
Mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement

Guide d'orientation relatif aux prévisions et à la planification des approvisionnements

en vaccins et autres fournitures de vaccination

Table des matières

Mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement

Ce guide d'orientation explique pourquoi il est important de connaître les étapes clés de la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement, et présente brièvement ces étapes. Le document est composé des sections suivantes :

- Acronymes
- Définitions
- 1. Aperçu de la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement
Explique pourquoi il est essentiel de prendre en compte la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement
- 2. Principales activités relatives à la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement
Met en avant les étapes clés à connaître pour mettre en œuvre les prévisions et le plan d'approvisionnement
- Principaux points à retenir
- Références



© UNICEF/UN0727689/Abdul

Acronymes

Acronyme	Définition
PPA	Prévisions et planification des approvisionnements

Définitions

Terme	Définition
Plan d'approvisionnement	Plan indiquant la quantité de doses nécessaire pour chaque vaccin, ainsi que la date et le lieu de livraison, afin de garantir un niveau de stocks adéquat tout au long de la chaîne d'approvisionnement, sur la base des prévisions de consommation, de l'état des stocks et des politiques en vigueur en matière d'inventaire.
Prévisions	Estimation de la quantité de doses qui sera consommée ou utilisée pour chaque type de vaccin pendant une période donnée. Les termes « prévisions » et « demande prévisionnelle en vaccins » sont utilisés indistinctement dans ce guide.
Répartition des stocks	Processus consistant à estimer et à décider de la quantité nécessaire de produits pour répondre aux besoins d'entrepôts ou d'établissements de santé spécifiques pendant une période donnée.



© UNICEF/UN0280409/Dejongh

Aperçu de la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement

La finalisation des prévisions et du plan d'approvisionnement marque seulement le début du cycle de mise en œuvre. Certaines activités doivent être entreprises au plus vite pour lancer ce processus, l'objectif étant de **permettre aux responsables du programme de mobiliser les financements nécessaires, de procéder aux achats en temps voulu, de veiller à l'alignement des hypothèses de répartition des stocks sur celles sur lesquelles reposent les prévisions et la planification des approvisionnements (PPA), et d'appliquer les mesures**

recommandées pour optimiser les résultats tirés de l'exploitation des PPA.

Principales activités relatives à la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement

Voir le tableau ci-après.

#	Tâche	Description	Orientations	Responsable
1	Promouvoir la mobilisation de ressources financières et procéder aux achats	L'équipe chargée des PPA doit collaborer avec les parties prenantes pour s'assurer de la disponibilité des fonds et lancer le processus d'achat conformément au planning convenu.		Équipe chargée des PPA et entité responsable et de supervision
2	Soutenir les efforts des responsables du programme pour aligner les hypothèses de répartition des stocks sur celles sur lesquelles reposent les PPA	L'équipe chargée des PPA doit vérifier que les hypothèses retenues pour développer les PPA sont prises en compte dans la répartition effective des produits. Si des déviations sont constatées, des actions de plaidoyer doivent être envisagées.	<p>La réalisation de cette tâche nécessite généralement de réviser les hypothèses et les données sur lesquelles se basent les outils de répartition des stocks.</p> <p>Il peut également s'avérer nécessaire de réviser ou d'adapter les politiques de gestion et de répartition des stocks. Il convient de conduire cette tâche suffisamment tôt pour garantir la prise en compte des hypothèses des PPA dans le schéma de répartition du cycle initial de mise en œuvre des prévisions.</p> <p>Les hypothèses peuvent être révisées tout au long du déroulement du programme, en particulier lorsque l'utilisation effective des produits ne correspond pas aux prévisions. De telles situations soulignent la nécessité de procéder à des contrôles continus, point qui est abordé plus en détail dans l'« Examen des prévisions et de la planification des approvisionnements » faisant l'objet du chapitre 8.</p>	Équipe chargée des PPA et entité responsable et de supervision
3	Soutenir les efforts des responsables du programme pour appliquer les recommandations émises dans le cadre du processus de PPA	L'équipe doit plaider pour l'intégration, dans le plan de travail des responsables de la supervision, d'activités basées sur les recommandations issues du processus de PPA, et, en outre, en suivre la mise en œuvre.	Un point sur les avancées obtenues à travers ces activités recommandées doit être fait lors des réunions de revue.	Équipe chargée des PPA et entité responsable et de supervision

© UNICEF/UN0761713/Pashkina



Principaux points à retenir

- **La finalisation et l'adoption des prévisions et du plan d'approvisionnement marquent seulement le début du cycle de mise en œuvre.**
- **L'équipe chargée des PPA doit plaider pour l'intégration, dans le plan de travail des responsables de la supervision, d'activités basées sur les recommandations issues du processus de PPA.**
- Les principales activités à mener pour lancer la mise en œuvre des prévisions et du plan d'approvisionnement sont les suivantes :
 - 1) promouvoir **la mobilisation de ressources financières et l'initiation des procédures d'achats** ;
 - 2) soutenir les efforts **des responsables du programme pour aligner les hypothèses de répartition des stocks sur celles sur lesquelles reposent les PPA** ;
 - 3) accompagner **ces mêmes responsables dans l'application des recommandations** émises dans le cadre du processus de PPA.



Références

Division des approvisionnements de l'UNICEF, *Stratégies d'amélioration des capacités nationales de prévisions en matière de vaccins*, mai 2021.

John Snow, Inc., *Quantification of Health Commodities: A guide to forecasting and supply planning for procurement*, John Snow, Inc., Arlington, Virginie (États-Unis), 2017. Disponible à l'adresse suivante : https://publications.jsi.com/JSIInternet/Inc/Common/download_pub.cfm?id=18172&lid=3 (page consultée le 3 novembre 2021).



Guide d'orientation relatif aux prévisions et à la planification des approvisionnements

en vaccins et autres fournitures
de vaccination

www.unicef.org/



pour chaque enfant