



# KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2022

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık  
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

[kpmg.com.tr](http://kpmg.com.tr)





**"Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle yükselen enerji ve gıda fiyatları, Covid-19 global pandemisi sürecinde yaşanan parasal genişlemenin etkisiyle yükselen enflasyon ve buna cevaben artan faiz oranlarının neticesinde resesyon beklentisiyle geçen 2022 yılında hem Dünya'da, hem de Türkiye'de geçtiğimiz yıllara göre düşen işlem hacmi gözlemlemekteyiz."**



### **Müşfik Cantekinler**

KPMG Türkiye  
Kurumsal Finansman  
Hizmetleri Bölüm Başkanı,  
mcantekinler@kpmg.com

# Önsöz

KPMG Türkiye Danışmanlık ekibi olarak bu yıl dördüncüsünü hazırladığımız "KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri" 2022 Raporu'nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2022 yılında Dünya'daki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye'de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini, kamunun değer yarattığı işlemleri, ayrıca finansal yatırımcı ile girişim sermayesi işlemlerini ve ayrıca Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı satın alma işlemlerini ele almayı hedeflemektedir.

Dünyada etkisi önemli ölçüde azalan Covid 19 pandemisine karşılık, Rusya-Ukrayna savaşı, yükselen enerji ve gıda fiyatları ile paralel artan enflasyon ve faiz artışlarının etkisinde resesyon beklentilerinin damga vurduğu 2022 yılı, global nakit rezervlerinin azalması ile beraber birleşme ve satın alma aktivitesi bakımından önceki dönemlere kıyasla daha yavaş bir dönem olarak geçti. 2023 yılında, gelişmiş ülkeler dahil global seviyede enflasyonla mücadele, yükselen faizler ve resesyon kaynaklı problemler öngörülse de birleşme ve satın alma aktivitesinin önceki yıllar ile paralel seviyede devam edeceğini öngörmekteyiz.

Pandemi döneminde global ölçekte büyüme ivmesi kazanan teknoloji, sağlık ve lojistik sektörlerine olan ilginin devam etmesini beklemekle birlikte, Türkiye özelinde ihracat odaklı üretime ve teknolojiye yönelik sektörlerin de 2023 yılında yatırımcıların ilgi odağı olacağı kanısındayız.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.



# İçindekiler



Sayfa 9

**Dünya'da birleşme ve satın alma trendleri**



Sayfa 15

**Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri**



Sayfa 27

**Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi**



Sayfa 41

**Ekler: kısaltmalar ve metodoloji**

# 2022 değerlendirmesi ve 2023'e genel bakış

2020 yılından beri global olarak tüm Dünyayı etkileyen Covid-19 pandemisinin etkisi global ve ulusal ölçekte önemini yitirirken ekonomik belirsizlikler, önde gelen ekonomilerdeki resesyon riskleri, artan enerji maliyetleri, global enflasyonist ortam, Ukrayna-Rusya savaşı ve bu savaşın getirdiği belirsizlikler ve gıda tedarik zincirinde yaşanan sorunlar dünyanın ana gündemini oluşturdu. Ekonomi gündemine ek olarak ABD'de ve AB'de gerçekleşen seçimler ve dünyanın farklı bölgelerinde protesto ve eylemler 2022 yılında öne çıkan diğer konular oldu.

Dünya'daki birleşme ve satın alma işlemlerinin de genel görünümüne yer verdiğimiz raporumuzda görüleceği üzere, dünya genelinde ekonomik belirsizliklerin ve siyasal istikrarsızlığın artması ile birlikte 2022'de global birleşme ve satın alma işlem hacmi ciddi düşüş yaşamış ve 3,5 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında rekor seviyesinden uzaklaşan toplam işlem hacminin raporumuzda incelemeye aldığımız son altı yılın en düşük seviyesinde kalmıştır..

Türkiye'ye baktığımızda ise dünya gündemine ek olarak ülkemize özgü gelişmelerin de yatırımcı iştahını şekillendirdiği görülmektedir. Global ölçekteki ekonomik belirsizlere ek olarak, ABD ve AB başta olmak üzere yakın coğrafyada yaşanan siyasal gelişmeler, yılın ilk çeyreğinde Ukrayna ve Rusya arasında başlayan savaşın etkileri, Türk lirasında görülen değer kaybı birleşme ve satın alma işlemleri üzerinden belirleyici olmaya devam etmiştir. Bu gelişmeler etkisinde 2022 yılında ülkemizdeki birleşme ve satın alma hacmi gerileyerek tekrardan tek haneli seviyelere düşmüş ve 5,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geçtiğimiz yılda işlem hacmine büyük katkısı olan kamu kaynaklı işlem sayısında azalma olsa da bu yıl da işlemlerin devam ettiğini, 1 milyar ABD doları üzeri büyüklüğe sahip olarak tanımladığımız mega işlemin (Türk Telekom işlemi) gerçekleşmesi 2022 yılında toplam işlem hacmini yükseltmiştir. İşlem adetlerini incelediğimizde ise işlem hacmine paralel ciddi oranda düşüş yaşayarak gerilediği görülmektedir.

Yılın en büyük işlemlerini incelediğimizde Türk Telekom'un %55 hissesinin Türkiye Varlık Fonu tarafından satın alınması (1.650,0 milyon ABD doları), Getir'in %6,8 hissesinin Mubadala Investment Company, Sequoia Capital, Tiger Global, Abu Dhabi Growth Fund ve Alpha Wave Global'den oluşan yatırımcı grubu tarafından satın alınması (768,0 milyon ABD doları), Kalyon Güneş Enerjisi Üretim'in %50 hissesinin International Holdings Company tarafından satın alınması (501,0 milyon ABD doları), Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütüncülük'ün %25 oranındaki Sabancı Grubu hisselerinin Philip Morris Products S.A. tarafından satın alınması (327,4 milyon ABD doları) ve Dream Games'in %9,3 hissesinin Index Ventures, Balderton Capital, Makers Fund, BlackRock Private Equity Partners, Kora ve Institutional Venture Partners'tan oluşan yatırımcı grubu tarafından satın alınması (255,0 milyon ABD doları) öne çıkan işlemler olup, bu işlemlerin büyüklüğünün 2022 yılında gerçekleşen toplam işlem hacminin yaklaşık %67'sini oluşturduğu görülmektedir. İşlemlerin yatırımcı kökenine göre dağılımına bakıldığında ise işlem hacmi bazında yabancı yatırımcıların işlem adedi bazında ise yerli yatırımcıların öne çıktığı görülmektedir.

2022 yılında Türkiye’de gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerinin sektörel dağılımını incelediğimizde teknoloji, medya ve telekomünikasyon, taşımacılık ve enerji sektörlerinin işlem hacmi olarak öne çıktığı gözlemlenmektedir. İşlem adedi olarak incelediğimizde geçmiş yıllarda olduğu gibi teknoloji, medya ve telekomünikasyon sektörü bu yıl da öne çıkmaktadır.

2023 yılına ilişkin öngörülerimizi oluştururken, artan ekonomik belirsizliklerin getirmiş olduğu resesyon riskinin, merkez bankalarının şahin para politikalarının, finansmana ulaşmadaki zorlukların, artan enerji fiyatlarının, sermaye piyasalarındaki volatilitenin, Ukrayna ve Rusya savaşında yaşanacak gelişmelerin ve bunun özellikle gıda tedarik zincirindeki etkilerinin global olarak yatırımcı iştahını şekillendireceğini söylemek mümkündür. Bunlara karşılık piyasada oluşacak fırsatları yakından takip edecek uzun vadeli bakış açısına sahip yatırımcıların da birleşme ve satın alma hacimlerinde belirleyici etken olmaya devam edecektir. Ülkemizde ise yukarıdaki gelişmelere ek olarak ön görülebilir para ve kur politikası kapsamında ekonomik göstergelerdeki dengelenme sürecinin yatırımcı iştahı üzerinde etkisinin yüksek olacağını düşünmekteyiz. Bununla birlikte mali politikaların, yaklaşan Cumhurbaşkanlığı seçim döneminin ve ülkemizin yakın coğrafyasında gerçekleşebilecek siyasi gelişmelerin de işlem hacmi üzerinde belirleyici olmasını beklemekteyiz.

Birleşme ve satın alma aktivitelerinde temel belirleyici hususun yatırımcı iştahı ve risk algısı olduğunu belirtmekle birlikte yabancı yatırımcı ilgisinin özellikle stratejik sektörler için Türkiye’ye devam ettiğini görmekteyiz. Bunu belirtmekle beraber 2022 yılında global olarak birleşme ve satın alma işlemlerinde yaşanan düşüş trendinin 2023 yılında da Türkiye’de de işlem hacmi üzerinde baskı yaratmasını ve işlem hacminin benzer seviyelerde / sınırlı yükseliş sergilemesini öngörmekteyiz. Ayrıca 2023 yılında teknoloji, medya ve telekomünikasyon, endüstriyel üretim ve otomotiv sektörlerinin öne çıkan sektörler arasında yer alacağını düşünüyoruz.

Bunlara ek olarak Türkiye Varlık Fonu (“TVF”) tarafından hedeflenen stratejik yatırımların devam etmesi, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”)’ye devredilen şirketlerin ihale süreçleri ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (“ÖİB”)’nin portföyünde yer alan varlıklar için ihale sürecine girmesi işlem hacmini artıracı etkenler arasında yer almaktadır.

Küresel ekonomik belirsizliklerin dengelenme sürecine girmesi ile birlikte 2023 yılı için iyimser ancak muhafazakar beklentilerimizi koruyoruz ve bu dengelenme ile birlikte işlem hacmi ve adedinin sınırlı da olsa 2022 yılının üzerine çıkacağını öngörüyoruz.





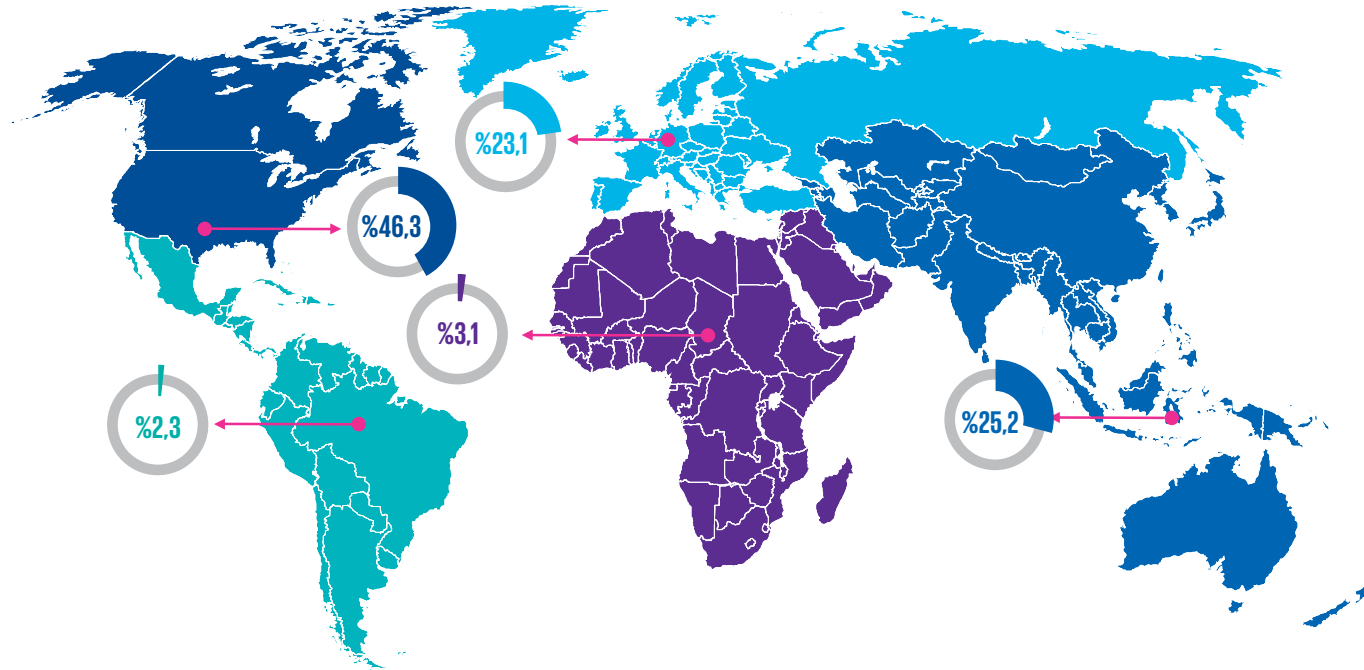


# Dünya'da birleşme ve satın alma trendleri



# İşlemlerin genel görünümü

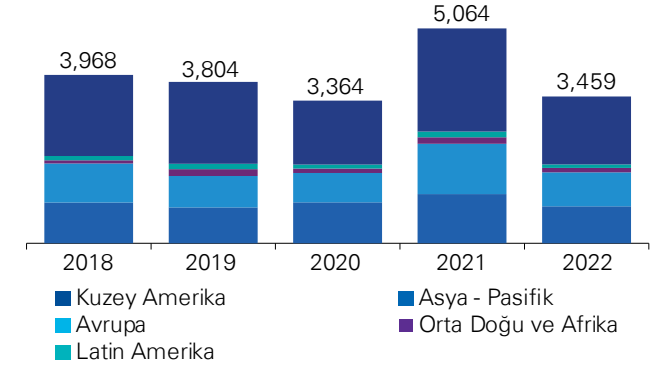
## Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2022



İşlem hacmi  
**\$ 3,5 trilyon**

Toplam işlem hacmi / GSYİH  
**%4,1**

## Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



- Dünyada birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, 2021 yılına kıyasla işlem hacminin yaklaşık 1,5 trilyon ABD doları azalmasıyla beraber, 3,5 trilyon ABD doları seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Ancak toplam işlem sayısının da 2021 yılına kıyasla azalmasına karşı, 2022 yılında 54.651 adet ile tarihi ikinci en yüksek seviyede gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
- Dünya'da birleşme ve satın alma işlem hacminde yaşanan düşüşü temel olarak yükselen faiz oranları, artan enflasyon ve Rusya-Ukrayna çatışmasıyla derinleşen enerji krizi dolayısıyla işlemlerde yaşanan gecikme ve ötelemelere dayandırmak mümkündür. Ayrıca 2022 yılında, pandemi kaynaklı şok dalgaları küresel olarak etkisini devam ettirirken, finansal piyasalardaki dalgalanma, küresel tedarik zincirindeki kesintiler ve artan mali borç seviyeleri, toplam işlem hacminde, 2021 yılına kıyasla yaklaşık %31'lik bir azalmaya neden olmuştur.
- Toplam işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan azalmaya paralel olarak, küresel ölçekte mega işlemler olarak adlandırılan 10 milyar ABD doları üzerindeki işlemlerin adet bazında son 5 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kaynak: Bloomberg

# İşlemlerin genel görünümü



**En yüksek işlem hacmine sahip bölge**

**Kuzey Amerika**

Toplam 1,6 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle Dünya'da gerçekleşen toplam işlem hacminin %46,3'ünü oluşturmaktadır



**Mega işlem sayısı**

**37**

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



**Dünya'da ortalama işlem hacmi büyüklüğü**

**57,9 milyon ABD doları**

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2022 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 65,3 milyon ABD doları ile Kuzey Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 46,9 milyon ABD doları ile Asya-Pasifik bölgesi yer almaktadır



**2021 yılına göre 2022 yılında işlem hacimindeki değişim**

**%31**

Toplam işlem hacmi 2022 yılı itibarıyla 2021 yılına kıyasla %31'lik düşüş ile 3,5 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



**Latin Amerika bölgesinin işlem hacminde değişim**

**%31,6**

Latin Amerika bölgesi 2022 yılı itibarıyla 2021 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi düşüşüne sahip bölgedir



**Asya - Pasifik bölgesinin işlem hacminde değişim**

**%12,2**

Asya - Pasifik bölgesi 2022'de 2021 yılına kıyasla en düşük işlem hacmi düşüşüne sahip bölgedir



# En Büyük 10 İşlem

Sıra	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	İşlemin gerçekleştiği ülke	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri	Hisse oranı	Tarih	Toplam hacimdeki payı
1	VMware Inc.	TMT	ABD	Broadcom Inc.	ABD	70,2	%100,0	Mayıs 2022	%2,0
2	ActiVision Blizzard Inc.	TMT	ABD	Microsoft Corp.	ABD	67,9	%100,0	Ocak 2022	%2,0
3	Housing Development Finance Corp Inc	Finansal Hizmetler	ABD	HDFC Bank	ABD	57,8	%100,0	Nisan 2022	%1,7
4	Atlantia SpA	Ulaştırma	İtalya	Edizione SpA, Blackstone Inc.	İtalya, ABD	45,0	%66,9	Nisan 2022	%1,3
5	Horizon Therapeutics Plc	İlaç ve Sağlık	ABD	Amgen Inc	ABD	27,0	%100,0	Aralık 2022	%0,8
6	Twitter Inc.	TMT	ABD	Elon Musk (Bireysel Yatırımcı)	ABD	36,8	%100,0	Nisan 2022	%1,1
7	Duke Realty Corp.	Finansal Hizmetler	ABD	Prologis Inc.	ABD	26,3	%100,0	Haziran 2022	%0,8
8	AlbertSons Cos Inc.	Perakende	ABD	Kroger Co.	ABD	25,4	%100,0	Ekim 2022	%0,7
9	Mileway BV	Altyapı ve İnşaat	Hollanda	Blackstone Inc., Bireysel Yatırımcılar	ABD	23,9	%100,0	Şubat 2022	%0,7
10	Woodside Energy Group	Enerji	Avusturya	BHP Petroleum	Avusturya	23,4	%50,0	Mayıs 2022	%0,7

Kaynak: Bloomberg



## En büyük işlem

# \$70,2 milyar

Bulut hizmeti sağlayıcısı VMware'in, 5G ve veri merkezi ürünleri geliştiricisi Broadcom tarafından toplam 70,2 milyar ABD doları bedelle tüm hisselerinin satın alımı



## Öne çıkan sektör

# \$174,9 milyar

Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon sektörü, en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisinde 3 adet işlem ve toplam 174,9 milyar ABD doları bedelle ulaşılan işlem hacmiyle 2022 yılında ön plana çıkan sektördür

# G20 ülkelerinde satın alma ve birleşme işlemleri

Sıralama	Ülke	Nüfus ('000)	GSYİH - 2021 (\$ milyar)	İşlem Hacmi - 2022 (\$ milyar)	İşlem Hacmi / GSYİH (2021)
1	ABD	331.900	23.215	1.430	%6,2
2	Çin	1.412.000	17.683	298	%1,7
3	Japonya	125.700	4.932	66	%1,3
4	Almanya	83.130	4.252	90	%2,1
5	Hindistan	1.393.700	3.168	150	%4,7
6	Birleşik Krallık	67.510	3.133	208	%6,6
7	Fransa	67.500	2.958	55	%1,9
8	İtalya	59.070	2.099	77	%3,7
9	Kanada	38.250	1.989	86	%4,3
10	Güney Kore	51.740	1.811	71	%3,9
11	Rusya	143.400	1.771	7,8	%0,4
12	Avustralya	25.700	1.636	84	%5,1
13	Brezilya	214.000	1.609	35	%2,2
14	Meksika	130.300	1.296	9	%0,7
15	Endonezya	276.400	1.186	10,6	%0,9
16	Arjantin	45.810	1.082	4,2	%0,4
17	Suudi Arabistan	35.340	834	6,5	%0,8
18	Türkiye	85.340	812	5,3	%0,7
19	Güney Afrika	60.040	420	14	%3,3



G20 işlem hacmi/GSYİH

**%3,6**

Dünyada 2022 yılı toplam işlem hacminin 2021 yılı Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYİH) oranı %4,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran G20 ülkeleri için ortalama %3,6 olarak gerçekleşmiştir.

- G20 ülkelerinde 2021 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 2,7 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %78,3'lük bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %3,6'lık oranın gerisinde kalmış ve 2022 yılı itibarıyla potansiyelinin oldukça altında bir performans sergilemiştir. Bu nedenle önümüzdeki dönem için ciddi bir artış beklentimiz bulunmaktadır.

\*G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemiştir.

Kaynak: Bloomberg, Euromonitor, IMF







# Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri

# Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, toplam 209 adet işlem ve 5,3 milyar ABD doları işlem hacmi ile geçen yılın altında seyretmiştir. Değeri açıklanmayan işlemlerin değerinin tarafımızca tahmin edilmesi ve değerlendirilmesi sonrası toplam işlem hacminin 6,5 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH oranı %0,6'ya düşerek 2021 yılına göre önemli düşüş göstermiş ve global ortalamaların önemli ölçüde altında kalmıştır.
- Dikkat çeken önemli konulardan biri 2022 yılında milyar dolar seviyesinin üzerinde bir ve 500 milyon dolar seviyesinin üzerinde iki işlemin gerçekleşmiş olmasıdır.
- 2020 yılında Türkiye ve tüm Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle ekonomik aktivitenin ve risk iştahının olumsuz etkilenmesi birleşme ve satın alma işlemlerine de yansımıştı. Özellikle bu dönem beklenen birçok işlem sonuçlanmamış veya ertelenmişti. Alınan tedbirler, aşılamanın faaliyetlerinin artması ile birlikte ekonomik aktivitenin 2021 itibarıyla kademeli olarak iyileşmesine paralel olarak birleşme ve satın alma işlemlerinde de 2021 yılına mahsus artış gözlemlenmişti. 2022 yılında ise önceki yıllarda bulunan ortalama seviyeye yakın seyrettiğini gözlemlemekteyiz.
- Pandeminin etkisi, küresel piyasalar ve Türkiye'deki ortamı göz önünde bulundurunca şirketler için bu dönemde de en kolay ve mantıklı büyüme yolunun inorganik büyümeden geçtiğini söyleyebiliriz. Ülkemizde de ekonomik koşulların, şirket değerlemeleri açısından yabancı şirketlerin yatırımına daha elverişli koşullar oluşturmasından dolayı yabancı yatırımcının ilgisinin zamanla artacağını öngörmekteyiz.

## Öne çıkan sektör

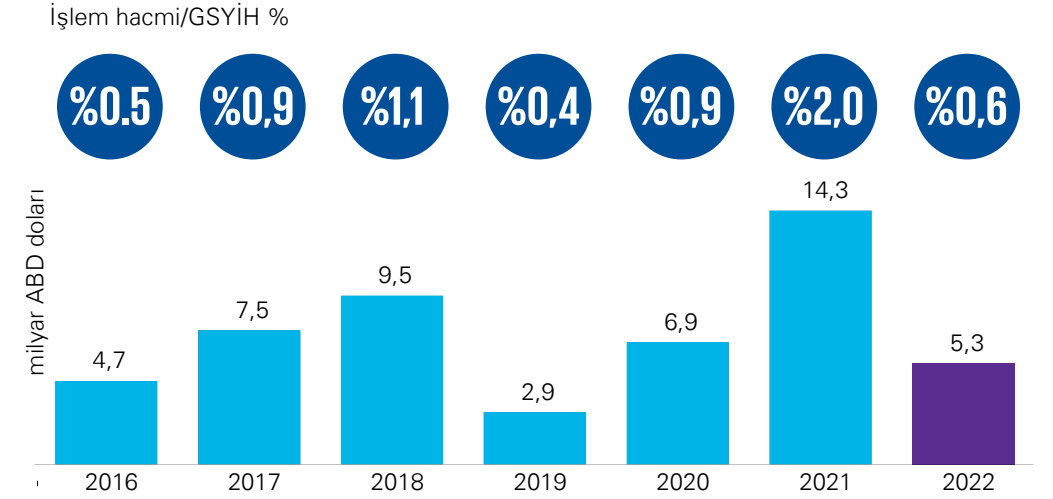
### Teknoloji Medya ve Telekomünikasyon



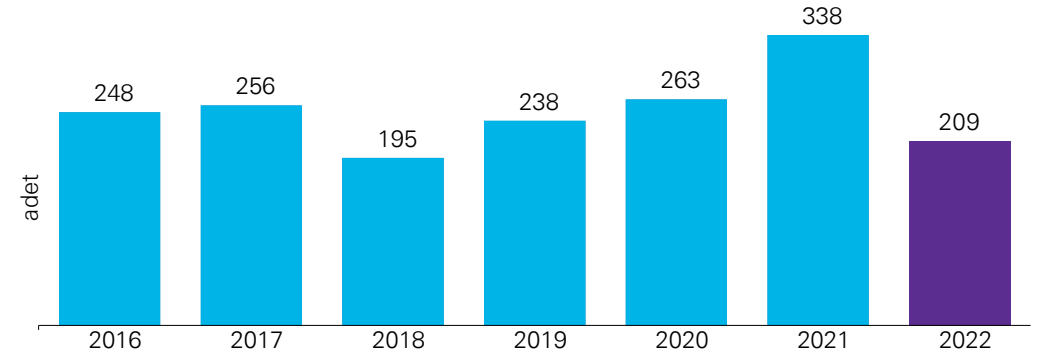
### Teknoloji Medya ve Telekomünikasyon



## Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



## Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)



# Türkiye'de En Büyük 10 Satın Alma ve Birleşme İşlemi

Sıra	Açıklanma tarihi	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri (\$ milyon)	Hisse oranı
1	Mart 2022	Türk Telekom	TMT	Türkiye Varlık Fonu	Türkiye	1.650	%55,0
2	Mart 2022	Getir	Taşımacılık	Mubadala Investment Company, Sequoia Capital, Tiger Global, Abu Dhabi Growth Fund, Alpha Wave Global	BAE, ABD	768	%6,8
3	Ağustos 2022	Kalyon Güneş Enerjisi Üretim	Enerji	International Holdings Company	BAE	501	%50,0
4	Ocak 2022	Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütüncülük	Perakende	Philip Morris Products S.A.	ABD	325	%25,0
5	Ocak 2022	Dream Games	TMT	Index Ventures, Balderton Capital, Makers Fund, BlackRock Private Equity Partners, Kora, Institutional Venture Partners	ABD	255	%9,3
6	Eylül 2022	Avrasya Karayolu Boğaz Geçiş Tüneli	Altyapı ve İnşaat	Qatar Investment Authority	Katar	160	%24,5
7	Şubat 2022	Dalaman Havalimanı	Taşımacılık	Ferrovial	İspanya	159	%60,0
8	Ekim 2022	Kartaltepe Madencilik	Enerji	SSR Madencilik	Kanada	150	%30,0
9	Kasım 2022	Gensenta İlaç	İlaç ve Sağlık	Eczacıbaşı ilaç	Türkiye	135	%100,0
10	Şubat 2022	Insider	TMT	Qatar Investment Authority, 212, Sequoia Capital India, Wamda Capital, Endeavor Catalyst, Riverwood Capital, Esas Private Equity, ESPRO Investment	Katar	121	%9,9



En büyük işlemin değeri

Türkiye Varlık Fonu'nun Türk Telekom'un %55 hissesini satın alması

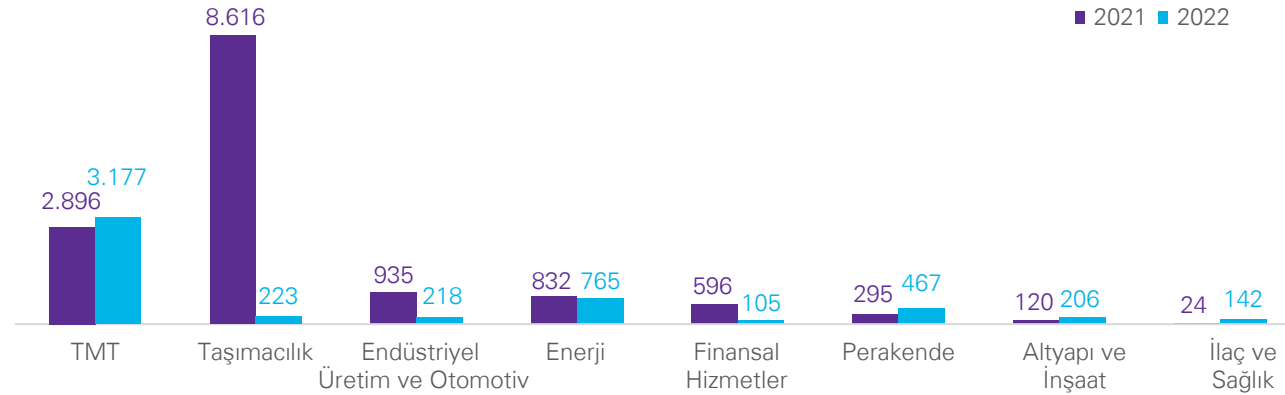
En büyük 10 işlemin toplam hacim içindeki payı

**%78**

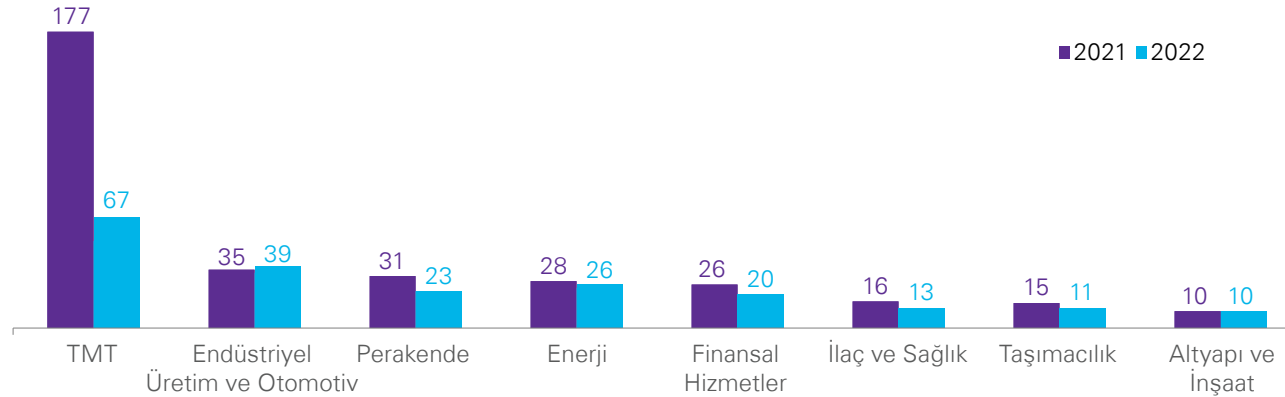


# Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin sektörel dağılımı

## İşlem hacmine göre



## İşlem sayısına göre



## Önemli sektörel işlemler

- 1 TMT: Türk Telekom'un çoğunluk hisselerinin Türkiye Kalkınma Fonu'na devri
- 2 TMT: Getir'in önemli yatırımcılardan 2022 yılında aldığı yatırımlar
- 3 Enerji: Kalyon Holding'in yenilenebilir enerji alanındaki Güneş Üretim Tesis şirketinin %50 oranında hissesinin International Holding Company'e devri
- 4 Perakende: Philip Morris'in Türkiye'de bulunan şirketindeki azınlık hisselerinin Sabancı Holding'ten satın alması
- 5 TMT: Dream Games'in önemli yatırımcılardan 2022 yılında aldığı yatırımlar

- 2022 yılında küresel trendlere paralel olarak dijitalleşmeye ve iletişime verilen önemin artması ile birlikte işlem sayısı ve hacmi bazında TMT sektörünün ön plana çıktığı görülmektedir.
- Türkiye'nin öncü şirketlerinden Getir'in ve Dream Games'in aldığı yatırımlarının, Türkiye'nin TMT ve startup ekosistemine küresel piyasalarda önemli ölçüde dikkat çektiğini söyleyebiliriz.
- Getir ilk kez Abu Dhabi Growth Fund ile Alpha Wave Global yatırımcılarını ve Dream Games ilk kez BlackRock yatırımcısını yatırım turuna dahil etmiştir.
- Endüstriyel Üretim ve Otomotiv sektöründe işlem sayısı bakımından önemli bir değişim bulunmazken işlem hacmi bazında %78 azalış olduğu gözlemlenmektedir.
- Taşımacılık alanında 8,4 milyar ABD Doları olarak geçen sene gerçekleşen Antalya Havalimanı işleminin yerine Dalaman Havalimanı'nın 159,1 milyon ABD Dolarlı tutarında işlemi gerçekleşmiştir.
- İlaç ve sağlık sektöründe Eczacıbaşı İlaç'ın Genseta İlaç şirketini satın alması önemli bir ivme katmıştır.
- Covid-19 salgınının normalleşme sürecine girmesi ile yatırımcıların perakende ve altyapı & inşaat sektörlerinde işlem sayısı başına düşen işlem hacimlerine bakıldığında geçen seneye kıyasla olumlu bir görüntü verdiği görülmektedir. Bunun ilerleyen yıllarda işlem sayılarına zamanla yansayacağını öngörmekteyiz.

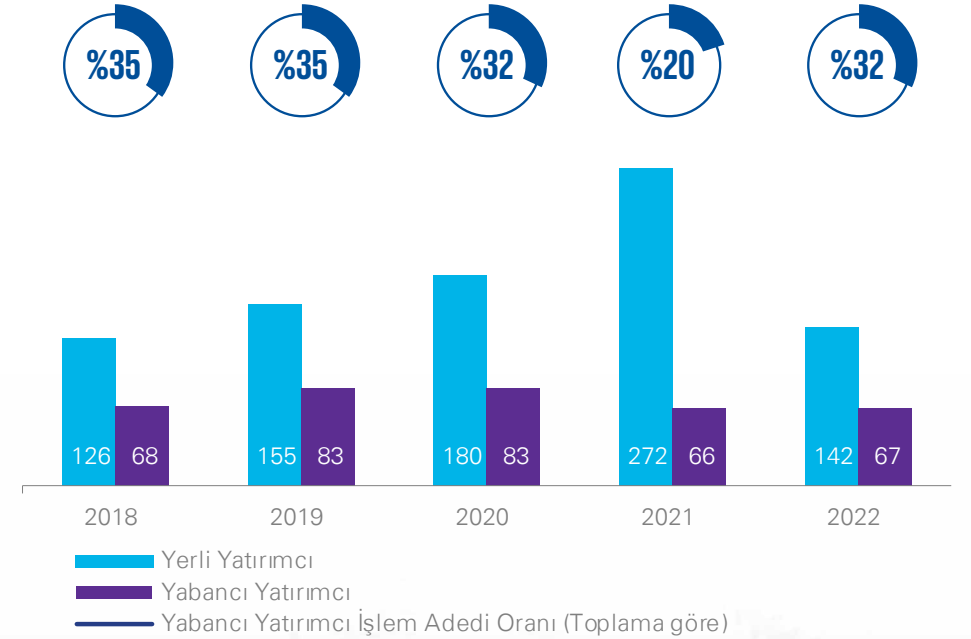


# Türkiye'deki işlemlerin kökenine göre yatırımcı dağılımı

- 2022 yılı içerisinde sırasıyla ABD (16 işlem), İngiltere (11 işlem), ve BAE (5 işlem) işlem adediyle öne çıkan ilk 3 ülke geçen yıldaki sıralamada gerçekleşmiştir. Açıklanan işlem büyüklükleri dikkate alındığında ise sırasıyla BAE, ABD ve Katar ön plana çıkmaktadır.
- BAE'nin işlem hacmi bazında ilk sırada yer alması, 768 milyon ABD doları işlem değeri ile 2022 yılının en büyük işlemlerinden biri olan Getir'in yatırım turunda Abu Dhabi Growth Fund'ın öncü yatırımcı olması ve Kalyon Güneş Enerji Üretim şirketi işleminde International Holdings Company'nin satın alma gerçekleştirmesidir. İlgili işlem hacmi BirgiMefar Group ilaç ve sağlık şirketinin Abu Dhabi Developmental Holding Company satışı ile daha yüksek seviyelere işaret etmektedir. ABD kökenli yatırımcılar, Phillip Morris'in

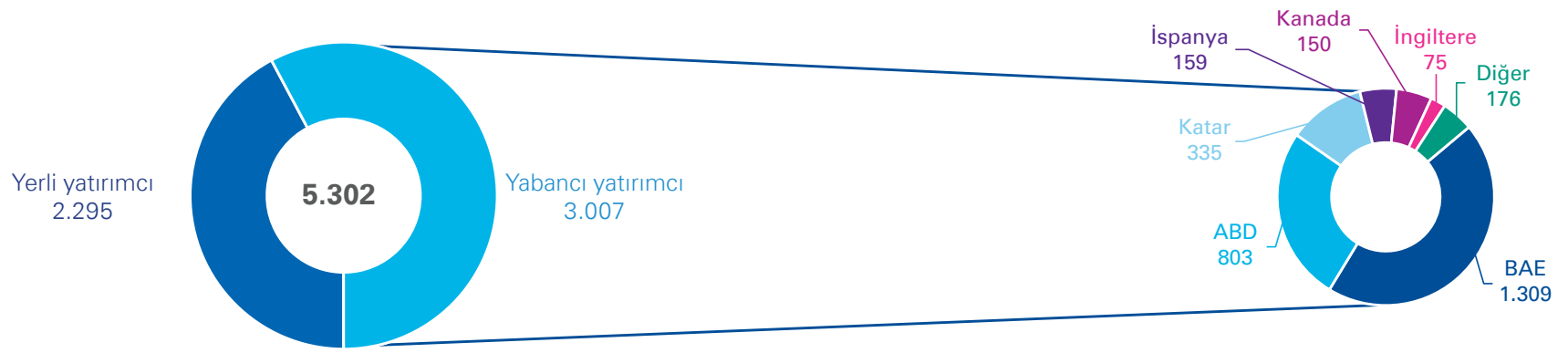
Ocak ayında gerçekleşen 324 milyon ana şirkete devrinden, Dream Games'in Ocak ayında gerçekleşen 255 milyon ve Alictus'un Ocak ayında gerçekleşen 100 milyon ABD doları işlem hacmine sahip yatırım turlarından ön plana çıkmaktadır. Aynı zamanda Qatar Investment Authority'nin Avrasya Karayolu Boğaz Geçiş Tüneli'nde %24,5 payında satın alma işlemi yapması Katar'ı ön plana çıkarmıştır. İşlem sırasında Güney Kore menşeli SK Ecoplant şirketinin payından satış gerçekleşmiştir. Katar'lı fon aynı zamanda Insider yatırımında öncü rol üstlenmiştir.

## Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri

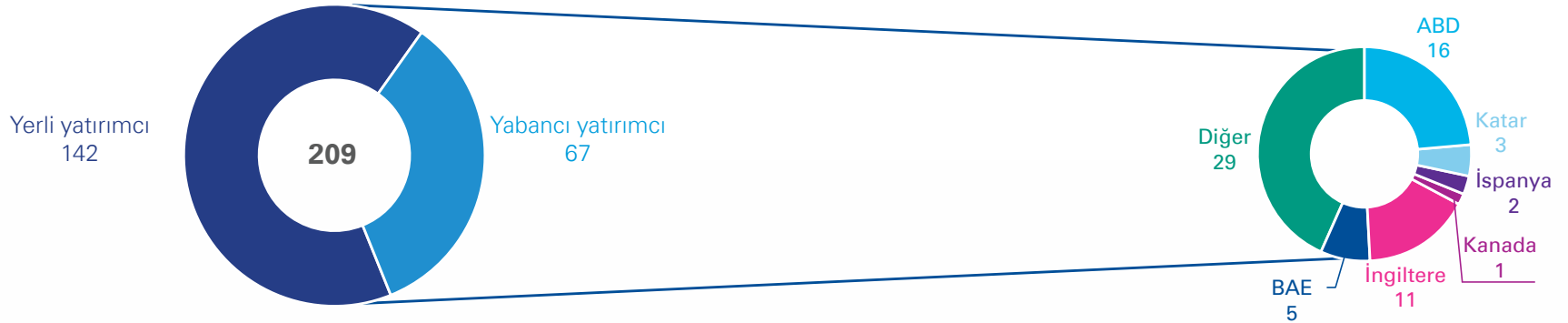




### İşlem hacmi (milyon ABD doları)



### İşlem adedi



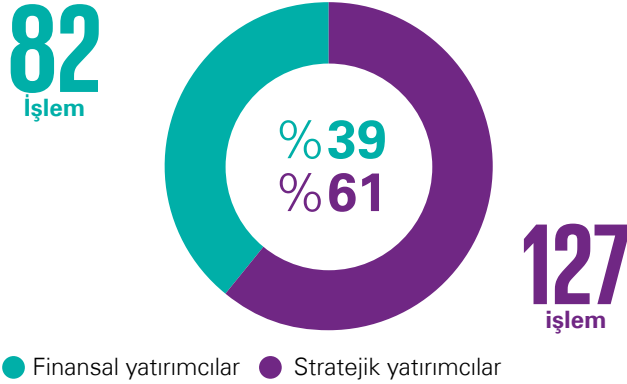
- Yabancı yatırımcıların gerçekleştirdiği birleşme ve satın alma işlem adetleri, 2022 yılında 67 işlemle, toplam işlem sayısından %32 pay alarak, geçen dönemlere kıyasla bir miktar artış göstermiştir.
- 2022 yılında yabancı yatırımcılar toplam işlem hacminden %58'lik pay alarak, toplamda 3,1 milyar ABD doları işlem hacmi elde ettiğini gözlemlemekteyiz. 2021 yılında yabancı yatırımcıların 4,0 milyar ABD doları işlem hacmi yarattığı ve toplamdan %28'lik pay aldığı dikkate alındığında, geçtiğimiz yıla kıyasla, işlem hacmi bazında ciddi bir artış dikkati çekmektedir. Yerli yatırımcıların sayısında 249'dan 139'a düşüş gerçekleşirken yabancı yatırımcıların işlem adedi bazında az miktarda bir artış gözlemlenmiştir. İşlem hacmi artışındaki temel etken, en büyük ilk 10 işlemin 6'sının yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiş olması ve bu işlemlerden Getir ve Kalyon Güneş Enerjisi Üretimi işlemlerinin yarım milyar doların üzerinde işlem hacmine sahip olmasıdır.

# Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları v.b.) 2021 yılında 150 işlem gerçekleştirirken, yarattıkları işlem hacminin toplam işlem hacmindeki payı %21 seviyesindeydi. Buna karşın, 2022 yılında toplam 82 işlem gerçekleştiren finansal yatırımcıların yapmış olduğu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı geçtiğimiz yılın oldukça üzerinde, yaklaşık %79 seviyesinde gerçekleşmiştir ve finansal yatırımcılar toplamda 3,7 milyar ABD doları seviyesinde işlem hacmi yaratmıştır.
- Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2022 yılında da, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 35 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. 2022 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında yaklaşık 2,9 milyar ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %79'unun TMT sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu oran 2021 yılında ise 2,7 milyar ABD doları işlem hacmi ile %91 seviyesindeydi. Finansal yatırımcı işlemlerinin daha çok teknoloji tarafında gerçekleşmesinin temel nedeninin Türkiye'deki teknoloji bazlı başarılı girişimlerin artmasından kaynaklanıyor. Bu şirketlerin ekosistemde tohumdan başlayarak farklı aşamalarda hem finansal, hem kurumsal, hem de bireysel yatırımcıların yatırımları ile desteklenmesi sonucunda yıllar içerisinde git gide artan çıkış işlemleri ile de birlikte teknoloji işlem hacminin de hem diğer sektörlerle kıyasla, hem de kendi içerisinde artış gösterdiğini gözlemliyoruz.
- TMT sektöründe değeri açıklanan işlemler arasında, LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin yüzde 55 payının 1,65 milyar ABD doları karşılığında Türkiye Varlık Fonu'na satışı, en büyük finansal yatırımcı işlemi olarak dikkati çekmektedir. Türkiye Varlık Fonu bu satın alma ile % 61,68 ile Türk Telekom'un en büyük hissedarı haline gelmiştir.
- 2022 yılının diğer öne çıkan finansal yatırımcı işlemi ise 2021 yılında unicorn ünvanı alan Getir'in son yatırım turunda aldığı 768 milyon ABD doları yatırımla 11,8 milyar dolar değerlemeye ulaştığı işlem oldu. Mubadala Investment Company'nin liderlik ettiği yatırım turunda Abu Dhabi Growth Fund (ADG), Alpha Wave Global, Sequoia Capital ve Tiger Global, Getir'in yatırımcıları arasında yer aldı. Getir böylece Avrupa'daki unicorn şirketler listesinde 4.sıraya yükselmiş oldu.
- Abu Dhabi merkezli International Investment Holding Company'nin 501 milyon ABD doları karşılığında Kalyon Enerji'nin %50 hissesini satın alması, enerji sektöründe 2022 yılında finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği işlemler arasında öne çıkanlardan olmuştur. Satın alma işlemi, Konya'nın Karapınar ilçesinde 1.347.734 MWp / 1.000 MWe kurulu güce sahip güneş enerji santrali projesini, 1 GW kapasiteli rüzgar santrallerini, Niğde'de 100 MW güneş projesini, Gaziantep'te 50 MW güneş projesi ve Türkiye genelinde çeşitli şehirlerdeki diğer yenilenebilir projeleri kapsamaktadır.
- Son yıllarda kayda değer şekilde büyüyen oyun sektöründe öne çıkan bir diğer finansal yatırımcı işlemi ise Dream Games'in C Serisi yatırım turunda 2,75 milyar ABD doları değerlendirilme üzerinden, %9,3 hisse karşılığında 255 milyon ABD doları tutarında yatırım alması oldu. Index Ventures tarafından yönetilen yatırım turuna mevcut yatırımcılardan Makers Fund, IVP, Kora ve Balderton katılırken, BlackRock yeni bir yatırımcı olarak katıldı. Dream Games Ocak 2022'de ulaştığı 2,75 milyar ABD doları değerlendirilmeyle, 6 ay önce B serisi yatırım turunda gerçekleşen 1 milyar ABD doları tutarındaki değerlendirilmeyle neredeyse 3 katına çıkarmış oldu.
- 2022 yılında bir diğer dikkat çeken işlem ise Qatar Investment Authority'nin 160 milyon ABD doları karşılığında Avrasya Karayolu Boğaz Geçiş Tüneli'nin %24,5 hissesini satın alması oldu. Böylelikle, Katar'ın Türkiye'de kablo TV platformu Digturk'ten Finansbank'a, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan İstinye Park alışveriş merkezine kadar uzanan yatırımlarına bir yenisini daha eklenmiş oldu.
- Yine TMT sektöründe öne çıkan finansal yatırımcı işlemlerinden biri de Insider'ın, QIA'nin liderliği üstlendiği Seri D yatırım turunda 212, Sequoia Capital India, Wamda Capital, Endeavor Catalyst, Riverwood Capital, Esas Private Equity ve ESPRO Investment'tan toplamda 121 milyon dolar yatırım alması olmuştur. Böylelikle Insider değerlendirilmesini 1 milyar doların üzerine çıkararak unicorn seviyesine ulaşan bir diğer şirketimiz olmuştur.

# Türkiye'deki işlemlerin yatırımcı profili

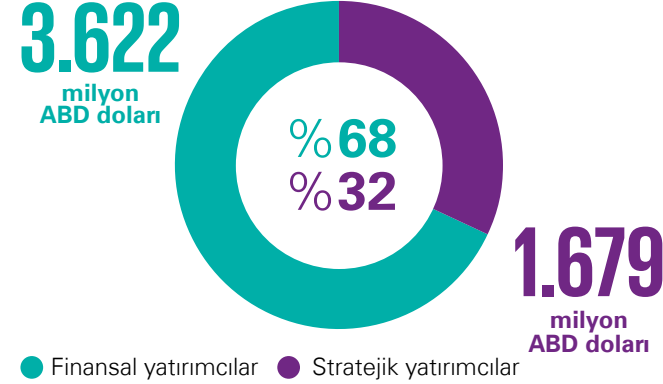
## İşlem adedi



## Türkiye'de girişim ekosistemi:

- 2022'de aldığı yatırımlarla decacorn statüsüne ulaşan Getir ve unicorn statüsüne ulaşan Dream Games ve Insider yılın en fazla öne çıkan işlemleri arasında yer alırken en çok yatırım alan sektörler ise TMT, market teslimatı uygulamaları (taşımacılık) ve oyun oldu.
- 2022 yılında Türkiye TMT sektörü 22 adet işlemle yaklaşık 2,1 milyar ABD doları yatırım alarak hem hacim bazında hem de işlem adedi bazında en önde gelen sektör olmuştur. Geçtiğimiz yıllarda özellikle Peak Games ve kuruluşundan tam 23 ay sonra unicorn seviyesine ulaşan Dream Games işlemleriyle adından sıkça söz ettiren oyun sektöründe, 2022 yılında toplam değeri yaklaşık 271 milyon ABD dolarını bulan 4 adet işlem gerçekleşmiştir.

## İşlem hacmi (milyon ABD doları)



## Öne çıkan risk sermayesi işlemleri:

- Kurumsal ve bireysel müşterilerine hesap, cüzdan, ön ödemeli kart, sanal POS, fiziki POS yurtiçi ve yurtdışı para transferi ürünleri ile finansal hizmetler sunan Param, aralarında EBRD, Alpha Associate, Revo Capital, CEECAT Capital'in olduğu yatırımcılardan, 200 milyon ABD doları üzerinde bir değerlendirme üzerinden aldığı yatırımla öne çıkan risk sermayesi işlemlerinden biri olmuştur.
- Ekosistemin önemli oyuncularından biri haline gelen Re-Pie ise, Procenne Teknoloji, Turan Teknoloji, Düşyer, Modanisa ve EasyCep'e yaptığı yatırımlarla ön plana çıkmıştır.
- Ekosistemin öncülerinden olan 212'nin ise, 2022'de gerçekleştirdiği ana yatırım, senenin en çok ses getiren işlemlerinden olan Insider yatırımı olmuştur. Dünyanın ilk entegre büyüme yönetimi platformu olan Insider, Sequoia Capital'dan 2018'de Seri B ve Temmuz 2020'de aldığı 32 milyon dolarlık yatırımla Seri C turunu tamamlayan Insider, 2022 yılında QIA'nın liderliği üstlendiği Seri D yatırım turunda 212, Riverwood Capital ve Sequoia Capital'dan 121 milyon dolar yatırım alarak değerlemesini 1 milyar doların üzerine çıkarmış ve böylelikle unicorn seviyesine ulaşan bir diğer girişim olarak adından söz ettirmiştir.



# Kamunun değer yarattığı işlemler

2021 yılı raporumuzda değinmiş olduğumuz üzere TVF'nin aktif rol almasıyla stratejik ve büyük ölçekli yatırımlar gerçekleştirilmiş ve kamu kaynaklı işlemlerde hareketlilik yaşanmıştı. Geçen yıl Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ve ÖB kaynaklı işlemler ile kamuda değer yaratımı devam etmişti.

2022 yılında ise TVF tarafından hedeflenen stratejik yatırımların hayata geçirilmesi ile kamuda değer yaratımı devam etmiştir. Rekabet Kurulu onaylı henüz 1 işlem tamamlanmasına rağmen, yaklaşık 10 adet TMSF'ye devredilen şirketlerin ihale süreçleri devam etmesi önemlidir. Bu alanda gelecek yıl içerisinde değer yaratımının devam edeceğini öngörmekteyiz ve ÖB'nin portföyünde yer alan varlıklar için ihale sürecine girmesi kamu tarafında işlem hacmini artıracabilecek etkenler arasında yer almaktadır. Bu işlemlere sırasıyla örnek vermek gerekirse:

## Türk Telekom

Türkiye Varlık Fonu %6,7 hissedarı olduğu Türk Telekom'da çoğunluk ortaklığına geçme amacıyla %55 oranında hisse alımı gerçekleştirmiştir.

## Aynes Gıda

TMSF tarafından gerçekleştirilen ve 2022 Şubat ayında başlayan Aynes Gıda'nın hisse satışı süreci, tekliflerin tamamlanması sonucu en yüksek teklifi ihalede 43 milyon ABD Doları olarak ileten Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri lehine sonuçlanmıştır.

# Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri - 2022

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırımcı Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Gorillas	TMT	Getir	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Aralık 2022	1200,0
Ford Romania SRL	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ford Otosan Netherlands BV	Hayır	Romania	100,0%	Temmuz 2022	798,0
Indesit International JSC, Whirlpool RUS LLC	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Arçelik	Hayır	Rusya	100,0%	Haziran 2022	232,8
Elementist PLC	Enerji	Yıldırım Grup	Hayır	İngiltere	100,0%	Kasım 2022	161,0
AEI Systems Limited	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Samsun Yurt	Hayır	ABD	100,0%	Eylül 2022	55,0
Rosier	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Yıldırım Grup	Hayır	Avusturya	98,0%	Eylül 2022	35,0
Radiflow	TMT	Sabancı Holding	Hayır	Romanya	51,0%	Nisan 2022	31,1
Refel	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Şişe Cam	Hayır	İtalya	100,0%	Şubat 2022	25,3
Microtex Composites	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kordsa Teknik Tekstil	Hayır	İtalya	60,0%	Ağustos 2022	25,0
Bankhaus J. Faisst	Finansal Hizmetler	Yapı Kredi Bankası	Evet	Almanya	100,0%	Nisan 2022	9,5
CJSC BeST	TMT	Turkcell	Hayır	Belarus	20,0%	Aralık 2022	1,2
Petrokemija	Enerji	Yıldırım Grup	Hayır	Hırvatistan	54,4%	Kasım 2022	Açıklanmadı
Noriel	Perakende	Sunman	Hayır	Romanya	100,0%	Temmuz 2022	Açıklanmadı
Saint-Gobain Rigips	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Dalsan Alıcı	Hayır	Fransa	100,0%	Nisan 2022	Açıklanmadı
Crotone Port	Altyapı ve İnşaat	Global Ports Holding	Hayır	İtalya	100,0%	Nisan 2022	Açıklanmadı
Tubettificio M Favia	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Perfektup Ambalaj	Hayır	İtalya	100,0%	Nisan 2022	Açıklanmadı
Mouwrik Waardenburg	Altyapı ve İnşaat	Rönesans Holding	Hayır	Hollanda	100,0%	Mart 2022	Açıklanmadı
Popcore	TMT	Rollic Games	Hayır	Almanya	100,0%	Kasım 2022	Açıklanmadı
MZLZ Ground Handling	Taşımacılık	HavaŞ Ground Handling	Hayır	Hırvatistan	100,0%	Şubat 2022	Açıklanmadı
NanoTribe	TMT	Rollic Games	Hayır	Almanya	100,0%	Şubat 2022	Açıklanmadı
Hull City Tigers F.C.	TMT	Acun Ilıcalı (Private Investor)	Hayır	İngiltere	100,0%	Ocak 2022	Açıklanmadı

- Türk şirketleri pandemi süreci sonrası önemi giderek artan tedarik zincirini güçlendirme, ihracat pazarlarını çeşitlendirme, rekabet avantajı elde etme ve know-how elde etme hedefiyle yurtdışı yatırım fırsatlarını değerlendirmekte, birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmektedir.
- 2022 yılına baktığımızda Türk şirketlerinin yurtdışında birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmeye devam ettiğini görmekteyiz.
- Yurtdışı işlemleri incelediğimizde işlem değeri ve adedi olarak Endüstriyel Üretim ve Otomotiv sektörü öne çıkmaktadır.
- Türk şirketleri farklı coğrafyalarda işlemler gerçekleştirmiş ve satın aldıkları şirketlerin ağırlıklı olarak çoğunluğunu almayı tercih etmişlerdir.





# Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi

# İşlem listesi (1/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
3DStudyo	TMT	GoArt Metaverse	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Abrakadabra	TMT	Güneri Invest	Şubat 2022	Evet	Türkiye	1,0	6,7%	Satın Alma
ACD Bilgi İşlem Bilgisayar	TMT	Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri	Ekim 2022	Hayır	Türkiye	0,2	51,0%	Satın Alma
Ace Games	TMT	Playtika	Kasım 2022	Hayır	İsrail	25,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Adatıp Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Lokman Hekim	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	2,5	100,0%	Satın Alma
AFB Bina Konfor Verim ve Güvenlik Sistemleri	Altyapı ve İnşaat	VTS Group	Haziran 2022	Hayır	Lüksemburg	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Agave Games	TMT	Balderton Capital, Felix Capital, 500 Emerging Europe (Fund II)	Temmuz 2022	Evet	İngiltere, ABD, Türkiye	6,9	25,7%	Satın Alma
AirTies Kablosuz İletişim	TMT	Providence Equity Partners	Nisan 2022	Evet	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Akçezer Enerji	Enerji	Torunlar Gıda, Başkent Doğalgaz	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Aksa Egypt Acrylic Fiber	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Wassilatex Spinning	Kasım 2022	Hayır	Mısır	2,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Aktaş	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Azelis Group	Haziran 2022	Hayır	Belçika	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Akua Group	Perakende	Sagun Ailesi	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Alictus	TMT	SciPlay	Mart 2022	Hayır	ABD	100,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Alternatif SüperApp	TMT	Fonangels	Kasım 2022	Evet	Türkiye	1,5	1,5%	Satın Alma
Anadolu Restoran İşletmeleri (McDonalds Türkiye)	Perakende	Boheme Investment	Mayıs 2022	Hayır	Katar	54,5	100,0%	Satın Alma
Anda Burada	İlaç ve Sağlık	Canan Ergüder Ece, İhsan Yelkencioğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Hayır	Türkiye	0,1	5,0%	Satın Alma
Appsilon	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Esas Private Equity	Temmuz 2022	Evet	Türkiye	12,7	Açıklanmadı	Satın Alma
Arısan Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vinmar	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Arsan Enerji 4 HES	Enerji	Ekvator Enerji	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Artitox Teknoloji Yazılım	TMT	Hedef Girişim	Ekim 2022	Evet	Türkiye	0,3	2,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (2/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Atlas Robotics	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ScaleX Ventures	Şubat 2022	Evet	Hollanda	0,8	Açıklanmadı	Satın Alma
Avaxtars	TMT	Ozan Akçora (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Avrasya Karayolu Boğaz Geçiş Tüneli	Altyapı ve İnşaat	Qatar Investment Authority	Eylül 2022	Evet	Katar	160,0	24,5%	Satın Alma
Aynes Gıda	Perakende	Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	42,6	Açıklanmadı	Satın Alma
Bayra HES	Enerji	Ekvator Enerji	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Best Frutta Tarım	Perakende	Songül Bulkur (Bireysel Yatırımcı)	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	0,1	18,6%	Satın Alma
BIMMade	Altyapı ve İnşaat	Keiretsu Forum, Alesta Yatırım	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
BirgiMefar Group	İlaç ve Sağlık	Abu Dhabi Developmental Holding Company	Haziran 2022	Hayır	BAE	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Brandefense	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TechOne, Fiba Fırsat GSYF (RR6)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,6	12,0%	Satın Alma
Bulout Enerji Üretim	Enerji	Toprak Yenilenebilir Enerji	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	2,6	100,0%	Satın Alma
Bulutistan	TMT	Sabancı Ventures	Nisan 2022	Evet	Türkiye	3,3	10,5%	Satın Alma
carrtell.co	Taşımacılık	AKİŞ GYO, 4Minds Capital, Navlungo, Naci Kahraman, Mustafa Namoğlu, Mustafa Yaşar, Başar Kaya, Tuger Akkaya, Hüseyin Oğuz (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	10,0%	Satın Alma
Chromalight Teknoloji	TMT	Mediterra Capital	Şubat 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Cigna Sağlık ve Hayat Emeklilik	Finansal Hizmetler	QNB Finansbank	Ekim 2022	Hayır	Türkiye	53,8	51,0%	Satın Alma
CK Protein ve Bioteknolojik Yatırımlar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kuvva Gıda Ticaret ve Sanayi	Aralık 2022	Hayır	Türkiye	<0,1	100,0%	Satın Alma
Club Zigana	Altyapı ve İnşaat	Aydın Ünlüer Turizm Gıda	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	33,5	100,0%	Satın Alma
CY Vision	TMT	Revo Capital, International Finance Corporation (IFC), Turkey Development Fund	Kasım 2022	Evet	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Çağ 1 Yapı İnşaat Turizm Madencilik	Altyapı ve İnşaat	FNY Gıda Sanayi	Haziran 2022	Hayır	Türkiye	0,8	19,0%	Satın Alma
Çelik Halat ve Tel	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Artaş İnşaat, Betatrans Lojistik İnşaat	Ekim 2022	Hayır	Türkiye	26,4	69,8%	Satın Alma
Dağaltı Kauçuk ve Kimyevi Maddeler	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Azelis Group	Ağustos 2022	Hayır	Belçika	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma



# İşlem listesi (3/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Daichi Elektronik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Karel Elektronik	Haziran 2022	Hayır	Türkiye	20,4	75,0%	Satın Alma
Dalaman Havalimanı	Taşımacılık	Ferrovial	Şubat 2022	Hayır	İspanya	159,1	60,0%	Satın Alma
Dares Datça RES, Mare Manastır RES	Enerji	Demirer Enerji	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Delivers.ai	Taşımacılık	StartersHub Fund, Startupfon, hiVC, Kalyon Venture Capital, ITK Ventures, Emre Tok, Nuri Cem Erbak, Mehmet Emin Çiftçi, Abdallah Abu-Sheikh (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,9	9,4%	Satın Alma
Denk, Maya, Yaka, Kalam Enerji Santralleri	Enerji	Derlüks Yatırım Holding	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	3,9	100,0%	Satın Alma
DGN Solar Enerji	Enerji	Kartal Yenilenebilir Enerji, Hun Yenilenebilir Enerji	Haziran 2022	Hayır	Türkiye	5,7	100,0%	Satın Alma
Digiform	TMT	Escort Teknoloji	Mart 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
diici	TMT	Global Kitle Fonlama, Blockchain Bilişim Teknolojileri, Nalan Uysal, Mustafa Öner, Orhan Mutlu Topal, Mustafa Sak, Ahmet Altuğ Oğuz, Mehmet Sacit Sungu, Sevi Bozoğlu, Mustafa Sezgin, Veysi İşler, Hüseyin Çiftçi (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	<0.1	Açıklanmadı	Satın Alma
Doğa Koleji	Perakende	Can Uluslararası Yatırım Holding	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Dream Games	TMT	Index Ventures, Balderton Capital, Makers Fund, BlackRock Private Equity Partners, Kora, Institutional Venture Partners	Ocak 2022	Evet	ABD	255,0	9,3%	Satın Alma
Dubai Sigorta	Finansal Hizmetler	VHV Reasurans	Mart 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Düşyeri	TMT	Öncü Girişim, Bilişim Vadisi GSYF, Albaraka Startup Fund, ITK Ventures, Re-Pie, Fiba Fırsat GSYF, Ali Sabancı, Ali Koç, Koray Bahar, Nevzat Aydın, Varol Cival, Keenan Çolpan, Göktekin Dinçerler, Halit Ergenç, Timuçin Ögün, Bergüzar Korel, Ayşegül Akşak, Deniz Devrim Cengiz, Özge Doğan, Zeynep Dereli, Feride Tansuğ (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Türkiye	3,7	10,6%	Satın Alma
Earnado	TMT	TT Ventures, Keiretsu Forum, StartersHub Fund	Şubat 2022	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
EasyCep	Perakende	Re-Pie, Colendi, Platform XIT	Mart 2022	Evet	Türkiye	11,0	11,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (4/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Egesan Aşındırıcı Taşlar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TYROLIT Schleifmittelwerke Swarovski	Ağustos 2022	Hayır	Avusturya	14,0	75,0%	Satın Alma
egirişim	TMT	fonbulucu	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekolojik Enerji	Enerji	Üstyapı İnsaat	Mart 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Elba Bant	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Mediterra Capital	Mart 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Elkon Elektrik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Schottel GmbH	Nisan 2022	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Endemix Doğal Maddeler	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sensient Technologies Corporation	Ekim 2022	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Enerji Ofisi Akaryakıt Pazarlama	Enerji	ERG Uluslararası Nakliyat	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	1,5	60,0%	Satın Alma
Enmed Gloves Medikal	İlaç ve Sağlık	Pharmedique	Temmuz 2022	Hayır	İspanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Enwair Enerji	Enerji	Kontrolmatik Teknoloji Enerji	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	0,4	50,1%	Satın Alma
Epigraf Teknoloji	TMT	Eskort Teknoloji	Mart 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Evimdeki Psikolog	İlaç ve Sağlık	hiVC, Angel Effect, Egiad Melekleri, Lima Ventures, Erman Turan, Koray Bahar (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,4	10,9%	Satın Alma
Figopara	Finansal Hizmetler	L2G Ventures, Abdul Latif Jameel General Technology Ventures, IFC, Eczacıbaşı Momentum, Finberg, İş Bankası Maxis Yenilikçi GSYF, Logo Yazılım, Sabancı Ventures, ScaleX Ventures, TechOne Venture Capital, Türkiye Kalkınma Fonu	Ekim 2022	Evet	Türkiye	11,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Finekra	Finansal Hizmetler	Aktif Portföy, Alesta Yatırım	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Fizbot	Altyapı ve İnşaat	LEAP Investment, Q Angels, Burak Dayıoğlu, Murat Tora (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,6	Açıklanmadı	Satın Alma
Fomo Games	TMT	Libertus Capital	Ocak 2022	Evet	İngiltere	5,0	10,0%	Satın Alma
Fon Radar	Finansal Hizmetler	Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Şubat 2022	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
fonbulucu	Finansal Hizmetler	Efe Duran Sarıkaya (Bireysel Yatırımcı)	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	1,1	10,0%	Satın Alma
FormaStar	TMT	Tunç Berkman (Bireysel Yatırımcı)	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Fuudy	Taşımacılık	Vakko Holding	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	3,0	29,7%	Satın Alma
Galatya Enerji Üretim	Enerji	Berges Elektrik	Ağustos 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (5/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Gensenta İlaç	İlaç ve Sağlık	Eczacıbaşı ilaç	Kasım 2022	Hayır	Türkiye	135,0	100,0%	Satın Alma
Getir	TMT	Mubadala Investment Company, Sequoia Capital, Tiger Global, Abu Dhabi Growth Fund, Alpha Wave Global	Mart 2022	Evet	BAE, ABD, Hollanda	768,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Glengo Teknoloji	TMT	Lectra	Nisan 2022	Hayır	Fransa	4,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Glr Restoran Turizm İşletmeleri	Altyapı ve İnşaat	Murat Çiçek (Bireysel Yatırımcı)	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	0,3	100,0%	Satın Alma
Gold Harvest Gıda	Perakende	Oyak Portföy Yönetimi, Neo Portföy Yönetimi	Şubat 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Gökova Elektrik	Enerji	Galata Wind Enerji	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	2,1	100,0%	Satın Alma
Göztepe Spor Kulübü	TMT	Sports Republic	Ağustos 2022	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	70,0%	Satın Alma
GRN Lojistik (Tırport)	Taşımacılık	Hedef Girişim	Temmuz 2022	Evet	Türkiye	0,4	3,7%	Satın Alma
GSD Havacılık	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	M&S Sillosi, Hasan Cenk Özbay (Bireysel Yatırımcı)	Mart 2022	Evet	Kosova	2,8	50,0%	Satın Alma
Gürtaş Tarım Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji	Altınyag Madencilik	Kasım 2022	Hayır	Türkiye	4,3	100,0%	Satın Alma
Haramidere Depoculuk	Enerji	Can Uluslararası Yatırım Holding	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Hemenal Finansman	Finansal Hizmetler	Zip Co	Nisan 2022	Hayır	Avusturya	7,2	60,0%	Satın Alma
Ingram Micro	TMT	Armada Bilgisayar	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	1,8	Açıklanmadı	Satın Alma
Insider	TMT	Qatar Investment Authority, 212, Sequoia Capital India, Wamda Capital, Endeavor Catalyst, Riverwood Capital, Esas Private Equity, ESPRO Investment	Şubat 2022	Evet	Katar	121,0	9,9%	Satın Alma
Investco Holding	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Uzertaş Boya	Kasım 2022	Evet	Türkiye	4,4	83,0%	Satın Alma
ikas	TMT	500 Global, Revo Capital, QNBAYOND Ventures, Finberg, Oyak Yatırım, Beresford Ventures	Nisan 2022	Evet	Türkiye, Katar	3,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Jetlexa	Perakende	Bilişim Vadisi GSYF	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	15,0%	Satın Alma
Joygame	TMT	Yazoo	Ocak 2022	Hayır	Kanada	4,8	Açıklanmadı	Satın Alma
Kaja Natural Foods	Perakende	Frigo-Pak Gıda	Haziran 2022	Hayır	Türkiye	<0.1	50,0%	Satın Alma
Kalder	TMT	Indigo Fund, 500 VC, Polygon Ventures, Human Capital, 8VC, Soma Capital	Kasım 2022	Evet	ABD, Türkiye	3,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Kalyon Güneş Enerjisi Üretim	Enerji	International Holdings Company	Ağustos 2022	Evet	BAE	501,0	50,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (6/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Karel Elektronik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Doğan Holding	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	55,0	40,0%	Satın Alma
Kartaltepe Madencilik	Enerji	SSR Madencilik	Ekim 2022	Hayır	Kanada	150,0	30,0%	Satın Alma
Kayaşehir Palladium AVM	Altyapı ve İnşaat	İsra Grup İnşaat	Mart 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
KPAY Ödeme Teknolojileri	TMT	VB T Yazılım	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	0,3	30,0%	Satın Alma
Kredim	TMT	EBRD, CEECAT Capital, Alpha Associates, Revo Capital	Haziran 2022	Evet	İngiltere, Lüksemburg, İsviçre, Hollanda	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Kron Telekomünikasyon	TMT	Zeynep Yenal Onursal (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	3,5	10,0%	Satın Alma
Küçükçalık Tekstil Endüstri	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Standard Textile	Haziran 2022	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Lyksor Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kalekim Kimyevi Maddeler	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	9,3	75,0%	Satın Alma
Makronet	TMT	Softline Group	Eylül 2022	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Maksipak Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Doğan Holding	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	8,7	70,0%	Satın Alma
Marinergy Yenilenebilir Enerji	Enerji	YEO Enerji	Aralık 2022	Hayır	Türkiye	<0.1	50,0%	Satın Alma
Massive Bio	TMT	Revo Capital, Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG), Kenan Turnacıoğlu	Mayıs 2022	Evet	Hollanda, Almanya, ABD	9,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Mavikanatlar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	fonbulucu, Ankara Kalkınma Ajansı	Şubat 2022	Evet	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Maysan Mando	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Mando Corporation	Haziran 2022	Hayır	Güney Kore	Açıklanmadı	10,0%	Satın Alma
Mediaz Teknoloji	TMT	Mediterra Capital	Şubat 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi	TMT	Cosmos Yatırım	Eylül 2022	Evet	Türkiye	0,1	51,0%	Satın Alma
Mesco Uluslararası Taşımacılık	Taşımacılık	Fratelli Cosulich	Eylül 2022	Hayır	İtalya	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma



# İşlem listesi (7/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Metamed Eğitim Hizmetleri A.Ş.	İlaç ve Sağlık	Tus-Data	Kasım 2022	Hayır	Türkiye	0,2	41,5%	Satın Alma
Metro Ticari	Perakende	Fatma Gümüşsu, Ayten Öztürk Ünal (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	18,6	39,8%	Satın Alma
Midas	Finansal Hizmetler	Revo Capital, Earlybird Digital East, Spark Capital, Nigel Morris (Bireysel Yatırımcı)	Şubat 2022	Evet	ABD, Almanya, Hollanda	11,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Mislina 13 Enerji	Enerji	Okay Celep, Şahin Balta (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2022	Evet	Türkiye	1,4	100,0%	Satın Alma
Mixer	Finansal Hizmetler	WePlay Ventures, DCP - Diffusion Capital Partners (Fund II)	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	14,3%	Satın Alma
Modanisa	TMT	Re-Pie, Goldman Sachs, EBRD, İstanbul Portföy Yönetimi	Haziran 2022	Evet	Türkiye	20,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Modül Çelik Yapı	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	16,0	100,0%	Satın Alma
MS Pharma	İlaç ve Sağlık	Haver Farma İlaç	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
MS Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	MLP Sağlık Hizmetleri	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	<0.1	25,0%	Satın Alma
Multinet Up	Finansal Hizmetler	Fintech Invest B.V.	Ocak 2022	Evet	Hollanda	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Myth Yapay Zeka ve Tekstil	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sun Tekstil	Aralık 2022	Hayır	Türkiye	<0.1	Açıklanmadı	Satın Alma
n11.com	TMT	Getir	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	50,0	Açıklanmadı	Satın Alma
NDG Studio	TMT	Boğaziçi Ventures (BV Growth), Mert Fırat (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2022	Evet	Türkiye	0,2	11,1%	Satın Alma
Neo Auvra Dijital Sağlık ve Biyonik Teknolojileri	İlaç ve Sağlık	Gen İlaç	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	1,2	9,1%	Satın Alma
Netle Yazılım	TMT	Avalara	Mayıs 2022	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Neu Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Solenis Holdings	Mayıs 2022	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Nordes Gıda	Perakende	Norm Holding	Ağustos 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	43,0%	Satın Alma
Om Elektrik Makine	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Schindler	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (8/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Omni Sigorta ve Reasurans Brokerlik	Finansal Hizmetler	Lockton Companies	Mayıs 2022	Hayır	İngiltere	15,0	50,0%	Satın Alma
OPLOG	Taşımacılık	Esas Private Equity	Ağustos 2022	Evet	Hollanda	11,0	100,0%	Satın Alma
Orka Yapı	Altyapı ve İnşaat	Koray GYO	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	11,0	100,0%	Satın Alma
Ödeal	Finansal Hizmetler	SaltPay	Şubat 2022	Hayır	İngiltere	3,7	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Ortopedia Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Acıbadem Sağlık Grubu	Ağustos 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
PackUpp	Taşımacılık	TR Angels, Girişim Türk	Ocak 2022	Evet	Türkiye	1,0	2,0%	Satın Alma
Paket Taxi	Taşımacılık	Migros	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	7,2	50,0%	Satın Alma
Param	TMT	EBRD, Alpha Associate, Revo Capital, CEECAT Capital	Haziran 2022	Evet	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Patika App	İlaç ve Sağlık	Dinlebi	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Paymes	TMT	PayTabs	Nisan 2022	Hayır	Suudi Arabistan	1,2	Açıklanmadı	Satın Alma
PD Anadolu Araştırma Danışmanlık Eğitim	TMT	VBT Yazılım	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	1,6	51,2%	Satın Alma
Peyman Kuruyemiş	Perakende	İş Holding	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütüncülük	Perakende	Philip Morris Products S.A.	Ocak 2022	Hayır	ABD	324,7	25,0%	Satın Alma
Pilot Garage	TMT	Otoplus (Letgo)	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	25,0%	Satın Alma
Plastic Move	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Korun Teknoloji, Kerim Kotan, İzel Levi Coşkun, Yalın Karadoğan, Kamil Sözen, Figen Korun, Erol İren, Tunc Korun, Efe Duran Sarıkaya, Methi Bengisu, Özgür Ülkü, Orkun Ürkmez (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	3,3%	Satın Alma
Platform Ortak Kartlı Sistemler	Finansal Hizmetler	Halkbank	Haziran 2022	Evet	Türkiye	0,2	66,7%	Satın Alma
PrimeApps	Perakende	Jitterbit	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Procenne Teknoloji	TMT	Re-Pie	Ağustos 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Producter	Perakende	Boğaziçi Ventures (BV Growth), hiVC	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Progresiva Enerji Yatırımları	Enerji	Zen Girişim Sermayesi	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,7	5,0%	Satın Alma
PulpoAR	TMT	Glimpse Group	Haziran 2022	Hayır	ABD	0,7	100,0%	Satın Alma
Rabobank	Finansal Hizmetler	Liberyum Danışmanlık Bilgi Teknolojileri	Ekim 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

# İşlem listesi (9/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Rainbow Polikarbonat	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hedef Girişim	Kasım 2022	Evet	Türkiye	2,3	7,7%	Satın Alma
Rainbow Polikarbonat	TMT	Hedef Girişim Sermayesi	Kasım 2022	Evet	Türkiye	2,3	8,0%	Satın Alma
Rarik-Turkison Enerji	Enerji	Zorlu Enerji	Ağustos 2022	Hayır	Türkiye	0,8	100,0%	Satın Alma
Revel Games	TMT	Garena, Melih Ödemiş, Uğur Şeker, Akın Babayiğit, Eriñ Özada, Bora Uygun, Fırat Kalsın, Arthur Madrid, Sebastien Borget, Scott Wood (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Singapur	4,5	Açıklanmadı	Satın Alma
RiskOptima	Perakende	Keiretsu Forum, Figen Korun, Çağrı Doğançay (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Evet	Türkiye	<0.1	2,0%	Satın Alma
Robotic.mobi	Perakende	Ankara Kalkınma Ajansı, fonbulucu GSYF, fonbulucu	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,2	Açıklanmadı	Satın Alma
RoboTürk	TMT	AppHub	Nisan 2022	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Roitel Telekomünikasyon A.Ş.	TMT	Karel Elektronik	Mart 2022	Hayır	Türkiye	0,1	52,6%	Satın Alma
Rubibrands	TMT	JAM Fund, Atempo Growth, D4 Ventures, Esas Ventures, Alarko Ventures	Mayıs 2022	Evet	ABD, İngiltere, Türkiye, Meksika	23,0	Açıklanmadı	Satın Alma
SAAJ	TMT	Spartoo	Temmuz 2022	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Saha Robotik	TMT	Yavuz Altun (Private Investor)	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	0,2	Açıklanmadı	Satın Alma
Sançim Bilecik Çimento	Enerji	Safi Holding	Kasım 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Securify	Perakende	Ankara Kalkınma Ajansı, fonbulucu GSYF, fonbulucu, Hakan Yıldız, Mehmet Sacit Sungu (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma
SEM, Liberdatum İnternet Reklam	TMT	DxBV	Nisan 2022	Hayır	Türkiye	13,5	100,0%	Satın Alma
Sentez Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	MLP Sağlık Hizmetleri	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	2,0	56,0%	Satın Alma
Sestek Ses	TMT	Unifonic	Ekim 2022	Hayır	Suudi Arabistan	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Smarttek Yazılım	TMT	Payten	Şubat 2022	Hayır	Polonya	5,0	Açıklanmadı	Satın Alma
smpl.	Perakende	Escort Teknoloji Yatırım	Mart 2022	Evet	Türkiye	<0.1	Açıklanmadı	Satın Alma
Soil Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Avrupa Yatırım Holding	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,1	100,0%	Satın Alma
Söke Un	Perakende	Ulusoy Un	Ocak 2022	Hayır	Türkiye	14,3	100,0%	Satın Alma
Spectailor	TMT	Kolektif House	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Spyke Games	TMT	Griffin Gaming Partners	Ocak 2022	Hayır	ABD	55,0	Açıklanmadı	Satın Alma

# İşlem listesi (10/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Supply Chain Wizard	TMT	Sabancı Ventures	Kasım 2022	Evet	Türkiye	1,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Sybercode	TMT	TÜV AUSTRIA Group	Ekim 2022	Hayır	Avusturya	14,6	Açıklanmadı	Satın Alma
Taksid POS	Finansal Hizmetler	Ödeal	Şubat 2022	Hayır	Türkiye	1,0	Açıklanmadı	Satın Alma
TalentGrid	Finansal Hizmetler	Nevzat Aydın, Orkhan Abdullayev, Kıvanç Semen, Thomas Regier, Ference Brose, Kıvanç Müçek, Selçuk Gerger (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2022	Hayır	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Tamamlıyo	Finansal Hizmetler	Fongogo	Mart 2022	Evet	Türkiye	<0.1	Açıklanmadı	Satın Alma
TARGID	Perakende	Gat Foods	Eylül 2022	Hayır	İsrail	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
tatil.com	TMT	CRM Group	Temmuz 2022	Hayır	Türkiye	10,0	100,0%	Satın Alma
Tekno İnovasyon İnşaat	Altyapı ve İnşaat	Te-Mapol Polimer Plastik İnşaat	Mart 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Teko Alüminyum	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Montana Tech Components, Aluflexpack	Nisan 2022	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	80,0%	Satın Alma
Tekser Endüstriyel Cihazlar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Atlas Copco	Haziran 2022	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Telform Kelepçe	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Lesjofors Kraft AB	Eylül 2022	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Thinkerfox	TMT	Kolektif House	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Tıkla Gelsin	Taşımacılık	ATP GSYO	Mayıs 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Transmark Turkey Gülpınar Yenilenebilir Enerji	Enerji	Kaishan Holding Group	Ekim 2022	Hayır	Çin	21,0	49,0%	Satın Alma
Tunçkaya Kimyevi Maddeler	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Azelis Group	Mayıs 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Turan Teknoloji	Finansal Hizmetler	Re-Pie, Birleşik Ödeme, İhsan Elgin, Metin Tarakçı, Ali Altuğ Koca, Sistem Global, Akif Cahit Erdoğan, Yakup Doğan (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	20,0%	Satın Alma
Türk Telekom	TMT	Türkiye Varlık Fonu	Mart 2022	Evet	Türkiye	1.650,0	55,0%	Satın Alma
Uçak Koltuk Üretim	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türk Hava Yolları	Ekim 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Uludağ Elektrik	Enerji	Actis LLP	Mart 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma



# İşlem listesi (11/11)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
UNIFOL	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Fedrigoni Group	Temmuz 2022	Hayır	İtalya	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Uzertaş Boya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Investat Holding	Kasım 2022	Hayır	İngiltere	4,5	83,3%	Satın Alma
Vargonen	TMT	Eclit	Eylül 2022	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Vavacars	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vitol	Eylül 2022	Hayır	Hollanda	37,0	37,0%	Satın Alma
Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri	Finansal Hizmetler	Hedef Holding, Hedef Girişim Sermayesi	Ekim 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	60,0%	Satın Alma
Verbena Enerji	Enerji	ENKA İnşaat	Kasım 2022	Hayır	Türkiye	12,9	100,0%	Satın Alma
VHS Plastik Metal	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Assa Abloy	Eylül 2022	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
viravira.co	Perakende	LEAP Investment, Burak Dayıoğlu, Murat Tora, Arzu Umur (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2022	Evet	Türkiye	0,5	7,9%	Satın Alma
Volt Lines	Taşımacılık	Swvl	Nisan 2022	Hayır	BAE	40,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Yancep	Finansal Hizmetler	Gedik Yatırım, hiBoost, Appcent	Mart 2022	Evet	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Yenir	TMT	Eksim Ventures	Kasım 2022	Evet	Türkiye	1,6	Açıklanmadı	Satın Alma
Yılpar Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Taxim Capital	Mayıs 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	65,0%	Satın Alma
Zero Density Yazılım	TMT	Mediterra Capital	Şubat 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
ZES Dijital Ticaret	Enerji	Wren House Infrastructure Management	Eylül 2022	Hayır	İngiltere	50,0	50,0%	Satın Alma
ZES Dijital Ticaret	Enerji	Electrip Global B.V.	Aralık 2022	Hayır	Türkiye	6,4	100,0%	Satın Alma
Zuber	Perakende	Turkven Private Equity	Nisan 2022	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma





# Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



# Kısaltmalar

Kısaltma	Tam adı
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Enerji	Enerji ve Doğal Kaynaklar
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
FED	ABD Merkez Bankası
G/D	Geçerli değildir
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
Know how	Bir üründen ya da yöntemden en kolay ya da en verimli biçimde yararlanmayı sağlayan bilgi / ticari sır
Perakende	Tüketici Ürünleri ve Perakende
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TMT	Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon
TVF	Türkiye Varlık Fonu
VC	Risk sermayesi
\$	Amerikan doları

# Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye'ye ilişkin işlemler 2022 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye'deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye'ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global'in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2021 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2022 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

# İletişim:



## Müşfik Cantekinler

KPMG Türkiye  
Kurumsal Finansman Hizmetleri  
Bölüm Başkanı,  
Şirket Ortağı  
mcantekinler@kpmg.com



## Gökhan Kaçmaz

KPMG Türkiye  
Birleşme ve Satın Alma  
Danışmanlığı Lideri,  
Şirket Ortağı  
gkacmaz@kpmg.com

## Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye  
Clients & Markets  
tr-fmmarkets@kpmg.com

## İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9  
34330 Levent İstanbul  
T : +90 212 316 6000

## Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.  
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2  
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara  
T: +90 312 491 7231

## İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas Bulvarı  
No:39 B Kule Kat: 35 Bayraklı 35530 İzmir  
T : +90 232 464 2045

## Bursa

İnallar Cadde Plaza, Balat Mahallesi  
Mudanya Yolu Sanayi Caddesi No: 435 K:5  
D:19-20 Nilüfer  
T : +90 232 464 2045

[kpmg.com.tr](http://kpmg.com.tr)

[kpmgvergi.com](http://kpmgvergi.com)



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır.

© 2022 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.