

~提高現場產能、效率、降低不良率的技巧~

◇課程目的

1. 教導生產單位如何規劃人力的有效使用及激勵的制度，使人力、設備、廠房等固定成本降至最低的方法。
2. 教導生產單位提昇效率的技巧，減少浪費與損失，提昇個別生產力的能力。
3. 教導生產單位品質觀念、作法、日常作法，以降低不良率的技巧。

◇課程內容

一、產能管理

1. 出勤時間的管理：(1) 公司時間管理 (2) 管理者時間管理 (3) 作業者時間管理
2. 生產目標的制度：(1) 負荷計算 (2) 產能規劃 (3) 激勵制度
3. 績效獎金制度：(1) 營業法 (2) 產值法 (3) 效率法 (4) 要素法 (5) 利潤法

二、效率管理

1. 影響效率要素：(1) 管理者的影響要素 (2) 作業者的影響要素
2. 提昇效率的方法：(1) 5S 法 (2) 3S 法 (3) 4M 法 (4) 佈置法 (5) 搬運法
(6) 製程法 (7) 操作法 (8) 人機法 (9) 範圍法 (10) 動作法
3. 效率成功要件：(1) 制定標準 (2) 工作改善

三、品質管理

1. 觀念教育
2. 實務體系建立的方法
3. 預防品管與個案品管的交互運用
4. 小團隊活動的要點：(1) 步驟 (2) 腦力激盪法 (3) 使用的改善工具

◇參加對象

1. 生產經理或廠長。
2. 製造課長。
3. 生產組長。
4. 廠務人員。
5. 改善人員。

◇講師介紹：彭信良先生（榮獲 2001 年度企業管理顧問楷模）

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。
2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

◇上課日期：115 年 6 月 3 日（週三），9：00～16：00 共計 6 小時。

◇上課地點：台中市北屯區北屯路 390 號 3 樓之 1（北屯大買家隔壁大樓、僑孝國小正對面）。

◇課程費用：每位 NT:2,500 元（含文具、教材、講義、營業稅、午餐等）二人每人九折優待、

◇繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。

2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號 039-22-1020679，戶名：『群力顧問股份有限公司』。

◇報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 邱小姐

2. 或請至：台中市北屯路 390 號 3 樓之 1『群力顧問股份有限公司』現場報名。

或 E-mail：nolchun@ms71.hinet.net。即日起接受報名，額滿截止。

3. 或請上：<https://chunleeconsulting.com/> 網站查詢招生課程。

✂請沿虛線剪下

報 名 表 （請多利用傳真報名，謝謝！）

提高現場產能、效率、降低不良率的技巧（115 年 6 月 3 日）						台中班	
NO	姓 名	職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類		
公司名稱					統一編號		
公司地址					發票地址		
電 話		傳 真			聯絡人		
參加費用					1. ☐ 公司指派 2. ☐ 自行參加		
繳費方式		1. ☐ 現金 2. ☐ 支票 3. ☐ 匯款			e-mail		

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！