



Clave 14-05

**PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DE NICOLAS BRAVO, PUEBLA
2021- 2024**

Clave 14-05



INDICE

Introducción.....	3
Marco Jurídico.....	5
Objetivo General.....	7
Objetivo Específico.....	9
Estructura del Programa Institucional.....	11
Alineación a la Agenda 2030.....	14
Sistema De Seguimiento Y Evaluación.....	19
Unidades Administrativas Responsables.....	21
Conclusión.....	23
Glosario De Términos.....	25



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI
BRAVO, PUEBLA 2021- 2024**

Clave 14-05

INTRODUCCIÓN



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

El Programa Institucional del Ayuntamiento de Nicolás Bravo 2021-2024 es un instrumento operativo que integra las acciones, proyectos, actividades, metas e indicadores necesarios para dar cumplimiento a los objetivos, estrategias y prioridades del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, y se constituye como la guía de trabajo para las dependencias y entidades del Gobierno Municipal.

Este programa articula el trabajo del Ayuntamiento mediante una planeación clara, medible y orientada a resultados, asegurando que cada área contribuya de manera directa al logro de los cuatro ejes estratégicos establecidos en el PMD:

EJE I. SEGURIDAD PÚBLICA Y ESTADO DE DERECHO

EJE II. DESARROLLO ECONÓMICO

EJE III. DISMINUCIÓN DE DESIGUALDADES

EJE IV. GOBIERNO INCLUYENTE Y TRANSPARENTE



Nicolás
Bravo

Puerta de la Sierra Negra

5

PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI
BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

MARCO JURÍDICO



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla;
- Ley de Planeación
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla
- Ley General de Responsabilidades Administrativas Ley Orgánica Municipal;
- Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla



Clave 14-05

OBJETIVO GENERAL



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

Coadyuvar al cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 mediante la integración, ejecución, seguimiento y evaluación de acciones institucionales que fortalezcan la seguridad, el desarrollo económico, el bienestar social y la transparencia en Nicolás Bravo, Puebla.



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI
BRAVO, PUEBLA 2021- 2024**

Clave 14-05

OBJETIVO ESPECIFICO



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

1. Operar acciones alineadas a los cuatro ejes del PMD para garantizar la ejecución ordenada del desarrollo municipal.
2. Establecer mecanismos de coordinación entre las áreas del Ayuntamiento para asegurar la correcta implementación de programas y proyectos.
3. Definir metas e indicadores que permitan medir avances y resultados durante el periodo 2021–2024.
4. Fomentar la participación ciudadana en las acciones institucionales del Municipio.
5. Promover la rendición de cuentas, la transparencia y la eficiencia administrativa del Ayuntamiento.



ESTRUCTURA DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL



Clave 14-05

EJE I. SEGURIDAD PÚBLICA Y ESTADO DE DERECHO

Objetivo Institucional

Mejorar las condiciones de seguridad y fortalecer el orden público, garantizando la protección de la población y la prevención del delito.

Estrategias

- Profesionalizar al cuerpo de policía y fortalecer su equipamiento.
- Impulsar acciones de prevención del delito en comunidades y escuelas.
- Coordinar esfuerzos con Fiscalía y Seguridad Estatal.

Líneas de Acción

- Capacitación continua a elementos.
- Mantenimiento y adquisición de patrullas y equipo básico.
- Campañas de prevención del delito.
- Fortalecimiento de protocolos de actuación.

Metas 2021–2024

- **20 capacitaciones impartidas a elementos policiales.**
- **Incrementar en 30% el equipamiento policial.**
- **Realizar 12 campañas anuales de prevención del delito.**

Indicadores

- % de policías capacitados
- Número de campañas realizadas
- Índice de percepción de seguridad



Clave 14-05

EJE II. DESARROLLO ECONÓMICO

Objetivo Institucional

Impulsar condiciones para fortalecer la economía local, el comercio, el campo y la productividad.

Estrategias

- Fomentar programas de apoyo al campo (maíz, maguey, forestal).
- Impulsar mercados locales y cadenas productivas.
- Gestionar recursos para infraestructura productiva.

Líneas de Acción

- Programas de fertilizantes y semillas.
- Capacitación a productores y comerciantes.
- Promoción de producción forestal sostenible.

Metas 2021–2024

- 300 productores beneficiados anualmente.
- 10 capacitaciones de productividad al año.
- 2 proyectos de cadenas productivas implementados.

Indicadores

- Número de beneficiarios del campo
- Valor de la producción local
- Número de capacitaciones impartidas



Clave 14-05

EJE III. DISMINUCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

Objetivo Institucional

Reducir la pobreza, mejorar servicios básicos y elevar las condiciones de bienestar social.

Estrategias

- Ampliar y mejorar la infraestructura social básica.
- Gestionar apoyos alimentarios y de salud.
- Fortalecer programas para grupos vulnerables.

Líneas de Acción

- Ampliación de drenaje, agua potable y alumbrado.
- Entrega de apoyos alimentarios.
- Coordinación con DIF para atención integral.

Metas 2021–2024

- 15 obras de servicios básicos realizadas por año.
- 500 apoyos alimentarios mensuales entregados.
- 3 programas permanentes de atención a personas vulnerables.

Indicadores

- % de viviendas con servicios básicos
- Número de apoyos entregados
- Número de obras terminadas



Clave 14-05

EJE IV. GOBIERNO INCLUYENTE Y TRANSPARENTE

Objetivo Institucional

Garantizar un gobierno honesto, cercano, eficiente y con participación ciudadana.

Estrategias

- Fortalecer los mecanismos de transparencia.
- Impulsar la participación ciudadana organizada.
- Mejorar los procesos administrativos internos.

Líneas de Acción

- Actualización de información pública.
- Instalación y funcionamiento de COPLADEMUN.
- Capacitación a servidores públicos.

Metas 2021-2024

- 100% de obligaciones de transparencia publicadas.
- 4 sesiones anuales del COPLADEMUN.
- 15 capacitaciones administrativas al año.

Indicadores

- % de cumplimiento de transparencia
- Número de sesiones realizadas
- Número de servidores capacitados



Nicolás
Bravo

Puerta de la Sierra Negra

PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI
BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

ALINEACIÓN A LA AGENDA 2030



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

EJE 1. SEGURIDAD PÚBLICA Y ESTADO DE DERECHO

 1 FIN DE LA POBREZA	 5 IGUALDAD DE GÉNERO	 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
Metas: 1.4	Metas: 5.2	Metas: 8.8	Metas: 10.2	Metas: 11.1, 11.2
 13 ACCIÓN POR EL CLIMA	 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	
Metas: 13.1, 13.3	Metas: 15.2, 15.3	Metas: 16.1, 16.3, 16.10	Metas: 17.14, 17.17	

EJE II. DESARROLLO ECONÓMICO

 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	
Metas: 4.4, 4.5	Metas: 8.3, 8.4, 8.8, 8.9	Metas: 9.1, 9.4.	Metas: 10.2	
 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	Metas: 15.2, 15.9	
Metas: 11.1, 11.a	Metas: 12.2, 12.b		Metas: 15.2, 15.9	



Clave 14-05

EJE III. DISMINUCIÓN DE DESIGUALDADES

1 FIN DE LA POBREZA	2 HAMBRE CERO	3 SALUD Y BIENESTAR	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	5 IGUALDAD DE GÉNERO
Metas: 1.4	Metas: 2.c,2.4,	Metas: 3.3,3.7,3.9	ODS 4	Metas:5.1,5.a, 5.5
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
Metas:6.1,6.2, 6.3,6.6	Metas: 7.1,7.2,	Metas:8.9,8.3,	Metas:9.1,9.4, 9.a	Metas:10.1, 10.2
11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	15 VIDA EN ECOSISTEMAS TERRESTRES	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	
Metas:11.1, 11.7,	Metas: 13.1,13.2	Metas: 15.1,15.2,15.a	Metas: 16.5,16.6,16.7, 16.9,16.b	

EJE IV. GOBIERNO INCLUYENTE Y TRANSPARENTE

5 IGUALDAD DE GÉNERO	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
Metas: 5.1,5.c	Metas: 9.4	Metas: 10.3,10.4,	Metas: 11.4,11.c
13 ACCIÓN POR EL CLIMA	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS		
Metas:13.2,13.3	Metas:16.3, 16.10,16.b		



Clave 14-05

SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

- Matriz de Indicadores para Resultados
- Informes trimestrales del COPLADEMUN
- Evaluaciones anuales del PMD
- Informes del Auditor Externo y la Contraloría Municipal



UNIDADES ADMINISTRATIVAS RESPONSABLES



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

- Presidencia Municipal
- Secretaría General del Ayuntamiento
- Tesorería
- Obras Públicas
- Seguridad Pública
- DIF Municipal
- Regidurías
- Contraloría Municipal
- Servicios Públicos
- Desarrollo Rural
- Instancia de la Mujer



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI
BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

CONCLUSIÓN



PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NI BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

El presente Programa Institucional, derivado del Plan Municipal de Desarrollo 2021–2024, establece las acciones necesarias para contribuir al cumplimiento de los objetivos, estrategias y prioridades del Ayuntamiento de Nicolás Bravo. Su implementación permitirá orientar de manera ordenada y eficiente los recursos municipales, fortalecer la gestión pública y asegurar que cada área contribuya al desarrollo integral del municipio, garantizando mejores condiciones de bienestar para la población.



Clave 14-05

GLOSARIO DE TÉRMINOS



Clave 14-05

Agenda 2030: Instrumento internacional adoptado por la ONU que establece 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) enfocados en erradicar la pobreza, reducir desigualdades y promover el desarrollo sostenible.

Alineación Estratégica: Proceso mediante el cual los programas municipales se vinculan con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo y la Agenda 2030 para asegurar coherencia en las políticas públicas.

Diagnóstico: Análisis inicial que identifica las principales problemáticas, necesidades, capacidades y oportunidades del municipio, y que sirve como base para definir objetivos y acciones del programa.

Ejes Estratégicos: Grandes temáticas que guían el Plan Municipal de Desarrollo. Para el PMD 2021–2024 son:

1. Seguridad Pública y Estado de Derecho
2. Desarrollo Económico
3. Disminución de Desigualdades
4. Gobierno Incluyente y Transparente

Ejes Transversales: Temas que se abordan desde todas las áreas del gobierno municipal, como igualdad de género, reducción de desigualdades, pueblos originarios, infraestructura, cuidado ambiental y participación ciudadana.

Estrategias: Direcciones de acción que indican cómo se alcanzarán los objetivos del programa derivado.

Indicadores: Medidas cuantitativas o cualitativas que permiten evaluar el avance de las metas, los resultados obtenidos y el cumplimiento de los objetivos del programa.



Líneas de Acción: Actividades específicas que ejecutará el ayuntamiento para cumplir las estrategias y avanzar en los objetivos del programa.

Metas: Resultados concretos y cuantificables que deben alcanzarse dentro de un periodo determinado para demostrar el avance del programa.

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR): Herramienta de planeación del Modelo de Marco Lógico que organiza los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos para asegurar que las acciones del programa generen resultados medibles.

Modelo de Marco Lógico (MML): Metodología utilizada para la identificación, diseño y evaluación de programas públicos, basada en objetivos, problemas, resultados esperados y su relación lógica.

Objetivo General: Propósito central del programa derivado, formulado de manera amplia, orientado al cumplimiento directo del Plan Municipal de Desarrollo.

Objetivos Específicos: Resultados concretos que se buscan alcanzar en áreas determinadas del programa para contribuir al objetivo general.

Participación Ciudadana: Mecanismo mediante el cual la población aporta información, propuestas y retroalimentación para el diseño e implementación de programas municipales.

Plan Estatal de Desarrollo (PED): Documento rector del Gobierno del Estado que establece prioridades, ejes, metas y estrategias para el desarrollo estatal, con el que deben alinearse los instrumentos municipales.



28

PROGRAMA INSTITUCIONAL DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE NICOLÁS BRAVO, PUEBLA 2021- 2024

Clave 14-05

Plan Municipal de Desarrollo (PMD): Documento legal y rector que organiza los objetivos, estrategias, líneas de acción y metas del gobierno municipal para el periodo 2021-2024.

Plan Nacional de Desarrollo (PND): Documento rector del Gobierno Federal que establece los objetivos y prioridades nacionales que deben considerar los gobiernos estatales y municipales.

Programa Derivado: Instrumento operativo que detalla las acciones, metas e indicadores necesarios para cumplir los objetivos, estrategias y prioridades del Plan Municipal de Desarrollo.

Programa Institucional: Programa elaborado por cada área o por el Ayuntamiento en conjunto, que define acciones concretas de gobierno para contribuir al cumplimiento del PMD.

Sistema Estatal de Planeación Democrática: Conjunto de procedimientos mediante los cuales los municipios y el estado coordinan la planeación del desarrollo, asegurando participación social y transparencia.

Sistema Municipal de Planeación Democrática: Base legal y procedural que organiza la formulación, instrumentación, seguimiento y evaluación del Plan Municipal y sus programas derivados.

