

~中高階主管(課長級)管理才能發展訓練班~

領導專家資格訓練

◎課程目標

課長級為企業的中流砥柱，公司未來的前景，猶如課長縮影，我們怎能不戒慎兢業的栽培；本課程為宏觀與微觀的橋樑，專門訓練課長達成企業經營目標而設計，使企業整體發展能有更傲人的成績及更光明的未來。

◎課程內容

9/9(上)壹、目標管理的實施步驟與方法 一、部門目標設定要項。 二、個人目標建立的思維方式。 三、目標管理的理論基礎。 四、目標管理的實施步驟。 五、目標管理成果評估的方式。 六、目標管理制度實施成功的要領。	10/7(上)參、成本管理與分析運用(一) 一、認識成本 (一)成本的意義。 (二)成本的分類。 二、成本管理的方法 (一)目標成本法。 (二)標準成本控制法。 (三)預算控制法。	11/4(上)伍、管理工具的發展與運用(一) 一、管理的定義與目的。 二、科學管理學派的發展。 管理工具：工作分析、搬運改善、生產線平衡…等15種。 三、管理程序學派的發展 管理工具：管理幅度、績效評核、預算管理…等18種。 四、行為科學學派的發展 管理工具：激勵、溝通、組織文化…等18種。
9/9(下)貳、績效考核的實施步驟與方法 一、績效考核成功的基本條件。 二、績效考核的方法。 三、績效考核的設計重點。 四、部門績效考核項目重點。 五、個人績效考核項目重點。 六、績效提升的要領。	10/7(下)肆、成本管理與分析運用(二) 三、成本分析的方法 (一)量差與價差分析。 (二)損益平衡分析。 四、降低成本的運用手法 (一)5S手法。 (二)IE手法與QC手法。 (三)VA手法。	11/4(下)陸、管理工具的發展與運用(二) 五、管理科學學派的發展 管理工具：存貨控制、預測技術、B.E.P…等10種。 六、系統管理學派的發展 管理工具：電腦化、資訊系統、自動化…等10種。 七、權變管理學派的發展 管理工具：年度計劃、組織變革、策略規劃…等6種。

◎參加對象：1. 副理。 2. 課長或主任。 3. 儲備課長。 4. 總經理幕僚。 5. 管理部主任。 6. 未曾受過此訓練的中高階主管。 7. 有興趣者。

◎講師介紹：彭信良先生（榮獲2001年度企業經營顧問楷模）

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。

2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師，輔導海內外企業350家以上。

◎上課日期：115年9月9日、10月7日、11月4日(每週三)，18:30~21:30 共計18小時。

◎上課地點：高雄市苓雅區中正二路30號8樓(捷運:文化中心站4號出口)。

◎課程費用：每位NT:6,000元(含文具、教材、講義、營業稅、午餐、證書等)二人以上九折(單場每天2,300元)。

◎訓練與證書：上滿12小時以上發給「課長級主管管理才能發展訓練課程」結業證書。

◎繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。

2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號039-22-1020679，戶名：『群力顧問股份有限公司』。

◎報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 邱小姐

2. 或請至：台中市北屯路390號3樓之1『群力顧問股份有限公司』現場報名。
即日起接受報名，額滿截止。

3. 或請上：<https://chunleeconsulting.com> 網站查詢招生課程。

✂請沿虛線剪下

報 名 表 (請多利用傳真報名，謝謝！)

中高階主管(課長級)管理才能發展訓練班(115年9月9日、10月7日、11月4日) 高雄班									
NO	姓 名	職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類				
公司名稱					統一編號				
公司地址					發票地址				
電 話		傳 真				聯 絡 人			
參加費用					1. ☐ 公司指派		2. ☐ 自行參加		
繳費方式		1. ☐ 現金 2. ☐ 支票 3. ☐ 匯款			e-mail				

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！