

RAIFFEISEN

Planungssicherheit im aktuellen Marktumfeld

Digitaler Event

Raiffeisen Schweiz | 9. Mai 2023



Agenda



Einschätzung der aktuellen Wirtschaftslage

Domagoj Arapovic, Ökonom, Raiffeisen Schweiz



Prozesse und Lieferketten im Unternehmen optimieren

Spiros Doukas, Geschäftsführer, Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ



Währungsrisiken vermindern dank Absicherungsstrategien

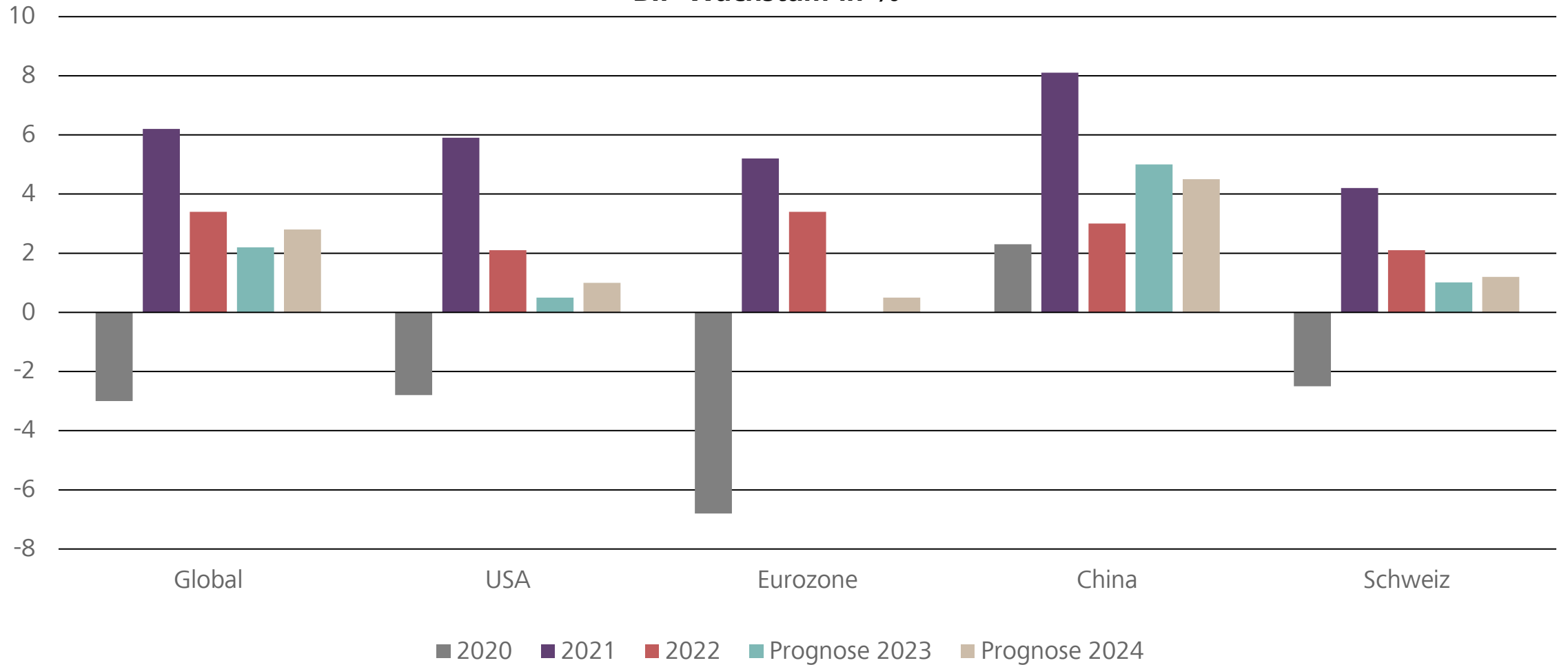
Rosario Loria, Devisenexperte, Raiffeisen Schweiz



Fragerunde

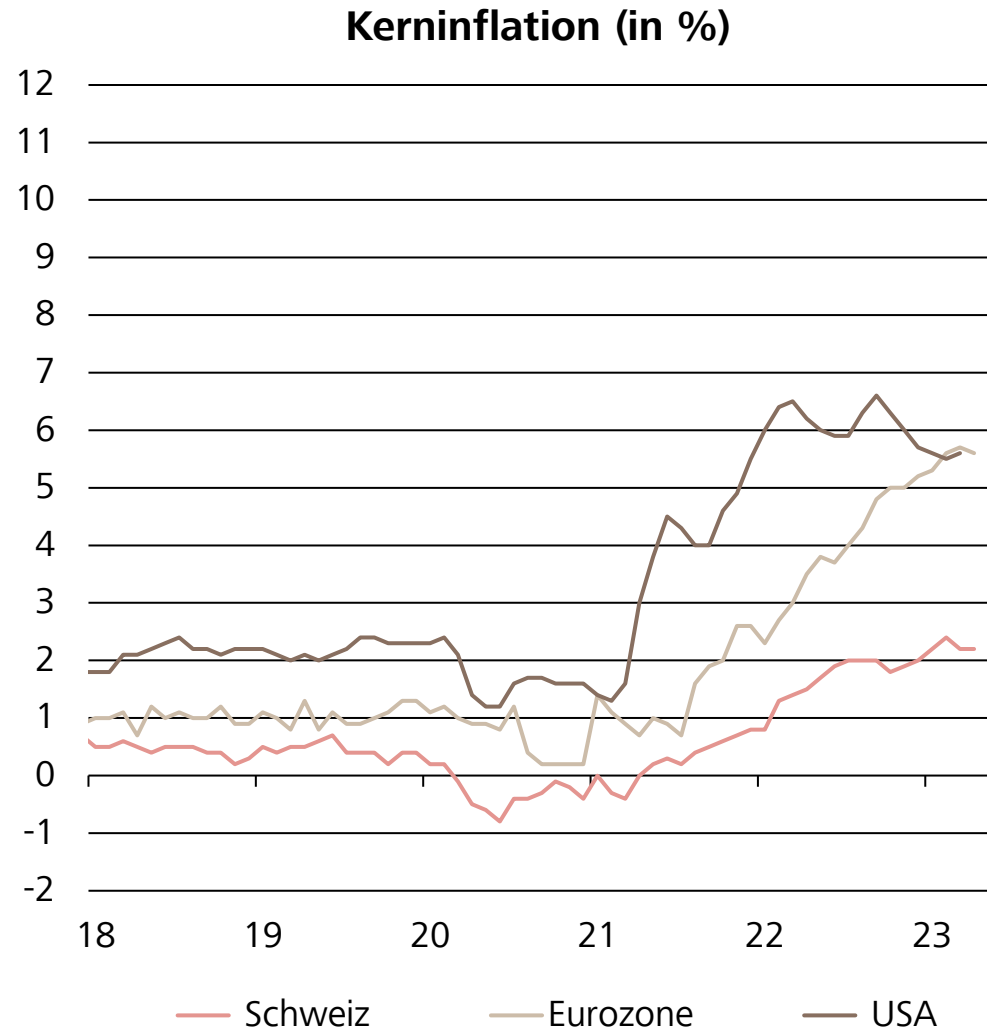
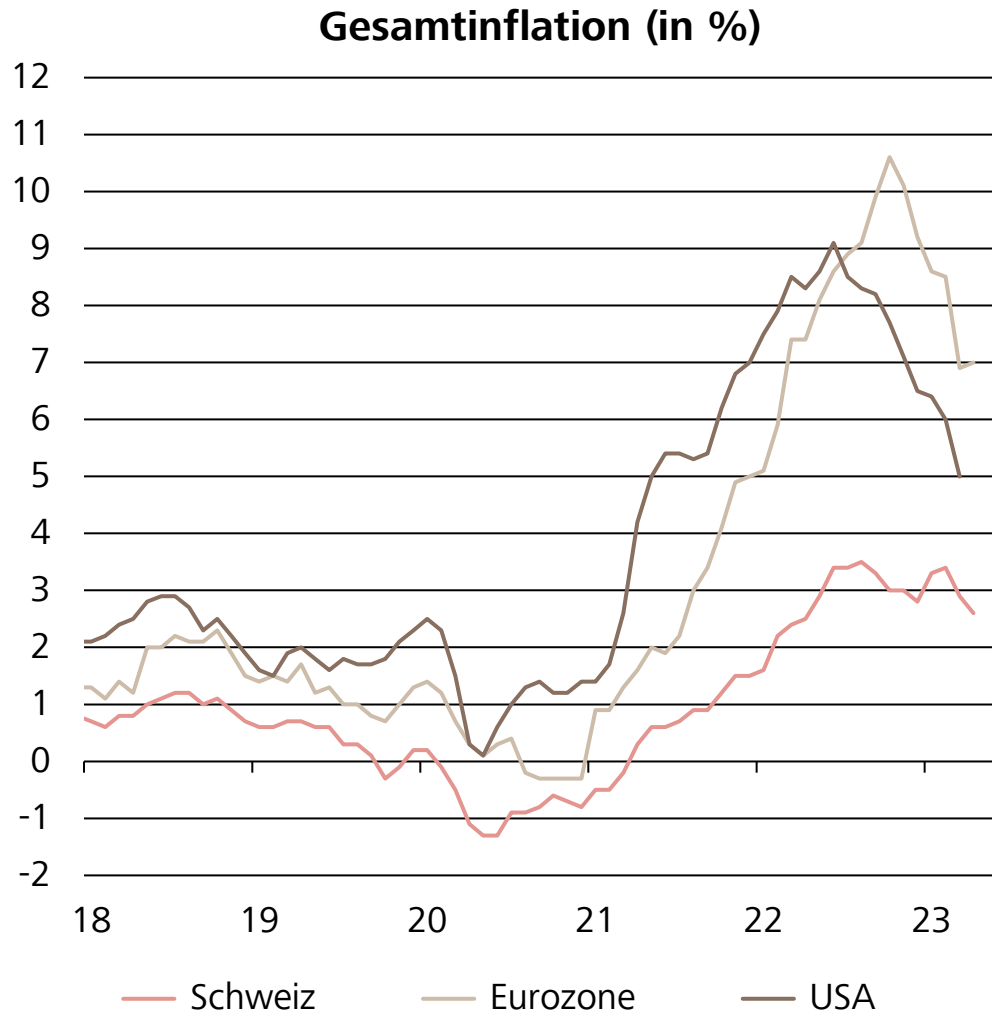
Globaler Überblick: schwache Weltwirtschaft

BIP-Wachstum in %

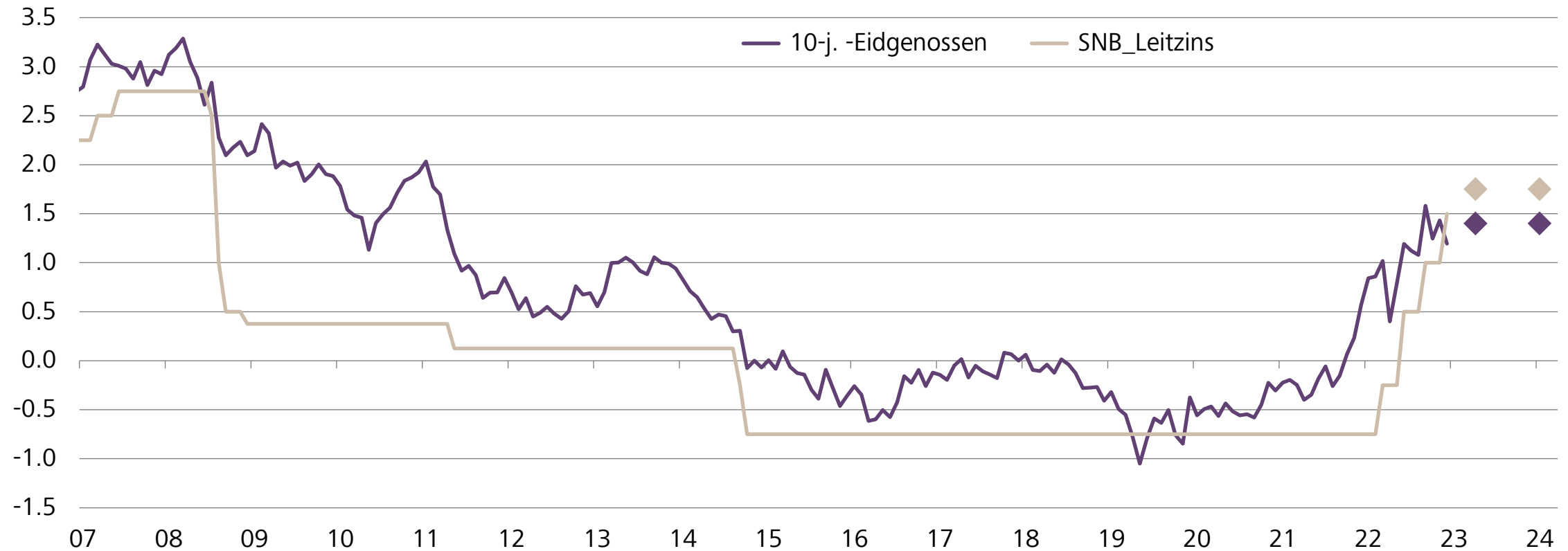


Quelle: Refinitiv, Raiffeisen Economic Research

Hartnäckig hohe Kerninflation beunruhigt Notenbanken



Die Schweizer Zinsen steigen nicht mehr viel



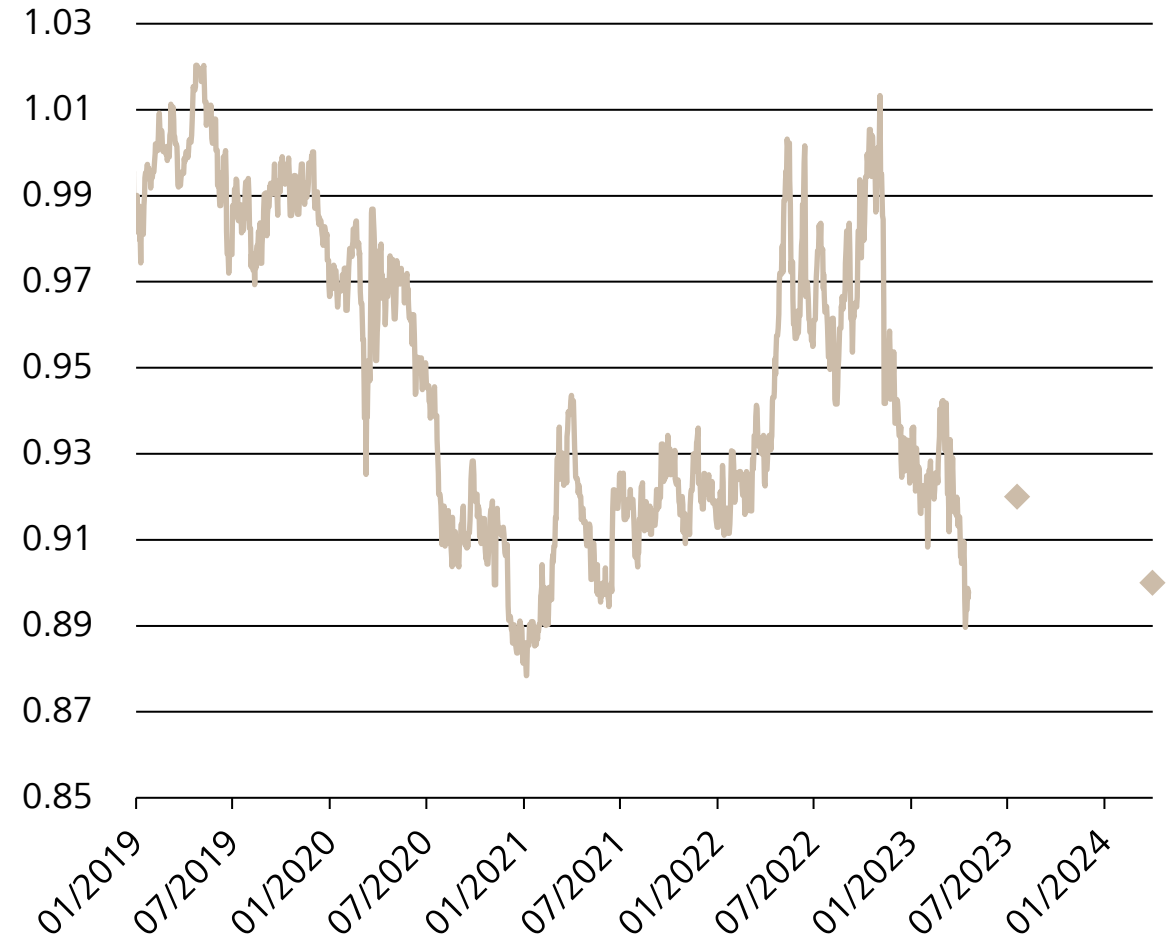
Quelle: Refinitiv, Raiffeisen Economic Research

Der Franken tendiert weiter zur Stärke

EUR/CHF



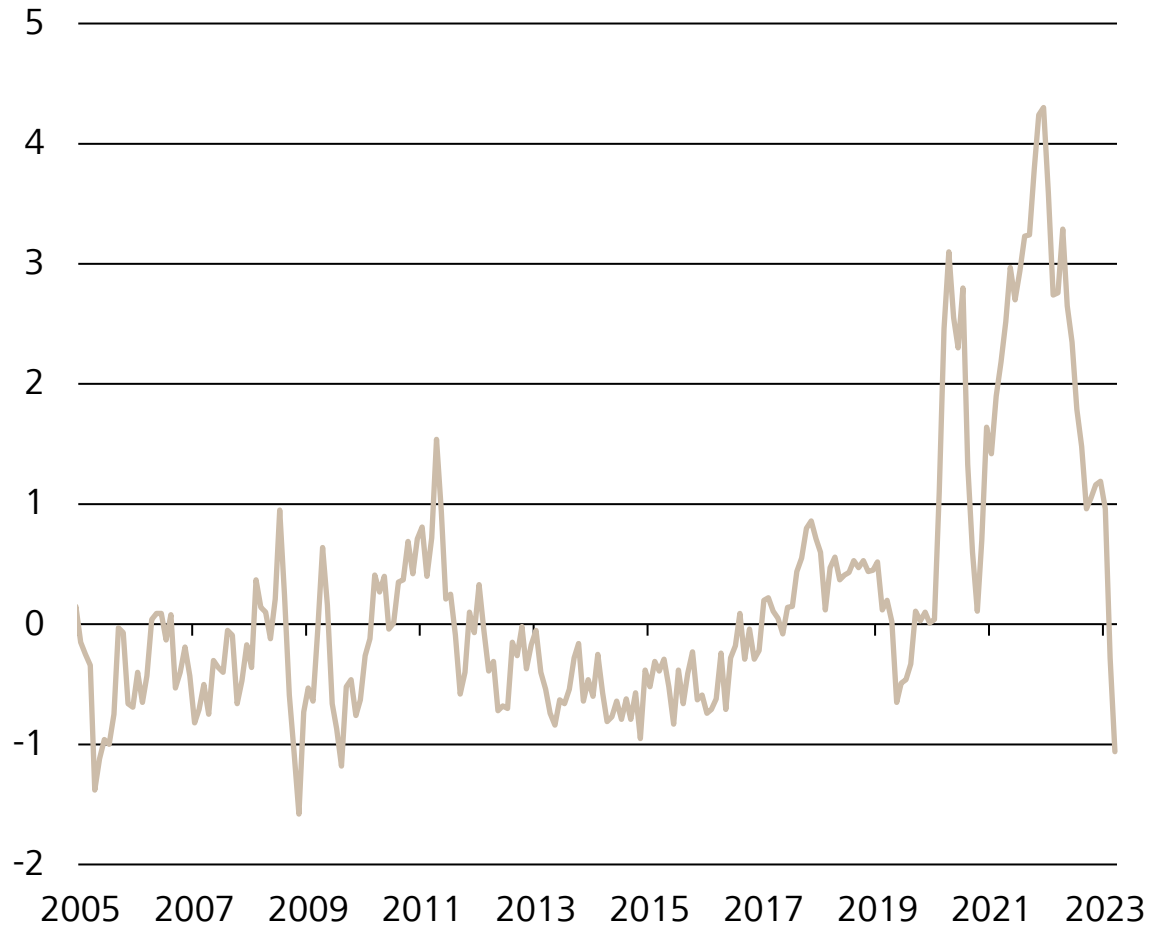
USD/CHF



Spürbare Entspannung bei Lieferengpässen und Energiekosten

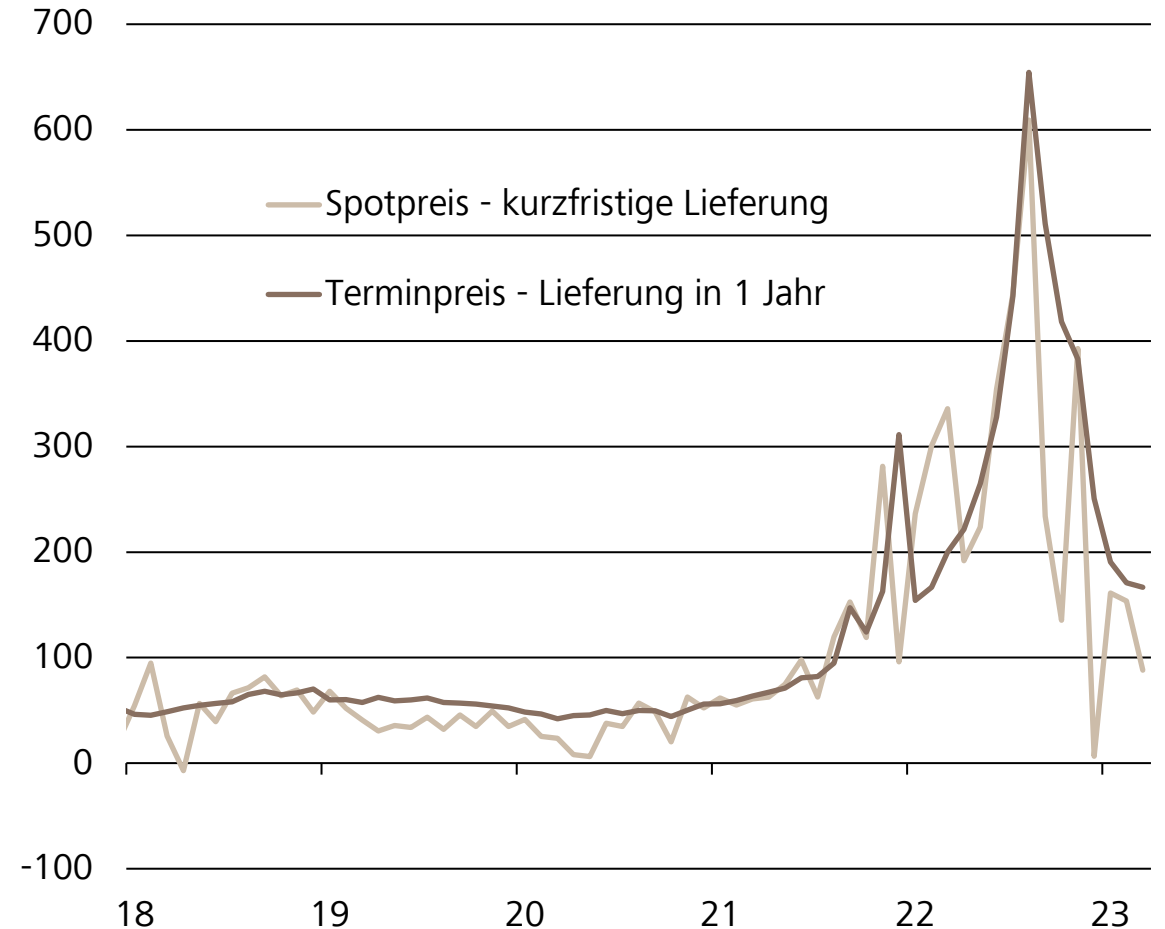
Globaler Lieferketten-Anspannungsindex

0 = langfristiger Durchschnitt



Strompreis für die Schweiz an der Börse (EPEX)

in CHF pro MWh



Agenda



Einschätzung der aktuellen Wirtschaftslage

Domagoj Arapovic, Ökonom, Raiffeisen Schweiz



Prozesse und Lieferketten im Unternehmen optimieren

Spiros Doukas, Geschäftsführer, Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ



Währungsrisiken vermindern dank Absicherungsstrategien

Rosario Loria, Devisenexperte, Raiffeisen Schweiz

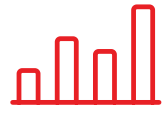


Fragerunde

Lieferkettenkrise

Die meisten UnternehmerInnen haben die letzten drei Jahre damit verbracht, eine Lieferkettenkrise nach der anderen zu überstehen. Entscheidungen wurden aus der Not heraus getroffen, basierend auf dem, was verfügbar oder erschwinglich war.





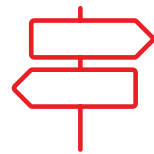
Volatilität



Unsicherheit



Komplexität



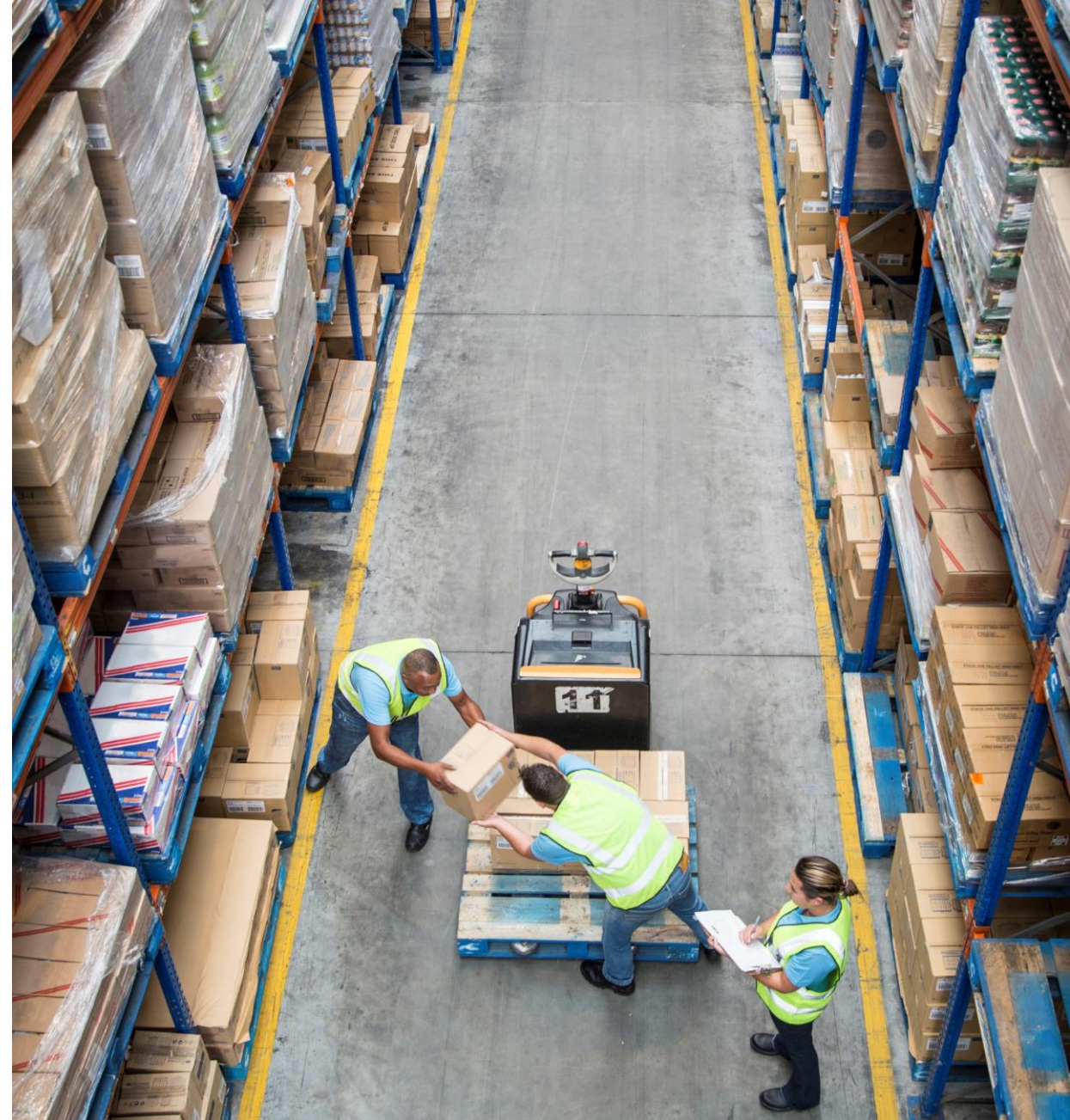
Ambivalenz

Den Status quo gilt es laufend infrage zu stellen

- Trends in der Supply Chain rechtzeitig erkennen
- Veränderungen beobachten und sich darauf einstellen
- Zeit einberechnen für den Wandel von Lieferketten oder deren Prozesse



Nur wer sich rechtzeitig und handlungsschnell mit den Trends beschäftigt, verpasst den Anschluss nicht.



5 Trends für 2023 und Handlungsempfehlungen

Trend #1

KMU werden vom reaktiven zum proaktiven Handeln übergehen



Trend #2

Unternehmen werden ihre Preise zum Margenschutz laufend anpassen



Trend #3

Laufende Rückkehr zu möglichst effizienten Lagerverwaltungsprozessen



Trend #4

Rückverlagerung von Prozessen ins Inland oder nähere Ausland (Re-/Nearshoring)

Trend #5

Planungssicherheit, Transparenz der Daten und Digitalisierung haben Priorität



Robustere Lieferketten

Mögliche Massnahmen

- 1 Lieferketten laufend überwachen
- 2 Szenarien durchspielen und Notfallpläne ausarbeiten
- 3 Transparent kommunizieren
- 4 Lagerbestände laufend überprüfen
- 5 Liquidität sichern
- 6 Devisen bewusst managen
- 7 Abhängigkeiten vermeiden
- 8 Mit Mitbewerbern kooperieren
- 9 Inhouse produzieren
- 10 Produkte anpassen





Die wichtigsten Schlussfolgerungen

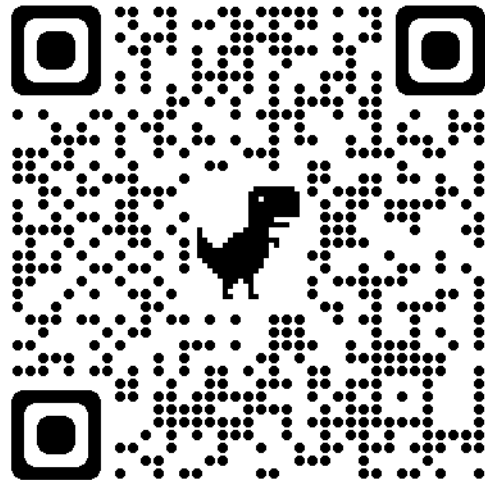
- «Wer macht was, wann, wie und womit»
- Laufende und nie endende Optimierung
- Braucht Führung und Strukturen
- Keine Wissenschaft, sondern Anwendung von Methoden
- Kapiere statt Kopieren
- Iterativ herantasten
- Ihre Kunden werden es merken
- Keine Angst davor!

Schärfung Ihrer Vertriebsprozesse

Kostenlose Abendveranstaltung

Thema	Kundengewinnung dank automatisiertem Sales- und Marketingprozess
Datum & Zeit	06. Juni 2023 , 18.00 – 19.30 Uhr inkl. anschliessendem Apéro-riche
Ort	Raiffeisenbank Zürich-Oerlikon (Raum 11)

Anmeldung



Kostenlos
anmelden

Agenda



Einschätzung der aktuellen Wirtschaftslage

Domagoj Arapovic, Ökonom, Raiffeisen Schweiz



Prozesse und Lieferketten im Unternehmen optimieren

Spiros Doukas, Geschäftsführer, Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ



Währungsrisiken vermindern dank Absicherungsstrategien

Rosario Loria, Devisenexperte, Raiffeisen Schweiz



Fragerunde



Gegen Risiken und Nebenwirkungen

Wie Sie Ihre
Auslandsgeschäfte
systematisch gegen
Fremdwährungsrisiken
absichern

Was der Alltag zeigt

Jedes zweite KMU
hat einen Bezug zum Ausland.

Risikomanagement Devisen
**«Wer sich nicht
schützt, spekuliert»**

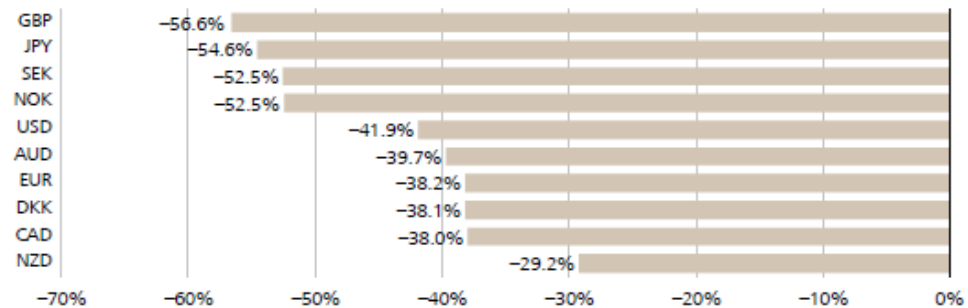
Der Grossteil

der Selbständigerwerbenden,
kleinen und mittleren Unternehmen
haben kein Fremdwährungskonto.

10 Die Frankenstärke...

...zeigt sich gegenüber allen Leitwährungen

Wechselkursverluste der G10-Währungen gegenüber dem Schweizer Franken seit 2010



Quellen: Bloomberg, Raiffeisen Schweiz CIO Office

Negative Währungseinflüsse

sorgen dafür, dass die Auftragseingänge unter
dem Vorjahr liegen ...



Risikomanagement Devisen

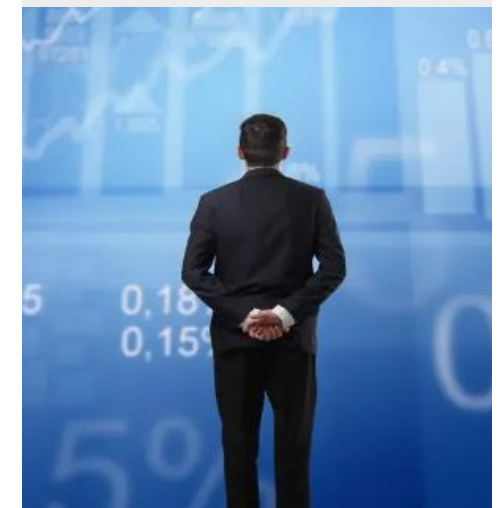
«Keine Strategie ist auch eine Strategie;
und zwar eine Spekulationsstrategie»

Aktives Verhalten:



Bewusst eine
Strategie wählen

Passives Verhalten:



Bewusst oder unbe-
wusst Risiko eingehen

Währungsupdate



EUR/CHF

2022
EUR/CHF
High: 1.0515
Low: 0.9410

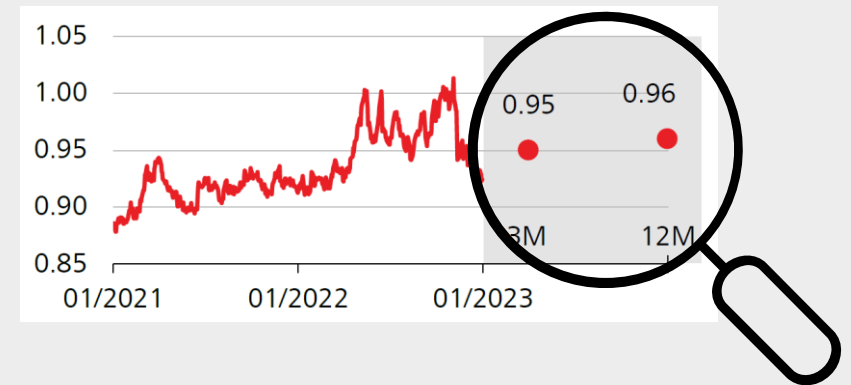
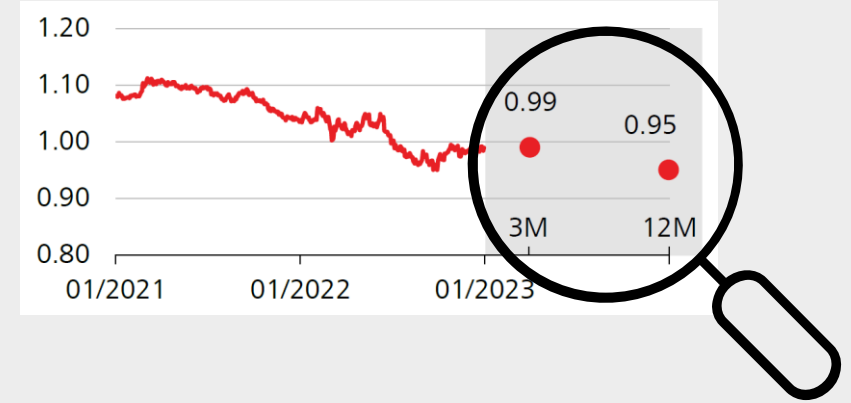
Ca. 11 % auf
100'000 EUR
= 11'000 CHF !



USD/CHF

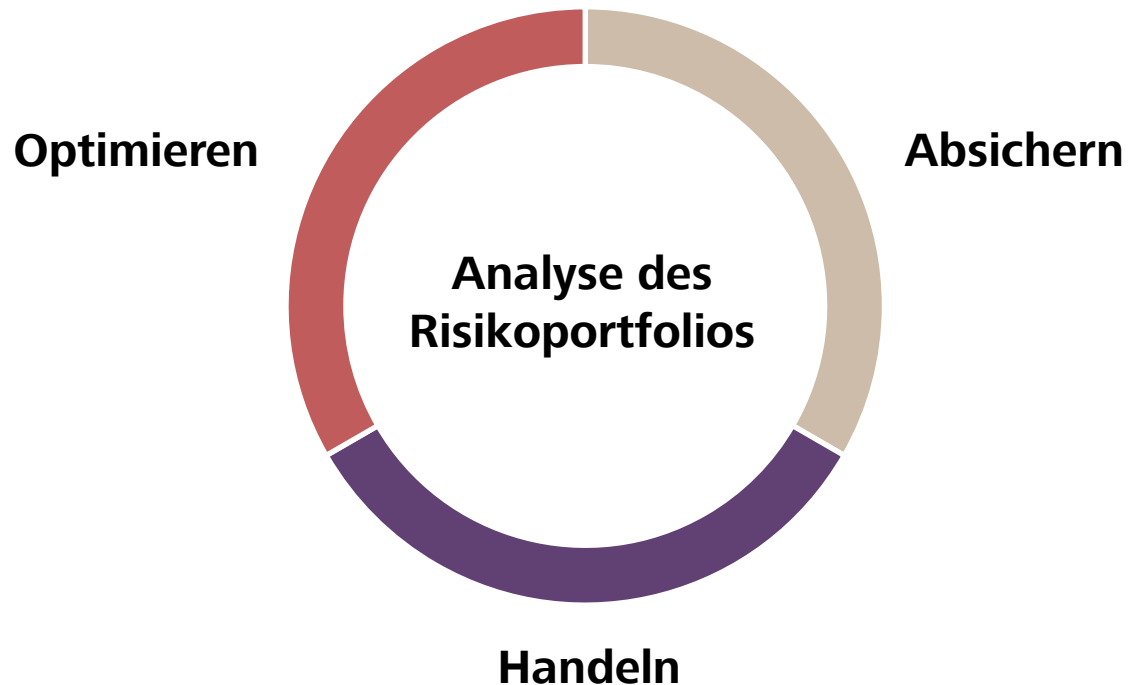
2022
USD/CHF
High: 1.0147
Low: 0.9370

Ca. 8 % auf
100'000 USD
= 8'000 CHF !



Devisenstrategie definieren

- Risiken erkennen, messen und reduzieren
- Analyse des Risikoportfolios
- Auswahl und Definition der Strategie



«Mein Ziel:
Währungsrisiken
gezielt absichern.»

Peter Schmitter
CFO Bauwerk Parkett AG



Devisenstrategie definieren



Absichern (Hedging)

- Absicherungsstrategie mit beschränktem Risiko und Chance zur Optimierung

- Überwachung limitierter Aufträge rund um die Uhr

- Begleitung mit gewünschter Absicherungsstrategie, damit Kunden sich auf Kernkompetenzen fokussieren können



Optimieren (Anlegen)

- Optimale Bewirtschaftung der liquiden Mittel

- Cash-Bestände mit Devisenanlagen effizient bewirtschaften

- Optimieren der Liquiditätsbestände durch temporäres Umschichten der Fremdwährungsbestände

- Stabilität und Diversifikation des Liquiditätsportfolios



Handeln

- Nutzung Know-how unserer erfahrenen Marktspezialisten

- Persönliche Beratung, Marktnähe und zeitnahe sowie effiziente Ausführung von Aufträgen

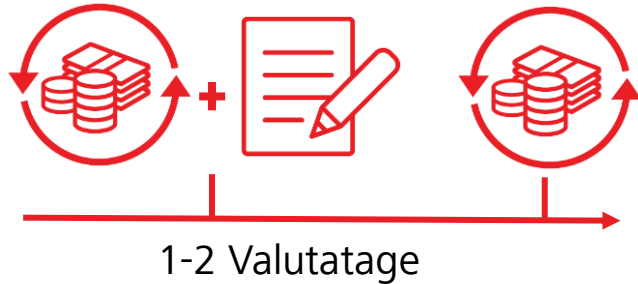
- Schnelle und flexible Anpassung der Strategie

- Transparentes Pricing und faire Rahmenbedingungen

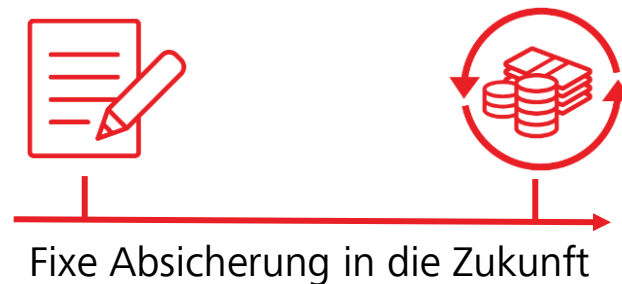
Mit Deviseninstrumenten absichern

Ist erst mal eine Devisenstrategie definiert, lassen sich Währungsrisiken mit einfachen Instrumenten absichern. Alles auch digital im E-Banking!

Devisen-Kassageschäft



Devisen-Termingeschäft



Devisen-Swap



Vorteile

Raiffeisen E-Banking



Flexibilität und Unabhängigkeit



Real-Time-Kurs für Devisen mit definierter Marge



Handelszeit täglich zwischen 06.00 und 22.00 Uhr



Beispiele aus der Praxis

Eine Auswahl



Praxisbeispiel Ochsner Hockey

Ganzer Case unter
[raiffeisen.ch/
ochsner-hockey](https://raiffeisen.ch/ochsner-hockey)

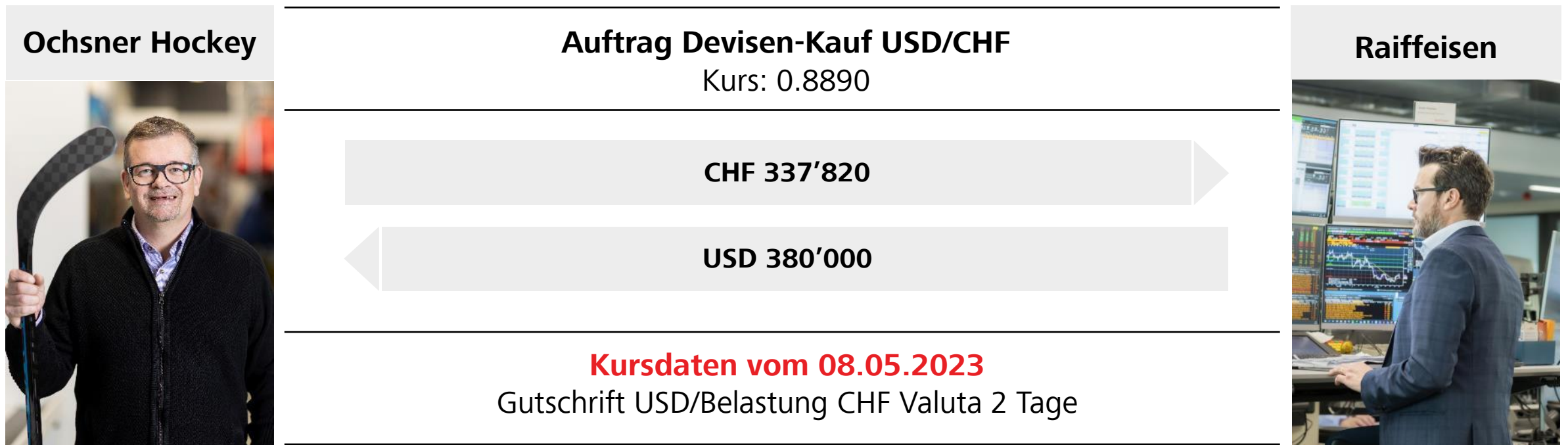
«Mit Termingeschäften sichere ich einen guten Einkaufspreis und schütze mich effektiv gegen Währungsschwankungen.»

Marc Ochsner, CFO Ochsner Hockey

Devisenkassageschäft

Fiktives Beispiel

Ochsner Hockey muss kurzfristig 380'000 USD kaufen um eine fällige Zahlung an den Lieferanten zu tätigen. Mittels einem Devisenkassageschäft werden die USD/CHF Devisen mit Valuta 2 Werkstage gekauft.



Devisentermingeschäft

Fiktives Beispiel

Ochsner Hockey kauft für die Saison 23/24 Eishockey-Artikel im Wert von USD 900'000 beim kanadischen Hersteller Bauer ein. Der Betrag ist in 6 Monaten zu entrichten. Ochsner Hockey möchte den aktuellen Kurs auf Termin absichern, um die Verkaufspreise in CHF verlässlich kalkulieren zu können.

Ochsner Hockey

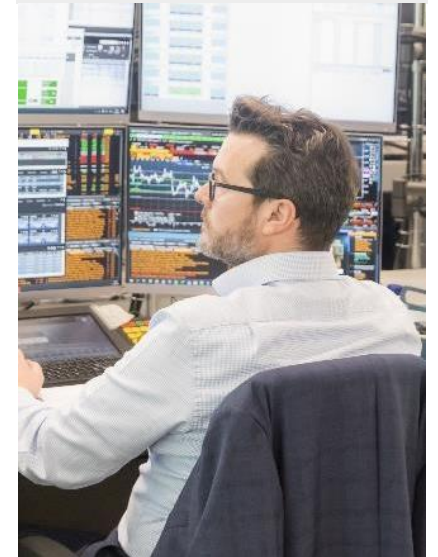


Auftrag Devisentermin-Kauf USD/CHF
Kassa-Kurs: 0.8890 / 6 Monate / Fwd: -0.0170

CHF 784'800

USD 900'000

Raiffeisen



Kursdaten vom 08.05.2023

Termin Preis netto in 6 Monaten: 0.8720 Gutschrift USD / Belastung CHF

Devisen-Swap

Fiktives Beispiel

Ochsner Hockey hat sich mit einem Termingeschäft für den Erwerb von Sportartikeln verpflichtet, 500'000 USD im Mai 2023 zu kaufen. Wegen eines Produktionsengpasses erfolgt die Lieferung der Ware erst im August 2023. Da der Kunde zwischenzeitlich jedoch eher CHF-Liquidität braucht, kann er mittels eines Swaps den Kauf der USD auf August 2023 verschieben und dabei den Kurs fixieren. Gleichzeitig verfügt er in der Zwischenzeit über die nötige CHF-Liquidität.

Ochsner Hockey



Auftrag Devisen-Swap USD/CHF auf 3 Monate

Kunde verkauft USD/CHF Kasse bei 0.8890

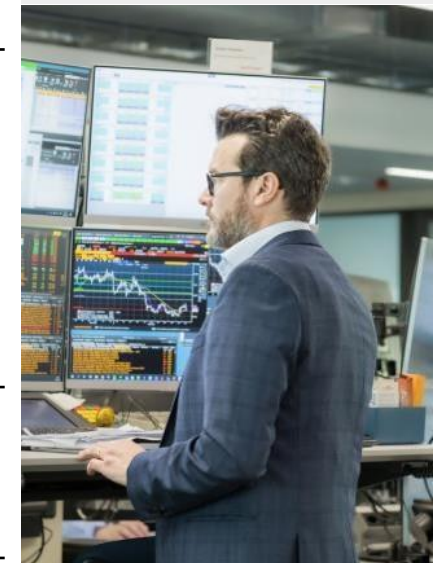
CHF 444'500

CHF 440'000

Kursdaten vom 08.05.2023

In 3 Monaten kauft der Kunde USD/CHF zurück mit 0.8800 (Fwd – 0.0090)

Raiffeisen



Raiffeisen Devisen

Vorteile gegenüber der Online-Konkurrenz

- Internet-Anbieter sind oftmals **Unternehmungen mit ausländischem Rechtssitz**.
Vielfach geht vergessen, dass der Kunde das Kreditrisiko gegenüber dem Anbieter trägt.
- Internet-Plattformen bieten in der Regel **weder eine persönliche noch eine telefonische Beratung** an.
- Raiffeisen bietet mit E-Banking einen **ganzheitlichen Service an** inklusive Zahlungsverkehr.
- Bei Raiffeisen kann der Kunde nebst dem Kassen-Geschäft zusätzlich **Termin- wie auch Swap-Geschäfte tätigen**. Für Firmenkunden je nach Fall sogar **ohne Liquiditäts-Blockierung für die Marge**.
- Raiffeisen gilt als **vertrauenswürdige und sichere Geschäftspartnerin**.



Devisen, Produkte & Vertrieb

Bringen Sie Ihre Devisen auf Kurs

Mehr erfahren:
[raiffeisen.ch/
devisen](https://www.raiffeisen.ch/devisen)

Unser Credo

Unternehmertum, Glaubwürdigkeit, Nachhaltigkeit und Nähe.

Nähe zu unseren Kunden, aber auch Nähe zu nationalen und internationalen Devisenmärkten.

Ob Gross oder Klein, wir sind **kompetenter Partner** unserer Raiffeisenbanken und Kunden, der **gezielt auf Bedürfnisse eingeht** und sie rund ums Thema Devisen begleitet.

Wir unterstützen unsere Kunden auf solch eine Weise, dass finanzielle Einflüsse aus Devisenkursbewegungen nicht die Früchte ihrer Arbeit gefährden.



Agenda



Einschätzung der aktuellen Wirtschaftslage

Domagoj Arapovic, Ökonom, Raiffeisen Schweiz



Prozesse und Lieferketten im Unternehmen optimieren

Spiros Doukas, Geschäftsführer, Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ



Währungsrisiken vermindern dank Absicherungsstrategien

Rosario Loria, Devisenexperte, Raiffeisen Schweiz



Fragerunde

Fragen

Stellen Sie uns jetzt Ihre Fragen!

Reichen Sie Ihre Fragen via Chat
auf der rechten Seite ein.



Vielen Dank!

Domagoj Arapovic

Ökonom, Raiffeisen Schweiz

Spiros Doukas

Geschäftsführer Raiffeisen
Unternehmerzentrum RUZ

Rosario Loria

Devisenexperte, Raiffeisen Schweiz