

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2021年6月18日

【事業年度】 第56期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 日本管財株式会社

【英訳名】 NIPPON KANZAI Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 福田 慎太郎

【本店の所在の場所】 兵庫県西宮市六湛寺町9番16号

【電話番号】 0798(35)2200(代表)

【事務連絡者氏名】 上級執行役員財務統括部長 岡元 重樹

【最寄りの連絡場所】 兵庫県西宮市六湛寺町9番16号

【電話番号】 0798(35)2200(代表)

【事務連絡者氏名】 上級執行役員財務統括部長 岡元 重樹

【縦覧に供する場所】 日本管財株式会社本社
(東京都中央区日本橋二丁目1番10号 柳屋ビルディング)
日本管財株式会社大阪本部
(大阪市中央区淡路町三丁目6番3号 御堂筋MTRビル)
日本管財株式会社九州本部
(福岡市博多区博多駅東二丁目1番23号 サニックス博多ビル)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月		2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高	(百万円)	92,490	96,478	97,929	106,300	104,124
経常利益	(百万円)	5,963	6,379	6,760	7,232	8,127
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	4,227	4,446	4,313	4,346	5,284
包括利益	(百万円)	4,034	5,597	2,320	3,489	6,073
純資産額	(百万円)	41,464	45,203	47,487	53,029	57,143
総資産額	(百万円)	62,279	68,588	72,670	77,024	81,759
1株当たり純資産額	(円)	1,166.11	1,285.05	1,315.18	1,385.10	1,494.30
1株当たり 当期純利益金額	(円)	123.51	129.33	125.11	117.29	141.35
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)			124.83		
自己資本比率	(%)	64.38	64.42	63.57	67.23	68.32
自己資本利益率	(%)	10.91	10.55	9.54	8.87	9.82
株価収益率	(倍)	14.54	16.27	15.80	15.08	15.42
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	4,856	3,034	2,027	4,264	7,481
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	1,239	703	464	3,050	17
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,173	1,870	1,331	1,573	3,053
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	21,188	21,757	25,572	28,343	32,830
従業員数 [外、平均臨時雇用人員]	(名)	9,573 [3,230]	9,514 [3,295]	9,492 [3,491]	9,752 [3,731]	10,079 [3,593]

- (注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。
2 第53期以前及び第55期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第54期の期首から適用しており、第53期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
4 第56期より金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第55期以前につきましても百万円単位に変更して表示しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第52期	第53期	第54期	第55期	第56期
決算年月		2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高	(百万円)	59,735	58,471	57,611	64,076	63,941
経常利益	(百万円)	4,350	4,942	5,374	5,461	6,263
当期純利益	(百万円)	3,587	5,587	4,023	4,137	4,910
資本金	(百万円)	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
発行済株式総数	(千株)	41,180	41,180	41,180	41,180	41,180
純資産額	(百万円)	27,458	32,456	34,861	40,444	43,866
総資産額	(百万円)	42,629	46,699	48,393	53,841	58,546
1株当たり純資産額	(円)	798.56	943.97	991.90	1,081.88	1,173.43
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額)	(円)	40.00 (19.00)	42.00 (21.00)	50.00 (25.00)	50.00 (25.00)	52.00 (25.00)
1株当たり 当期純利益金額	(円)	104.81	162.52	116.70	111.63	131.35
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)			116.44		
自己資本比率	(%)	64.41	69.50	71.99	75.12	74.93
自己資本利益率	(%)	13.64	18.65	11.96	10.99	11.65
株価収益率	(倍)	17.14	12.95	16.94	15.85	16.60
配当性向	(%)	38.16	25.84	42.84	44.79	39.59
従業員数 [外、平均臨時雇用人員]	(名)	4,388 [2,277]	4,665 [2,111]	4,766 [2,280]	4,923 [2,329]	5,019 [2,433]
株主総利回り (比較指標:配当込みTOPIX)	(%)	103.15 (114.69)	122.81 (132.89)	118.48 (126.20)	109.61 (114.20)	135.62 (162.32)
最高株価	(円)	1,899	2,163	2,311	2,038	2,354
最低株価	(円)	1,485	1,751	1,728	1,480	1,668

- (注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。
2 第53期以前及び第55期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
4 第56期より金額の表示単位を千円単位から百万円単位に変更しております。なお、比較を容易にするため、第55期以前につきましても百万円単位に変更して表示しております。

2 【沿革】

年月	概要
1965年10月	現会長 福田 武が神戸市生田区江戸町96番地で資本金700千円にて日本管財株式会社を設立し、建物清掃管理による業務を開始する。
1972年 8月	電気、機械設備の補修工事業務を分離し、子会社の㈱日本管財サービス(2017年12月当社に吸収合併)を設立する。
1976年 8月	大阪府を中心とした近畿圏の営業基盤強化のため、大阪支店(現 大阪本部)を設置する。
1978年12月	常駐警備に関する業務提携を日本警備保障㈱(現 セコム㈱)と締結し、子会社の㈱スリーエスを設立する。
1980年 1月	九州地区進出のため、九州支社(現 九州本部)を設置する。
1981年12月	首都圏進出のため、東京支店(現 本社)を設置する。
1984年10月	中京地区進出のため、名古屋支店(現 中部本部)を設置する。
1989年 2月	社団法人日本証券業協会の店頭登録銘柄としての指定を受け、株式公開を行う。
1992年12月	北海道地区進出のため、札幌支店(現 北海道支店)を設置する。
1993年11月	大阪証券取引所(当時)市場第二部に株式を上場し、今後の業容拡大と資金調達の多様化を図る。
1996年 1月	兵庫県西宮市六湛寺町 9 番16号に新本社(現 本店)社屋を建設し移転する。
1996年 8月	建物の資産価値を高めるための生涯管理システム「BEST」を商品化する。
2000年 4月	建物の資産価値と収益性を高めるための資産統括管理システム「WAFM」を商品化し、本格的な設備遠隔管理業務を開始する。
2000年 5月	上越市のPFI事業受託により、㈱熊谷組と共同出資にて㈱上越シビックサービスを設立する。
2000年 7月	ISO9001認証を「ビル統括管理業務(プロパティマネジメント)」で取得する。
2001年 3月	大阪証券取引所(当時)の指定により市場第一部に株式を上場する。
2001年12月	山口県宇部市において不動産証券化に伴う実行保証契約業務を受託する。
2002年 2月	東京証券取引所の承認により市場第一部に株式を上場する。
2002年 7月	三菱自動車グループの日本国内におけるプロパティマネジメント業務を受託し、関連施設の総合管理業務を実施する。
2002年 8月	三菱信託銀行㈱(現 三菱UFJ信託銀行㈱)等との共同出資により、プロパティマネジメント会社の㈱日本プロパティ・ソリューションズ(2017年 8月当社100%子会社化)を設立する。
2005年 5月	環境エンジニアリング事業を分社化するため、㈱日本管財環境サービスを設立する。
2006年 9月	ライオン㈱よりライオンビルメンテナンス㈱を買収する。
2007年 1月	不動産ファンドマネジメント事業を分社化するため、東京キャピタルマネジメント㈱を設立する。
2008年11月	㈱資生堂より資生堂開発㈱(現 NSコーポレーション㈱)の株式を譲り受け連結子会社とする。
2011年 8月	ISO14001認証を「ビル総合管理及びビル総合管理に関わる支援業務」で取得する。
2012年12月	プライバシーマークを取得する。
2013年 3月	オーストラリアのシドニーに本社を置く、区分所有住宅等管理会社であるPrudential Investment Company of Australia Pty Ltdの株式を50%取得する。
2013年 6月	関西地区を基盤にマンション管理業務を展開する㈱エヌ・ジェイ・ケイ・ホールディング(現 ㈱エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス)の株式を100%取得し、同社及び同社の子会社を連結子会社とする。
2014年 4月	従来の東京における事業拠点(東京都中央区)を「本社」、従来の本社(兵庫県西宮市)を「本店」とする二本社制へ移行する。
2016年 1月	ISO50001認証を「建物総合管理運営事業における本店のエネルギー管理」で取得する。
2017年 2月	住宅管理事業を分社化するため、日本管財住宅管理㈱を設立する。

3 【事業の内容】

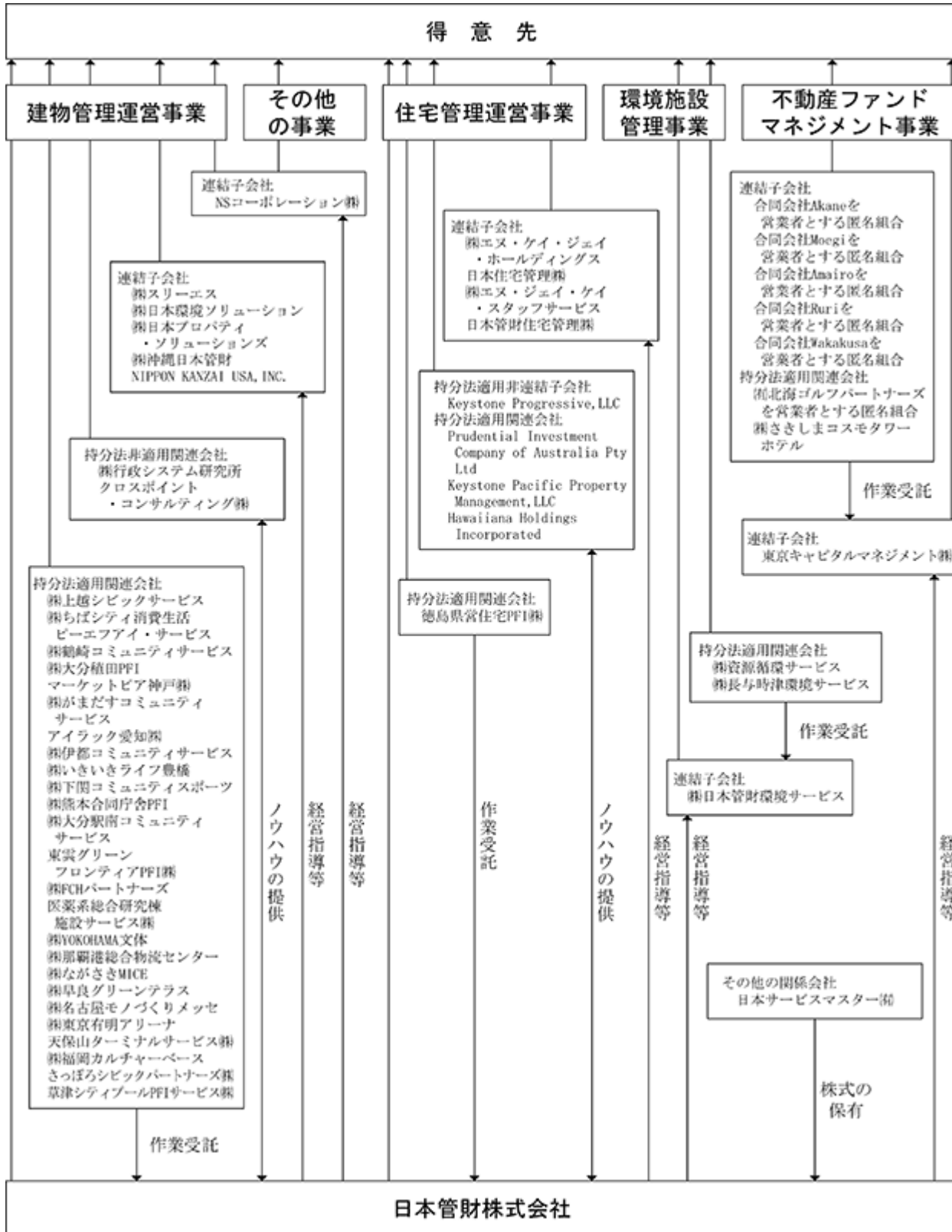
当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、子会社18社、関連会社35社及びその他の関係会社1社からなり、事業は一般テナントビルや官公庁施設等の清掃・設備保守管理・工事関連業務、受付・オペレーター等の派遣業務、プロパティマネジメント業務、分譲マンション等の管理組合代行業務、生活環境全般にかかる各自治体の公共施設等の運転管理業務、警備業務、更には不動産ファンドマネジメント業務等、多分野にわたり広くビル等の総合管理業を営んでおります。

事業内容と当社及び関係会社の当該事業にかかる位置付けは次のとおりであり、区分はセグメントと同一の区分であります。

区分	主要業務	主要な会社
建物管理運営事業	複合用途ビル、シティ・ホテル、官公庁施設等の清掃管理、設備保守管理業務及びこれらに関する工事関連業務、昼夜間の常駐保安警備、各種センサーと電話回線を使用し異常発生時に緊急対応する機械警備業務、契約先のニーズによる受付・オペレータ業務	当社 (株)スリーエス (株)日本環境ソリューション (株)日本プロパティ・ソリューションズ NSコーポレーション(株) (株)沖縄日本管財 NIPPON KANZAI USA, Inc.
住宅管理運営事業	分譲マンションや公営住宅等の管理運営業務及びこれらに関する工事関連業務	当社 (株)エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス 日本住宅管理(株) (株)エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス 日本管財住宅管理(株)
環境施設管理事業	上下水道関連施設、ゴミ処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設における諸設備運転管理業務及びこれらに関する工事関連業務、水質管理業務	(株)日本管財環境サービス
不動産ファンドマネジメント事業	不動産ファンドの運営・アレンジメント、匿名組合への出資、投資コンサルティング、資産管理	東京キャピタルマネジメント(株)
その他の事業	イベントの企画及び運営、印刷・デザイン、製本、不動産の販売及び売買仲介	NSコーポレーション(株)

(注) (株)サンエイワークは、2020年4月1日付で当社に吸収合併いたしました。

上記の当社グループの状況について事業系統図を示すと次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
㈱スリーエス (注5)	兵庫県 西宮市	50	建物管理 運営事業	90.0	2	1		経営指導料等 の收受	事務所賃貸
㈱日本環境 ソリューション	東京都 中央区	10	建物管理 運営事業	100.0	1	3		経営指導料等 の收受	
㈱日本プロパティ・ ソリューションズ	東京都 千代田区	100	建物管理 運営事業	100.0	1	4		経営指導料等 の收受	
㈱日本管財環境サービス (注2、5)	兵庫県 西宮市	300	環境施設 管理事業	100.0				経営指導料等 の收受	
東京キャピタル マネジメント㈱	東京都 港区	100	不動産ファンド マネジメント事業	100.0	3	1	短期貸付金 890百万円	経営指導料等 の收受	
NSコーポレーション㈱	東京都 港区	50	建物管理運営事業 及びその他の事業	90.0	2			経営指導料等 の收受	
㈱エヌ・ケイ・ジェイ・ ホールディングス	大阪市 中央区	30	住宅管理 運営事業	100.0	2	1	短期貸付金 550百万円	経営指導料等 の收受	
日本住宅管理㈱	大阪市 中央区	50	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
㈱エヌ・ジェイ・ケイ・ スタッフサービス	大阪市 中央区	30	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
㈱沖縄日本管財	沖縄県 那覇市	50	建物管理 運営事業	100.0		3	短期貸付金 50百万円	経営指導料等 の收受	
日本管財住宅管理㈱	大阪市 中央区	50	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
NIPPON KANZAI USA, Inc.	アメリカ 合衆国	440千 米ドル	建物管理 運営事業	100.0	2	2	短期貸付金 241千米ドル 長期貸付金 5,220千米ドル	経営指導等	
合同会社Akaneを 営業者とする匿名組合 (注2)	東京都 千代田区	747	不動産ファンド マネジメント事業	100.0 [100.0]					
合同会社Moegiを 営業者とする匿名組合 (注4)	熊本市 中央区	116	不動産ファンド マネジメント事業	50.0 [50.0]					
合同会社Amairoを 営業者とする匿名組合 (注2、4)	東京都 千代田区	300	不動産ファンド マネジメント事業	50.0 [50.0]					
合同会社Ruriを 営業者とする匿名組合 (注4)	東京都 千代田区	95	不動産ファンド マネジメント事業	50.0 [50.0]					
合同会社Wakakusa を営業者とする匿名組 合(注2、4)	東京都 千代田区	300	不動産ファンド マネジメント事業	50.0 [50.0]					

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社であります。

3 議決権の所有割合の[]内は、間接所有割合で内数であります。

4 持分は、100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。

5 (株)スリーエス及び(株)日本管財環境サービスは、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 (株)スリーエス	(1) 売上高	10,744百万円
	(2) 経常利益	1,148百万円
	(3) 当期純利益	754百万円
	(4) 純資産額	8,021百万円
	(5) 総資産額	9,175百万円

(株)日本管財環境サービス	(1) 売上高	11,349百万円
	(2) 経常利益	941百万円
	(3) 当期純利益	639百万円
	(4) 純資産額	2,888百万円
	(5) 総資産額	4,488百万円

(2) 持分法適用関連会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容					
					役員・従業員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係	
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)				
(株)上越シビックサービス	新潟県 上越市	100	建物管理 運営事業	40.0	3				作業受託	
(株)ちばシティ消費生活 ピーエフアイ・サービス	千葉市 中央区	15	建物管理 運営事業	33.3	2		長期貸付金 60百万円		作業受託	
(株)鶴崎コミュニティ サービス	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 15百万円		作業受託	
(株)大分植田PFI	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 16百万円		作業受託	
マーケットピア神戸(株)	神戸市 中央区	10	建物管理 運営事業	30.0		1	短期貸付金 2百万円 長期貸付金 38百万円		作業受託	
(有)北海ゴルフパートナーズ を営業者とする匿名組合(注2)	東京都 千代田区	67	不動産ファンド マネジメント事業	39.7 [39.7]						
(株)がまだすコミュニティ サービス	熊本市 中央区	10	建物管理 運営事業	25.0		1	短期貸付金 0百万円 長期貸付金 2百万円		作業受託	
アイラック愛知(株)	名古屋市中 区	20	建物管理 運営事業	33.0	1		短期貸付金 12百万円 長期貸付金 103百万円		作業受託	
(株)伊都コミュニティ サービス	福岡市 南区	10	建物管理 運営事業	30.0		1			作業受託	
(株)いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10	建物管理 運営事業	31.0	1				作業受託	
(株)下関コミュニティ スポーツ	山口県 山口市	10	建物管理 運営事業	25.0		1	短期貸付金 0百万円		作業受託	
(株)熊本合同庁舎PFI	熊本市 中央区	20	建物管理 運営事業	25.0		1			作業受託	
(株)資源循環サービス	鹿児島県 薩摩川内市	100	環境施設 管理事業	25.0 [25.0]					作業受託	
(株)大分駅南コミュニティ サービス	大分県 大分市	20	建物管理 運営事業	27.0	2				作業受託	
東雲グリーン フロンティアPFI(株)	東京都 港区	70	建物管理 運営事業	31.0	1				作業受託	
(株)FCHパートナーズ	福岡市 博多区	80	建物管理 運営事業	39.0	2		短期貸付金 1百万円 長期貸付金 11百万円		作業受託	
徳島県営住宅PFI(株)	徳島県 徳島市	10	住宅管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 10百万円		作業受託	

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員 の兼務関係		資金援助関係	営業上 の取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
Prudential Investment Company of Australia Pty Ltd	オーストラリア	28,069千豪ドル	住宅管理運営事業	50.0		3		ノウハウの提供	
(株)長与時津環境サービス	長崎県西彼杵郡長与町	100	環境施設管理事業	30.0 [30.0]				作業受託	
医薬系総合研究棟施設サービス(株)	大阪市中央区	30	建物管理運営事業	20.0		1		作業受託	
Keystone Pacific Property Management, LLC	アメリカ合衆国	1千米ドル	住宅管理運営事業	50.0 [50.0]		2		ノウハウの提供	
(株)YOKOHAMA 文体(注3)	横浜市中区	100	建物管理運営事業	15.0	1			作業受託	
(株)那覇港総合物流センター	沖縄県那覇市	100	建物管理運営事業	21.0 [21.0]				作業受託	
(株)さきしまコスモタワーホテル	大阪市中央区	15	不動産ファンドマネジメント事業	33.3		1		作業受託	
(株)ながさきMICE(注3)	長崎県長崎市	70	建物管理運営事業	18.0		1		作業受託	
(株)早良グリーンテラス	福岡市博多区	30	建物管理運営事業	49.0	1			作業受託	
(株)名古屋モノづくりメッセ	名古屋市中区	50	建物管理運営事業	30.0	1		長期貸付金 42百万円	作業受託	
(株)東京有明アリーナ(注3)	東京都港区	1,500	建物管理運営事業	18.0	2			作業受託	
天保山ターミナルサービス(株)	大阪市北区	30	建物管理運営事業	34.0		1		作業受託	
Hawaiiana Holdings Incorporated	アメリカ合衆国	4,270千米ドル	住宅管理運営事業	50.0		2		ノウハウの提供	
(株)福岡カルチャーベース	福岡市博多区	40	建物管理運営事業	39.0	2		長期貸付金 30百万円	作業受託	
さっぽろシビックパートナーズ(株)	札幌市中央区	30	建物管理運営事業	20.0	1			作業受託	
草津シティプールPFIサービス(株)	滋賀県草津市	90	建物管理運営事業	20.0		1		作業受託	

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 匿名組合とは、事業を行う営業者と出資を行う匿名組合員との間の組合関係であります。事業を行うのはあくまでも営業者であり、匿名組合員は経営に参加せず、単なる出資者となります。また、特約がない限り、当初の出資額以上の負担を負うことはありません。

3 議決権の所有割合は100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため関連会社としております。

4 議決権の所有割合の[]内は、間接所有割合で内数であります。

(3) その他の関係会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員 の兼務関係		資金援助関係	営業上 の取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
日本サービスマスター(有)	兵庫県西宮市	10	損害保険代理店	(被所有) 直接 33.6	1			損害保険料の支払	事務所賃貸

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
建物管理運営事業	6,788 (3,002)
住宅管理運営事業	1,665 (499)
環境施設管理事業	1,286 (72)
不動産ファンドマネジメント事業	15 ()
その他の事業	24 ()
全社(共通)	301 (20)
合計	10,079 (3,593)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者は除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、臨時雇用人員(パートタイマー)は、年間の平均人員を()内に外数で記載しております。
- 2 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
5,019 (2,433)	53.6	7.3	3,496,088

セグメントの名称	従業員数(名)
建物管理運営事業	4,336 (2,348)
住宅管理運営事業	382 (65)
環境施設管理事業	()
不動産ファンドマネジメント事業	()
その他の事業	()
全社(共通)	301 (20)
合計	5,019 (2,433)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者は除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時雇用人員(パートタイマー)は、年間の平均人員を()内に外数で記載しております。
- 2 平均年間給与は税込支払給与額であり、基準外給与及び賞与を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用関連会社)が判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社は、「快適な都市・生活環境を創造するプロパティマネジメント会社」として、「継続した成長により社会貢献する会社」を目指し、「個性豊かな会社」にすることを経営方針に掲げ、常に顧客サイドでの観点に立ち、良質なサービスの提供を行うことを基本方針としております。

(2) 目標とする経営指標

当社は、常に事業効率向上と株主価値を高めるための資本効率の向上を目指し、自己資本当期純利益率10%以上、総資産経常利益率10%以上を維持することを経営目標としております。具体的には経常利益率を向上させるため、部門別に徹底した合理化を図り契約単位ごとの原価低減に努め、部門別独立採算制度により社員一人一人が常に利益を意識した活動を行っております。今後も引き続き目標達成に向けて諸施策を実施し、業績及び株主価値の向上を図ってまいりたいと存じます。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

企業グループ間の連携強化を図るとともに、今後の業容拡大に備えた競争力の強化と企業体質の改善を図るべく、次の重点施策を掲げ推進しております。

新規営業充実のための体制強化を図り、都市開発プロジェクトへの積極的な参加、PFI事業や公共施設マネジメント事業への参加、周辺事業からの新規事業の開拓に努める。

品質を向上させることが顧客への還元であると考え、ISO認証取得による信頼性の向上と品質改善のための積極的な提案を行う。

当社に関連する業務のM&Aは、国内外を問わず今後も積極的に推進する。

経営安定化のための管理機能を強化するために管理スタッフの育成と能力の向上を図る。

更なる生産性の向上を目指し、作業管理ノウハウのIT化により業務品質の均一化と省人化を図る。

(4) 経営環境及び対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染拡大による世界経済全体に与える影響は大きく、先行きは不透明な状況が続くものと予想されます。

当社グループのセグメントごとの経営環境及び対処すべき課題は次のとおりであります。

(建物管理運営事業)

主たる業務であるビル管理業務及び保安警備の建物管理運営事業につきましては、新型コロナウイルス感染症対策としてのテレワーク導入や郊外のサテライトオフィス設置などにより、オフィスや商業ビルの空室率は、一部を除き上昇に転じております。また、契約先のコスト削減意識が高まる懸念もあり、他社との競合も含め、市場環境は厳しい状況で推移するものと予想されます。このような状況のもと、当社グループといたしましては、サービス品質の継続的な改善に努め、付加価値の高い提案を積極的に行うことにより、お客様満足度と収益性の向上を図ってまいります。また、企画提案力を主軸に据え、PFI事業や公共施設マネジメント事業など一層の業容拡大を図ってまいります。

(住宅管理運営事業)

マンション及び公営住宅の管理を主体とする住宅管理運営事業につきましては、前期に引き続き新型コロナウイルス感染症の対策が課題となり、その一環として、リモートによる重要事項説明を可能とする法改正や管理組合総会実施のガイドライン等が公表され、マンション管理のIT化への対応が求められております。このような状況のもと、当社グループといたしましては、グループ全体のノウハウを活かした安定的かつ良質なサービスを提供することに加え、管理組合の運営サポートをリモートで完結できるサービスの提案等を積極的に行い、売上・利益の拡大を図ってまいります。また、非常時における事業継続計画を策定することにより危機対応能力を高め、お客様の安心・安全の確保に努めてまいります。

(環境施設管理事業)

上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主体とする環境施設管理事業につきましては、主要な取引先である地方自治体の財政は、新型コロナウイルス感染症の影響に伴う税収減により更なる緊縮が予想され、民間ノウハウの活用余地が大きく、潜在的に大きな市場であると捉えております。このような状況のもと、当社グループといたしましては、単年度契約から複数年契約への切り替えや包括管理契約を推進することに加え、原価率の高い案件の見直しや業務のデジタル化を推進することにより、売上・利益の拡大を図ってまいります。また、顧客満足度調査を継続して実施し、PDCAによる業務改善を徹底することにより、お客様の声を反映した良質なサービスの提供に努めてまいります。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主体とする不動産ファンドマネジメント事業につきましては、ファンドへの貸付を行う金融機関において、新型コロナウイルス感染症の影響を比較的受けにくい住宅や物流施設への貸付に積極的な姿勢を見せるなど、対象アセットに変化が見られます。また、企業における働き方改革や通信環境の向上により、今後、不動産の所有と利用に関する考え方が大きく変化するものと予想されます。このような状況のもと、当社グループといたしましては、不動産市場の変化に対応するため、稼働率維持を考えた運用と長期的な視野に立った投資を行い、当社グループの強みである建物管理、不動産運営のノウハウを活かした事業展開を図ってまいります。

なお、新型コロナウイルス感染症の対応といたしましては、当社グループは引き続き、お客様を始めとする関係者の皆様や協力会社を含む従業員の安全衛生の確保や健康への配慮を最優先に事業を継続してまいります。

今後も、営業面ではグループ企業内の連携を図り、シナジー効果が発揮できる強固な営業基盤を構築し、管理面ではコンプライアンスの徹底と内部統制システムの適切な運用をグループ企業に浸透させ、更なる企業価値の向上に努めてまいります。また、社会や生活においてデジタル化が急速に進んでおりますが、当社グループにおきましても、IT技術等による業務のデジタル化の推進を図ってまいります。

2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 法的規制について

当社グループの業務のうち警備業務におきましては、「警備業法」(1972年法律第117号)及び「警備業法施行規則」(1983年総理府令第1号)等の関係法令の規制を受けております。

この法律は警備業について必要な規制を定め、警備業務の適正実施を図ることを目的としており、警備業を営むためには、主たる営業所の所在地を管轄する都道府県公安委員会の認定を受けております。同法及び関係法令に定められた事項に違反があった場合、その都道府県における業務の一時的な営業停止、若しくは認定取消を含む行政処分がなされることがあります。

(2) 個人情報管理について

当社グループでは、マンション管理業務等の業務遂行上の必要性から個人情報を取り扱っており、関連諸法規の遵守と適正な管理に努めております。

しかし、万が一個人情報に関する事故等が発生した場合、当社グループへの評価と業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 匿名組合出資について

当社グループは、不動産ファンドマネジメント事業等への取り組みにあたり、匿名組合に対して出資を行っております。

今後、不動産の市況等の要因により、投資元本の一部毀損や投資利回りの低下等が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 関連当事者との取引について

当社グループは、その他の関係会社に該当し法人主要株主である日本サービスマスター(有)への損害保険料支払い等の関連当事者との取引があります。

詳細については、「関連当事者情報」をご参照ください。

(5) 運営管理業務の受託について

当社グループでは、契約形態の多様化に伴い、従来の施設等の維持管理業務の他に、施設そのものの運営を請負う契約が一部含まれております。

その運営管理の受託につきましては、社内において事前に可能な限りのリスクを検討した上で契約締結を行っておりますが、物価の高騰や事業環境の変化により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 売上高の季節変動について

当社グループの工事関連業務においては、顧客の決算期の関係上、完成時期が9月及び3月に集中するため、第2四半期連結会計期間及び第4四半期連結会計期間の売上高が、他の四半期連結会計期間に比べ多く計上される傾向があります。

一方で、手直し等により顧客への引渡しの遅れが発生し、売上高及び利益の計上はずれ込む場合には、当社の通期業績及び各四半期の業績に影響が生じる可能性があります。

(7) 有価証券の時価変動について

当社グループは、投資有価証券を保有しております。

これらのうち、時価を有するものについては、全て時価にて評価されており、金融市場における時価の変動が、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 減損会計について

当社グループは、企業買収等により発生したのれんをはじめ、建物や土地等、様々な固定資産を所有しております。

これらは時価の下落や将来のキャッシュ・フローの状況により減損会計を適用し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 為替レートについて

当社グループには、海外で事業を行う会社があります。

各地域において現地通貨にて作成された財務諸表は、連結財務諸表作成等のために円換算されますが、為替の変動があった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(10) 自然災害・感染症等について

当社グループは、地震・台風等の自然災害や感染症等の発生に備え、必要とされる安全対策や事業継続・早期復旧のための対策を立て、危機管理の徹底に取り組んでおります。

しかしながら、大規模な自然災害や感染症等、全てのリスクを回避することは困難であり、当社グループの事業活動に重要な影響を及ぼす可能性があります。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大により景気は低迷し、国内外における経済活動の長期的な停滞により、先行きは極めて不透明な状況が続いております。

不動産関連サービス業界におきましては、新型コロナウイルス感染症対策としてのテレワーク導入や郊外のサテライトオフィス設置などにより、都市集中型から分散型へ変わりつつあり、オフィスや商業ビルの空室率は、一部の地域を除き上昇に転じております。また、契約先のコスト削減意識が高まる懸念もあり、今後は厳しい経営環境が継続すると予想されます。

このような事業環境のもと、当社グループにおきましては、顧客ニーズに応えた良質なサービスを継続的に提供するため、先進的な技術と対応力で「最適な建物管理」を追求し続け、建物の資産価値の向上に努めております。

また、主力のビル管理業務の一層の強化・向上を図るとともに、PFI事業や公共施設マネジメント事業などの周辺業務にも積極的な展開を図っております。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

a 財政状態

当連結会計年度末の資産の合計は817億59百万円(前連結会計年度末比6.1%増)、負債の合計は246億16百万円(前連結会計年度末比2.6%増)、純資産の合計は571億43百万円(前連結会計年度末比7.8%増)となりました。

b 経営成績

当連結会計年度の売上高は1,041億24百万円(前年同期比2.0%減)、営業利益は75億46百万円(前年同期比10.1%増)、経常利益は81億27百万円(前年同期比12.4%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は52億84百万円(前年同期比21.6%増)となりました。

セグメントごとの業績は次のとおりであります。

なお、セグメント利益は連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(建物管理運営事業)

建物管理運営事業につきましては、当連結会計年度の売上高は737億68百万円(前年同期比1.9%減)、セグメント利益は98億91百万円(前年同期比5.1%増)となりました。

(住宅管理運営事業)

住宅管理運営事業につきましては、当連結会計年度の売上高は162億27百万円(前年同期比3.9%減)、セグメント利益は15億66百万円(前年同期比5.0%増)となりました。

(環境施設管理事業)

環境施設管理事業につきましては、当連結会計年度の売上高は113億49百万円(前年同期比6.7%増)、セグメント利益は14億76百万円(前年同期比11.2%増)となりました。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドマネジメント事業につきましては、当連結会計年度の売上高は16億51百万円(前年同期比7.7%増)、セグメント利益は45百万円(前年同期比52.9%減)となりました。

(その他の事業)

その他の事業につきましては、当連結会計年度の売上高は15億3百万円(前年同期比38.5%減)、セグメント利益は2億38百万円(前年同期比1.2%減)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は前連結会計年度末に比べ44億87百万円(15.8%増)増加し、残高は328億30百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と主な要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は74億81百万円であり、前連結会計年度に比べ32億17百万円収入が増加いたしました。

その主なものは、法人税等の支払額の減少(前年同期比10億60百万円資金増)や、たな卸資産の増減額の減少(前年同期比7億10百万円資金増)であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果減少した資金は17百万円であり、前連結会計年度に比べ30億32百万円支出が減少いたしました。

その主なものは、投資有価証券の取得による支出の減少(前年同期比19億59百万円資金増)、投資有価証券の売却による収入の増加(前年同期比10億20百万円資金増)によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果減少した資金は30億53百万円であり、前連結会計年度と比べ46億27百万円支出が増加いたしました。

その主なものは、新株予約権の行使による自己株式の処分による収入の減少(前年同期比39億96百万円資金減)や長期ノンリコースローンの返済による支出の増加(前年同期比5億97百万円資金減)であります。

生産、受注及び販売の状況

a 生産実績

当社グループの業務内容は、役務提供を主体としているため、該当事項はありません。

b 外注費及び商品仕入実績

当連結会計年度の外注費及び商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
建物管理運営事業	(324) 30,444	(101.0) 93.3
住宅管理運営事業	(34) 7,594	(94.0) 89.8
環境施設管理事業	(80) 2,705	(101.9) 129.2
不動産ファンドマネジメント事業	() 46	() 104.8
その他の事業	() 1,009	() 54.5
合計	(439) 41,800	(100.6) 92.7

- (注) 1 本表中の()内は、商品仕入額で、()外記載の内数であります。
 2 外注仕入は、当社グループの管理受託業務の一部又は全部を下請(外注)業者に作業委託しているものであります。
 3 商品仕入は、主として衛生・清掃用消耗品の仕入であります。
 4 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c 受注の状況

当社グループの業務内容は、役務提供を主体としているため、該当事項はありません。

d 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
建物管理運営事業	(11,637) 73,768	(83.3) 98.1
住宅管理運営事業	(2,830) 16,227	(80.4) 96.1
環境施設管理事業	(868) 11,349	(218.6) 106.7
不動産ファンドマネジメント事業	() 1,651	() 107.7
その他の事業	() 1,127	() 56.0
合計	(15,337) 104,124	(85.7) 98.0

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
2 本表中の()内は、工事関連業務に係る売上高で、()外記載の内数であります。
3 工事関連業務に係る売上高は、建物修繕・設備更新工事等に係る売上高であります。
4 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a 財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ47億35百万円(6.1%増)増加し、817億59百万円となりました。

流動資産は前連結会計年度末に比べ46億85百万円(9.6%増)増加し534億83百万円、固定資産は前連結会計年度末に比べ50百万円(0.2%増)増加し282億76百万円となりました。

増加の主な要因は、売上債権の回収や販売用不動産の売却に伴う現金及び預金の増加(前連結会計年度末比44億87百万円増)によるものであります。

(負債)

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比べ6億21百万円(2.6%増)増加し246億16百万円となりました。

増加の主な要因は、未払法人税等の増加(前連結会計年度末比7億80百万円増)によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ41億13百万円(7.8%増)増加し571億43百万円となりました。

増加の主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加(前連結会計年度末比34億15百万円増)によるものであります。

これらの結果、当連結会計年度末における自己資本比率は、前連結会計年度末の67.23%と比べ1.09ポイント増加し68.32%となりました。

当社グループは、経営に必要な流動性の確保と健全なバランスシートの維持を財務方針としております。

b 経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上高につきましては、工事関連業務や臨時業務の受注が伸び悩んだことにより、前連結会計年度に比べ21億76百万円減少し、1,041億24百万円となりました。

(売上原価)

売上原価につきましては、料金改定や仕様内容・作業効率の見直しを行ったことにより、原価率は前連結会計年度に比べ1.4ポイント減少し、78.5%となりました。

(販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費につきましては、組織体制強化による人件費の増加により、前連結会計年度に比べ3億42百万円増加し、148億7百万円となりました。

(営業外損益)

営業外収益につきましては、為替差益の計上等により、前連結会計年度に比べ1億90百万円増加し、7億49百万円となりました。

営業外費用につきましては、為替差損の減少等により、前連結会計年度に比べ11百万円減少し、1億68百万円となりました。

(特別損益)

特別利益につきましては、投資有価証券売却益の増加等により、前連結会計年度に比べ3億66百万円増加し、4億28百万円となりました。

特別損失につきましては、退職給付制度の移行に伴う退職給付制度改定損の減少等により、前連結会計年度に比べ3億38百万円減少し、27百万円となりました。

(法人税等)

法人税等の合計につきましては、前連結会計年度と比べ6億56百万円増加し、31億30百万円となりました。税効果会計適用後の法人税等の負担率につきましては、評価性引当額の増加等により、前連結会計年度に比べ1.0ポイント増加し、36.7%となりました。

c セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析

(建物管理運営事業)

主たる業務であるビル管理業務及び保安警備の建物管理運営事業につきましては、工事関連業務の受注が伸び悩んだことにより、当連結会計年度の売上高は737億68百万円(前年同期比1.9%減)となりました。

利益面におきましては、料金改定や継続的なコスト削減等の原価管理を徹底したことにより、セグメント利益は98億91百万円(前年同期比5.1%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、売上債権の増加等により、前連結会計年度末に比べ13億33百万円(5.2%増)増加し268億12百万円となりました。

(住宅管理運営事業)

マンション及び公営住宅の管理を主体とする住宅管理運営事業につきましては、工事関連業務の受注が減少したことにより、当連結会計年度の売上高は162億27百万円(前年同期比3.9%減)となりました。

利益面におきましては、収益性の高い業務の受託の増加や料金改定などにより、セグメント利益は15億66百万円(前年同期比5.0%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、現金及び預金の増加等により、前連結会計年度末に比べ1億98百万円(1.7%増)増加し118億85百万円となりました。

(環境施設管理事業)

上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主体とする環境施設管理事業につきましては、ゴミ焼却施設等を中心に新規管理案件の受託や契約更改が堅調であったことに加え、工事関連業務等の受注が増加したことにより、当連結会計年度の売上高は113億49百万円(前年同期比6.7%増)となりました。

利益面におきましても、料金改定による原価率の改善に加え、適正な人員配置を中心にコスト削減に努めたことにより、セグメント利益は14億76百万円(前年同期比11.2%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、現金及び預金や売上債権の増加等により、前連結会計年度末に比べ2億77百万円(6.9%増)増加し、43億12百万円となりました。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主体とする不動産ファンドマネジメント事業につきましては、運用資産の売却等により、当連結会計年度の売上高は16億51百万円(前年同期比7.7%増)となりました。

利益面におきましては、運用資産の売却に伴う利益の増加はあったものの、ホテル関係のマスターリース契約による賃料収入が減少したことにより、セグメント利益は45百万円(前年同期比52.9%減)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、運用資産の売却に伴う販売用不動産の減少等により、前連結会計年度末に比べ7億73百万円(14.2%減)減少し、46億84百万円となりました。

(その他の事業)

イベントの企画・運営、印刷、デザインを主体としたその他の事業は、イベント業務等の減少により、当連結会計年度の売上高は15億3百万円(前年同期比38.5%減)、セグメント利益は2億38百万円(前年同期比1.2%減)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、イベント業務の延期や中止に伴う前払費用の減少等により、前連結会計年度末に比べ1億19百万円(12.8%減)減少し、8億14百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、現場の運営にかかる人件費や外注費とこれらを管理するための販売費及び一般管理費等の営業費用であり、投資を目的とした資金需要は、業容拡大に向けたM&A、投資有価証券の取得や設備投資等によるものであります。

運転資金及び投資資金につきましては、主に営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金を活用することを基本とし、必要に応じて金融機関からの借入等、最適な資金調達を選択しております。

また、当社グループ内におきましては、資金を一括して管理し、資金調達・運用を効率化することを目的として、資金集中管理(CMS)を導入しております。

なお、当連結会計年度末における借入金、ノンリコースローン及びリース債務等の有利子負債の残高は37億58百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は328億30百万円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。重要な会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

当社経営陣は、連結財務諸表の作成に際し、決算日における資産、負債の報告数値、偶発債務等の予測並びに報告期間における収益・費用の報告数値に影響を与える見積り及び仮定設定を行っております。これらの見積り及び判断・評価は、過去の実績や状況に応じ合理的であると考えられる様々な要因等に基づき継続的に行っておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

4 【経営上の重要な契約等】

技術援助等を受けている契約

契約会社名	相手先の名称	セグメントの名称	契約内容	契約年月日
日本管財株式会社 (当社)	セコム株式会社	建物管理運営事業	常駐警備に関する業務提携	1991年8月1日
株式会社スリーエス (連結子会社)	セコム株式会社	建物管理運営事業	常駐警備に関する業務提携	1978年11月22日

(注) 上記についてはロイヤリティとして売上の一定率を支払っております。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は、主に将来のグループ全体における業容拡大並びに品質向上を目的として実施いたしました。

建物管理運営事業におきましては、今後の事業と業容拡大に備えるため、事業目的の設備や営業拠点の新設、移転及び拡充を中心に186百万円の設備投資を実施いたしました。

住宅管理運営事業、環境施設管理事業、不動産ファンドマネジメント事業及びその他の事業におきましては、重要な設備投資はありません。

全社(共通)におきましては、研修施設の改修工事や備品購入等を中心に413百万円の設備投資を実施いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の設備投資の総額は771百万円となりました。なお、所要資金は、全額自己資金によっております。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本店 (兵庫県西宮市)	全社(共通)・ 建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	733	8	344 (1,972.67)	5	340	1,432	1,178 (743)
本社 (東京都中央区)	全社(共通)・ 建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	209	8	33 (75.26)	64	475	791	1,592 (435)
大阪本部 (大阪市中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	11		()	1	3	16	809 (450)
九州本部 (福岡市博多区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	10	0	()	3	5	19	344 (198)
中部本部 (名古屋市中区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	8	0	()	2	1	12	380 (226)
北海道支店 (札幌市中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	0	0	()		0	0	198 (116)
兵庫本部 (神戸市中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	5		()	1	1	8	405 (264)
神奈川支店 (横浜市神奈川区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	10		()		0	10	109 (8)
保養所兼研修用施設 (兵庫県芦屋市)	全社(共通)	保養所兼 研修用施設	239		156 (2,094.00)		0	395	2 ()
保養所兼研修用施設 (長野県北佐久郡 軽井沢町)	全社(共通)	保養所兼 研修用施設	620	0	438 (8,958.89)		11	1,070	2 ()
合計			1,849	16	971 (13,100.82)	78	840	3,756	5,019 (2,440)

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。なお、上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 本店には、株式会社スリーエス(連結子会社)に貸与中の土地14百万円(169.31㎡)、建物及び構築物16百万円を含んでおります。

3 従業員数の()は、臨時従業員を外書きしております。

(2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
㈱スリーエス	本社 (兵庫県西宮市)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	31	0	()		12	43	24 (1)
	近畿事業本部他	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	790		64 (3,385.83)		22	877	2,187 (496)
㈱日本環境 ソリューション	本社 (東京都中央区)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務		5	30 (148.32)	8	0	44	4 ()
㈱日本プロパ ティ・ソリュー ションズ	本社 (東京都千代田区)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	43	1	()	94	28	167	113 ()
㈱日本管財環境 サービス	本社 (兵庫県西宮市)	環境施設 管理事業	営業・ 管理業務	34	0	()	50	7	93	1,286 (72)
東京キャピタル マネジメント㈱	本社 (東京都港区)	不動産ファ ンドマネジ メント事業	営業・ 管理業務	85		157 (1,341.55)		0	243	15 ()
NSコーポレー ション㈱	本社 (東京都港区)	建物管理運 営事業・そ の他の事業	営業・ 管理業務	82		()	9	6	98	72 ()
㈱エヌ・ケイ・ ジェイ・ホール ディングスほか 3社	本社 (大阪市中央区)	住宅管理 運営事業	営業・ 管理業務	67		0 (1.53)		15	83	1,280 (421)
㈱沖縄日本管財	本社 (沖縄県那覇市)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	0		()		0	1	75 (102)

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。なお、上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 従業員数の()は、臨時従業員を外書きしております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、業界動向、顧客ニーズ、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定にあたっては提出会社を中心に調整を図っております。

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	160,000,000
計	160,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月18日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	41,180,306	41,180,306	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株であります。
計	41,180,306	41,180,306		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2015年10月1日 (注)	20,590,153	41,180,306		3,000		498

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		25	26	357	109	36	56,865	57,418	
所有株式数(単元)		59,097	8,119	155,325	19,159	32	169,638	411,370	43,306
所有株式数の割合(%)		14.37	1.97	37.76	4.66	0.01	41.23	100.00	

(注) 1 自己株式3,796,818株は「個人その他」に37,968単元及び「単元未満株式の状況」に18株含めて記載しております。

2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ64単元及び72株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本サービスマスター有限公司	兵庫県西宮市六湛寺町9番16号	12,552	33.58
福田 慎太郎	東京都渋谷区	2,066	5.53
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,895	5.07
福田 武	兵庫県芦屋市	948	2.54
光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1丁目4-10	943	2.52
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	852	2.28
日本管財社員持株会	東京都中央区日本橋2丁目1番10号	796	2.13
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1-1	556	1.49
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	474	1.27
日本管財取引先持株会	東京都中央区日本橋2丁目1番10号	406	1.09
計		21,491	57.49

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,796,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,340,200	373,402	
単元未満株式	普通株式 43,306		
発行済株式総数	41,180,306		
総株主の議決権		373,402	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄には、証券保管振替機構名義の株式が6,400株(議決権の数64個)含まれております。

2 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己保有株式が18株含まれております。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 日本管財株式会社	兵庫県西宮市 六湛寺町9番16号	3,796,800		3,796,800	9.22
計		3,796,800		3,796,800	9.22

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	60	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の売渡し請求による売渡し)				
保有自己株式数	3,796,818		3,796,818	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、収益の向上を図り、経営基盤を強化するとともに、株主に対する利益還元を充実させることが経営の重要課題であることを常に認識し、積極的な還元政策を実施してまいりました。

利益配分につきましては、短期的な観点のみならず中長期的な観点からも、業績に応じた適正な成果配分を行うことにより、将来に向けた株主価値の向上に努めてまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、1株当たり52円(うち中間配当金25円)としております。

内部留保資金の用途につきましては、財務体質の強化、将来の業容拡大に伴う資金需要に備えるために活用する予定であります。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2020年11月5日 取締役会決議	934	25.00
2021年6月18日 定時株主総会決議	1,009	27.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを経営上の重要課題と位置づけ、企業価値の増大を図りつつ、株主をはじめ企業を取り巻く顧客・取引先・従業員等の利害関係者の信頼を得るために、経営の効率性・透明性・健全性を確保できる最適な経営体制を確立することを基本方針としております。

企業統治の体制

a 概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査等委員会制度を採用しているため、コーポレート・ガバナンス体制の主たる機関として取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置し、その補完機関として常務会、コンプライアンス委員会、経営会議・グループ報告会を設置しております。

体制の概要は下記のとおりであります。

() 取締役会

取締役会は、福田 武、福田慎太郎、安田 守、徳山良一、高橋邦夫、原田康弘、大原嘉昭、若松雅弘、乾新悟、山下義郎、小菅康太、岡田貴子の取締役12名(有価証券報告書提出日現在、うち社外取締役4名)で構成され、代表取締役社長 福田慎太郎を議長とし、月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を適宜開催しております。法令・定款で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行を監督する機関と位置づけ、特に各取締役から報告事項の充実化に努めております。

() 監査等委員会

監査等委員会は、乾 新悟、山下義郎、小菅康太、岡田貴子の監査等委員である社外取締役4名(有価証券報告書提出日現在)で構成され、監査等委員長 乾 新悟を議長とし、月1回の定例会のほか必要に応じ適宜開催しております。各監査等委員の情報の共有化を図るとともに、各監査等委員は取締役会等の重要な会議に出席することにより、取締役の業務執行を充分監視できる体制となっております。

また、監査等委員会は内部統制システムの構築・運用状況について、内部監査部門等からの監査計画と監査結果の報告を受け、必要があると認めたときは内部監査部門に対して調査を求める等、実効的な連携が図れる体制となっております。

() 常務会

常務会は、福田 武、福田慎太郎、安田 守、徳山良一、高橋邦夫、原田康弘、大原嘉昭、若松雅弘の役付取締役8名及び監査等委員である社外取締役 乾 新悟(有価証券報告書提出日現在)で構成され、月1回開催しております。経営方針及び経営戦略に関わる重要事項について議論し、その審議を経て執行決定を行っております。なお、重要な業務の執行については、取締役会に上程しております。

() コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、コンプライアンス担当取締役(管理統轄本部長)、取締役監査等委員長、人事部長、秘書室長、法務室長、財務統括部長、総合企画室長、内部監査室長を委員として構成され、コンプライアンス担当取締役を議長とし、年2回(3月、9月)の開催のほか、必要に応じて適宜開催しております。コンプライアンス施策の検討、実施状況のモニタリング結果等について議論を行い、必要に応じてその内容を取締役会や監査等委員会に報告しております。

() 経営会議・グループ報告会

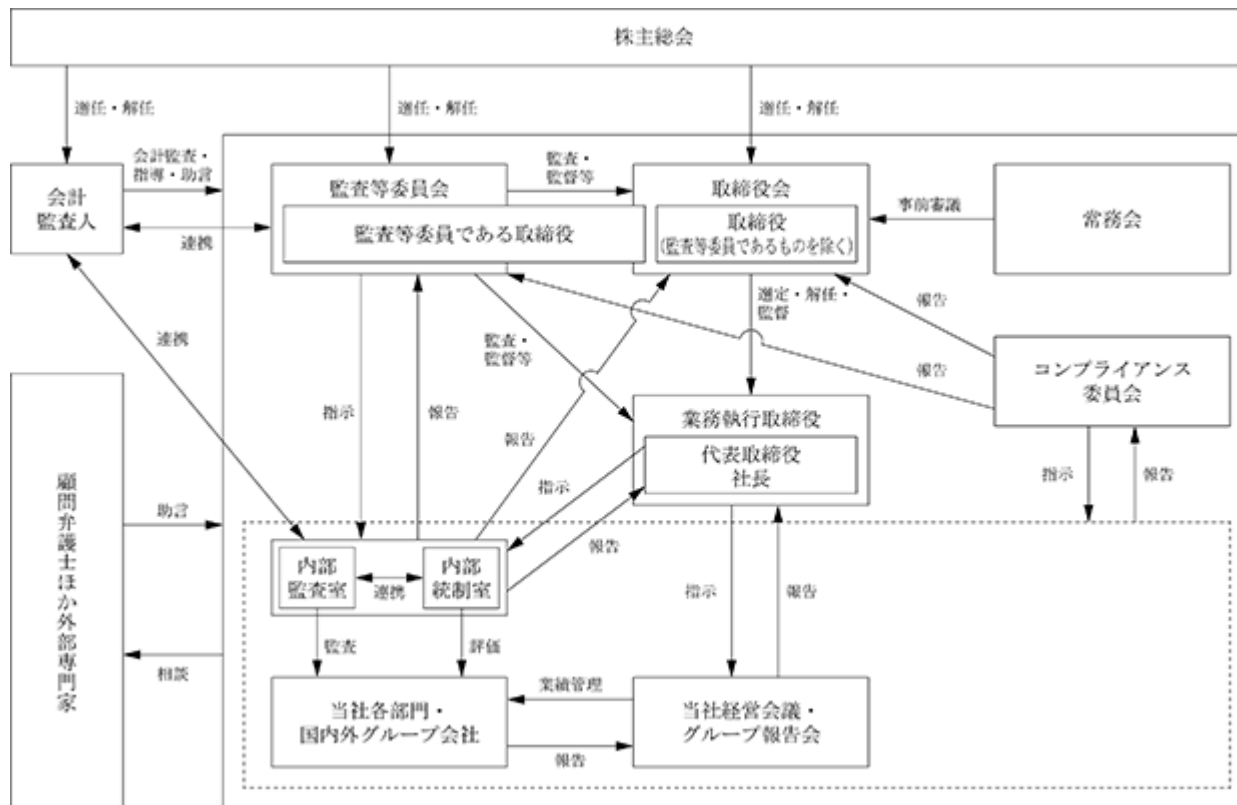
経営会議は、原則として月1回開催し、当社全体及び各事業部門の業績報告等、業務執行に関する情報を共有するとともに、会社としての課題及び解決について認識を共有することで業務執行の迅速化を図っております。また、グループ報告会は、原則として四半期に1回開催し、主要グループ会社における経営戦略プランを共有するとともに、業績報告等を通じてグループ会社の現状と課題を認識・共有の上、その解決に向けて方針の審議・決定等を行っております。

() 当該企業統治の体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社であります。現在4名の社外取締役が監査等委員会と取締役会の構成員を兼ねており、人的効率化が図られ、併せて取締役会に対する適切な監督機能や経営の透明性を確保しております。さらに、執行役員制度と取締役及び執行役員による担当役員制を導入し、執行責任の明確化と意思決定の迅速化を図っております。

これらのコーポレート・ガバナンス体制が、経営の効率性や透明性を高め、安全でかつ健全な事業活動を行い、当社の基本方針を実現するための最適な体制であると判断しております。

b 経営組織及びコーポレート・ガバナンス体制の概要



c 内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムは、「組織規程」、「職務分掌規程」及び「職務権限規程」をはじめとする各種規程類により職務分掌や決裁権限を明らかにするとともに、「コンプライアンス委員会」を設置し、内部統制システムの構築・維持・向上を推進しております。なお、法令違反やコンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合は、直ちに監査等委員会に報告することとしております。

また、法令違反やコンプライアンスに関する事実の社内報告体制として「社内通報システム」を整備・運用しております。

これらの内部統制システムの遵守状況は、内部監査室が行う内部監査及び内部統制室により確認されております。

d リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、法的リスクについては各種契約をはじめとした法的案件を法務室が一元管理しております。また、弁護士と顧問契約を締結し、重要な法務課題については顧問弁護士に相談し、的確な対応の検討・実施によりリスク管理を行っております。

投資案件の収益性・事業戦略性・運営上のリスクについては、取締役会の諮問機関として「投資委員会」を設けて、事前の検討及び事後のモニタリングの実施により、リスク管理を行っております。

その他のリスク管理については、適宜社内にて調整を行い迅速な対応ができる体制を整えております。

e 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

() 子会社における業務の適正を確保するため「グループ企業倫理行動指針」を子会社全てに適用しております。

当社は、担当役員及び担当部署を置き、「関係会社管理規程」に従い、グループ報告会での報告により当社への決裁・報告制度による子会社経営の管理を行うものとし、必要に応じてモニタリングを行うものとしております。

取締役は、子会社において、重大な法令違反その他コンプライアンス上の重要な問題を発見した場合には直ちに、監査等委員会に報告するものとしております。

() 子会社の取締役及び使用人は当社からの経営管理、経営指導内容が法令に違反し、その他コンプライアンス上問題があると認められた場合には、内部監査室又はコンプライアンス委員会に報告するものとしております。また、内部監査室又はコンプライアンス委員会は直ちに監査等委員会に報告を行うとともに、意見を述べることができ、これに対し監査等委員会は意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができるものとしております。

f 責任限定契約の内容及び概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、非業務執行取締役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該非業務執行取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

a 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

b 中間配当

当社は、中間配当について、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款で定めております。

c 取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の責任免除

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の責任免除について、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の会社法第423条第1項の責任につき、法令に定める要件に該当する場合には、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款で定めております。

取締役の定数

当社の取締役(監査等委員であるものを除く。)は14名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

a 取締役は、監査等委員とそれ以外の取締役とを区別して、株主総会の決議によって選任する旨を定款で定めております。

b 当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	福田 武	1940年9月6日生	1965年10月 1972年8月 1978年12月 2002年4月 2008年4月	日本管財株式会社設立 代表取締役社長 株式会社日本管財サービス設立 代表取締役社長 株式会社スリーエス設立 代表取締役社長(現任) 株式会社エヌ・ケイ・エス代表取締 役会長 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	948,608
代表取締役 社長	福田 慎太郎	1965年6月29日生	1998年3月 1998年6月 1999年6月 2002年8月 2002年10月 2005年6月 2006年10月 2008年4月	当社入社 情報統括責任者 当社取締役情報統括責任者 当社常務取締役企画担当 株式会社日本プロパティ・ソリュー ションズ代表取締役社長 当社専務取締役総合企画室担当兼情 報システム室担当 株式会社日本プロパティ・ソリュー ションズ取締役会長 日本サービスマスター-有限会社取締 役(現任) 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	2,066,302
専務取締役 経営管理担当兼 人事・秘書担当	安田 守	1955年6月18日生	1981年4月 2004年6月 2007年2月 2011年6月 2011年10月 2012年4月 2019年6月 2020年7月 2020年12月	当社入社 当社取締役総合企画室長 当社常務取締役営業統轄本部副本 部長東日本担当 当社専務取締役総合企画担当グル ープ企業経営効率化担当 NIPPON KANZAI USA, Inc. 取締役社長 当社専務取締役管理統轄本部長 株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホ ールディングス代表取締役社長 当社専務取締役経営管理担当 当社専務取締役経営管理担当兼人 事・秘書担当(現任)	(注)3	39,726
専務取締役 技術統轄本部長	徳山 良一	1956年12月3日生	1979年4月 2010年6月 2011年6月 2011年10月 2017年4月	当社入社 株式会社日本環境ソリューション代 表取締役社長(現任) 当社専務取締役営業部門担当 株式会社FCHパートナーズ代表取 締役社長 当社専務取締役技術統轄本部長(現 任)	(注)3	7,500
専務取締役 営業統轄本部長	高橋 邦夫	1954年10月11日生	2010年6月 2012年6月 2014年6月 2017年4月 2017年6月 2018年12月 2020年4月	当社常務取締役東京駐在 当社専務取締役技術統轄本部長 株式会社上越シビックサービス代表 取締役副社長 当社専務取締役営業統轄本部長(現 任) 株式会社FCHパートナーズ代表取 締役社長(現任) 株式会社大分駅南コミュニティサー ビス代表取締役社長(現任) 株式会社早良グリーンテラス代表取 締役社長(現任) 株式会社福岡カルチャーベース代 表取締役社長(現任)	(注)3	2,700

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役 管理統轄本部長	原田 康弘	1960年2月20日生	1982年6月 2011年6月 2017年6月 2020年4月 2020年7月 2021年4月	当社入社 当社取締役財務部長 当社常務取締役総合企画・グループ 企業統括・単連業績管理担当兼管理 統轄本部財務部長 当社常務取締役管理統轄本部財務統 括・総合企画・内部統制担当兼管理 統轄本部本部長代理 当社常務取締役管理統轄本部長(現 任) NIPPON KANZAI USA, Inc. 取締役社長 (現任)	(注)3	31,146
常務取締役 業務統轄本部長	大原 嘉昭	1962年1月14日生	1982年4月 2014年6月 2017年6月	当社入社 当社取締役業務統轄本部本部長代理 兼西日本担当 当社常務取締役業務統轄本部長(現 任) 株式会社上越シビックサービス代表 取締役副社長(現任)	(注)3	14,100
常務取締役 営業統轄本 本部長代理兼 東日本・中部担当兼 P P P・P F I担当	若松 雅弘	1961年5月11日生	1985年2月 2014年6月 2018年4月 2019年4月 2021年6月	当社入社 当社取締役業務統轄本部技術・購買 担当兼エンジニアリングマネジメン ト本部長 当社常務取締役営業統轄本部本部長 代理兼東日本・中部担当 当社常務取締役営業統轄本部本部長 代理兼東日本・中部担当兼P P P・ P F I担当(現任) N S コーポレーション株式会社代表 取締役社長(現任)	(注)3	6,664
取締役 (監査等委員)	乾 新悟	1967年11月25日生	1990年4月 1995年2月 1996年7月 2000年6月 2001年6月 2014年6月 2016年10月 2017年6月 2020年1月	大阪商船三井船舶株式会社入社 ローレンツェン・ステモコ社(オス 口)入社 乾汽船株式会社入社 同社取締役営業部長 同社代表取締役社長 同社取締役会長 同社顧問(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 乾光海運株式会社代表取締役(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	山下 義郎	1965年4月12日生	1988年4月 2000年8月 2002年8月 2007年6月 2013年3月 2015年6月 2018年6月	東洋信託銀行株式会社(現 三菱UF J信託銀行株式会社)入社 株式会社カシワテック取締役 同社代表取締役社長(現任) 当社監査役 株式会社シーメイト取締役会長(現 任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 尾道造船株式会社社外監査役(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	小菅 康太	1966年12月19日生	1994年6月 2004年6月 2006年6月 2008年11月 2009年4月 2011年6月 2015年6月	株式会社コスガ入社 同社取締役 同社専務取締役 同社取締役辞任 株式会社コスガの家具設立 代表取締役(現任) 当社監査役 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	岡田 貴子	1965年9月11日生	1992年10月 監査法人トーマツ(現・有限責任監査法人トーマツ)入社 2004年9月 税理士法人トーマツ(現・デロイトトーマツ税理士法人)転籍 2012年10月 同社パートナー 2019年1月 岡田貴子公認会計士・税理士事務所開設 代表(現任) 2019年6月 イチカワ株式会社監査役(現任) 2020年3月 ケネディクス株式会社監査役 ケネディクス不動産投資顧問株式会社監査役 2021年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	
計					3,116,746

- (注) 1 取締役 乾 新悟、山下義郎、小菅康太、岡田貴子の4名は、社外取締役であります。
- 2 代表取締役社長 福田慎太郎は、代表取締役会長 福田 武の長男であります。
- 3 取締役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員会の体制は、委員長 乾 新悟、委員 山下義郎、委員 小菅康太、委員 岡田貴子であります。
- 6 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。
- 上級執行役員は5名で、技術統轄本部本部長代理兼購買部長 赤井利生、人事部長兼管理統轄本部総務部長兼法務室長 松浦秀隆、営業統轄本部西日本担当 森本和彦、事務管理事業担当兼管理統轄本部財務統括部長 岡元重樹、業務統轄本部東日本担当 高田康行で構成されております。
- 執行役員は6名で、営業統轄本部マーケティング推進部長 窪田豊信、業務統轄本部現場人事管理室長兼警備業務監理室長 山名啓三、管理統轄本部総合企画室長兼海外事業推進室長 谷中博史、技術統轄本部本部長代理兼エンジニアリングマネジメント本部長 津川雅朋、業務統轄本部西日本担当 東野英人、営業統轄本部東日本開発営業部長 山本 隆で構成されております。

社外取締役

当社の社外取締役は4名であります。

社外取締役 乾 新悟氏は、乾光海運株式会社の代表取締役及び乾汽船株式会社の顧問であり、企業経営に関する豊富な経験と幅広い知識を有していることから、主に経営的な観点より、当社の経営への助言と監視を行っていただくことを期待するとともに、当社グループの持続的な企業価値向上に貢献いただけてと考えております。

当社と同氏並びに乾光海運株式会社及び乾汽船株式会社との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

社外取締役 山下義郎氏は、株式会社カシワテックの代表取締役社長、株式会社シーメイトの取締役会長及び尾道造船株式会社の社外監査役であり、企業経営に関する豊富な経験と幅広い知識を有していることから、主に経営的な観点より、当社の経営への助言と監視を行っていただくことを期待するとともに、当社グループの持続的な企業価値向上に貢献いただけてと考えております。当社と同氏並びに株式会社カシワテック、株式会社シーメイト及び尾道造船株式会社との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

社外取締役 小菅康太氏は、株式会社コスガの家具の代表取締役社長であり、企業経営に関する豊富な経験と幅広い知識を有していることから、主に経営的な観点より、当社の経営への助言と監視を行っていただくことを期待するとともに、当社グループの持続的な企業価値向上に貢献いただけると考えております。当社と同氏並びに株式会社コスガの家具との間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

社外取締役 岡田貴子氏は、岡田貴子公認会計士・税理士事務所の代表及びイチカワ株式会社の監査役であり、公認会計士、税理士としての専門的知識及び豊富な経験を有していることから、専門家としての豊富な知見を活かし、当社の経営への助言と監督を行っていただくことを期待するとともに、当社グループの持続的な企業価値向上に貢献いただけると考えております。当社と同氏並びに岡田貴子公認会計士・税理士事務所及びイチカワ株式会社との間には人的関係、資本的关系及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じる恐れはないものと考え、社外取締役として選任しております。

当社では、社外取締役を選任するにあたり、東京証券取引所の定める独立性基準の規定を遵守し、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

上記のとおり、社外取締役を含む監査等委員会が機能することにより、外部からの客観的で中立的な経営監視機能を果たしていると考えております。

社外取締役である監査等委員による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、PwCあらた有限責任監査法人との間で監査契約を締結しております。社外取締役である監査等委員と監査法人は、互いの監査計画の策定や監査現場の立会い及び監査実施状況の報告等、幅広く情報交換を行っております。

当社の内部監査室に所属する社員は4名であり、年度計画に基づき子会社含む各部門に対し監査を実施しております。社外取締役である監査等委員は、監査等委員会を通じて、内部監査室から年度計画と監査結果の報告を受け、必要があると認めるときは内部監査室に対して調査を求める等、実効的な連携が図れる体制となっております。

当社の内部統制室に所属する社員は4名であり、子会社を含む各部門に対し、内部統制システムの構築・指導を行うとともに、内部統制の評価を実施しております。社外取締役である監査等委員は、これらの運用状況について、監査等委員会を通じて内部統制室から報告を受け、必要ある場合には内部統制室に調査を求める等、実質的な連携が図れる体制となっております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会は4名の社外取締役(独立役員、非常勤)で構成され、監査等委員会事務局に監査業務の補助を行うスタッフを2名配置しております。監査等委員会は原則として毎月1回開催し、状況により業務執行取締役等に出席並びに業務執行状況の説明を求め、監査業務の精度向上を図っております。

なお、監査等委員である社外取締役は、独立性、中立性の立場からそれぞれの豊富な経験と幅広い知識を活かし有益な意見を述べております。監査等委員長である社外取締役は、内部統制システムの構築及び運用の状況について日常的に監視し検証するとともに、内部監査部門から監査報告を受け、その情報を他の監査等委員である社外取締役と共有しております。

また、会計監査人と監査等委員の連携状況につきましては、監査計画の策定や監査現場への立会い及び監査実施状況報告等の際、適時に連携し、情報・意見交換を行っております。

当事業年度において当社は監査等委員会を年16回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
乾 新悟	16回	16回
山下 義郎	16回	16回
小菅 康太	16回	16回

監査等委員会における主な検討事項は、以下のとおりであります。

- a 取締役会、常務会の運営及び取締役の業務執行状況
- b 内部統制システムの整備及び運用状況(J - S O X内部統制監査を含む)
- c 会計監査人による会計監査の確認と相当性及び職務の執行状況

監査等委員の主な活動は、以下のとおりであります。

- a 取締役会その他の重要会議への出席
- b 稟議書等重要書類及び契約書等の閲覧
- c 監査等委員を除く取締役その他幹部社員からの報告及び意見の聴取
- d 四半期毎の計算関係書類及び財務状況の調査
- e 取締役の競業取引及び利益相反取引、無償の利益供与、関連当事者との一般的でない取引、自己株式の取得・処分等の調査
- f 内部統制システムの構築と運用状況の監視及び調査
- g 主要事業所、事業部門の業務執行状況の聴取及び調査
- h 関連子会社からの報告の聴取及び調査
内部統制室との情報・意見交換
- j 内部監査室による内部監査の実施状況とその結果報告の聴取及び必要な調査等の指示
- k 会計監査人とのコミュニケーション(監査上の主要な検討事項の協議を含む)

内部監査の状況

各部門に対して各種規程類の遵守状況、業務執行の適法性や効率性を監査するため、内部監査室を設置し4名を配置しております。社長及び監査等委員会の承認を得た年度計画に基づき、子会社を含む各部門に対し監査を実施しており、監査結果は被監査部門長に講評した後に社長及び監査等委員会に報告しております。改善事項がある場合には、被監査部門に業務改善回答書を提出させ、これらの部門の業務改善計画と実行状況をフォローアップしております。

会計監査の状況

a 監査法人の名称

P w C あらた有限責任監査法人

b 継続監査期間

34年間

当社は2007年3月期以降、継続してP w C あらた有限責任監査法人による監査を受けております。なお当社は、1987年3月期から2006年3月期まで継続して旧青山監査法人並びに旧中央青山監査法人による監査を受けておりました。

c 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 木下 昌久

指定有限責任社員 業務執行社員 内園 仁美

d 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士7名、その他25名であります。

e 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定及び評価に際しては、監査法人の品質管理体制が適切で独立性に問題がないこと、審査体制が整備されていることに加え、監査計画並びに監査費用の妥当性等を勘案し、総合的に判断しております。

f 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っております。会計監査人が独立の立場を保持し、且つ適正な監査を実施しているかを監視・検証しており、従前から適正に監査が行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	48		47	
連結子会社	4		4	
計	52		51	

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬

該当事項はありません。

c その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

e 監査等委員会による監査報酬の同意理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」等を踏まえつつ、会計監査人の監査計画の内容、監査方法、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積額等が、当社の事業規模や事業内容に適切でかつリスクに照らし合わせて合理的であるかの検討を経て、会計監査人の報酬等の額について、会社法399条第1項及び第3項に基づき同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役(監査等委員であるものを除く。)の報酬限度額は、2017年6月16日開催の第52期定時株主総会において年額800百万円以内と決議されております。取締役(監査等委員であるものを除く。)の報酬については、2021年2月18日開催の取締役会にて、その概要として「継続した収益の安定と事業の成長を図るため固定報酬を基本とし、個人別の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とし、個人別の報酬は各取締役が企業価値向上にいかに関与したかを念頭に、業績結果、役位、在任年数、各取締役が担う役割・責務、将来的な業績見通し等を総合的に勘案し決定する」旨の方針を決議しております。また、当事業年度の個人別の報酬については、2020年6月19日開催の取締役会にて、代表取締役社長である福田慎太郎に具体的な内容の決定を委任することを決議いたしました。これは、当社グループ全体の業績を俯瞰し各取締役が担う役割及び責務の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると判断したことによるものです。なお、当社は、代表取締役社長により上記の通り委任された権限が適切に行使されるべく、代表取締役社長が株主総会で承認された報酬限度額の範囲内で報酬等の決定に関する基本方針に基づき作成した案を、社外取締役で構成される監査等委員会にて審議し、代表取締役社長はその意見を尊重のうえ決定することとしております。そのため、取締役会は、かかる手続きを経て決定された当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は上記方針に沿うものであると判断しております。

また、監査等委員である取締役の報酬限度額は、2017年6月16日開催の第52期定時株主総会において年額500百万円以内と決議されております。監査等委員個々の報酬につきましては、監査等委員の協議によって決定しております。

なお、提出会社の役員が当事業年度に受けている報酬等は、固定報酬のみであります。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			対象となる役員の員数
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く。)	591百万円	591百万円			13名
監査等委員 (社外取締役を除く。)	5百万円	5百万円			1名
社外役員	18百万円	18百万円			3名
計	616百万円	616百万円			17名

(注) 1 当事業年度末現在の員数は、取締役(監査等委員であるものを除く。)13名、取締役(監査等委員)3名であります。

2 当社は、取締役の使用人兼務部分に対する報酬を支給しておりません。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額		
				固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等
福田 慎太郎	242百万円	取締役	提出会社	242百万円		

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的で保有する投資株式(政策保有株式)に区分しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、顧客や取引先等の「株式を保有することにより取引の維持・拡大等が期待される銘柄」については、総合的な検討を踏まえ保有する方針としております。かかる方針を踏まえて、資産の有効活用を推進すべく、営業取引の維持・拡大が将来的に見込まれない政策保有株式については、市場価格等を勘案し適時に売却いたします。個別の政策保有株式の保有の適否については、毎期、取締役会において保有に伴う便益やリスクと資本コストとの兼ね合い等を踏まえて精査・検証し、必要に応じて政策保有株式の売却に関する方針を決定いたします。

なお、政策保有株式の議決権については、株主総会招集通知に記載された議案とその内容について、必要に応じて当該企業の経営方針、経営戦略、経営計画及び社会情勢等を踏まえて検討を行い、適切に行使用することを基本としております。

b 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	22	418
非上場株式以外の株式	16	2,528

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	2	0	取引先持株会を通じた取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)	株式数の減少の理由
非上場株式	1		会社清算による減少
非上場株式以外の株式	4	878	売却による減少

c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)パイロットコーポレーション	347,000	347,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	1,224	1,247		
ライオン(株)	377,000	377,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	813	872		
(株)住友倉庫	102,000	102,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	150	120		
(株)プレサンスコーポレーション	82,100	210,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	138	200		
(株)熊谷組	23,000	23,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	69	57		
セコム(株)	5,000	5,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	46	44		
(株)小林洋行	81,900	81,900	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
	23	18		
(株)みずほフィナンシャルグループ	9,300	93,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	14	11		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	21,179	21,179	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	12	8		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	2,200	2,200	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	8	5		
(株)上組	3,664	3,477	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1) (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた取得	無
	7	6		
いちよし証券(株)	11,000	11,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	6	4		
リゾートトラスト(株)	3,456	3,456	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	6	3		
三菱自動車工業(株)	6,000	6,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	1	1		
江崎グリコ(株)	340	324	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1) (株式数が増加した理由) 取引先持株会を通じた取得	無
	1	1		
(株)岡三証券グループ	2,000	2,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
	0	0		
ケネディクス(株)		672,100	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	有
		275		
(株)ミルボン		10,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
		54		
(株)杉村倉庫		130,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注1)	無
		51		

(注) 1 当社は特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難なため保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、個別の政策保有株式の保有の適否について検証しており、2021年2月28日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

2 「 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式				
非上場株式以外の株式	13	1,177	15	1,050

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式			
非上場株式以外の株式	27	114	775

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

(3) 当社の連結財務諸表及び財務諸表に掲記される科目その他の事項の金額については、従来、千円単位で記載しておりましたが、当連結会計年度及び当事業年度より百万円単位で記載することに変更いたしました。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等への参加を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	28,588	33,075
受取手形及び売掛金	13,989	14,836
事業目的匿名組合出資金	1 81	1 80
貯蔵品	138	147
販売用不動産	2 4,302	2 3,519
未収還付法人税等	57	90
その他	2 1,647	2 1,742
貸倒引当金	7	8
流動資産合計	48,797	53,483
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6,798	6,812
減価償却累計額	3,686	3,827
建物及び構築物（純額）	3,111	2,985
機械装置及び運搬具	133	129
減価償却累計額	99	105
機械装置及び運搬具（純額）	33	24
工具、器具及び備品	1,463	1,488
減価償却累計額	980	981
工具、器具及び備品（純額）	483	507
土地	1,167	1,224
リース資産	1,086	1,116
減価償却累計額	850	874
リース資産（純額）	236	241
建設仮勘定	222	429
有形固定資産合計	5,254	5,411
無形固定資産		
電話加入権	46	46
ソフトウェア	454	414
のれん	1,686	1,551
リース資産	4	1
ソフトウェア仮勘定	47	10
無形固定資産合計	2,239	2,024

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 2 14,633	1, 2 14,514
長期貸付金	2 577	2 800
長期前払費用	66	34
敷金及び保証金	3,697	3,681
会員権	391	371
退職給付に係る資産	518	801
繰延税金資産	525	298
その他	2 381	2 395
貸倒引当金	59	57
投資その他の資産合計	20,732	20,840
固定資産合計	28,226	28,276
資産合計	77,024	81,759
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	8,587	9,091
1年内返済予定の長期借入金	375	375
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	2 25	2 19
リース債務	87	92
未払費用	2,215	2,561
未払法人税等	1,070	1,850
未払消費税等	1,273	1,402
預り金	282	300
前受金	337	320
賞与引当金	714	787
資産除去債務	1	-
その他	49	66
流動負債合計	15,019	16,868
固定負債		
長期借入金	1,125	750
長期ノンリコースローン	2 2,953	2 2,336
リース債務	195	185
繰延税金負債	266	524
退職給付に係る負債	548	169
長期預り保証金	2,598	2,580
資産除去債務	253	266
持分法適用に伴う負債	40	1
その他	992	934
固定負債合計	8,974	7,747
負債合計	23,994	24,616

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000	3,000
資本剰余金	3,785	3,785
利益剰余金	47,833	51,248
自己株式	2,773	2,773
株主資本合計	51,845	55,260
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,621	2,050
為替換算調整勘定	1,227	1,216
退職給付に係る調整累計額	460	232
その他の包括利益累計額合計	65	601
非支配株主持分	1,249	1,281
純資産合計	53,029	57,143
負債純資産合計	77,024	81,759

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	106,300	104,124
売上原価	84,980	81,769
売上総利益	21,319	22,354
販売費及び一般管理費		
販売費	748	688
人件費	7,965	8,275
賞与引当金繰入額	332	405
退職給付費用	254	290
旅費交通費及び通信費	1,089	901
消耗品費	450	509
賃借料	1,014	1,038
保険料	483	470
減価償却費	392	410
租税公課	104	110
事業税	308	329
貸倒引当金繰入額	3	1
のれん償却額	135	135
その他	1,180	1,238
販売費及び一般管理費合計	14,465	14,807
営業利益	6,854	7,546
営業外収益		
受取利息及び配当金	213	197
受取賃貸料	54	48
持分法による投資利益	132	214
保険配当金	38	42
助成金収入	27	79
為替差益	-	122
その他	92	44
営業外収益合計	558	749
営業外費用		
支払利息	26	24
賃貸費用	48	46
固定資産除売却損	25	35
為替差損	21	-
会員権評価損	-	20
その他	58	41
営業外費用合計	180	168
経常利益	7,232	8,127

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
特別利益		
投資有価証券売却益	34	428
事業分離における移転利益	1 27	-
特別利益合計	62	428
特別損失		
投資有価証券評価損	89	27
退職給付制度改定損	275	-
特別損失合計	365	27
税金等調整前当期純利益	6,929	8,528
法人税、住民税及び事業税	2,379	2,916
法人税等調整額	94	214
法人税等合計	2,474	3,130
当期純利益	4,454	5,397
非支配株主に帰属する当期純利益	108	113
親会社株主に帰属する当期純利益	4,346	5,284

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
当期純利益	4,454	5,397
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	715	433
為替換算調整勘定	1	43
退職給付に係る調整額	139	231
持分法適用会社に対する持分相当額	111	54
その他の包括利益合計	1,964	1,676
包括利益	3,489	6,073
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,379	5,951
非支配株主に係る包括利益	110	122

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000	1,415	45,298	4,422	45,292
当期変動額					
剰余金の配当			878		878
剰余金の配当(中間)			934		934
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,346		4,346
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		2,369		1,649	4,019
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計		2,369	2,534	1,649	6,553
当期末残高	3,000	3,785	47,833	2,773	51,845

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	2,340	1,117	321	901	22	1,271	47,487
当期変動額							
剰余金の配当							878
剰余金の配当(中間)							934
親会社株主に帰属する 当期純利益							4,346
自己株式の取得							0
自己株式の処分							4,019
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	718	109	138	967	22	21	1,011
当期変動額合計	718	109	138	967	22	21	5,542
当期末残高	1,621	1,227	460	65		1,249	53,029

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000	3,785	47,833	2,773	51,845
当期変動額					
剰余金の配当			934		934
剰余金の配当(中間)			934		934
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,284		5,284
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計			3,415	0	3,414
当期末残高	3,000	3,785	51,248	2,773	55,260

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,621	1,227	460	65	1,249	53,029
当期変動額						
剰余金の配当						934
剰余金の配当(中間)						934
親会社株主に帰属する 当期純利益						5,284
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	428	11	227	667	31	698
当期変動額合計	428	11	227	667	31	4,113
当期末残高	2,050	1,216	232	601	1,281	57,143

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	6,929	8,528
減価償却費	594	601
のれん償却額	135	135
賞与引当金の増減額（ は減少）	18	72
退職給付に係る資産負債の増減額	593	325
貸倒引当金の増減額（ は減少）	2	1
持分法による投資損益（ は益）	132	214
受取利息及び受取配当金	213	197
支払利息	26	24
為替差損益（ は益）	19	108
固定資産除売却損益（ は益）	12	32
会員権評価損	-	20
投資有価証券売却損益（ は益）	34	428
事業分離における移転損益（ は益）	27	-
投資有価証券評価損益（ は益）	89	27
売上債権の増減額（ は増加）	1,023	860
事業目的匿名組合出資金の増減額（ は増加）	21	1
たな卸資産の増減額（ は増加）	63	774
その他の資産の増減額（ は増加）	64	251
仕入債務の増減額（ は減少）	898	541
未払消費税等の増減額（ は減少）	528	118
その他の負債の増減額（ は減少）	1	321
その他	42	48
小計	7,127	9,269
利息及び配当金の受取額	411	424
利息の支払額	26	24
法人税等の支払額	3,247	2,187
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,264	7,481

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	245	245
定期預金の払戻による収入	245	245
有形及び無形固定資産の取得による支出	721	616
有形及び無形固定資産の売却による収入	24	31
投資有価証券の取得による支出	2,438	479
投資有価証券の売却による収入	67	1,088
投資有価証券の償還による収入	-	100
事業分離による収入	32	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	22	-
貸付けによる支出	104	279
貸付金の回収による収入	31	110
敷金及び保証金の差入による支出	276	349
敷金及び保証金の回収による収入	407	387
預り保証金の受入による収入	149	293
預り保証金の返還による支出	267	312
その他	65	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,050	17
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	2,800	2,800
短期借入金の返済による支出	2,800	2,800
長期借入金の返済による支出	375	375
長期ノンリコースローンの返済による支出	25	622
リース債務の返済による支出	75	102
自己株式の取得による支出	0	0
新株予約権の行使による自己株式の処分による収入	3,996	-
配当金の支払額	1,822	1,868
非支配株主への配当金の支払額	124	84
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,573	3,053
現金及び現金同等物に係る換算差額	16	77
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	2,770	4,487
現金及び現金同等物の期首残高	25,572	28,343
現金及び現金同等物の期末残高	1 28,343	1 32,830

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 17社

連結子会社の名称

株式会社スリーエス
株式会社日本環境ソリューション
株式会社日本プロパティ・ソリューションズ
株式会社日本管財環境サービス
東京キャピタルマネジメント株式会社
NSコーポレーション株式会社
株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス
日本住宅管理株式会社
株式会社エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス
株式会社沖縄日本管財
日本管財住宅管理株式会社
NIPPON KANZAI USA, Inc.
合同会社A k a n eを営業者とする匿名組合
合同会社M o e g iを営業者とする匿名組合
合同会社A m a i r oを営業者とする匿名組合
合同会社R u r iを営業者とする匿名組合
合同会社W a k a k u s aを営業者とする匿名組合

当連結会計年度において、連結子会社としていた株式会社サンエィワークは、当社に吸収合併したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称

Keystone Progressive, LLC

連結の範囲から除いた理由

Keystone Progressive, LLCは、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておらず、かつ全体としても重要性が乏しいため連結の範囲から除外し、持分法の適用の範囲に含めております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社の数及び主要な会社名

持分法適用非連結子会社 1社

Keystone Progressive, LLC

持分法適用関連会社 33社

株式会社上越シビックサービス

株式会社ちばシティ消費生活ピーエフアイ・サービス

株式会社鶴崎コミュニティサービス

株式会社大分植田P F I

マーケットピア神戸株式会社

有限会社北海ゴルフパートナーズを営業者とする匿名組合

株式会社がまだすコミュニティサービス

アイラック愛知株式会社

株式会社伊都コミュニティサービス

株式会社いきいきライフ豊橋

株式会社下関コミュニティスポーツ

株式会社熊本合同庁舎P F I

株式会社資源循環サービス

株式会社大分駅南コミュニティサービス

東雲グリーンフロンティアP F I株式会社

株式会社F C Hパートナーズ

徳島県営住宅P F I株式会社

Prudential Investment Company of Australia Pty Ltd

株式会社長与時津環境サービス

医薬系総合研究棟施設サービス株式会社

Keystone Pacific Property Management, LLC

株式会社Y O K O H A M A 文体

株式会社那覇港総合物流センター

株式会社さきしまコスモタワーホテル

株式会社ながさきM I C E

株式会社早良グリーンテラス

株式会社名古屋モノづくりメッセ

株式会社東京有明アリーナ

天保山ターミナルサービス株式会社

Hawaiiana Holdings Incorporated

株式会社福岡カルチャーベース

さっぽろシビックパートナーズ株式会社

草津シティプールP F Iサービス株式会社

当連結会計年度において、新たに株式会社福岡カルチャーベース、さっぽろシビックパートナーズ株式会社、草津シティプールP F Iサービス株式会社を共同出資により設立したため、各社を持分法の適用の範囲に含めております。また、前連結会計年度において持分法適用関連会社であった神戸大アグリサイエンスP F I株式会社は、清算終了したため、当連結会計年度より持分法の適用の範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用しない主要な会社名並びに持分法を適用しない理由

持分法非適用関連会社 2社

株式会社行政システム研究所

クロスポイント・コンサルティング株式会社

上記会社に対する投資については、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等のいずれもが連結企業集団全体に及ぼす影響は軽微であり、かつ全体としても重要性が乏しいため、持分法を適用せず原価法により評価しております。

(3) 持分法適用会社のうち決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、株式会社スリーエス、株式会社日本環境ソリューション、株式会社日本プロパティ・ソリューションズ、株式会社日本管財環境サービス、東京キャピタルマネジメント株式会社、NSコーポレーション株式会社、株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス、日本住宅管理株式会社、株式会社エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス、株式会社沖縄日本管財、日本管財住宅管理株式会社、合同会社Akaneを営業者とする匿名組合及び合同会社Moe giを営業者とする匿名組合におきましては連結決算日と一致しております。なお、連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日	
NIPPON KANZAI USA, Inc.	12月31日	*1
合同会社Amairoを営業者とする匿名組合	1月31日	*1
合同会社Ruriを営業者とする匿名組合	1月31日	*1
合同会社Wakakusaを営業者とする匿名組合	1月31日	*1

*1 連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

持分法非適用関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価の切下げの方法)によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法

販売用不動産

個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

その他の有形固定資産 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

賃貸建物(投資その他の資産の「その他」に含まれる)

旧定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 33～50年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(4～6年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務において、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事契約については、工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を、その他については、工事完成基準を適用しております。

なお、当連結会計年度において、工事進行基準を適用する工事の発生はありません。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

10～20年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金のほか、取得日より3ヶ月以内に満期日が到来する定期性預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(9) 匿名組合出資金の会計処理

当社及び連結子会社は匿名組合出資を行っており、匿名組合の財産の持分相当額を「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」として計上しております。

匿名組合への出資時に「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」を計上し、匿名組合の営業により獲得した損益の持分相当額(関連会社である匿名組合に関するものを含む)のうち、主たる事業目的の匿名組合出資に係る損益は「営業損益」に計上し、主たる事業目的以外の匿名組合出資に係る損益は「営業外損益」に計上し、それぞれ同額を「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」に加減し、また、営業者からの出資金(営業により獲得した損益の持分相当額を含む)の払い戻しについては、「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」を減額させております。

(未適用の会計基準等)

(収益認識に関する会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(時価の算定に関する会計基準等)

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた119百万円は、「助成金収入」27百万円、「その他」92百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
事業目的匿名組合出資金	26百万円	25百万円
投資有価証券		
非連結子会社株式	8百万円	百万円
関連会社株式	7,235百万円	7,410百万円

2 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
販売用不動産	4,302百万円	3,519百万円
短期貸付金(流動資産のその他に 含まれる)	19百万円	16百万円
投資有価証券	993百万円	1,014百万円
長期貸付金	236百万円	185百万円
その他(投資その他の資産のその 他に含まれる)	84百万円	114百万円
合計	5,636百万円	4,850百万円

(前連結会計年度)

短期貸付金、投資有価証券及び長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は46,113百万円であります。

販売用不動産は、金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は長期ノンリコースローン2,979百万円(流動負債25百万円、固定負債2,953百万円の合計額)であります。

その他は営業保証金として供託しております。

(当連結会計年度)

短期貸付金、投資有価証券及び長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は48,151百万円であります。

販売用不動産は、金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は長期ノンリコースローン2,356百万円(流動負債19百万円、固定負債2,336百万円の合計額)であります。

その他は営業保証金として供託しております。

(連結損益計算書関係)

1 事業分離における移転利益

(前連結会計年度)

事業分離における移転利益27百万円は、経営資源の最大化を目的として、当社の連結子会社である株式会社日本プロパティ・ソリューションズが運営するコインパーキング事業を、外部へ譲渡したことによるものであります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,001百万円	1,026百万円
組替調整額	18百万円	428百万円
税効果調整前	1,019百万円	598百万円
税効果額	303百万円	164百万円
その他有価証券評価差額金	715百万円	433百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	1百万円	43百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	341百万円	212百万円
組替調整額	140百万円	124百万円
税効果調整前	200百万円	336百万円
税効果額	61百万円	105百万円
退職給付に係る調整額	139百万円	231百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	111百万円	54百万円
その他の包括利益合計	964百万円	676百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	41,180,306			41,180,306

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	6,056,686	72	2,260,000	3,796,758

(注) (変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加 72株
新株予約権の権利行使による自己株式の処分による減少 2,260,000株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第1回新株予約権(2018年11月21日発行)	普通株式	2,260,000		2,260,000		

(注) (変動事由の概要)

第1回新株予約権の権利行使による減少 2,260,000株

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月14日 定時株主総会	普通株式	878	25.00	2019年3月31日	2019年6月17日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	934	25.00	2019年9月30日	2019年12月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	934	25.00	2020年3月31日	2020年6月22日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	41,180,306			41,180,306

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,796,758	60		3,796,818

(注) (変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加

60株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月19日 定時株主総会	普通株式	934	25.00	2020年3月31日	2020年6月22日
2020年11月5日 取締役会	普通株式	934	25.00	2020年9月30日	2020年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,009	27.00	2021年3月31日	2021年6月21日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	28,588百万円	33,075百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	245百万円	245百万円
現金及び現金同等物	28,343百万円	32,830百万円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	97百万円	65百万円
1年超	60百万円	122百万円
合計	157百万円	187百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、安全性の高い金融資産で運用し、短期的な運転資金、関係会社の株式取得の資金調達及び不動産ファンドマネジメント事業における資産取得のための資金調達については金融機関からの借入により、調達しております。デリバティブ取引は行っておらず、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループ各社の担当部門が、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図る体制をとっております。

投資有価証券は、主に純投資先や業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

借入金は、関係会社株式の取得等に伴う金融機関からの借入金であります。ノンリコースローンは、連結子会社である匿名組合による不動産等の取得に必要な資金調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で3年以内であります。借入金及びノンリコースローンは、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

また、営業債務や借入金及びノンリコースローンは、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注2)を参照ください。

前連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	28,588	28,588	
(2) 受取手形及び売掛金	13,989	13,989	
貸倒引当金()	7	7	
	13,982	13,982	
(3) 投資有価証券	6,845	6,845	
資産計	49,415	49,415	
(1) 支払手形及び買掛金	8,587	8,587	
(2) 未払法人税等	1,070	1,070	
(3) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,500	1,500	
(4) 長期ノンリコースローン (1年内返済予定を含む)	2,979	2,979	
負債計	14,137	14,137	

() 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	33,075	33,075	
(2) 受取手形及び売掛金	14,836	14,836	
貸倒引当金()	8	8	
	14,828	14,828	
(3) 投資有価証券	7,014	7,014	
資産計	54,918	54,918	
(1) 支払手形及び買掛金	9,091	9,091	
(2) 未払法人税等	1,850	1,850	
(3) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,125	1,125	
(4) 長期ノンリコースローン (1年内返済予定を含む)	2,356	2,356	
負債計	14,423	14,423	

() 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券に関する事項

資産

「現金及び預金」並びに「受取手形及び売掛金」

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

「投資有価証券」

これらの時価については、株式は取引所の価格、債券は取引金融機関より提示された価格、有価証券その他については公表されている基準価格にそれぞれによっております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

負債

「支払手形及び買掛金」並びに「未払法人税等」

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

「長期借入金(1年内返済予定を含む)」並びに「長期ノンリコースローン(1年内返済予定を含む)」

これらは変動金利による借入であることから、短期間で市場金利を反映しており、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2021年3月31日) (百万円)
非上場株式	7,788	7,912

上記の非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「投資有価証券」には含めておりません。

前連結会計年度において、非上場株式について72百万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、非上場株式について27百万円の減損処理を行っております。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	28,588			
受取手形及び売掛金	13,982			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの	100	544	200	100
合計	42,670	544	200	100

(注) 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	33,075			
受取手形及び売掛金	14,828			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの	442	210	400	100
合計	48,346	210	400	100

(注) 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

(注4) 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
長期借入金	375	1,125		
長期ノンリコースローン	25	2,953		
合計	400	4,078		

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
長期借入金	375	750		
長期ノンリコースローン	19	2,336		
合計	394	3,086		

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	(1) 株式	4,671	1,983	2,687
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	539	518	20
	(3) その他			
	小計	5,210	2,501	2,708
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	(1) 株式	540	722	181
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	383	405	21
	(3) その他	710	873	163
	小計	1,635	2,001	366
合計		6,845	4,503	2,341

当連結会計年度(2021年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	(1) 株式	4,928	2,046	2,882
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	870	826	44
	(3) その他	814	796	18
	小計	6,613	3,668	2,944
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	(1) 株式	26	30	4
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	298	300	1
	(3) その他	75	76	0
	小計	401	407	6
合計		7,014	4,075	2,938

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式	67	34	
債券			
その他			
合計	67	34	

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式	1,088	428	
債券			
その他			
合計	1,088	428	

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について16百万円の減損処理を行っております。

なお、有価証券の減損にあたっては、回復可能性があると思われる場合を除き、期末日における時価が、取得原価に比べ50%以上下落したときに減損処理を行っております。

また、回復可能性があると思われる場合を除き、期末日における時価の下落率が取得原価の30%以上50%未満であるときは、過去一定期間における時価と取得原価との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに、発行体の公表財務諸表ベースでの各種財務諸表比率等の検討により、総合的に判断して減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しており、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く。)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,654百万円	2,539百万円
勤務費用	210百万円	184百万円
利息費用	0百万円	1百万円
数理計算上の差異の発生額	13百万円	98百万円
退職給付の支払額	258百万円	217百万円
確定拠出年金制度への移行に伴う減少	531百万円	百万円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	144百万円	百万円
退職給付制度終了に伴う(長期)未払金への振替	693百万円	144百万円
退職給付債務の期末残高	2,539百万円	2,462百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
年金資産の期首残高	3,582百万円	2,855百万円
期待運用収益	107百万円	85百万円
数理計算上の差異の発生額	328百万円	310百万円
事業主からの拠出額	302百万円	234百万円
退職給付の支払額	258百万円	217百万円
確定拠出年金制度への移行に伴う減少	550百万円	百万円
年金資産の期末残高	2,855百万円	3,269百万円

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,539百万円	2,462百万円
年金資産	2,855百万円	3,269百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	315百万円	807百万円
退職給付に係る負債	202百万円	2百万円
退職給付に係る資産	518百万円	809百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	315百万円	807百万円

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
勤務費用	210百万円	184百万円
利息費用	0百万円	1百万円
期待運用収益	107百万円	85百万円
数理計算上の差異の費用処理額	82百万円	124百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	186百万円	225百万円
確定拠出年金制度への移行に伴う損益	222百万円	百万円

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
数理計算上の差異	200百万円	336百万円
合計	200百万円	336百万円

数理計算上の差異の金額には、確定拠出年金制度への移行に伴う組替調整額が、前連結会計年度58百万円含まれております。

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未認識数理計算上の差異	689百万円	352百万円
合計	689百万円	352百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
債券	33%	37%
株式	27%	35%
生保一般勘定	26%	27%
短期資金	14%	1%
その他	0%	0%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表示しております。)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
割引率	0.0~0.1%	0.0~0.1%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	351百万円	345百万円
退職給付費用	27百万円	8百万円
退職給付の支払額	86百万円	4百万円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	53百万円	百万円
退職給付制度終了に伴う(長期)未払金への振替	百万円	175百万円
退職給付に係る負債の期末残高	345百万円	174百万円

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	百万円	百万円
年金資産	百万円	百万円
	百万円	百万円
非積立型制度の退職給付債務	345百万円	174百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	345百万円	174百万円
退職給付に係る負債	345百万円	174百万円
退職給付に係る資産	百万円	百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	345百万円	174百万円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 27百万円 当連結会計年度 8百万円

(注) 前連結会計年度において、上記以外に退職給付制度改定損として53百万円を計上しております。

4 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度203百万円、当連結会計年度322百万円であります。

5 その他の事項

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当連結会計年度における確定給付年金制度から確定拠出制度への一部移行に伴う影響額は次のとおりです。

退職給付債務の減少	531百万円
年金資産の減少	550百万円
未認識数理計算上の差異	58百万円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	198百万円
計	275百万円

また、確定拠出年金制度への資産移換額は870百万円であり、4年間で移換する予定です。

なお、当連結会計年度末時点の確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資198百万円は、退職給付に係る負債に計上しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
	百万円	百万円
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	714	783
未払事業税	111	138
長期未払金	349	350
賞与引当金	228	252
退職給付に係る負債	168	59
貸倒引当金	17	17
たな卸資産評価損	1	5
各種会員権評価損	99	105
投資有価証券評価損	186	221
減損損失	74	73
資産除去債務	82	86
その他	521	517
繰延税金資産小計	2,555	2,612
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	714	783
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	468	684
評価性引当額小計	1,182	1,467
繰延税金資産合計	1,372	1,144
繰延税金負債との相殺	846	845
繰延税金資産の純額	525	298
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	163	242
固定資産	37	38
未収入金	110	119
その他有価証券評価差額金	707	871
その他	94	97
繰延税金資産合計	1,113	1,370
繰延税金資産との相殺	846	845
繰延税金負債の純額	266	524

(注)税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()		343	0		153	217	714
評価性引当額		343	0		153	217	714
繰延税金資産							

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()	343	0		153	39	247	783
評価性引当額	343	0		153	39	247	783
繰延税金資産							

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
連結財務諸表提出会社の法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2	0.2
住民税均等割等	1.7	1.4
のれん償却額	0.6	0.5
連結子会社の使用税率差異	1.3	1.1
評価性引当額の増減	2.1	3.0
持分法投資損益による影響	0.3	0.6
その他	1.3	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.7%	36.7%

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、グループ各社が提供するサービスの特性及び類似性から区分される、「建物管理運営事業」、「住宅管理運営事業」、「環境施設管理事業」、「不動産ファンドマネジメント事業」、「その他の事業」の5つを報告セグメントとしております。

「建物管理運営事業」は、ビル管理業務及び保安警備業務を主な業務とし、「住宅管理運営事業」は、マンション及び公営住宅の管理業務を主な業務とし、「環境施設管理事業」は、上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主な業務とし、「不動産ファンドマネジメント事業」は、不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主な業務としております。また、「その他の事業」は、イベントの企画・運営、印刷、デザインを主な業務としております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	報告セグメント						調整額 (百万円) (注)	連結 財務諸表 計上額 (百万円)
	建物管理 運営事業 (百万円)	住宅管理 運営事業 (百万円)	環境施設 管理事業 (百万円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (百万円)	その他の 事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高								
外部顧客への 売上高	75,227	16,885	10,641	1,533	2,012	106,300		106,300
セグメント間の 内部売上高又は 振替高					432	432	432	
計	75,227	16,885	10,641	1,533	2,444	106,732	432	106,300
セグメント利益	9,409	1,491	1,327	96	240	12,567	5,712	6,854
セグメント資産	25,479	11,687	4,035	5,457	933	47,592	29,431	77,024
その他の項目								
減価償却費	193	74	17	79	4	369	295	665
持分法適用会社 への投資額	1,235	5,936	60	26		7,258		7,258
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	232	61	22	0	6	323	506	829

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 5,712百万円は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額29,431百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の余資運用資金(現預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額506百万円は、研修所施設の改修及びシステム改修等によるものであります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	報告セグメント						調整額 (百万円) (注)	連結 財務諸表 計上額 (百万円)
	建物管理 運営事業 (百万円)	住宅管理 運営事業 (百万円)	環境施設 管理事業 (百万円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (百万円)	その他の 事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高								
外部顧客への 売上高	73,768	16,227	11,349	1,651	1,127	104,124		104,124
セグメント間の 内部売上高又は 振替高					376	376	376	
計	73,768	16,227	11,349	1,651	1,503	104,500	376	104,124
セグメント利益	9,891	1,566	1,476	45	238	13,217	5,670	7,546
セグメント資産	26,812	11,885	4,312	4,684	814	48,509	33,250	81,759
その他の項目								
減価償却費	202	44	21	76	4	349	322	672
持分法適用会社 への投資額	1,297	6,038	62	25		7,424		7,424
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	186	22	45	102	0	358	413	771

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 5,670百万円は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額33,250百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の余資運用資金(現預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額413百万円は、研修所施設の改修及び備品購入等によるものであります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	報告セグメント						全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	建物管理 運営事業 (百万円)	住宅管理 運営事業 (百万円)	環境施設 管理事業 (百万円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (百万円)	その他の 事業 (百万円)	計 (百万円)		
当期償却額	16	119				135		135
当期末残高	105	1,580				1,686		1,686

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

	報告セグメント						全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	建物管理 運営事業 (百万円)	住宅管理 運営事業 (百万円)	環境施設 管理事業 (百万円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (百万円)	その他の 事業 (百万円)	計 (百万円)		
当期償却額	16	119				135		135
当期末残高	89	1,461				1,551		1,551

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有) (注)1	兵庫県 西宮市	10	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	426		

(注) 1 日本サービスマスター(有)は当社代表取締役会長 福田 武と代表取締役社長 福田慎太郎が議決権の100%を直接所有する会社であり、「役員及び個人主要株主等」グループの属性「役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社」にも該当しております。

2 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	(株)越シビックサービス	新潟県 上越市	100	建物管理 運営事業	(所有) 直接 40.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	51 (注)		
	(株)鶴崎コミュニティサービス	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	274 (注)		
	(株)大分植田PFI	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	276 (注)		
	(株)がまだすコミュニティサービス	熊本市 中央区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	831 (注)		
	(株)伊都コミュニティサービス	福岡市 南区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	169 (注)		
	マーケットピア神戸(株)	神戸市 中央区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,756 (注)		
	(株)いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,828 (注)		
	(株)下関コミュニティスポーツ	山口県 山口市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	608 (注)		
	アイラック愛知(株)	名古屋市 中区	20	建物管理 運営事業	(所有) 直接 33.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,039 (注)		
	(株)熊本合同庁舎PFI	熊本市 中央区	20	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,671 (注)		
	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都 港区	70	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,807 (注)		
	(株)FCHパートナーズ	福岡市 博多区	80	建物管理 運営事業	(所有) 直接 39.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	883 (注)		
	徳島県営住宅PFI(株)	徳島県 徳島市	10	住宅管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,518 (注)		
	医薬系総合研究棟施設サービス(株)	大阪市 中央区	30	建物管理 運営事業	(所有) 直接 20.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	4,081 (注)		
(株)YOKOHAMA文体	横浜市 中区	100	建物管理 運営事業	(所有) 直接 15.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,968 (注)			

(注) いずれも金融機関からのノンリコースローンに対し担保の提供を行ったものであります。担保提供の取引金額は、当連結会計年度の末日現在の債務残高であります。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有)	兵庫県 西宮市	10	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	42		

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有) (注)1	兵庫県 西宮市	10	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	431		

(注) 1 日本サービスマスター(有)は当社代表取締役会長 福田 武と代表取締役社長 福田慎太郎が議決権の100%を直接所有する会社であり、「役員及び個人主要株主等」グループの属性「役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社」にも該当しております。

2 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連 会社	(株)鶴崎コミュニティーサービス	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	214 (注)		
	(株)大分植田PFI	大分県 大分市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	215 (注)		
	(株)がまだすコミュニティーサービス	熊本市 中央区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	740 (注)		
	(株)伊都コミュニティーサービス	福岡市 南区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	49 (注)		
	マーケットピア神戸(株)	神戸市 中央区	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,503 (注)		
	(株)いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,657 (注)		
	(株)下関コミュニティスポーツ	山口県 山口市	10	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	204 (注)		
	アイラック愛知(株)	名古屋市中区	20	建物管理 運営事業	(所有) 直接 33.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,761 (注)		
	(株)熊本合同庁舎PFI	熊本市 中央区	20	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,908 (注)		
	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都 港区	70	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,005 (注)		
	(株)FCHパートナーズ	福岡市 博多区	80	建物管理 運営事業	(所有) 直接 39.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	800 (注)		
	徳島県営住宅PFI(株)	徳島県 徳島市	10	住宅管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,426 (注)		
	医薬系総合研究棟施設サービス(株)	大阪市 中央区	30	建物管理 運営事業	(所有) 直接 20.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,692 (注)		
(株)YOKOHAMA文体	横浜市 中区	100	建物管理 運営事業	(所有) 直接 15.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	916 (注)			

(注) いずれも金融機関からのノンリコースローンに対し担保の提供を行ったものであります。担保提供の取引金額は、当連結会計年度の末日現在の債務残高であります。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有)	兵庫県 西宮市	10	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	36		

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	1,385円10銭	1,494円30銭
1株当たり当期純利益	117円29銭	141円35銭

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	4,346	5,284
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	4,346	5,284
普通株式の期中平均株式数(株)	37,059,790	37,383,524

- 3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2020年3月31日)	当連結会計年度末 (2021年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	53,029	57,143
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,249	1,281
(うち非支配株主持分(百万円))	(1,249)	(1,281)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	51,780	55,862
普通株式の発行済株式数(株)	41,180,306	41,180,306
普通株式の自己株式数(株)	3,796,758	3,796,818
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	37,383,548	37,383,488

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年内返済予定の長期借入金	375	375	0.4	
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	25	19	1.0	
1年内に返済予定のリース債務	87	92	3.6	
長期借入金(1年内に返済予定のものを除く)	1,125	750	0.4	2024年3月29日
長期ノンリコースローン(1年内に返済予定のものを除く)	2,953	2,336	1.0	2023年1月31日～ 2023年12月14日
リース債務(1年内に返済予定のものを除く)	195	185	4.3	2022年5月14日～ 2027年6月10日
合計	4,761	3,758		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年内に返済予定のものを除く)、長期ノンリコースローン(1年内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	375	375		
長期ノンリコースローン	19	2,316		
リース債務	76	57	34	13

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

	第1四半期 連結累計期間 自2020年4月1日 至2020年6月30日	第2四半期 連結累計期間 自2020年4月1日 至2020年9月30日	第3四半期 連結累計期間 自2020年4月1日 至2020年12月31日	第56期 連結会計年度 自2020年4月1日 至2021年3月31日
売上高 (百万円)	24,419	49,459	75,090	104,124
税金等調整前 四半期(当期) 純利益金額 (百万円)	1,440	3,212	5,626	8,528
親会社株主に 帰属する四半期 (当期)純利益金額 (百万円)	884	1,980	3,553	5,284
1株当たり 四半期(当期) 純利益金額 (円)	23.67	52.97	95.05	141.35

	第1四半期 連結会計期間 自2020年4月1日 至2020年6月30日	第2四半期 連結会計期間 自2020年7月1日 至2020年9月30日	第3四半期 連結会計期間 自2020年10月1日 至2020年12月31日	第4四半期 連結会計期間 自2021年1月1日 至2021年3月31日
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	23.67	29.30	42.07	46.31

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	18,020	21,740
受取手形	79	25
売掛金	2 9,372	2 10,356
貯蔵品	59	58
前払費用	297	333
未収入金	57	16
短期貸付金	1 2,310	1 1,535
立替金	393	508
その他	109	507
貸倒引当金	1	1
流動資産合計	30,698	35,080
固定資産		
有形固定資産		
建物	4,946	4,928
減価償却累計額	3,108	3,189
建物（純額）	1,838	1,738
構築物	242	218
減価償却累計額	104	108
構築物（純額）	138	110
機械及び装置	6	6
減価償却累計額	6	6
機械及び装置（純額）	0	0
車両運搬具	75	75
減価償却累計額	49	58
車両運搬具（純額）	25	16
工具、器具及び備品	938	1,076
減価償却累計額	620	664
工具、器具及び備品（純額）	317	411
土地	988	971
リース資産	692	689
減価償却累計額	588	610
リース資産（純額）	104	78
建設仮勘定	222	429
有形固定資産合計	3,634	3,756
無形固定資産		
電話加入権	19	19
ソフトウェア	375	370
リース資産	0	0
ソフトウェア仮勘定	45	10
無形固定資産合計	440	400

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1 6,066	1 5,727
関係会社株式	1 10,410	1 10,436
長期貸付金	21	19
関係会社長期貸付金	1 316	1 907
前払年金費用	777	791
敷金及び保証金	933	900
会員権	349	329
破産更生債権等	24	24
賃貸建物	107	107
減価償却累計額	47	49
賃貸建物(純額)	59	57
賃貸土地	53	53
その他	107	114
貸倒引当金	55	53
投資その他の資産合計	19,067	19,308
固定資産合計	23,142	23,465
資産合計	53,841	58,546
負債の部		
流動負債		
支払手形	41	11
買掛金	2 6,348	2 6,982
1年内返済予定の長期借入金	375	375
リース債務	44	38
未払金	246	462
未払法人税等	447	1,141
未払消費税等	662	759
未払給料	617	657
未払社会保険料	259	266
預り金	149	166
関係会社預り金	800	800
前受金	265	251
賞与引当金	365	377
その他	4	15
流動負債合計	10,627	12,305
固定負債		
長期借入金	1,125	750
リース債務	94	65
繰延税金負債	164	357
長期預り保証金	348	326
資産除去債務	113	107
その他	923	767
固定負債合計	2,769	2,374
負債合計	13,396	14,679

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000	3,000
資本剰余金		
資本準備金	498	498
その他資本剰余金	3,257	3,257
資本剰余金合計	3,756	3,756
利益剰余金		
利益準備金	251	251
その他利益剰余金		
別途積立金	12,310	12,310
繰越利益剰余金	22,388	25,430
利益剰余金合計	34,950	37,991
自己株式	2,773	2,773
株主資本合計	38,933	41,974
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,510	1,892
評価・換算差額等合計	1,510	1,892
純資産合計	40,444	43,866
負債純資産合計	53,841	58,546

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高		
役務提供売上高	63,666	63,518
商品売上高	410	423
売上高合計	64,076	63,941
売上原価		
役務提供売上原価	51,828	50,601
商品売上原価	320	325
売上原価合計	52,149	50,926
売上総利益	11,926	13,015
販売費及び一般管理費		
販売促進費	10	4
広告宣伝費	466	405
役員報酬	569	616
給料及び手当	2,609	2,729
賞与	389	411
賞与引当金繰入額	139	149
退職給付費用	163	139
法定福利費	522	557
福利厚生費	24	49
研修費	22	18
募集費	24	26
交際費	275	289
旅費及び交通費	356	209
車両費	80	94
通信費	121	145
水道光熱費	43	41
消耗品費	26	39
事務用品費	244	277
租税公課	65	69
事業税	253	273
減価償却費	309	331
修繕費	5	21
保険料	435	434
賃借料	541	555
諸会費	19	18
支払手数料	440	444
寄付金	15	14
貸倒引当金繰入額	3	1
その他	136	152
販売費及び一般管理費合計	8,316	8,523
営業利益	3,610	4,491

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
営業外収益		
受取利息	70	55
受取配当金	1 1,750	1 1,563
受取賃貸料	54	48
保険配当金	26	29
経営指導料	36	36
為替差益	-	122
雑収入	42	38
営業外収益合計	1,980	1,894
営業外費用		
支払利息	1 24	1 21
賃貸費用	48	46
固定資産除売却損	14	23
為替差損	21	-
会員権評価損	-	20
雑損失	21	11
営業外費用合計	130	123
経常利益	5,461	6,263
特別利益		
投資有価証券売却益	34	428
抱合せ株式消滅差益	-	2 2
特別利益合計	34	431
特別損失		
投資有価証券評価損	16	-
特別損失合計	16	-
税引前当期純利益	5,479	6,694
法人税、住民税及び事業税	1,270	1,728
法人税等調整額	71	54
法人税等合計	1,342	1,783
当期純利益	4,137	4,910

【役務提供売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)		
1 労務費	2		17,843	34.4		18,383	36.3
2 経費							
外注費		31,598			30,022		
減価償却費		64			85		
その他		2,321	33,984	65.6	2,109	32,217	63.7
役務提供売上原価			51,828	100.0		50,601	100.0

- (注) 1 役務提供売上原価は、主として現業部門において発生した費用を集計したものであり、現業部門と販売・一般管理部門に共通して発生する費用は、所定の基準により按分して売上原価と販売費及び一般管理費に区分して計上しております。
- 2 上記の「労務費」に含まれている「賞与引当金繰入額」は、前事業年度225百万円、当事業年度227百万円であります。

【商品売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 期首たな卸高		47	12.4	59	15.5
2 当期仕入高		333	87.6	323	84.5
合計		380	100.0	383	100.0
3 期末たな卸高		59		58	
商品売上原価					
				325	

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計
					別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	3,000	498	888	1,387	251	12,310	20,064	32,625
当期変動額								
剰余金の配当							878	878
剰余金の配当(中間)							934	934
当期純利益							4,137	4,137
自己株式の取得								
自己株式の処分			2,369	2,369				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計			2,369	2,369			2,324	2,324
当期末残高	3,000	498	3,257	3,756	251	12,310	22,388	34,950

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	其他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	4,422	32,589	2,249	2,249	22	34,861
当期変動額						
剰余金の配当		878				878
剰余金の配当(中間)		934				934
当期純利益		4,137				4,137
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分	1,649	4,019				4,019
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			738	738	22	761
当期変動額合計	1,649	6,343	738	738	22	5,582
当期末残高	2,773	38,933	1,510	1,510		40,444

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計
					別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	3,000	498	3,257	3,756	251	12,310	22,388	34,950
当期変動額								
剰余金の配当							934	934
剰余金の配当(中間)							934	934
当期純利益							4,910	4,910
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計							3,041	3,041
当期末残高	3,000	498	3,257	3,756	251	12,310	25,430	37,991

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	2,773	38,933	1,510	1,510	40,444
当期変動額					
剰余金の配当		934			934
剰余金の配当(中間)		934			934
当期純利益		4,910			4,910
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			381	381	381
当期変動額合計	0	3,041	381	381	3,422
当期末残高	2,773	41,974	1,892	1,892	43,866

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

その他の有形固定資産 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 5年

(3) 賃貸建物

旧定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 33～50年

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額に基づき計上しております。

(3) 退職給付引当金(前払年金費用)

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(6年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

5 収益及び費用の計上基準

建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務において、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事契約については、工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を、その他については、工事完成基準を適用しております。

なお、当事業年度において、工事進行基準を適用する工事の発生はありません。

6 その他財務諸表作成のための基礎となる事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期貸付金	19百万円	16百万円
投資有価証券	70百万円	49百万円
関係会社株式	178百万円	153百万円
関係会社長期貸付金	236百万円	185百万円
合計	504百万円	404百万円

(前事業年度)

短期貸付金、投資有価証券、関係会社株式及び関係会社長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当事業年度の末日現在の債務残高は46,113百万円であります。

(当事業年度)

短期貸付金、投資有価証券、関係会社株式及び関係会社長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当事業年度の末日現在の債務残高は48,151百万円であります。

2 関係会社に対する債権及び債務

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
売掛金	1,274百万円	1,475百万円
買掛金	176百万円	245百万円

(損益計算書関係)

1 各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業外収益		
受取配当金	1,589百万円	1,430百万円
営業外費用		
支払利息	8百万円	7百万円

2 抱合せ株式消滅差益

(当事業年度)

抱合せ株式消滅差益2百万円は、当社の子会社である株式会社サンエイワークを吸収合併したことによるものであります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	3,711百万円	3,689百万円
関連会社株式	6,699百万円	6,747百万円

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産	百万円	百万円
未払事業税	56	82
賞与引当金	111	115
長期未払金	322	266
貸倒引当金	17	16
各種会員権評価損	63	69
投資有価証券評価損	170	170
減損損失	74	73
資産除去債務	34	32
その他	336	315
繰延税金資産小計	1,187	1,142
評価性引当額	452	458
繰延税金資産合計	734	684
繰延税金負債との相殺	734	684
繰延税金資産の純額		
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	641	778
前払年金費用	237	242
その他	19	20
繰延税金負債合計	899	1,041
繰延税金資産との相殺	734	684
繰延税金負債の純額	164	357

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	1.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.7	6.3
住民税均等割等	1.5	1.3
評価性引当額の増減	1.7	0.1
その他	2.1	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.5%	26.7%

(重要な後発事象)

(完全子会社の吸収合併について)

当社は、2021年4月22日開催の取締役会において、完全子会社である株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングスを吸収合併することを決議し、同日をもって合併契約を締結いたしました。

なお、2021年6月18日開催の第56期定時株主総会において、本件合併契約は承認可決されております。

1 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス

事業の内容 グループ会社に対する経営指導

(2) 企業結合日

2021年7月1日(予定)

(3) 企業結合の法的形式

当社を存続会社、株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングスを消滅会社とする吸収合併であります。

(4) 結合後企業の名称

変更ありません。

(5) その他取引の概要に関する事項

株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングスは、当社のマンション管理を主体とする子会社の株式を保有する持株会社であります。事業運営の効率化を図ることを目的とし同社を吸収合併することといたしました。

2 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理を行います。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	4,946	41	59	4,928	3,189	125	1,738
構築物	242	1	24	218	108	11	110
機械及び装置	6			6	6	0	0
車両運搬具	75			75	58	8	16
工具、器具及び備品	938	253	115	1,076	664	112	411
土地	988		16	971			971
リース資産	692	41	44	689	610	37	78
建設仮勘定	222	207		429			429
有形固定資産計	8,112	544	260	8,396	4,639	295	3,756
無形固定資産							
電話加入権	19			19			19
ソフトウェア	731	171	293	610	240	123	370
リース資産	54			54	54	0	0
ソフトウェア仮勘定	45	17	52	10			10
無形固定資産計	851	189	345	694	294	124	400
長期前払費用	0		0	0			0

(注) 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	研修所施設改修工事	207百万円
工具、器具及び備品	テレワーク推進に伴うPC入替等	86百万円
ソフトウェア	作業管理システム構築	58百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
流動資産に係る 貸倒引当金	1	0			1
投資その他の資産に 係る貸倒引当金	55	2	3	1	53
賞与引当金	365	377	365		377

(注) 投資その他の資産に係る貸倒引当金の当期減少額その他は、債権回収に伴う戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむをえない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しております。 公告掲載URL https://www.nkanzai.co.jp/ir/investors/
株主に対する特典	毎年9月30日並びに3月31日現在の株主名簿に記録され、1単元(100株)以上を保有する株主のうち、保有期間が3年未満の株主には2,000円相当、保有期間が3年以上継続する株主には3,000円相当のギフトカタログをそれぞれ贈呈いたします。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利、募集株式又は募集新株予約権の割当を受ける権利並びに単元未満株式の買増しを請求する権利以外の権利を有しておりません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- | | | | |
|--|---------------------|-------------------------------|---------------------------|
| (1) 有価証券報告書
及びその添付書類、
有価証券報告書の
確認書 | 事業年度
(第55期) | 自 2019年4月1日
至 2020年3月31日 | 2020年6月19日
近畿財務局長に提出。 |
| (2) 内部統制報告書 | 事業年度
(第55期) | 自 2019年4月1日
至 2020年3月31日 | 2020年6月19日
近畿財務局長に提出。 |
| (3) 四半期報告書、四半期
報告書の確認書 | 事業年度
(第56期第1四半期) | 自 2020年4月1日
至 2020年6月30日 | 2020年8月11日
近畿財務局長に提出。 |
| | 事業年度
(第56期第2四半期) | 自 2020年7月1日
至 2020年9月30日 | 2020年11月12日
近畿財務局長に提出。 |
| | 事業年度
(第56期第3四半期) | 自 2020年10月1日
至 2020年12月31日 | 2021年2月9日
近畿財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書 | | | 2020年6月23日
近畿財務局長に提出。 |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書 | | | |
| (5) 臨時報告書 | | | 2020年10月8日
近畿財務局長に提出。 |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(親会社又は特定子会社の異動)の規定に基づく臨時報告書 | | | |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 6月18日

日本管財株式会社
取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 木下 昌久
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 内園 仁美
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本管財株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本管財株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識(売上高の期間帰属の適切性)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、会社は、2021年3月31日に終了する連結会計年度において、建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務について工事完成基準により売上高を計上している。</p> <p>建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務の売上高は15,337百万円であり、顧客の決算期の関係上、会社の期末日である3月末までの完成を目指して行われる工事関連業務が多く完成が集中する一方で、手直し等の発生により完成が4月にずれ込む工事関連業務も存在する。また、完成の時点が不適切に調整された場合には、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるかと判断した。</p> <p>以上より、当監査法人は売上高の期間帰属の適切性を監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、売上高の期間帰属の適切性を検討するに当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 工事が完成した時点を、顧客から検収書等入手することにより確かめた上で売上高を計上するプロセスに焦点をあて内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。 ・ 期末日付近に計上された売上高について、契約書及び検収書等の証憑を閲覧し、工事が完成した時点と売上高計上日の整合性を検討した。 ・ 期末日付近に計上された売上高について、取締役会において報告される予算の達成状況等を踏まえ、より詳細な検討が必要と判断した案件に関して、顧客への確認手続を実施し、工事が完成した時点と売上高計上日の整合性を検討した。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本管財株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本管財株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2021年 6月18日

日本管財株式会社
 取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 木 下 昌 久
 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 内 園 仁 美
 業務執行社員

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本管財株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第56期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本管財株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識(売上高の期間帰属の適切性)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(重要な会計方針) 5 収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、会社は、当事業年度において、建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務について工事完成基準により売上高を計上している。</p> <p>建物修繕・設備更新工事等の工事関連業務の売上高は役務提供売上高63,518百万円に含まれており、顧客の決算期の関係上、会社の期末日である3月末までの完成を目指して行われる工事関連業務が多く完成が集中する一方で、手直し等の発生により完成が4月にずれ込む工事関連業務も存在する。また、完成の時点が不適切に調整された場合には、財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性がある」と判断した。</p> <p>以上より、当監査法人は売上高の期間帰属の適切性を監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、売上高の期間帰属の適切性を検討するに当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 工事が完成した時点を、顧客から検収書等を入手することにより確かめた上で売上高を計上するプロセスに焦点をあて内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。 ・ 期末日付近に計上された売上高について、契約書及び検収書等の証憑を閲覧し、工事が完成した時点と売上高計上日の整合性を検討した。 ・ 期末日付近に計上された売上高について、取締役会において報告される予算の達成状況等を踏まえ、より詳細な検討が必要と判断した案件に関して、顧客への確認手続を行い、工事が完成した時点と売上高計上日の整合性を検討した。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。