

**Informe de gestión
Rendición de Cuentas**



**Fondo
Adaptación**

**Fondo Adaptación
2016**

INTRODUCCIÓN

El Fondo Adaptación es la Entidad del Gobierno Nacional, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, encargada de la recuperación construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por el “fenómeno de La Niña 2010-2011”. Los programas Nacionales de Salud, Acueducto y Saneamiento Básico, Vivienda, Medio Ambiente, Reactivación Económica, Educación, Transporte y Macroproyectos, que en la actualidad ejecuta a lo largo del territorio nacional, fueron postulados ante el Consejo Directivo de esta entidad por los Ministerios cabeza del sector al que pertenecen.

Una vez recibidas dichas postulaciones (Programas Nacionales), proceso que concluyó el 3 de febrero de 2012, se identificaron y priorizaron los proyectos que cumplían con los requisitos legales para su estructuración y ejecución, posteriormente, se evaluaron mediante matrices que permitieron definir los niveles específicos de urgencia e impacto. Finalmente, el Consejo Directivo de la entidad determinó cuales de las postulaciones que se presentaron oportunamente (antes del 3 de febrero de 2012), cumplían con los requisitos y debían pasar a etapa de estructuración y ejecución, todo ello conforme a una asignación limitada de recursos.

I. SECTOR ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO

Entre septiembre de 2011 y febrero de 2012 el Consejo Directivo del Fondo Adaptación aprobó tres (3) postulaciones presentadas por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Postulaciones	No. Postulación	Valor FA	INTERVENCIONES			PRODUCTOS	
			Postuladas seleccionadas	De Gestión	Beneficiados	Cantidad Acueductos	Cantidad Alcantarillados
Acueducto Yopal	008	\$ 20.400.000.000	1	-	174.136	1	0
Sur del Atlántico	215	\$ 126.175.560.000	29	7	188.177	20	20
Programa Nacional	670	\$ 382.372.287.162	179	26	6.114.281	124	81
Total	3	\$ 528.947.847.162	209	33	6.476.594	145	101
Productos proyectados Macroproyectos (Gramalote, Canal del Dique y Jarillon de Cali)					1.969.104	3	-

Tabla 1 Aprobación postulaciones acueducto y alcantarillado

Durante la estructuración de las intervenciones por parte del Fondo, el Ministerio solicitó la inclusión de los proyectos "alcantarillado de San Marcos – Sucre", "Alcantarillado 2N de Cúcuta" y "adición de recursos al acueducto y alcantarillado de López de Micay".

Por eso fue necesario adicionar el proyecto relacionado con las "obras de estabilización para el alcantarillado de Suratá – Santander". Así mismo y debido a que el sistema de abastecimiento de la ciudad de Yopal sufrió una emergencia por el colapso de su planta de potabilización y tanques de almacenamiento debido a una remoción en masa, el Consejo Directivo aprobó \$14.500 millones más para cumplir con el 40% del costo total. Esto aumentó los recursos del sector acueducto a \$529.207 millones.

También, el Consejo aprobó que el sector destinara \$1.500 millones para la interventoría del acueducto de Gramalote, de los cuales contrató \$1.240.

Finalmente, bajo el lineamiento del Gobierno Nacional y como estrategia para la ejecución de los demás proyectos, el Fondo cuenta con 81 convenios interadministrativos vigentes y en ejecución suscritos con entidades territoriales y empresas prestadoras de servicios públicos por \$182.147 millones, para ejecutar obras en 18 departamentos por medio de 109 intervenciones.

Departamento	Valor	Numero de intervenciones
ANTIOQUIA	266	1
BOYACÁ	6.093	8
CALDAS	4.971	9
CAUCA	12.407	6
CESAR	7.134	3
CUNDINAMARCA	7.848	5
HUILA	1.313	3
LA GUAJIRA	6.458	2
MAGDALENA	3.084	2
META	573	2
NARIÑO	15.688	11
NORTE DE SANTANDER	10.106	8
QUINDIO	8.574	11
RISARALDA	5.440	4
SANTANDER	56.459	11
SUCRE	2.719	1
TOLIMA	14.569	18
VALLE DEL CAUCA	18.443	4
Total general	182.147	109

Tabla 2 Convenios interadministrativos en 18 departamentos Acueducto y Alcantarillado

Metas y avances 2016

Para el 2016 se planeó la aprobación técnica de 18 estudios y diseños, la contratación de 40 obras, la terminación de 45 intervenciones y la entrega de 45 productos; de los cuales a octubre de 2016 se han aprobado 25 estudios y diseños, contratado 20 obras, terminado 49 intervenciones y entregado 37 productos.

Avance Ponderado Productos Acueducto y Saneamiento Básico 2011-2016*

Etapa	Productos Acumulados 2011-2015	Cantidad Planeada 2016	Cantidad Planeada Ene-Oct/16	Cantidad Ejecutada Ene-Oct/16	Productos acumulados Octubre 2016
1. Estudios y alcance	3	-	-	-	3
2. Verificación	242	-	-	-	242
3. Diseños	188	18	14	25	213
4. Previo a obra	131	40	31	20	151
5. Ejecución**	33	45	45	49	82
6. Entrega ***	44	45	25	37	81

** Corresponde a intervenciones terminadas

*** Corresponde a productos entregados

Obstáculos para las metas

Al inicio de las obras se establecen las condiciones frente a los permisos prediales, sin embargo la comunidad, en reiteradas ocasiones, se retracta y solicita contraprestaciones adicionales, lo que genera retrasos en la ejecución de las obras porque se deben replantear las condiciones y socializarlas con la comunidad para la obtención de nuevos permisos.

Otro obstáculo es la invasión de predios por parte de la comunidad antes y durante la ejecución de las obras, mientras el municipio y/o las corporaciones autónomas regionales realizan el proceso legal correspondiente.

El sector constantemente realiza reuniones con los municipios, gobernaciones, interventorías y contratistas de obra con el fin de solicitar planes de choque, buscando que los contratistas y entidades territoriales cumplan con los compromisos contractuales establecidos.

BENEFICIARIOS

El Fondo Adaptación ejecuta obras de acueducto y alcantarillado en 22 departamentos (151 municipios) y mediante 209 intervenciones que beneficiarán a cerca de 8,4 millones de habitantes y de generar 25.323 empleos calculados según metodología de Fedesarrollo.

II. SECTOR EDUCACIÓN

El 29 de septiembre de 2011, el Ministerio de Educación Nacional postuló al Fondo Adaptación aproximadamente 1.200 sedes que habían sido afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010-2011. Esta afectación fue informada por las secretarías de educación a nivel nacional, consolidadas y validadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Los recursos asignados al Fondo Adaptación para intervenir el territorio nacional en materia de educación, ascendieron a \$666.700 millones. A este valor se le adicionaron los aportes realizados por el Gobierno de Francia (\$1.262 millones) y la Gobernación del Atlántico (\$164,6 millones)

Debido a que el número de sedes de las que se tenía información de afectación eran bajas para los departamentos de Boyacá, Caquetá, Risaralda, Tolima y Quindío, la reconstrucción de la infraestructura en esos departamentos quedó a cargo del Ministerio de Educación.

Por eso, la reconstrucción del Fondo se desarrolla en los departamentos de Antioquia, Atlántico, Bolívar, Caldas, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Chocó, Guajira, Huila, Nariño, Norte de Santander, Magdalena, Santander, Sucre y Valle del Cauca, de lo cual se informa periódicamente al Ministerio de Educación.

El Fondo desarrolló la postulación del Ministerio y definió la estrategia de reconstrucción del sector educativo denominada DICE (Deportes, Infancia, Cultura y Educación), cuyo fin es que las sedes reconstruidas por la entidad, además de estar adaptadas al cambio climático, sean abiertas a la comunidad y se articulen los sectores de infancia, cultura y deporte.

Una vez estabilizada la base de datos donde se registró la información entregada por el Ministerio y la desarrollada por el Fondo, se definió un presupuesto por departamento, con base en el cual se eligieron los proyectos atendiendo básicamente cuatro aspectos: nivel de afectación del municipio, condición predial del lote a intervenir, clasificación del lote respecto de su situación de amenaza y riesgo, y cobertura del municipio respecto del departamento.

Por otro lado, bajo el lineamiento del Gobierno Nacional (descentralización) y como estrategia para la ejecución de los proyectos, del total de sedes inicialmente viabilizadas, el Fondo suscribió 44 convenios interadministrativos con entidades territoriales por más de \$121.942 millones, para ejecutar proyectos en 11 departamentos, equivalentes a 80 intervenciones.

Metas y avances 2016

METAS GENERALES SECTOR EDUCACIÓN			
Productos	2016	Total	Estudiantes Beneficiados
Sedes Educativas Reconstruidas o Reubicadas y Dotadas.	78	78	15251

Fuente: Metas aprobadas por Consejo Directivo

AVANCE FRENTE A METAS CON CORTE NOVIEMBRE 2016			
Productos	2016	Total	Estudiantes Beneficiados
Sedes Educativas Reconstruidas o Reubicadas y Dotadas.	50 **	50 **	7778

** Proyección a 30 de noviembre. A la fecha se han entregado 43 sedes

Se tiene estimada la entrega de 7 sedes más en el mes de noviembre, con base en los avances actuales

Obstáculos para las metas

1. Electricaribe no ha atendido con prontitud o dado respuesta a los trámites y las gestiones para lograr la conexión definitiva en los departamentos de Córdoba, Sucre, Bolívar y Atlántico. Esto afectada cerca de 9 sedes educativas, que a pesar de tener la infraestructura física con porcentajes de terminación cercanos al 98%, no se han podido entregar para su uso.
2. El proyecto educativo del municipio de Barranca la Vieja (Bolívar) no se ha podido iniciar y se ha mantenido el contrato bajo suspensión debido a temas de orden público.
3. Las temporadas de lluvias persistentes o la sequía en la ubicación de las sedes (cerca del 90% en condiciones rurales) generan difíciles condiciones de acceso, teniendo en cuenta que las vías no son principales, sino veredales. Lo anterior hace imposible el suministro de los materiales.

III. SECTOR MEDIO AMBIENTE

El Sector Medio Ambiente desarrolla la estrategia de mediano y largo plazo para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, adicionalmente, busca fortalecer los procesos de ordenamiento ambiental del territorio nacional, como estrategia fundamental para reducir

las condiciones de riesgo en las regiones que fueron afectadas por el fenómeno de la Niña 2010-2011, mediante la formulación y/o actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAS), así como la implementación de acciones en el territorio tales como: la generación de insumos para la delimitación de humedales y páramos, para la protección o regulación de su ocupación; el diseño e implementación de una red hidrometeorológica de alertas tempranas y la recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas.

Para el desarrollo de esta estrategia se tienen los siguientes componentes:

1. Formulación y/o actualización de 130 Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas afectadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011 incorporando el componente de gestión del riesgo como determinante ambiental del ordenamiento territorial.
2. Delimitación de ecosistemas estratégicos en las cuencas priorizadas para su protección y para la regulación hídrica como medida de prevención del riesgo: humedales y páramos.
3. Diseño e implementación de una red hidrometeorológica para alertas tempranas como medida de reducción del riesgo en las cuencas priorizadas. Diseño e implementación de una herramienta de información para la toma de decisiones en materia de ordenamiento ambiental del territorio.
4. Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas.

METAS Y AVANCES PARA EL 2016

Las metas establecidas para el Sector Medio Ambiente para el 2016 y su avance se encuentran detalladas a continuación:

Producto /Componente	Metas 2016							
	Contratación				Entregas			
	Meta	Avance Nov.	Proyección a Diciembre	% Avance	Meta	Avance Noviembre	Proyección a Diciembre	% Avance
Actualización y Formulación de POMCA	9	9	60	100%	7	-	-	0%
Insumos técnicos, económicos, sociales y ambientales para la delimitación de 3 humedales, entregados	-	-	-	N/A	3	3	3	100%
Recomendación para la delimitación de 21 complejos de páramos priorizados, entregados	-	-	-	N/A	21	21	21	100%
Estaciones hidrometeorológicas nuevas y repotenciadas entregadas	-	-	-	N/A	140	100	140	71%
Radars entregados	3	-	3	0%	-	-	-	N/A
Hectáreas recuperadas ambientalmente	-	-	-	N/A	-	-	-	N/A

Tabla 3 - Metas 2016 Sector Medio Ambiente

En el 2016, el Sector realizó la entrega de insumos técnicos para delimitación de páramos y humedales, caracterizando en aspectos económicos, sociales y ambientales 21 de los 36 páramos del País, es decir el 58% de los páramos del país, para los cuales se aporta información para su delimitación; y mapas de identificación y clasificación de humedales.

Por otra parte, durante el mes de noviembre se instalaron 100 de las 140 estaciones hidrometeorológicas que serán entregadas durante el mes de diciembre de 2016, con esta entrega parcial se inicia el fortalecimiento del sistema de alertas tempranas, ya que a través de una mejor instrumentalización el país contará con mayor información sobre las amenazas de origen hidrometeorológico.

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

A la fecha se encuentran contratados y en ejecución la totalidad de los 60 POMCAS, no obstante, se han presentado inconvenientes en la ejecución de las consultorías a causa de diversos factores como:

- Los tiempos previstos para la generación de información técnica (geología, suelos y evaluaciones de riesgo), no consideraron el impacto en la implementación de los nuevos criterios establecidos en el Decreto 1640 de 2012 "**Plan de Manejo y Ordenación de Cuencas**".
- Dada la diversidad de actores involucrados, en los instrumentos de planificación por las dinámicas territoriales y por temas específicos como la consulta previa de comunidades étnicas, se requiere considerar mayores tiempos para el proceso de participación. En 29 procesos de ordenación y manejo de cuencas hidrográficas, se requiere de la realización de la Consulta Previa de al menos 456 comunidades étnicas.
- Se requiere considerar las dinámicas regionales y tiempos institucionales de los procesos de comisiones conjuntas y los Consejos de cuenca; así como la capacidad Operativa de Ministerios y Corporaciones. Es evidente la necesidad de fortalecer la operatividad de las Corporaciones Líderes de los procesos POMCA.
- Se evidencia deficiencia en la oferta de consultores y especialistas temáticos para la elaboración de estudios de esta naturaleza, dado el manejo de temas con especificidades particulares, lo que generó la concentración de estudios en pocas empresas, sumado a la poca experticia en la aplicación metodológica y el análisis de resultados.

Por su parte, el componente de sistema de alertas tempranas ha enfrentado variadas limitantes, tales como:

- Incremento en el valor de monedas extranjeras que afectan la importación de equipos necesarios para ejecutar las intervenciones, así como los procesos administrativos y aduaneros (nacionalización, repatriación, etc.) para adquirir dichos equipos que impactan significativamente los tiempos de entrega proyecto.

- Concertación con múltiples actores para los permisos de instalación, teniendo en cuenta que el proyecto se desarrolla en una amplia zona del País.
- Cualquier requerimiento de ajuste a los equipos importados implica una serie de procesos administrativos y aduaneros (nacionalización, repatriación, etc.) que impactan significativamente los tiempos del proyecto.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

Las intervenciones del Sector Medio Ambiente, tienen impacto aproximadamente en el 78% de los departamentos del país y en el 36% de los municipios; el componente con mayor cobertura a nivel de departamentos es el sistema de alertas tempranas y a nivel de municipios la formulación y/o ajuste de POMCAS.

	Departamentos		Municipios	
POMCAS	24	75%	580	53%
SAT	28	88%	307	28%
Paramos	23	72%	291	26%
Restauración	Por Definir		Por Definir	

IV. SECTOR REACTIVACIÓN ECONÓMICA

PROGRAMA REACTIVAR

El sector Reactivación Económica se encarga de la ejecución de los proyectos orientados a la recuperación de los sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios y la mitigación y prevención del riesgo. Estructura y desarrolla Programas Regionales de Reactivación Económica en el sector agropecuario con enfoque de cadena productiva y de desarrollo sostenible en sus aspectos económicos, sociales, ambientales de riesgo e institucionales.

El Programa Reactivar surge de la postulación hecha por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural al Fondo Adaptación, con el objeto de ayudar a los pequeños productores agropecuarios, damnificados por el Fenómeno de La Niña 2010 – 2011.

Se priorizaron los siguientes departamentos: Antioquia; Atlántico; Bolívar; Boyacá; Cauca; Cesar; Córdoba; Choco; Cundinamarca; Guajira; Huila; Magdalena; Nariño; Norte de Santander; Santander; Sucre; Tolima; Valle del Cauca.

En cada uno de los departamentos enunciados se concertó con la gobernación los municipios y líneas productivas que debían ser objeto de cobertura y atención por parte del Fondo.

En 16 departamentos se formularon Estudios de Pre –inversión y se adelanta la ejecución de 84 proyectos productivos con una atención de aproximadamente 14.000 familias pequeños productores damnificados.

METAS Y AVANCES PARA EL 2016

62 proyectos formulados

56 proyectos entregados

Meta financiada: 87 proyectos

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

1. Ocurrencia del fenómeno del Niño en el segundo semestre del año 2015 y primer semestre del año 2016.
2. Retrasos en la ejecución por la necesidad de marcar las cuentas como exentas de cuatro x mil.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

Son beneficiarios de los proyectos de Reactivación Económica de la entidad los damnificados inscritos en el Registro Único de Damnificados UNGRD- Reunidos Fenómeno de la Niña 2010 – 2011, con experiencia en labores agropecuarias preferiblemente en el renglón principal del sistema productivo del proyecto. Debían poseer activos familiares brutos que no superaran los 200 SMMLV, poseer hasta dos Unidades Agrícolas Familiares UAF, obtener la

mayoría de sus ingresos familiares provenientes mínimo del 70% de actividades directas o relaciones laborales del sector rural. Debían tener disponibilidad de áreas para el desarrollo del proyecto, que cumplan con normativas ambientales. No podían encontrarse en áreas de reserva forestal, o en zona de páramo, humedal, ciénaga, zona de retiro o protección de cauces de ríos. Debe ser compatible con los lineamientos planteados en los correspondientes POT, PBOT y EOT.

PROYECTO "REDUCCIÓN DEL RIESGO Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO"

A través de este proyecto, el Fondo Adaptación contribuye con el mejoramiento de la gestión del riesgo agroclimático, reduciendo la vulnerabilidad y aumentando la capacidad adaptativa de los sistemas productivos frente a cambios climáticos extremos.

METAS Y AVANCES PARA EL 2016

Meta: 54 Planes de manejo integrado de los sistemas productivos priorizados

Avance: 45 Planes de manejo integrado de los sistemas productivos entregados

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

El Proyecto tiene cobertura en 18 departamentos: Atlántico, Bolívar, Norte Santander, Antioquia, Boyacá, Córdoba, Cundinamarca, Nariño, Santander, Magdalena, Valle del Cauca, Cauca, La Guajira, Cesar, Huila, Sucre, Tolima, Chocó.

El citado proyecto tiene como resultado herramientas que permitirán tomar decisiones adecuadas para el manejo del riesgo agroclimático, y de esta manera contribuir al mejoramiento de la capacidad adaptativa de los sistemas productivos priorizados en cada departamento frente a condiciones restrictivas por exceso o déficit de humedad del suelo, lo que ayudará a la reactivación económica de la región.

V. SECTOR SALUD

El Sector Salud del Fondo Adaptación tiene por objeto adelantar los procesos de reconstrucción o reubicación y dotación de equipos médicos de las IPS afectadas por las el fenómeno de La Niña 2010 - 2011.

Este proceso se lleva a cabo de manera directa, adelantando las gestiones correspondientes ante el Ministerio de Salud y Protección Social, las Secretarías Departamentales de Salud, las Empresas Sociales del Estado (ESE) y las correspondientes secretarías e institutos municipales de salud, con el fin que la reconstrucción o reubicación y dotación responda estrictamente a la necesidad en cuanto a la prestación del servicio de salud de cada IPS a intervenir. En algunos casos, mediante convenios interadministrativos suscritos con los entes territoriales (departamentos o municipios), se conviene que el Fondo disponga los recursos necesarios para la intervención y cada ente territorial contrate las obras que tendrán, en todos los casos, una interventoría y supervisión adelantada directamente por el Fondo Adaptación.

METAS Y AVANCES PARA EL 2016

Indicador de Productos (Unidades de Producto)
IPS diseñadas 7
IPS contratadas 13
IPS entregadas 14

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

De las 4 IPS programadas a entregar en el tercer trimestre del año, se entregaron 2 (El Peñol y Ricaurte), quedando pendientes 2 (Barbacoas y Tumaco) debido a problemas de orden público y retrasos en el proceso de importación de la dotación, las cuales se reprogramaron para diciembre de 2016. Así mismo, frente a la IPS Hospital Local Divino Niño de Tumaco, se presentó un retraso en cuanto a la certificación Reglamento Eléctrico Técnico de Instalaciones Eléctricas – RETIE por dificultades en cuanto a la programación de la visita del personal técnico del ente certificador.

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016:

- Problemas de orden público en las regiones en las cuales el Sector tenía planeado entregar proyectos.
- Dificultad frente a la certificación RETIE.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS:

Teniendo en cuenta que finalizando el 2016 se habrán entregado el Centro de Salud de El Peñol, el Centro de Salud Ricaurte y el Hospital Local Divino Niño de Tumaco, la cantidad de beneficiarios con la entrega de estas tres intervenciones es de 211.175 personas que se discriminan así:

INTERVENCIÓN	BENEFICIARIOS
Centro de Salud de El Peñol	6.616
Centro de Salud Ricaurte	17.475
Hospital Local Divino Niño de Tumaco	187.084
BENEFICIARIOS TOTALES =	211.175

VI. SECTOR TRANSPORTE

DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DEL SECTOR.

La ola invernal ocurrida en el segundo semestre de 2010 y primer semestre de 2011, afectó en gran parte la infraestructura vial del País, en especial la zona norte, centro y occidente, perjudicando la movilidad a través de la red nacional de 26 departamentos. Estas afectaciones ocasionaron cierres totales y temporales en la infraestructura vial, que obligaron a las entidades del sector encargadas de las mismas, a realizar las obras de recuperación inmediata las cuales no fueron definitivas. Estas obras permitieron dar transitabilidad y poner en operación los corredores viales, así fuese en forma provisional y limitada pero, integraban nuevamente las regiones y a las comunidades asentadas a lo largo de la vía, reactivando así el tráfico vehicular liviano inicialmente y pesado posteriormente.

El sector transporte del Fondo Adaptación iniciaba sus actividades tendientes a desarrollar soluciones definitivas mediante proyectos de alto impacto para solucionar las afectaciones de la red vial ocasionada por efectos de la ola invernal, en la fase denominada "mitigación del riesgo y reconstrucciones".

Para esos efectos, el Ministerio de Transporte presentó al FONDO ADAPTACIÓN, la propuesta de actividades a realizar, con base en las afectaciones de la red vial y férrea nacional concesionada y no concesionada, preparada y analizada conjuntamente con las entidades ejecutoras del sector. Así, estudiadas y analizadas todas y cada una de las actividades propuestas, el Consejo directivo del FONDO aprobó aquellas necesidades con calificaciones tendientes a su aprobación, basados en los soportes presentados, definiéndose la distribución total de los recursos asignados en una serie de grandes proyectos denominados "postulaciones". Dichas postulaciones, surtieron un desarrollo ya como proyecto iniciando una etapa de estudios y diseños y posteriormente una etapa de ejecución de las obras, lo que a la fecha permite tener una asignación de recursos por cada postulación como se observa en el siguiente cuadro:

POSTULACION	
NOMBRE	VALOR
Puente Gambote	\$ 85.286.302.778
Puente Yatí	\$ 280.442.946.354
Viaducto Los Chorros	\$ 2.321.212.483
Los Curos - Málaga	\$ 230.833.557.683
Sítios críticos de la red vial	\$ 1.190.651.928.763
Programa de Puentes	\$ 22.330.425.519
Viaducto Mesones	\$ 130.859.647.570
Estructuración Viales 1	\$ 15.000.000.000
Estructuración Viales 2	\$ 64.136.380.206
Total General	\$ 2.021.862.401.356

De manera específica, para la ejecución de cada uno de los proyectos se elaboró el plan de acción del sector, basado en una fuerte etapa inicial de elaboración de estudios y diseños a Nivel Fase III, la cual llevó a desarrollar un número importante de ellos. Al mismo tiempo se iniciaron algunos proyectos que ya contaban con los estudios aprobados por el INVIAS y la ANI.

En resumen, el sector transporte viene adelantando los siguientes proyectos:

- Cuatro (4) Estructuraciones integrales, las cuales abarcan 2500 km de vía, distribuidos en los siguientes corredores: Corredor Bogotá - Cúcuta, Corredores Norte de Santander, Corredor Duitama - Pamplona, Transversales Cusiana - Carare - Boyacá y Corredor Manizales - Honda - Villeta.
- Una (1) Estructuración Integral del corredor férreo Buenaventura – Zaragoza y Zaragoza – La Felisa ubicada en el Valle del Cauca.
- Diseño de 390 sitios críticos.
- Reconstrucción de trescientos cuarenta y ocho (348) Sitios Críticos.
- Construcción de cinco (5) Túneles: De los cuales 4 de ellos son túneles falsos.
- Construcción de Treinta y siete (37) Puentes: Entre los cuales se destacan: Puente Gambote ubicado en el departamento de Bolívar, Puente Yatí ubicado en el departamento de Bolívar.

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

El Plan de acción vigente de la Entidad incluye la siguiente meta de ejecución para el sector transporte:

Plan De Acción Metas en Productos Entregados		
Componente	Indicador	Meta 2016**
3	Diseño de Sitios Críticos	-
5	Construcción de Sitios Críticos	101
3	Estructuraciones integrales	-

De acuerdo con el reporte de metas con corte a 31 de octubre de 2016, el sector ha terminado un total de 82 sitios críticos en el 2016.

Plan De Acción Metas en Productos Entregados					
Componente	Indicador	Meta 2016**	Planeado Octubre 2016**	Ejecutado Octubre 2016**	% Avance Octubre 2016
3	Diseño de Sitios Críticos	-	-	-	-
5	Construcción de Sitios Críticos	101	90	82	91,1%

3	Estructuraciones integrales	-	-	-	-
---	-----------------------------	---	---	---	---

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE METAS DE 2016.

Se han presentado obstáculos en el desarrollo de los proyectos que han rezagado de alguna manera su avance, dentro de las cuales las de mayor impacto han sido los paros campesinos y los paros camioneros ocurridos durante el último año.

Así mismo, y como otro tema que ha generado alto impacto y pese a que se ha tratado de realizar acercamientos con las entidades encargadas de los aspectos ambientales de los proyectos, ha sido un tema delicado y sobreviniente en la ejecución de los proyectos, la demora en la expedición de permisos ambientales necesarios para intervenir, sobre todo en la construcción de puentes.

Por otro lado y como caso especial de mención ha sido el tema de gestión predial en los contratos, en donde la decisión como política del sector ha sido encargarle esta gestión al constructor, lo que ha dado unos grandes resultados que se han reflejado en la importante velocidad con que se han podido hacer un alto porcentaje de las obras, sin embargo en los casos en donde no se ha obtenido el permiso del propietario necesario para realizar la intervención de las obras se han debido suspender las obras, de manera particular para este año hay algunos proyectos que se han visto afectados por este tema, alargando los plazos del contrato, por lo que han afectado el cumplimiento de las metas fijadas en este año.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS.

Con la intervención del sector transporte se ha realizado la atención a puntos críticos en 17 departamentos, mediante 54 Intervenciones, enfocadas en la reconstrucción de sitios críticos postulados por el Ministerio de Transporte en la red vial Nacional. Con este tipo de intervenciones se han intervenido cerca de 175 km de vía y mejor aún se dejarán operativos cerca de 3.776 km de vía al evitarse el cierre de esas vías por causas del cambio climático, al intervenir las zonas críticas de cada una de esas vías.

VII. SECTOR VIVIENDA

El sector vivienda mediante la postulación 187 aprobada el 24 de noviembre de 2011 por el Consejo Directivo del Fondo Adaptación para atender el “Programa Nacional de Reubicación y Reconstrucción de Viviendas para la Atención de Hogares Damnificados y/o localizados en zonas de alto riesgo no mitigable afectadas por los eventos derivados del fenómeno de la Niña 2010 – 2011”, estableció que el Fondo Adaptación tiene como propósito proveer soluciones de vivienda a: (i) propietarios, poseedores u ocupantes que se encuentren reportados en el Registro Único de Damnificados (base REUNIDOS) con viviendas destruidas y (ii) comunidades afectadas localizadas en zonas de alto riesgo no mitigable, que con ocasión del desarrollo del programa sean identificadas y verificadas. (Subrayado fuera del texto).

La actuación del Fondo Adaptación en materia de vivienda se orienta únicamente a las viviendas que se encuentren reportadas como destruidas totalmente en el Registro Único de Damnificados –REUNIDOS-, toda vez que resultaba indispensable la realización de un censo que permitiera identificar y caracterizar a la población damnificada por la emergencia invernal generada por el Fenómeno de la Niña 2010-2011 que debía ser atendida, con el objeto de orientar los proyectos y programas del Gobierno Nacional en las fases humanitaria, de rehabilitación y de reconstrucción de las zonas afectadas.

Con la aplicación de estas variables y la finalización de la verificación que se realiza a cada una de las 116.000 familias registradas en el censo REUNIDOS, entregado por la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD, el Fondo Adaptación debe atender 58.087 familias afectadas con vivienda destruida y que han demostrado posesión, de las cuales a cierre de 2015 se habían contratado 32.646 viviendas y entregado 10.487 viviendas.

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

El sector vivienda en el periodo enero – diciembre de 2016, determinó una meta en dos indicadores que permiten verificar el avance del mismo a lo largo del año: Viviendas Contratadas y Viviendas Entregadas.

Las metas determinadas para el año 2016 son:

- Viviendas Contratadas: 18.115
- Viviendas Entregadas: 14.080

En el periodo Enero – Noviembre de 2016, el sector vivienda tiene un avance:

- Viviendas Contratadas: 10.531
- Viviendas Entregadas: 5.116

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE METAS DE 2016.

- La provisión de las viviendas es sumamente compleja, en virtud que se debe hacer en áreas urbanas y zonas rurales, lo que hace diferente el sistema, por lo tanto necesita de modelos diferentes para lograr el objetivo. No es lo mismo atender familias afectadas en zonas urbanas y nucleadas con servicios públicos disponibles

y obras de urbanismo que se proveen de manera inmediata, que atender a familias afectadas en zona rural en donde la provisión de servicios públicos es difícil (en muchos casos no se cuenta con el servicio) o debe hacerse con sistemas no convencionales, y las dificultades de acceso a los sitios de reconstrucción resultan costosas en recursos y en tiempos de desplazamiento.

- Por otra parte, una vez se construyen las viviendas, el Sector Vivienda se ha enfrentado a la voluntad de las administraciones municipales para la recepción de los sistemas de prestación de los servicios públicos, por cuanto se ejecutan sistemas alternativos de acueducto y alcantarillado y de energía que deben ser operados por las empresas de servicios públicos municipales, quienes se toman demasiado tiempo para dar el recibido a satisfacción o simplemente no reciben el servicio.
- Igualmente, se desarrollaron las viviendas en municipios de categoría 4 a 6, en donde las notarías disponibles, son muy pocas, (en muchos casos no hay), y no tienen la capacidad para realizar las escrituras de las viviendas construidas, demorando el proceso varios meses. Lo que retrasa la entrega de las viviendas.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

Los hogares a ser atendidos por el sector vivienda, son familias afectadas por la ola invernal que sufrieron la pérdida completa de su vivienda y eran propietarias de las mismas. A estas familias se les hizo el análisis de riesgo y se les determinó, basado en los mismos si su modalidad de atención era reubicación o reconstrucción.

En cuanto al indicador de viviendas contratadas la cantidad de beneficiarios es de 47.400 personas, en 10.531 hogares y en viviendas entregadas es de 23.022 personas en 5.116 hogares.

VIII. SECTOR SOCIAL

Todos los participantes en un proyecto del Fondo Adaptación, sin importar el tipo de obra o intervención, deben alinear sus esfuerzos para que estos se ejecuten con Acciones Sin Daño (ASD)*, con atención respetuosa y digna para todos, en pro de la sostenibilidad, cumpliendo las condiciones técnicas, sociales y éticas necesarias para coadyuvar en el desarrollo de las regiones y en mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.

1. Metas, Avances a Noviembre 2016.

1.1. **Construcción documento políticas y lineamientos que orientan el Plan de Gestión Social del Fondo Adaptación**

Se vienen elaborando políticas y lineamientos que permitan unificar criterios, metodologías, términos y formatos, entre otros, de manera que se respete la especificidad de cada sector, pero haciendo posible el seguimiento de indicadores, criterios claros y la retroalimentación pertinente y oportuna de lo social a todos los sectores y megaproyectos.

1.2. **Macroproyecto de la Mojana** (Convenio 042 de 2014 firmado entre la Pastoral Social

MACROPROYECTO MOJANA				
ÁREA	LÍNEA GESTIÓN SOCIAL	ACTIVIDAD	META CUMPLIDA	LOGROS
Comunicación para el Desarrollo – CPD	Intervención Comunitaria e Interacción Social	Diseño e implementación del Proyecto Comunicación para el Desarrollo	Formación durante un año de 330 líderes de la región. 30 por cada uno de los 11 municipios.	Desarrollo habilidades comunicativas en la población, toma de decisiones y empoderamiento en los procesos. Producto de la formación: diseño de 11 iniciativas, 11 colectivos trabajan temas sobre gestión del riesgo, información de cambio climático, cine al parque, difusión en medios, etc. Se conformó una red de comunicadores populares en los 11 municipios, que trabajará articulada con la oficina de Comunicaciones del Fondo.
Gestión del Riesgo Comunitario	Intervención Comunitaria y Acompañamiento Social	Diplomado (1 año) con la UNISUCRE.	Graduación de 550 personas	Formación y práctica en gestión del riesgo con enfoque de desarrollo sostenible (<i>participación comunitaria, educación ambiental, gestión de riesgos en la planeación del territorio, formulación de proyectos, cultura de la prevención, entre otros temas</i>).

MACROPROYECTO MOJANA				
ÁREA	LÍNEA GESTIÓN SOCIAL	ACTIVIDAD	META CUMPLIDA	LOGROS
Reactivación Económica y de medios de Vida	Intervención Comunitaria	Priorización a familias beneficiarias de vivienda	2508 familias.	<ul style="list-style-type: none"> Levantar la línea base en el primer mes del convenio Diseño de dos aplicaciones para monitorear el proceso de reactivación Se está realizando la medición de la intervención (batería indicadores) Desarrollo de proyectos productivos. Adicionalmente, se implementaron los restaurantes comunitarios, artesanías, Vecindades Solidarias Promover formas asociativas de producción y comercialización de productos y servicios Realizar mapa de actores en el territorio e identificar apoyos y alianzas para la sostenibilidad de las iniciativas económicas
	Acompañamiento Social y Articulación inter sectorial			

1.3. Macroproyecto de Canal del Dique (Contrato 245 de 2013 firmado entre el Fondo Adaptación y la Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera (PDP Dique).

Dentro del Componente Social, se estableció la articulación con entidades de orden público y privadas, *de orden nacional y a nivel municipal y/o departamental*, como una línea de trabajo. De esta manera, en septiembre de los corrientes, se realizó contacto con la Agencia Pública de Empleo (APE) y COLPENSIONES para desarrollar acciones de acompañamiento en los municipios que hacen parte del macro proyecto, involucrando a las comunidades.

MACROPROYECTO CANAL DEL DIQUE			
LÍNEA GESTIÓN SOCIAL	ACTIVIDAD	META CUMPLIDA	LOGROS
Articulación y Gestión Intersectorial	Taller para vincularse al programa de COLPENSIONES, denominado: Beneficios Económicos Periódicos (BEPS) <i>Se trata de un ahorro voluntario que propone el Gobierno para la protección de la vejez)</i>	Comunidad beneficiaria de los municipios: Calamar, Soplaviento, San Cristóbal y San Estanislao – Bolívar y Santa Lucía - Atlántico	<p>Orientado para personas de Sisben I, II, III y miembros de comunidades indígenas inscritos en listados censales.</p> <p>El gobierno les entrega un subsidio del 20% sobre el ahorro.</p> <p>Talleres programados para diciembre</p>

MACROPROYECTO CANAL DEL DIQUE			
LÍNEA GESTIÓN SOCIAL	ACTIVIDAD	META CUMPLIDA	LOGROS
Articulación y Gestión Intersectorial	Taller de Empleabilidad en contratos de obra, ubicados en el grupo 7 y 10 Bolívar: San Cristóbal y <u>Soplaviento</u> Atlántico: Santa Lucía y <u>Villarosa</u> Agencia Pública de Empleo SENA (APE)	Se realizaron dos talleres: Uno en <u>Soplaviento</u> con 18 personas, y otro en San Cristóbal con 29 personas	Objetivos: <ul style="list-style-type: none"> Enseñar a hacer la hoja de vida- formular el perfil Ocupacional promover contratación de mano de obra No calificada (MONC) Recibir formación para la vida laboral, <u>orientado</u> a estudiantes de grado 11 y/o adulto joven y aprender a acceder a la plataforma de la APE SENA. Dar cumplimiento al Art.13 del decreto 2852 de 2013, parágrafo 4 (<i>uso obligatorio de la plataforma del Servicio Nacional de Empleo SENA para las entidades de administración pública</i>) Resolver inquietudes al contratista e interventoría para registrar las hojas de vida en la plataforma de la APE Sena Talleres programados: <ul style="list-style-type: none"> a. Noviembre 28 en Calamar y San Estanislao de <u>Kofska</u> - b. Diciembre 1 en Santa Lucía y Villa Rosa.

1.4. Macroproyecto de Gramalote (Contrato 298 de 2014 y Contrato 116 de 2016 firmado entre el Fondo Adaptación y AECOM Technical Service)

MACROPROYECTO GRAMALOTE			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Acompañamiento Social	Asignación vivienda	36 líderes de 16 barrios	Socialización metodología de asignación de vivienda con los representantes de cada barrios del municipio
		250 personas	Primer taller de asignación de vivienda habitantes barrios (<i>Centro, Calle Real, Santa Rosa, San Juan y Gregorio Montes</i>).
		190 familias	Todos los barrios asignados establecieron acuerdos entre vecinos para asignar la vivienda a las familias.
	Programa Gobernanza y Fortalecimiento del Gobierno Local	(1) Plan formación gestión del riesgo de desastres	Formulación participativa para jóvenes de la vereda Miraflores.
Programa		6 eventos 1.000	Eventos de apropiación colectiva del nuevo casco urbano y cuenta con dos momentos principales:

MACROPROYECTO GRAMALOTE			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
	Reconstrucción Tejido Social para una Comunidad Resiliente	personas.	<ul style="list-style-type: none"> •Visita guiada en la obra (avances proceso constructivo) •Integración de vecinos (por barrios antiguo casco urbano)
		90 personas	<ul style="list-style-type: none"> •Evento especial de apropiación plaza de mercado, comerciantes y Juntas de Acciones Comunes –JAC
		20 jóvenes	Liderazgo Juvenil <ul style="list-style-type: none"> •Creación escuela cultural <u>DiverArte</u>, conformada por líderes del proceso que diseñaron la estrategia, la organización y la operación de la escuela
		5 eventos 700 Jóvenes	Desarrollo 7 líneas: padrinos ambientales, cocina, escritura creativa, dibujo, teatro manualidades, liderazgo juvenil y deporte.

MACROPROYECTO GRAMALOTE			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Acompañamiento Social	Programa Reconstrucción Tejido Social para una Comunidad Resiliente	Una propuesta programa cultural 8 talleres 400 personas	Programa de Cultura <ul style="list-style-type: none"> • Construcción participativa para Gramalote (<i>habitantes</i>) • La propuesta está enlazada con el Plan de Reasentamiento en Gramalote • Puesta en marcha de un proceso formativo artístico-cultural, que busca promover las tradiciones culturales como las comparsas. Talleres en Cúcuta y Gramalote
	Programa Prevención y Mitigación de impactos en la población receptora	6 talleres presenciales. 2 salidas de campo. Cubrimiento 6 eventos	Comunicación Efectiva y permanente <ul style="list-style-type: none"> • Se elaboró y ajustó el plan de comunicaciones comunitaria (<i>Estrategia comunicaciones</i>) • Diseño de un Programa de capacitación en comunicaciones para 21 jóvenes gramaloteros (<i>Comunicadores populares</i>) • Eventos implementación del Plan de Reasentamiento • Formulación participativa del proyecto de emisora comunitaria
Intervención Comunitaria	Programa Reconstrucción Tejido Social para una Comunidad Resiliente	1000 visitas	Planes de vida familiares <ul style="list-style-type: none"> • A los domicilios de familias Gramaloteras (plan de reasentamiento) revisar y actualizar los planes de vida
		606 familias	Aceptaron continuar con el acompañamiento del plan de vida
		940 visitas	<ul style="list-style-type: none"> •De seguimiento a las metas de cumplimiento bimestral, propuestas en los planes de vida. •Metodología basada en el diálogo individualizado con las familias y en el desarrollo de herramientas pedagógicas para generar la reflexión.
		7 actividades 210 personas	<ul style="list-style-type: none"> •En albergues con adulto mayor

1.5 Sector Educación

PROYECTOS SECTOR EDUCACION			
COMPONENTE SOCIAL	ACCION GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Articulación y Gestión Intersectorial	Implementación Modelo DICE (Deporte, Infancia, Cultura y Educación) Formación "Metodología Futbol con Principios" de la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ)	80 docentes de Ed. Física Formados (Sucre, Bolívar, Atlántico, Magdalena y Nariño)	Formación "Metodología Futbol con Principios" de la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ) (4 días). Orientada a los maestros que desarrollan la asignatura de Educación Física, con el objetivo de enseñar valores y habilidades para la vida a los niños, jóvenes y adolescentes, por medio del fútbol. La GIZ entrega la siguiente dotación: (4) balones Golty No. 4 y No. 5, (15) platillos fluorescentes y (1) manual de entrenadores. El Fondo Adaptación asume el seguimiento de los docentes que asisten a la formación, con el fin de garantizar la implementación de la Metodología en cada I.E. La GIZ seleccionó 3 docentes (2 Nariño y 1 Atlántico), para formarlos como Instructores en la <i>Metodología (formador de formadores)</i> .
	Implementación del modelo Escuela Abierta, sobre el total sedes intervenidas	De 323 sedes educativas focalizadas, 89 (27.5%) han acogido el Modelo de Escuela Abierta a la comunidad	Uso equipamientos e infraestructura física que entrega el Fondo, por la comunidad beneficiaria del proyecto (la comunidad hace uso de todos los espacios e infraestructura de la institución, liderado por las JAC y organizaciones de base comunitaria.
Acompañamiento Social	Taller sobre mecanismos de participación Ciudadana	Institución Educativa - I.E La Unión Lórica (Córdoba) 21 asistentes	Contribuir con la formación ciudadana y comunitaria, en el marco del proyecto de reconstrucción educativa DICE. I.E. La Unión.
Intervención Comunitaria	Taller sobre cuidado, mantenimiento y sostenimiento de la infraestructura pública	I.E Los Gómez Lórica (Córdoba) 34 asistentes	Generar en la comunidad educativa el sentido de corresponsabilidad social, en el cuidado, buen uso y mantenimiento del bien público
Intervención Comunitaria	Jornadas de Sostenibilidad Ambiental	150 estudiantes	Estudiantes y Mesas de Trabajo participan en la siembra de especies arbóreas oriundas del lugar donde se emplazan las obras, en aras de fortalecer el empoderamiento y apropiación de la comunidad con el proyecto, alcanzar el embellecimiento de exteriores y ornato de los nuevos equipamientos educativos.

PROYECTOS SECTOR EDUCACIÓN			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Articulación y Gestión Intersectorial	Implementación Estrategia de Interacción Social	De 323 sedes educativas focalizadas, se han atendido 187 (57.9%)	<ul style="list-style-type: none"> Identificar la oferta institucional DICE, de la entidad territorial departamental y/o municipal, para desarrollarlos en la institución educativa. Socializar la oferta DICE en las Mesas de Trabajo Una vez el Fondo entrega los proyectos, las Mesas de Trabajo construyen el plan de sostenibilidad en el marco del DICE y la Escuela Abierta

1.6 Vivienda

PROYECTOS SECTOR VIVIENDA			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Acompañamiento Social	Construcción del Plan de trabajo para la gestión social		<ul style="list-style-type: none"> Herramienta que permitirá definir las acciones a implementar, cronograma, indicadores y responsables Elaboración de línea base de caracterización de las familias
	Elaboración colectiva de los manuales de convivencia para familias reasentadas	2200	Magangue, Mompox, Riohacha, Barranquilla, proyectos de concentración de hogares
	Elaboración manuales de uso de las viviendas	1200	<ul style="list-style-type: none"> Viviendas en sistemas no convencionales en los departamentos de Bolívar y Antioquia Viviendas de reconstrucción con sistemas sépticos prefabricados
Intervención Comunitaria	Formación a hogares beneficiarios de los proyectos de vivienda mayores a 20 hogares nucleados o 50 dispersos	Todos los Proyectos de acuerdo a la cantidad de hogares	<ul style="list-style-type: none"> Fomación en temas básicos a los grupos beneficiados como: vivienda saludable, planes de vida familiar, convivencia, propiedad horizontal, gestión de riesgo, de la informalidad a la formalidad, uso y mantenimiento de la vivienda en la medida que se construye en sistemas no convencionales Talleres de fortalecimiento con Equipos Locales de Seguimiento (ELS) Visitas de reconocimiento de nuevas viviendas: reconocimiento de su nueva casa y entorno
Articulación y Gestión Intersectorial	Mesas de articulación con educación, salud entre otros	<ul style="list-style-type: none"> Mompox: 1000 hogares Magangue: 800 hogares Antioquia: 664 hogares Cerete: 218 hogares Chiquinquirá 200 hogares 	<ul style="list-style-type: none"> Las reubicaciones masivas, se hacen de zona rural a urbana Se han realizado dos mesas de trabajo de vivienda, con el fin de articular acciones entre el Fondo, la Gobernación y la Alcaldía en pro de la comunidad

1.7 Sector Transporte

La gestión social, en el sector se desarrolla según los lineamientos del Plan de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA).

PROYECTOS SECTOR TRANSPORTE			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Atención al Ciudadano	Atención y solución de PQR'S	Santa Marta 25 (Vereda Guachaca, San Martín y La Unión)	Instalación Adecuación y Funcionamiento Sistema Atención a la Comunidad
		Santa Marta 4 (Vereda Guachaca, San Martín y La Unión)	Atención y solución de PQR'S por daños en la infraestructura social, servicios públicos, y otras afectaciones
		Santander 7	Atender derecho de petición presentado por Pastora Caballero por acceso a Pila 3 Puente Hisgaura.
		Caldas Chinchiná: 46	Capacitar al personal de la obra sobre el conducto regular para reportar novedades de la comunidad
		Bolívar Isla Grande: 15	Resolver dudas sobre compensación por mitigación de impacto con la cooperativa fluvial ASOMOCAIS
Articulación y Gestión Intersectorial	SENA	Bolívar Isla Grande: 25	Capacitación manipulación de alimento
Intervención Comunitaria	Cultura Vial y Participación Comunitaria	15 Talleres: 2563 personas en Santa Marta: 78	<ul style="list-style-type: none"> Talleres de sostenibilidad, cultura vial, seguridad y señalización, que promueven en la comunidad actitudes de apropiación, buen uso y cuidado de las obras Orientar a la comunidad sobre el significado e importancia de las señales de tránsito. Informar inicio de obra
		Norte de Santander: 2092	Norte Santander (C.E Rural Puente Real sede Tapurcua, C.E Rural Puente Real sede Carrillo, C.E La Fenicia Sede Cácuta, Pamplona, Pamplonita, Chinácota, Bochalema, Los Patios, Cúcuta),
		Caldas: 148	Caldas (I.E San Francisco de Paula, Escuela rural La Navideña en Chinchiná), Arauca (Tame),
	Arauca: 15	Boyacá (Otanche), Risaralda (I.E Sagrada Familia, Apía) y Santander (I.E Antonio María Guarín, Escuela Normal Superior María Auxiliadora y IETA Rafael Ortiz González)	
	Boyacá: 22		
	Santander: 137		
Contratación Mano de Obra		3 Reuniones de Participación Comunitaria: 42 personas en Meta - Villavicencio 26 Bolívar - Magangué: 7 Bolívar - Cicuco: 12	Fortalecer la participación ciudadana, sensibilizar a los transportadores sobre la ejecución de la obra. (Villavicencio) Sena, cámara de comercio, Fondo (Magangué) Reunión con alcaldía de Cicuco.
		Caldas - Chinchina: 32	Taller prevención en el uso de sustancias psicoactivas, política anti-alcohol y tabaquismo.
		Caldas Chinchina: 32	Taller Estrés Laboral: causas, consecuencias y manejo que se debe dar al estrés laboral.
		Bolívar - Magangué: 25 Caldas - Chinchina: 65	Capacitación (procesos de convivencia, servicio de atención al ciudadano y programas sociales.

PROYECTOS SECTOR TRANSPORTE			
COMPONENTE SOCIAL	ACCIÓN GESTIÓN SOCIAL	META CUMPLIDA	LOGROS
Acompañamiento Social	Protección al Patrimonio Arqueológico y Cultural	Caldas Chinchina: 54	Taller de concientización del cuidado del patrimonio arqueológico I.E San Francisco de Paula
	Gestión Socio Predial	Magdalena: Mejoratorios y predios (18 negociados) Comerciantes: 11	Asesoría jurídica predial (dueños de predios o mejoras requeridos, arrendatarios poseedores y demás)
	Proyectos Productivos	Santander: 60 personas	Asesoría, seguimiento y acompañamiento de los proyectos productivos ASOAPISANBA y ASOINDESAN
	De Información y Divulgación	Bolívar: 449 Isla Grande: 414 Santa Fe: 35	Entrega de kit escolares a niños
		Arauca - Tame: 15	Taller de Convivencia Ciudadana (nomas y valores) Escuela rural La Navideña.
	Plan de manejo ambiental y conservación de los recursos naturales	Talleres: 320 personas Bolívar: 57 Santa Fe: 7 Isla Grande: 50 Talaigua Nuevo: 25 Risaralda: Apía: 43 Santander: Gramalote 78 V. Miraflores 22 V. Valderrama 95 Caldas: Chinchiná 11	Talleres pedagógicos para la conservación del medio ambiente (7) Temas: complejo cenagoso, Socializar plan de reforestación de la ciénaga, Identificar tipo de residuos, manejo de residuos y basuras, Qué son y protección de los recursos naturales, ahorro y uso eficiente del agua Población: líderes de Santa Fe, padres de familia y estudiantes de I.E Sagrada Familia, Escuela Rural Miraflores, albergues "La Palestina y en la IETA V. Miraflores, Colegio Sagrado Corazón de Jesús, trabajadores de las obras.

2. Obstáculos Presentados en la Consecución de las Metas 2016.

2.1 *Macroproyecto de la Mojana*

- Cambios en las administraciones y alcaldías, lo que llevó en muchos casos a un reproceso para integrar los nuevos equipos
- Cambios climáticos propios de la zona
- Las distancias geográficas, para la realización de reuniones, talleres y capacitaciones

2.2 *Macroproyecto de Canal del Dique*

- Falta de un operador social que articule en territorio las acciones del Fondo y la relación con las comunidades

2.3 *Macroproyecto de Gramalote*

- Teniendo en cuenta que las medidas para lograr el Plan de Reasentamiento de Gramalote son integrales en su concepción, la ejecución del componente social guarda estrecha relación con los componentes técnico y jurídico; por lo tanto su evolución en términos de metas y alcance está supeditado al avance de todos los componentes del proyecto
- El macro proyecto ha buscado contar con líderes interesados en el proceso que se conviertan en multiplicadores de la información con la comunidad; lo anterior, no siempre se logra en las actividades iniciales del proyecto
- Es necesario tomarse el tiempo suficiente para realizar una labor de comunicación eficaz. En el proyecto Gramalote, es necesario establecer una comunicación individual, a través de los asesores familiares para garantizar sus derechos

2.4 *Sector Educación*

- Fortalecer la triangulación de la información de cada proyecto, conociendo de primera fuente los hechos y acontecimientos que devienen en la realidad de las obras, para coordinar y formular acciones preventivas que favorezcan la funcionalidad de los proyectos y el avance progresivo en la parte técnica y social.
- Fortalecer la socialización de la Estrategia de Interacción Social, el Modelo DICE, de Escuela Abierta y de participación comunitaria, con la interventoría, el contratista y los supervisores, en aras de homologar el discurso y favorecer las condiciones de trabajo con las unidades locales directamente impactadas por las obras educativas

2.5 *Sector Vivienda*

- Equipos sociales de los contratistas y operadores insuficientes
- Equipos sociales dedicados a actividades operativas y sin tiempo para la gestión social
- Falta de destinación de recursos para material didáctico y metodológico
- Dificultades para el seguimiento a los operadores zonales en región al no tener

interventoría

2.6 **Sector Transporte**

- Desconocimiento por parte de la comunidad frente a los procesos constructivos, lo que genera dificultad para la negociación, en cuanto a compra de predios y pagos de compensaciones
- Debilidad frente al trabajo realizado por los diseñadores de los proyectos (Estudios y Diseños), quienes no hacen los diagnósticos sociales acertados, en muchas ocasiones los procesos no son ajustados a la realidad de las comunidades, ni de los territorios
- Apatía de la comunidad a participar en los procesos de participación ciudadana, por cuanto manifiestan no tener credibilidad frente a los procesos y/o acciones del Estado

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Al ser el Fondo Adaptación una entidad del Estado que maneja recursos públicos y que tiene la misión de *“Atender la construcción, reconstrucción, recuperación y **reactivación económica y social** en las zonas afectadas por el Fenómeno de la Niña 2010 – 2011, con criterios de mitigación y prevención del riesgo”*; es indispensable vincular a los ciudadanos implicados durante las diferentes etapas del proceso de reconstrucción, con el fin de garantizar la participación comunitaria y procurar que los proyectos se realicen de manera transparente e incluyente, lo que contribuirá a promover la apropiación y sostenibilidad de los mismos, por parte de los usuarios finales.

Por tanto, en el Marco de la Rendición de Cuentas, la Subgerencia de Regiones en desarrollo de su línea de trabajo *“**seguimiento y articulación regional**”*, ha venido implementando dos estrategias: 1. Para promover la participación ciudadana denominada Auditorías Visibles; y 2. Comités Regionales de Seguimiento –CORES, como mecanismo de seguimiento y articulación regional con los entes territoriales de todo el país.

3.1 **Auditorías Visibles**

Es una estrategia del Fondo Adaptación para que los ciudadanos participen en el seguimiento y vigilancia a la inversión de recursos públicos y garantizar la participación de manera organizada

Objetivos:

- **Informar** la naturaleza de los recursos
- **Prevenir** la corrupción, de ineficiencia y de ineficacia con el manejo de los recursos públicos
- **Garantizar** que las obras se terminen de acuerdo con las características pactadas en el contrato y en el tiempo estipulado
- **Informar** a las autoridades locales sobre eventuales irregularidades en la ejecución

- de proyectos
- Generar responsabilidad en la ciudadanía del cuidado y sostenibilidad de los proyectos
- Generar la participación de la comunidad, el gobierno local y regional

Dicha estrategia comprende los siguientes mecanismos:

- **Foros con la comunidad:** espacios para socializar el alcance de la intervención de las obras y brindar la participación ciudadana. Dependiendo de lo extenso del cronograma de obra o proyecto, se programan los foros que deberán ser mínimo tres: inicio, mitad y final
- **Conformación de Equipos Locales de Seguimiento (ELS):** grupos de personas con interés en participar en el desarrollo de su localidad, encargados de divulgar información y ejercer control social sobre las intervenciones en su municipio y/o corregimiento
- **Reuniones de seguimiento:** se realizan entre el ELS, contratista e interventoría. Tienen una mayor frecuencia, (quincenal o mensual), con el fin de generar alertas tempranas, tomar acciones correctivas e informar oportunamente a la comunidad acerca de cualquier eventualidad
- **Servicio de Atención al Ciudadano:** Espacio donde la comunidad directamente beneficiada recibe información constante y deja sus inquietudes, quejas, reclamos y sugerencias en relación a las obras
- **El Sondeo de Satisfacción Ciudadana:** herramienta que permite medir la percepción que tiene la comunidad atendida por las intervenciones, de manera que se puedan identificar oportunidades de mejora

1.1 Logros:

2.188 espacios de participación ciudadana reportados por **137 proyectos**, distribuidos así: **937** foros realizados, **1.149** reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento –ELS y **102** otras reuniones (talleres, reuniones con alcaldías, reunión comunicadores populares, etc.), en **380** municipios de **22** departamentos, con **48.212** asistentes así:

Departamento	Municipios
Antioquia	Dabeiba, Corconá, Rionegro, Santuario, San Luis, Abejorral, La Unión, La Ceja, Aguadas, Salamina, Toledo, Angelópolis, La Pintada, Andes, Pueblo Rico, Concordia, Ituango, Caucasia, Cáceres, Zaragoza, Yondó, Santa Fe de Antioquia, Nariño, Copacabana y Sonsón (25)
Arauca	Tame (1)
Atlántico	Manatí, Santa Lucía y Repelón (3)

Bolívar	Mompox, Cicuco, Talaiga Nuevo, Calamar, Clemencia, San Estanislao, Arjona, Carmen de Bolívar, San Juan de Nepomuceno, Córdoba, Arroyo Hondo, El Guamo, Zambrano, Río Viejo, Regidor, El Peñol, San Martín de Lobas, Barranco de Lobas, Hatillo de Lobas, Norosí, Cartagena, Santa Catalina, María La Baja, Mahates, Santa Rosa, San Cristóbal, Soplaviento, Turbaco, Achí, Pinillos, Altos del Rosario, Tiquisio, Margarita, San Fernando, Magangué, Turbana, Calamar, Mojana, Santa Rosa del Sur, María La Baja, Río Viejo, San Pablo (42)
Boyacá	Aquitania, Belén, Berbeo, Chita, Jericó, Cucaita, Sutatenza, Pauna, Sora, Tibasosa, Tasco, Belén, Guacamaya, Gámeza, Chiscas, Mongua, Firavitoba, Uvita, Panqueba, San Pablo de Borbur, Sogamoso, Mongui, San Mateo, Puerto Boyacá, Tinjacá, San José de Pare, Santana, Sativa Sur, Saboyá, Togui, Somondoco, Tibana, Samacá, Boavita, Pachivita, Guateque, Otanche, Garagoa, Sativa Norte, Covarachía, Briceño, Tipacoqué, Socha, Cocuy, Paipa, Santa María, Boyacá, El Espino, Soatá, Susacón, Tipacoque, Garagoa, Buena Vista, Cabrera, Chivor, Cocuy, Coper, Corrales, Duitama, La Victoria, Maripi, Miraflores, Moniquirá, Muzo, Paez, Paz del Río, Pisba, Quipama, Rondón, San Luis de Gacemo, San Miguel de Sena, Santa Rosa de Viterbo, Socota, Tenza, Tunja, Tutaza, Viracacha, Une y Zetaquirá (79)
Caldas	Anserma, Filadelfia, Victoria, Sonsón, Marmato, Viterbo, Villamaría, Supia, Manzanares, Salamina, Norcasia, La Dorda, Riosucio, Pácora, Viterbo (15)
Casanare	Paz de Aripo, Hato Corozal, Nunchía (3)
Cauca	Buenos Aires, Puracé, Popayán, Mercaderes y Almaguer (5)
Cesar	Tamalameque, Pueblo Bello, Becerril, Pailitas, Valledupar, Aguachica, Astea, Curumaní, El Copey, La Paz, Pueblo Bello (11)
Córdoba	Lorica, Canalete, Montería, Puerto Escondido, San Antero, Ayapel, Puerto Libertador, Cereté, Los Córdoba, San Pelayo, Tierra Alta, Tuchín, Valencia y Moñitos (14)
Cundinamarca	La Vega, San Juan de Río Seco, Apulo, Anapoima, Ubaté, Pasca, San Bernardo, La Mesa, Viotá, San Antonio del Tequendama, Ubaque, Tena, Quipile, Sasaima, Guayabetal, Villeta, Bogotá, Silvania, Chipaque, Madrid, Soacha, Granada, La Calera, El Colegio, El Peñol, Puerto Salgar, Simijaca, Fuquene, Nocaima, Fusagasugá, Topaipi, Nilo, Cucunuba, Paima, Carmen de Curupa, Guachetá, Cachipai, Ricaurte, Puli, Girardot, Guataquí, Caqueza, Medina, Facatativá, Gutiérrez, Choachí, Nemocón, Une, Supata, Tibacuy, Viani, Pandí, Arbeláez, Fosca, Tenjo, Bojacá, Vergara, Tibirita, Tausa, Fúquene, Venecia, La Peña, Nilo, Anolaima, San Francisco, Guayabal, Guasca, Nilo, Cabrera, Tocancipá, Ninaima, Cajicá, Chía, Susa, Cogua, Lenguazaque (77)
Guajira	Maicao, Manaure, La Jagua del Pilar, Villanueva, El Molino, San Juan del Cesar, Distracción, Fonseca, Barrancas, Albania, Uribia, Dibulla, Riohacha (13)

Magdalena	San Zenón, Santa Marta, Fundación, Ciénaga, Aracataca, San Sebastian de Buenavista, Pijinio del Carmen, Planto, Salamina, Zona Bananera, Concordia, Pedraza Pueblo Viejo, Remolino (12)
Meta	San Carlos de Garagoa, Subregión Ariari, Villavicencio (3)
Nariño	Sandoná, Pasto, Buezaco, Mosquera, Francisco Pizarro, El Tambo, San Lorenzo, La Unión, Linares, Ospina, Potosí (11)
Norte de Santander	Gramalote, Cúcuta, Abrego, Pamplona, Chitagá, Zulia, Bucarasica, Cucutilla, El Carmen, Los Patios, Ocaña, San José de Cúcuta (12)
Quindío	Filandia, Córdoba, Quimbaya, Armenia, Génova, Calarcá, La Tebaida y Salento (8)
Risaralda	Santuario, Belén de Umbría, Apía, Quinchía y Pereira (5)
Santander	Santa Bárbara, San Andrés, Bucaramanga, El Pinchote, El Carmen de Chucurí, Landázuri, Ocamonte, Charalá, Barichara, Enciso, Onzaga, San Joaquín, Puerto Parra, Río Negro, Aracota, Curiti, Cimitarra, San Gil, Santander, Capitanejo, San José de Miranda, San Miguel, Encino, San Joaquín (24)
Sucre	Sucre, Majagual, San Marcos, La Unión, Caimito, (5)
Tolima	Flandes, Guamo, Lérida (3)
Valle del Cauca	Cali, Palmira, Andalucía, Buenaventura, Cartago, Dagua, Jamundí, Yumbo, Zarzal (9)

Los sectores y Megaproyectos que realizaron los espacios de participación ciudadana fueron:

- Agua y Saneamiento Básico
- Transporte
- Educación
- Reactivación Económica
- Vivienda
- Salud
- Medio Ambiente
- Megaproyecto Canal del Dique
- Megaproyecto de Jarillón de Cali
- Megaproyecto Gramalote
- Río Fonce

Equipos Locales de Seguimiento (ELS):

En este periodo se conformaron **50** ELS, que cuentan con un total de **395** miembros.

De otro lado, los resultados del **Sondeo de Satisfacción Ciudadana** aplicado a 8. 873 personas de las diferentes comunidades, donde se ha realizado la estrategia de Auditorías Visibles en el país, durante lo corrido del 2016 tiene como resultado:



Este resultado evidencia que el desarrollo de las Auditorías Visibles del Fondo Adaptación, ha permitido que los ciudadanos participen, se informen y realicen seguimiento a los proyectos de acuerdo con lo pactado en cada espacio.

3.2 Acompañamiento foros y/o reuniones con la comunidad – estrategia Auditorías

Desde la Subgerencia de Regiones también se realizan acompañamientos a los foros y/o reuniones, efectuados por los contratistas y/u operadores en la región en el marco de la estrategia Auditorías Visibles. En este espacio la persona designada hace la apertura del foro y/o reunión y presenta la estrategia, escucha e incentiva a la comunidad de apropiarse de los espacios de participación propiciados por el F.A.

En el 2016 se han acompañado **115 espacios de participación ciudadana**; entre foros, reuniones de seguimiento, talleres, etc, en **21 municipios y 13 departamentos**:

Departamento	Municipio
Antioquia	Caucasia, Cáceres, Angelópolis y Andes
Atlántico	Barranquilla, Santa Lucía, Villa Rosa
Bolívar	Municipios de San Estanislao, San Cristóbal, Cartagena, Soplaviento y su corregimiento Higuieretal (Megaproyecto Canal del Dique), Magangué e Isla Grande (corregimiento de Magangué), Soplaviento, Calamar, Carmen de Bolívar, Zambrano, Cicuco
Boyacá	Tinjacá, Gámeza, Nobsa, Tibasosa y Duitama
Cauca	Mercaderes
Córdoba	Puerto Libertador, Lorica y Montería (Vereda Candelaria)
Cundinamarca	Pacho, Útica, Tena, San Bernardo, Cabrera, Pasca
Chocó	Atrato (comunidad de Doña Josefa)
La Guajira	corregimiento Tomarrazón (municipio Riohacha), Maicao
Magdalena	Guachaca, Zona Bananera, Remolino, Bellavista, corregimiento Bomba (municipio Pedraza), Pijiño,

	corregimiento El Horno (municipio San Zenón) y Plato
Nariño	corregimiento Catambuco (Pasto), La Unión y Sandoná
Santander:	Suratá
Norte de Santander	Ocaña, Convención, Tibú y Gramalote

A continuación, se encuentran fotografías que evidencian el acompañamiento a la estrategia de Auditorías Visibles:



Foro con la comunidad de Riohacha, corregimiento Tomarrazón - Proyecto: Reactivar Guajira



Foro con la comunidad de Busbanzá - Proyecto Reactivar Boyacá



Foro con la comunidad de Santa Lucía, Atlántico Conformación de Equipo Local de Seguimiento Megaproyecto – Canal del Dique



Foro con la comunidad de Santa Cristóbal, Bolívar - Megaproyecto Canal del Dique



Foro con la comunidad de Soplaviento, Bolívar - conformación del Equipo Local de Seguimiento - Megaproyecto Canal del Dique



Reunión Equipo Local de Seguimiento, Proyecto Puente Yatí –Bodega

3.3 Capacitación En La Estrategia De Auditorías Visibles

Dentro de la estrategia Auditorías Visibles, también se adelanta capacitaciones a contratistas, operadores y/o gerencias con el fin de lograr su correcta aplicación. En lo corrido del 2016, se ha realizado **30 jornadas donde se ha capacitado a: 62 Operadores** del F.A y **25 Asesores del F.A** (de los sectores de Reactivación económica, vías, medio ambiente, acueducto, educación y salud) para un total de **155** asistentes. En estos espacios se toman listados de asistencia, fotografías y/o videos y se aplica sondeo de satisfacción de la capacitación.



Capacitación al Grupo Consultor - Proyecto de Reactivación Económica Norte de Santander



Capacitación a Contratistas del Megaproyecto Canal del Dique



Capacitación a Contratistas del sector Transporte

3.4 Dificultades

La estrategia Auditorías Visibles del Fondo Adaptación es transversal a todos los proyectos de la Entidad, es decir, ninguno de ellos puede iniciar si no ha realizado los espacios de participación establecidos para tal fin; sin embargo, el reporte al Sistema de Participación Ciudadana, que permite medir la puesta de dicha estrategia, actualmente lo realizan 137 proyectos, de 416 en marcha, lo que impide contar con la totalidad de los espacios de participación ciudadana realizados en región.

Por lo anterior, se han estado realizando capacitaciones a los contratistas, gerencias, interventorías y demás, con el fin de contar con las cifras totales del desarrollo de las Auditorías Visibles.

4. COMITÉS REGIONALES DE SEGUIMIENTO -CORES

Los Comités Regionales de Seguimiento – CORES, "*Gerencia desde la región*", es una estrategia que implementa el Fondo Adaptación como mecanismo de seguimiento y articulación regional con los entes territoriales de todo el país, en pro del desarrollo de los proyectos con los que se pretende recuperar, construir o reconstruir las zonas afectadas por el Fenómeno de la Niña 20120 – 2011.

Los CORES se realizan por departamento y se convocan los entes territoriales donde el Fondo Adaptación adelanta intervenciones.

Esta estrategia cuenta con dos momentos:

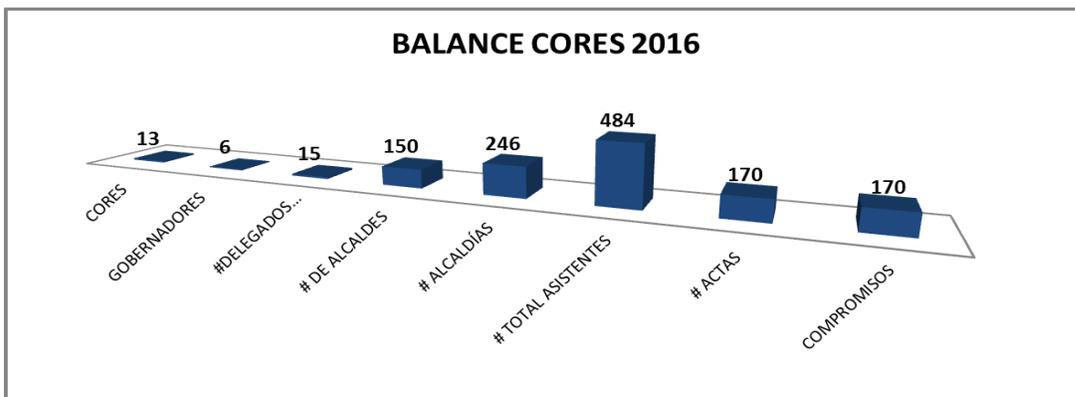
- **Exposición general:** se realiza una presentación de las intervenciones del Fondo Adaptación en el departamento
- **Mesas sectoriales de trabajo:** compuestas por expertos del Fondo Adaptación de los sectores de Salud, Reactivación Económica, Educación, Transporte, Medio Ambiente, Vivienda, Acueducto y Saneamiento Básico quienes asesoran individualmente a las alcaldías convocadas. Asimismo, en este espacio de trabajo se

generan compromisos tanto del Fondo, como de los Entes Territoriales, en caso de así requerirse

•
4.1 **Logros**

Los Comités Regionales de Seguimiento se realizaron en los siguientes Departamentos:

FECHA	DEPARTAMENTO	CIUDAD	LUGAR
26-ene	Sucre	Sincelejo	Universidad de Sucre
04-feb	Atlántico	Campo de la Cruz	Colegio Campo de la Cruz
03-mar	Antioquia	Medellín	Gobernación de Antioquia
13-abr	Atlántico	Barranquilla	Cores Canal del Dique
05-ago	Quindío	Armenia	Cámara de Comercio
29-jul	Bolívar	Turbaco	Gobernación de Bolívar
16-ago	Valle del Cauca	Cali	Gobernación del Valle del Cauca
18-ago	Huila	Neiva	Centro de Convenciones La Vorágine
15-sept	Guajira	Riohacha	Comfaguajira
27-sept	Nariño	Pasto	Hotel Norsa Sur 80 Pasto
18-oct	Cauca	Popayán	Casa de la Moneda
16-nov	Norte de Santander	Bucaramanga	Gobernación Norte de Santander
23-nov	Córdoba	Montería	Centro de Convenciones



A continuación, se encuentran fotografías que evidencian la puesta en marcha de la estrategia CORES:



CORES Córdoba



CORES Córdoba – Mesas de trabajo



CORES Guajira – Mesas de trabajo



CORES Atlántico, Canal del Dique – Mesas de trabajo



CORES Quindío – Mesas de trabajo



CORES Bolívar

IX. MACROPROYECTO JARILLÓN DE CALI

El Macroproyecto Plan Jarillón de Cali nace en el año 2012 como respuesta a las inundaciones que se presentaron como consecuencia del Fenómeno de la Niña 2010-2011. Para lo cual la Gobernación del Valle del Cauca en el año 2012, con el apoyo de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC postularon ante el Fondo Adaptación el proyecto "Plan Jarillón Río Cauca y Obras Complementarias en el Municipio de Santiago de Cali - PJAOC", hoy Plan Jarillón de Cali, con el propósito de reducir el riesgo de inundación por el desbordamiento del río Cauca y sus tributarios en la zona del Jarillón de Aguablanca. El 2 de febrero de 2012 el Consejo Directivo del Fondo seleccionó la postulación No. 457 del proyecto PJAOC sujeto a cofinanciación regional y local.

A partir de lo anterior, el 24 de agosto de 2012 se inició el proceso de conceptualización del proyecto, bajo la coordinación del Municipio de Santiago de Cali en representación de la Región y el Fondo Adaptación en representación del Gobierno Nacional, con la celebración del Convenio Marco de Cooperación No. 076 de 2012.

Así mismo, y para establecer las condiciones de riesgo y las medidas de reducción de riesgos, así como definir el plan de acción para realizar dichas medidas, se adelantó de septiembre de 2012 a marzo de 2013 en el marco de la cooperación entre el Fondo Adaptación y el gobierno de Holanda el estudio "Diagnosis of and recomendaciones for the Agua Blanca Dike, City of Santiago de Cali, Colombia", el cual fue realizado por las firmas Royal Haskoning – DHV y Corporación Observatorio Sismológico del Sur Occidente -OSSO. El estudio establece que se inundarían 3730 hectáreas del oriente del municipio por desbordamiento del río Cauca para un periodo de retorno de 500 años y por posibles fallas en los jarillones de protección. Estas inundaciones ocasionarían pérdidas aproximadas de 7,2 billones de pesos, dado que se afectarían aproximadamente 900.000 habitantes. Así mismo, que el sistema de drenaje oriental de la ciudad no tiene la capacidad suficiente y que para un período de retorno de 50 años se presentarían desbordamientos que podrían generar inundaciones de 316,8 hectáreas del oriente de la ciudad.

Teniendo en cuenta lo anterior, el estudio recomendó entre otros como medidas de mitigación del riesgo que se debían ejecutar obras para realzar y reforzar los jarillones del Río Cauca y Cali y del Canal Interceptor Sur para inundaciones de un periodo de retorno de 500 años para el río Cauca y de 100 para los otros, realizar obras para aumentar la capacidad hidráulica del Sistema de Drenaje Oriental de la ciudad para un periodo de retorno de 50 años, reasentar la población ubicada en la berma húmeda de los jarillones y en la lagunas de El Pondaje y Charco Azul y que se encuentran en alto riesgo no mitigable, así mismo, reducir la vulnerabilidad ante inundaciones de la PTAR de Cañaveralejo, PTAP de Puerto Mallarino y estación de bombeo Paso del Comercio.

Con base en los resultados del estudio se definió el plan de intervención o acción del Proyecto Plan Jarillón de Cali, los actores y la estimación de los montos requeridos para su ejecución. El Plan está conformado por 4 líneas de acción, las cuales son:

1. Reducción de la amenaza por inundación por desbordamiento Río Cauca y Tributarios Municipio de Santiago de Cali, ejecutor CVC.

2. Reducción de la amenaza de inundación por deficiencias en el Sistema de Drenaje Pluvial Oriental, ejecutor EMCALI.
3. Reducción de la vulnerabilidad de la Infraestructura Indispensable frente a la amenaza por inundación, ejecutor EMCALI.
4. Reducción de la vulnerabilidad física y social frente a la amenaza por inundación, ejecutor Municipio de Santiago de Cali responsable del proceso social para el reasentamiento de los hogares ; como proveedores de vivienda para el reasentamiento de hogares COMFANDI , FEV y Municipio de Santiago de Cali.

VANCE FRENTE A LAS METAS DEL 2016 A OCTUBRE 31 DE 2016

PRODUCTOS	UNIDAD	CANTIDAD
1.Kilómetros Jarillón reforzado	Kilómetros	6
2.Número de hogares reubicados	Hogares	632
3.Infraestructura Vital	Unidad	1

1. Kilómetros Jarillón reforzado:

La obra presenta avance en las actividades de excavación, retiro, disposición de materiales, suministro, construcción y conformación de diques, columnas de suelo – cemento para el reforzamiento estática, columnas de grava y construcción de contrafuertes para el reforzamiento ante sismos, para un avance físico del 41.71%, frente a una planificación del 75.85%.

2. Número de Hogares Reubicados: Se han logrado reubicar 1.975 hogares que representan un total de 6.540 persona beneficiadas con VIP que ya no habitan zonas de riesgo no mitigable por inundación.
3. Infraestructura Vital: Para este año se tenía planeado la finalización de las obras y puesta en funcionamiento de la Estación de Bombeo Paso del Comercio, la cual se inauguró el 5 de octubre de 2016. Con esta obra se benefician unos 18.000 habitantes, con una inversión total que superó los \$ 22.600 millones (\$21.500 millones aportados por el Fondo y \$1.055 por EMCALI), la cual permitirá evacuar de manera más eficiente el agua lluvia que se recolecta a través del canal oriental de Cali; con lo cual se podrá evacuar a la capacidad máxima de bombeo de la estación (22 m³ /seg).

OBSTACULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

Para el año 2016 se tenía inicialmente programada la contratación del tramo III, correspondiente a los asentamientos de Vegas, Venecia y Cinta Larga, no obstante la

Alcaldía a la fecha no ha logrado la liberación total de ocupantes de ese sector. La administración municipal informó a mediados de 2016 que no lograría cumplir su compromiso. Como alternativa se inició en ese momento la contratación del tramo 2 y se modificó el plan de acción de este año. Ante la demora para contratar las obras del tramo 2, evidenciada por la CVC (actor encargado de adelantar dicha contratación) la Gerencia del Fondo Adaptación ofreció realizar directamente el proceso, para lo cual fue necesario modificar el convenio 001 de 2015, que regla las acciones de los actores del proyecto y en el cual esa tarea aparecía como obligación de CVC. Dicho convenio se firmó hasta la presente semana, motivo por el cual se espera que la contratación se realice en el cuarto trimestre de 2016.

CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

SECTOR	No.	ASENTAMIENTO (AHD)	TOTAL TECHOS	HOGARES			TOTAL PERSONAS REASENTADAS
				TOTAL GENERAL	REASENTADOS OCTUBRE 31-2016	PENDIENTES X REASENTAR	
LAGUNAS			1.493	1.979	662	2.162	2.254
JARILLON			2.890	5.953	1.313	4.640	4.286
TOTAL GENERAL			4.383	7.932	1.975	6.823	6.540

X. MACROPROYECTO LA MOJANA

El proyecto "Intervención integral para la reducción del riesgo de inundaciones en la región de La Mojana", resulta de la postulación N° 165 "MANEJO DEL RECURSO HÍDRICO", presentada por el DNP ante el consejo directivo del Fondo Adaptación el 28 junio de 2012, en el marco del Plan Integral de Ordenamiento Ambiental y Desarrollo Territorial de La Mojana, componente: "Manejo del sistema hídrico".

El proyecto tiene como objetivo desarrollar intervenciones estructurales y no estructurales que conduzcan a un cambio en el enfoque de desarrollo de la región en el sentido de adaptarse mejor a las condiciones ambientales e hidrográficas, y a las características sociales y económicas de la región, en el contexto actual de calentamiento global.

Se busca beneficiar a los cerca de 400.000 habitantes de los 11 municipios del núcleo de La Mojana, fuertemente afectados por las inundaciones durante el fenómeno de La Niña 2010-2011. El núcleo comprende los municipios de Ayapel (Córdoba), Nechí (Antioquia), Majagual, Sucre, San Benito Abad, Guaranda, Caimito y San Marcos (Sucre) y Magangué, Achí y San Jacinto del Cauca (Bolívar).

El Plan de Acción para la reducción del riesgo de inundación y adaptación al cambio climático se estructuró en dos fases:

- a) Una primera fase de estructuración que inició en el mes de septiembre de 2012, con la suscripción del Contrato No. 102 de 2012 celebrado con Patiño Osorio y Cia. S en C. Esta fase culminó con la formulación del Plan de Acción, el cual contiene las recomendaciones de intervenciones estructurales y no estructurales que resultaron del análisis costo-beneficio de las alternativas identificadas a partir de los análisis de amenaza y riesgo.
- b) Una fase de implementación, que se inicia con la formulación del Plan de Acción en febrero de 2016 y su aprobación por parte del Consejo Directivo del Fondo en su sesión de 23 de junio de 2016.

AVANCE FRENTE A LAS METAS DEL 2016

La meta definida para el año 2016 se encuentra descrita a saber:

Productos	2015	2016	Total
Plan de acción para la adaptación del cambio climático formulado	94%	6%	100%

La formulación del Plan de Acción para la Mojana y la estructuración del borrador del documento CONPES incluye las políticas de mediano y largo plazo que deberán implementarse para la región, el cual fue presentado en ante el Fondo el 01 de marzo de 2016 y ante el Consejo Directivo en su sesión del 23 de junio de 2016.

El Plan de Acción Integral para la reducción del riesgo de inundaciones y adaptación al cambio climático en la región de La Mojana contiene las estrategias estructurales y no

estructurales para producir los cambios en el modelo de desarrollo que esta importante región del país demanda, ellas son:

- i. Infraestructura más segura y sostenible.
- ii. Hábitat saludable.
- iii. Recuperación de las dinámicas ambientales.
- iv. Gobernanza y fortalecimiento de capacidades locales
- v. Desarrollo socio-económico adaptado.

AVANCE META PLAN DE ACCIÓN 100%

Para el mes de noviembre el avance de ejecución de las fases del Macroproyecto se encuentra de la siguiente manera:

Etapa:	1. Estructuración	2. Intervenciones
Ponderación por tiempo estimado de ejecución	64,00%	36,00%
AVANCE A NOV 2016	99,65%	15,42%
AVANCE PONDERADO MACROPROYECTO GENERAL	69,33%	

DESCRIPCIÓN DE CANTIDAD Y BENEFICIARIOS

La población beneficiada con la implementación del Plan de Acción integral para la reducción del riesgo de inundaciones y adaptación al cambio climático en la región de La Mojana se encuentra distribuido así,

Departamento	Municipio	Población - 2005	Área (Ha)
Antioquia	Achí	19.644	96.793
Córdoba	Ayapel	42.542	193.262
Bolívar	Caimito	11.048	42.634
Bolívar	Guaranda	15.498	34.247
Bolívar	Magangué	121.481	113.357
Sucre	Majagual	31.657	97.116
Sucre	Nechí	20.668	93.866

Sucre	San Benito Abad	22.972	155.374
Sucre	San Jacinto Del	10.935	56.675
Sucre	San Marcos	50.679	96.913
Sucre	Sucre	22.463	106.691
Total		369.587	1.086.926

XII. MACROPROYECTO CANAL DEL DIQUE

El Macroproyecto para el Canal del Dique nace a finales del año 2011 como respuesta del Gobierno Nacional a la necesidad de impedir que se repitiera un desastre como el ocurrido, luego del último rompimiento del Dique el 20 de noviembre de 2010. En el año 2012 el Fondo Adaptación asumió el reto de estructurar y llevar a cabo el “*Plan de Manejo hidrosedimentológico y ambiental del sistema Canal del Dique*”, un ambicioso proyecto que ha requerido articular de manera rigurosa múltiples componentes técnicos y administrativos, en un área de trabajo de cerca de 5.000 km² que abarca 20 municipios en los departamentos de Atlántico, Bolívar y Sucre y que se extiende en su componente marino hasta las Islas del Rosario.

Con respecto al programa de obras del Macroproyecto, estas son contempladas en dos de sus componentes:

1. Obras Preventivas en Centros Poblados: Consisten en las obras de protección contra inundación de centros poblados que han sido identificados como preventivas por el consultor, se han planteado obras en diez (10) centros poblados y dos tramos de dique-vía. Las obras preventivas de esta etapa corresponden principalmente al refuerzo o realce del dique existente en las zonas identificadas por el consultor y adicionalmente a la construcción de diques nuevos en zonas vulnerable

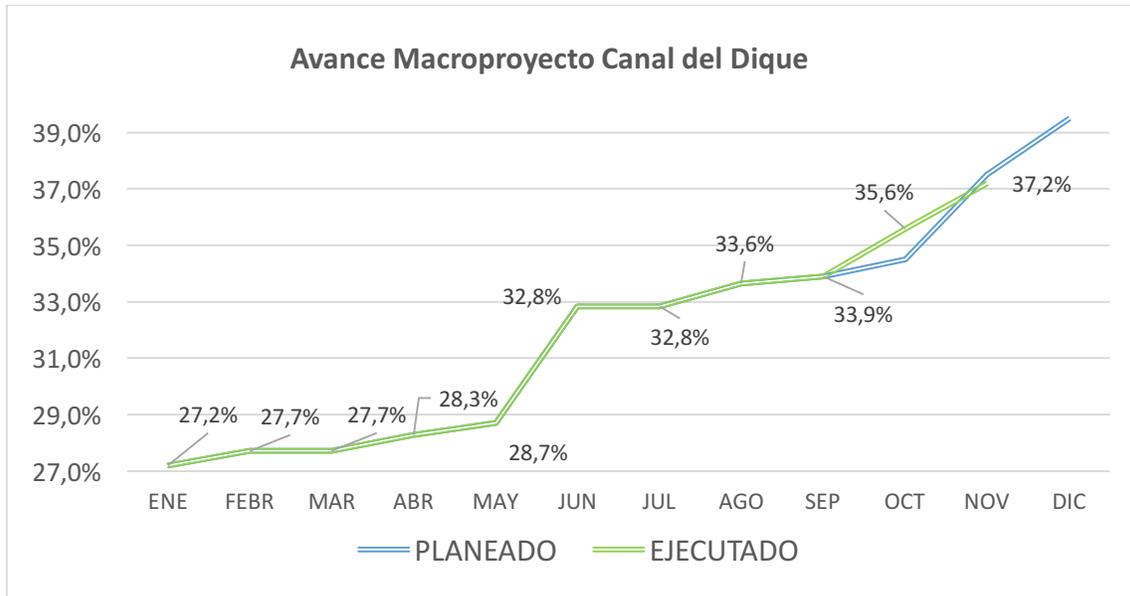
2. Construcción de compuertas exclusas e interconexión de ciénagas-componente ambiental: Estas son las obras para la regulación de caudales y sedimentos, restablecimiento de conexiones ciénagas – caños, implementación de políticas de explotación y operación del sistema, y la infraestructura de navegabilidad. Obras estimadas para contratar durante el primer trimestre del 2017 (sujeto a disponibilidad presupuestal).

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

Componente	Meta		Logro alcanzado Nov/16
	Descripción	Planeado	
Avance General Macroproyecto	Desarrollo de los componentes financiados	39,5%	37,2%
Construcción obras Preventivas	Contratación de obras de protección para los centros poblados del Canal del Dique	7 Obras	8 Obras
		\$99.000.000	\$116.600.000
Estudios y Diseños Detallados	Diseño de obras detalladas exclusas, compuertas e interconexión de ciénagas	96%	95%

El avance general del Macroproyecto Canal del Dique se planeó considerando los componentes de gestión, diseño de obras preventivas y principales y la construcción de las obras de protección de centros poblados, la inversión para ejecutar estos componentes asciende a la suma de \$327.700 Millones.

Para el año 2016 se tiene una meta estimada de 39.5% de la cual al mes de Noviembre de 2016 se alcanza un 37,2% lo que equivale al 94% de la meta propuesta.



- Componente de Estudios y Diseños Detallados

Para el cierre de este año se tiene planeado contar con un avance del 96% del componente total del cual a la fecha se encuentra en un avance del 93%.

- Componente Construcción obras Preventivas

Para el año 2016 se proyectó la contratación de 7 obras para la protección de los centros poblados dentro de las cuales está Higuieretal, Mahates, Evitar, Soplaviento (etapa 2), San Cristóbal (etapa 2), Calamar en el Departamento de Bolívar y el tramo vial entre Santa Lucía y Villa Rosa en el Departamento del Atlántico. A la fecha, la inversión asciende a la suma de \$116.200 Millones con 8 obras contratadas.

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

El principal obstáculo está asociado a la gestión predial, ya que gran parte de las obras preventivas utiliza las zonas aledañas del canal y ya han sido ocupadas por habitantes de los diferentes municipios impidiendo la ejecución de los trabajos. Lo anterior sumado a la informalidad en la tenencia de la tierra en los municipios (falta de titularidad), lo cual ha ocasionado:

- Actividades adicionales para asegurar la gestión predial, tales como: declaraciones extra-juicio y actas de vecindad.
- Reacción negativa de los dueños de los predios ante la información de que solo recibirán el valor de las mejoras y no les será reconocido el valor del terreno, a causa de la falta de propiedad.
- Demoras en la obtención del certificado de antecedente registral de parte de las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos que permitan confirmar la naturaleza jurídica del predio.

DESCRIPCIÓN Y CANTIDAD DE BENEFICIARIOS

A la fecha los beneficios obtenidos son los correspondientes con la mitigación del riesgo de inundación asociada a la construcción de diques nuevos y al reforzamiento de diques existentes; la población beneficiaria a noviembre de 2016 es de 133.052 habitantes localizados en los siguientes municipios: Santa Lucía, Repelón (Villa Rosa), San Estanislao, Calamar, Suan, Campo de la Cruz, San Cristóbal, Soplaviento, Mahates, Evitar y Manatí de los departamentos de Bolívar y Atlántico.

XIII. MACROPROYECTO GRAMALOTE

Durante el período de influencia del fenómeno de La Niña 2010 - 2011, un deslizamiento ocurrido los días 16 y 17 de diciembre de 2010 destruyó el caso urbano del municipio de Gramalote, en razón de lo cual se incluyó su reasentamiento como uno de los proyectos prioritarios dentro del Plan Integral de Acción Específico para el Manejo de la Emergencia generada por el fenómeno de La Niña 2010 – 2011¹.

Para atender los impactos generados por el desastre, el Fondo Adaptación implementó el Plan de Reasentamiento, el cual busca garantizar, a través del restablecimiento integral de las condiciones sociales, económicas, urbanas, ambientales y administrativas del municipio, los derechos a la vida y al hábitat sostenible y seguro de la comunidad gramalotera.

El reasentamiento de la población de Gramalote pretende lograr los siguientes objetivos específicos:

- Contribuir a la recuperación del hábitat con una visión prospectiva de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, tendiente a evitar que se reproduzcan las condiciones de riesgo que dieron lugar al desastre.
- Contribuir a la recuperación del tejido social familiar y comunitario.
- Impulsar el desarrollo económico local y regional para asegurar la sostenibilidad del municipio.
- Fortalecer la capacidad administrativa e institucional del municipio para que se adapte a las nuevas condiciones territoriales.

El desarrollo del proyecto se ha dado en dos líneas de acción estrechamente relacionadas: una línea técnica y una línea de acompañamiento social y reactivación económica, que han avanzado de manera simultánea. Las actividades del proceso se pueden agrupar en las siguientes cuatro etapas:

a. Estructuración y pre-traslado:

Durante esta etapa, la cual tuvo lugar entre abril de 2012 y diciembre de 2014, se realizó la selección de lugar de reasentamiento, así como las actividades que permitieron habilitar el suelo en Miraflores mediante la revisión excepcional del EOT, se llevó a cabo la gestión predial para adquirir los predios y se desarrollaron diseños urbanísticos y arquitectónicos para la construcción del nuevo casco urbano. Igualmente se elaboraron los diseños de infraestructura de acceso, agua y saneamiento básico.

b. Procesos de contratación y ejecución de las obras:

Una vez habilitado el suelo y aprobados los diseños, se dio inicio a la contratación para llevar a cabo la construcción de las obras de urbanismo y algunos equipamientos.

¹ Documento elaborado por parte del Gobierno Nacional que contenía la estrategia de atención de la emergencia y las actividades que se debían adelantar por parte de las entidades nacionales y territoriales.

La magnitud de la intervención hizo necesario contemplar una construcción gradual de las obras, lo cual determinó que técnicamente la contratación de las mismas se realizara en varias fases, teniendo en cuenta el número final de familias que voluntariamente aceptaron el traslado al nuevo caso urbano.

c. Traslado:

Durante esta etapa se pondrá en marcha medidas de apoyo logístico, administrativo y social a las familias, necesarias para lograr un traslado exitoso de la comunidad gramalotera que opte por la modalidad de reasentamiento colectivo.

d. Post-traslado:

En esta fase se establecerán las bases para que los actores institucionales apropien el nuevo casco urbano y reactiven sus actividades de prestación de servicios a la comunidad, y para que las familias trasladadas logren consolidar su vida en el nuevo casco urbano, respetando y aprovechando adecuadamente su nuevo hábitat y proyectándose en el largo plazo.

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

Indicador de Productos (Unidades de Producto)	Meta 2016	Avances a noviembre
Sistemas de acueducto y alcantarillado para el nuevo casco urbano, culminado	100%	La captación, desarenador, la línea de conducción y la Planta de tratamiento de agua potable, fueron terminados. En cuanto a la Planta de tratamiento de aguas residuales el avance es del 90% y será terminada en diciembre de 2016 y para tal efecto, la Gobernación de Norte de Santander (contratante) realizó una adición por 8 meses, para acabados, obras complementarias y puesta en marcha.
Fase Final del Urbanismo, contratado	1	Para el cumplimiento de esta meta, se llevó a cabo el análisis de cantidades de obra y presupuesto requerido en valor actual. Se llevó a cabo solicitud de aprobación de recursos ante el Consejo Directivo y se encuentra en estructuración el proceso contractual. Para dar inicio a la fase final de urbanismo, el 20 de septiembre de 2016 se suscribió adición de recursos por valor de \$39.265.610.528,94.00
Viviendas contratadas	400	Con el propósito de adelantar la contratación de 400 viviendas más en el nuevo casco urbano de Gramalote, el 27 de octubre de 2016 se radicó en la Secretaría General, solicitud de adición al contrato No. 165 de 2015. Se tiene proyectado que el otrosí sea firmado en el mes de noviembre.

Indicador de Productos (Unidades de Producto)	Meta 2016	Avances a noviembre
Viviendas terminadas	600	De acuerdo con el avance real de la obra en el mes de diciembre de 2016 se terminará la construcción de 400 viviendas. Esta acción estratégica requirió la adición de esfuerzos en la preparación de los lotes restantes para la construcción de las viviendas de la meta 2016.
Plaza Principal, la Plaza de Mercado y el CAM, terminadas	3	Terminados.
Tramo 2 de la vía, entregado	1	Para la construcción del tramo 2 de la vía, se adicionaron recursos por valor de \$8.655 millones de pesos. El 100% de los kilómetros contratados fueron explanados, 100% de las excavaciones realizadas y hay 2 puentes en construcción.

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

Los obstáculos presentados fueron los siguientes:

Meta: Sistemas de acueducto y alcantarillado para el nuevo casco urbano culminado:

Se presentaron demoras en la gestión predial. Las condiciones topográficas y geotécnicas, durante el proceso de excavación e instalación de tuberías y construcción de las obras, generaron menores rendimientos en el avance de las obras. Teniendo en cuenta la ejecución de obras simultáneas en la región, se presentaron dificultades en la consecución y disponibilidad de la mano obra calificada.

Meta: Fase Final del Urbanismo, contratado:

Teniendo en cuenta la ejecución de obras simultáneas en la región, se presentan dificultades en la consecución y disponibilidad de la mano obra calificada y no calificada. Los volqueteros de la región han monopolizado el transporte de materiales, dificultando los avances normales de la ejecución y por ende el ingreso de nuevos contratistas. La restricción de vehículos de máximo 15 toneladas para el puente Laureano Gómez y 20 toneladas sobre el puente Mariano Ospina, ha quitado eficiencia en el transporte de materiales y entrada de equipos pesados.

Meta: Viviendas terminadas - 600:

Teniendo en cuenta que el urbanismo fue contratado bajo una base aproximada de familias que aceptarían el plan de reasentamiento, el contrato previó un número inicial de 400 lotes para urbanizar. No obstante, dadas las mayores y menores cantidades de obra que se identificaron en el desarrollo del contrato, este número se redujo a un número inferior de lotes. Por lo anterior fue necesario realizar una revisión del proyecto y ampliar la zona a urbanizar en la primera fase adicionando el contrato para dar cobertura al contrato No. 165 de 2015 para la construcción de las 600 viviendas.

Meta: Tramo 2 de la vía entregado:

El material encontrado en las excavaciones profundas para la cimentación de los puentes, ha generado menores rendimientos a los programados. Teniendo en cuenta la ejecución de obras simultáneas en la región, se presentaron dificultades en la consecución y disponibilidad de la mano obra calificada y no calificada.

XIV. MACROPROYECTO RÍO FONCE

Proyecto postulado por la Corporación Autónoma Regional de Santander cuyo objeto es la recuperación de áreas afectadas por la ola invernal mediante la construcción de puentes vehiculares, el control de aguas superficiales y de fenómenos de remoción en masa en los municipios de Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín, Mogotes, Pinchote, Barichara, Curití y Aratoca en el Departamento de Santander.

En el año 2013 se contrató la validación de los sitios a atender con la Sociedad Santandereana de Ingenieros, logrando establecer los eventos en los que el Fondo podría invertir por haber sido afectados por el fenómeno de La Niña 2010-2011.

Los estudios y diseños de obras civiles y de reforestación fueron entregados en enero de 2015 a Gobernación de Santander y la CAS, quienes efectuaron apropiación de los mismos y contrataron en septiembre de 2015. Los contratos iniciaron entre diciembre de 2015 y enero de 2016. Es así como actualmente se atienden 14 eventos buscando la recuperación de tres puentes vehiculares, un puente peatonal, recuperación de represas y estabilización de taludes en carreteras, en sitios ubicados en los municipios de Curití, Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín, Mogotes, Pinchote y Barichara. Todos están en ejecución.

AVANCE FRENTE A LAS METAS CON CORTE A NOVIEMBRE 2016:

PRODUCTOS	PROGRAMADO 2016	ESTADO AL FINALIZAR 2016
Número de represas ubicadas en los municipios de Curití-Aratoca y Pinchote recuperadas.	2	En ejecución
Obras de mitigación del riesgo por avalancha ejecutadas, para la recuperación del cauce y estabilización de un talud en la Vereda Morario, municipio de Ocamonte.	1	En ejecución
Puentes vehiculares y obras complementarias en el municipio de Onzaga y en el municipio de San Joaquín, ejecutadas.	2	En ejecución
Obras para la mitigación del riesgo mediante construcción de muro en gaviones y obras complementarias Ocamonte, Onzaga, San Joaquín, Coromoro, Encino y Barichara ejecutadas.	6	3 Finalizadas *
Mitigación de riesgo por manejo de aguas de escorrentía Municipio de Charalá.	1	1 finalizada *
Mitigación del Riesgo mediante la construcción del Puente Peatonal Colgante Sobre El Rio Pienta - Vereda La Cabuya Kilometro 4 Vía Encino - Belén Municipio De Encino	1	En ejecución

PRODUCTOS	PROGRAMADO 2016	ESTADO AL FINALIZAR 2016
Estabilización Deslizamiento Vereda El Carmen - Onzaga	1	En ejecución

* Estas obras finalizarán en diciembre de 2016.

OBSTÁCULOS PRESENTADOS FRENTE AL AVANCE DE LAS METAS 2016

Las obras civiles en 11 sitios fueron contratadas por el Departamento de Santander en dos contratos, ambos requirieron permisos ambientales de la Corporación Autónoma Regional de Santander para la ejecución de algunas de las obras, ante la demora en su obtención fue necesario suspender los contratos.

De otra parte, las condiciones de extrema sequía que se presentaron en los primeros meses de año 2016 en el país, obligaron a suspender el contrato del primer contratista de reforestación de la CAS, hasta tanto las condiciones climáticas fueran las adecuadas para garantizar la reforestación. Posteriormente, dificultades con la comunidad impidieron que se iniciaran oportunamente los trabajos en una de las áreas por lo que el contratista no pudo terminar en el plazo contractual.

XV. EQUIPO DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

El Equipo de Trabajo de Atención al Ciudadano, dentro de sus funciones principales, tiene la responsabilidad de prestar atención oportuna a los ciudadanos a través de los diferentes canales mediante los cuales interactúan con el FONDO ADAPTACIÓN. Cumpliendo con su objetivo de realizar el contacto con la ciudadanía, y brindar el servicio de atención en condiciones de eficiencia y oportunidad, buscando satisfacer las necesidades de los ciudadanos y ofreciéndoles información de competencia de la Entidad, cuenta con cuatro (4) canales, que se han dispuesto para tener una mejor comunicación y facilitar la interacción del Ciudadano con la Entidad, discriminados así:

1. Canal Presencial
 - Calle 72 No 7 - 64, Edificio Acciones y Valores piso 10, sede central de la Entidad.
 - Puntos de Servicio de Atención al Ciudadano (SAC) regionales en los cuales la Entidad está desarrollando sus proyectos.
2. Canal Escrito
 - Buzón/Ventanilla para radicar las solicitudes tanto en la sede central de la Entidad, como en los puntos de Servicio de Atención al Ciudadano (SAC) regionales.
3. Canal Telefónico: Servicio de conmutador en la línea (571) 5082054, extensión 123
4. Canal Virtual
 - Página WEB www.fondoadaptacion.gov.co,
 - Correos electrónicos, in-fo@fondoadaptacion.gov.co / atencionalciudadano@fondoadaptacion.gov.co.

Como actividades para soportar la atención del Fondo Adaptación, el Equipo de Atención al Ciudadano ejecuta entre otras, las siguientes actividades:

1. Asistir a las Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano, organizadas por el Departamento Nacional de Planeación desde su Programa Nacional de Servicio al Ciudadano: Quibdó – Chocó (30 de abril de 2016), Villa del Rosario – Norte de Santander (9 de julio de 2016), Florencia – Caquetá (20 de agosto de 2016), Puerto Asís – Putumayo (3 de septiembre de 2016) y Santander de Quilichao – Cauca (8 de octubre de 2016). Las actividades ejecutadas se encuentran relacionadas con el suministro de información a los ciudadanos habitantes de los municipios, relacionada con la intervención del Fondo Adaptación en el departamento y en el municipio. Entrega de material publicitario: bolsos ecológicos, botones Fondo Adaptación, flyers con datos de contacto de la entidad y en una ocasión kits escolares para los niños. Actividad con los niños asistentes a la feria, relacionada con pintar imágenes alusivas al objeto misional del Fondo. Esta actividad permite la socialización de dicho objeto misional con los infantes. Recepción de peticiones verbales.
2. Capacitar Servidores Públicos y contratistas externos en Servicio de Atención al Ciudadano: Con el apoyo del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del Departamento Nacional de Planeación, el Equipo de Atención al Ciudadano capacitó a sus servidores públicos en temas de servicio al ciudadano y lenguaje claro. De igual manera y con el propósito de dar claridad en cuanto a la importancia en el trámite y los tiempos de respuesta establecidos por la Ley para las Peticiones,

Quejas, Reclamos, Sugerencias, felicitaciones y/o Denuncias, el Equipo de atención al ciudadano realizó 3 socializaciones del proceso de atención al ciudadano que implementa la entidad y de la resolución 641 de 2015 que reglamenta el trámite interno para las PQRSFD.

3. Efectuar seguimiento al trámite de las PQRSFD que se reciben en la entidad: Con corte al 7 de noviembre de 2016, el Fondo Adaptación recibió 2.299 PQRSFD y el tiempo de respuesta de la entidad a los mismos fue de 12 días en promedio. Adicionalmente y con el propósito de mantener informado al ciudadano, el Equipo de Atención al Ciudadano genera informes periódicos relacionados con las peticiones que se reciben en la entidad por sus diferentes canales de atención. En la actualidad, se encuentran publicados en la página web los informes trimestrales hasta septiembre de 2016 y el semestral correspondiente a los meses comprendidos entre enero y junio de 2016.

XVI. OFICINA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO

Respecto a la gestión adelantada en la vigencia 2016, se alcanzaron los siguientes logros por parte de la Oficina de Planeación y Cumplimiento, en el marco de los compromisos o acciones estratégicas establecidas en el Plan de Acción 2016:

Acciones Estratégicas: Actualizar la política de riesgos - : Fortalecer la gestión de riesgos de la Entidad

Indicadores: Política actualizada - : Mapa de Riesgos de Corrupción actualizado

Estado de avance: 100% de cumplimiento.

Logro: Con el propósito de contribuir a mejorar el desempeño y al logro demostrable de los objetivos, el Fondo Adaptación actualizó su Política para la Gestión del Riesgo. En este contexto, se decidió por la adopción de los lineamientos que al respecto ofrecen las normas internacionales **NTC-ISO-31000:2011 Gestión del Riesgo/Principios y Directrices** y **NTC-IEC/ISO 31010:2013 Gestión del Riesgo/Técnicas de Valoración**, sobre la base de las cuales se aplican los requisitos legales y reglamentarios referentes a la gestión del riesgo.

De igual manera, se realiza una adaptación del proceso de gestión de riesgos de la metodología de gestión de proyectos del Project Management Institute – PMI, en el entendido que el Fondo Adaptación es una entidad que gestiona proyectos y que para tal efecto se apoya de las buenas prácticas definidas por el PMI.

Por otra parte, de acuerdo con los nuevos lineamientos de la Política para la Gestión del Riesgo, los riesgos de corrupción son una tipología (Perfil de Riesgo) y en consecuencia están vinculados con los demás riesgos de la Entidad a través del nuevo documento/producto "Registro de Riesgos". No obstante, a partir de la definición de la tipología de riesgo de corrupción establecida en la nueva política, se hizo un ejercicio de reclasificación de las tipologías a los actuales de riesgos de la Entidad, en cuyo ejercicio se obtuvieron nuevos riesgos de corrupción, de los cuales se produce un extracto y se publica como Mapa de Riesgos de Corrupción

Acción Estratégica: Rediseñar el modelo de operación por procesos de la Entidad

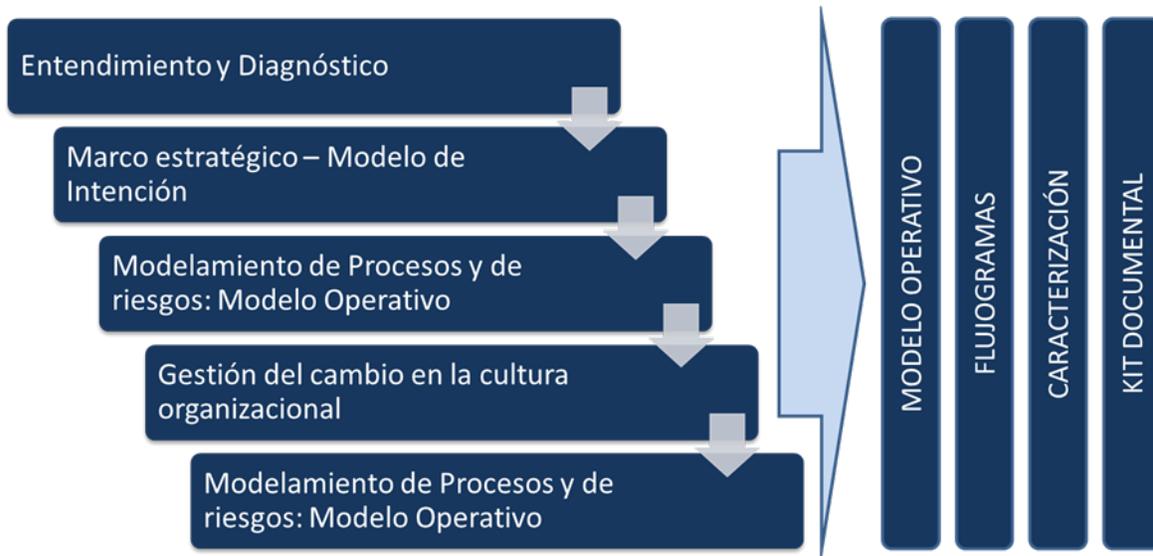
Indicadores:

- a) Estrategia de rediseño de modelo de operación por procesos elaborada
- b) Equipo de trabajo de rediseño del modelo de operación por procesos conformado
- c) Modelo de operación por procesos rediseñado

Estado de avance: 90% de cumplimiento a octubre de 2016

Logros: Mediante la estrategia de rediseño de los procesos se busca establecer un nuevo modelo operativo institucional, que este articulado con el actual marco estratégico de la Entidad, derivado de los lineamientos dados por el PND 2014-2018. Adicionalmente, se pretende fortalecer la gestión en pro de una mayor eficiencia, eficacia y transparencia .

Esta estrategia se basó en la definición de cinco etapas escalonadas con entregas parciales de productos y un consolidado final, así:



Acción Estratégica: Implementar la estrategia de Inteligencia Organizacional

Indicador: Estrategia de Inteligencia Organizacional implementada

Estado de avance: 100% de cumplimiento

Logro: La estrategia de Inteligencia Organizacional quedó integrada a la política de Gestión del Conocimiento, de esta manera se garantiza su implementación articulada. Durante el cuarto trimestre se gestionaron recursos para la ejecución de la Estrategia de Gestión del Conocimiento.

El propósito de estas estrategias conjuntas, es establecer una unidad de gestión con la capacidad suficiente para transformar el conocimiento individual en un conocimiento organizacional colectivo, que permita:

- Compartir las reglas, estrategias y procesos de la organización
- Estandarizar y automatizar los modelos de trabajo
- Integrar las aplicaciones y servicios de información, y
- Responder eficazmente a los requerimientos de las partes interesadas en la gestión de la Entidad.

Acción Estratégica: Reformular el proyecto de inversión del Entidad

Indicador: Proyecto de inversión del Entidad reformulado

Estado de avance: 100% de cumplimiento

Logro: Teniendo en cuenta que el MHCP por delegación de CONFIS, el 18 de enero de 2016 reprogramó la autorización para comprometer recursos de vigencias futuras de las vigencias 2016 y 2017, la cual había sido otorgada el 30 de octubre de 2013, se hizo necesario actualizar el proyecto BPIN 2011011000319 "CONSTRUCCIÓN Y RECONSTRUCCION DE LAS ZONAS AFECTADAS POR LA OLA INVERNAL - DECRETO 4580 DE 2010 NACIONAL".

Por lo anterior, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la DIFP-DNP, se presentó la solicitud No. 180515 para modificar la distribución de recursos según las apropiaciones de la Ley de presupuesto de 2016 y las vigencias futuras reprogramadas, lo cual implicó realizar un ajuste de acuerdo con las autorizaciones del Consejo Directivo. Adicionalmente, en el mismo trámite, mediante turno No. 180513 se solicitó el levantamiento del previo concepto del DNP para la vigencia 2016, presentando el documento de la justificación técnica de las inversiones programadas.

Como resultado de este trámite, se obtuvo la aprobación de la actualización del proyecto, y el levantamiento del previo concepto por parte del DNP, para que de esta forma la Entidad proceda a comprometer los recursos asignados en la Ley de presupuesto para la vigencia 2016.

XVII. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

El Fondo Adaptación pretende convertirse en una organización de conocimiento que abrirá múltiples oportunidades de crecimiento para quienes hacemos parte de esta Entidad.

Es por esto que teniendo en cuenta los nuevos compromisos asumidos por el Fondo Adaptación (todos ellos en reconocimiento del desarrollo satisfactorio de sus funciones), el Equipo de Talento Humano viene trabajando en un proceso de transformación enfocado en el cumplimiento de la misión institucional y los retos de nuestra entidad.

Como parte de estas tareas de ajuste organizacional, se ha diseñado un plan de trabajo que responde de manera directa a las necesidades expresadas por los colaboradores del Fondo Adaptación y tiene como desafíos mejorar el cumplimiento de nuestras obligaciones y agregar valor a nuestro trabajo diario.

Entre las actividades que manifiestan mayor relevancia en la Gestión de Talento Humano del Fondo Adaptación, el Equipo ha ejecutado entre otras, las siguientes:

1. **Plan Institucional de Capacitación (PIC):** Su desarrollo se concentra en fortalecer los conocimientos, habilidades, actitudes y las competencias laborales de nuestros colaboradores. Se han participado y se han capacitado 158 colaboradores de la Entidad.
2. **Reuniones del Comité de Convivencia Laboral, COPASST y Estímulos e Incentivos:** Se realizan las reuniones de éstos en los tiempos establecidos y así lograr a través de sus acciones implementar medidas que ayuden a mejorar, apoyar y prevenir posibles situaciones que se presenten en la entidad.
3. **Acciones de Bienestar:** En materia de bienestar, se diseñó un Plan que contempla varias actividades, algunas de ellas con nuestra Caja de Compensación Familiar y las otras actividades realizadas se llevaron a cabo con el apoyo de la ARL y otras empresas invitadas. Entre las ejecutadas están: Celebraciones fechas Especiales, Pausas Activas, Campañas de salud y bienestar, Actividades Lúdicas, Semana de la Salud, día del niño, entre otras las cuales están directamente relacionadas con el bienestar de los colaboradores y su familia.

XVIII. OFICINA DE COMUNICACIONES

El Fondo Adaptación, como entidad adscrita al Ministerio de Hacienda, optimizó su proceso de rendición de cuentas en el marco del Plan de Austeridad Inteligente. Por lo tanto, se busca mantener informados a los colombianos, a través del desarrollo de una serie de actividades que se puedan llevar a cabo a lo largo de todo el año, con una baja inversión económica.

Con este ejercicio de rendición de cuentas, se busca socializar las acciones, programas e intervenciones que realiza el Fondo Adaptación en el territorio nacional, teniendo en cuenta las recomendaciones hechas por los organismos de control y la ciudadanía en general. También se busca incrementar el número de interesados en conocer información de la entidad.

Con la implementación de la nueva estrategia de Rendición de Cuentas para el Fondo Adaptación, se informa directa y permanentemente desde la entidad acerca de las intervenciones, los resultados, los inconvenientes y diversos temas de interés para la comunidad afectada, permitiendo a la ciudadanía ejercer control social.

Durante este periodo se realizaron piezas comunicativas para mantener informada a la comunidad de los proyectos de la entidad. Frente a esta actividad la oficina de comunicaciones y su estrategia de comunicación externa e interna ha desarrollado una serie de herramientas que permite realizar una rendición de cuentas permanente; publicación de boletines de prensa y notas en la página web sobre las diferentes actividades que desarrolla el Fondo Adaptación en las regiones.

A través de los eventos masivos que se realizan en el territorio nacional y con la asistencia de los medios de comunicación y público en general (comunidad), se garantiza que la población esté enterada de los avances de la entidad. Adicionalmente y mediante redes sociales se envían cifras y notas cortas de las actividades del Fondo, esta herramienta constituye una de las de mayor alcance con la ciudadanía.

Para que las personas conozcan mejor los diferentes canales de atención que tiene el Fondo, se rediseñó la información en las pantallas (carteleros externos) ubicadas en la recepción. El nuevo diseño tiene un lenguaje más claro y un tipo de letra más grande con el fin de que sea más visible y genere mayor recordación.

Adicionalmente, en los encuentros con la ciudadanía como las auditorias visibles o las ferias de servicio al ciudadano, se divulgan estos canales de información y contacto (correos electrónicos, página web, números de teléfono y horarios de atención de la entidad).

XIX. OFICINA DE TECNOLOGÍA

Desde el área de Tecnología se formuló el Plan Estratégico de Tecnología de Información 2015 – 2018, el cual ha permitido conocer el estado actual y el estado deseado en materia de tecnología de información y comunicaciones.

En este plan se tiene planteado un nuevo enfoque estratégico de Tecnologías de la información, que le permitirá al Fondo Adaptación usar la tecnología como agente de transformación e instrumento de generación de valor a la entidad por medio de los proyectos planteados en el mapa de ruta para su implementación hasta el año 2018.

Esto garantizará la integración de todos los servicios con calidad, seguridad y experiencia alineados con los estándares y políticas inmersas dentro del marco de referencia de arquitectura de Tecnologías de la Información que promueve el MINTIC.

La implementación de la primera fase de este modelo, estuvo dirigida a la revisión del sistema de seguimiento y control de proyectos de inversión con el fin de determinar si cumplía con todos los requisitos necesarios para la operación que le permitieran a la entidad tomar decisiones acertadas y oportunas. Como conclusión, se decidió emprender mejoras al sistema de información de proyectos mediante la consolidación de un solo sistema información que incluyera la gestión de proyectos, información contractual, información financiera (pagos) e indicadores de seguimiento.

La planeación y documentación del plan estratégico nos da un cumplimiento del 100% en la definición de la estrategia de TI y el cumplimiento de la primera fase nos dio como producto el insumo necesario para la contratación de todos estos servicios y aplicativos para finales del II semestre del año y equivale al porcentaje de cumplimiento del 5%, lo cual estaba previsto para el 2016.

XX. EQUIPO DEFENSA JURÍDICA

PROCESOS JUDICIALES EN TRAMITE a 11-11-2016				
Procesos	Tipo	No.	Valor Pretensión Principal	Riesgo
Acciones Constitucionales	Tutelas	187		Medio
	Sector Vivienda	169		
	Sector Acueducto	3		
	Sector Educación	4		

PROCESOS JUDICIALES EN TRAMITE a 11-11-2016				
Procesos	Tipo	No.	Valor Pretensión Principal	Riesgo
	Sector Transporte	3	Pretensión económica indeterminada / Protección Derechos Fundamentales	
	Sector Salud	1		
	Gramalote	2		
	Plan Jarillón de Cali	5		
Medios de Control de Jurisdicción Contencioso Administrativa	Protección de Intereses Colectivos (Acciones Populares)	10	\$ 5.473.510.274	Medio
	Acueducto Yopal	1	Definitiva: \$17.030.632.202	
			Cautelar: \$ 5.473.510.274	
	Mitigación de riesgos	4	Pretensión económica indeterminada / Protección Derechos Colectivos	
	Vivienda	1		
	Transporte	1		
	Medio Ambiente	2		
	Canal del Dique	1		
	Nulidad y restablecimiento del Derecho	3	\$ 6.461.153.751	
	Reparación Directa	5	\$2.268.472.148	
	Controversias Contractuales	2	\$4.493.083.956	
Reparación de los perjuicios causados a un grupo	1	\$53.035.800.000		
Civiles	Deslinde y amojonamiento	1	N/A	Medio
Laborales	Ordinario Laboral	1	\$39.817.136	Medio
Total		210		

De otra parte, se informa que a la fecha están en trámite las siguientes conciliaciones Prejudiciales:

CONCILIACIONES PREJUDICIALES EN TRAMITE a 11-11-2016		
Radicado PGN	Convocante	Pretensión
4624272015	Escobar Ospina S.A.S. – Viajes Calitour	\$126.677.056

2016-102243	VALORES Y CONTRATOS S.A. (VALORCON)	\$7.490.268.843
4924-16	PSI PRODUCTOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA S.A.S.	\$4.500.815.685
2016-1198565	UNIÓN TEMPORAL COLOMBO CANADIENSE LA MOJANA	\$11.922.434.774,83

XXI. GESTIÓN FINANCIERA

A continuación se relaciona la ejecución presupuestal del Fondo Adaptación con corte al 31 de octubre de la vigencia 2016:

RUBRO		OCTUBRE DE 2016					
		APROPIACIÓN VIGENTE	CDP	APROPIACIÓN DISPONIBLE	COMPROMISO	OBLIGACIÓN	PAGO
A-1	SERVICIOS PERSONALES	17.891	17.765	126	13.750	13.196	13.141
A-2	GASTOS GENERALES	2.605	2.251	354	1.951	1.536	1.536
A-3	TRANSFERENCIAS	4.630	1.570	3.060	1.570	1.570	1.570
C-630	INVERSIÓN	498.993	495.000	3.993	495.000	0	0
TOTAL		524.120	516.587	7.533	512.272	16.302	16.248

Fuente: SIIF Nación
Cifras en Millones de Pesos

Rubro de Servicios Personales: Relacionado con los valores comprometidos y pagados correspondientes a salarios, primas, honorarios, remuneración servicios técnicos y aportes vinculados a la nómina; presentando un porcentaje de ejecución del 77%.

Rubro de Gastos Generales: se ha ejecutado el 75%, correspondiente a los gastos de materiales y suministros, mantenimiento, comunicaciones y transporte, impresos y publicaciones, servicios públicos, seguros, arrendamiento, viáticos y gastos de viaje, capacitación y bienestar social y otros gastos por adquisición de servicios, necesarios para el normal funcionamiento de la entidad, aplicando medidas de ahorro en cada uno de ellos.

Rubro de Transferencias: se encuentra ejecutado en el 34%, correspondiente al pago de la cuota de auditaje CONTRANAL vigencia 2016, y el cumplimiento al fallo del Tribunal Administrativo de Casanare del 28 de junio de 2012, que consiste en el suministro de agua potable a la población de Yopal, hasta que se ponga en funcionamiento la nueva planta de tratamiento o el sistema que se adopte para garantizar el suministro del servicio permanente de agua potable.

Recursos de inversión: el rubro se encuentra ejecutado en el 99%, Correspondiente al objeto misional del Fondo Adaptación.

XXII. GESTIÓN CONTRACTUAL

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 7º del Decreto 4819 de 2010, el artículo 155 de la Ley 1753 de 2015, y el artículo 2.13.1.1 del Decreto 1068 de 2015 modificado por el artículo 1º del decreto 2387 de 2015, los contratos que celebre EL FONDO para el cumplimiento de su objeto misional, cualquiera sea su índole o cuantía, se regirán por el **derecho privado** y estarán sujetos a las disposiciones contenidas en los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, con plena observancia de lo dispuesto en los artículos 13 y 17 de la Ley 1150 de 2007, sin perjuicio de la facultad de incluir las cláusulas excepcionales a que se refieren los artículos 14 a 18 de la Ley 80 de 1993 y lo regulado por el Manual de Contratación vigente, el cual fue adoptado mediante la Resolución No. 836 del 27 de octubre de 2015

SEGUIMIENTO CONTRATACION VIGENCIA 2016 a 15 de noviembre de 2016

Cifras en miles de millones

