

Novartis – Technical Research &
Development

Digitalisierte Produktentwicklung

Ist sie die Medizin(technik) gegen Dokumentenflut und steigende Anforderungen?

Simon Riniker

September 2022

MEDxD 2022, Frankfurt

© 2022 Novartis. All Rights Reserved

 **NOVARTIS** | Reimagining Medicine

Digital – Was?

≡ Forbes



133,634 views | Jan 16, 2019, 12:02 am

Novartis CEO Who Wanted To Bring Tech Into Pharma Now Explains Why It's So Hard

David Shaywitz Contributor

[Healthcare](#)

When asked about AI and ML, he began by level-setting: “As we’ve gotten quite scaled and working on digital health and data science, we’ve learned there’s a lot of talk and very little in terms of actual delivery of impact.”

Digital – Was?

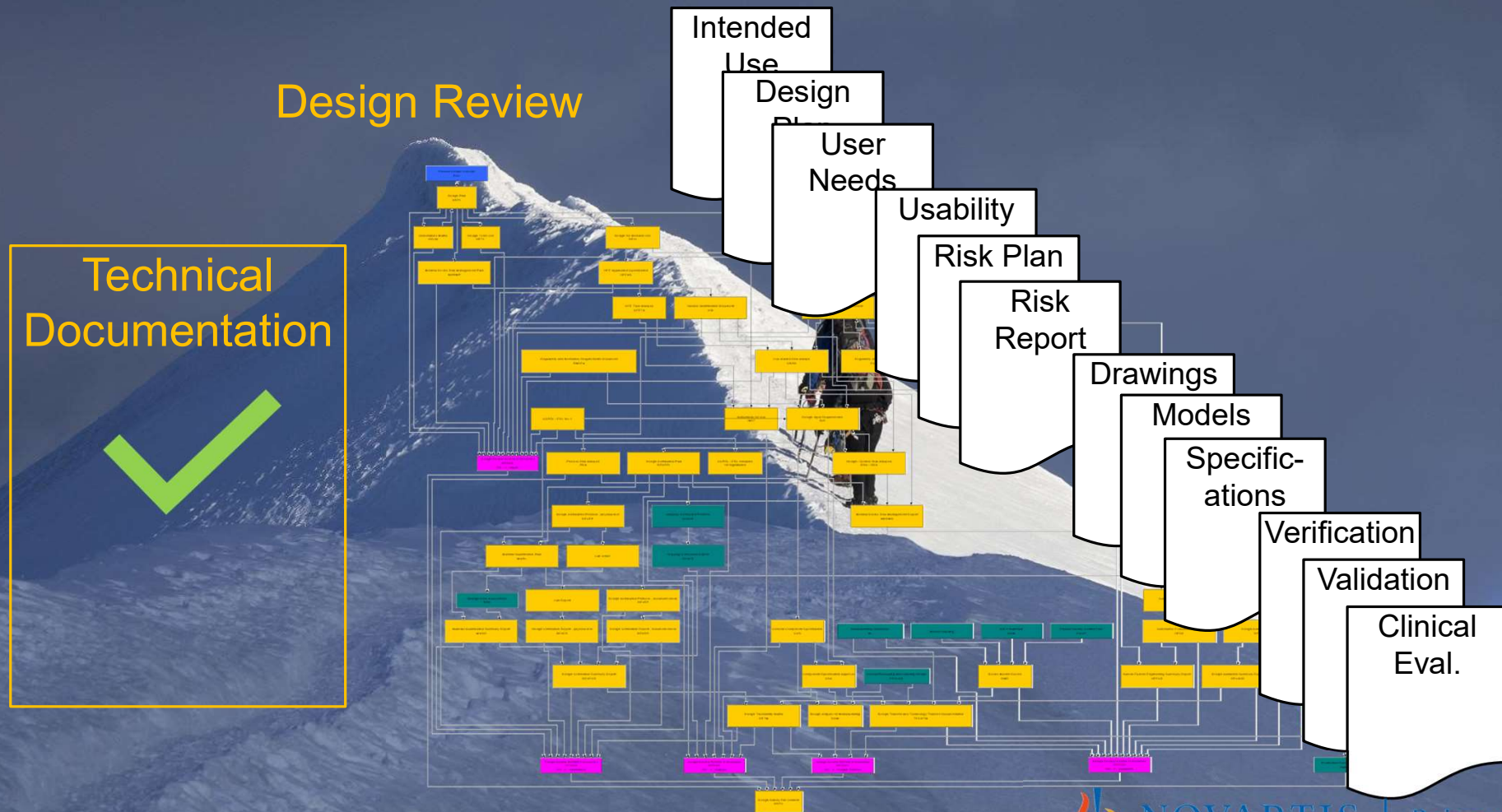


Agenda

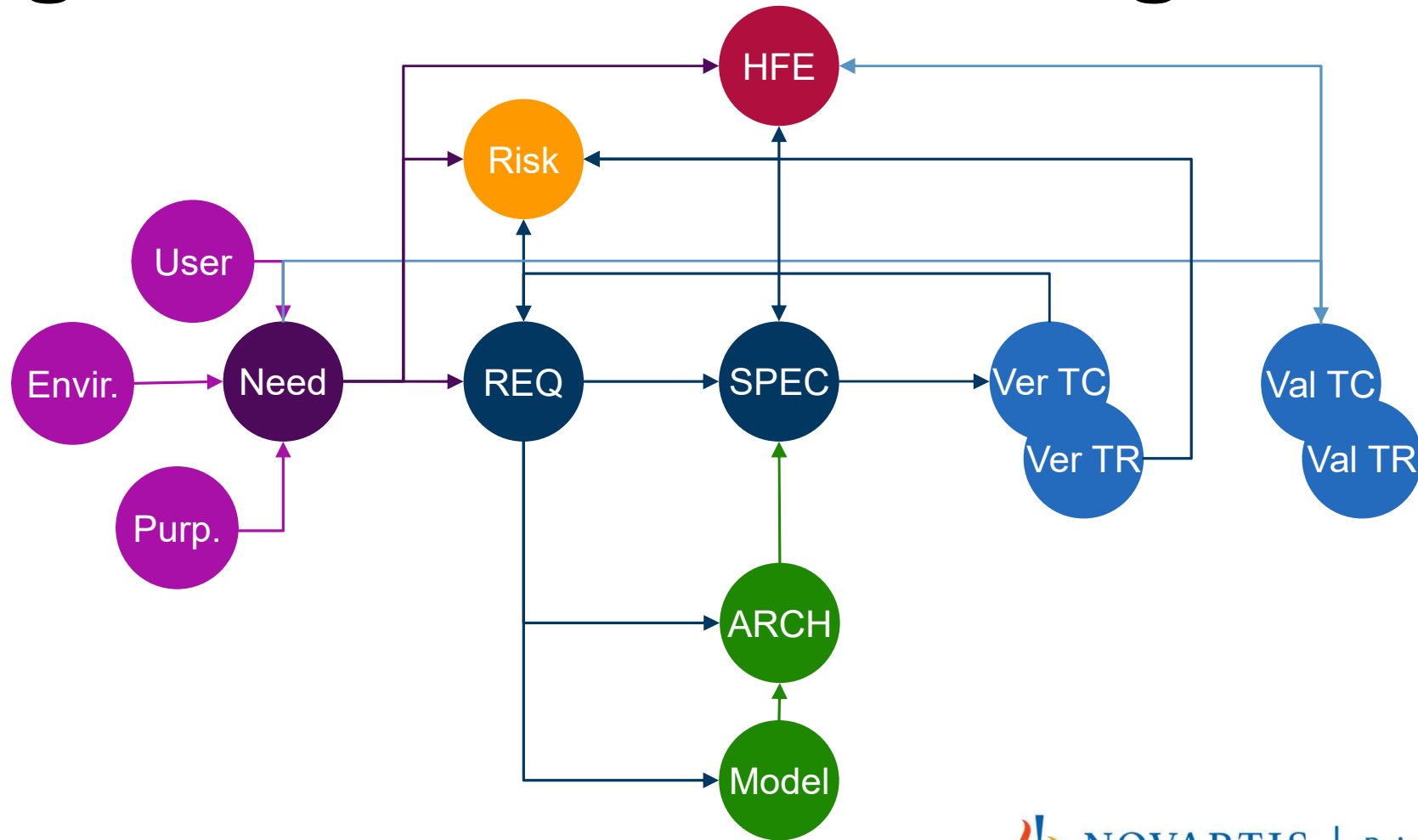
Unterschiede
digitale & herkömmliche
Entwicklung

Umsetzung:
DOs und DON'Ts für
Daten, Daten, Daten
Prozesse
Systeme

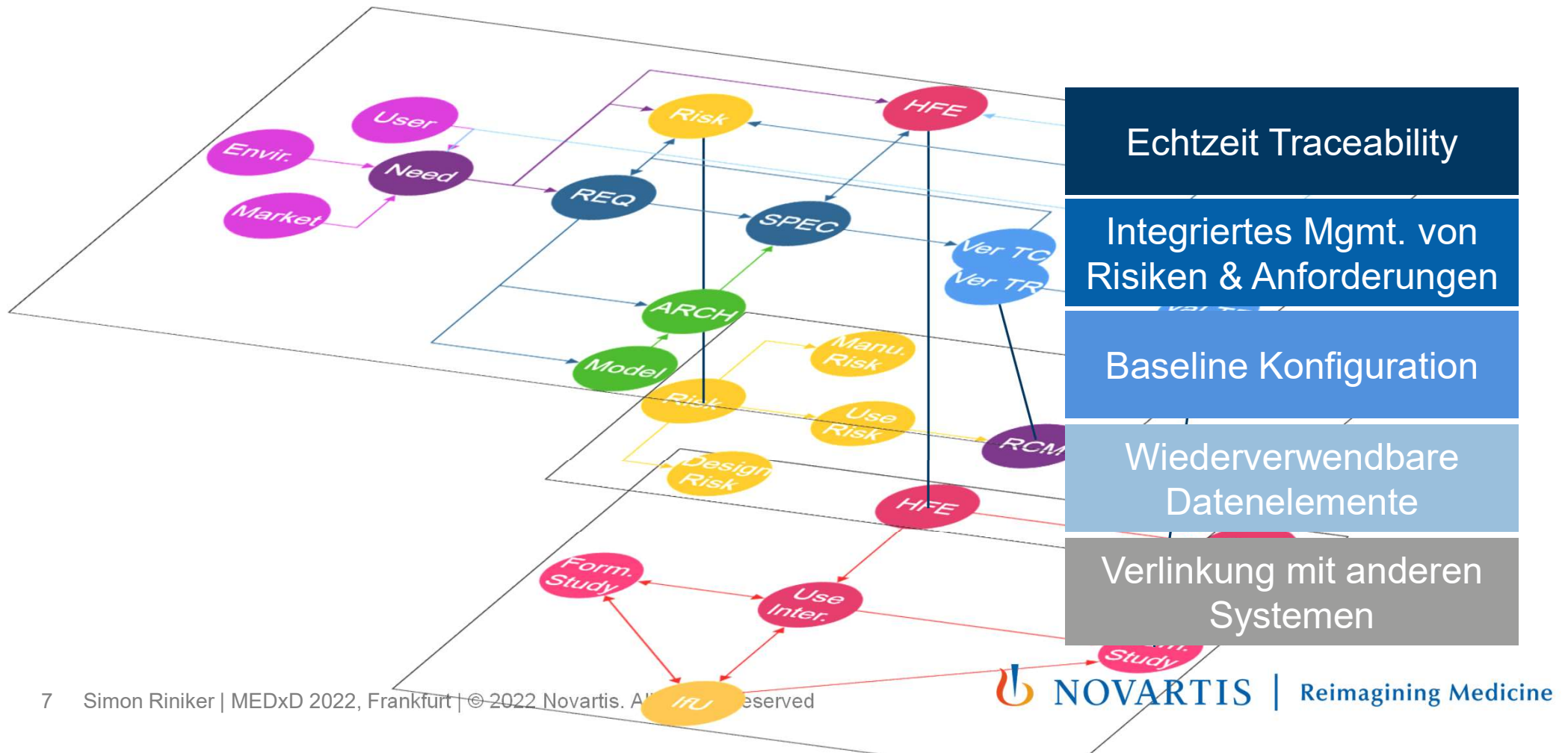
Herkömmliche Produktentwicklung



Digitale Produktentwicklung



Digitale Produktentwicklung



DOs and DON'Ts

Nur weil man Daten hat, heisst das nicht, dass man sie nutzen kann

DATEN

Die automatische Erstellung eines PDFs zur Unterschrift ist kein digitalisierter Prozess

PROZESSE

A fool with a tool is still a fool.
More tools – more fools?

SYSTEME

Herausforderung: Daten Daten Daten

Eine Umfrage von Alegion hat 2019 gezeigt, dass:

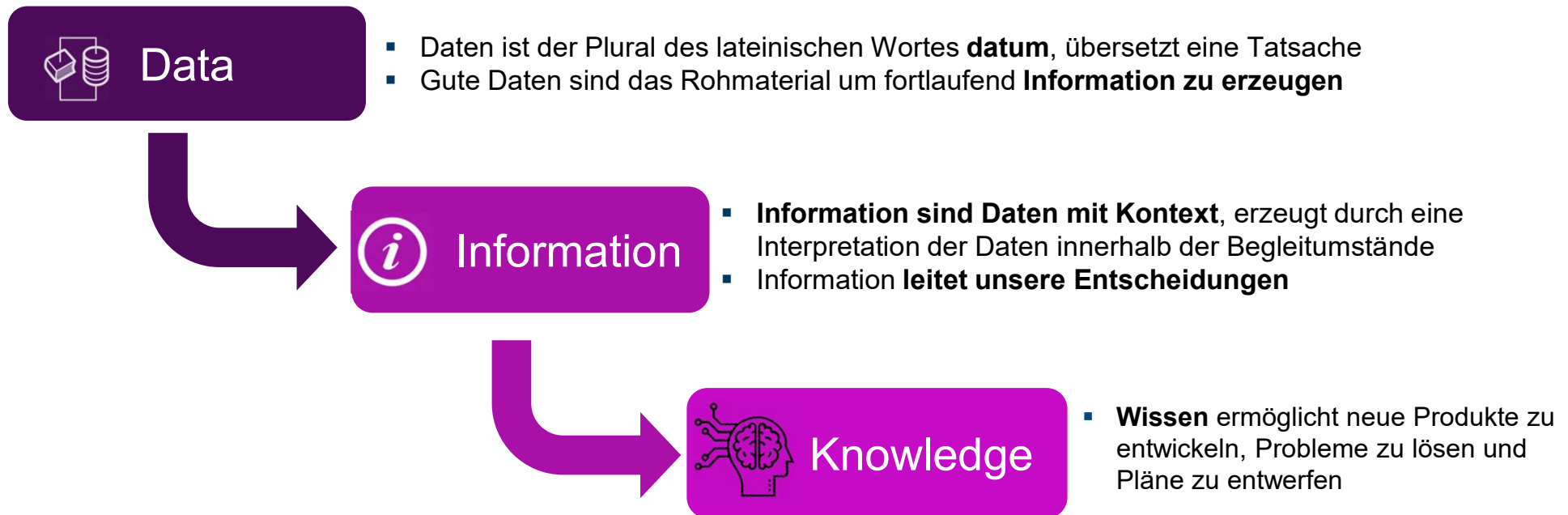
- Ca. 8 von 10 Firmen blockierte Digitalisierungsprojekte melden
- Und 96% davon Probleme haben mit Datenqualität und Datenbenennung

Digitalisierung funktioniert nur, wenn die verwendeten Daten:

- **verfügbar** (zugänglich) sind
- **sauber** sind
- die **Realität abbilden**.

<https://www.businesswire.com/news/home/20190523005183/en/Survey-96-of-Enterprises-Encounter-Training-Data-Quality-and-Labeling-Challenges-in-Machine-Learning-Projects>

Wieso brauchen wir Daten?



*Wenn Daten das neue Öl sind, ist **Wissen das raffinierte Produkt***

Lösungsansatz: Daten



Datenmodell



Herausforderung: (Digitale) Prozesse

Alle möchten mehr zu sagen haben
– Und weniger zu tun

Tool muss validiert werden!

Ist so, weil ist so!
Bleibt so, weil gut so?

Bitte nix ändern:
Regulatorisch gefordert

Immer diese IT: Morgen ändern
wir es ja eh wieder

Lösungsansatz: Digitale Prozesse



Historisch gewachsene
Prozesse:
analog & papierbasiert
oder teildigitalisiert



Prozessentschlackung
Trimmung auf
regulatorisch und/oder
organisatorische
Relevanz



Digitalisierung der
Prozesse: Anpassen
an die Systeme,
minimale
Customization



Herausforderung: Systeme

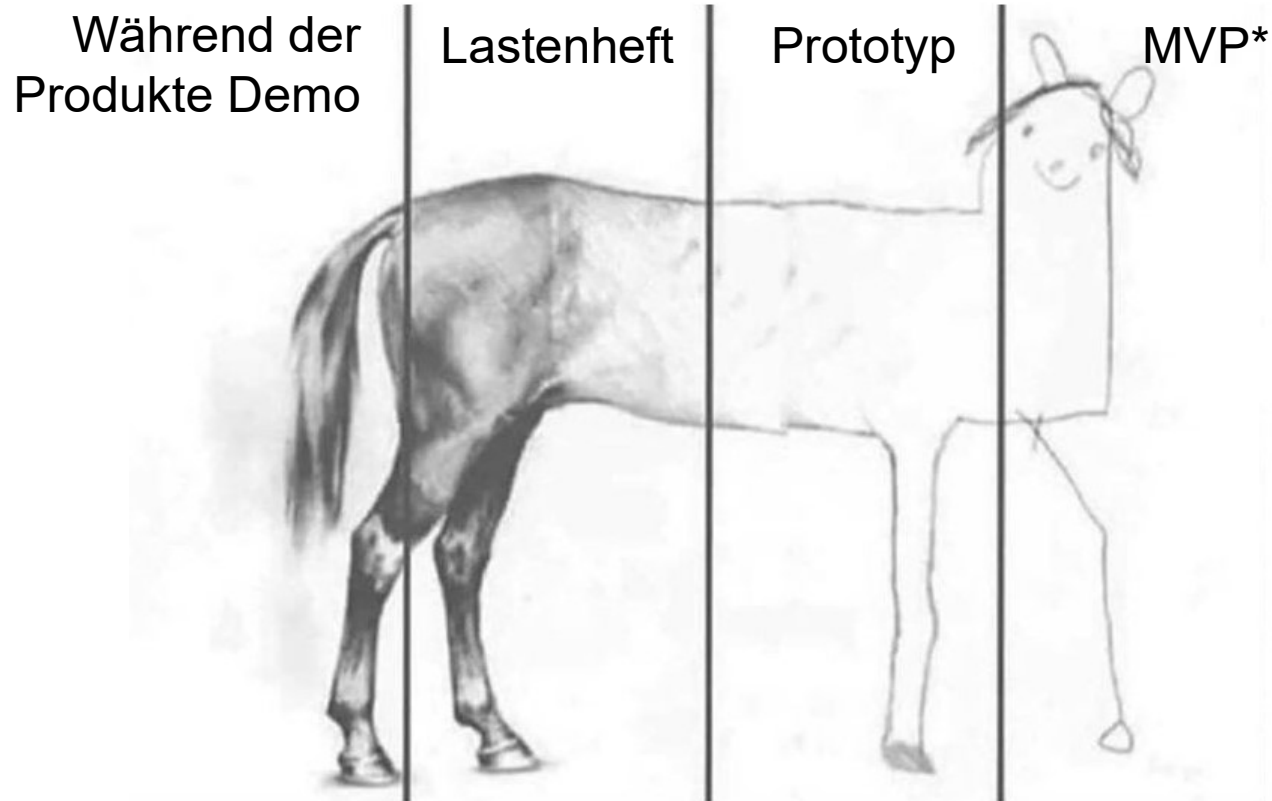
Kennen Sie das System,
bevor Sie Ihre
Anforderungen definieren?

Wieviele Systeme haben Sie
schon?



Herausforderung: Systeme

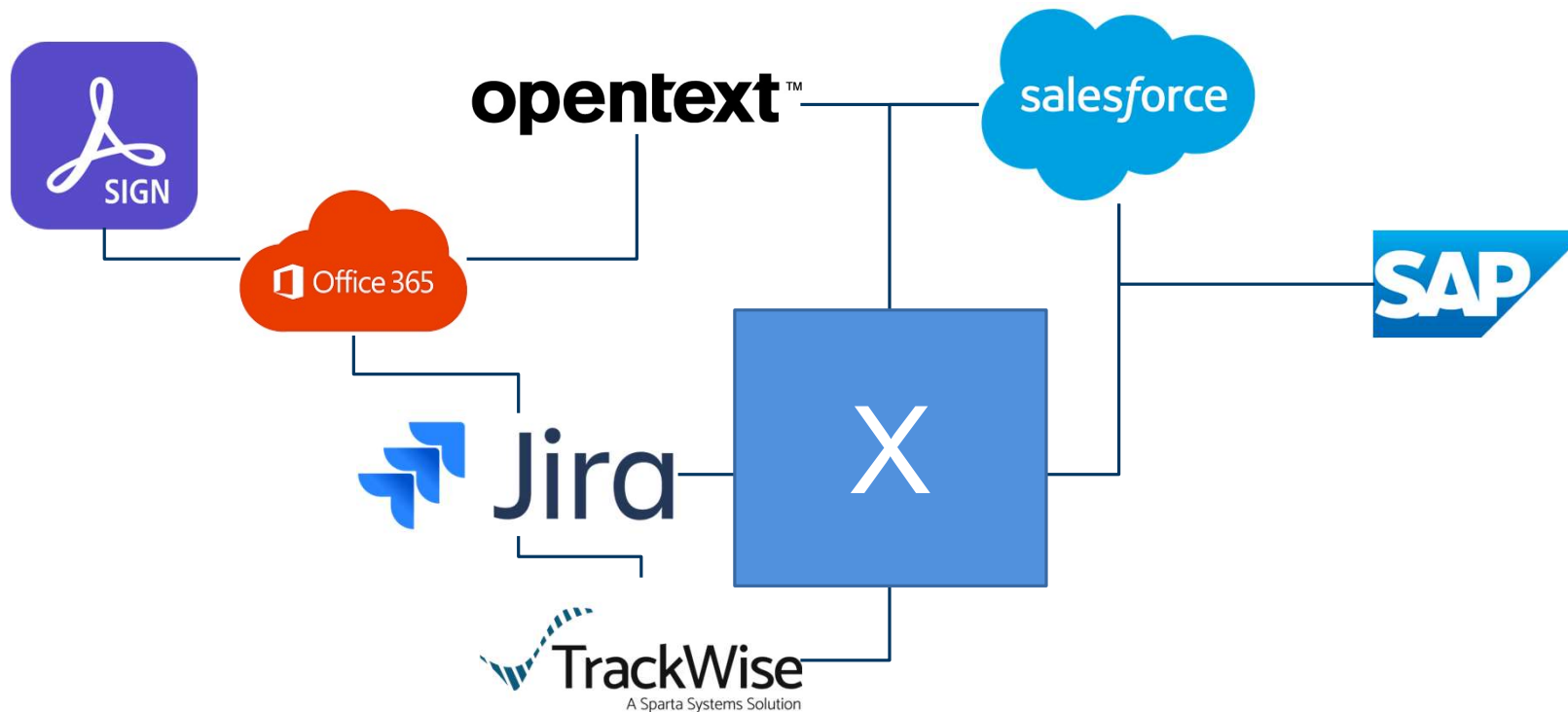
Das eierlegende Wollmilchsau-System



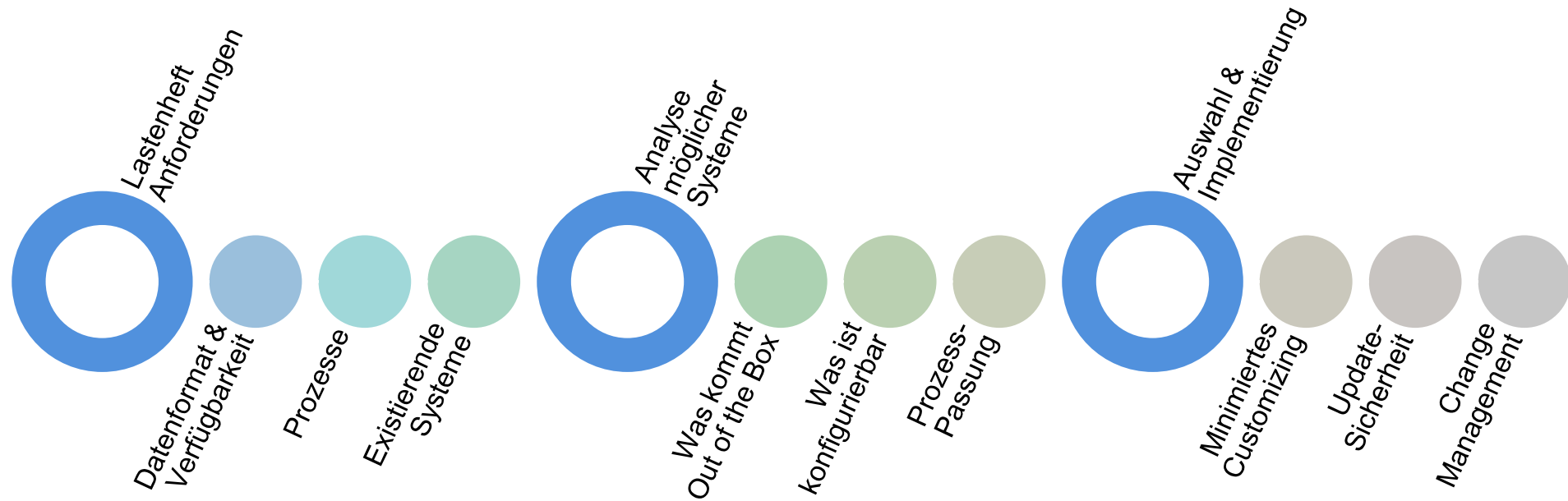
*Minimal Viable Product

Herausforderung: Systeme

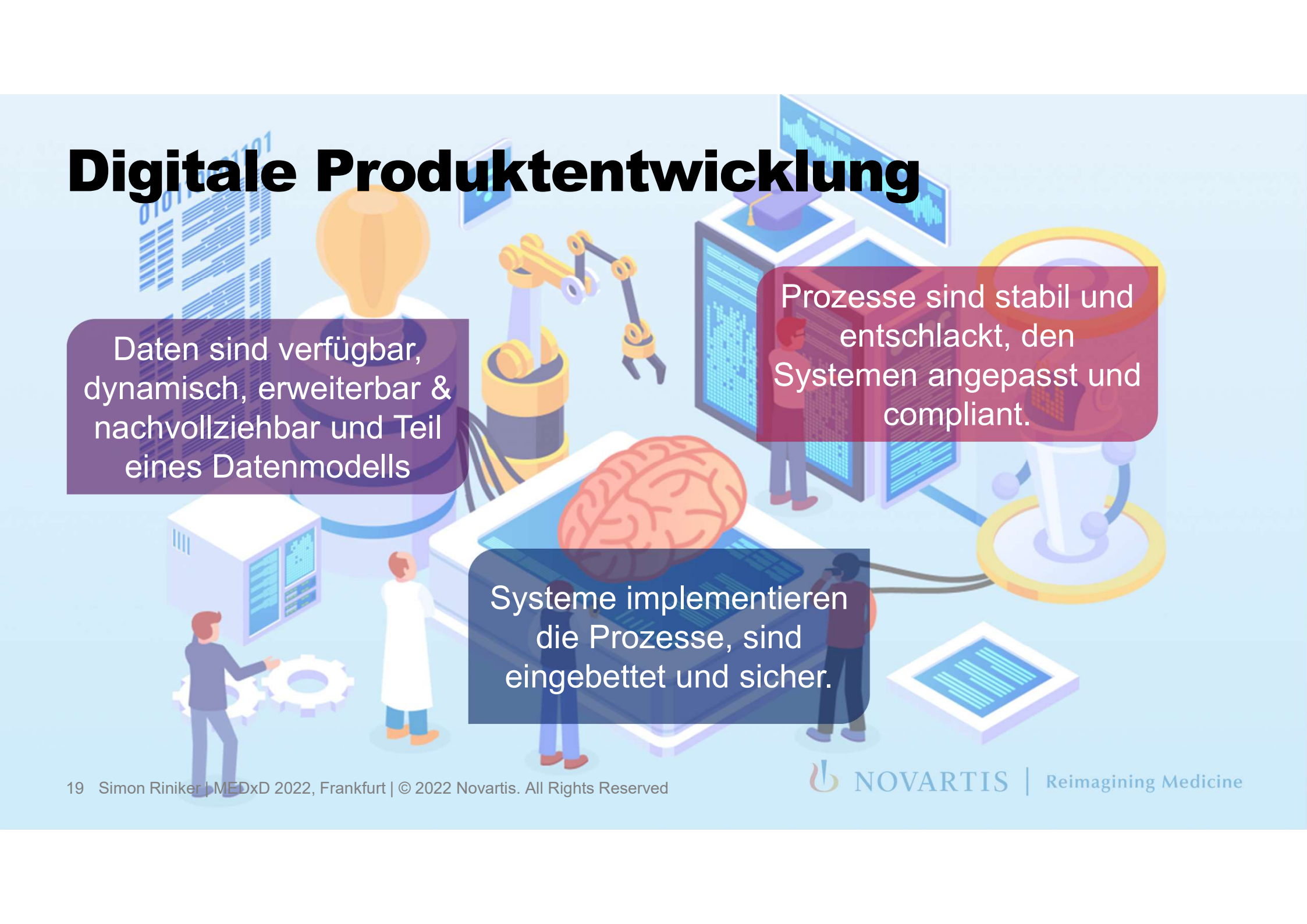
Immer ein System mehr



Lösungsansatz: Systeme



Digitale Produktentwicklung

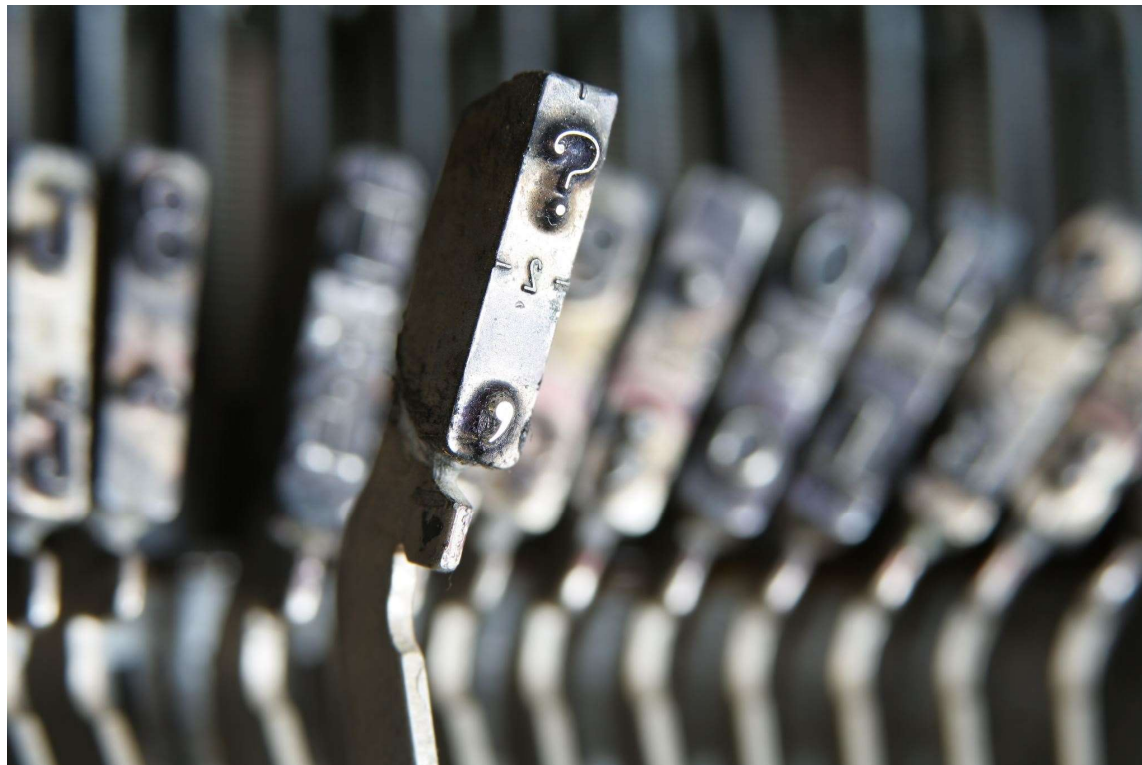


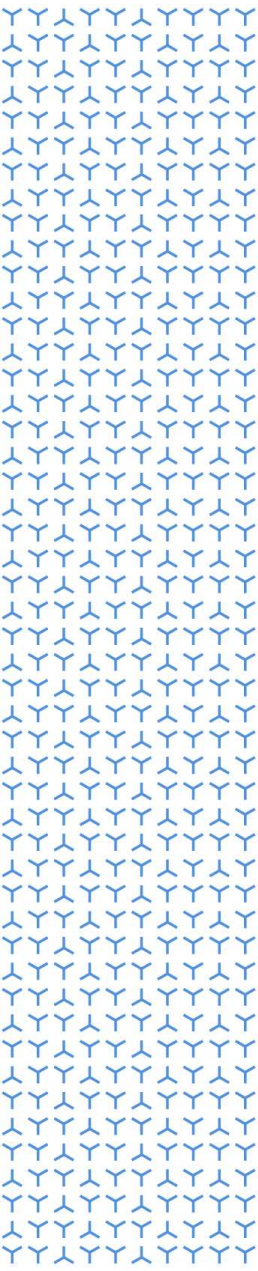
Daten sind verfügbar,
dynamisch, erweiterbar &
nachvollziehbar und Teil
eines Datenmodells

Prozesse sind stabil und
entschlackt, den
Systemen angepasst und
compliant.

Systeme implementieren
die Prozesse, sind
eingebettet und sicher.

Fragen?





Thank you