

---

# Введение в действие прогноза и плана поставок

---

**Руководство по  
прогнозированию и  
планированию поставок**

вакцин и других средств  
иммунизации

юнисеф 

для каждого ребенка

# Содержание

## Введение в действие прогноза и плана поставок

В настоящем руководстве объясняется важность рассмотрения ключевых мероприятий, необходимых для введения в действие осуществления прогноза и плана поставок, и приводится краткая информация о таких мероприятиях. Документ включает следующие разделы:

- Сокращения
- Глоссарий
- 1. Обзор процесса введения в действие прогноза и плана поставок**  
Объясняет, почему важно учитывать процесс введение в действие прогноза и плана поставок
- 2. Ключевые мероприятия, связанные с введением в действие прогноза и плана поставок**  
Кратко описывает ключевые мероприятия, которые необходимо учитывать при введении в действие прогноза и плана поставок
- Основные выводы
- Список литературы



© UNICEF/UN0727689/Abdul

## Сокращения

Сокращение	Определение
ПиПП	Прогнозирование и планирование поставок

## Глоссарий

Термин	Определение
Прогноз	Количество доз каждой вакцины, которые, по оценкам, будут употреблены или использованы в течение определенного периода в будущем. В тексте руководства этот термин и прогнозируемая потребность в вакцинах используются как взаимозаменяемые показатели.
Распределение запасов	Процесс оценки и принятия решения о количестве товара, необходимом для удовлетворения потребностей конкретных хранилищ или медицинских учреждений на определенный период.
План поставок	План, определяющий, когда, куда и сколько единиц каждой вакцины должно быть доставлено для обеспечения поддержания достаточного уровня запасов по всей цепочке поставок. Основывается на прогнозируемом потреблении, состоянии запасов и политике товарно-материальных запасов.



© UNICEF/UN0280409/Dejongh

## Общий обзор введения в действие прогноза и плана поставок

Последний этап подготовки прогноза и плана поставок знаменует собой лишь начало цикла осуществления. Для этого требуются некоторые немедленные мероприятия. Эти мероприятия **позволяют программе мобилизовать достаточное финансирование, начать своевременный процесс закупок, обеспечить соответствие допусций ПиПП допусканиям о распределении запасов и**

**осуществление рекомендуемых мероприятий** в целях улучшения эффективности прогнозирования и планирования поставок (ПиПП).

## Ключевые мероприятия, связанные с введением в действие прогноза и плана поставок

См. таблицу ниже.

№	Задача	Описание	Инструкции	Ответственные лица
1	Поддержка мобилизации финансовых ресурсов и инициирование процесса закупок	Группе ПиПП необходимо сотрудничать с ответственными заинтересованными сторонами, чтобы обеспечить своевременное выделение средств и ускорить процесс закупок.		Группа ПиПП и организация, ответственная за надзор со стороны руководства
2	Поддержка усилий программы по приведению допусций ПиПП в соответствие с допусканиями о распределении запасов	Группа ПиПП должна убедиться, что итоговые допускания ПиПП используются для обоснования фактического распределения товаров. В случае, если допускания не совпадают, необходима информационно-пропагандистская деятельность.	<p>Осуществление этой задачи, как правило, включает в себя пересмотр допусций и данных, содержащихся в применимых инструментах распределения запасов.</p> <p>Эта задача также может повлечь за собой пересмотр или адаптацию политики управления запасами и распределения запасов. Пересмотр или адаптация должны быть осуществлены на раннем этапе, чтобы гарантировать, что допускания ПиПП послужат основой для первого распределения в рамках цикла внедрения в действие прогноза.</p> <p>Допущения могут быть пересмотрены в ходе осуществления программы, особенно в тех случаях, когда фактическое использование не соответствует прогнозу, что подчеркивает необходимость постоянного пересмотра, как более подробно описано в главе 8 «Анализ прогнозирования и планирования поставок».</p>	Группа ПиПП и организация, ответственная за надзор со стороны руководства
3	Поддержка усилий программы по выполнению рекомендаций, вынесенных в ходе мероприятий в области ПиПП	<p>Группа должна выступать за включение мероприятий, связанных с рекомендациями, полученными в ходе мероприятий в области ПиПП, в план работы программы/отдела, ответственного за надзор со стороны руководства.</p> <p>Группа также должна отслеживать статус осуществления этих мероприятий.</p>	Ход осуществления рекомендованных мероприятий должен обсуждаться на встречах по вопросам обзора.	Группа ПиПП и организация, ответственная за надзор со стороны руководства

© UNICEF/UN0761713/Pashkina



## Основные выводы

- **Последний этап подготовки и утверждение прогноза и плана поставок знаменует собой лишь начало цикла осуществления.**
- **Группа ПиПП должна выступать за включение мероприятий, связанных с рекомендациями, полученными в ходе мероприятий в области ПиПП, в план работы программы/отдела, ответственного за надзор со стороны руководства.**
- Ключевые мероприятия, необходимые для введения в действие прогноза и плана поставок, включают: (1) поддержка **мобилизации финансовых ресурсов и инициирования процесса закупок**; (2) поддержка **усилий программы по согласованию допусций ПиПП с допущениями о распределении запасов**; а также (3) поддержка **усилий программы по выполнению рекомендаций**, полученных в ходе мероприятий в области ПиПП.



## Список литературы

John Snow, Inc., 'Quantification of Health Commodities: A guide to forecasting and supply planning for procurement', John Snow, Inc., Arlington, Va., 2017, <[https://publications.jsi.com/JSIInternet/Inc/Common/download\\_pub.cfm?id=18172&lid=3](https://publications.jsi.com/JSIInternet/Inc/Common/download_pub.cfm?id=18172&lid=3)>, дата обращения: 3 ноября 2021 года.

Отдел снабжения ЮНИСЕФ, «Стратегии по укреплению потенциала стран в области прогнозирования по вакцинам», май 2021 года.





конзорпћо  
Routine Vaccines

Partners supporting  
essential health services

Август 2023 г.

---

**Руководство по  
прогнозированию и  
планированию поставок**

вакцин и других средств  
иммунизации

[www.unicef.org/](http://www.unicef.org/)

**юнисеф** 

для каждого ребенка