

Besluitenlijst algemeen bestuur

Vergaderdag	Tijd	Plaats	Documentnummer
11 december 2019	14.00 – 16.00 uur	DCMR Schiedam	22295857

Aanwezig

Mevr. A. Bom-Lemstra (provincie Zuid-Holland, voorzitter), dhr F. Vermeulen (provincie Zuid-Holland), dhr. M.C. Goedknecht (Albrandswaard), mw T.F. de Jonge (Barendrecht), dhr. A.A. Schoon (Brielle), dhr N.C. van Veen (Capelle aan den IJssel), dhr. D. Markwat (Goeree-Overflakkee), dhr P. Schop (Hellevoetsluis), dhr. A. Timm (Krimpen aan den IJssel), mw. K. Arends (Lansingerland), dhr. Voskamp (Maassluis, vervanger V.d. Wees), dhr. A. Bonte (Rotterdam), dhr J.W. Ooijevaar (Schiedam), dhr. I. Bal (Nissewaard), dhr. B. Bikkers (Vlaardingen), mw. L. van der Pol (Westvoorne), en dhr. M.M. de Hoog (wnd. secretaris/directeur DCMR).

DCMR: mw. S. Bergakker (directielid Middelen en Control), dhr D. Molenaar (directielid Inspectie en Handhaving), mevr. J. Lamé (directielid Reguleren en Advies), dhr. S. Trouwborst (controller) en mw. S.J. Warmenhoven (directieassistent/notulist).

Afwezig

mw J. Baljeu (provincie Zuid-Holland), dhr. G. van der Wees (Maassluis), dhr. M. Japenga (Ridderkerk), dhr. A. van Gils (Rotterdam), dhr B. van der Sluijs (directiesecretaris DCMR) en mw. R. Thé (directeur DCMR)

Agendapunten

1. Opening

Mevrouw Bom opent de vergadering.

Zij meldt dat van een aantal bestuursleden een bericht van verhindering is ontvangen (zie bovenstaand onder afwezig).

De heer Van der Wees wordt vervangen door de heer Voskamp. De heer Van der Wees heeft zijn wethouderschap om persoonlijke redenen neergelegd.

De heer Vermeulen geeft aan dat hij eerder moet vertrekken. Agendapunt zeven zal dan al eerste worden behandeld.

2. Mededelingen

- Mevrouw Van der Pol geeft aan dat er vorige week een goede bijeenkomst was over de warme overdracht van de bodemtaken. Een vraag aan de DCMR is of zij inzichtelijk kunnen maken wat de gemeenten nodig hebben om de bodemtaken in de toekomst goed uit te kunnen voeren. VNG heeft hier ook om gevraagd. Mevrouw Bom geeft aan dat deze vraag ook speelt bij ODMH. Het is altijd goed om in dit soort zaken samen op te trekken, in de vorm van een brief aan de VNG en het Rijk. De zorgen over de financiering van de taken worden gedeeld dus gezamenlijk optrekken in deze kwestie is het beste wat je kan doen. De heer De Hoog stelt voor dat de DCMR in dit vraagstuk in het eerste kwartaal van 2020 initiatief zal nemen.

- De heer De Hoog stelt de heer S. (Sjaco) Trouwborst voor als concern controller.
- De heer De Hoog licht de hoofdlijnen van de organisatie-ontwikkeling van de DCMR toe. Hij laat een visual (is bijgevoegd) met de hoofdpunten rondgaan, die dient als input voor gesprekken met de medewerkers. We willen als organisatie meer proactief inspelen op alle veranderingen die op ons afkomen. Niet alleen intern, maar ook extern. Daarom is er meer noodzaak om samen te werken in complexe vraagstukken in overleg met de participanten. Ook zal intern meer onderscheid worden gemaakt tussen inhoudelijk programmamanagement en HR- management. Er moet voldoende ruimte zijn voor persoonlijke ontwikkeling. Het idee achter deze organisatie ontwikkeling is om tijdig te anticiperen op de ontwikkelingen en uitdagingen die voor ons liggen.
- De heer De Hoog geeft een korte toelichting op de recente ontwikkelingen op het gebied van PFAS en PAS. Voor PAS wordt in nauw overleg met provincie en gemeenten verkend hoe de vergunningverlening kan worden vlot getrokken. De beleidsmatige kaders en wetgeving worden echter niet regionaal bepaald, dus moet goed worden ingespeeld op de landelijke ontwikkelingen.
Per project moet worden besproken of er ruimte is voor uitbreiding of nieuwbouw. Bij bedrijven met vergunningen gaat het bijna altijd over grote emissies. Voor bouwprojecten zijn de milieu-effecten veelal kleiner, en kan met de gemeente worden besproken welke mogelijkheden en/of risico's aan de orde zijn.
Ook ten aanzien van de normering van PFAS zijn er recent nieuwe kaders vastgesteld. De DCMR kan gemeenten adviseren hoe met de nieuwe regelgeving moet worden omgegaan.
- Als laatste punt geeft de heer De Hoog aan dat het gebouw van de DCMR op plek nummer 36 staat van de meest duurzame gebouwen van Nederland.

3. Ingekomen stukken

- a) Brief van het ministerie van BzK d.d. 20 september 2019, over de jaarstukken 2018.

Het algemeen bestuur neemt de brief voor kennisgeving aan.

- b) Brief van het college van B&W van de gemeente Barendrecht d.d. 15 oktober 2019, over regionale budget-indexering.

Mevrouw De Jonge geeft een toelichting op de brief. In de gemeenteraad is tijdens de besprekingen van de voorjaarsnota gediscussieerd over de indexeringen bij gemeenschappelijke regelingen. Daar is een motie aangenomen om in GR'en aan te kaarten om in een vroeg stadium te spreken over eventuele ombuigingen in een volgende begroting.

De heer Vermeulen geeft aan dat het belangrijk is om de raden goed te informeren over de financiële situatie van de GR/DCMR. Afgelopen jaren is er dan ook flink gelet op de kosten binnen de organisatie en is al ruime tijd de tariefstijging lager dan de kostenstijging. Een deel van de kosten, zoals de loonstijgingen zijn niet beïnvloedbaar, vanwege de landelijke cao-afspraken. Het achterwege laten van de tariefindexatie kan leiden tot een bedrijfsvoering die niet meer kostendekkend is. Bij een taakstellende bezuiniging moet primair gekeken worden naar de individuele werkplannen om te bepalen wat er dan niet meer gedaan moet worden.

Mevrouw De Jonge geeft aan dat de raad hierin graag een brede blik wil hebben voordat er op individueel niveau keuzes worden gemaakt.

De heer Ooijevaar herkent dit beeld. Wellicht dat er ergens nog efficiëncymogelijkheden zijn. Tegelijkertijd wijst hij ook op het gevaar dat er milieu- en veiligheidstaken in het gedrang kunnen komen.

De heer Bikkers geeft aan dat bij bezuinigingen wel duidelijk moet worden aangegeven welke keuzes worden gemaakt en welke taken dan wegvallen. Afgelopen jaren was de tariefstijging al zeer gering, maar natuurlijk moet je wel altijd blijven kijken of er efficiëntiewinst gehaald kan worden.

De heer Markwat geeft aan dat er in de raad van Goeree is benadrukt dat ontwikkelingen niet alleen vanuit een financieel oogpunt moeten worden bekeken, maar dat het ook gaat om de inhoudelijke koers en richting. De afgelopen jaren zijn ontwikkelambities meestal opgevangen met de reserves en de vraag is hoe dit in de toekomst vorm moet krijgen.

De heer Goedknecht geeft aan dat gemeenten rechtstreeks de kortingen op het Gemeentefonds voelen, terwijl dat bij de GR'en niet het geval is. Het gevoel van Barendrecht wordt door hem wel gedeeld.

Mevrouw Bom geeft aan dat de spanning tussen de toenemende gemeentelijke taken en afnemende middelen een vraagstuk is voor de landelijke politiek; decentralisatie van taken zonder de bijbehorende middelen kan niet zo door gaan. Daarnaast moet ook een GR als de DCMR ieder jaar sturen op zo laag mogelijke kosten. De informatie over kosten- en tariefontwikkeling moet dan ook goed aan de raden worden overgedragen. Daarnaast moet met de individuele participant ook het gesprek worden aangegaan over de omvang van de taken.

De heer Vermeulen geeft nog wel aan dat bezuinigen bij elke organisatie mogelijk is, maar dat dan keuzes in het takenpakket nodig zijn. Hij adviseert om de informatie vanuit de DCMR te betrekken bij de gesprekken met de raden.

Ten aanzien van de eventuele vermindering van het takenpakket geeft de heer Ooijevaar aan dat bezuinigen ten koste kan gaan van bijvoorbeeld de milieu- en veiligheidscontroles; financiële risico's worden dan inhoudelijke risico's. Mevrouw Van der Pol geeft in dat kader aan dat nog geen twee jaar geleden in het nieuws was dat er door teveel bezuinigen op OD's risicovolle situaties kunnen ontstaan.

De heer Bonte merkt op dat in de discussie twee invalshoeken moeten worden onderscheiden: ten eerste moet transparant zijn hoe op kosten en

op efficiency wordt gestuurd en daarnaast is er de vraag wat het gewenste niveau is voor de taken die de DCMR uitvoert.

4. **2^e begrotingswijziging 2019**

Besluit:

Het algemeen bestuur stelt de 2^e begrotingswijziging DCMR 2019 vast.

5. **Onttrekkingen bestemmingsreserves 2019**

De heer Vermeulen dankt de heer Bonte voor het leiden van de extra AB-bijeenkomst in november. In deze bijeenkomst zijn goede afspraken gemaakt over de financiering van nieuwe ontwikkelingen zoals digitalisering en de Omgevingswet. Met deze afspraken is het mogelijk om structurele kosten ook structureel te dekken. Dat is een wens van het bestuur en ook van het ministerie van BZK.

Besluit:

1. Het algemeen bestuur stelt de (verwachte) onttrekkingen uit de navolgende bestemmingsreserves vast:

▪ Informatievoorziening	€ 1.671.467
▪ Productontwikkeling VTH	€ 598.408
▪ Personeel en Organisatie	€ 440.693
2. Bij vaststelling van de jaarrekening 2019 wordt besloten over het aanhouden, herbesteden of doteren van bestemmingsreserves.

6. **Toekomstvastе financiering digitalisering**

Mevrouw Bom geeft aan dat het voorliggende voorstel is opgesteld op basis van vorige discussies die in het algemeen bestuur zijn gevoerd en het komt tegemoet aan de wens van het ministerie van BZK.

De heer Vermeulen dankt de participanten voor het meedenken in dit proces. Mevrouw De Jonge geeft aan dat het ook door iedereen gewaardeerd wordt om gezamenlijk tot goede keuzes te komen over de financiële dekking van nieuwe ontwikkelingen en projecten. Mevrouw Bom geeft aan dat samenwerking van groot belang is om tot goede resultaten te komen.

Besluit:

Het algemeen bestuur

1. Neemt kennis van de drie varianten voor structurele financiering van digitalisering na 2020 zoals beschreven in de notitie;
2. Besluit om structurele financiering van digitalisering te realiseren via variant 3, dat wil zeggen financiering binnen de exploitatie.
3. Geeft opdracht aan de DCMR om voor de langere termijn in overleg met de participanten een verkenning uit te voeren van de doorontwikkeling van de financieringsstructuur van de DCMR en hierover te rapporteren in de AB-vergadering van juli 2020.
4. Geeft opdracht om voor nieuwe thema's en inhoudelijke vernieuwing (waaronder circulaire economie en energietransitie) te verkennen hoe enerzijds de behoeften en ambities van participanten en anderzijds de bestaande kennis en ervaring van de DCMR beter op elkaar kunnen aansluiten. Hierover wordt aan het bestuur gerapporteerd.

7. **Risicomanagement en weerstandsvermogen**

Mevrouw Bergakker geeft een korte toelichting. De afgelopen jaren is onder

andere in een aantal zienswijzen op de begroting gepleit om de omvang van het risicomanagement en het weerstandsvermogen beter te onderbouwen. De oude methode werkte met een weerstandsvermogen op basis van een vast percentage van de begroting. Voortaan wordt de omvang van het weerstandsvermogen bepaald op basis van een kwantificering van de risico's. Aan de geïnventariseerde risico's moeten maatregelen worden gekoppeld die we nemen om het risico zo klein mogelijk te houden. De uiteindelijke uitwerkingen volgen dan in 2020 en gaan mee in de begroting 2021. De heer Vermeulen geeft aan dat als er eerder veranderingen in het risicoprofiel te melden zijn, het AB vanuit het DB wordt geïnformeerd.

Besluit:

- a) Het algemeen bestuur stelt de nota Risicomanagement en weerstandsvermogen DCMR vast.
- b) Het algemeen bestuur stemt ermee in dat bij de eerstvolgende reguliere aanpassing van de Financiële verordening DCMR Milieudienst Rijnmond 2018, artikel 12 wordt aangepast in lijn met de nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen DCMR.

8. Asbesttaken

De heer De Hoog geeft aan dat er veel voortgang is geboekt in de wijze van uitvoering van de asbesttaken en dat hierover met de gemeenten goede afspraken zijn gemaakt. Met enkele gemeente wordt nog gesproken over de omvang van de taak en de vorm van samenwerking. De verwachting is dat volgend jaar met alle participanten heldere afspraken zijn gemaakt.

De heer Timm vraagt of de ontwikkelkosten nu worden omgeslagen naar alle participanten. De heer De Hoog geeft aan dat de opstartkosten deels in de kosten voor de asbesttaken zijn opgenomen en ook in dienstbrede indirecte uren, waarbij de dekking naar rato wordt verdeeld.

Besluit:

Het algemeen bestuur neemt kennis van de stand van de uitvoering van het asbesttoezicht in de regio Rijnmond en van de onderstaande (zie agendapost) overwegingen ten aanzien van de regionale uitvoering van deze taak.

9. Implementatie Omgevingswet

Presentatie van de heer Cats is bijgevoegd.

De heer Cats is programma manager bij de DCMR en licht toe hoe de implementatie van de Omgevingswet door de DCMR wordt aangepakt. Hij gaat in op de verwachte datum van de inwerkingtreding per 1-1-2020 die echter nog niet door het parlement is vastgesteld.

De heer Vermeulen geeft aan dat het Rijk helaas heeft gekozen om vergunningen niet op te nemen in het project van het Digitaal Stelsel Omgevingswet. Gelukkig hebben PZH en de DCMR geïnvesteerd om te gaan digitaliseren via het project Altijd Actuele Digitale Vergunning (AADV). Dit is in het kader van de modernisering van de VTH-taken en transparantie onmisbaar.

De heer Cats geeft aan dat het bedrijvenbestand zal worden geanalyseerd vanuit het perspectief van de Omgevingswet. Dit is nodig omdat de basis voor de financiering ook verandert, omdat deze straks wordt bepaald op basis van activiteiten en niet meer op inrichtingen.

Daarnaast is het binnen de Omgevingswet mogelijk om weer leges te heffen door de bevoegde gezagen. De OD's bespreken dit in landelijk verband (via ODNL) omdat grote verschillen wellicht moeten worden vermeden.

Tot slot schetst de heer Cats een beeld van het proces hoe de DCMR en de participanten samen optrekken bij de voorbereiding op de Omgevingswet. Hij kondigt daarbij een bestuurlijke bijeenkomst op 16 januari 2020 aan. De uitnodigingen zullen deze week nog worden verstuurd.

10. Besluitenlijst AB d.d. 6 november 2019

Besluit:

Het algemeen bestuur stelt de besluitenlijst d.d. 6 november 2019 vast.

11. Rondvraag en sluiting

Mevrouw Van der Pol komt terug op de discussie over de overdracht van de bodemtaken en onderstreept het belang om gezamenlijk met andere omgevingsdiensten een brief te sturen aan VNG en het Rijk
Mevrouw Bom geeft aan we inderdaad met een brief een signaal naar het Rijk zullen afgeven.

De vergadering wordt gesloten.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het AB d.d. 8 juli 2020

De voorzitter:

De secretaris:

Mevr. A.W. Bom-Lemstra

Mevr. R.M. Thé



Waarom moeten en willen we als DCMR ontwikkelen?



Proactief en wendbaar

Om proactief in te spelen op de snel veranderende omgeving, maatschappij en wensen van participanten, burgers en medewerkers, moeten we wendbaar zijn en continu inzetten op ontwikkeling.

Kwaliteit

Om de kwaliteit van onze VTH-, Advies- en Data taken hoog te houden werken we continu aan verbetering van onze processen, producten en systemen.

Opgave centraal

Om optimaal bij te dragen aan oplossingen voor de vraagstukken van onze participanten kijken we van buiten naar binnen. Onze visie, strategie en organisatiestructuur zijn hierop gericht.

Samenwerkende professional

Om meer effect te bereiken, werken onze professionals samen aan complexe vraagstukken. Dit gebeurt zowel intern als extern met gevoel voor het speelveld van onze participanten.

Structuur en sturing

Om flexibiliteit en vakinhoudelijke expertise goed in de organisatie in te bedden, is een structuur nodig waarin medewerkers meer verantwoordelijkheid krijgen en nemen. De manager is niet persé vakinhoudelijk expert.

Persoonlijke ontwikkeling

Om talenten en deskundigheid van medewerkers optimaal in te zetten en bij te dragen aan doelstellingen, neemt de medewerker verantwoordelijkheid voor persoonlijke ontplooiing. Een ontwikkelpad kan verschillende vormen aannemen. De werkgever coacht en faciliteert hierin.

Datagedreven organisatie

Om waardevolle informatie uit betrouwbare data via een transparant proces te leveren, brengen we onze informatiehuishouding op orde en zorgen we voor goede, betrouwbare informatieproducten.



ACTUEEL NIEUWS

Kabinet: Omgevingswet kan op 1 januari 2021 ingaan

Minister Stientje van Veldhoven voor Milieu en Wonen stuurt aan op inwerkingtreding van de Omgevingswet op de geplande datum van 1 januari 2021. Dat meldt zij in een voortgangsbrief over de Omgevingswet die namens het kabinet aan de Eerste en Tweede Kamer is gestuurd.

De Omgevingswet bundelt en vereenvoudigt 26 wetten die gaan over de fysieke leefomgeving. Dat maakt het omgevingsrecht inzichtelijk, voorspelbaar en gemakkelijker in het gebruik. Van Veldhoven geeft onder meer aan, dat overheden de Omgevingswet nodig hebben om complexe en urgente maatschappelijke opgaven, zoals de energietransitie, beter het hoofd te kunnen bieden. Daarnaast is een eenvoudiger en gebruiksvriendelijker stelsel voor het omgevingsrecht ook in het belang van burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties.

Eerste en Tweede Kamer.....?

OMGEVINGSWET IS

- Integrale aanpak Leefomgeving > Omgevingsvisie en omgevingsplan
- Deregulering
- Verantwoordelijkheden naar lagere overheden
- Participatie
- “Nee tenzij” naar “ja mits”
- Wijziging instrumentarium (zeker op milieu gebied)
- Overdracht bodemtaken
- Aansluiting op DSO, waaronder opstellen beslisbomen
-

“Minimumlijst” VNG

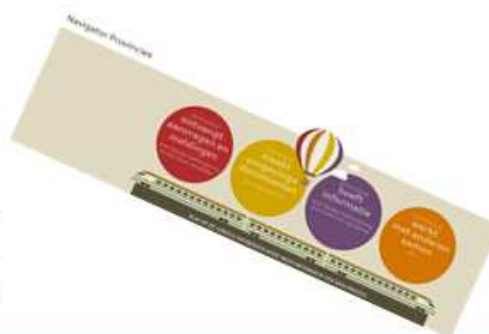


Minimale acties Omgevingswet

Wiel moeten gemeenten op 1-1-2021 minimaal kunnen en hebben om voorbereid te zijn op de Omgevingswet?

Gemeenten (en hun uitvoeringsorganisaties)

- Gemeenten kunnen besluiten op grond van de Omgevingswet opstellen, vaststellen, bekendmaken en beschikbaarstellen
- Gemeenten maken bij het opstellen/bekendmaken en beschikbaarstellen van twee daarvan (het omgevingsplan (incl. voorbeschermingsregel) en de omgevingsvisie) gebruik van de STOR/TIP standaard
- Gemeenten maken deze besluiten digitaal bekend via de LVS3 en stellen deze -voor zover het een omgevingsplan of omgevingsvisie betreft- beschikbaar via het DSO-LV
- Gemeenten kunnen via DSO-LV ingedende vergunningaanvragen, meldingen en informatieverplichtingen ontvangen en maken hiervoor gebruik van systemen die voldoen aan de STAN-standaard



VISIE DCMR VERANDERING OMGEVINGSWET



- Verbetering in wet t.a.v. samenhang/participatie/ besluitvorming/uitvoering
- Inhoudelijk en procedureel veel veranderingen > nieuwe woorden/definities/adviseurs/termijnen inregelen en eigen maken
- Wet borgt niet dat onze leefomgeving voldoet aan (internationale) verplichtingen > beleid blijft nodig
- Hoe groot is inhoudelijke ruimte om zaken echt anders te doen?

DCMR ROL OMGEVINGSWET



- Positie op het gebied van VTH verandert niet
- Integraal werken binnen DCMR en tussen DCMR en partners
- Maatwerk, maar tegelijkertijd.....
- Op onderdelen gelijk speelveld binnen regio?
- Rol uitvoering bodemtaken

AFGEROND: IMPACTANALYSE

A	B	C	D	E	F	G
Hoofdonderwerp	Subonderwerp	Deelonderwerp	Hoe is het nu geregeld?	Wat verandert er door de Omgingswet?	Impact op rol, houding gedrag, kennis en competenties medewerkers DCMR	
Toesicht	algemene milieuwet	Artikel die van Art A8 overgaan naar het Bui	Momenteel zijn de algemene milieuwetgeving vastgelegd in het activiteitenbesluit informatie wanneer iets een vergunningplichtige activiteit is, wie het bevoegd gezag is, is terug te vinden in het Bui.	de systematiek van het Bui wijkt af van het AB, zo is in hoofdstuk 3 terug te vinden of iets een milieubelastende activiteit is, of de activiteit vergunningplichtig is, wie bevoegd gezag is dan wel dat er algemene milieuwetgeving van toegevoegd zijn.	er zal meer met de zorgplicht worden gewerkt. Dit vereist kennis en training. Ook hier in de praktijk mee om te gaan. Het is lastiger om een overbreiding aan te brengen op basis van de zorgplicht. Competenties die hier aan bijdragen zijn overtuigingskracht, effectief samenwerken en verbinden.	
				De inhoud van de algemene milieuwetgeving is aangepast. De scherpzetter van de artikelen maakt dat deze eenvoudiger te begrijpen zijn. Een aantal zorgplichtachtige bepalingen komen niet terug in de artikelen in 44	er zal meer met de zorgplicht worden gewerkt. Dit vereist kennis en training. Ook hier in de praktijk mee om te gaan. Het is lastiger om een overbreiding aan te brengen op basis van de zorgplicht. Toezicht wordt meer risico gebaseerd. Dit vraagt versterking van het oordeelsvermogen. Toezicht maakt zelf afwegingen over het al dan niet handhaven en optreden. Ook samenwerking met andere partijen is nodig zowel intern binnen DCMR als daarbuiten, met bijv. andere handhavingpartners.	



In deze vorm uniek in Nederland > belangstelling vanuit andere Omgevingsdiensten

ACTIE: AFSPRAKEN

- Randvoorwaarden
- VTH-onderwerpen
- Expertises, waaronder bodem

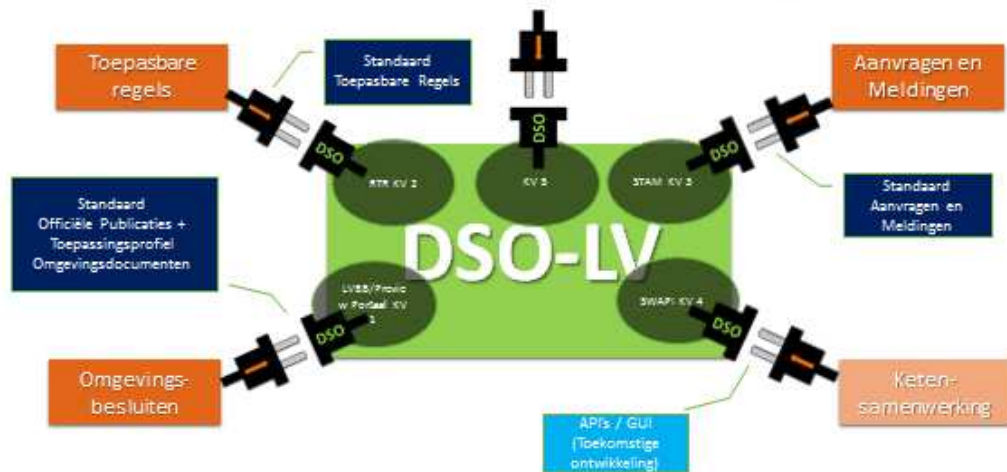
Voorbeeld: VTH-onderwerpen

- Van 26 naar 8 weken
- 1 loket
- Invulling zorgplicht
- Invulling participatie
- Informatiepositie
- Toezicht: hoe samenwerking versterken?

ACTIE: OPLEIDEN

- Niet te vroeg pieken....., maar ook niet te laat starten.....
- Combi: afname markt/ontwikkelen samen met partners > samenwerking BZK/VNG/OD's en provincie Zuid-Holland/gemeenten/ketenpartners
- Kennis, vaardigheden, houding & gedrag
- Aanbieden aan participanten en ketenpartners/samen inkopen
- Q4 2019 > gestart!

Actie: DSO



ACTIE: ALTIJD ACTUELE DIGITALE VERGUNNING (AADV)

- AADV: 1e stap in digitalisering data gedreven DCMR
- Doel: digitaal overzicht actueel geldende regels per bedrijf
- Programma AADV: PZH en DCMR. Duur: 4 jaar, 2019-2022
- Start provinciale Brzo bedrijven, uitrol naar alle vergunningplichtige bedrijven
- Start implementatie bij DCMR, uitrol naar de omgevingsdiensten ZH en Nederland

ACTIE: FINANCIËN

- In beeld brengen gevolgen Omgevingswet voor bedrijvenbestand
- Bepalen kosten uitvoering Omgevingswet in kader contactmomenten > VNG handreiking
- Leges heffen op vergunningverlening?
- Overdracht bodemtaken

Benaderen vanuit gedachte groeimodel

WE HEBBEN ELKAAR NODIG



- Betere benutting Rijnmondberaad > werkgroepen
- Versterken relatie DCMR-individuele gemeenten/provincie > 1 op 1 sessies
- RIO traject
- Bestuurlijke bijeenkomsten

NETWERK OPTIMAAL GEBRUIKEN



BESTUURLIJKE BIJEENKOMST
OMGEVINGSWET 16 JANUARI 2020
Tijd: 17.00 – 19.30 uur