

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Lecciones Aprendidas
Subgerencia de Regiones – Reactivación Económica

Información General	
Nombre de la Buena Práctica (Proyecto):	147-0116 Reactivar Chocó Carmen de Atrato Café
Sector/Macroproyecto:	Reactivación Económica – Subgerencia de Regiones
Duración:	21 meses
Amenaza/vulnerabilidad a resolver:	Economía familiar afectada por el Fenómeno de La Niña 2010-2011
Municipio analizado:	Carmen de Atrato
Tipo y número de beneficiarios:	82 Familias
Otros actores involucrados:	Fundación SOCYA (Operador)
Recursos dedicados en COP:	\$394.798.198
Fuentes de Financiamiento:	Fondo Adaptación
Persona de contacto (Nombre, E-mail):	Rubén Darío Jaramillo reactivar@fondoadaptacion.gov.co



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

SUBGERENCIA DE REGIONES – REACTIVACIÓN ECONÓMICA

“Proyecto de reactivación económica para el sostenimiento de cultivos de café y su comercialización con productores pertenecientes a la asociación de caficultores del Carmen de Atrato “Asoccar” afectados por el fenómeno de la niña 2010-2011 en el municipio de El Carmen de Atrato, departamento del Chocó”.

1. RESUMEN

El municipio de El Carmen de Atrato, está situado en las estribaciones de la Cordillera Occidental, en el costado Oriental del Departamento del Chocó y pertenece a la zona de Central o del Atrato que la conforman además los municipios de Bojayá, Lloró, Acandí, Bagadó, Unguía y Río Sucio. Su cabecera municipal se encuentra a una distancia de 111 Km. de la Ciudad de Quibdó y a 123 Km. de la Ciudad de Medellín (Antioquia). Su ubicación corresponde a la coordenada 5° 54'40" de latitud norte y 76°12'30" de longitud oeste.

El Carmen de Atrato es considerado uno de los municipios del Chocó con mayor desarrollo relativo, por su actividad económica dinámica a pesar de que en los últimos diez años ha vivido un fenómeno natural azotando la población que se dedica a la ganadería, agricultura, etc. (Resumen EOT Carmen de Atrato).

El municipio de El Carmen de Atrato posee una importancia estratégica dentro de la dinámica departamental, referente a la seguridad alimentaria, generada por una cultura agraria que ha suministrado alimentos a Quibdó y a otros municipios chochoanos. Una de las mayores ventajas del municipio lo constituye el hallarse en los límites con Antioquia lo que le permite un mayor acceso a esos mercados e intercambiar tecnología (Municipio de EL CARMEN DE ATRATO- Esquema de Ordenamiento Territorial - Resumen).

El desarrollo de este proyecto busca la reactivación económica y mejorar los ingresos de los beneficiarios damnificados por la ola invernal, fenómeno de la niña 2010-2011, mediante el sostenimiento de 82 hectáreas de Café y su comercialización en el municipio de El Carmen de Atrato.

El proyecto de Reactivación Económica del Fondo Adaptación desarrollado en el Municipio del Carmen de Atrato tuvo como objetivo el sostenimiento de 82 hectáreas de Café, 1 hectárea por productor, con la cual se busca reactivar económicamente de 82 familias de damnificados por la ola invernal 2010-2011 de dicho municipio.

Los 82 beneficiarios definidos para este proyecto en conjunto con otros pobladores del municipio se han dedicado a la producción de café, con el cual abastecen el mercado regional,



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

local y satisfacen sus propias necesidades de consumo. Manifiestan que realizan cuatro cosechas en el año, dos principales y dos travesías; que conocen la variedad Castillo Rosario y que tiene buen comportamiento en la zona y su rendimiento anual es de 2.160 Kg/ha/Año.

Los productores reconocen i) que se dedican a la cosecha de lo que la plaga y/o enfermedades dejan al final del ciclo productivo, esto debido a que no reconocen con claridad cuáles son los problemas fitosanitarios que reducen la producción en el cultivo y que mucho menos cuentan en ocasiones con recursos económicos para financiar la compra de insumos requeridos para combatir la presencia de estos problemas. ii) que la asistencia técnica cumple un papel fundamental en el desarrollo de este proyecto y manifiestan su intención de acatar y recibir las recomendaciones que el personal técnico les transfiera.

2. PROCESO

a) Contexto local y problema a resolver

La actividad agropecuaria del municipio se realiza en condiciones de atraso tecnológico, la mayor parte de los procesos productivos y los instrumentos de trabajo son de carácter tradicional que genera baja productividad y pérdida de competitividad frente a productos de localidades cercanas como Urrao y Ciudad Bolívar (Antioquia).

La producción es poco diversificada, siendo los cultivos más importantes en su orden el café-plátano, maíz, caña y hortalizas en especial cebolla y zanahoria. La ganadería de carne y doble propósito ocupa un renglón importante en la economía agraria del municipio.

El área productiva de El Carmen de Atrato es de 28.707,5 Ha. de las cuales 1.026,5 Hectáreas están dedicadas a la actividad agrícola y 27.681 Ha. dedicadas a la explotación ganadera, 99.8% son propietarios y el 0.2% son aparceros.

El municipio de El Carmen de Atrato posee una importancia estratégica dentro de la dinámica departamental, referente a la seguridad alimentaria, generada por una cultura agraria que ha suministrado alimentos a Quibdó y a otros municipios chocoanos. Una de las mayores ventajas del municipio lo constituye el estar localizada en los límites con el departamento de Antioquia lo que le permite un mayor acceso a mercados de otros departamentos.

El canal de comercialización está conformado por los productores de café del Municipio del Carmen de Atrato agrupados inicialmente en ASOCCAR, quienes realizan el procesamiento de molido, fermentación y secado del café, clasificación y empaque en bultos en la unidad productiva, previo registro de información donde se establece la fecha de recolección de la producción obtenida por hectárea (cantidad de cargas o bultos por área sembrada), esta

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

producción es llevada a la sede de la organización y de allí es entregado a la Cooperativa de Caficultores de los Andes (COOPERANDES), quien cuenta con un centro de acopio para posteriormente comercializarlo a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. (Estudio de Pre inversión de Café , Chocó , 2015)

b) Ubicación geográfica y componentes físicos

El municipio de El Carmen de Atrato, está situado en las estribaciones de la Cordillera Occidental, en el costado Oriental del Departamento del Chocó y pertenece a la zona de Central o del Atrato que la conforman además los municipios de Bojayá, Lloró, Acandí, Bagadó, Unguía y Río Sucio. Su cabecera municipal se encuentra a una distancia de 111 Km. de la Ciudad de Quibdó y a 123 Km. de la Ciudad de Medellín (Antioquia). Su ubicación corresponde a la coordenada 5° 54'40" de latitud norte y 76°12'30" de longitud oeste.

Gráfico 1. Mapa de Chocó



Fuente: Estudio de pre inversión café Carmen de Atrato 2015



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Tabla 1.
Condiciones agroclimáticas

CARACTERÍSTICA		REQUERIDA PARA EL CULTIVO	ZONA DEL PROYECTO
Topografía		Plana a ondulada	Ondulada
Rango de Altitud		1.200 a 2.000 m.s.n.m	1.700 m.s.n.m
Clima	Temperatura variación anual	18 - 25°C	15°C
	Precipitación variación anual	1.800 – 3.000 m.m	2.500 m.m/año
	Distribución períodos de lluvia	Constante en el año	Abril a noviembre. 272 y 212 m.m/año.
	Humedad relativa	90%	87%
	Vientos	Baja tolerancia a vientos	Los vientos circulan con mayor intensidad a lo largo del cañón del río Atrato y del río Habita, a una velocidad variable durante el año.
	Zona de vida ecológica (Según Holdridge)	bh – PM	bh – mb, bh- pm, bmh - pm, bmh – T
Suelo	Ph	6.0 – 6.5	4.8 – 6.0
	Textura	Franco arenoso	Franco arcilloso
	Fertilidad	Alta en especial de K, P y S	Baja, muy pobre en P y K.
	Susceptibilidad de procesos de degradación (erosión o inundaciones)	a Las raíces profundas del café lo hacen poco susceptibles a la erosión superficial y muy vulnerable a inundaciones o anegación.	Pendientes entre el 10 y 40%, con riesgo de erosión superficial y con baja o nula probabilidad de inundación.
	Requerimientos de la actividad	En el cultivo no se implementa sistema de riego. Por tal motivo las plantaciones se establecen en zonas que presenten las condiciones de precipitación mencionada.	La precipitación en la zona y su distribución abastecen el agua necesaria para el cultivo.

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

CARACTERÍSTICA	REQUERIDA PARA EL CULTIVO	ZONA DEL PROYECTO
Fuente y posibilidad de abastecimiento	No se considera la posibilidad de abastecimiento desde ninguna fuente porque el régimen pluviométrico de la zona abastece la demanda hídrica del cultivo.	La precipitación en la zona y su distribución abastecen el agua necesaria para el cultivo.
Disponibilidad de acceso según concepto de la autoridad ambiental	No se considera la posibilidad de abastecimiento desde ninguna fuente. No se requiere permisos ambientales para el aprovechamiento del agua para ser usado en aspersiones.	No se requiere permisos ambientales para el aprovechamiento del agua para ser usado en aspersiones.

Coherencia con POT: El proyecto es compatible con el EOT del municipio debido a que la vocación del mismo es agrícola, y el proyecto a desarrollar se complementa con las líneas de acción que desarrolla el municipio.

Estado actual ambiental de la zona: La zona contemplada para el proyecto, en este municipio, presentan una adecuada conservación de sus recursos naturales en los procesos productivos que desarrollan, pues se encuentran en zonas medias y manejan el asocio de café con otros cultivos y muchos de ellos con presencia de sombríos arbóreos. Estas tierras se han venido aprovechando agrícolamente a través de prácticas de los cultivos racionalmente, además por las sensibilizaciones permanentes que han tenido por las instituciones encargadas, sin presentarse deterioro grave o significativo de los recursos naturales ni del medio ambiente.

Alertas ambientales y de desastres naturales: Por el cultivo de café y varios de estos lotes encontrarse además con sombrío, es importante continuar sensibilizando y garantizar que no se vaya a presentar eliminaciones de árboles para aumentar luminosidad de cultivos, para contribuir, así con la conservación de estas especies que puedan ayudar a proteger el suelo, la fauna y las fuentes de agua. Así mismo se debe dar un adecuado manejo al cultivo procurando no desproteger el suelo en los controles de arvenses permitiendo el establecimiento de coberturas y previniendo de esta forma de procesos erosivos. En temporada invernal intensa es frecuente los deslizamientos que pueden obstruir las vías, al interior de los predios no se prevé deslizamientos que puedan poner en riesgo las explotaciones de los beneficiarios.

Fuente: Estudios de pre inversión, Chocó, 2015 y elaboración propia

c) Caracterización de principales aspectos físico –ambientales para la Gestión del riesgo agroclimático en Carmen de Atrato

Las áreas donde se desarrolló el proyecto, son áreas definidas por los agricultores como áreas destinadas a la producción agrícola, el paquete tecnológico propuesto es de tipo

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

agrícola y ecológico y hace énfasis en el uso de insumos de la producción agroecológica que no vulneran los lineamientos ambientales.

En la zona destinada para el establecimiento de cultivos de café donde se desarrolló el proyecto, no se intervinieron áreas nuevas que poseen cobertura vegetal natural, bosque secundario y/o primario, ni áreas protegidas de reservas, parques naturales, zonas colectivas de uso múltiple comunitario.

Los resultados arrojados en el ejercicio anterior demuestran que las actividades de control de malezas y la disposición de residuos no degradables son las que demandan la mayor atención en el proyecto en la fase de manejo ambiental del cultivo. En relación el control de arvenses (desprotección del suelo), como una de las actividades complementarias unidas a las fuertes precipitaciones en la zona del proyecto, ocasionan el desprendimiento y arrastres de partículas estructurales o textuales por el impacto de las gotas de lluvia sobre el suelo; especialmente, en los suelos sin cobertura vegetal, esto causa deterioro; si la velocidad de infiltración del agua es menor que el aporte por lluvia dependiendo de la pendiente, el agua escurre por la superficie del suelo ocasionando la escorrentía superficial.

d) Solución encontrada:

El proyecto reactivar tuvo definidas como metas las siguientes:

- Sostenimiento de una UPR de 1.0 hectárea por productor, mediante la implementación del paquete tecnológico que mejore las condiciones generales del cultivo de Café.
- Establecer un plan de control sanitario de acuerdo al MIPE
- Aumentar la productividad de 2.1 – 2.3 Ton/Ha/año de café, mediante la implementación de un adecuado paquete tecnológico y la adopción del MIPE
- Atender los requerimientos de Formación, Acompañamiento y Asistencia Técnica que demandan los agricultores.
- Conservar parámetros de producción sostenible en el cultivo de café castillo el rosario, requiriéndose realizar las siguientes actividades:
 - Socialización del Plan Ambiental
 - Asesorías en Manejo de residuos
 - Asesorías en Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades
 - Asesorías en reforestación con especies Nativas

e) Riesgos del Proyecto

Riesgos sociales

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

- Alta ocupación de los productores de la zona ya que tienen mucha actividad con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
- Vías veredales de acceso al Municipio son afectadas por derrumbes y algunas veces es difícil el acceso desde Medellín.

Riesgos Técnicos

No hay riesgos técnicos, estos productores tienen un cultivo que ya está establecido y además están interesados en mejorar la tecnología del mismo.

Riesgos de mercado

El producto tiene mercado asegurado con la federación nacional de cafeteros de Colombia.

Riesgos ambientales y de cambio climático

En el Municipio de El Carmen de Atrato, el principal riesgo es por inundación y es catalogado como alto, la cartografía sobre amenazas naturales, muestra que una gran porción territorial está sujeta a inundaciones por el aumento de caudal del río. Todas las poblaciones asentadas a lo largo de la rivera están en zonas altamente inundables. En épocas de invierno fuerte, el caudal aumenta, cubriendo totalmente la zona de dique aluvial donde se ubican estas poblaciones y alcanzando parte de las viviendas. Este fenómeno amenaza, no solo las viviendas y los cultivos, sino, la vida de las personas allí asentadas.

Todas las comunidades del Municipio reconocen esta amenaza frente a un eventual desbordamiento de los ríos y sus afluentes.

En las partes medias de las cuencas que vierten sus aguas al Atrato, se presentan zonas bajas inundables, permanecen saturadas de agua por poco tiempo y solo en épocas de altas crecientes del cauce mayor y desbordamientos de estas subcuencas. Esta amenaza se presenta en el municipio de El Carmen de Atrato y sus afluentes, dado las características y el tiempo de las inundaciones, ofrecen peligro tanto a las viviendas, como a la vida de las personas, pero generalmente afectan de manera sensible los cultivos agrícolas.

Este riesgo ha sido soportado por estas comunidades, las que se resisten por razones culturales a la reubicación de estas poblaciones.

Otro fenómeno que enfrenta el municipio es la erosión, el territorio en un alto porcentaje es de topografía plana (80%), un 15 % es de topografía colinada suave y un 5% de



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

pendientes fuertes. Esta última generalmente constituye bosques de reservas de comunidades indígenas y negras donde la densidad poblacional es baja y no se encuentran sitios nucleares.

Los sitios de erosión se concentran en las riberas de los ríos, sobre todo en el municipio de El Carmen de Atrato, que en los poblados ribereños está generando una amenaza a las viviendas ubicadas contiguo a la orilla, En los últimos años el porcentaje de erosión en esta población es alto y amenaza con continuar su ritmo, si no se toman las medidas necesarias.

Tabla 2
Riesgos ambientales y de gestión del riesgo

AMENAZAS	CALIFICACIÓN DE RIESGO
INUNDACIÓN	ALTO
EROSIÓN	ALTO

Fuente: elaboración propia

3. Implementación y resultados de la intervención del proyecto Reactivar

➤ Sostenimiento , manejo técnico y cosecha de cultivos de café :

En el marco del Proyecto Reactivar Chocó Café Carmen de Atrato el acompañamiento técnico se enfocó en el sostenimiento de 82 hectáreas de café de las variedades castillo rosario, Catimore y caturro las cuales poseen los beneficiarios, la implementación del plan de asistencia técnica estuvo a cargo de un profesional el cual le correspondió visitar a los beneficiarios cada dos meses, para el desarrollo de la asistencia técnica se contó con el acompañamiento adicional de la Federación Nacional de Cafeteros y de la UMATA del municipio, acompañamiento que genero más confianza entre los productores por la articulación que se dio entre las instituciones.

Además con el acompañamiento integral y oportuno suministrado a los beneficiarios del proyecto se logró que el 27% de los beneficiarios (22 productores) hicieran renovación (siembras nuevas) de 29.800 plántulas, al ver la respuesta de los cultivos al buen manejo agronómico.

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Tabla 3
Actividades de asistencia técnica

Nº	Actividades de asistencia técnica	Unidad	Meta	Logros	%Ejecución
1	Visitas Diagnóstico a predios, Socialización y Entrega de Planes Técnico productivos a cada productor y georreferenciación de predios	Visitas	82	82	100
3	Entrega de insumos a cada productor	Número de productores	82	82	100
4	Asistencia en labores de manejo fitosanitario, manejo integrado de plagas y enfermedades, uso y manejo de plaguicidas.	Visitas	82	82	100
5	Asistencia en labores culturales de fertilización, labores culturales de manejo del cultivo	Visitas	492	516	105
6	Asistencia en labores de cosecha y poscosecha del producto	Visitas	82	82	100

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Visita diagnóstico Inicial a predios

Se hizo una primera visita de diagnóstico para conocer las condiciones reales en las cuales se encontraban los cultivos de los beneficiarios del proyecto, donde se pudo establecer las necesidades de insumos, herramientas, equipos y capacitaciones para el fortalecimiento de prácticas técnicas; información que sirvió de apoyo para la elaboración y entrega de los planes técnicos productivos.

Planes Técnico Productivos

Se elaboraron y se entregaron 82 planes técnicos productivos uno por productor, los cuales tienen información clara y precisa de las labores que se deben desarrollar en el cultivo en su fase de sostenimiento. Con la implementación de este plan técnico se logró que los beneficiarios se apropiaran de conceptos técnicos y fortalecieran sus conocimientos los cuales fueron aplicados en cada una de las unidades productivas.

Entrega de insumos a cada productor

Se realizó un plan de compra donde se definieron los insumos, herramientas y equipos requeridos para el sostenimiento de las 82 hectáreas propuestas a atender en el proyecto. Ver capítulo 6 Insumos, herramientas y equipos entregados por productor.

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Asistencia en labores de manejo de arvenses, manejo fitosanitario, manejo integrado de plagas y enfermedades, uso y manejo de plaguicidas.

El desarrollo de estas actividades fueron de vital importancia teniendo en cuenta que las condiciones climáticas de la zona son apropiadas para el crecimiento y desarrollo de malezas (arvenses), el desarrollo y proliferación de plagas y enfermedades propias del cultivo, debido a la oportuna y eficaz asistencia técnica y al compromiso asumido por los beneficiarios del proyecto se implementó un plan de control preventivo el cual fue efectivo en cuanto a que no se presentaron ataques de plagas y enfermedades; es de aclarar que las aplicaciones de fungicidas e insecticidas se aplicaron teniendo en cuenta las normas de protección personal con el equipo adecuado, y aplicando las dosis recomendadas por los técnicos que desarrollaron el plan técnico (Técnico del proyecto, UMATA y Federación de Cafeteros).

Asistencia en labores culturales propias del cultivo

Se brindó un acompañamiento integral a los beneficiarios del proyecto en todo lo que tiene que ver con las labores agronómicas requeridas para el desarrollo y productividad de los cafetales, el cual fue de mucha ayuda para lograr que los cultivos en sostenimiento presentaran un cambio en su desarrollo y un mejor comportamiento productivo, el cual se reflejó en los rendimientos obtenidos en la cosecha principal (octubre- noviembre - diciembre - enero).

Asistencia en labores de cosecha y poscosecha del producto

Se brindó acompañamiento técnico a cada uno de los beneficiarios en las labores de cosecha y poscosecha con la finalidad de mejorar estas prácticas, los beneficiarios del proyecto lograron mejorar la calidad del grano de café, esto debido a que el proyecto les suministro equipos nuevos (**81** fermaestro – determinador de punto de lavado, **79** kit de despulpadora en seco (Despulpadora de café # 2 3/4, capacidad de 500 Kg / hora, 2 chorros, 1.800 r.p.m, Motor monofásico 0,5 caballos de fuerza HP, conexión 110 Volt, Correas y accesorios y Chasis) con la cual se está evitando que el grano de café salga mordido o trillado, situación que se presentaba con las despulpadoras antiguas que tenían los beneficiarios (con más de 35 años y en muy mal estado), de igual forma se disminuyó el uso de agua durante el proceso, debido a que la despulpadora suministrada por el proyecto tiene un sistema eficiente que utiliza poca agua, ya que basta con el mucilago de la cereza para que se desprenda la pulpa de la misma.

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Ilustración 1. Actividad Cosecha y Poscosecha



Proceso de Cosecha - Beneficiarios Edilio Rueda Vargas Y Gustavo de Jesús Calle Ramírez, Corregimiento el Siete (octubre 2017), fuente: Registro fotográfico de Socya, 2018

➤ **Programa de capacitación y asistencia técnica para el sostenimiento de los cultivos de café :**

En el componente técnico se diseñó y se implementó un plan de capacitación dirigido al fortalecimiento de las competencias de las familias cafeteras del Carmen de Atrato los cuales se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 4
Capacitaciones técnicas

Nº	Temas de capacitaciones	Unidad	Meta	Logros	%Ejecución
1	Socialización Plan técnico	Productores capacitados	82	82	100
2	Capacitación en registros de producción	Productores capacitados	82	49	60
3	Fertilización de cultivos	Productores capacitados	82	82	100
4	Control de Malezas, Plagas y Enfermedades	Productores capacitados	82	82	100
5	Requerimientos de Calidad del grano	Productores capacitados	82	82	100
6	A que sabe su propio Café	Productores capacitados	41	70	170
7	Cosecha y Poscosecha	Productores capacitados	82	82	100

Fuente: Informe final de Socya, 2018

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

➤ **Resultados de la implementación técnica:**

Impactos Técnicos

Visitas de Asistencia Técnica

Se cumplió con 516 visitas de asistencia técnica, durante la implementación del proyecto lo que equivale a un 104%, de las 492 visitas que se tenían como meta en el proyecto, esto les permitió fortalecer sus competencias técnicas y obtener un producto de mejor calidad en la cosecha principal, en el cuadro siguiente se observa el número de visitas por productor programadas y realizadas.

Tabla 5
Capacitaciones técnicas

Municipio	Beneficiarios	N° Visitas propuestas por productor	Total visitas a realizar	Total visitas realizadas	Total	Porcentaje %
CARMEN DE ATRATO	82	6	492	516	516	104

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Establecimiento o Sostenimiento del Cultivo

Se aplicaron prácticas de adecuado sostenimiento del café a 82 hectáreas de café durante los 15 meses de acompañamiento que contemplo el proyecto, las variedades de café con que cuentan los beneficiarios son Castillo rosario, Catimore y Caturra, las cuales presentan buen comportamiento productivo en la zona. Con el acompañamiento integral y oportuno suministrado a los beneficiarios del proyecto se logró que el 27% de ellos (22 productores) hicieran renovación (siembras nuevas) de 29.800 plántulas, al ver la respuesta de los cultivos a las buenas prácticas implementadas.

Impactos Tecnología Aplicada

En el componente técnico se dotó a los beneficiarios de las 3 organizaciones de **79** despulpadoras ecológicas que disminuyen el uso de agua durante el proceso, con un sistema más eficiente ya que solo basta con la humedad del mucilago de la cereza para que se desprenda la pulpa de la misma, lo que permite mayor eficiencia en el uso del recurso. De igual forma se entregaron **80 kit de calidad de café** compuesto por 1 sartén tostador, 1 molino, 1 prensa francesa, 2 filtros y 1 trípode o base; se capacito a los beneficiarios con la finalidad de motivar al consumo de su propio café, el kit contienen los elementos necesarios para tostar, moler y preparar el café y ser consumido en la finca y así evitar el consumo de café comprado en tiendas. También se logró entregar **81 Fermaestro**

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

(determinador del punto de lavado del café), dispositivo con el cual el mismo productor puede determinar objetiva y confiablemente el punto exacto del lavado del café en proceso de fermentación.

Productividad

El aumento en los rendimientos se debe a la oportuna y eficaz asistencia técnica realizada por el Asistente técnico del proyecto Reactivar, UMATA y Federación de Cafeteros, aplicación efectiva de lo aprendido en las capacitaciones en los sistemas productivos, aplicación de insumos con recomendaciones técnicas y tratamiento adecuado al grano durante la poscosecha (fermentado, despulpado, secado, almacenado etc.)

Rendimientos

Tabla 6
Rendimientos y ventas

Volumen de producción, rendimientos y ventas					
Cantidad cosechada en 82 ha (cargas de pergamino seco)	Cantidad cosechada promedio por beneficiario (cargas de pergamino seco/ha)	Cantidad comercializada total proyecto (ton)	Precio venta carga	Ingresos totales de ventas del proyecto	Ingresos por ventas beneficiarios
1771	21,6	1771	\$ 890.000	\$ 1.576.190.000	\$ 19.221.829

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Ilustración 2. Socialización Plan Técnico Productivo



Socialización Proyecto – Beneficiarios de del proyecto, Carmen de Atrato (octubre 2016), Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

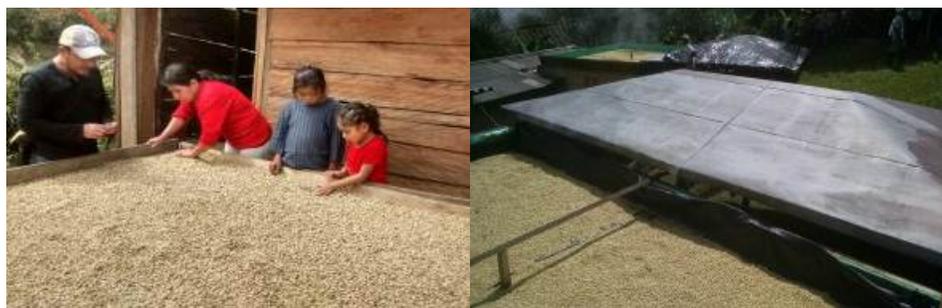
 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Ilustración 3. Cosecha y Poscosecha del Café



Cosecha y Poscosecha del Café – Beneficiarios Franklin Maya Gómez, Gloria Amparo López Serna, Libia De Jesús Álvarez García *Vereda habita (septiembre - Octubre 2017)*. Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 4. Tipos de Secado del Café en el Proyecto, Secado en Carros



 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017



Secado en Marquesinas



Secado en Lonas



Tipos de Secado del Café en el Proyecto -- Beneficiarios del proyecto – Vereda habita (Abril - octubre 2017), Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018



 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Ilustración 5. Visitas técnicas (Revisión Estado Sanitario del cultivo)



Foto 05 Visitas técnicas (Revisión Estado Sanitario del cultivo) – Beneficiario Henry Antonio Jiménez Taborda (Mayo 2017), Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 6. Capacitación sobre requerimiento de Calidad del Café





Requerimiento de Calidad del Café - *Beneficiarios Veredas el siete, la Mariela, la Clara, la Sierra, la Pradera, el Tonuzco, la Cortez, la Arboleda (Abril de 2017)*, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 7. Despulpadora antes del proyecto y las suministradas por el proyecto

Despulpadoras antes del proyecto



 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Despulpadoras suministradas en el proyecto



Despulpadora antes del proyecto y suministradas con el proyecto – Beneficiarios Carlos Enrique Correa Jaramillo Y Evelio de Jesús Carvajal Restrepo *Corregimiento la Mariela (octubre 2016 - octubre 2017)*, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 8. Demostración de Métodos (A que sabe su propio café) Tostión del café por parte de los beneficiarios del proyecto



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017



Demostración de Métodos (A que sabe su propio café) - *Beneficiarios Veredas el siete, la Mariela, la Clara, la Sierra, la Pradera, el Tonuzco, la Cortez, la Arboleda (septiembre de 2017)*, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

➤ **Implementación de plan ambiental y de Gestión del riesgo**

Durante la implementación del proyecto se evidenció que los beneficiarios no contaban con las competencias ambientales necesarias para aplicar técnicas amigables al cultivo de café, en este orden de ideas se capacitó a los productores en elaboración de abonos orgánicos aprovechando la pulpa de café; con el acompañamiento que se les brindó durante el desarrollo del proyecto se logró que las 82 familias que se atendieron participaran y aprendieran a producir abonos orgánicos. De igual forma se capacitó a los beneficiarios en el manejo de residuos sólidos (disposición de envases de agroquímicos) los cuales antes del proyecto se dejaban abandonados en las plantaciones causando contaminación en aguas y suelos, se logró concientizar a los beneficiarios a realizar el triple lavado y la perforación de envases para su correcta disposición. De esta manera se evita que sigan utilizando estos envases para consumo de agua. En la actualidad los productores hacen la recolección de estos envases y los depositan en costales, ubicándolos fuera de las unidades productivas.

Por otra parte, se dotó a los beneficiarios de las 3 organizaciones de despulpadoras ecológicas que disminuyen el uso de agua durante el proceso, con un sistema más eficiente ya que solo basta con la humedad del mucilago de la cereza para que se desprenda la pulpa de la misma.

Los beneficiarios valoran que el proyecto les haya suministrado **82** equipos de protección personal (uno por beneficiario), los cuales son utilizados para la aplicación de agroquímicos en las actividades productivas, de esta manera se contribuye a la protección de la salud de los beneficiarios.

La reforestación de los predios fue una actividad de gran importancia debido a que los beneficiarios se vincularon a esta iniciativa y manifestaron que están aportando un grano de arena en la recuperación de la estabilidad ambiental y ecológica de la naturaleza, porque sienten que se les dio esa responsabilidad y se les consultó y se les participó en la realización

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

de la actividad.

- **Producción Abonos Orgánicos**

Se capacitó a los beneficiarios en la producción de abonos orgánicos a base de residuos de pulpa de café y de material proveniente de la actividad de socola, esta actividad se realiza para generar impactos positivos amigables con el medio ambiente en las fincas de los beneficiarios y que los abonos producidos puedan ser empleados en la nutrición del café y reducir costos de agro químicos. La producción de este material en el proyecto se logró a través de la implementación de **80 composteras**; el procedimiento consistió en depositar el material en los compostaderos y aplicar microorganismos eficientes para acelerar la descomposición de la materia orgánica y obtener abono orgánico.

Esta actividad fue de gran provecho para los beneficiarios por que aprendieron a elaborar abonos orgánicos compostados los cuales están siendo utilizados en sus cultivos de café.

- **Manejo de Residuos Sólidos**

Los beneficiarios aprendieron mediante el acompañamiento ambiental a disponer los residuos sólidos (envases de agroquímicos) dispersos en los cultivos, y se constituyeron en recolectores que hace una disposición final distinta, la cual radica en realizar un triple lavado a los recipientes, luego perforarlos para inutilizarlos y finalmente empacarlos en sacos fuera de las unidades productivas.

- **Equipos de Protección Personal**

Se dotó a la organización de **82 kit de protección personal** (uno por beneficiario) con la finalidad de que estos fueran empleados en el momento de las aplicaciones de insumos químicos, garantizando la seguridad de los beneficiarios al manipular sustancias tóxicas. Para los productores este fue un tema nuevo, siendo que ningún otro proyecto les había suministrado elementos para su autoprotección, resaltan que aunque al principio resultó un tanto difícil que usaran el kit, lograron entender lo necesario que es su uso para la protección de su salud.

- **Reforestación**

Se implementó un plan de reforestación con especies nativas las cuales servirán como barreras protectoras, de igual forma para evitar y disminuir procesos erosivos en sus unidades productivas. Este plan consistió en la siembra de **5.000** árboles maderables de especies nativas, maderables y arbustos (Chaquiro o pino romeron, Guamo tierra fría, Nogal cafetero, Guayacán amarillo, gualanday, Azuceno blanco, Chachafruto, Carmín, Búcaro y



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Laurel medio camino), para la recuperación de cuencas hidrográficas en las laderas donde posiblemente se pueden presentar deslizamientos de suelos en la zona cafetera, como protectores de fuentes hídricas, banco de maderas y para atraer especies de aves y polinizadores, donde cada una de las 82 familias estableció 60 árboles en mediaciones de sus cultivos. A esta labor se vincularon la alcaldía municipal, biblioteca municipal, el Sena, Codechoco y la Policía Nacional.

- **Manejo Ecológico de Pos cosecha**

Los beneficiarios anteriormente una vez cosechaban el café, lo despulpaban en una despulpadora la cual utilizaba grandes cantidades de agua, a la cual no se le daba ningún tipo de tratamiento; el proyecto suministro **79 despulpadoras** nuevas que realizan un despulpado en seco disminuyendo el consumo de agua. Con esta nueva maquinaria se ha logrado despulpar 8.855 TON de café cereza ecológicamente, los beneficios del despulpado en seco son:

- ✓ Mejora el despulpado del café, el porcentaje de granos mordidos es menor y la calidad del café aumenta.
- ✓ El despulpado se realiza en seco sin necesidad de adicionar agua al café cereza, por eso se denomina despulpado ecológico y evita generar contaminación en fuentes hídricas, además de que permiten usar la pulpa para la elaboración de los abonos.

- **Comité de Gestión de Riesgo**

Con el apoyo de los profesionales técnicos y ambientales se creó el comité de gestión del riesgo del proyecto el cual quedo capacitado en sus funciones y en la actualidad se encuentra en operación, este comité está en la capacidad de

- ✓ Apoyar en la evaluación de daños y análisis de daño en la comunidad por eventos climáticos.
- ✓ Promover actividades de difusión y capacitación de la población en temas de reducción de riesgos y atención de desastres y/o emergencias.
- ✓ Ser responsable de la atención y difusión del Sistema de Alerta Temprana Comunal, en coordinación con la Unidad de Gestión del Riesgo Municipal.
- ✓ Hacer seguimiento a los actores del municipio encargados de la oficina de atención a damnificados por fenómenos naturales.
- ✓ Registrar acciones que la comunidad este desarrollando a fin de reducir los riesgos.
- ✓ Asistir a las capacitaciones para fortalecer sus competencias en manejo de riesgos.

Estos componentes se implementaron conforme a lo definido en el estudio de pre inversión del proyecto. En cuanto al plan de manejo ambiental se logró generar las competencias



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

requeridas en los beneficiarios para que apliquen practicas amigables con el medio ambiente, mediante la producción de abonos orgánicos compostados, elaboración de biopreparados, control manual de malezas, aplicación de insecticidas, fungicidas, utilizando los debidos equipos de protección personal y las dosis necesarias bajo la supervisión del personal técnico del proyecto.

En el componente de gestión del riesgo se orientó a los beneficiarios en la identificación de los riesgos locales a los cuales pueden estar expuestos y dar respuestas positivas de mitigación, se establecieron **5.000 árboles maderables** de especies nativas, maderables y arbustos (Chaquiro o pino romeron, Guamo tierra fría, Nogal cafetero, Guayacán amarillo, galanday, Azuceno blanco, Chachafruto, Carmín, Búcaro y Laurel medio comino), para la recuperación de cuencas hidrográficas en las laderas donde se pueden presentar deslizamientos de tierras en la zona cafetera, y como protectores de fuentes hídricas, banco de madera y para atraer especies de aves y polinizadores.

En el siguiente cuadro se resumen las visitas realizadas en los componentes.

Visitas de asesoría ambiental y de gestión del riesgo

Tabla 7
Asesorías ambientales y de Gestión de Riesgo

Municipio	Beneficiarios	Nº Visitas propuestas por productor	Total visitas a realizar	Total visitas realizadas	Porcentaje %
CARMEN DE ATRATO	82	2	164	158	96

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Tabla 8
Temas visitas de Asesoría Ambiental y de Gestión del Riesgo

Nº	Temas Visitas	Nº de Visitas
1	Monitoreo y seguimiento al Manejo de malezas, Plagas y enfermedades y Manejo de Residuos orgánicos e inorgánicos	76
2	Seguimiento al establecimiento de Árboles nativos en los predios	82
TOTAL		158

Fuente: Informe final de Socya, 2018

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

➤ **Resultados de la implementación Ambiental y de Gestión del Riesgo :**

Impactos Ambientales

Durante la implementación del proyecto se evidencio que los beneficiarios no contaban con las competencias ambientales necesarias para aplicar técnicas amigables al cultivo de café, en este orden de ideas se capacito a los productores en elaboración de abonos orgánicos aprovechando la pulpa de café; con el acompañamiento que se les brindó durante el desarrollo del proyecto se logró que las 82 familias que se atendieron participaran y aprendieran a producir abonos. De igual forma se capacitó a los beneficiarios en el manejo de residuos sólidos (disposición de envases de agroquímicos) los cuales antes del proyecto se dejaban en las plantaciones, se logró concientizar a los beneficiarios a realizar el triple lavado y la perforación de envases. De esta manera se evita que sigan utilizando estos envases en el hogar. En la actualidad los productores hacen la recolección de estos envases y los depositan en costales, ubicándolos fuera de las unidades productivas.

Por otra parte se dotó a los beneficiarios de las 3 organizaciones de despulpadoras ecológicas que disminuyen el uso de agua durante el proceso, con un sistema más eficiente ya que solo basta con la humedad del mucilago de la cereza para que se desprenda la pulpa de la misma.

Los beneficiarios valoran que el proyecto les haya suministro **82** equipos de protección personal (uno por beneficiario), los cuales son utilizados para la aplicación agroquímicos en las actividades productivas, de esta manera se contribuye a la protección de la salud de los beneficiarios.

➤ **Implementación Socio empresarial**

Los 82 beneficiarios del sub proyecto Café – Carmen de Atrato se encuentra distribuidos en tres organizaciones de productores ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS, al momento de realizar el estudio de pre inversión se escogió trabajar con la organización ASOCCAR por ser la que mayor número de productores concentraba. El plan socio empresarial fue socializado en su momento con las 3 organizaciones con el objetivo de que el fortalecimiento a pesar de esta dirigido directamente ASOCCAR las otras dos organizaciones contarán con la misma información.

La Asociación de Caficultores del Carmen de Atrato “ASOCCAR” desde su fundación, se ha planteado la meta de apoyar a los productores de café con miras a mejorar los ingresos de las familias con el objetivo de afianzar y fortalecer el sector agrícola en su jurisdicción.

Entre las fortalezas encontradas se pudo mirar que existe buena comunicación entre los



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

directivos de la Asociación y los productores en general, y una de las principales debilidades más significativas es que no llevan registros de producción de sus asociados, no llevan registros de los productores individuales, producción de sus unidades productivas y ventas generadas por el cultivo

El componente socio empresarial tuvo como objetivo el fortalecimiento de la capacidad administrativa, gerencial, comercial, contable, y prestación de servicios de la Organización, se realizó no solamente para la organización de productores principal sino también para las otras dos organizaciones que agrupan al resto de beneficiarios, generando conciencia en los miembros directivos, y los beneficiarios de la oportunidad de fortalecimiento social y empresarial que les brindo el proyecto.

Asesorías

Las asesorías socio empresariales para la organización de productores ASOCCAR se realizó teniendo en cuenta los resultados obtenidos con la medición del instrumento del Índice de Capacidad Organizacional "ICO", se diagnosticaron 5 componentes (Manejo democrático y participativo, Situación económica y financiera, Capacidad gerencial, administrativa y de gestión, servicios ofrecidos a los asociados o a la comunidad o a terceros, habilidades y capacidades en el desarrollo humano).

En total se realizaron 18 asesorías directamente con la junta directiva de la asociación con 21 temas, en los componentes de manejo democrático y participativo, situación económica y financiera, capacidad administrativa, gerencial y de gestión, habilidades y capacidades en el desarrollo humano y servicios ofrecidos a la asociación.

Capacitaciones

El proceso de intervención a la asociación ASOCCAR se realizó por medio de procesos de acompañamiento, asesorías, y capacitaciones, estas fueron dirigidas principalmente a los miembros de la Junta Directiva y algunas de las actividades se realizaron también con los beneficiarios del proyecto.

Las acciones en el proceso de acompañamiento, asesorías, y capacitaciones se desarrollaron con la metodología "aprender haciendo"; es decir, mediante asesoría directa a la organización, desarrollo de actividades de acción participación, talleres de reflexión, ejercicios prácticos, exposiciones magistrales, y exposiciones de experiencias exitosas de otras Organizaciones, fue el proceso que se utilizó durante la intervención del proyecto para el fortalecimiento de la organización. Se trabajaron alrededor de 21 temas entre asesorías y capacitaciones.



 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Tabla 9
Asesorías y Capacitaciones

Nº	Temas de capacitaciones	Unidad	Meta	Logros	%Ejecución
1	Asesoría en implementación de estrategias que ayuden a la solución de problemas y casos críticos dentro de la organización.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS.	82	82	100
2	Asesorías en la implementación de estrategias que ayuden a la toma de decisiones compartidas y equitativas.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS.	82	82	100
3	Asesoría en la construcción y aplicación de canales de transmisión de información con los miembros de la organización.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS.	82	82	100
4	Asesoría en la aplicación de las posibles formas de participación dentro de los municipios enmarcados en el post conflicto, generado una factible adaptación a los nuevos estilos de vida.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS.	82	82	100
5	Asesorías para la orientación de los productores en el buen manejo de sus finanzas	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS Y BENEFICIARISO.	82	82	100
6	Asesoría para interpretación de los análisis financieros, los informes contables y capacitación a juntas directivas y líderes para la comprensión de balances contables y la toma de decisiones gerenciales compartidas.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
7	Asesoría y capacitación en sistemas de gestión con entidades para la prestación de servicios de asistencia técnica a los miembros de la organización.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
8	Asesoría para la identificación de fuentes para gestionar otros servicios sociales (educación, salud y vivienda) y relación con otras asociaciones y entidades.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
9	Asesoría en perfiles gerenciales para que las organizaciones hagan una selección adecuada del gerente y el equipo profesional que la asesorará (criterios de selección y parámetros de evaluación de su gestión).	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
10	Asesoría a la junta directiva en principios, estrategias, metodologías y herramientas para el trabajo con las organizaciones.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
11	Asesorías a la organización en formulación, ejecución y gestión de proyectos o iniciativas que se presentarán a las entidades (mapa de ofertas institucionales, gubernamentales y de cooperación técnica).	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
12	Asesoría y capacitación en la elaboración de planes de negocios.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
13	Taller en identidades y Autoestima.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS y	82	82	100

 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

N°	Temas de capacitaciones	Unidad	Meta	Logros	%Ejecución
		productores beneficiarios.			
14	Taller en derechos humanos y Equidad Social Y de Género.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS y productores beneficiarios.	82	82	100
15	Comunicación y relaciones familiares, interpersonales, comunitarias y con el Estado.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS y productores beneficiarios.	82	82	100
16	Tratamiento de conflictos y mecanismos alternativos para su resolución.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS y productores beneficiarios.	82	82	100
17	Liderazgo, cultura de paz y desarrollo.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS y productores beneficiarios.	82	82	100
18	Asesoría y capacitación en sistemas de gestión con entidades para la prestación de servicios de asistencia técnica a los miembros de la organización.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
19	Asesoría para la identificación de fuentes para gestionar otros servicios sociales (educación, salud y vivienda) y relación con otras asociaciones y entidades.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
20	Asesorías para la orientación de los productores en el buen manejo de sus finanzas	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100
21	Asesorías Para desarrollar sistemas y procedimientos que permitan instrumentar controles eficientes y oportunos, relacionados con volumen de entrega, calidad, trazabilidad, almacenaje, comercialización, ingresos, y costos, entre otros.	Junta Directiva ASOCCAR, OCCCA Y VICTIMAS	82	82	100

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Informe de impactos

- Se deja una Organización orientada a la autogestión y sostenibilidad empresarial.
- Se realizó acompañamiento a las organizaciones de VICTIMAS Y OCCCA.
- Órganos de administración funcionando de manera democrática y de acuerdo con los estatutos.
- Participación amplia de la mayoría de los socios en la toma de decisiones importantes y en las tareas de la organización, mediante consultas en asambleas generales.
- Manejo administrativo más adecuado de sus recursos financieros.
- Plan de negocios elaborado.
- Comunicación fluida y transparente entre los diferentes órganos administrativos, con los socios, y con la comunidad.
- Fondo rotatorio reglamentado y constituido con los beneficiarios del proyecto.
- Conformación de comités de veeduría y evaluación de las gestiones de los miembros directivos de las organizaciones.



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

- Junta Directiva y socios líderes o representantes capacitados para poder tomar decisiones gerenciales sobre sus negocios.
- Archivos de la organización organizados.
- Un porcentaje de los socios ha logrado cambiar positiva mente algunas actitudes con respecto a si mismo y a la organización.
- Participación de mujeres en las decisiones importantes de la organización.
- Gestión de nuevas iniciativas y proyectos gestionados por la organización.
- Alto porcentaje de los socios recibieron capacitación en varias áreas de desarrollo humano y han asimilado sus conceptos.

Resultados ICO

Una vez se culminó con todo el proceso de intervención a la organización de productores se evidenció el grado de avance en cada una de las estrategias planteadas en el Índice de Capacidad Organizacional "ICO", quedando una organización más equilibrada en todos los procesos y actividades que deben desarrollar en el ámbito administrativo, social, económico, y comercial.

Con la aplicación final del instrumento del Índice de Capacidad Organizacional a la organización se logró que la Organización alcanzará un puntaje de **81 puntos** de los 100 puntos ponderados, es decir que la organización obtuvo un **incremento de 29 puntos** frente a los 52 inicialmente ponderados, correspondiente a un **56% de crecimiento**; esto gracias a que la organización participo activamente de las actividades que se programaron en el plan socio empresarial.

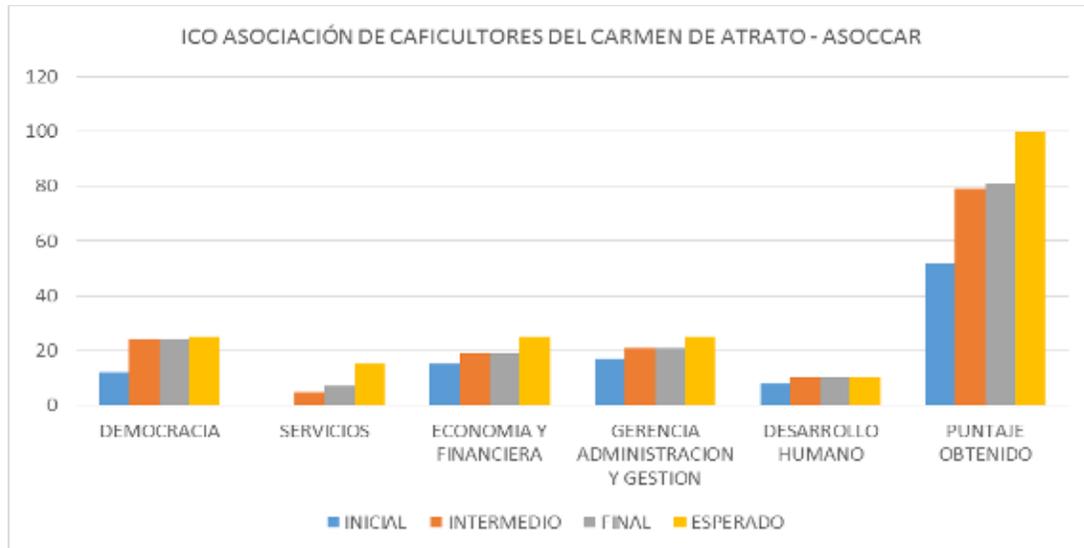
Tabla 10.
Comparativo índice de capacidad organizacional

ICO asociación de caficultores del Carmen de Atrato - ASOCCAR				
Variable	Inicial	Intermedio	Final	Esperado
Democracia	12	24	24	25
Servicios	0	5	7	15
Economía y Financiera	15	19	19	25
Gerencia Administración Y Gestión	17	21	21	25
Desarrollo Humano	8	10	10	10
Puntaje Obtenido	52	79	81	100

Fuente: Informe final de Socya, 2018



Gráfico 2. Índice de Competencia Organizacional



Fuente: Informe final de Socya, 2018

Venta y Comercialización

Los beneficiarios del proyecto Café Carme de Atrato, actualmente tienen una dinámica de comercialización local con la Cooperativa de los Andes, y otros aliados comerciales, el proceso de comercialización se realiza de forma individual por cada productor, con el acompañamiento comercial por parte de la profesional social se logró establecer contacto con un nuevo aliado que les ofrecía mejores precios.

Se formaliza un pre acuerdo comercial con Juan Organic que es una organización que se ha caracterizado por fomentar el desarrollo de los cultivos orgánicos, generando un buen impacto para la ecología, de la región, aplicando tecnología apropiada para el proceso industrial en agricultura con el fin de preservar la alta calidad de sus productos., quien manifiesta tener las siguientes intensiones de compra:

Tabla 11
Características del acuerdo

Producto	Café
Características de la producción	Pergamino seco- café verde, humedad entre el 8 y el 12%, sin pasilla
Frecuencia de compra	Cada vez que haya cosecha

 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Volumen de compra	100% de la producción
Transporte	Debe ser puesto en Medellín por los productores
Entrega unidad de venta	Bultos de 125 Kilos
Forma de pago	De contado
Precio	\$1 ' 500.000 por carga siempre y cuando la tasa pase del 80% de lo contrario paga al precio que este

Fuente: Informe final de Socya, 2018

Ilustración 9. Socialización Plan Ambiental y Gestión del Riesgo



Ilustración 10. Composteras construidas



Composteras construidas - Beneficiarios Heber de Jesús Taborda Bermúdez e Iván de Jesús Saldarriaga Henao Veredas Jaime Alberto Penagos Piedrahita y Joaquín Eladio Callejas (julio 2017), Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 11. Reforestación de predios



Ilustración 12 Entrega Insumos plan Ambiental y Gestión del Riesgo



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Ilustración 13. Foro Final de Auditorías Visibles



Ilustración 14. Foro Intermedio de Auditorías visibles sub proyecto Café – Carmen de Atrato. 13-06-2017, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 15. Manejo democrático y participativo



Vista productor Finca Café Carlos Enrique Correa 05/07/2017, Fuente: Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

 GOBIERNO DE COLOMBIA	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Ilustración 16. Manejo democrático y participativo

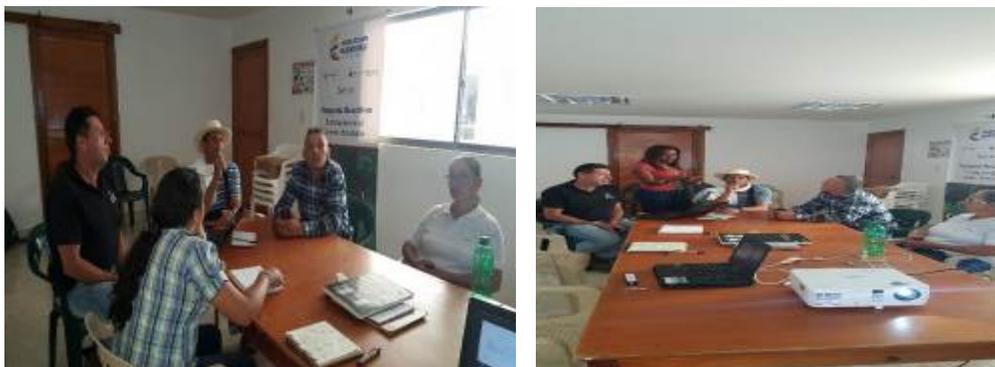


Capacitación en Conflicto, liderazgo, Cultura de Paz, desarrollo y Derechos Humanos, Salón de reuniones alcaldía del Carmen de Atrato, Junta directiva de ASOCAR, OCCCA y Organización de Víctimas. 06/07/2017, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018



Capacitación Productores en Autoestima, Identidad, Género y equidad. Casa comunitaria del Carmen de Atrato. 06/07/2017, Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 17. Asesoría a la Junta Directiva ASOCAR y Víctimas



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

Asesoría para interpretación de los análisis financieros, los informes contables y comprensión de balances contables, Asesoría a ASOCAR y VICTIMA. Sala de juntas Alcaldía Municipal – Municipio El Carmen de Atrato. 12/Julio/2017. Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 18. Registro fotográfico: Revisión libros contables



Revisión libro y documentos contables ASOCAR. Reunión tesorera ASOCAR. Biblioteca municipal – Municipio El Carmen de Atrato. 13/Julio/2017. Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

Ilustración 19. Capacitación Fondo Rotatorio



Asesoría y Capacitación en la reglamentación y constitución del Fondo Rotatorio, Planes de Negocios, principios, estrategias, metodologías y herramientas para el trabajo con las organizaciones y Aplicación del ICO a las diferentes juntas directivas de las Asociación Campesina de Carmen de Atrato “ASOCAR”, Asociación Campesina de Cafeteros de Carmen de Arato “OCCCA” y Víctimas de Municipio de Carmen de Atrato – Chocó. Fuente: registro fotográfico de Socya, 2018

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

4. LOGROS NO ALCANZADOS:

- Incursionar en otros mercados donde se puedan obtener mejores precios y valor agregado para el café, o almacenar la producción para vender en otra época, obtener un mejor valor agregado del producto.
- Para el caso de manejo de la cosecha se deben mejorar las asesorías en la constitución de convenios institucionales e interinstitucionales que permitan un mejor transformación y valor agregado del producto con infraestructura de almacenamiento o bodegaje para manejar mejor los precios en un posible escenario (ley de oferta y demanda) donde fluctúen importantemente los precios y que estos sean mejor pagados en un momento determinado dada la negociación acorde.

5. PERSPECTIVAS A FUTURO:

- Continuar el trabajo de fortalecimiento organizacional, empresarial y de asociatividad de las organizaciones acompañadas
- El 100% de los beneficiarios tienen acompañamiento de la Federación Nacional de Cafeteros, esto brinda sostenibilidad económica y reactivación económica a las familias damnificadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011.
- Continuar con la formación, construcción y desarrollo de valores y cualidades con los productores y con sus familias mediante la educación ambiental, que cristalice una mayor cultura sobre el cuidado del medio ambiente.

6. APRENDIZAJES Y POTENCIAL DE RÉPLICA:

a. Aprendiendo de los fracasos:

El objetivo del proyecto y la mayoría de los componentes fueron cumplidos e inclusive varias metas se han sobrepasado. Por las distancias del Municipio a Quibdó y a la ciudad de Medellín el acompañamiento Sociempresarial de los profesionales tuvo algunas dificultades y por ello fue necesario establecer un plan de contingencia para el cumplimiento de las actividades del plan social.

b. Elementos clave que otros actores deben tener en cuenta:

La reforestación de los predios fue una actividad de gran importancia debido a que los beneficiarios se vincularon a esta iniciativa y manifiestan que están aportando un grano de arena en la recuperación de la estabilidad ambiental y ecológica de la naturaleza, porque sienten que se les dio esa responsabilidad y se les consultó y se les participo en la realización

 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

de la actividad.

Es evidente que cuando se suministra un buen acompañamiento técnico en la implementación de los proyectos y se entregan los insumos, herramientas y equipos los resultados de la ejecución de los proyectos son notorios en cuanto a que se mejora las tecnologías aplicadas y se refleja en la producción obtenida mejorando los rendimientos que permiten mayores ingresos para las familias.

Es necesario que en los proyectos se implementen cambios tecnológicos que contribuyan a mejorar el medio ambiente (ejemplo: despulpado en seco del café cerezo cosechado).

Los proyectos generan mayor impacto y beneficio para los productores cuando se presenta articulación interinstitucional como el caso del municipio de El Carmen de Atrato, UMATA, Federación Nacional de Cafeteros y Fondo Adaptación).

Mediante el fortalecimiento del agronegocio los beneficiarios aprendieron la importancia que tiene la calidad del grano (Café pergamino seco) para obtener un buen precio al comercializarlo.

c. Relevancia para la implementación en Colombia y otros países:

Si es posible trabajar con minifundios y pequeños productores y mejorar su capacidad de producir sin afectar los recursos naturales.

d. Capacidad de réplica de los actores involucrados:

Los productores se apropiaron de conocimientos nuevos, ajustaron algunas prácticas que afectaban su producción, sus ingresos y los recursos naturales. De acuerdo con los resultados la mayoría de los beneficiarios quedaron en capacidad de continuar aplicando las tecnologías transferidas.

e. Entidades a las que les puede interesar esta información:

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR.
 Agencia de Renovación del Territorio - ART.
 Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
 Gobernación del Chocó



 GOBIERNO DE COLOMBIA	<u>Estrategia Gestión del Conocimiento</u> <u>Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas</u>	Código	2-CVC-F-03
		Versión	1.0
		Fecha	07-11-2017

7. BIBLIOGRAFÍA

Informe Final de Socya "Proyecto de reactivación económica para el sostenimiento de cultivos de café y su comercialización con productores pertenecientes a la asociación de caficultores del carmen de Atrato "Asoccar" afectados por el fenómeno de la niña 2010-2011 en el municipio del carmen de Atrato, departamento del chocó", Medellín, 2018. 44 pg.

Registro Fotográfico de Socya "Proyecto de reactivación económica para el sostenimiento de cultivos de café y su comercialización con productores pertenecientes a la asociación de caficultores del carmen de Atrato "Asoccar" afectados por el fenómeno de la niña 2010-2011 en el municipio del carmen de Atrato, departamento del chocó", Medellín, 2018. Presentación de Power Point.

Estudio de Pre inversión elaborado por Socya "Proyecto de reactivación económica para el sostenimiento de cultivos de café y su comercialización con productores pertenecientes a la asociación de caficultores del carmen de Atrato "Asoccar" afectados por el fenómeno de la niña 2010-2011 en el municipio del carmen de Atrato, departamento del chocó", Medellín, 2016. Estudio aprobado por el Fondo Adaptación.

<http://www.elcarmendeatrato-choco.gov.co/index>.

