

Conférence sur la direction de fédération



18 mai 2022

1. Bienvenue



**Allocution
présidentiel**



2. Constitution de l'assemblée



Ordre de jour

1. Bienvenue
2. Constitution de l'assemblée
3. Rapport annuel 2021
4. Comptes annuels 2021 et rapport de l'organe de révision
5. Octroi de la décharge
6. Informations Swiss Olympic
7. Divers
8. Clôture

Procédure de vote

- Matériel de vote reçu à l'entrée
- Carte de vote verte pour le vote à main levée
- Président de la commission de vote Mark Ramseier, Responsable du service juridique de Swiss Olympic
- Scrutateurs des votes

3. Rapport annuel 2021



Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations d'approuver le rapport annuel 2021.

4. Comptes annuels 2021 et rapport de l'organe de révision





Comptes annuels
2021

Bilanz (31.12.2021) / Bilan (31.12.2021)

SWISS OLYMPIC ASSOCIATION Bilanz per 31. Dezember

in CHF

BILANZ	Detaills Anhang	31.12.2021	%	31.12.2020	%
AKTIVEN					
Umlaufvermögen					
Flüssige Mittel	1.1	111'002'525	69.6	20'763'507	32.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.2	944'523	0.6	211'467	0.3
Sonstige kurzfristige Forderungen	1.3	32'572	0.0	32'174	0.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.4	3'725'614	2.3	4'001'040	6.2
Total		115'705'234	72.5	25'008'187	38.6
Anlagevermögen					
Finanzanlagen	1.5	40'126'264	25.2	35'957'770	55.5
Sachanlagen	1.6	3'661'427	2.3	3'706'678	5.7
Immaterielle Anlagen	1.7	40'373	0.0	82'172	0.1
Total		43'828'064	27.5	39'746'620	61.4
TOTAL AKTIVEN		159'533'298	100	64'754'807	100
PASSIVEN					
Fremdkapital					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.8	6'090'312	3.8	2'546'347	3.9
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.9	9'758	0.0	149'403	0.2
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.10	96'752'981	60.6	9'961'993	15.4
Total		102'853'051	64.5	12'657'743	19.5
Organisationskapital					
Freies Kapital		18'860'369	11.8	18'322'919	28.3
Gebundenes Kapital		37'819'879	23.7	33'774'145	52.2
Total		56'680'248	35.5	52'097'064	80.5
TOTAL PASSIVEN		159'533'298	100	64'754'807	100

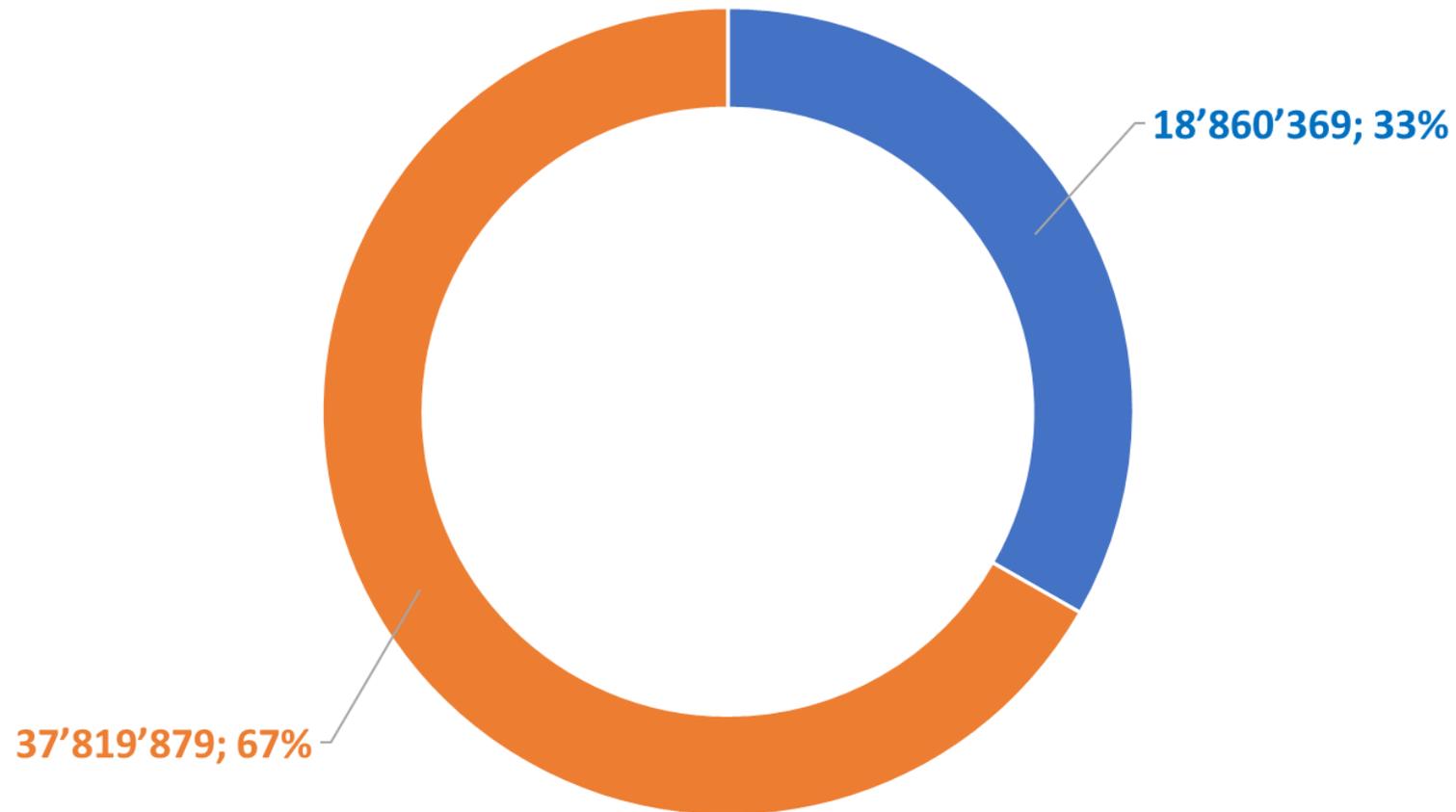
SWISS OLYMPIC ASSOCIATION Bilan au 31 décembre

en CHF

BILAN	Detaills/ Annexe	31.12.2021	%	31.12.2020	%
ACTIFS					
Actif circulant					
Liquidités	1.1	111'002'525	69.6	20'763'507	32.1
Créances résultant de livraisons et de prestations	1.2	944'523	0.6	211'467	0.3
Autres créances à court terme	1.3	32'572	0.0	32'174	0.0
Comptes régularisation actifs	1.4	3'725'614	2.3	4'001'040	6.2
Total		115'705'234	72.5	25'008'187	38.6
Actif immobilisé					
Immobilisations financières	1.5	40'126'264	25.2	35'957'770	55.5
Immobilisations corporelles	1.6	3'661'427	2.3	3'706'678	5.7
Immobilisations incorporelles	1.7	40'373	0.0	82'172	0.1
Total		43'828'064	27.5	39'746'620	61.4
TOTAL DES ACTIFS		159'533'298	100	64'754'807	100
PASSIFS					
Capitaux étrangers					
Engagements de livraisons et de prestations	1.8	6'090'312	3.8	2'546'347	3.9
Autres engagements à court terme	1.9	9'758	0.0	149'403	0.2
Comptes de régularisation passifs	1.10	96'752'981	60.6	9'961'993	15.4
Total		102'853'051	64.5	12'657'743	19.5
Capital de l'organisation					
Capital libre		18'860'369	11.8	18'322'919	28.3
Capital lié		37'819'879	23.7	33'774'145	52.2
Total		56'680'248	35.5	52'097'064	80.5
TOTAL DES PASSIFS		159'533'298	100	64'754'807	100

Bilanz (31.12.2021) / *Bilan (31.12.2021)*

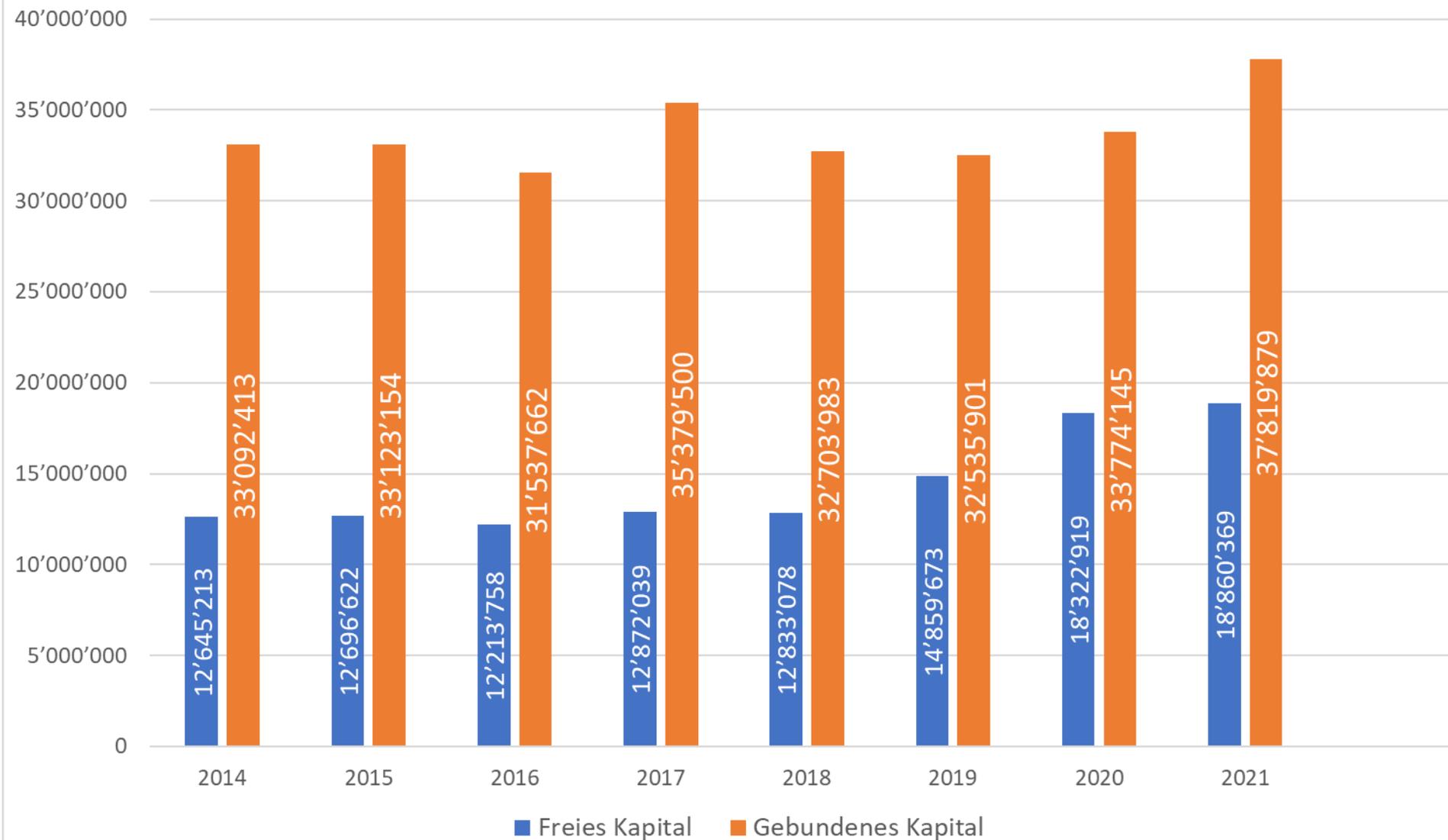
Organisationskapital / Capital de l'organisation



■ Freies Kapital / Capital libre

■ Gebundenes Kapital / Capital lié

Organisationskapital / Capital de l'organisation



Betriebsrechnung / *Compte d'exploitation*

Betriebsrechnung / Compte d'exploitation	2021 (CHF)
Betriebsertrag / Produit d'exploitation	239'758'004
Betriebsaufwand / Charges d'exploitation	239'978'044
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	-220'040
Jahresergebnis / Résultat annuel (vor Veränderung des Organisationskapitals / (avant variation du capital de l'organisation)	4'583'184
Veränderung des gebundenen Kapitals / Variation du capital lié	-4'045'734
Veränderung des freien Kapitals / Variation du capital libre	-537'450

Kapitalveränderung / *Variation du capital*

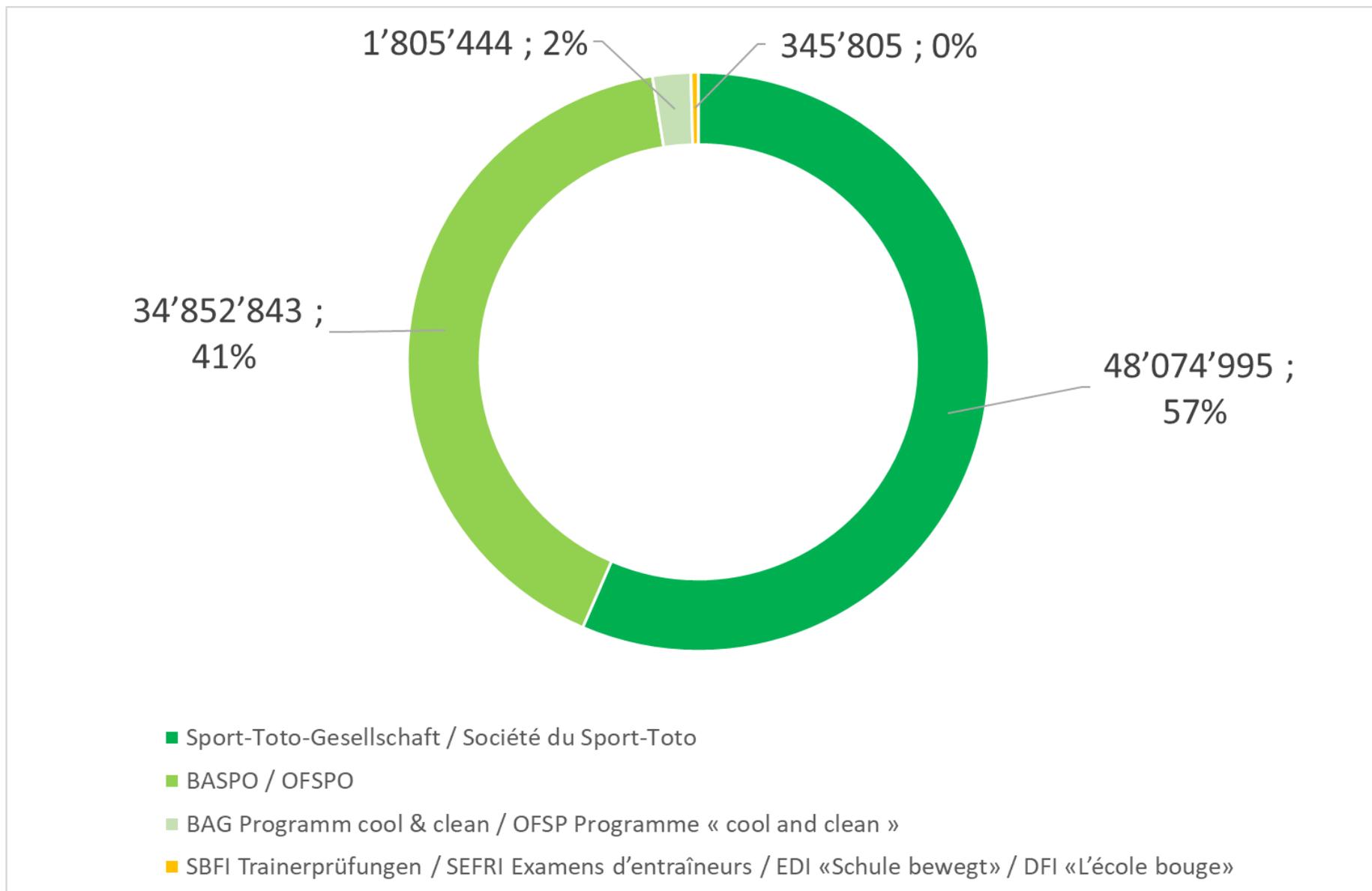
Rechnung über die Veränderung des Kapitals / *Tableau de variation du capital*

Organisationskapital	Bestand 01.01.2021	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung Finanzergebnis	Total Veränderung	Bestand 31.12.2021
Gebundenes Kapital	33'774'145	4'400'000	-	-2'274'735	1'920'469	4'045'734	37'819'879
Langfristige Finanzanlagen Swiss Olympic	25'691'707				1'920'469	1'920'469	27'612'176
Verbandsfördermodell	5'308'332	4'400'000		-1'666'114		2'733'886	8'042'218
Projekt Digitalisierung	1'174'106			-608'621		-608'621	565'485
Strategie 2022ff	1'600'000			-		-	1'600'000
Freies Kapital	18'322'919		-	-	-	537'450	18'860'369
Total Organisationskapital	52'097'064	4'400'000	-	-2'274'735	1'920'469	4'583'184	56'680'248

Capital de l'organisation	Etat au 01.01.2021	Affectations	Transferts internes	Utilisation	Affectation résultat financier	Total variation	Etat au 31.12.2021
Capital lié	33'774'145	4'400'000	-	-2'274'735	1'920'469	4'045'734	37'819'879
Immobilisations financières à long terme de Swis	25'691'707				1'920'469	1'920'469	27'612'176
Modèle de promotion des fédérations	5'308'332	4'400'000		-1'666'114		2'733'886	8'042'218
Projet Digitalisation	1'174'106			-608'621		-608'621	565'485
Stratégie 2022ss	1'600'000			-		-	1'600'000
Capital libre	18'322'919		-	-	-	537'450	18'860'369
Capital total de l'organisation	52'097'064	4'400'000	-	-2'274'735	1'920'469	4'583'184	56'680'248

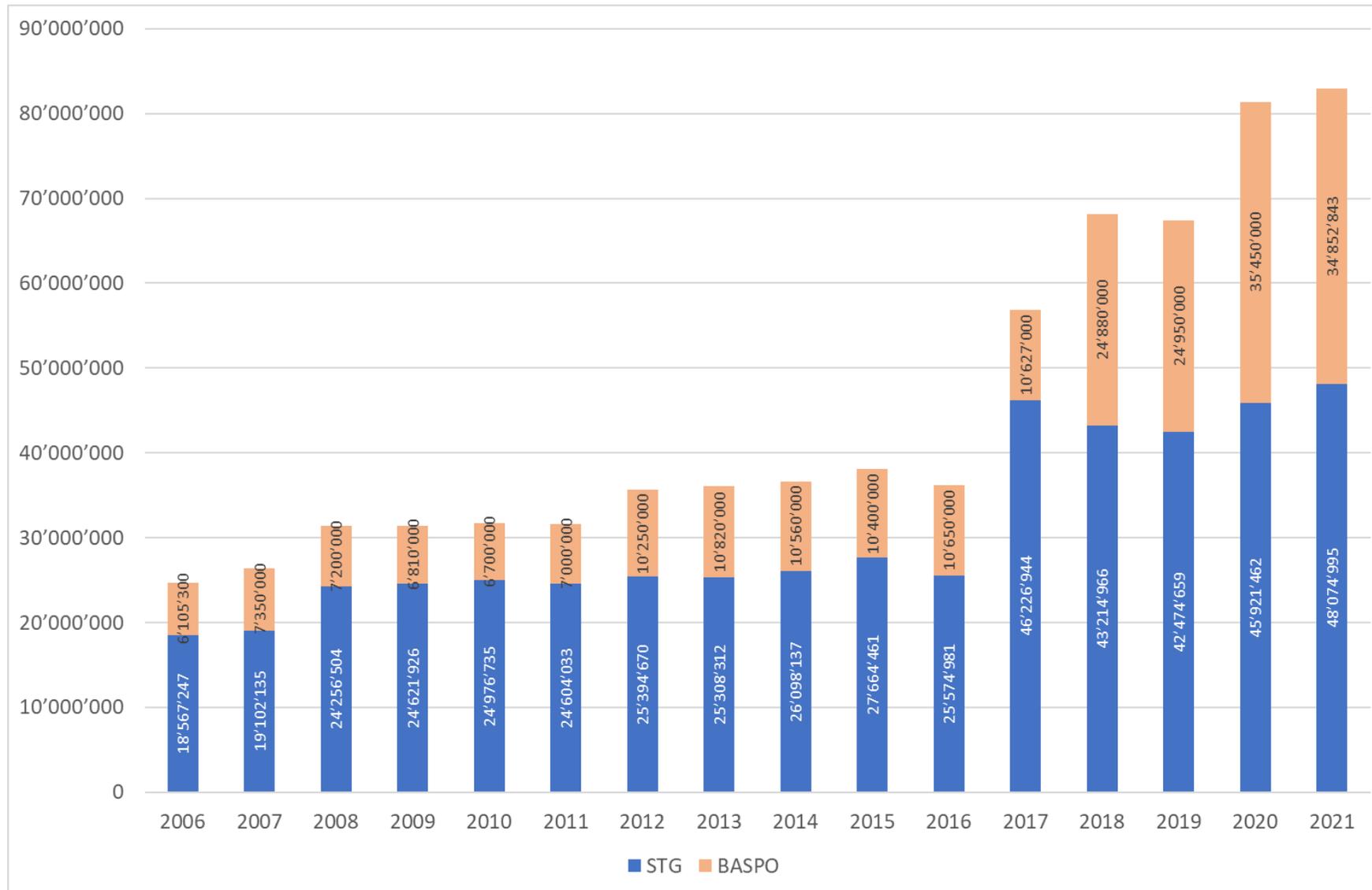
Erläuterungen zum Betriebsertrag / *Explications sur le produit d'exploitation*

Beiträge der öffentlichen Hand / *Contributions publiques*

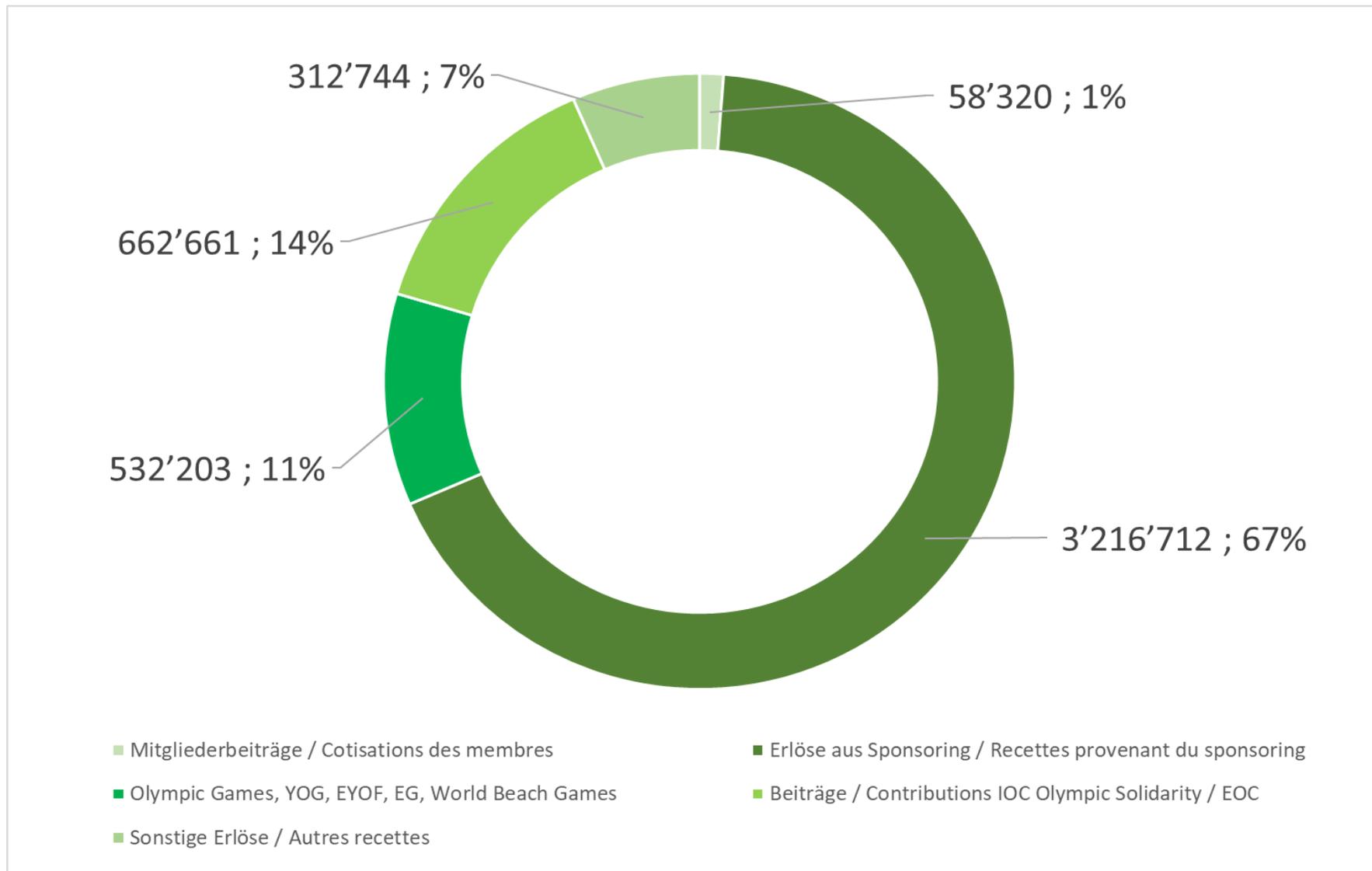


plus COVID-19

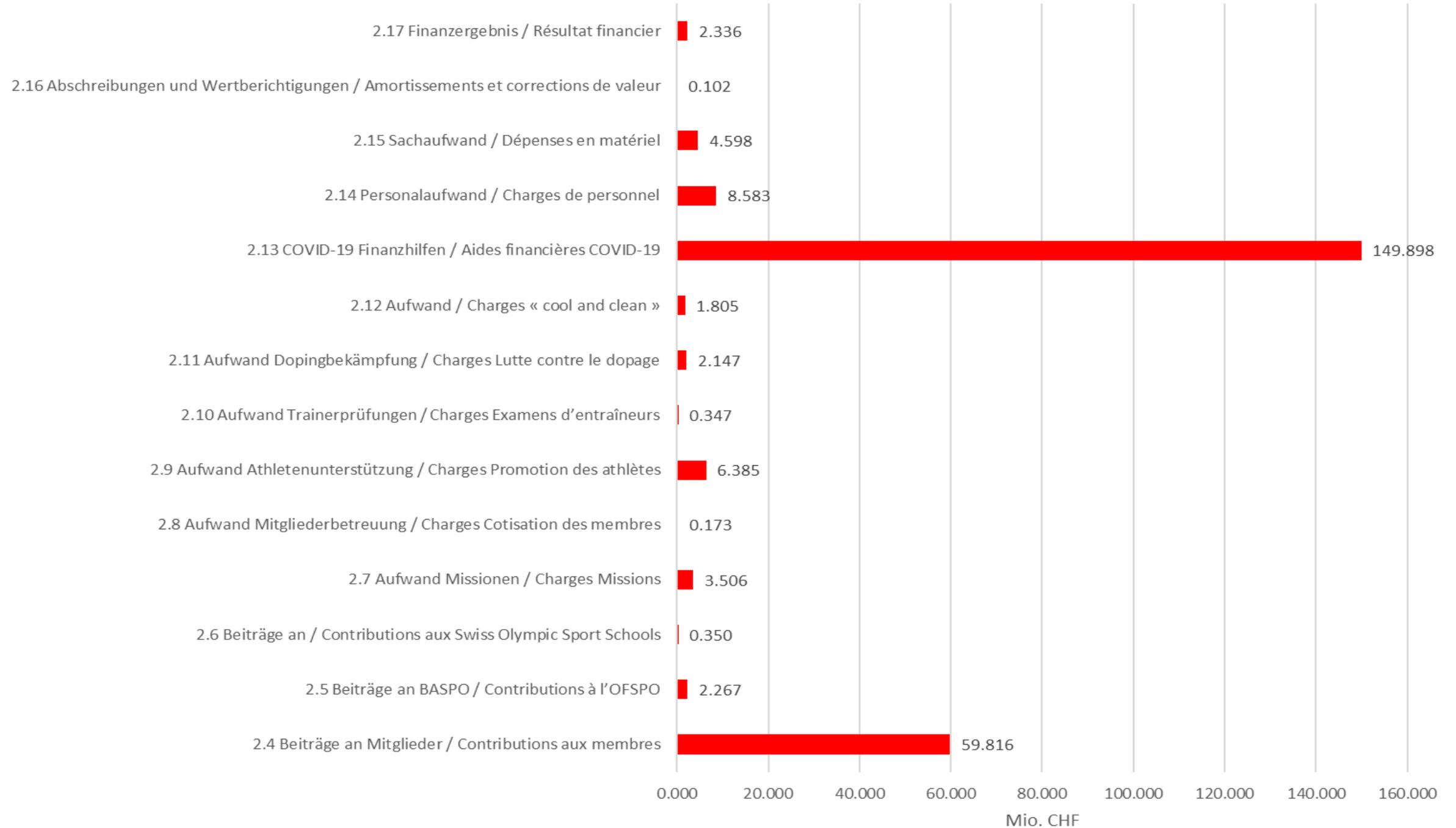
Beiträge STG und BASPO / Contributions de la SST et de l'OFSP



Erlöse aus Lieferungen und Leistungen / *Produit résultant des livraisons et prestations*

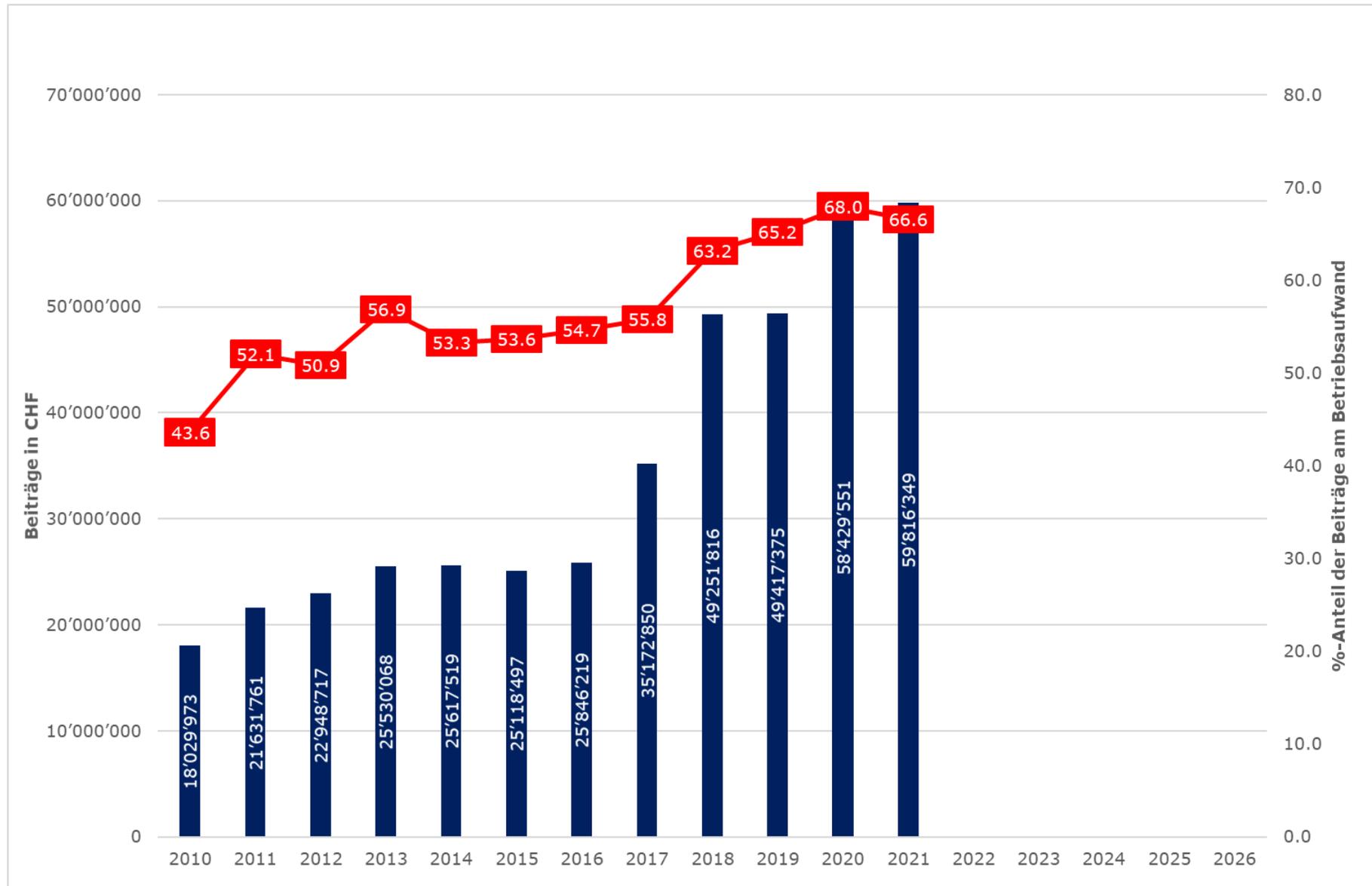


Erläuterungen zum Betriebsaufwand / *Explications sur les charges d'exploitation*



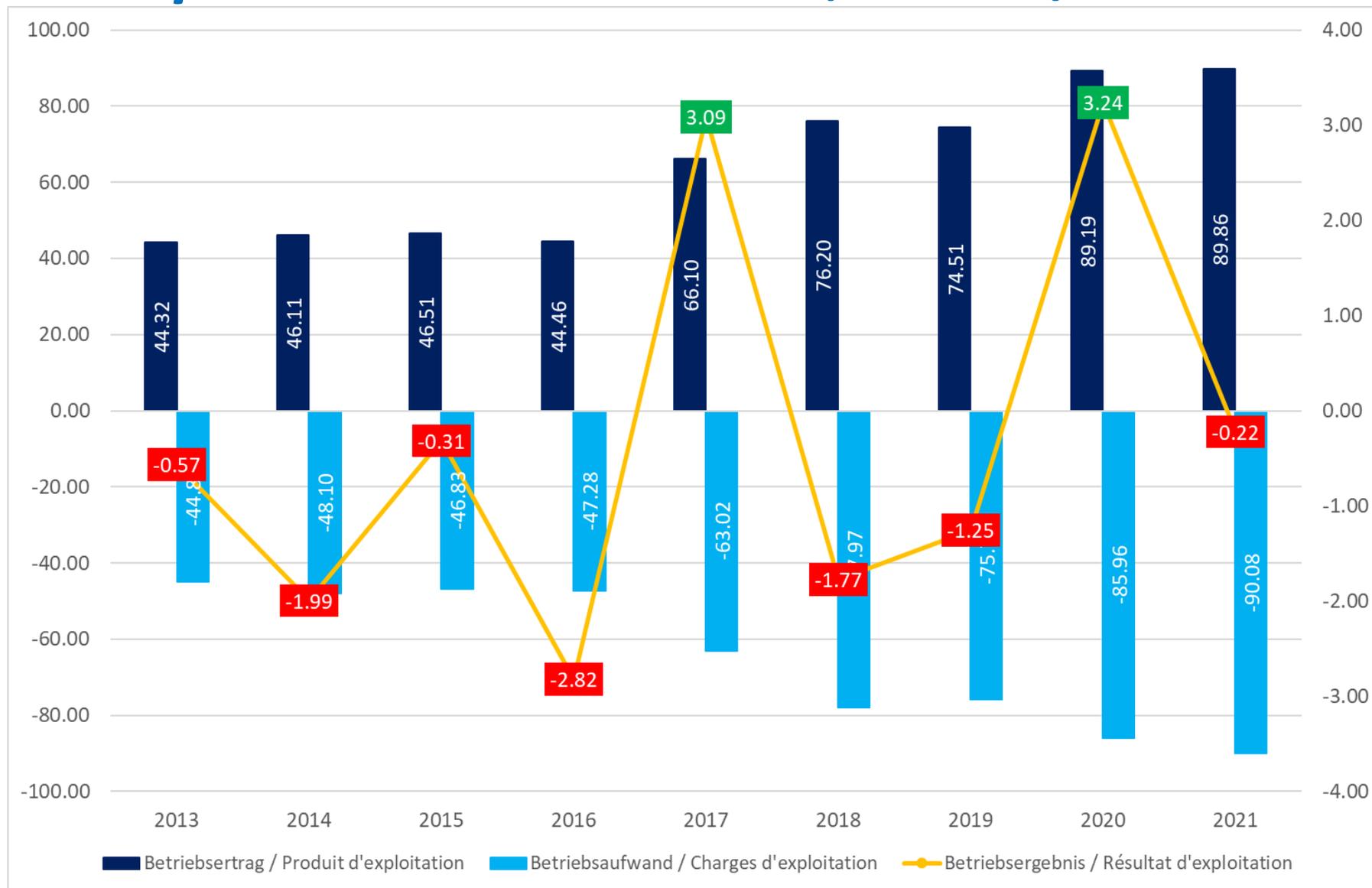
Beiträge an Mitglieder (nationale Sportverbände und Partnerorganisationen)

Contributions aux membres (fédérations sportives nationales et organisations partenaires)



Betriebsergebnis / *Résultat d'exploitation*

Betriebsergebnis 2004-2021 / *Résultat d'exploitation 2004-2021 (Mio. CHF)*



Genehmigung der Jahresrechnung 2021 / *Approbation des comptes annuels 2021*

Empfehlung / *Recommandation*

Die Revisionsstelle empfiehlt, die Jahresrechnung 2021 zu genehmigen.

L'organe de révision recommande d'approuver les comptes annuels 2021.

Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations d'approuver les comptes annuels 2021 et le rapport de l'organe de révision.

5. Octroi de la décharge



Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations de lui octroyer la décharge.

6. Informations Swiss Olympic



Éthique dans le sport : Mandat, organisation et plan directeur

«Changement de culture dans le sport suisse»



Contexte et mandat (I)

Rapport Rudin/Cantieni – Mandat de la C-DDPS

La Suisse garantit un environnement conforme à l'éthique.

- Inscrire l'éthique de manière forte et contraignante dans le système du sport
- Placer l'humain au centre de l'encouragement du sport
- Créer une conception générale de l'éthique

Plan directeur (I)

Charte
d'éthique et
LESp

Phase 1:

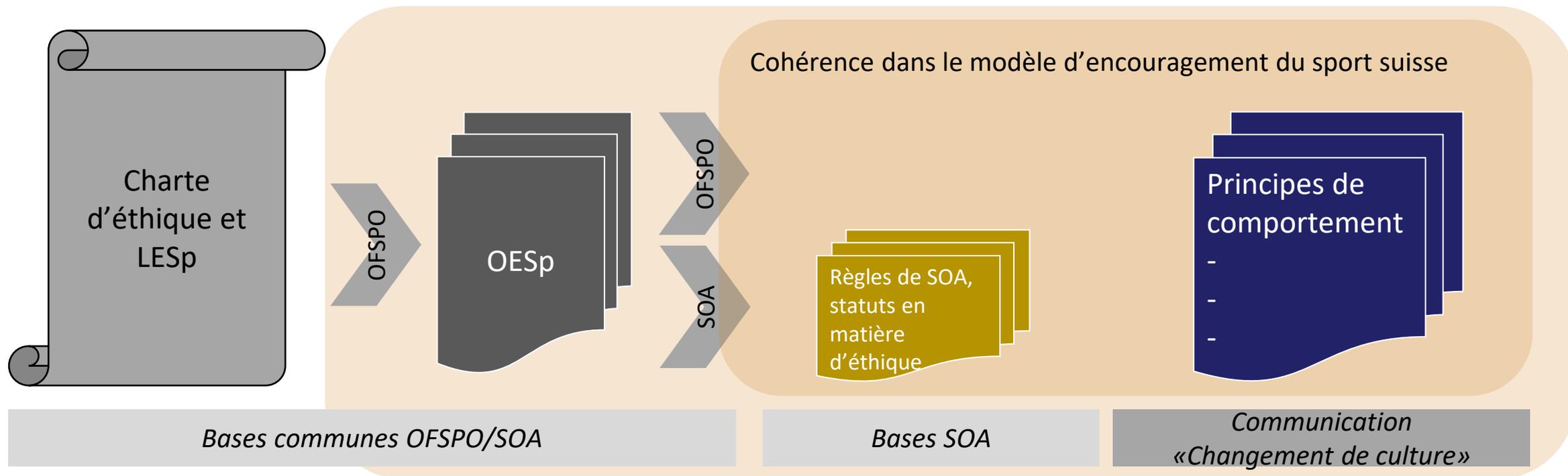
Créer une conception commune du «changement de culture», réviser les bases légales et les règlements

Phase 2:

Mettre en œuvre les mesure (de manière coordonnée), atteindre la base

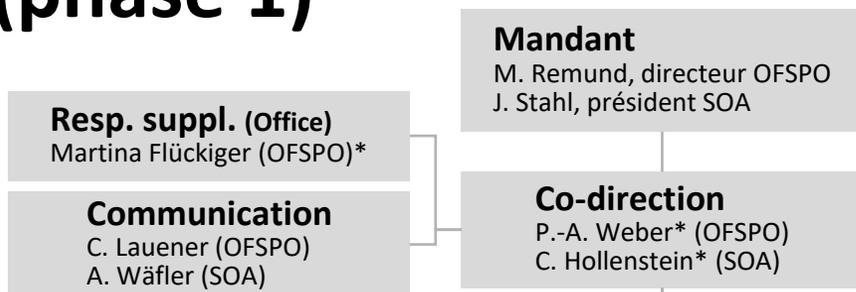
Plan directeur (II)

Phase 1: «Conception commune et réglementation»



Organisation (phase 1)

PILOTAGE PHASE 1



* Equipe de projet

GROUPES DE PROJET PHASE 1



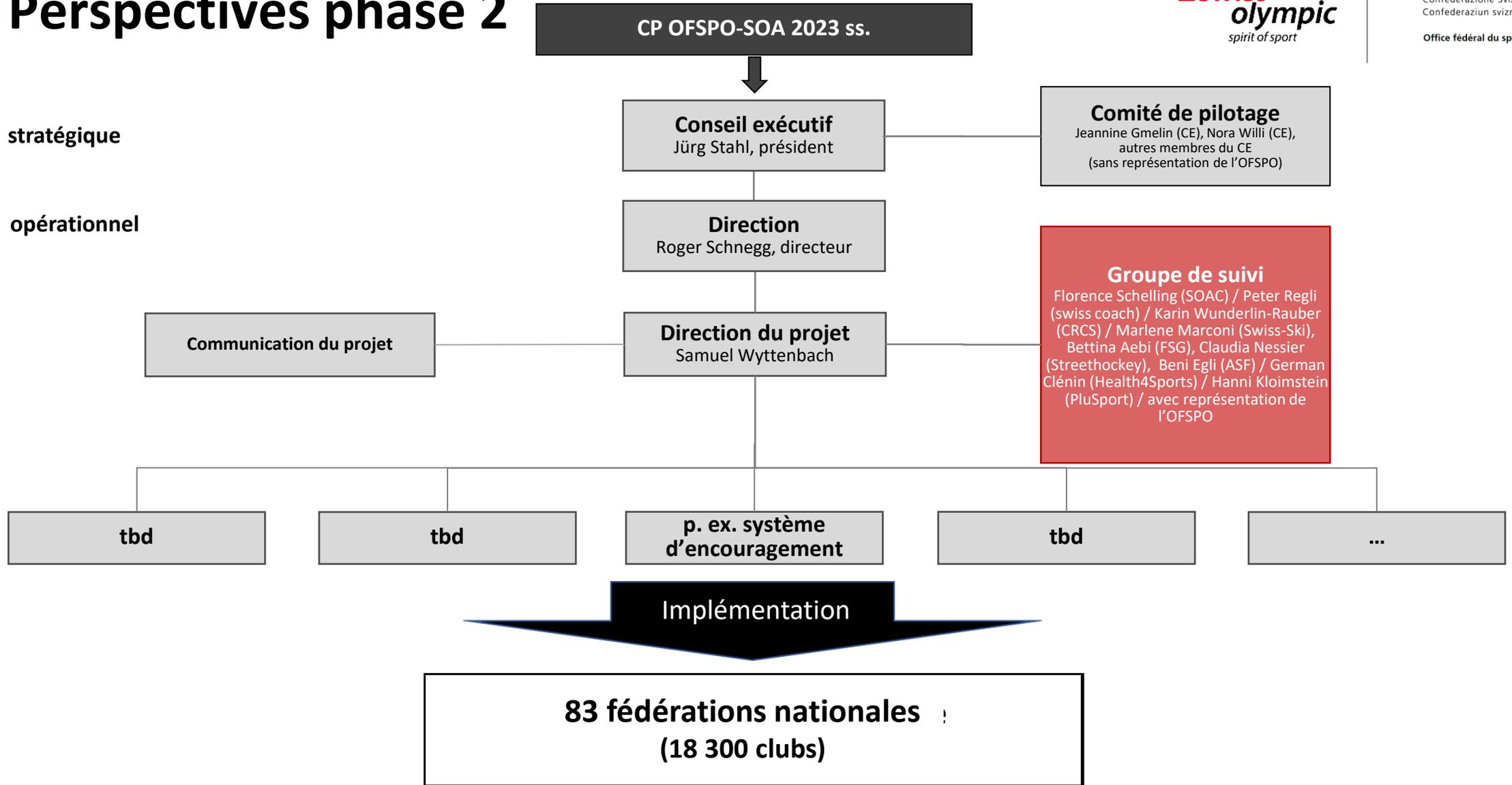
DISCUSSION DE PRINCIPE

DÉVELOPPER UNE CONCEPTION COMMUNE DE L'ÉTHIQUE ET DE LA BONNE GOUVERNANCE:
 Position, concrétisation du changement de culture

DOCUMENTS FINAUX PHASE 1

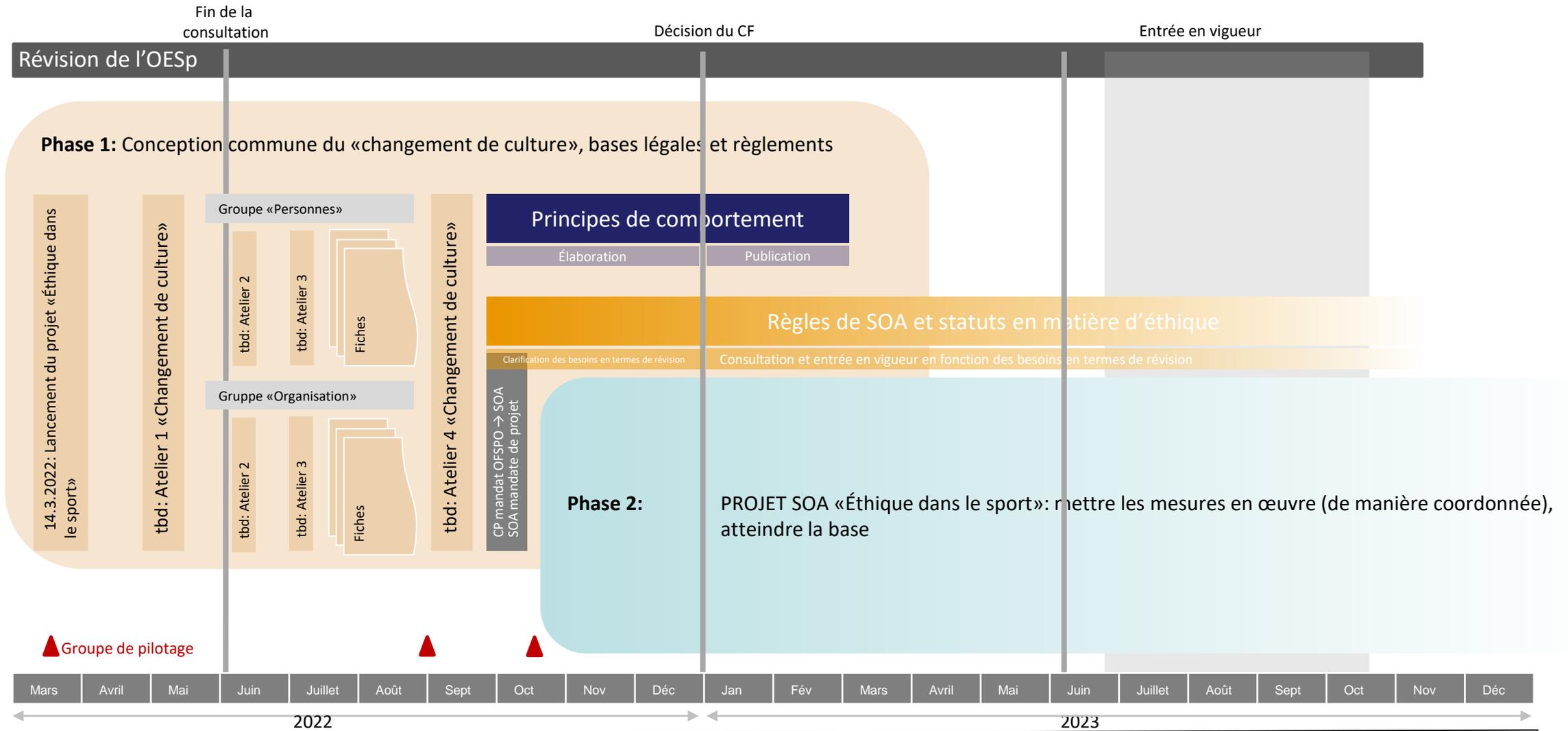


Perspectives phase 2



Plan directeur (III)

Etat au 14 mars 2022



OESp/monde de la politique du sport



Ajustements de la ordonnance sur l'encouragement du sport

Délai de consultation jusqu'au 1er juin 2022

Modèle de prise de position de Swiss Olympic

- Ancrage de l'exploitation de **l'organe d'annonce et de discipline**
- Ancrage **des principes éthiques** et des **règles de bonne gestion** pour tous les bénéficiaires de subventions.
 - dont des thèmes tels que la transparence, la durée du mandat, l'équilibre entre les sexes

COVID-19





Ausgangslage / Einordnung

Covid-19-Hilfspakete: Überblick

Paket	Zur Verfügung stehende Mittel	Verfügte Beträge	Bisher ausbezahlte Beträge
1 Nothilfepaket à fonds perdu	CHF 50'000'000	CHF 3'178'780	CHF 3'178'780
2 Nothilfepaket zinslose Darlehen	CHF 50'000'000	CHF 9'440'000	CHF 9'440'000
3 Stabilisierungspaket 2020	CHF 50'000'000 (+ 46'700'000 Restanz aus Paket 1)	CHF 92'349'135	CHF 92'349'135
4 Stabilisierungspaket 2021	CHF 150'000'000	CHF 150'000'000 (LV Swiss Olympic)	CHF 54'900'000
5 Stabilisierungspaket 2022	CHF 50'000'000	keine Vereinbarung mit Swiss Olympic	
6 Zinslose Darlehen Mannschaftssport Phase 1	CHF 175'000'000	CHF 100'846'926	CHF 100'846'926
7 A-Fonds-perdu Mannschaftssport	2021: CHF 115'000'000 2022: CHF 40'000'000	CHF 76'396'872	CHF 76'396'872
8 Zinslose Darlehen Mannschaftssport Phase 2	2021: CHF 60'000'000 2022: CHF 10'000'000		bisher keine Anträge
9 J+S-Sonderbeiträge 2020*	CHF 44'766'576	CHF 34'824'716	CHF 34'824'716
10 J+S-Sonderbeiträge 2021*	CHF 28'399'610	CHF 26'971'725	CHF 26'971'725
Total	CHF 823'166'186	CHF 494'008'154	CHF 398'908'154

* Die für die J+S-Sonderbeiträge zur Verfügung stehenden Mittel entsprechen der Restanz des J+S-Kredits nach Auszahlung der ordentlichen Subventionsbeiträge.

COVID : Répartition des mesures de stabilisation 2021

- Au maximum **150 millions** de francs
- **69** fédérations nationales
- env. **2000** organisations
- **Tous** les dommages éligibles sont couverts
- Fin mai 2022 : rapport final à l'OFSP

COVID : Répartition des mesures de stabilisation 2022

CHF 50 millions au maximum

En cours de discussion :

- Paquet pour 2022
- Dommages analogues à la phase III/2021
- Revitalisation (= projets ciblés, lancés à la suite d'une anomalie créée ou identifiée par la pandémie, dans le but de remédier durablement à l'anomalie) ; approbation des projets en 2022, mise en œuvre/cofinancement possible jusqu'à fin 2023

Soutien aux clubs



Mesures de soutien aux clubs

Lancement de la **campagne de fidélisation des membres #Nousdisonsmerci** fin mars 2022 → Nombreux retours positifs et pleins de reconnaissance de la part des fédérations

Nouvelle campagne « Mon club de sport » avec des visages connus du sport associatif suisse

- Objectif : renforcer les clubs et mettre en avant une valeur pour la société
- Partenariat avec le groupe de médias Ringier en cours d'élaboration
- Lancement en août 2022

MERCI aux fédérations de leur grand engagement !

Mise en œuvre de la stratégie 2022ss et développement de l'organisation

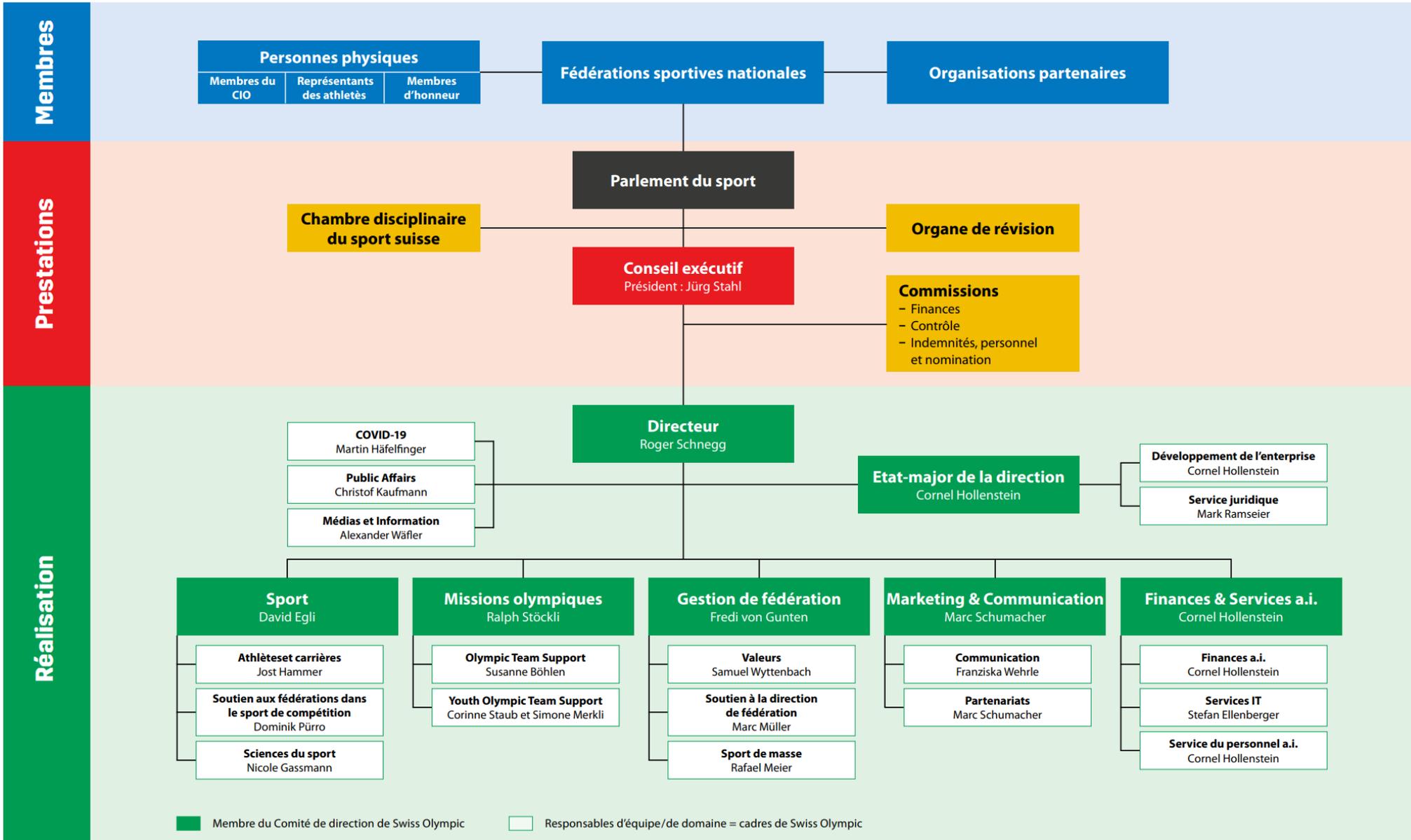


Mise en œuvre de la stratégie 2022ss



Organigramme

Etat au : 01.01.2022



Organigramme

Comité du
CE/direction/fédérations

« Hub » d'innovation

Direction

Etat-major de la direction

Service juridique

Médias

Politique/projets

Groupes cibles :

Chargés de fonction
Développement du sport

Directeurs

Athlètes

Sport

**Direction de
fédération**

**Athlètes et
missions olympiques**

Développement et
projets

Développement et
projets

Développement et
projets

Sport de performance

Sport de masse

Gestion de fédération

Sport et société
y c. projet « Ethique dans le sport »

Athlètes

Missions

**Marketing &
Communication**

Communication

Partenariats

Services
(finances, informatique, RH)

RH

IT

Finances

■ Département/direction ■ = Domaines

3



TOUS LES TALENTS À TENERO

2022



2022 : retour à la normale



- **Printemps : 29 équipes** différentes avec environ **470 athlètes** et **100 coaches**
- **Automne : 36 équipes** différentes avec environ **560 athlètes** et **100 coaches**
- **Ateliers :**
 - Planification de carrière
 - Prévention du dopage
 - Valeurs/Intégrité
 - Psychologie du sport
 - Aide sportive
- **Autres exposés et offres :**
 - Diagnostic de performance : force et endurance
 - Exposé sur le sport d'élite et l'armée
 - Intégration des étudiants de bachelor de la HEFSM

**swiss
sport
integrity**

 **sporthilfe**

2022 : retour à la normale

- Cérémonie d'ouverture
- Soirée des coaches
- Récupération à la carte
- Mini super décathlon
- Friendship-Zone
- Autres exposés et informations sur le thème de la santé et du bien-être





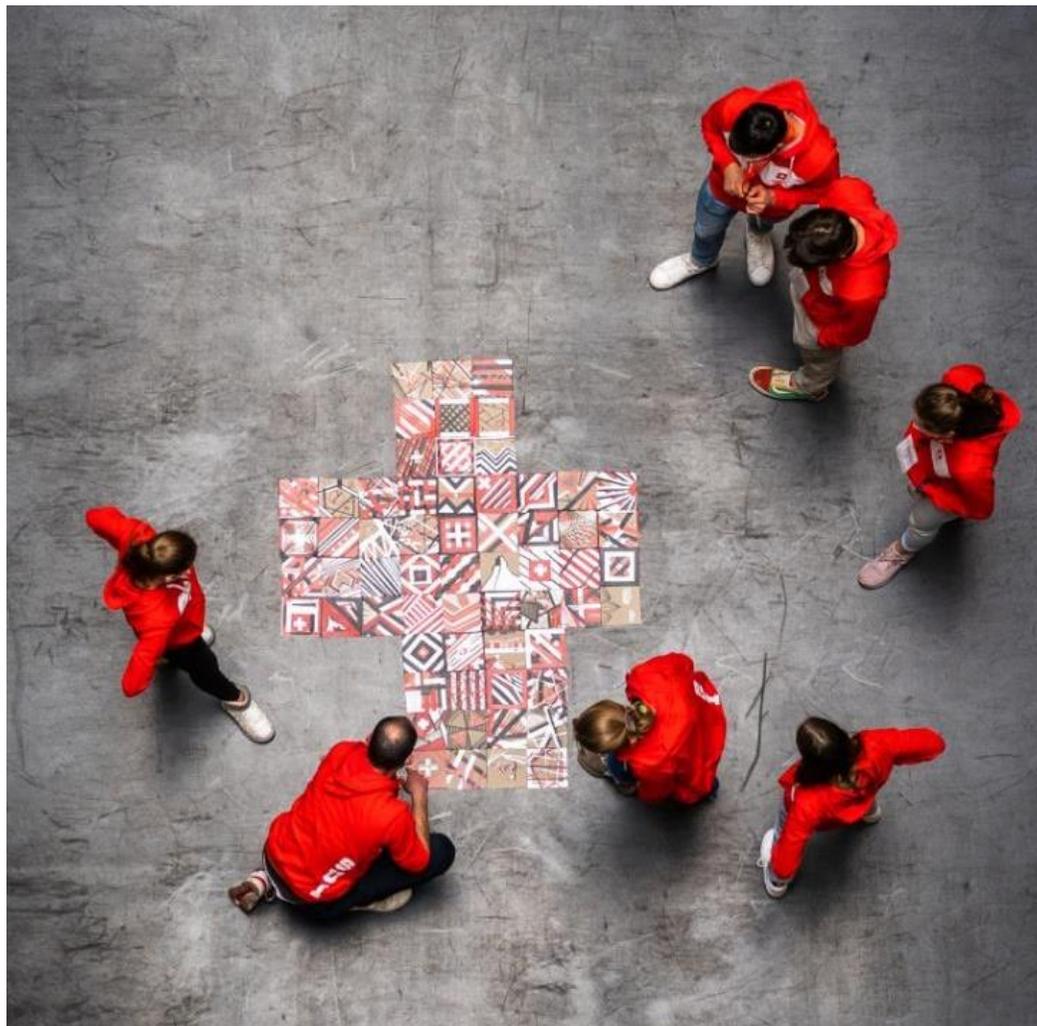
FOJE d'hiver 2022

Vuokatti, Finlande

Du 20 au 25 mars 2022



FOJE Vuokatti 2022



Chiffres :

32 athlètes participants au total

- 100 garçons en décembre
- 81 garçons et 43 filles à Lahti en mars
- 313 garçons et 395 filles à Vuokatti en mars

- Sports : biathlon, hockey sur glace, patinage artistique, ski de fond, combiné nordique, short track, snowboard, ski alpin, saut à ski

Dont 48 athlètes suisses dans 7 des 9 sports



Sports

- **Vuokatti**
 - Biathlon
 - Hockey sur glace filles
 - Patinage artistique
 - Ski de fond
 - Short track
 - Snowboard
 - ~~Ski alpin~~
- **Lahti**
 - Saut à ski
 - ~~Combiné nordique~~

Succès



Médailles

Niclas Steiger (photo)
(argent, ski de fond, 10 km freestyle hommes)

Nicolas Schütz
(bronze, snowboard, big air hommes)

Sina Arnet
(bronze, saut à ski, individuel femmes)

Alessandro Lotorto
(argent, snowboard, slopestyle hommes)

Andrina Salis
(bronze, snowboard, slopestyle femmes)

Sarina Joos
(bronze, patinage artistique, individuel femmes)

Sina Arnet, Emily Torazza,
Yanik Wasser, Lean Niederberger
(bronze, saut à ski, équipes mixtes)

Impressions















FOJE d'été 2022

**Banská Bystrica,
Slovaquie**

Du 24 au 30 juillet 2022

Sports



Artistic
Gymnastics



Athletics



Badminton



Basketball



Cycling



Handball



Judo



Swimming

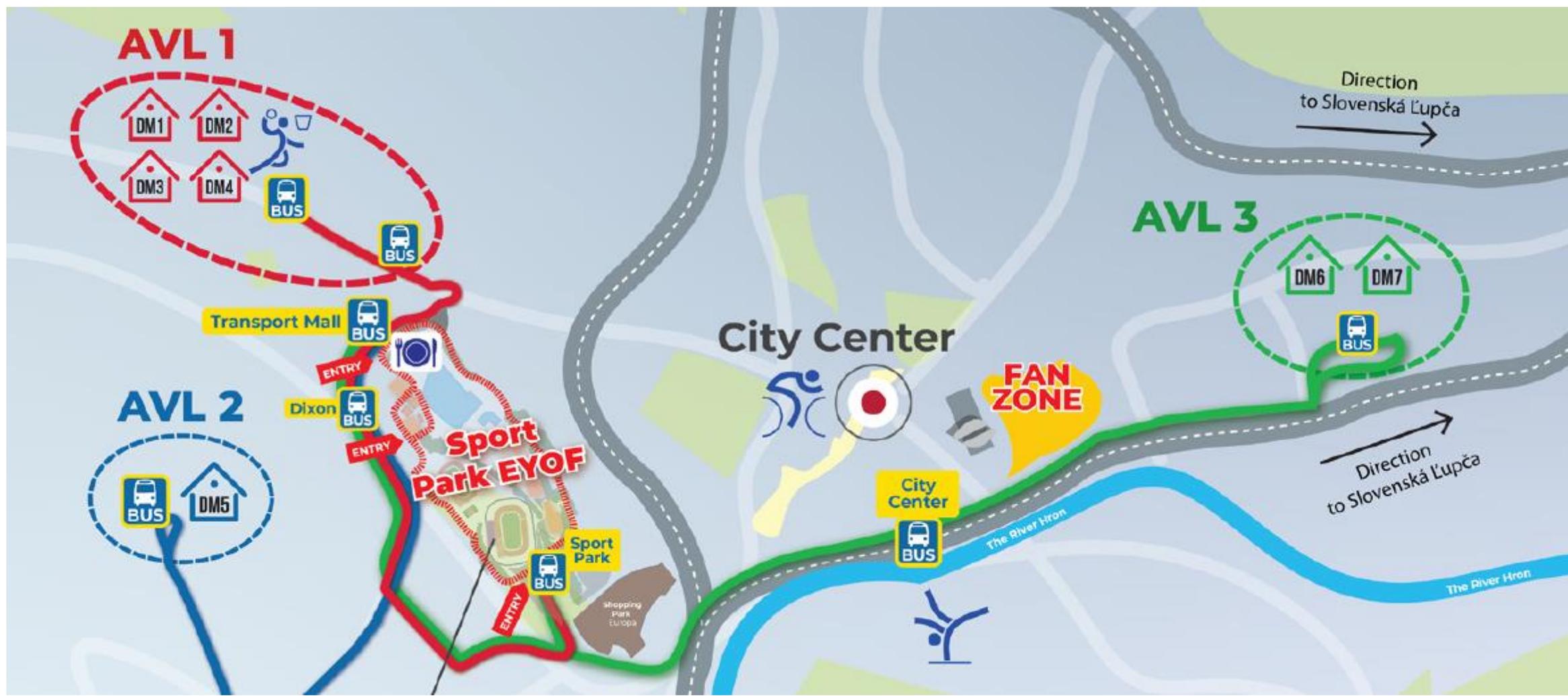


Tennis



Volleyball

**Annulation
du triathlon**



7. Divers



Agenda

- **25 novembre 2022** : Parlement du sport à Zurich
 - Début à 13h30
 - Puis visite du Super10Kampf
- **11 et 12 mai 2023** : Forum Swiss Olympic / Conférence sur la direction de fédération à Lausanne

8. Clôture



Nous vous souhaitons un bon retour !

Main National Partners



Premium Partners

