

~如何成為使用會計資料高手~

(閱讀財務報表與管理報表之關係運用)

經營管理的訣竅

◎課程目的

1. 財務報表猶如人體之血脈，它傳達企業體質是否健全的消息，您感受到了嗎？
2. 管理報表像輸送財務報表與企業各項活動營養成份的通路，您公司準備了嗎？
3. 經營事業各項活動錯綜複雜彼此相關，如何提綱挈領掌握重點，本課程有打通企業的任督二脈的功效。

◎課程內容

- 一、如何閱讀財務報表，探究企業經營異常之處。
- 二、如何查帳，以防止企業作弊、浪費、無效之行為。
- 三、如何透過管理報表達成高階、中階、基層的共同訴求。
 - (一) 營業活動管理報表的運用與高中低管理層訴求。
 - (二) 研發活動管理報表的運用與高中低管理層訴求。
 - (三) 生產活動管理報表的運用與高中低管理層訴求。
 - (四) 人事活動管理報表的運用與高中低管理層訴求。
 - (五) 財會活動管理報表的運用與高中低管理層訴求。

掌握經營重點
的 KNOW-HOW

◎參加對象

1. 總經理。
2. 總經理室幕僚。
3. 各部門最高主管。
4. 會計人員。
5. 老闆娘。
6. 須掌握經營活動的人。

◎講師介紹：彭信良先生（榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模）

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。
2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

◎上課日期：116 年 1 月 27 日（週三），9：00～16：00 共計 6 小時。

◎上課地點：嘉義市東區忠孝路 307 號 305 室(救國團嘉義團委會)。

◎課程費用：每位 NT:2,500 元（含文具、教材、講義、營業稅、午餐等）二人以上九折。

◎繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。 2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號 039-22-1020679，戶名：『群力顧問股份有限公司』。

◎報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 邱小姐 2. 或請至：台中市北屯路 390 號 3 樓之 1『群力顧問股份有限公司』現場報名。 或 E-mail：nolchun@ms71.hinet.net 即日起接受報名，額滿截止。 3. 或請上：<https://chunleeconsulting.com/> 網站查詢招生課程。

✂請沿虛線剪下

報 名 表 (請多利用傳真報名，謝謝！)

如何成為使用會計資料高手 (116 年 1 月 27 日) 嘉義班									
NO	姓 名		職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類			
公司名稱						統一編號			
公司地址						發票地址			
電 話		傳 真				聯絡人			
參加費用						1. ☐ 公司指派		2. ☐ 自行參加	
繳費方式		1. ☐ 現金 2. ☐ 支票 3. ☐ 匯款				e-mail			

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！