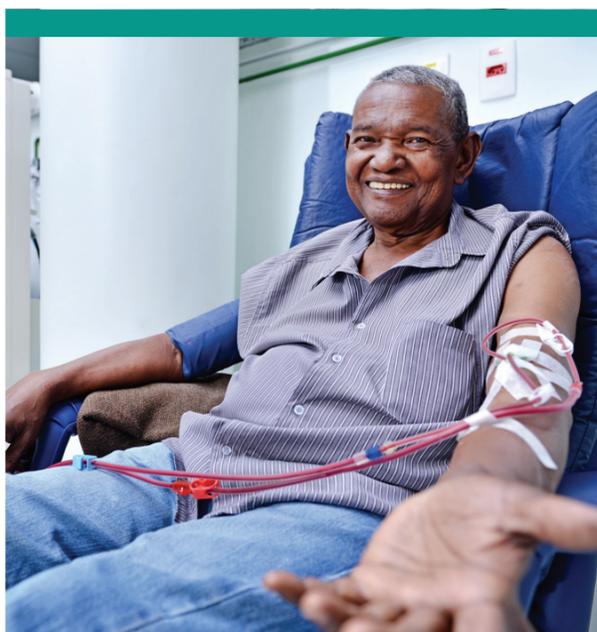


**Hemodiálise**

Em dezembro de 2012, o Complexo Hospitalar São Francisco inaugurou uma nova ala de Hemodiálise, na Unidade Concórdia. Equipada com 35 máquinas, o espaço tem capacidade para atender 105 pacientes por dia, totalizando 2.700 sessões por mês, o equivalente a cerca de 5% do serviço de hemodiálise prestado em Belo Horizonte. O investimento foi de cerca de R\$1,3 milhão.

“ Com a expansão, aumentamos a qualidade e a esperança de vida de nossos pacientes e oferecemos alento a seus familiares e amigos, cumprindo com nossa missão de prestar assistência médica e hospitalar para a população, com eficiência e segurança.”

*Helder Yankous, superintendente-geral do CHSF*



“



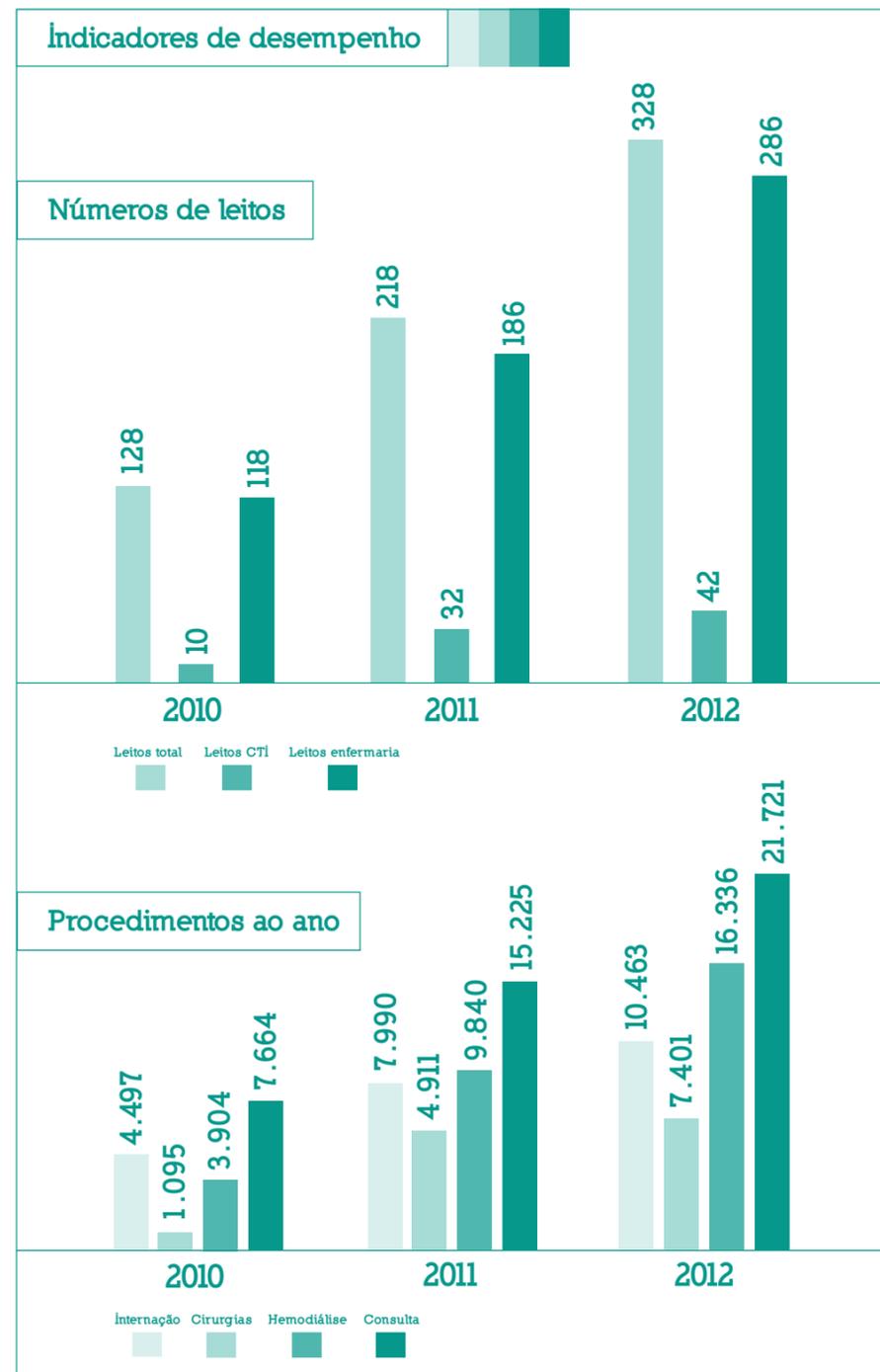
Gosto de tudo da Hemodiálise - dos funcionários aos pacientes. E agora está melhor ainda, com mais conforto. Durante a sessão de diálise, assisto TV, dou uma cochilada e converso com meus amigos para passar o tempo.”

*Adão dos Santos Lima, paciente da Hemodiálise*

Estrutura Hospitalar

O Complexo Hospitalar São Francisco oferece uma complexa estrutura física com equipamentos, enfermarias, ambulatórios, laboratórios, salas e centros cirúrgicos bem-equipados. São 328 leitos, dois blocos cirúrgicos (um em cada unidade), com cinco salas operatórias na Santa Lúcia e sete na Concórdia.

O Hospital conta ainda com uma completa estrutura funcional, como estacionamento, almoxarifado, setor de manutenção, farmácia, refeitório, rouparia, espaço ecumênico, entre outras áreas importantes para o atendimento de saúde de qualidade, com credibilidade e em segurança.



Sempre em busca da excelência e ampliação da capacidade de atendimento, a atual gestão do Complexo Hospitalar São Francisco está à frente de mais de 30 projetos a serem desenvolvidos.

**Principais Projetos para 2013**

- Ampliação da nova hemodiálise
- Ampliação da capacidade em 100%:
  - + 35 novas máquinas
  - + 210 pacientes atendidos
  - + 2.730 sessões por mês

- Reforma das unidades de Internação de Clínica Médica
- Transferência da Central de Material Esterelizado e criação de 14 novos leitos no local
- Novos Centro de Ensino e Pesquisa e Auditório

**Outros Projetos para 2013**

- Alta complexidade em neurologia e cirurgia vascular.
- Declaração de utilidade pública municipal.
- Projeto de incêndio para as duas unidades.
- Criação de 14 leitos de Enfermaria (Cardiologia/Oncologia).
- Paisagismo do estacionamento na Unidade Concórdia.
- Construção do novo setor de Manutenção e Engenharia Clínica.
- Implantação da Engenharia Clínica e da Controladoria.
- Instituição do Conselho de Notáveis.
- Criação do setor para captação de doações.
- Acesso ao Sistema de Informática nas salas do bloco cirúrgico.
- Integração do Sistema de Informática.
- Implantação dos custos por procedimento, clínicas e profissional.
- Reforma do Serviço de Nutrição e Dietética (SND) da Unidade Concórdia.
- Reforma dos vestiários das duas unidades.
- Projeto de sinalização interna das duas unidades.
- Reforma do Centro de Estudos da Unidade Santa Lúcia.
- Construção da área administrativa da Unidade Santa Lúcia.
- Instalação de um novo gerador para cobertura total da Unidade Concórdia.
- Reforma do passeio da Unidade Santa Lúcia.
- Recuperação da fachada externa e dos passeios na Unidade Concórdia.
- Preparação para Certificação da Organização Nacional de Acreditação (ONA).
- Conclusão de projeto de nova edificação.



“

O Hospital foi completamente revitalizado, o planejamento trouxe crescimento. Cada novo leito é uma emoção a mais para mim. Os pacientes são a minha família, a minha vida. Sorrio e choro com eles todos os dias.”

*Moacir Teixeira de Souza, assistente administrativo da Hemodiálise*

De acordo com auditoria externa realizada e considerando-se o parecer favorável do Ministério Público, as demonstrações financeiras apresentadas pela Fundação Hospitalar São Francisco de Assis em 31 de dezembro de 2012 estão em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e representam adequadamente sua situação patrimonial e financeira.

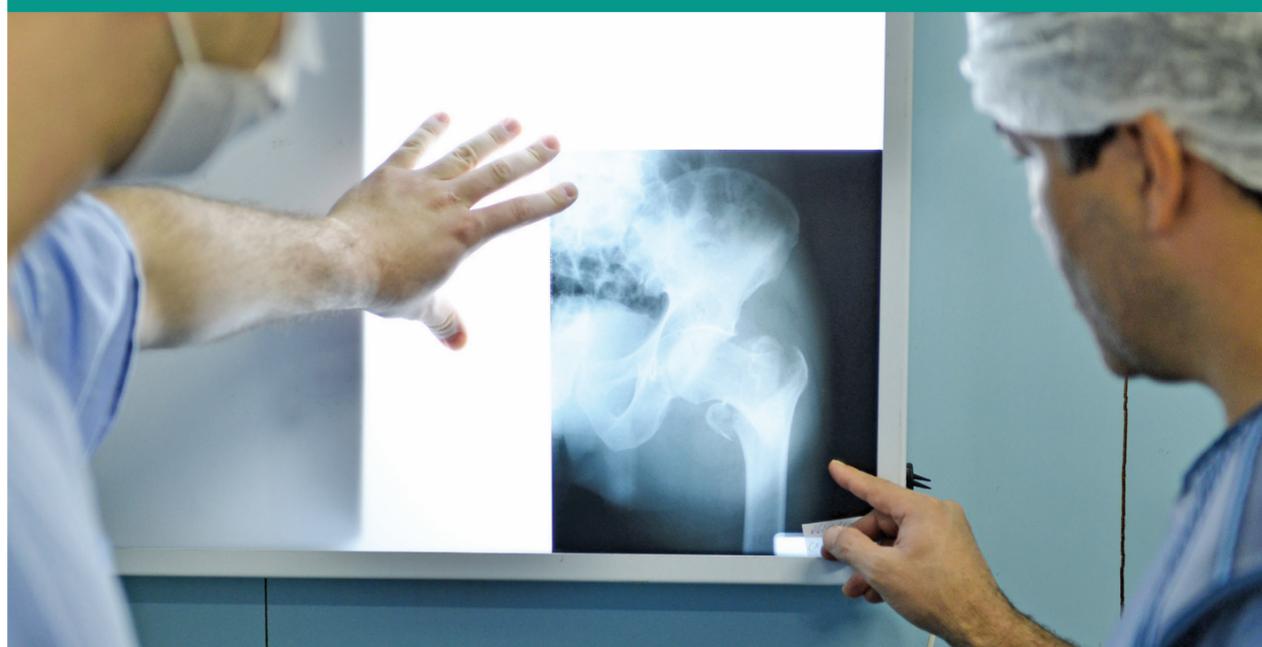
“ O ano de 2012 teve um expressivo aumento na produção do SUS. Dentro desse significativo crescimento, o mais importante está relacionado à abertura da Unidade Santa Lúcia, em maio, uma vez que, em pouco tempo, já no final do mesmo ano, as contas apresentavam um superávit. Tenho muito orgulho de fazer parte dessa equipe, que tem conseguido demonstrar que trabalhar para o SUS, de forma exclusiva, dá certo.”

*Roberto Otto Augusto de Lima, superintendente jurídico*

**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO**

(Em Reais)

ATIVO	2012	2011
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e Bancos Conta Movimento	730.778	5.705
Bancos Conta Vinculada	313.975	-
Aplicações Financeiras	828.394	191.151
Clientes	12.694.981	5.637.884
Estoques	802.285	373.587
Adiantamento a Fornecedores	87.364	246.317
Outros Créditos	372.019	175.540
<b>Total do Circulante</b>	<b>15.829.796</b>	<b>6.630.184</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
<b>Realizável a Longo Prazo</b>		
Bloqueio Judicial	56.014	-
Créditos a Receber	-	248.334
	<b>56.014</b>	<b>248.334</b>
<b>Imobilizado</b>		
Custo Reavaliado	20.293.436	14.426.733
Depreciação Acumulada	(826.496)	(359.110)
	<b>19.466.939</b>	<b>14.067.623</b>
<b>Intangível</b>		
Licenças de Uso	64.099	-
	<b>64.099</b>	
<b>Total do Não Circulante</b>	<b>19.587.052</b>	<b>14.315.957</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>35.416.848</b>	<b>20.946.141</b>



## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

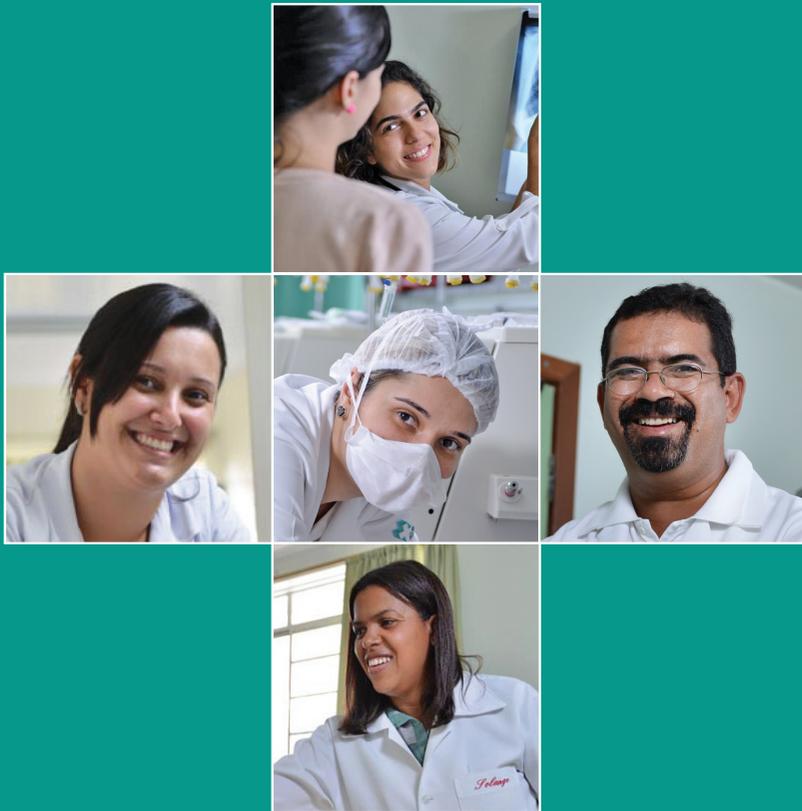
(Valores em Reais)

PASSIVO	2012	2011
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	4.236.352	753.796
Salários e Ordenados a Pagar	854.873	441.453
Provisões de Férias	1.036.457	1.050.127
Obrigações Sociais / Tributárias	1.389.485	207.090
Provisões Serviços Contratados	3.790.344	2.131.074
Adiantamento do SUS	1.920.000	1.448.810
Contas a Pagar	721.923	16.251
	<b>13.949.434</b>	<b>6.048.601</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Adiantamento do SUS	2.880.000	757.213
Subvenções Governamentais	1.197.596	-
Provisão para Contingências Trabalhistas	291.047	-
	<b>4.368.643</b>	<b>757.213</b>
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>		
Fundo Patrimonial	14.378.954	13.500.000
Ajuste do Exercício Anterior	1.059.202	-
Superávit do Exercício	1.660.615	640.327
<b>Total do Patrimônio Social</b>	<b>17.098.771</b>	<b>14.140.327</b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>35.416.848</b>	<b>20.946.141</b>

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO FÍNDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 e 2011

(Valores em Reais)

	2012	2011
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		
Pacientes do SUS	51.599.104	30.613.270
Pacientes de Convênios	107.497	249.185
Pacientes Particulares	1.929	5.525
Doações	308.413	17.975
Subvenções Governamentais	154.944	-
(-) Deduções às Receitas	(93.761)	(87.099)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>52.078.126</b>	<b>30.798.856</b>
<b>CUSTOS DOS SERVIÇOS</b>		
Materiais/ Serviços Contratados	(33.201.109)	(23.012.548)
Custo Indireto	(2.822.756)	(1.530.506)
	<b>(36.023.865)</b>	<b>(24.543.064)</b>
<b>SUPERÁVIT BRUTO</b>	<b>16.054.261</b>	<b>6.255.802</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
Pessoal /Encargos	(13.706.093)	(7.627.190)
Administrativas	(1.130.385)	(124.516)
Gastos Gerais	(1.755.581)	(648.360)
Provisão para Contingência Trabalhista	(291.047)	-
Tributárias	(45.986)	(72.410)
Resultado Financeiro Líquido	(168.303)	14.935
	<b>(17.097.395)</b>	<b>(8.457.541)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(1.043.134)</b>	<b>(2.201.739)</b>
Outras Rec. Operac. – cessão espaço e outras	2.704.315	2.842.065
Receita de Renúncia Fiscal	4.723.441	1.880.288
Despesas com Contribuições Federais	(4.723.441)	(1.880.288)
Despesas Indedutíveis	(566)	0,0
	<b>2.703.749</b>	<b>2.842.065</b>
<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.660.615</b>	<b>640.326</b>



COMPLEXO HOSPITALAR  
**SÃO FRANCISCO**  
Novas Metas, Novos Leitos.

Unidade Concórdia  
Rua Itamaracá, 535 - Bairro Concórdia  
Cep: 31330-580 - Belo Horizonte - MG  
Tel: (31) 2126-1500

Unidade Santa Lúcia  
Rua Crucis, 50 - Bairro Santa Lúcia  
Cep: 30360-290 - Belo Horizonte - MG  
Tel: (31) 3298-2300

[www.saofrancisco.org.br](http://www.saofrancisco.org.br) - [diretoria@saofrancisco.org.br](mailto:diretoria@saofrancisco.org.br)

