



**STICHTING FONDS LEREN EN ONTWIKKELEN
WOONCORPORATIES
TE NIJKERK**

Rapport inzake jaarverslaggeving 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

RAPPORT

1	Samenstellingsverklaring	3
2	Resultaat	4
3	Financiële positie	5
4	Fiscale positie	6

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	7
2	Winst-en-verliesrekening over 2025	8
3	Kasstroomoverzicht 2025	9
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
6	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	18
7	Overige toelichting en ondertekening directie	22
8	Verklaring van de accountant	23

Aan het bestuur van
Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen
Wooncorporaties
Berencamperweg 8
3861 MC Nijkerk

Kenmerk: 60602
Behandeld door: Mr. P. Bregman RB
Datum: 8 juni 2026

Betreft: Jaarrekening 2025

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB). Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 47.270 tegenover € 142.095 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie verschil	Begroting verschil
	€	€	€	€	€
Baten					
Netto-omzet	17.829	15.000	17.200	629	2.829
Subsidies	-	-	145.256	-145.256	-
Overige baten	2.658.384	2.600.000	2.343.970	314.414	58.384
Bruto-omzetresultaat	2.676.213	2.615.000	2.506.426	169.787	61.213
Kosten					
Personeelskosten	656.686	648.000	612.699	43.987	8.686
Afschrijvingen	33.130	30.000	24.597	8.533	3.130
Huisvestingskosten	31.927	29.000	21.469	10.458	2.927
Kantoorkosten	41.715	56.000	21.797	19.918	-14.285
Autokosten	53.409	49.000	49.378	4.031	4.409
Verkoopkosten	84.866	83.000	65.573	19.293	1.866
Algemene kosten	124.163	145.000	110.223	13.940	-20.837
Projectkosten	2.022.629	3.535.000	1.928.147	94.482	-1.512.371
Som der lasten	3.048.525	4.575.000	2.833.883	214.642	-1.526.475
Saldo voor financiële baten en lasten	-372.312	-1.960.000	-327.457	-44.855	1.587.688
Financiële baten en lasten	78.281	107.000	97.783	-19.502	-28.719
	-294.031	-1.853.000	-229.674	-64.357	1.558.969
Resultaat deelnemingen	246.761	-	371.769	-125.008	246.761
Resultaat	-47.270	-1.853.000	142.095	-189.365	1.805.730

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Ondernemingsvermogen		4.633.970		4.681.241
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	83.016		66.195	
Financiële vaste activa	1.035.631		850.560	
		1.118.647		916.755
Werkkapitaal		3.515.323		3.764.486
 Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	1.689.202		794.538	
Liquide middelen	2.264.865		3.438.469	
		3.954.067		4.233.007
Af: kortlopende schulden		438.744		468.521
Werkkapitaal		3.515.323		3.764.486

4 FISCAL POSITIE

4.1 Vrijstelling vennootschapsbelasting

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting op grond van artikel 2 lid 1 letter e Wet VPB jo. artikel 4. De stichting drijft geen onderneming aangezien zij niet in concurrentie treedt en niet deelneemt aan het maatschappelijk verkeer. Zij verkoopt geen diensten en producten maar bestaat om projecten met een bepaalde doelstelling uit te voeren.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Mr. P. Bregman RB

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris		81.106		53.905	
Huurdersinvesteringen		<u>1.910</u>		<u>12.290</u>	
			83.016		66.195
Financiële vaste activa	(2)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		1.031.464		846.393	
Overige vorderingen		<u>4.167</u>		<u>4.167</u>	
			1.035.631		850.560
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)				
Handelsdebiteuren		5.122		96.180	
Overlopende activa		<u>1.684.080</u>		<u>698.358</u>	
			1.689.202		794.538
Liquide middelen	(4)		2.264.865		3.438.469
			<u>5.072.714</u>		<u>5.149.762</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(5)				
Bestemmingsreserves		526.956		539.662	
Overige reserves		<u>4.107.014</u>		<u>4.141.579</u>	
			4.633.970		4.681.241
Kortlopende schulden	(6)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		331.641		263.301	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		33.045		28.140	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>74.058</u>		<u>177.080</u>	
			438.744		468.521
			<u>5.072.714</u>		<u>5.149.762</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

2 Winst-en-verliesrekening over 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Baten		
Netto-omzet	(7) 17.829	17.200
Subsidies	(8) -	145.256
Overige baten	(9) 2.658.384	2.343.970
Som der baten	2.676.213	2.506.426
Lasten		
Personeelskosten	(10) 656.686	612.699
Afschrijvingen	33.130	24.597
Huisvestingskosten	(11) 31.927	21.469
Kantoorkosten	(12) 41.715	21.797
Autokosten	(13) 53.409	49.378
Verkoopkosten	(14) 84.866	65.573
Algemene kosten	(15) 124.163	110.223
Projectkosten	(16) 2.022.629	1.928.147
	3.048.525	2.833.883
Saldo voor financiële baten en lasten	-372.312	-327.457
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(17) 80.195	99.106
Rentelasten en soortgelijke kosten	(18) -1.914	-1.323
	78.281	97.783
	-294.031	-229.674
Resultaat deelnemingen	(19) 246.761	371.769
Resultaat	-47.270	142.095

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-372.312	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	33.130	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-894.664	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-29.777	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.263.623
Ontvangen interest	80.195	
Betaalde interest	-1.914	
		78.281
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.185.342
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-49.952	
Dividend uit deelnemingen	61.690	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		11.738
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toewijzing projectbudget lopend boekjaar	-2.009.924	
Mutatie bestemmingsreserves	-12.705	
Vrijval bestemmingsreserve gerealiseerde projectkosten	2.022.629	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-
Mutatie liquide middelen		-1.173.604
Samenstelling geldmiddelen		
	2025	
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		3.438.469
Mutatie liquide middelen		-1.173.604
Liquide middelen per 31 december		2.264.865

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**ALGEMEEN****Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister**

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties is feitelijk gevestigd op Berencamperweg 8 te Nijkerk, maar is statutair gevestigd te Nijkerk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41209327.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is overeenkomstig RJ 640 organisaties zonder winststreven opgesteld.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijving

Actief	
	%
Inventaris	20
Huurdersinvesteringen	20

Financiële vaste activa***Deelnemingen***

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk**Overige vorderingen**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Reserves en fondsen***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Subsidies

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk**Subsidies**

Subsidies van overheden worden verantwoord in het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Afwijkingen tussen toegezegde subsidies en de gerealiseerde bedragen worden verwerkt in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de opbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties wordt toegerekend.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Huurders- invest- eringen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	89.993	66.626	156.619
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-36.089	-54.335	-90.424
	<u>53.904</u>	<u>12.291</u>	<u>66.195</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	49.951	-	49.951
Afschrijvingen	-22.749	-10.381	-33.130
	<u>27.202</u>	<u>-10.381</u>	<u>16.821</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	139.944	66.626	206.570
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-58.838	-64.716	-123.554
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>81.106</u>	<u>1.910</u>	<u>83.016</u>

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
De Corporatie Academie B.V. te Nijkerk (100%)	<u>1.031.464</u>	<u>846.393</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

	2025	2024
	€	€
<i>De Corporatie Academie B.V.</i>		
Stand per 1 januari	846.393	567.566
Aandeel in het resultaat	246.761	371.769
	1.093.154	939.335
Dividend	-61.690	-92.942
Stand per 31 december	1.031.464	846.393
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsom huur	4.167	4.167

VLOTTENDE ACTIVA**3. Vorderingen****Handelsdebiteuren**

Debiteuren	5.122	96.180
	5.122	96.180

Overlopende activa

Nog te ontvangen fondsen O&O	656.843	590.681
Nog te ontvangen MDIEU subsidie 2024/2025	870.326	-
Te verrekenen bedragen met "Werkgroep 1 Miljoen"	14.041	-
Brandstof	436	503
Contributies en abonnementen	804	8.025
Doorbelaaste kosten DCA	60.077	373
Automatiseringskosten	7.278	-
Vooruitbetaalde projectkosten	8.853	709
Beheerkosten APG	-	4.689
Lease machines	-	436
Kosten beveiliging	896	-
Te ontvangen dividend deelneming	61.690	92.942
Overige personeelskosten	639	-
Te ontvangen rente	2.197	-
	1.684.080	698.358

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V.	857.097	847.060
Rabobank	831.609	819.377
ING Bank N.V.	576.159	1.772.032
	<u>2.264.865</u>	<u>3.438.469</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5. Reserves en fondsen		
Bestemmingsreserves	526.956	539.662
Overige reserves	4.107.014	4.141.579
	<u>4.633.970</u>	<u>4.681.241</u>

Bestemmingsreserves

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	539.662	429.719
Toewijzing projectbudget lopend boekjaar	2.009.924	2.297.495
	<u>2.549.586</u>	<u>2.727.214</u>
Gerealiseerde projectkosten	-2.022.630	-1.928.147
Afroken projecten	-	-259.405
	<u>526.956</u>	<u>539.662</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari	4.141.579	4.109.427
Resultaat boekjaar	-47.270	142.095
	<u>4.094.309</u>	<u>4.251.522</u>
Vrijval bestemmingsreserve door afroken projecten	-	259.405
Toewijzing projectbudget lopend boekjaar	-2.009.924	-2.297.495
Vrijval bestemmingsreserve gerealiseerde projectkosten	2.022.629	1.928.147
	<u>4.107.014</u>	<u>4.141.579</u>

Jaarlijks wordt door het bestuur een budget voor projectkosten vastgesteld. Dit bedrag wordt aan de bestemmingsreserve toegevoegd ten laste van de overige reserves. De bestemmingsreserve neemt jaarlijks af met de gerealiseerde projectkosten. Na afloop van het boekjaar neemt het bestuur een besluit over de resterende saldi, waarbij afrokingen in mindering worden gebracht op de bestemmingsreserve.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

6. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	331.641	263.301
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	693	639
Loonheffing	24.481	20.623
Overige sociale lasten	97	72
Pensioenen	7.774	6.806
	33.045	28.140
Overlopende passiva		
Vakantiedagen	23.459	16.036
Accountantskosten	13.000	13.000
Rente- en bankkosten	-	2
Administratiekosten	13.100	13.100
Doorbelaste kosten DCA	2.735	2.778
Nog te ontvangen facturen inzake projecten	21.764	132.164
	74.058	177.080

Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Meerjarige financiële verplichtingen***Huur*

De huurovereenkomst is in 2024 aangepast. De stichting is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met 30 juni 2030 terzake de huur van bedrijfsruimte (€ 17.283 per jaar).

Leasing

De stichting is operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de verplichtingen € 40.753 op jaarbasis bedragen.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
7. Netto-omzet		
Managementfee	13.200	13.200
Overige omzet	4.629	4.000
	<u>17.829</u>	<u>17.200</u>
8. Subsidies		
Nabetaling MDIEU subsidies 2022/2023	-	145.256
	<u>-</u>	<u>145.256</u>
9. Overige baten		
Ontvangen bijdragen van werkgevers en werknemers	2.658.384	2.343.970
	<u>2.658.384</u>	<u>2.343.970</u>
10. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	480.794	440.209
Sociale lasten	133.969	123.642
Overige personeelskosten	41.923	48.848
	<u>656.686</u>	<u>612.699</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	474.609	435.856
Mutatie vakantiedagenverplichting	6.185	4.353
	<u>480.794</u>	<u>440.209</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Werkgeverslasten UWV	65.739	63.930
Premie ziekteverzuimverzekering	6.096	5.346
Werkgevers lasten pensioenen	62.134	54.366
	<u>133.969</u>	<u>123.642</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reis- en verblijfkosten	4.414	4.941
Onkostenvergoedingen	4.508	4.250
Geschenken en personeelsfeest	3.706	6.415
Kantinekosten	1.731	1.707
Opleidingskosten	23.785	29.005
Kosten ARBO	1.076	437
Werving en selectie	-	63
Overige personeelskosten	2.703	2.030
	<u>41.923</u>	<u>48.848</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 6 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 6).

Afschrijvingen*Afschrijvingen*

Inventaris	22.749	11.618
Huurdersinvesteringen	10.381	12.979
	<u>33.130</u>	<u>24.597</u>

Overige bedrijfskosten**11. Huisvestingskosten**

Huur onroerende zaken	16.975	14.555
Afrekening gas, water, electriciteit	4.498	1.257
Onderhoud onroerende zaken	3.556	873
Brandverzekering	353	374
Schoonmaakkosten en afvoer afval	5.953	4.069
Bewakingskosten	592	341
	<u>31.927</u>	<u>21.469</u>

12. Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	4.004	3.747
Drukwerk	3.485	-
Onderhoud inventaris	1.973	4.249
Telefoon	3.314	5.374
Porti	670	406
Contributies en abonnementen	27.381	5.970
Overige kantoorkosten	888	2.051
	<u>41.715</u>	<u>21.797</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
13. Autokosten		
Brandstoffen	14.184	11.433
Leasekosten	37.800	35.513
Overige autokosten	1.425	2.432
	<u>53.409</u>	<u>49.378</u>
14. Verkoopkosten		
Representatiekosten	840	903
Marketingkosten	4.072	39.735
Kosten onderhoud internetsite	29.899	20.611
Drukwerkkosten	-	1.254
Overige verkoopkosten	50.055	3.070
	<u>84.866</u>	<u>65.573</u>
15. Algemene kosten		
Accountantskosten	18.453	17.545
Administratie- en advieskosten	46.088	61.340
Advieskosten	17.764	-
Verzekeringen	3.146	3.111
Kosten beheer APG	18.755	13.725
Boete te late afdracht omzetbelasting/loonheffing	50	-
Vergoeding bestuursleden	18.860	13.530
Overige bestuurskosten	1.317	273
Overige algemene kosten	-270	699
	<u>124.163</u>	<u>110.223</u>
16. Projectkosten		
Projectkosten	2.892.955	1.928.147
MDIEU subsidie 2024/2025	-870.326	-
	<u>2.022.629</u>	<u>1.928.147</u>
Financiële baten en lasten		
17. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentevergoeding APG	55.181	80.251
Rente ABN-AMRO spaarrekening	12.604	10.762
Rente RABO spaarrekening	12.410	8.093
	<u>80.195</u>	<u>99.106</u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
18. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente en kosten rekening-courant bank	1.914	1.323
	<u> </u>	<u> </u>
19. Resultaat deelnemingen		
Aandeel resultaat De Corporatie Academie B.V.	246.761	371.769
	<u> </u>	<u> </u>

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

7 OVERIGE TOELICHTING EN ONDERTEKENING DIRECTIE

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 1 oktober 2025. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Stichting Fonds Leren en Ontwikkelen Wooncorporaties, Nijkerk

VERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

