

~如何建立達成利潤的彈性預算制度與發揮部門功能的績效指標~

(為部門的努力方向鋪上指針)

好的開始是成功的保證

◎課程目的

1. 為了生存和發展，公司利潤、部門績效、個人考績必須連成一氣，才能使命必達。
2. 將部門績效、個人激勵、事件運轉同時實施，企業才能發揮倍量成長的功力。

◎課程內容

單元一：彈性預算實施的方法

- 一、預算控制單位的劃分。
- 二、預算編製準則與流程。
- 三、彈性預算管理與差異分析。
- 四、彈性預算控制成功的要素。
- 五、彈性預算編製作業使用表單。

單元二：發揮部門功能的績效指標

- 一、部門績效設定的項目。
(一)業務項目 (二)研發項目 (三)生產項目
(四)人資項目(五)財會項目
- 二、目標管理的運用。
- 三、專案改善活動的要點。
- 四、激勵部屬的方法。

◎參加對象：

1. 總經理、副總、協理。
2. 財會主管與人員。
3. 總經理室成員。
4. 各部門主管。
5. 企業接班人。
6. 負責制度設計者。

◎講師介紹：彭信良先生（榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模）

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。
2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

◎上課日期：115 年 5 月 20 日（週三），09：00～16：00 共計 6 小時。

◎上課地點：台中市北屯區北屯路 390 號 3 樓之 1（北屯大買家，僑孝國小正對面）。

◎課程費用：每位 NT:2,500 元（含文具、教材、講義、營業稅、午餐等）二人以上九折。

◎繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。 2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號 039-22-1020679，戶名：『群力顧問股份有限公司』。

◎報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 邱小姐 2. 或請寄至：台中市北屯路 390 號 3 樓之 1『群力顧問股份有限公司』現場報名。 或 E-mail：nolchun@ms71.hinet.net 即日起接受報名，額滿截止。 3. 或請上：<http://www.chunlee.com.tw/> 網站查詢招生課程。

✂請沿虛線剪下

報 名 表 （請多利用傳真報名，謝謝！）

如何建立達成利潤的彈性預算制度與發揮部門功能的績效指標（115 年 5 月 20 日） 台中班									
NO	姓 名	職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類				
公司名稱					統一編號				
公司地址					發票地址				
電 話		傳 真			聯絡人				
參加費用					1. ☐ 公司指派	2. ☐ 自行參加			
繳費方式	1. ☐ 現金 2. ☐ 支票 3. ☐ 匯款				e-mail				

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！