

# Stratégie Nationale de Vaccination (SNV)

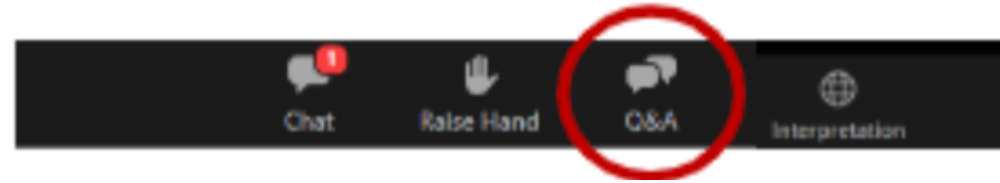
Préparation de l'atelier de septembre 2022 au Bénin



# TechNet-21 Webinaire tips

Pour toute question, **merci d'utiliser la fonction Q&A**

- Les panélistes répondront aux questions entrées dans le Q&A
- Merci de vous présenter! (pays, organisation)



Pour un soutien technique, **merci d'utiliser la fonction Chat**

- Pour toute question logistique ou problème de connection merci de nous contacter par la fonction chat.



# Webinaire

Préparation de l'atelier de septembre 2022 au Bénin

**LIGNES DIRECTRICES  
RELATIVES À  
L'ÉLABORATION  
D'UNE STRATÉGIE  
NATIONALE DE  
VACCINATION**

 IA2030  Organisation mondiale de la Santé

## La séance d'aujourd'hui:

- **Présentation de la SNV et des ressources disponibles** – Johanna Fihman, OMS
- **Objectifs et enjeux de l'Atelier de septembre** – Alexis Satoulou, OMS
- **Préparatifs et questions clés à préparer pour l'atelier** – Alexis Satoulou, OMS
- **Discussion**

# 1 Présentation de la SNV et des ressources disponibles

# IA2030: une stratégie mondiale ambitieuse

Afin de maximiser l'impact des vaccins dans cette nouvelle phase... les actions les plus importantes relèveront de la responsabilité de chaque pays

D'ici la fin de la décennie, IA2030 vise à:

- 1 Réduire de 50% le nombre d'enfants n'ayant reçu aucune dose de vaccin
- 2 Atteindre 500 introductions de vaccins nouveaux ou sous-utilisé dans les pays à revenus faible et intermédiaire
- 3 Atteindre une couverture mondiale de 90% des vaccins essentiels pour les enfants



# La planification stratégique est essentielle dans un contexte impacté par la pandémie de Covid-19

## La couverture mondiale a reculé, passant de 86 % en 2019 à 81 % en 2021

- La pandémie de COVID-19 et les perturbations qu'elle a entraînées ont mis les systèmes de santé à rude épreuve
- En 2021, 25 millions d'enfants n'ont pas reçu une ou plusieurs doses de DTC dans le cadre des services de vaccination systématique, soit 2 millions de plus qu'en 2020 et 6 millions de plus qu'en 2019

## La planification stratégique est essentielle car elle permet:

- La définition des objectifs et des priorités **à un niveau stratégique**
- La priorisation des ressources pour atteindre ces objectifs

# Les lignes directrices de la stratégie nationale de vaccination s'appuie sur les enseignements du PPAc

Et intègre des améliorations visant à renforcer le processus de développement et obtenir un document plus stratégique



## Aligné

Aligné sur la **stratégie mondiale IA2030**, les cadres régionaux et Gavi 5.0



## Stratégique et rationalisé

**Document stratégique**, comprend une **approche rationalisée** des coûts qui soutient le dialogue budgétaire et le financement.



## Réaliste

Un processus de négociation avec le ministère de la Santé et des Finances conduit à une enveloppe de ressources convenue pour financer les priorités stratégiques clés; **formuler des attentes réalistes.**



## National

Un **document d'orientation** basé sur un **dialogue national** minimise le besoin d'un appui technique extérieur.



## Intégré

Mieux **intégrés dans la planification nationale du secteur de la santé** et adaptés aux processus nationaux. Façonné par la consultation d'un plus large éventail de parties prenantes.



# Quand les pays doivent-ils planifier une SNV?

Le développement d'une SNV peut être déclenché par:

- La fin de la période couverte par le précédent plan de vaccination (PPAc)
- **Tout changement majeur** nécessitant de revoir et de mettre à jour les priorités et les ressources disponibles – y compris Covid-19
- Besoin éventuel de s'aligner sur une demande de financement

**Les principes de la SNV s'appliquent à chaque prise de décision stratégique**



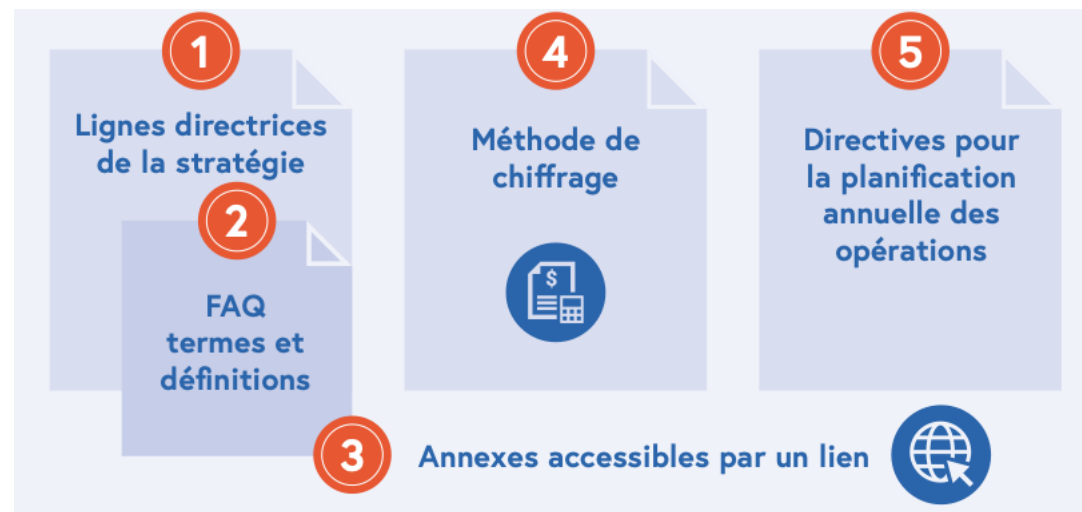


# Série de lignes directrices et d'outils

Accessible via ce lien:

<https://www.who.int/teams/immunization-vaccines-and-biologicals/vaccine-access/planning-and-financing/nis>

Des lignes directrices disponibles en anglais/français/russe



- 1 des lignes directrices pour l'élaboration d'une stratégie nationale de vaccination:** un guide pas-à-pas à l'adresse des parties prenantes dans les pays chargés d'élaborer une stratégie nationale de vaccination
- 2 une FAQ sur les stratégies nationales de vaccination:** un supplément d'informations et de descriptions, notamment des définitions des concepts et termes clés
- 3 des annexes:** des documents de référence supplémentaires, notamment des documents types et des exemples de pays, actualisés régulièrement
- 4 un outil de budgétisation de la stratégie (NIS.COST):** une application Google Sheets facilitant l'estimation des ressources requises aux fins de la stratégie immunizationeconomics.org/unicef-niscost
- 5 des directives de planification annuelle des opérations:** guidances orientations et des outils facilitant la traduction de la stratégie en tâches concrètes <https://immunizationeconomics.org/unicef-national-planning-and-budgeting>

# Un nouvel outil de Budgetisation de l'UNICEF



## National Immunization Strategy costing application (NIS.COST)

During the past two decades, the comprehensive multi-year planning (cMYP) process has been the cornerstone of strategic planning for immunization as part of the Global Vaccine Action Plan (2011-2020). However, a series of reviews highlighted persistent challenges. During 2016-2017, a rapid **assessment** of immunization planning recommended improving strategic and annual operational planning for immunization, including making the cMYPs more strategic, ensuring direct linkages between cMYP and annual operational plans, and simplifying the cMYP costing tool. Following a review of existing costing tools and a consultative process involving a Steering Committee, a new approach has been developed; the **National Immunization Strategy costing application (NIS.COST)**. This new approach has been designed for easy use and better integration with the national immunization strategic plan and the overall budgeting processes.

The NIS.COST application has a setup tab that requires the user to complete country specific information and five main sections. There is a support tab to seek help from the developers.

### What is NIS.Cost?

The NIS differs from the existing Comprehensive Multi-Year Plan (cMYP). The aim of the NIS is to introduce new strategies to strengthen the immunization programme and to describe the roadmap of how to implement these strategies along with a realistic budget negotiated during the development of the NIS.



+ Explore NIS.Cost demo

+ Request country-specific NIS.Cost

NIS.Cost prend en charge la planification, la budgétisation et le **financement**

Une approche structurée et simple :

- Soutient le processus de négociation budgétaire pendant le développement de la SNV
- Pré-rempli pour chaque pays – les pays expriment des plans en fonction des priorités et des contextes nationaux
- Permet aux équipes pays de travailler sur des scénarios de priorisation alignés sur différents niveaux de ressources
- Un soutien technique est disponible en temps réel.

<https://immunizationeconomics.org/unicef-niscost>

# Ressources en français: SNV page sur TechNet

- La page TechNet fournit tous les derniers documents d'orientation et de support pour le développement d'une SNV disponibles en français.
- La page sera mise à jour régulièrement.

Accessible via ce lien:  
[Stratégies Nationales de Vaccination - TechNet-21](#)



TechNet-21 | Edda

Home Forum Network Library CCE **Topics** Careers Conference Surveys

## Stratégies Nationales de Vaccination (NIS): Ressources en Français

Curated by: Johanna FIHMAN



Cette page fournit tous les derniers documents d'orientation et de support pour le développement d'une Stratégie Nationale de Vaccination (SNV) disponibles en français. La page sera mise à jour régulièrement. Veuillez contacter [NIS@who.int](mailto:NIS@who.int) pour toute question.

### IA2030








Title	Author	Year	Type	Language
IA2030 Genre	OMS	2022	Document	French
Mettre en oeuvre le programme pour la vaccination à l'horizon 2030	OMS	2021	Document	French

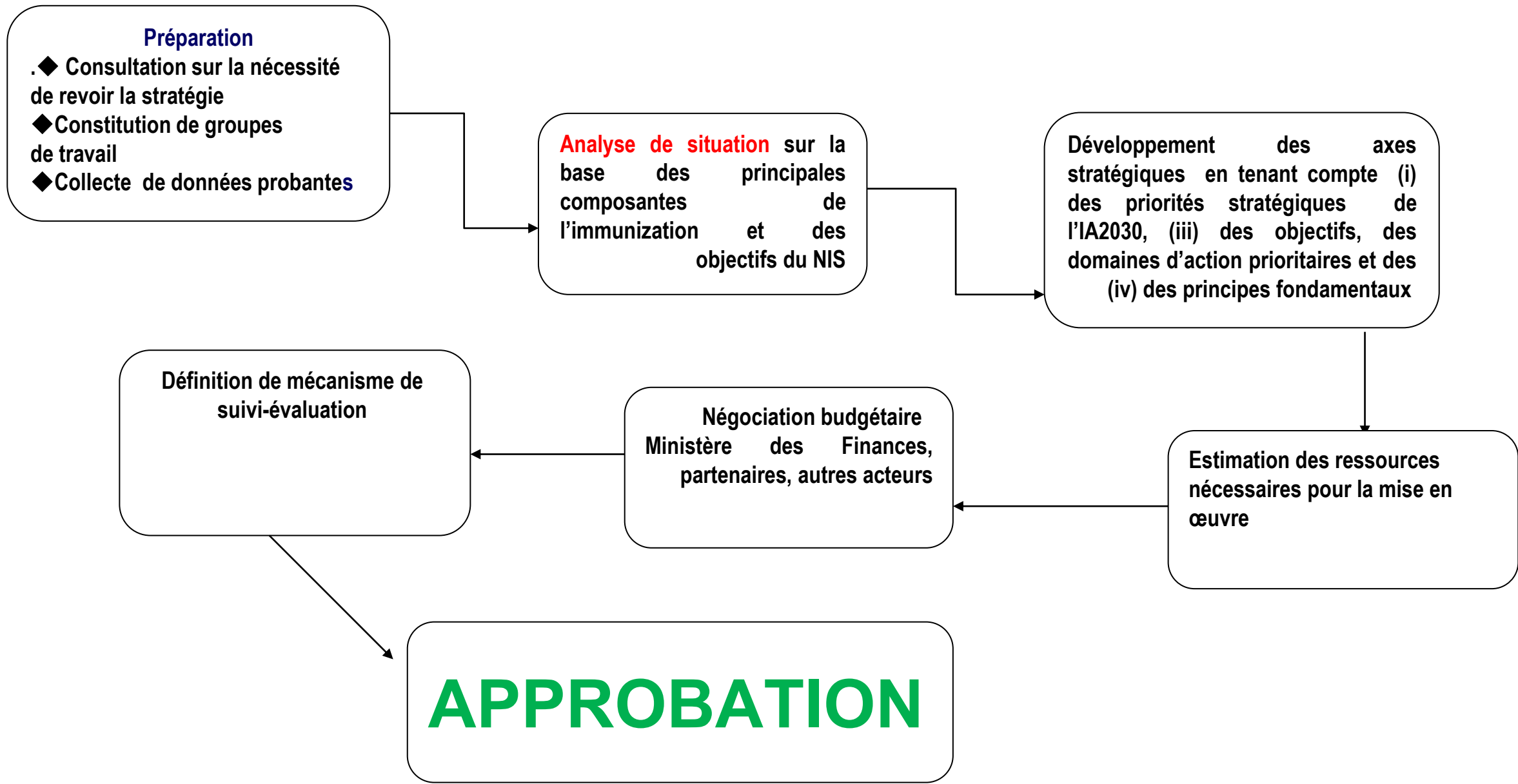
### SNV (Stratégie Nationale de Vaccination)

Title	Author	Year	Type	Language
Ligne Directrice: Strategie Nationale de Vaccination	OMS	2021	Document	French

## 2 Objectifs et enjeux de l'Atelier de septembre

# Les sept étapes de l'élaboration d'une stratégie nationale de vaccination

 <p>1. Préparation</p>	<p>Établissement d'un plan de travail, un plan de participation des parties prenantes et collecte de documents.</p>
 <p>2. Analyse de la situation</p>	<p>Rapport d'analyse de la situation synthétisé discuté et convenu avec les parties prenantes.</p>
 <p>3. Élaboration de la stratégie</p>	<p>Vision de la stratégie nationale de vaccination et objectifs sur cinq ans, assortis des interventions y afférentes.</p>
 <p>4. Mécanisme de suivi et d'évaluation</p>	<p>Cadre de suivi et d'évaluation.</p>
 <p>5. Estimation des ressources</p>	<p>Évaluation des ressources requises aux fins de la stratégie au moyen de l'outil NIS.COST</p>
 <p>6. Dialogue sur le budget</p>	<p>Budget synthétisé de la stratégie nationale de vaccination.</p>
 <p>7. Approbation et adoption</p>	<p>Version finale de la stratégie nationale de vaccination avec estimation budgétaire.</p>





# Calendrier théorique d'élaboration de la stratégie



# Leçons tirées des expériences de la Côte d'Ivoire et du Burkina Faso

## Côte d'Ivoire

- 1. Phase préparatoire .**
  - ❖ Revue externe du PEV (8 mois) Novembre 2020-Juin 2021
  - ❖ Phase de preparation 2 mois
- 2. Phase de développement**
  - ❖ Analyse de situation Aout-Septembre
  - ❖ Développement des axes stratégiques, Costing, ménisme de suivi-évaluation (8 mois) Octobre 2021-Mai 2022
  - ❖ Adoption Juin 2021
- 3. Durée totale 20 mois**
- 4. Budget: ??????????????????**

## Burkina Faso

- 1. Phase préparatoire**
  - ❖ Revue externe 3
  - ❖ Phase de preparation
- 2. Phase de développement**
  - ❖ Analyse de situation Aout-Décembre (5 mois)
  - ❖ Développement des axes stratégiques, Costing, ménisme de suivi-évaluation (8 mois) Janvier juillet i 2022
  - ❖ Adoption (pas encore adopté)
- 3. Durée totale :11 mois**
- 4. Budget :???????????????????**

# Principaux obstacles à l'accélération du processus

- ❑ Insuffisance dans la phase préparatoire
  - ❖ insuffisante définition des organes de gestion du processus: Comité de pilotage, Secrétariat technique, membres des groupes thématiques)
  - ❖ Absence d'une équipe spécifique dédiée à l'élaboration de la SNV (la même équipe s'occupe de tout, JNV, introduction de nouveaux vaccins .....
  - ❖ Les consultants recrutés (international et national ) ne sont pas à la hauteur pour jouer leur rôle de cheville ouvrière du processus
- ❑ Difficulté dans l'utilisation de l'outil de Costing en ligne

	Phase préparatoire	Développement des axes stratégiques	Costing	Approbation
Angola				
Bénin				
Cameroun				
Gabon				
Guinée				
Guinée Bissau				
Guinée Equat.				
Mali				
Mauritanie				
Niger				
RCA				
Togo				
Madagascar				
Comoros				
Haiti				

# Structure de l'atelier

L'objectif est de définir les étapes concrètes qui permettront aux pays participants de développer leur stratégie..



## Introduction à la SNV

Revoir les différentes ressources disponibles et mieux comprendre le changement directionnel apporté par la SNV



## Travail de groupe

Revenir sur les principaux aspects techniques ( agenda 0 dose, genre...) et de procedure (analyse de situation, engagement des acteurs clé)



## Leçons tirées

Partager les expériences des pays qui ont déjà développé leur SNV



## Préparation concrète des prochaines étapes

S'assurer que chaque pays participant est clair sur les prochaines étapes pour le développement de leur SNV

# Principales questions pour l'atelier

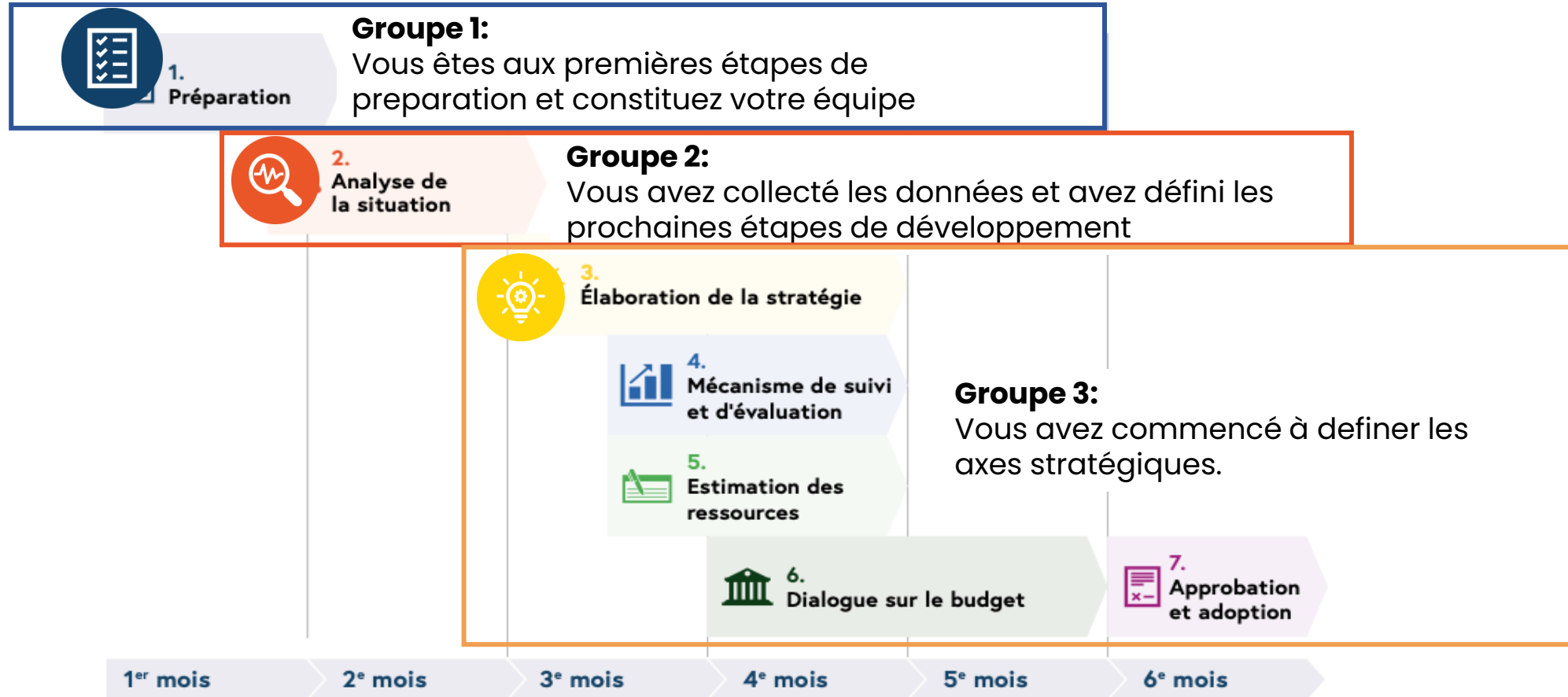
- 1. Comment réduire les délais du processus d'élaboration du NIS sans altérer la qualité**
- 2. Pour chaque étape quelles peuvent être les principales contraintes**
- 3. Quelles sont les appuis attendus avant l'atelier de Cotonou et après l'atelier de Cotonou**
- 4. Est-il possible pour chaque pays de venir à l'atelier avec un Chronogramme défini une liste de facteurs de risque majeur pouvant allonger les délais et le coût.**



### 3 Préparatifs et questions clés à préparer pour l'atelier

# Participants

Le degré d'avancement du processus de développement de la SNV définit les questions clés à préparer avant l'atelier



# Préparation demandée aux participants

- En utilisant les ressources à disposition, préparer une présentation suivant le modèle proposé et les questions détaillées
- Renvoyer la présentation avant le 31 Aout à:
- [satouloua@who.int](mailto:satouloua@who.int)
- [fielmanj@who.int](mailto:fielmanj@who.int)
- [nis@who.int](mailto:nis@who.int)

Ressources Accessible via ce lien:  
[Stratégies Nationales de Vaccination - TechNet-21](#)

# Questions à préparer – par groupe



## Groupe 1

- Quel événement a déclenché l'élaboration de la SNV? (fin cCAP?)
- Y'a-t'il d'autres processus de planification en cours?
- Comment comptez vous assurer les liens avec les autres processus de donateurs, de Gavi (FPP)?
- Quels ministères avez vous déjà consulté? Comment comptez vous les engager?
- Comment prévoyez vous d'organiser l'équipe qui travaillera sur la SNV?
- Quelles difficultés pensez vous rencontrer et comment y remédier?
- Avez vous prévu d'utiliser la stratégie nationale du secteur de la Santé, et comment comptez vous impliquer les points focaux de la planification?



## Groupe Deux


- Avez-vous fait un examen préalable des ressources disponibles?
- Y'a-t-il eu une revue récente du PEV pour vous appuyer sur les résultats?
- Avez vous pu tirer des leçons des expériences passées pour le développement d'autres stratégies?
- Comment comptez vous mobiliser les acteurs clés pour définir une vision commune de l'environnement pour la période stratégique à venir?
- Quelles difficultés pensez vous rencontrer et comment y remédier?
- Avez vous prévu d'utiliser la stratégie nationale du secteur de la Santé, et comment comptez vous impliquer les points focaux de la planification?



## Groupe Trois

- Comment comptez vous organiser cette phase de la SNV ? Au niveau infranational?
- Comment comptez vous définir vos priorités, avec une stratégie s'appuyant sur des actions cohérentes pour atteindre les objectifs fixes?
- Quelles sont les opportunités, obstacles et causes premières qui permettront de développer le programme pour y répondre?
- Comment comptez vous évaluer la faisabilité, l'impact potentiel et les coûts?
- Avez vous prévu d'utiliser la stratégie nationale du secteur de la Santé, et comment comptez vous impliquer les points focaux de la planification?

# NIS.COST: Préparation de l'atelier



**unicef**


National Immunization Strategy costing application (NIS.COST)

During the past two decades, the comprehensive multi-year planning (cMYP) process has been the cornerstone of strategic planning for immunization as part of the Global Vaccine Action Plan (2011-2020). However, a series of reviews highlighted persistent challenges. During 2016-2017, a rapid assessment of immunization planning recommended improving strategic and annual operational planning for immunization, including making the cMYPs more strategic, ensuring direct linkages between cMYP and annual operational plans, and simplifying the cMYP costing tool. Following a review of existing costing tools and a consultative process involving a Steering Committee, a new approach has been developed; the National Immunization Strategy costing application (NIS.COST). This new approach has been designed for easy use and better integration with the national immunization strategic plan and the overall budgeting processes.

The NIS.COST application has a setup tab that requires the user to complete country specific information and five main sections. There is a support tab to seek help from the developers.

**What is NIS.Cost?**

The NIS differs from the existing Comprehensive Multi-Year Plan (cMYP). The aim of the NIS is to introduce new strategies to strengthen the immunization programme and to describe the roadmap of how to implement these strategies along with a realistic budget negotiated during the development of the NIS.



+ Explore NIS.Cost demo

+ Request country-specific NIS.Cost



## Etapes clés **avant l'atelier de Septembre:**

Consulter le site NIS.COST pour:

- Démonstration disponible (video en ligne <https://youtu.be/7CPccE35Gfg> )
- L'équipe NIS.COST prépare les accès de chaque pays participant
- Demander une session de formation auprès de l'équipe NIS.COST:
- Désigner un point focal pour le NIS.COST

## **Pendant L'atelier de Septembre:**

- L'outil est en cours de traduction et sera présenté en français lors de l'atelier <https://immunizationeconomics.org/unicef-niscost>
- Session de travail durant l'atelier pour une démonstration et des sessions spécifiques pour les participants qui le souhaitent.

5

Template: Présentation à  
preparer pour l'atelier de  
Septembre



# Questions à préparer(1)

A soumettre avant le 31 Aout



## 1. Preparation

1. Quand avez-vous commencé/ avez-vous prévu de commencer le développement de votre SNV?
2. Y'a-t-il d'autres éléments de contexte à prendre en compte? (FPP, y a-t-il d'autres processus de planification en cours?)
3. Comment comptez vous assurer les liens avec les autres processus de donateurs, de Gavi (FPP)?
4. Quels ministères avez vous déjà consulté? Comment comptez vous les engager?
5. Avez-vous identifié un coordinateur de projet? Avez-vous fait appel à un consultant pour vous aider dans la gestion du projet?
6. Avez vous prévu d'utiliser la strategie nationale du secteur de la Santé, et comment comptez vous impliquer les points focaux de la planification?

Qu'est ce qui a bien fonctionné? Quelles sont les difficultés rencontrées?

# Questions à préparer(2)

A soumettre avant le 31 Aout



## 2. Développement du NIS

1. Avez-vous fait un examen préalable des ressources disponible?
2. Y'a-t-il eu une revue récente du PEV pour vous appuyer sur les résultats?
3. Avez-vous préparé une analyse de situation? Avez-vous connaissance de la nouvelle directive de l'OMS?
4. Avez vous pu tirer des leçons des experiences passées pour le développement d'autres strategies?

Qu'est ce qui a bien fonctionné? Quelles sont les difficultés rencontrées?

# Questions à préparer(3)

A soumettre avant le 31 Aout



## 3. Engagement des acteurs clés

1. Avez-vous identifié les acteurs clé à engager dans le développement de la SNV?  
Si oui pouvez vous le partager?
2. Avez-vous développé un plan d'engagement des acteurs clé? ( A quel moment engager les différents acteurs, dans quel but?)

Qu'est ce qui a bien fonctionné? Quelles sont les difficultés rencontrées?

# Questions à préparer(4)

A soumettre avant le 31 Aout

Qu'est ce qui a bien fonctionné? Quelles sont les difficultés rencontrées?



## 4. Stratégie et analyse de coûts

1. Avez-vous défini vos objectifs et priorités?
2. Avez-vous identifié les opportunités et obstacles, et leurs causes premières?
3. Avez-vous défini les stratégies qui permettront de dépasser ces causes profondes pour un changement effectif?
4. Avez-vous développé un mécanisme de suivi et d'évaluation?
5. Avez-vous travaillé sur le budget et ressources nécessaires pour la mise en œuvre de la SNV en utilisant l'application NIS.COST?
6. Avez vous prévu d'utiliser la strategie nationale du secteur de la Santé, et comment comptez vous impliquer les points focaux de la planification?

# Questions à préparer(5)

A soumettre avant le 31 Aout

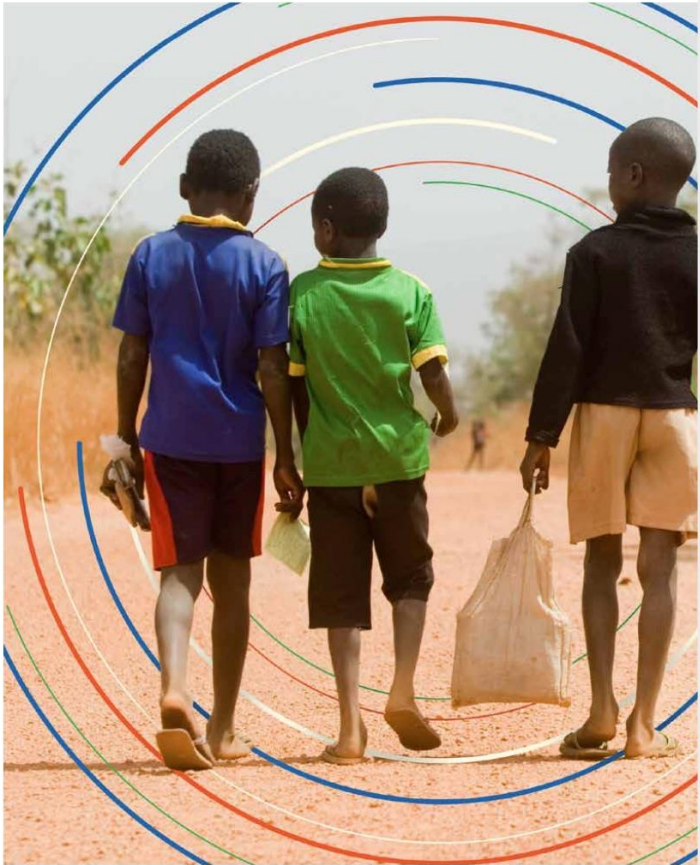


## 5. Quelles sont vos attentes pour l'atelier?

1. Quelles sont vos attentes pour l'atelier de Septembre? Y'a-t-il des points particuliers que vous souhaitez aborder?
2. Quel stade de développement du NIS espérez vous atteindre à la fin de l'atelier?
3. Avez-vous d'autres commentaires?

## 4 Discussion

# Merci



## Questions supplémentaires?

Email: [NIS@who.int](mailto:NIS@who.int)