

決策工具改善的時機與執行方法

(管理改善高手系列之三)

管理者修煉

◆課程目的

1. 管理者每日、每週、每月、每季、每年都在決策，您是否用了科學方法分析後再作決策？
2. 本課程將搜集了管理者經常使用的方法 20 招，以供您作較精準的決策。

◆課程內容：

問 題 點	改善工具	問 題 點	改善工具
一、不知決策程序時？	→ 決策程序	十一、零庫存或最低庫存方法？	→ 存貨模式
二、企業到底要擴大或縮小好？	→ 波士頓策略	十二、正確掌握直接人力的方法？	→ 負荷計算
三、如何適應外在環境及內部資源？	→ SWOT	十三、尋找原因或對策的方法？	→ 腦力激盪法
四、設備選擇的方法？	→ 資本預算分析	十四、不良原因探究的方法？	→ 5why
五、多方案選擇的方法？	→ 決策樹	十五、現場人、機、物發生問題時？	→ 8D
六、預測營業額或需件需求的方法？	→ 預測技術	十六、新任務完全無頭緒時？	→ 資料挖掘
七、企業未知何去何從時的方法？	→ 企業生命週期	十七、行銷及生產須達成目標的方法？	→ 目標成本法
八、欲達成某目標或目的的方法？	→ 沙盤推演	十八、須嚴密控制預算的方法？	→ 零基預算法
九、時間最短徑的尋求方法？	→ 要徑法(CPM)	十九、以入為出利潤必達的方法？	→ 彈性預算法
十、資源最少的成本控制方案？	→ 計劃評核術(PERT)	二十、市場競價及現場改善的契機？	→ 分批成本法

◆參加對象：

1. 總經理。
2. 總經理室成員。
3. 副總經理。
4. 協理。
5. 經理。
6. 廠務幕僚。
7. 有興趣的人。
8. 為決策困擾的人。

◆講師介紹：彭信良先生（榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模）

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。
2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

◆上課日期：115 年 11 月 17 日（週二），9：00～16：00 共計 6 小時。

◆上課地點：桃園市桃園區民生路 650 號（勞工教育大樓 402 室）。

◆課程費用：每位 NT:2,500 元（含文具、教材、講義、營業稅、午餐等）二人以上九折。

◆繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。

2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號 039-22-1020679，戶名：群力顧問股份有限公司。

◆報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 邱小姐

2. 或請至：台中市北屯路 390 號 3 樓之 1『群力顧問股份有限公司』現場報名。

或 E-mail：nolchun@ms71.hinet.net。即日起接受報名，額滿截止。

3. 或請上：<https://chunleeconsulting.com> 網站查詢招生課程。

✂請沿虛線剪下

報 名 表 （請多利用傳真報名，謝謝！）

決策工具改善的時機與執行方法（115 年 11 月 17 日） 桃園班

NO	姓 名	職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類
公司名稱					統一編號
公司地址					發票地址
電 話		傳 真			聯 絡 人
參加費用					1. ☐ 公司指派 2. ☐ 自行參加
繳費方式	1. ☐ 現金 2. ☐ 支票 3. ☐ 匯款				e-mail

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！