

# Conférence sur la direction de fédération



---

18 mai 2022

# 1. Bienvenue





**Allocution  
présidentiel**





## 2. Constitution de l'assemblée



# Ordre de jour

1. Bienvenue
2. Constitution de l'assemblée
3. Rapport annuel 2021
4. Comptes annuels 2021 et rapport de l'organe de révision
5. Octroi de la décharge
6. Informations Swiss Olympic
7. Divers
8. Clôture

# Procédure de vote

- Matériel de vote reçu à l'entrée
- Carte de vote verte pour le vote à main levée
- Président de la commission de vote Mark Ramseier, Responsable du service juridique de Swiss Olympic
- Scrutateurs des votes

### 3. Rapport annuel 2021



# Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations d'approuver le rapport annuel 2021.



## 4. Comptes annuels 2021 et rapport de l'organe de révision







TOKYO 2020

**Comptes annuels**

**2021**

# Bilanz (31.12.2021) / Bilan (31.12.2021)

## SWISS OLYMPIC ASSOCIATION Bilanz per 31. Dezember

in CHF

BILANZ	Detaills Anhang	31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>AKTIVEN</b>					
<b>Umlaufvermögen</b>					
Flüssige Mittel	1.1	111'002'525	69.6	20'783'507	32.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.2	944'523	0.6	211'467	0.3
Sonstige kurzfristige Forderungen	1.3	32'572	0.0	32'174	0.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.4	3'725'614	2.3	4'001'040	6.2
<b>Total</b>		<b>115'705'234</b>	<b>72.5</b>	<b>25'008'187</b>	<b>38.6</b>
<b>Anlagevermögen</b>					
Finanzanlagen	1.5	40'126'264	25.2	35'957'770	55.5
Sachanlagen	1.6	3'661'427	2.3	3'706'678	5.7
Immaterielle Anlagen	1.7	40'373	0.0	82'172	0.1
<b>Total</b>		<b>43'828'064</b>	<b>27.5</b>	<b>39'746'620</b>	<b>61.4</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>159'533'298</b>	<b>100</b>	<b>64'754'807</b>	<b>100</b>
<b>PASSIVEN</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.8	6'090'312	3.8	2'546'347	3.9
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.9	9'758	0.0	149'403	0.2
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.10	96'752'981	60.6	9'961'993	15.4
<b>Total</b>		<b>102'853'051</b>	<b>64.5</b>	<b>12'657'743</b>	<b>19.5</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Freies Kapital		18'860'369	11.8	18'322'919	28.3
Gebundenes Kapital		37'819'879	23.7	33'774'145	52.2
<b>Total</b>		<b>56'680'248</b>	<b>35.5</b>	<b>52'097'064</b>	<b>80.5</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>159'533'298</b>	<b>100</b>	<b>64'754'807</b>	<b>100</b>

## SWISS OLYMPIC ASSOCIATION Bilan au 31 décembre

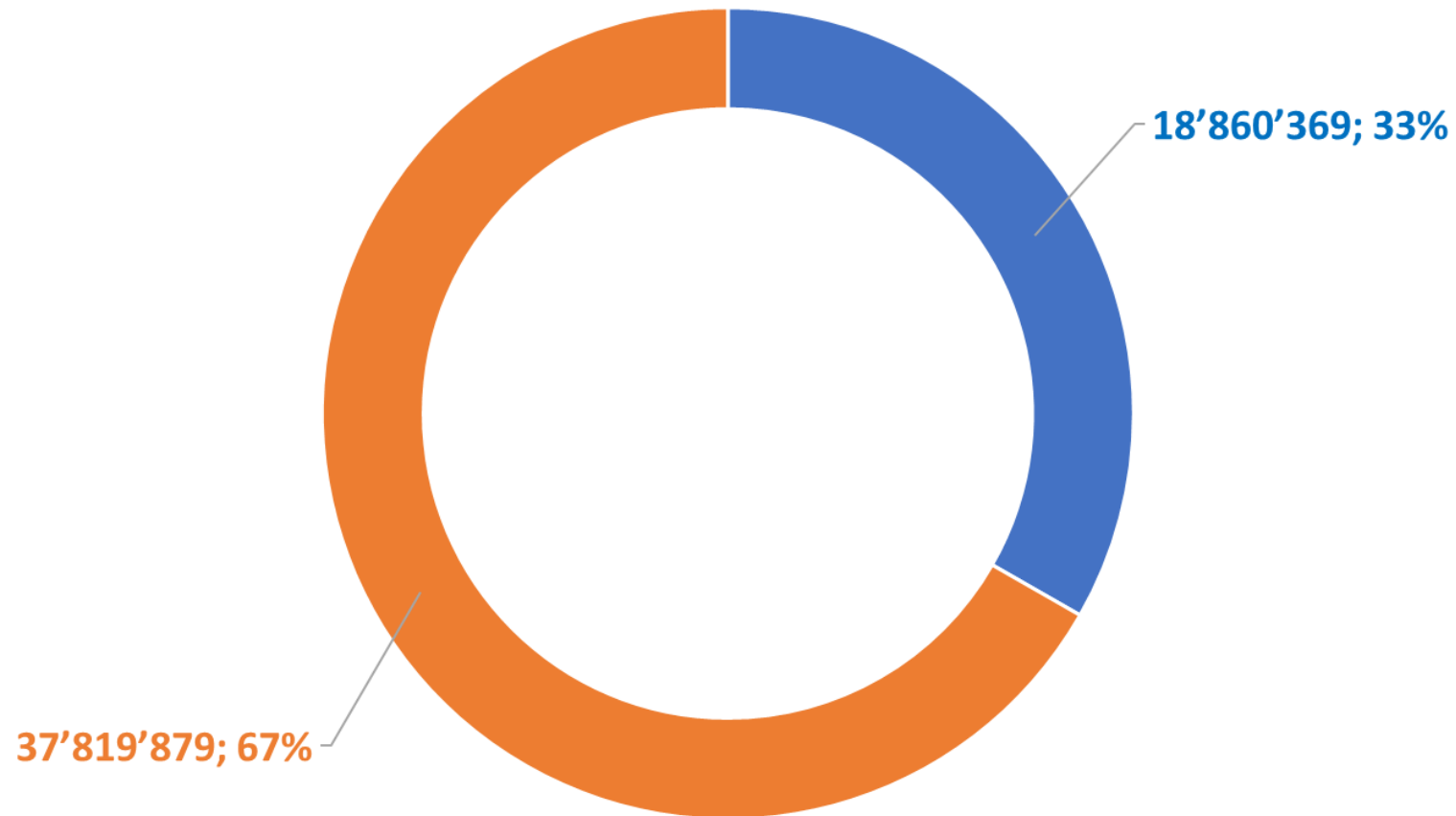
en CHF

BILAN	Detaills/ Annexe	31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>ACTIFS</b>					
<b>Actif circulant</b>					
Liquidités	1.1	111'002'525	69.6	20'783'507	32.1
Créances résultant de livraisons et de prestations	1.2	944'523	0.6	211'467	0.3
Autres créances à court terme	1.3	32'572	0.0	32'174	0.0
Comptes régularisation actifs	1.4	3'725'614	2.3	4'001'040	6.2
<b>Total</b>		<b>115'705'234</b>	<b>72.5</b>	<b>25'008'187</b>	<b>38.6</b>
<b>Actif immobilisé</b>					
Immobilisations financières	1.5	40'126'264	25.2	35'957'770	55.5
Immobilisations corporelles	1.6	3'661'427	2.3	3'706'678	5.7
Immobilisations incorporelles	1.7	40'373	0.0	82'172	0.1
<b>Total</b>		<b>43'828'064</b>	<b>27.5</b>	<b>39'746'620</b>	<b>61.4</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>159'533'298</b>	<b>100</b>	<b>64'754'807</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>					
<b>Capitaux étrangers</b>					
Engagements de livraisons et de prestations	1.8	6'090'312	3.8	2'546'347	3.9
Autres engagements à court terme	1.9	9'758	0.0	149'403	0.2
Comptes de régularisation passifs	1.10	96'752'981	60.6	9'961'993	15.4
<b>Total</b>		<b>102'853'051</b>	<b>64.5</b>	<b>12'657'743</b>	<b>19.5</b>
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital libre		18'860'369	11.8	18'322'919	28.3
Capital lié		37'819'879	23.7	33'774'145	52.2
<b>Total</b>		<b>56'680'248</b>	<b>35.5</b>	<b>52'097'064</b>	<b>80.5</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>159'533'298</b>	<b>100</b>	<b>64'754'807</b>	<b>100</b>



# Bilanz (31.12.2021) / *Bilan (31.12.2021)*

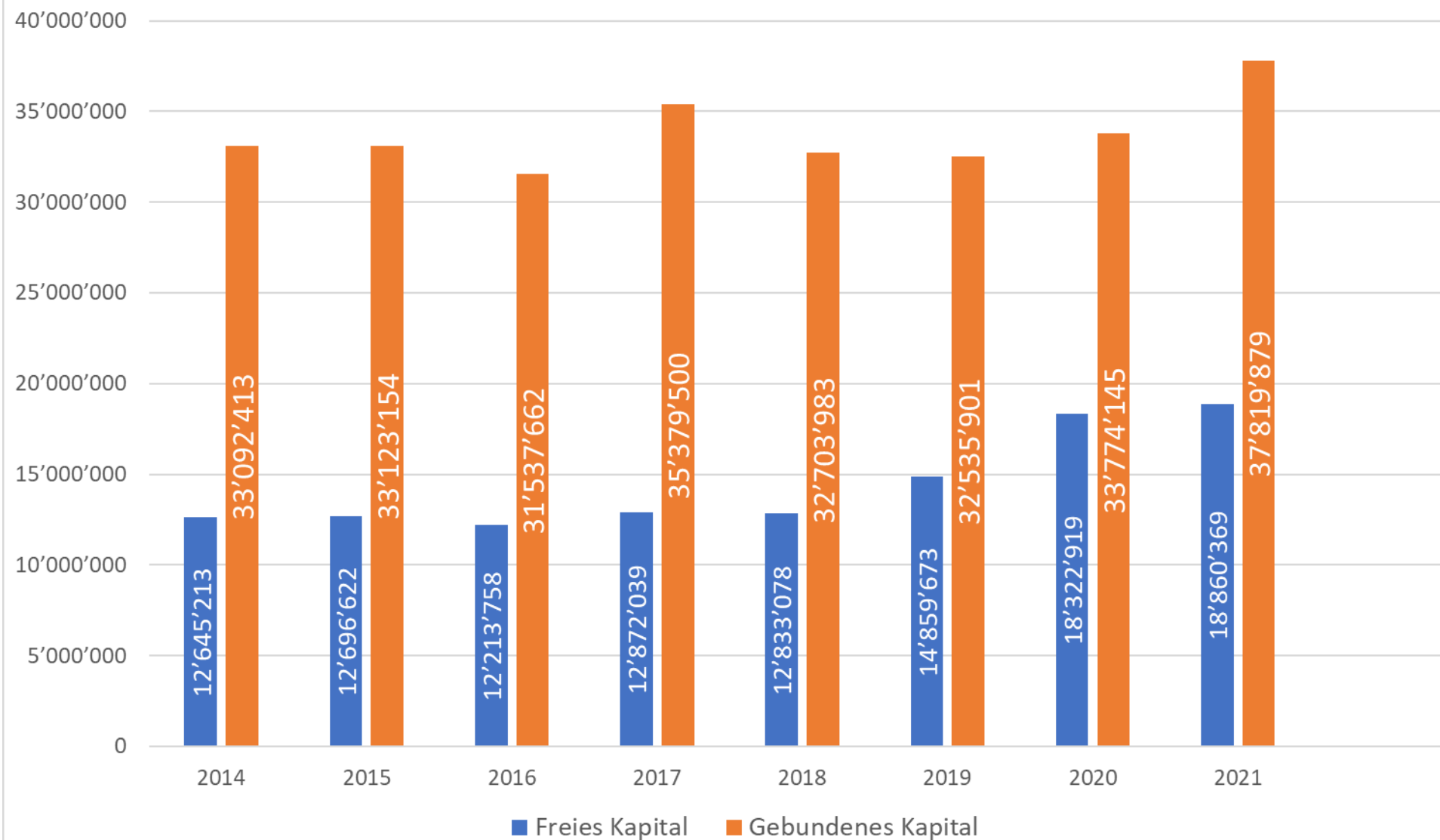
Organisationskapital / Capital de l'organisation



■ Freies Kapital / Capital libre

■ Gebundenes Kapital / Capital lié

## Organisationskapital / Capital de l'organisation



# Betriebsrechnung / *Compte d'exploitation*

<b>Betriebsrechnung / Compte d'exploitation</b>	<b>2021 (CHF)</b>
Betriebsertrag / Produit d'exploitation	<b>239'758'004</b>
Betriebsaufwand / Charges d'exploitation	<b>239'978'044</b>
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	<b>-220'040</b>
Jahresergebnis / Résultat annuel (vor Veränderung des Organisationskapitals / (avant variation du capital de l'organisation))	<b>4'583'184</b>
Veränderung des gebundenen Kapitals / Variation du capital lié	<b>-4'045'734</b>
Veränderung des freien Kapitals / Variation du capital libre	<b>-537'450</b>



# Kapitalveränderung / *Variation du capital*

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals / Tableau de variation du capital

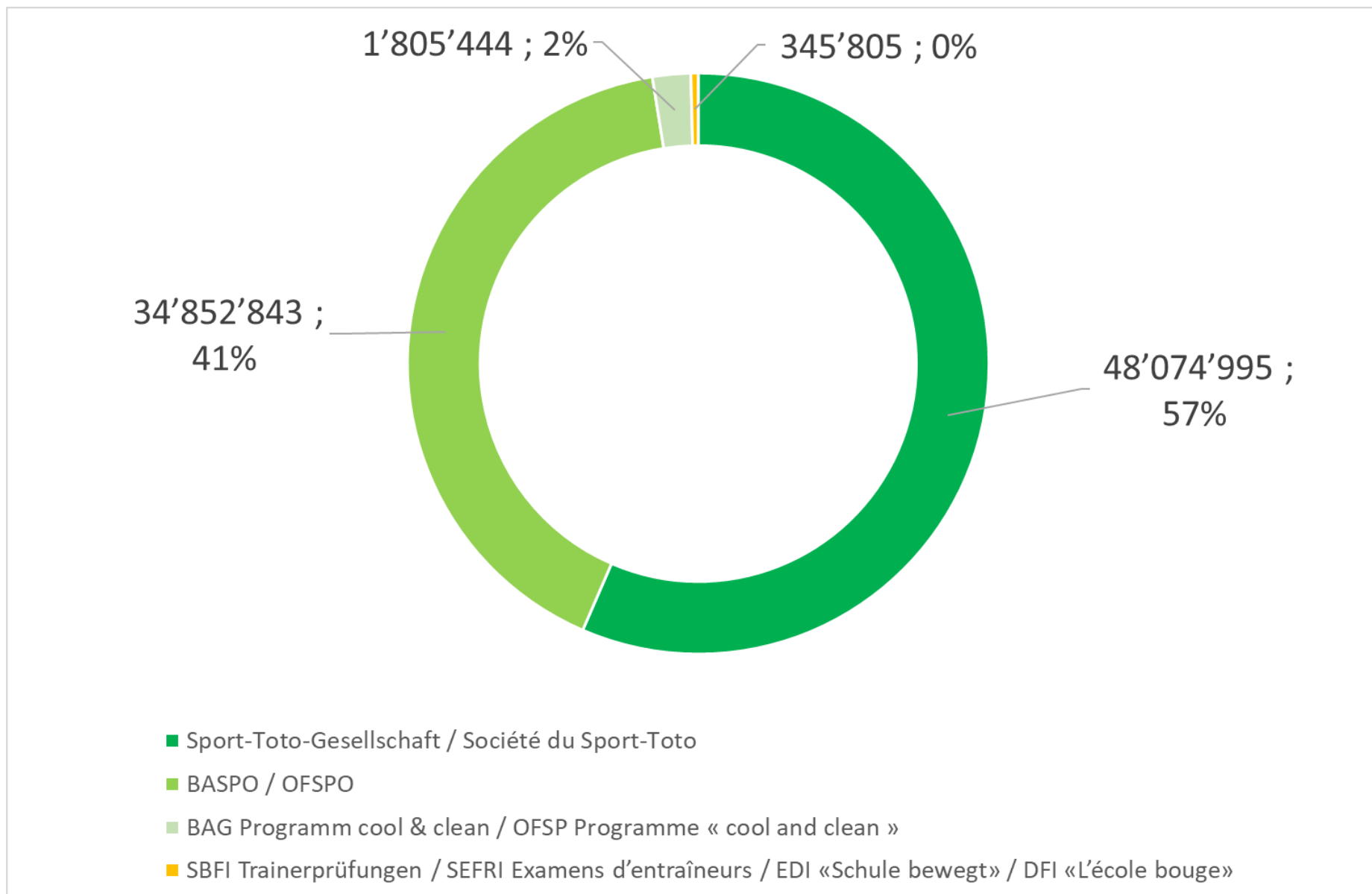
Organisationskapital	Bestand 01.01.2021	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung Finanzergebnis	Total Veränderung	Bestand 31.12.2021
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>33'774'145</b>	<b>4'400'000</b>	-	<b>-2'274'735</b>	<b>1'920'469</b>	<b>4'045'734</b>	<b>37'819'879</b>
Langfristige Finanzanlagen Swiss Olympic	25'691'707				1'920'469	1'920'469	27'612'176
Verbandsfördermodell	5'308'332	4'400'000		-1'666'114		2'733'886	8'042'218
Projekt Digitalisierung	1'174'106			-608'621		-608'621	565'485
Strategie 2022ff	1'600'000			-		-	1'600'000
<b>Freies Kapital</b>	<b>18'322'919</b>		-	-	-	<b>537'450</b>	<b>18'860'369</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>52'097'064</b>	<b>4'400'000</b>	-	<b>-2'274'735</b>	<b>1'920'469</b>	<b>4'583'184</b>	<b>56'680'248</b>

Capital de l'organisation	Etat au 01.01.2021	Affectations	Transferts internes	Utilisation	Affectation résultat financier	Total variation	Etat au 31.12.2021
<b>Capital lié</b>	<b>33'774'145</b>	<b>4'400'000</b>	-	<b>-2'274'735</b>	<b>1'920'469</b>	<b>4'045'734</b>	<b>37'819'879</b>
Immobilisations financières à long terme de Swis	25'691'707				1'920'469	1'920'469	27'612'176
Modèle de promotion des fédérations	5'308'332	4'400'000		-1'666'114		2'733'886	8'042'218
Projet Digitalisation	1'174'106			-608'621		-608'621	565'485
Stratégie 2022ss	1'600'000			-		-	1'600'000
<b>Capital libre</b>	<b>18'322'919</b>		-	-	-	<b>537'450</b>	<b>18'860'369</b>
<b>Capital total de l'organisation</b>	<b>52'097'064</b>	<b>4'400'000</b>	-	<b>-2'274'735</b>	<b>1'920'469</b>	<b>4'583'184</b>	<b>56'680'248</b>

# Erläuterungen zum Betriebsertrag / *Explications sur le produit d'exploitation*

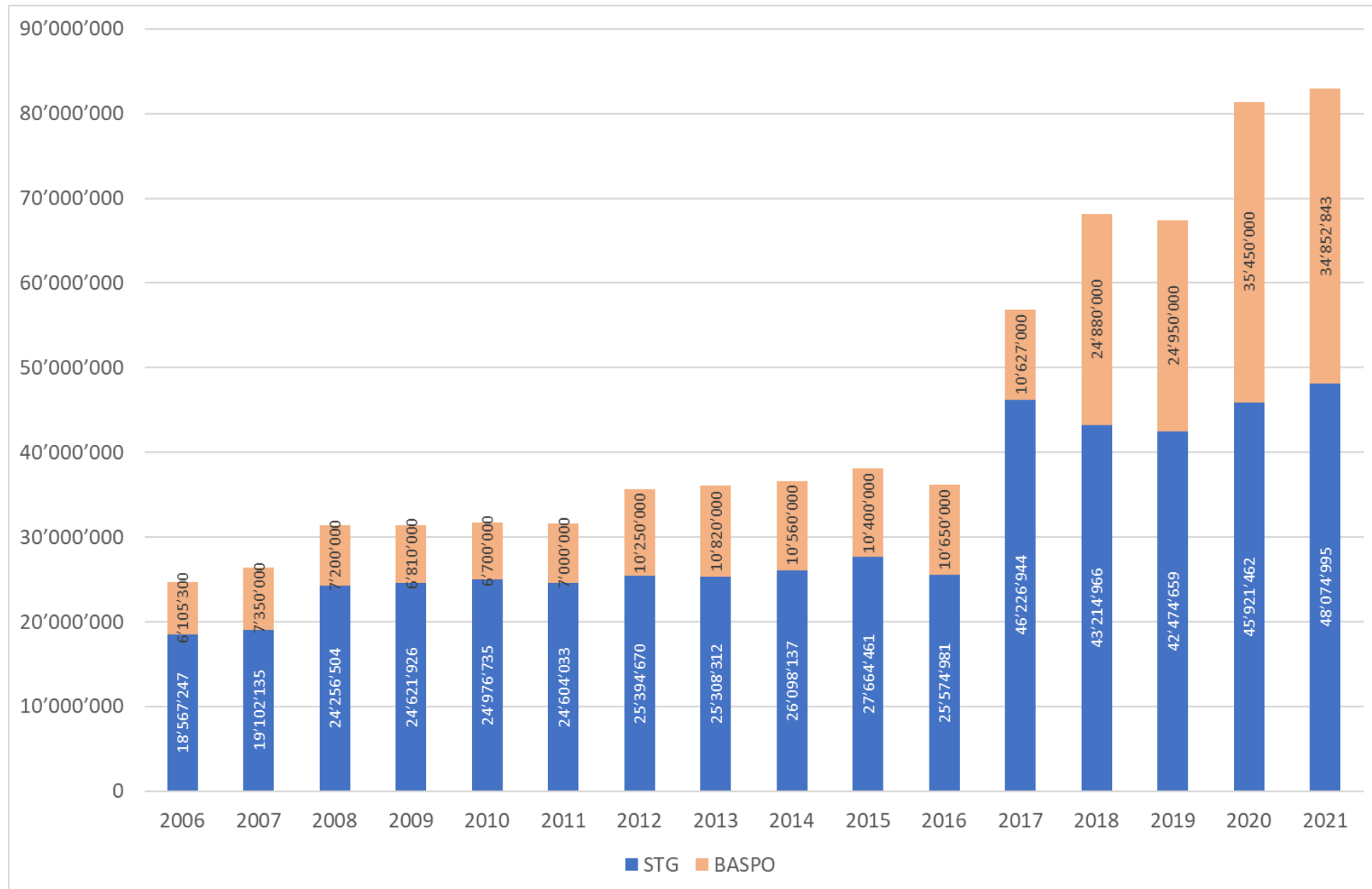


# Beiträge der öffentlichen Hand / *Contributions publiques*

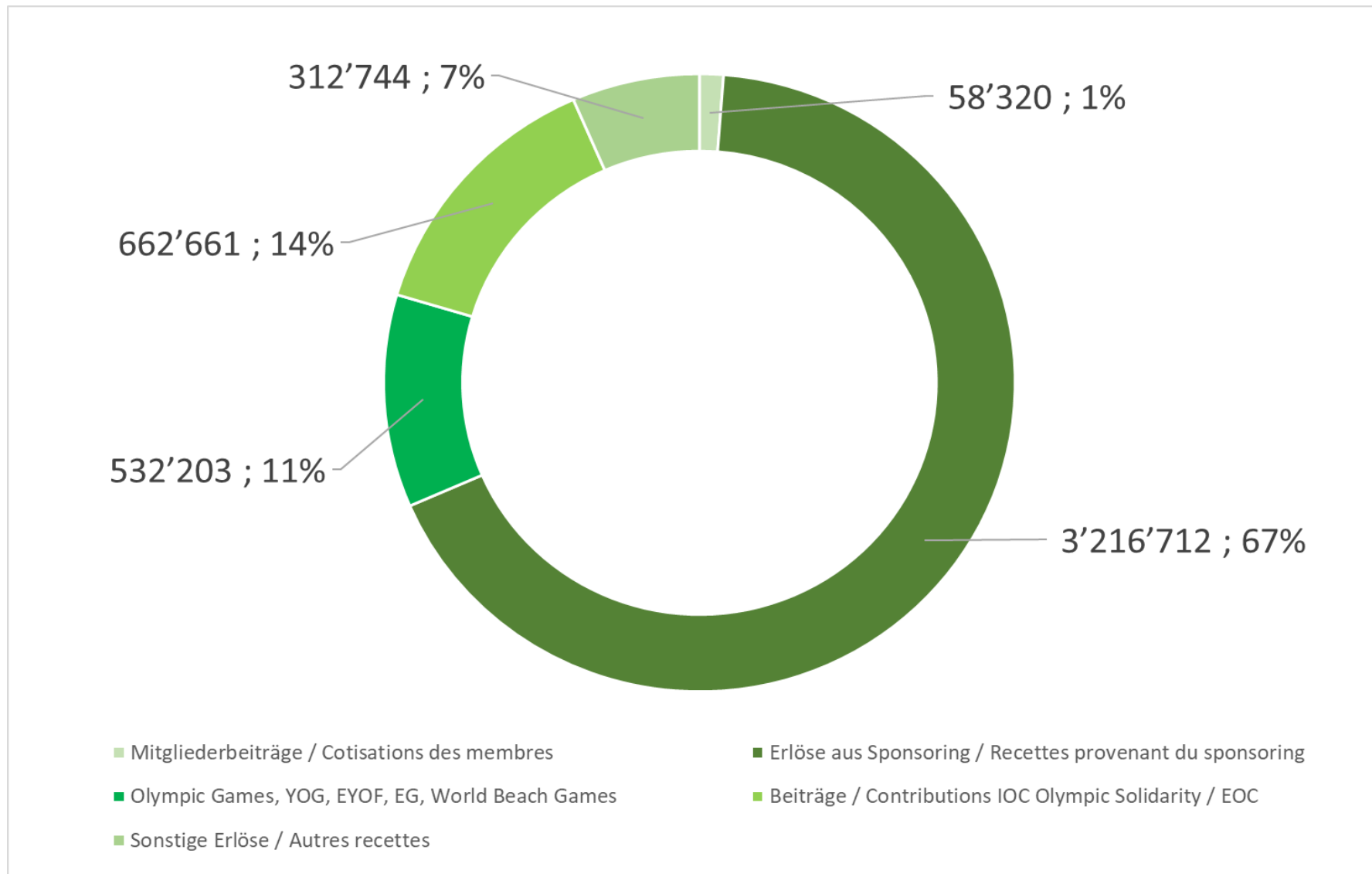


plus COVID-19

# Beiträge STG und BASPO / Contributions de la SST et de l'OFSPPO



# Erlöse aus Lieferungen und Leistungen / *Produit résultant des livraisons et prestations*





# **Erläuterungen zum Betriebsaufwand / *Explications sur les charges d'exploitation***

2.16 Abschreibungen und Wertberichtigungen / Amortissements et corrections de valeur

0.102

2.15 Sachaufwand / Dépenses en matériel

4.598

2.14 Personalaufwand / Charges de personnel

8.583

2.13 COVID-19 Finanzhilfen / Aides financières COVID-19

149.898

2.12 Aufwand / Charges « cool and clean »

1.805

2.11 Aufwand Dopingbekämpfung / Charges Lutte contre le dopage

2.147

2.10 Aufwand Trainerprüfungen / Charges Examens d'entraîneurs

0.347

2.9 Aufwand Athletenunterstützung / Charges Promotion des athlètes

6.385

2.8 Aufwand Mitgliederbetreuung / Charges Cotisation des membres

0.173

2.7 Aufwand Missionen / Charges Missions

3.506

2.6 Beiträge an / Contributions aux Swiss Olympic Sport Schools

0.350

2.5 Beiträge an BASPO / Contributions à l'OFSP

2.267

2.4 Beiträge an Mitglieder / Contributions aux membres

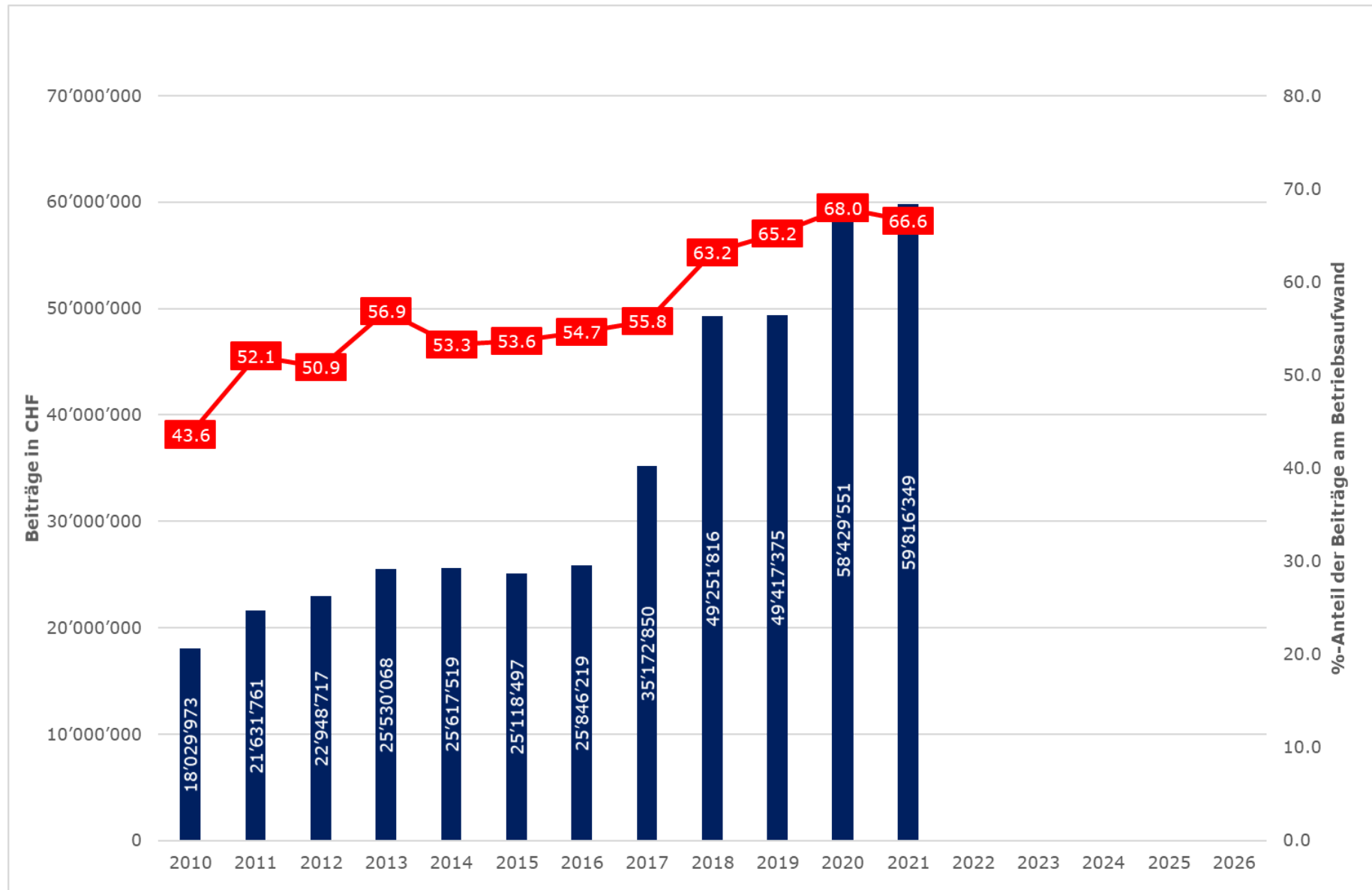
59.816

0.000 20.000 40.000 60.000 80.000 100.000 120.000 140.000 160.000

Mio. CHF

# Beiträge an Mitglieder (nationale Sportverbände und Partnerorganisationen)

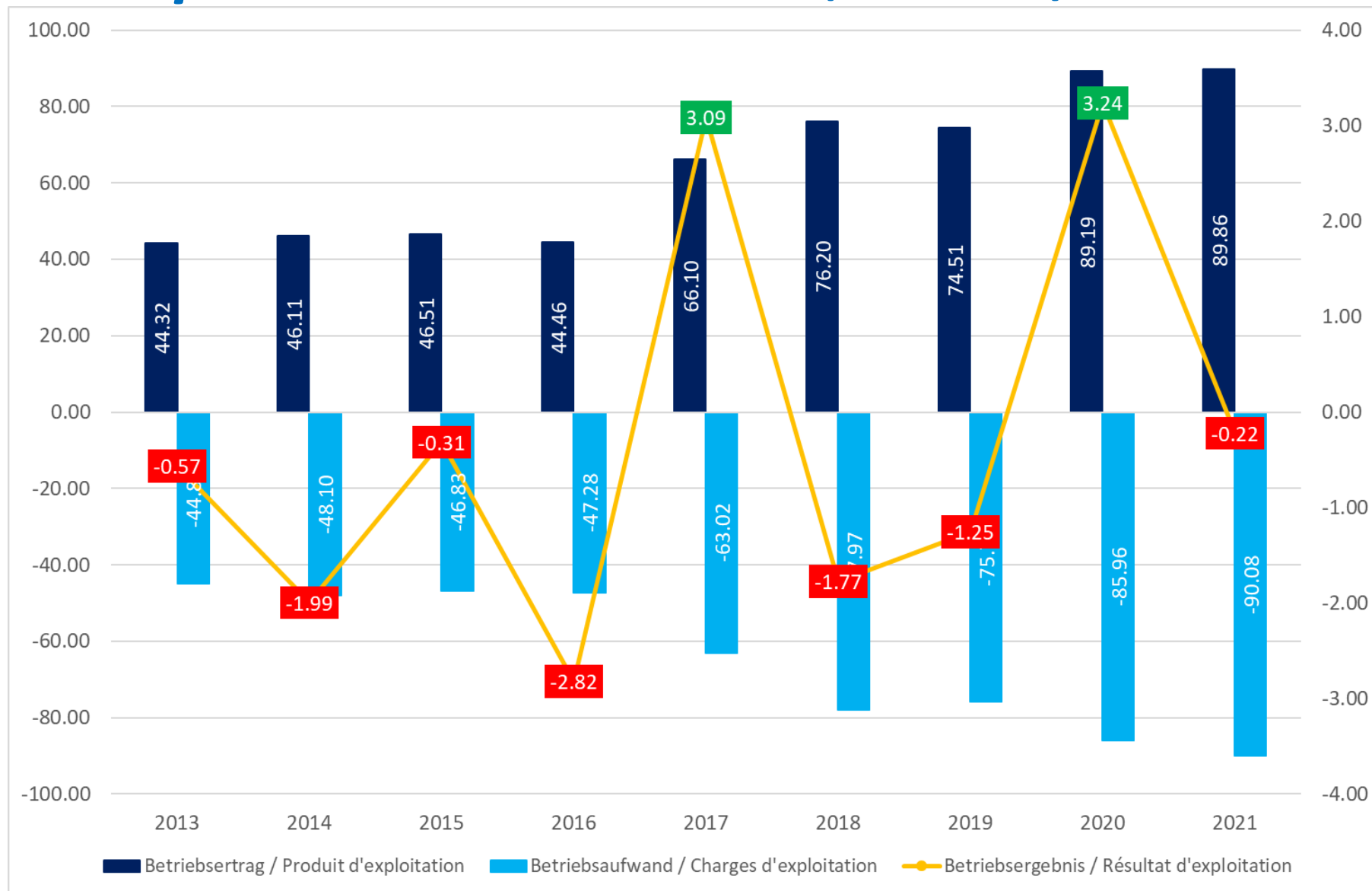
## Contributions aux membres (fédérations sportives nationales et organisations partenaires)



# Betriebsergebnis / *Résultat d'exploitation*



# Betriebsergebnis 2004-2021 / *Résultat d'exploitation 2004-2021 (Mio. CHF)*



# Genehmigung der Jahresrechnung 2021 / *Approbation des comptes annuels 2021*

## Empfehlung / *Recommandation*

Die Revisionsstelle empfiehlt, die Jahresrechnung 2021 zu genehmigen.

*L'organe de révision recommande d'approuver les comptes annuels 2021.*

# Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations d'approuver les comptes annuels 2021 et le rapport de l'organe de révision.



# 5. Octroi de la décharge





# Demande

Le Conseil exécutif demande à la Conférence de la Direction des fédérations de lui octroyer la décharge.

## 6. Informations Swiss Olympic



# Éthique dans le sport : Mandat, organisation et plan directeur

«Changement de culture dans le sport suisse»



# Contexte et mandat (I)

Rapport Rudin/Cantieni – Mandat de la C-DDPS

## La Suisse garantit un environnement conforme à l'éthique.

- Inscrire l'éthique de manière forte et contraignante dans le système du sport
- Placer l'humain au centre de l'encouragement du sport
- Créer une conception générale de l'éthique



# Plan directeur (I)

Charte  
d'éthique et  
LESp

## Phase 1:

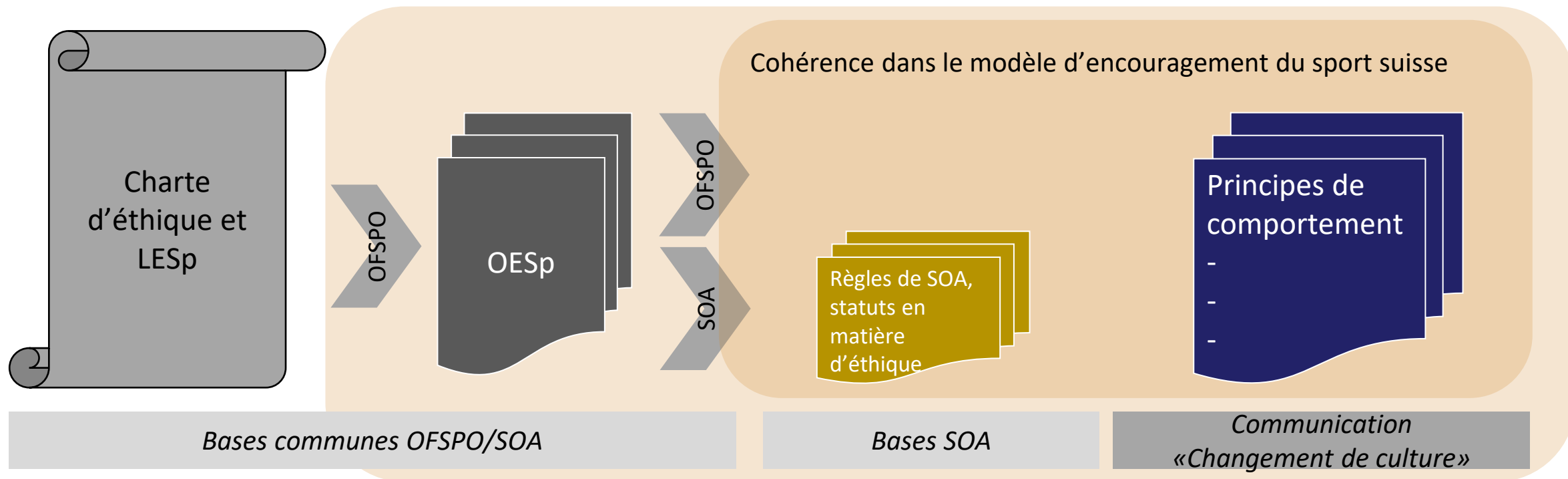
Créer une conception commune  
du «changement de culture»,  
réviser les bases légales et les  
règlements

## Phase 2:

Mettre en œuvre les  
mesure (de manière  
coordonnée), atteindre la  
base

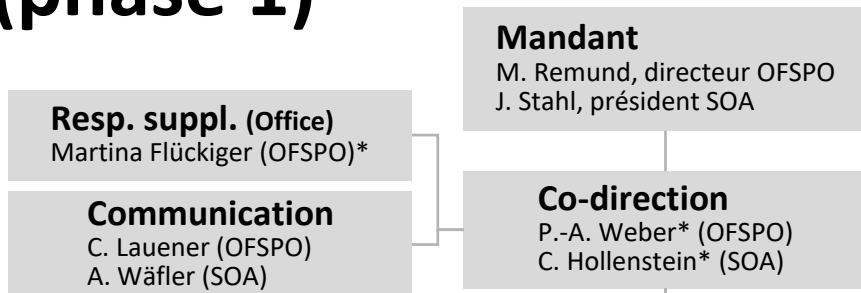
# Plan directeur (II)

## Phase 1: «Conception commune et réglementation»



# Organisation (phase 1)

## PILOTAGE PHASE 1



\* Equipe de projet

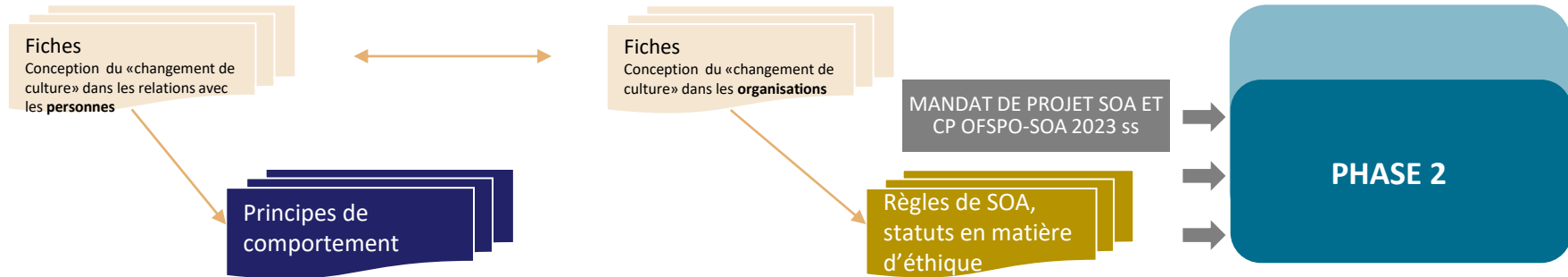
## GROUPES DE PROJET PHASE 1



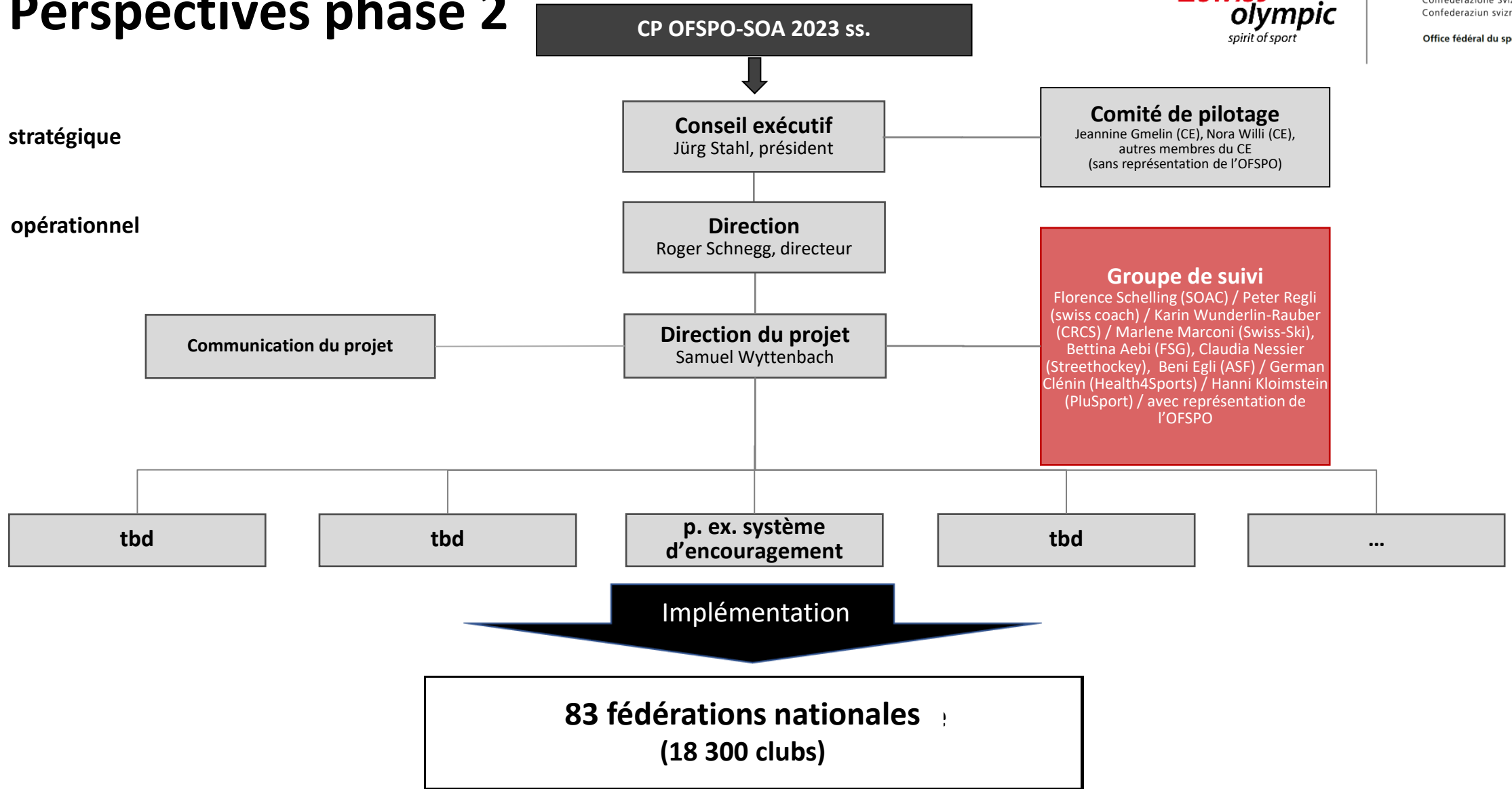
## DISCUSSION DE PRINCIPE

DÉVELOPPER UNE CONCEPTION COMMUNE DE L'ÉTHIQUE ET DE LA BONNE GOUVERNANCE:  
 Position, concrétisation du changement de culture

## DOCUMENTS FINAUX PHASE 1



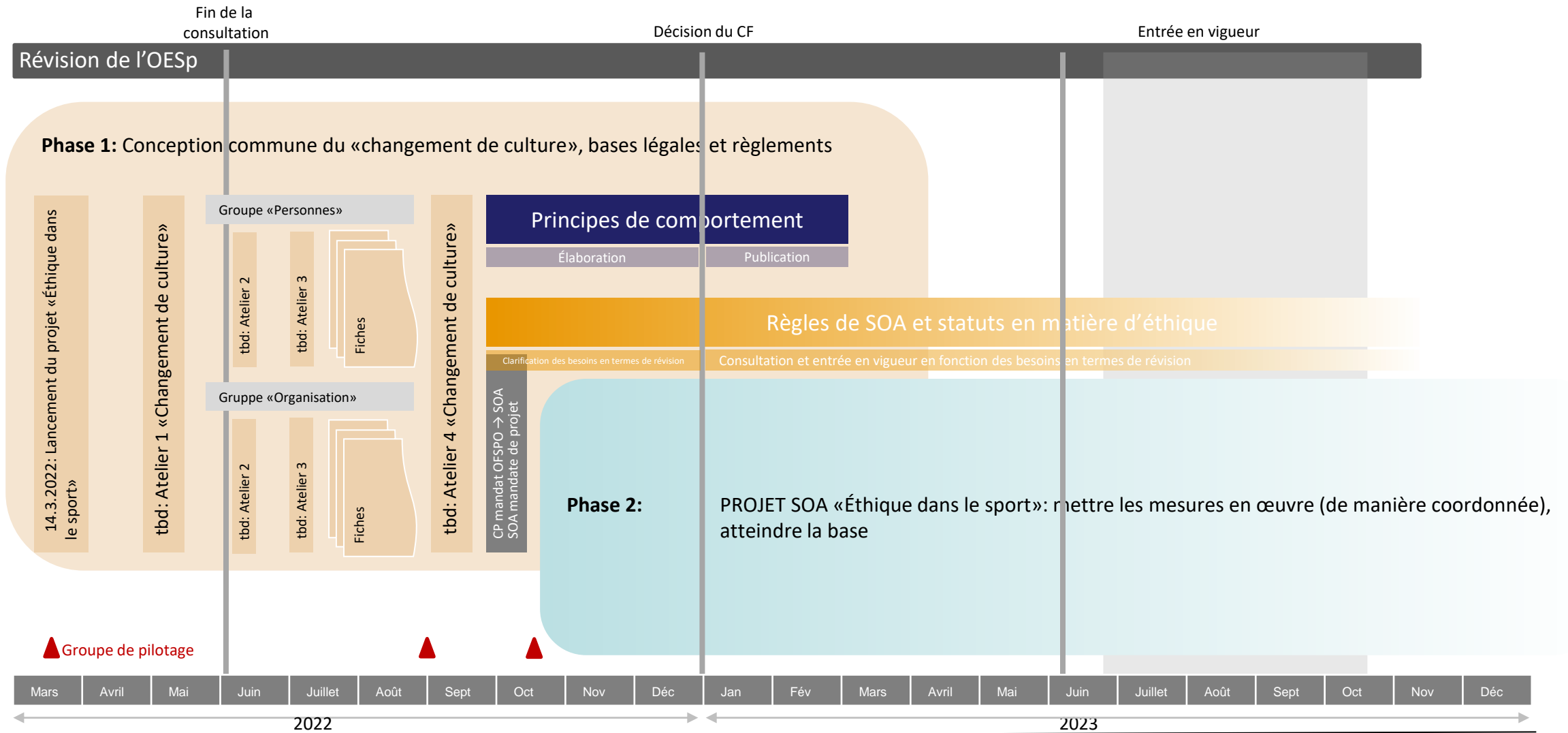
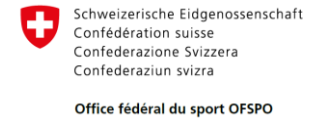
# Perspectives phase 2





# Plan directeur (III)

Etat au 14 mars 2022



# OESp/monde de la politique du sport



# Ajustements de la ordonnance sur l'encouragement du sport

Délai de consultation jusqu'au 1er juin 2022

Modèle de prise de position de Swiss Olympic

- Ancrage de l'exploitation de **l'organe d'annonce et de discipline**
- Ancrage **des principes éthiques** et des **règles de bonne gestion** pour tous les bénéficiaires de subventions.
  - dont des thèmes tels que la transparence, la durée du mandat, l'équilibre entre les sexes



COVID-19





# Ausgangslage / Einordnung

## Covid-19-Hilfspakete: Überblick

Paket	Zur Verfügung stehende Mittel	Verfügte Beträge	Bisher ausbezahlte Beträge
1 Nothilfepaket à fonds perdu	CHF 50'000'000	CHF 3'178'780	CHF 3'178'780
2 Nothilfepaket zinslose Darlehen	CHF 50'000'000	CHF 9'440'000	CHF 9'440'000
3 Stabilisierungspaket 2020	CHF 50'000'000 (+ 46'700'000 Restanz aus Paket 1)	CHF 92'349'135	CHF 92'349'135
4 Stabilisierungspaket 2021	CHF 150'000'000	CHF 150'000'000 (LV Swiss Olympic)	CHF 54'900'000
5 Stabilisierungspaket 2022	CHF 50'000'000	keine Vereinbarung mit Swiss Olympic	
6 Zinslose Darlehen Mannschaftssport Phase 1	CHF 175'000'000	CHF 100'846'926	CHF 100'846'926
7 A-Fonds-perdu Mannschaftssport	2021: CHF 115'000'000 2022: CHF 40'000'000	CHF 76'396'872	CHF 76'396'872
8 Zinslose Darlehen Mannschaftssport Phase 2	2021: CHF 60'000'000 2022: CHF 10'000'000		bisher keine Anträge
9 J+S-Sonderbeiträge 2020*	CHF 44'766'576	CHF 34'824'716	CHF 34'824'716
10 J+S-Sonderbeiträge 2021*	CHF 28'399'610	CHF 26'971'725	CHF 26'971'725
<b>Total</b>	<b>CHF 823'166'186</b>	<b>CHF 494'008'154</b>	<b>CHF 398'908'154</b>

\* Die für die J+S-Sonderbeiträge zur Verfügung stehenden Mittel entsprechen der Restanz des J+S-Kredits nach Auszahlung der ordentlichen Subventionsbeiträge.



# COVID : Répartition des mesures de stabilisation 2021

- Au maximum **150 millions** de francs
- **69** fédérations nationales
- env. **2000** organisations
- **Tous** les dommages éligibles sont couverts
- Fin mai 2022 : rapport final à l'OFSP

# COVID : Répartition des mesures de stabilisation 2022

**CHF 50 millions** au maximum

## **En cours de discussion :**

- Paquet pour 2022
- Dommages analogues à la phase III/2021
- Revitalisation (= projets ciblés, lancés à la suite d'une anomalie créée ou identifiée par la pandémie, dans le but de remédier durablement à l'anomalie) ; approbation des projets en 2022, mise en œuvre/cofinancement possible jusqu'à fin 2023

# Soutien aux clubs



# Mesures de soutien aux clubs

Lancement de la **campagne de fidélisation des membres #Nousdisonsmerci** fin mars 2022 → Nombreux retours positifs et pleins de reconnaissance de la part des fédérations

**Nouvelle campagne « Mon club de sport »** avec des visages connus du sport associatif suisse

- Objectif : renforcer les clubs et mettre en avant une valeur pour la société
- Partenariat avec le groupe de médias Ringier en cours d'élaboration
- Lancement en août 2022

**MERCI** aux fédérations de leur grand engagement !



# Mise en œuvre de la stratégie 2022ss et développement de l'organisation





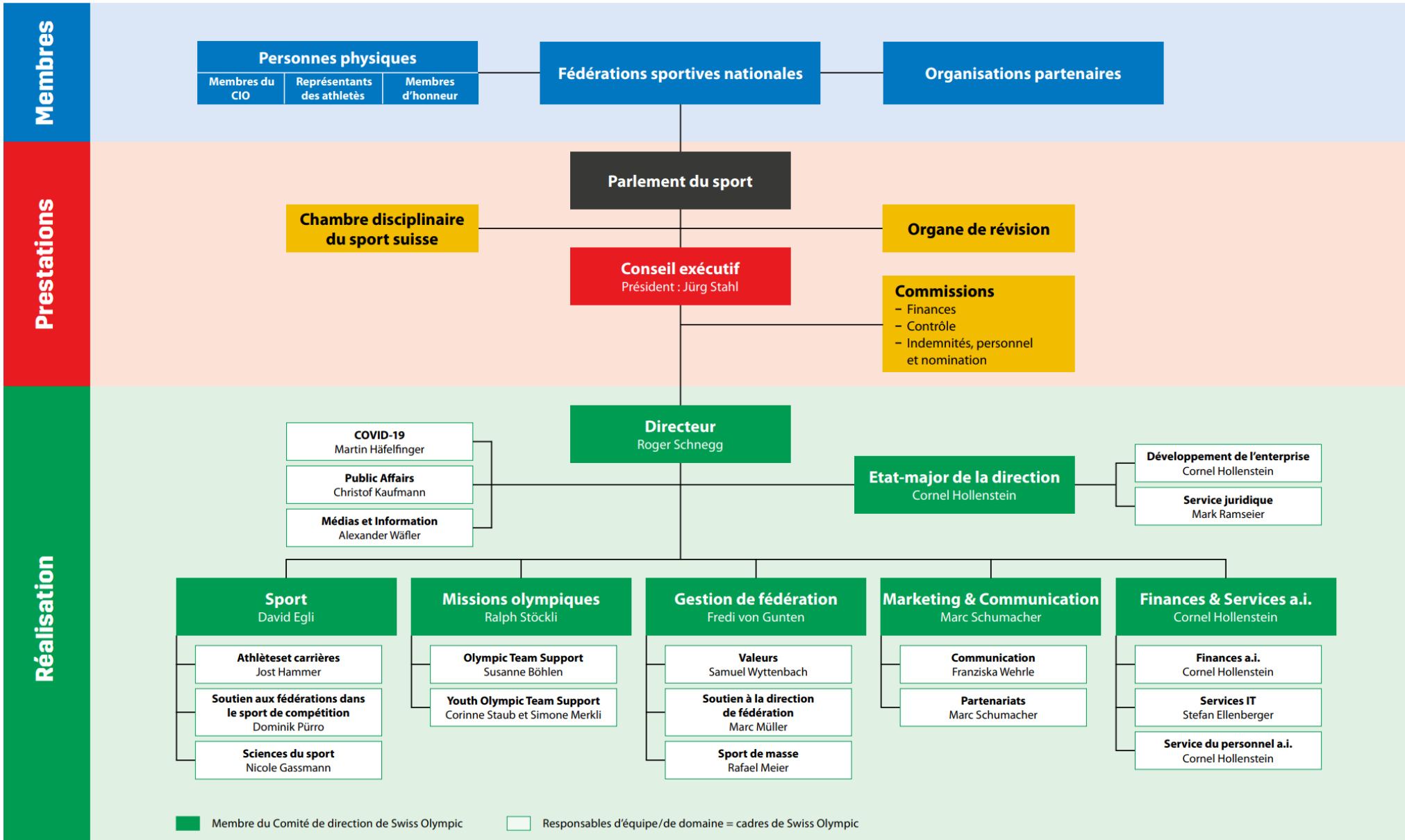
# Mise en œuvre de la stratégie 2022ss





# Organigramme

Etat au : 01.01.2022



# Organigramme

Comité du  
CE/direction/fédérations

« Hub » d'innovation

**Direction**

Etat-major de la direction

Service juridique

Médias

Politique/projets

Groupes cibles :

Chargés de fonction  
Développement du sport

Directeurs

Athlètes

**Sport**

**Direction de  
fédération**

**Athlètes et  
missions olympiques**

Développement et  
projets

Développement et  
projets

Développement et  
projets

Sport de performance

Sport de masse

Gestion de fédération

Sport et société  
y c. projet « Ethique dans le sport »

Athlètes

Missions

**Marketing &  
Communication**

Communication

Partenariats

**Services  
(finances, informatique, RH)**

RH

IT

Finances

■ Département/direction ■ = Domaines





3



# TOUS LES TALENTS À TENERO

2022



# 2022 : retour à la normale



- **Printemps** : **29 équipes** différentes avec environ **470 athlètes** et **100 coaches**
- **Automne** : **36 équipes** différentes avec environ **560 athlètes** et **100 coaches**
  
- **Ateliers** :
  - Planification de carrière
  - Prévention du dopage
  - Valeurs/Intégrité
  - Psychologie du sport
  - Aide sportive
- **Autres exposés et offres** :
  - Diagnostic de performance : force et endurance
  - Exposé sur le sport d'élite et l'armée
  - Intégration des étudiants de bachelor de la HEFSM

**swiss  
sport  
integrity**



# 2022 : retour à la normale

- Cérémonie d'ouverture
- Soirée des coaches
- Récupération à la carte
- Mini super décathlon
- Friendship-Zone
- Autres exposés et informations sur le thème de la santé et du bien-être





# FOJE d'hiver 2022

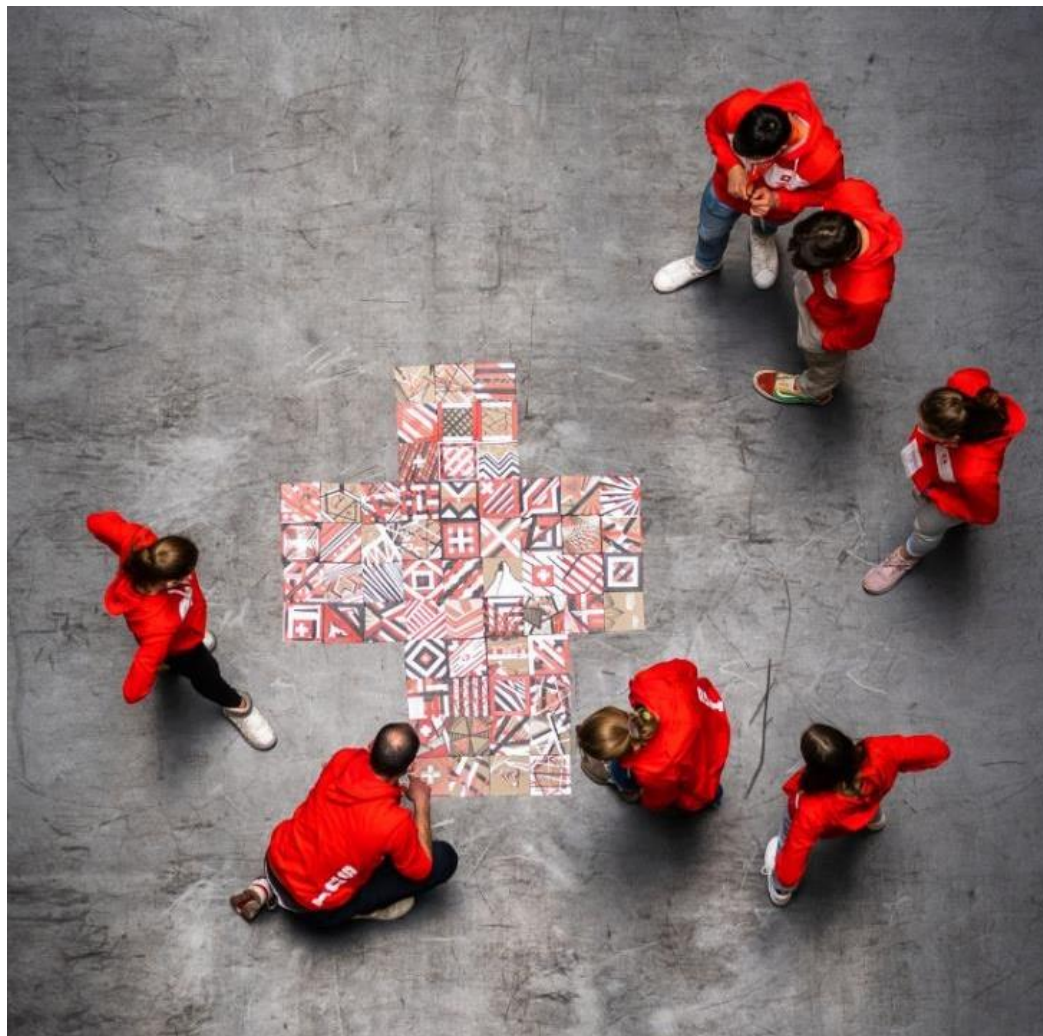
Vuokatti, Finlande

Du 20 au 25 mars 2022





# FOJE Vuokatti 2022



## Chiffres :

32 athlètes participants au total

- 100 garçons en décembre
- 81 garçons et 43 filles à Lahti en mars
- 313 garçons et 395 filles à Vuokatti en mars

- Sports : biathlon, hockey sur glace, patinage artistique, ski de fond, combiné nordique, short track, snowboard, ski alpin, saut à ski

**Dont 48 athlètes suisses dans 7 des 9 sports**



## Sports

- **Vuokatti**
  - Biathlon
  - Hockey sur glace filles
  - Patinage artistique
  - Ski de fond
  - Short track
  - Snowboard
  - ~~Ski alpin~~
- **Lahti**
  - Saut à ski
  - ~~Combiné nordique~~



# Succès



## Médailles

Niclas Steiger (photo)  
(argent, ski de fond, 10 km freestyle hommes)

Nicolas Schütz  
(bronze, snowboard, big air hommes)

Sina Arnet  
(bronze, saut à ski, individuel femmes)

Alessandro Lotorto  
(argent, snowboard, slopestyle hommes)

Andrina Salis  
(bronze, snowboard, slopestyle femmes)

Sarina Joos  
(bronze, patinage artistique, individuel femmes)

Sina Arnet, Emily Torazza,  
Yanik Wasser, Lean Niederberger  
(bronze, saut à ski, équipes mixtes)

# Impressions



























**FOJE d'été 2022**

**Banská Bystrica,  
Slovaquie**

**Du 24 au 30 juillet 2022**

# Sports



Artistic  
Gymnastics



Athletics



Badminton



Basketball



Cycling



Handball



Judo



Swimming



Tennis



Volleyball

**Annulation  
du triathlon**





# 7. Divers



# Agenda

- **25 novembre 2022** : Parlement du sport à Zurich
  - Début à 13h30
  - Puis visite du Super10Kampf
- **11 et 12 mai 2023** : Forum Swiss Olympic / Conférence sur la direction de fédération à Lausanne



## 8. Clôture





# Nous vous souhaitons un bon retour !

## Main National Partners



## Premium Partners

