

# INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS

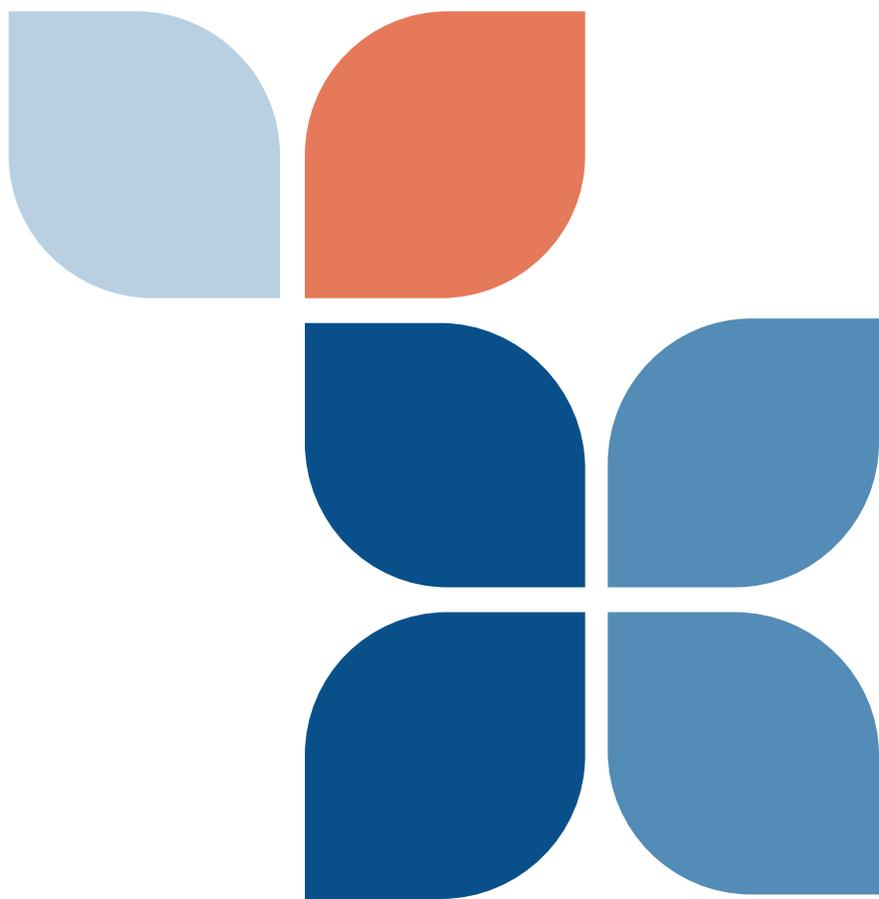
## 2020

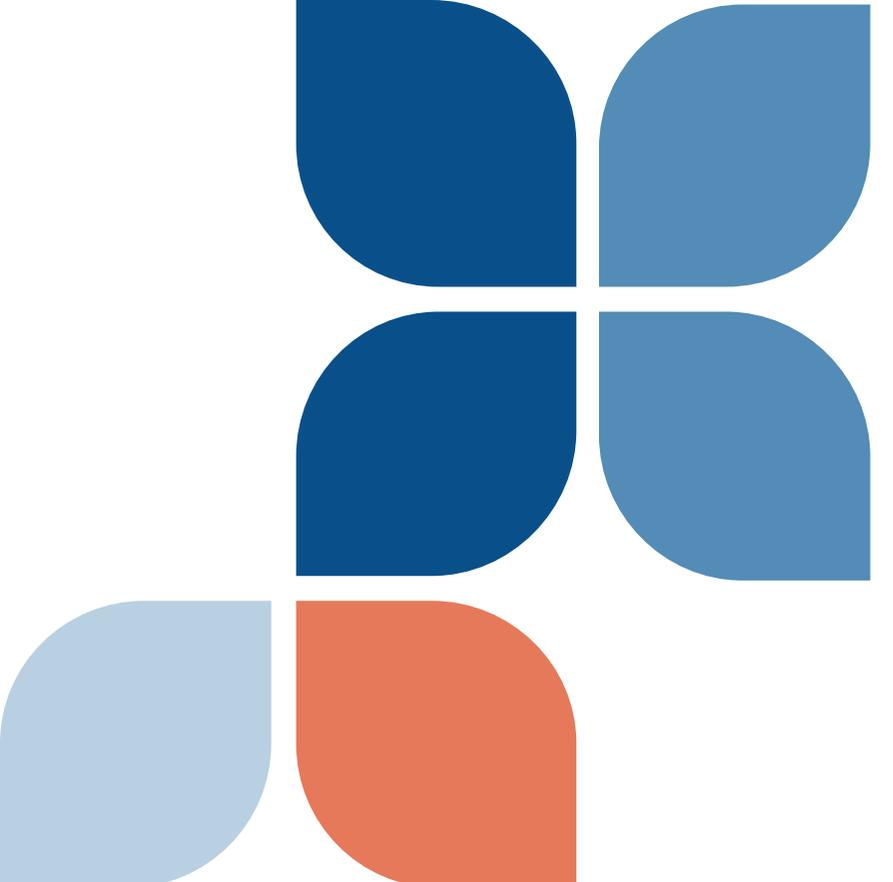


**IMPULSAMOS EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PAÍS,  
A TRAVÉS DE LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO**

*Así mismo, con el propósito de dar cumplimiento al “derecho de acceso a la información pública, los procedimientos para el ejercicio y garantía del derecho y las excepciones a la publicidad de información” que se establece en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información (LEY 1712 de 2014), se crea, publica y divulga el presente informe que le permite a la ciudadanía conocer los resultados de la entidad. Tal como lo establece el Artículo 11 de la Ley 1712, todos los Informes de Gestión de la entidad deben ser publicados en su responsabilidad como institución pública.*

*En concordancia con las normas citadas, el Informe de Rendición de Cuentas 2020, contiene información objetiva, completa, disponible y accesible para la ciudadanía.*





**DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**  
*Equipo de comunicaciones*

**EQUIPO DIRECTIVO**



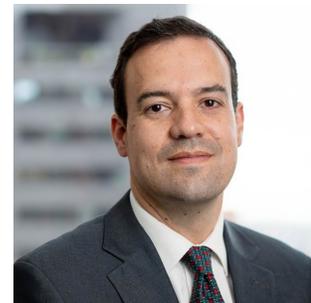
**Edgar Ortiz Pabón**  
*Gerente*



**Aníbal José Pérez García**  
*Subgerente de Gestión del Riesgo*



**Rafael Eduardo Abuchaibe López**  
*Subgerente de Proyectos*



**Andrés Augusto Parra Beltrán**  
*Subgerente de Estructuración*  
*Andrés Augusto Parra Beltrán -*  
*Subgerente de Regiones (e)*



**Diana Patricia Bernal Pinzón**  
*Secretaria General*



**Víctor Alejandro Venegas Mendoza**  
*Jefe Oficina Asesora de Planeación*  
*y Cumplimiento*



**María Claudia Gutiérrez**  
*Asesor con Funciones de Control Interno*

# CONTENIDO



<b>1.</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>TRANSPARENCIA A FONDO CON RESULTADOS CONCRETOS</b>	<b>9</b>
<b>3.</b>	<b>SUBGERENCIA DE PROYECTOS</b>	<b>10</b>
	3.1 Equipo de Trabajo Sector Transporte	12
	3.2 Equipo de Trabajo Sector Educación	19
	3.3 Equipo de Trabajo Sector Acueducto y Saneamiento Básico	25
	3.4 Equipo de Trabajo Sector Salud	33
<b>4.</b>	<b>SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO</b>	<b>41</b>
	4.1 Equipo de Trabajo Medio Ambiente	42
	4.2 Equipo de Trabajo Sector Reactivación Económica	46
	4.3 Equipo de Trabajo Sector Vivienda	54
	4.4 Equipo de Trabajo Macroproyecto Canal del Dique	73
	4.5 Equipo de Trabajo Macroproyecto la Mojana	77
	4.6 Equipo de Trabajo Macroproyecto Jarillón de Cali	82
	4.7 Equipo de Trabajo Proyecto Río Fonce	87
	4.8 Equipo de Trabajo Macroproyecto Gramalote	91
<b>5.</b>	<b>SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN</b>	<b>97</b>
<b>6.</b>	<b>SUBGERENCIA DE REGIONES</b>	<b>110</b>
<b>7.</b>	<b>OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO</b>	<b>115</b>
	7.1 Equipo de Trabajo Planeación y Cumplimiento	116
	7.2 Equipo de Trabajo de Tecnologías de la Información	123
<b>8.</b>	<b>SECRETARIA GENERAL</b>	<b>130</b>
	8.1 Sección Talento Humano	132
	8.2 Sección Atención al ciudadano	135
	8.3 Sección Documental	135
	8.4 Equipo de Trabajo de Gestión Contractual	133
	8.5 Equipo de trabajo de Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo	140
	8.6 Equipo de Trabajo de Gestión de Procedimientos de Incumplimiento o Caducidad	142
	8.7 Equipo de Trabajo de Gestión de Liquidaciones	143
<b>9.</b>	<b>EQUIPO DE TRABAJO DE COMUNICACIONES</b>	<b>146</b>
<b>10.</b>	<b>EQUIPO DE TRABAJO DE GESTIÓN FINANCIERA</b>	<b>152</b>

# 1

## INTRODUCCIÓN

Presentación de la gerencia



## PRESENTACIÓN DE LA GERENCIA



Es grato para mí presentarles el Informe de Rendición de Cuentas 2020, un balance de las acciones adelantadas durante este último año por el equipo de trabajo del Fondo Adaptación, recordando que somos reconocidos como una de las entidades con mayor experiencia en cambio climático del país y de América Latina.

Con orgullo puedo decir que hemos llegado a las regiones más apartadas y dispersas del territorio nacional, que contribuimos al desarrollo sostenible del país, a través de la implementación de estrategias integrales de adaptación de las actividades socioeconómicas y la construcción de infraestructura resiliente a los efectos del cambio climático, que nuestras obras reducen los impactos fiscales para el Estado.

Lideramos un trabajo en equipo que es sólido, transparente, eficaz en resultados y con unas dinámicas que bien pueden ser ejemplo de administración pública.

A la fecha, el Fondo Adaptación ha realizado intervenciones en 28 departamentos del país y 948 municipios, representados en más de 2.200 proyectos, que han beneficiado a cerca de 21,5 millones de personas.

Esta administración ha concentrado todos los esfuerzos en cumplir de la directriz del presidente Iván Duque de culminar y entregar el mayor número de obras en beneficio de las poblaciones más vulnerables del Colombia.

Entendemos el papel fundamental que juega la Entidad en el Estado colombiano, y por eso reitero que hemos ejercido una gerencia enfocada a resultados con gestión orientada a la solución de los problemas.

No ha sido un año fácil. La coyuntura particular generada por la Pandemia producto del Covid – 19 y las medidas tomadas por el Gobierno Nacional en materia de aislamiento como mecanismo para salvaguardar la vida de los colombianos, han afectado el desarrollo normal de los proyectos ejecutados por el Fondo Adaptación en las diferentes regiones del país.

Ante esta eventualidad no nos hemos detenido; transformamos la manera de hacer las cosas y haciendo honor a nuestro nombre nos adaptamos a las nuevas circunstancias. Ahora más que nunca somos conscientes de la importancia de cerrar las brechas de pobreza y adaptar el país al cambio climático.

En el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 hemos logrado dinamizar y materializar la entrega de proyectos bajo esquemas de mitigación del riesgo y adaptación al cambio climático que han beneficiado a más de 3 millones 117 mil personas de las poblaciones más vulnerables del país.

En estos 11 meses hemos invertido \$963 mil millones a través de siete sectores y cinco macroproyectos: con la entrega de 9 sistemas de acueducto y saneamiento llevamos agua potable y mejoramos la salubridad; abrimos oportunidades a niños, niñas y adolescentes con la entrega 21 Instituciones educativas; ampliamos la cobertura en salud con 5 IPS (instituciones prestadoras de salud). También acercamos a los colombianos con la recuperación de 3 sitios críticos de transporte en diferentes vías del país.

Transformamos la vida de 3.355 familias que hoy tienen casa propia; contribuimos a preservar el medio ambiente con la entrega de 6 proyectos e impulsamos las economías locales con 3 proyectos de reactivación económica, representados en 147 iniciativas productivas.

En cuanto a los macro proyectos se han entregado: i) Intervención del Canal del Dique; ii) El Urbanismo completo en el municipio de Gramalote y 35 viviendas; iii) Obras Canal Cauquita sur y 651 viviendas en el Jarillón de Cali; iv) En el Macroproyecto la Mojana se logró la contratación de las estructuras de protección contra inundaciones del casco urbano de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar), y se finalizaron los proyectos de desarrollo integral de reactivación económica, en las líneas de arroz, maíz, piscicultura, Ganadería, Porcicultura y huertas familiares.

Como balance de la gestión institucional del último año tenemos que exaltar que la última medición al Modelo Integrado de Gestión y Desempeño, realizado por la Función Pública con Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG, la entidad dio un salto cualitativo importante en sus resultados.

Alcanzó 84 puntos sobre 100, puntaje superior al promedio de las entidades del orden nacional que estuvieron en el rango promedio de los 79.2 puntos, y también con relación al promedio de las entidades del sector hacienda que estuvieron en 83.2 puntos. Este resultado significa un incremento de 24 puntos, respecto de la medición realizada en el año 2018 (59 puntos).

Además, en el balance de la Auditoría Financiera - vigencia 2019 realizado por la Contraloría General de República - se obtuvo una reducción significativa en el número de hallazgos, gracias a la efectividad del Plan de Mejoramiento el cual pasó de una efectividad del 30% (2018) a más de un 90% en 2019.

El puntaje obtenido en la encuesta de 2019 realizada por la firma Ernst & Young S.A.S, en el marco de la Auditoría Técnica Integral y Preventiva ATIP, concluye que la percepción de transparencia que tienen los diferentes públicos que atiende el Fondo Adaptación mejoró significativamente”, al obtener un puntaje de 11,6 sobre 15 puntos.

Somos una Entidad técnica que se reinventa día a día, y que continuará trabajando bajo los lineamientos del Gobierno Nacional de transparencia, eficiencia, eficacia y de cara a todos, para cumplirle al país.

Nuestra experiencia acumulada en la reconstrucción, recuperación, rehabilitación y reactivación económica de las zonas afectadas por la variabilidad climática nos convierte en una entidad eficiente y experta en adaptación al cambio climático.

**Edgar Ortiz Pabón**  
Gerente

# 2

## TRANSPARENCIA A FONDO CON RESULTADOS CONCRETOS

Acciones implementadas en el marco  
de una gerencia con transparencia



## ACCIONES IMPLEMENTADAS EN EL MARCO DE UNA GERENCIA CON TRANSPARENCIA



Los resultados que se presentan en el siguiente informe de rendición de cuentas 2020, fueron posibles gracias a la estructuración y ejecución de tres (3) bloques de estrategias orientadas a dar un nuevo orden interno a la entidad, ejercer mano dura con algunos contratistas que venían incumpliendo con la ejecución de las obras y el acompañamiento de los Entes de Control, con miras a alcanzar la solución de controversias de forma directa, de tal forma que permitieran finalizar y entregar las obras, antes que entrar en procesos de demanda.

En total se definieron e implementaron más de veinte (20) estrategias, que nos permitieron ser efectivos en las entregas de proyectos que venían con retraso en su ejecución.

## 20 estrategias



Ilustración 1: Estrategias implementadas

Para ampliar información visite el informe “Transparencia del concepto al éxito” en el siguiente link: <https://www.facebook.com/1432255760323678/videos/1711356522351581>

# 3

## SUBGERENCIA DE PROYECTOS

En la Subgerencia de Proyectos se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con los sectores Transporte, Salud, Educación y Acueducto y Alcantarillado. Los principales resultados en cada uno de los sectores de esta Subgerencia fueron los siguientes





## **3.1 EQUIPO DE TRABAJO SECTOR TRANSPORTE**

## SUBGERENCIA DE PROYECTOS EQUIPO DE TRABAJO SECTOR TRANSPORTE

Derivado de la emergencia invernal causada por el fenómeno de La Niña entre 2010 y 2011, la red vial y férrea nacional concesionada y no concesionada se vio afectada por los distintos cierres viales ocasionados por la afectación de la infraestructura de estos corredores. Los daños se estimaron en \$ 3.2 billones y las pérdidas en el transporte de carga y de pasajeros ascendieron a un valor estimado de 1.8 billones de pesos.

Es así como, el sector transporte del Fondo Adaptación recibió del Ministerio de Transporte 10 postulaciones para atender los corredores afectados de la red vial y férrea nacional concesionada (con información de la ANI) y de la red vial nacional no concesionada (con información del INVIAS), las cuales buscaban atender los sitios críticos afectados por la ola invernal, así como garantizar la continuidad en los corredores viales identificados. Para alcanzar el objetivo de atención de las afectaciones, se estableció el siguiente modelo de operación del sector transporte



Ilustración 2: Modelo de operación sector transporte. Elaboración propia

Teniendo como base este modelo de operación y las postulaciones presentadas, la ANI y el INVIAS en coordinación con el sector transporte, identificaron la necesidad de atención de 391 sitios críticos de transporte y el desarrollo de 5 estructuraciones técnicas legales y financieras, de los cuales a la fecha se han atendido 386 Sitios Críticos y se han concluido las 5 estructuraciones estimadas inicialmente. Los recursos asignados para la atención de la infraestructura afectada ascienden a los \$ 1.94 billones, contando con la cofinanciación de la ANI para adelantar las intervenciones en el caso de los corredores viales y férreos.

A continuación se resumen los principales proyectos entregados en el sector transporte entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020:

## LOGROS

### PUENTE HISGAURA

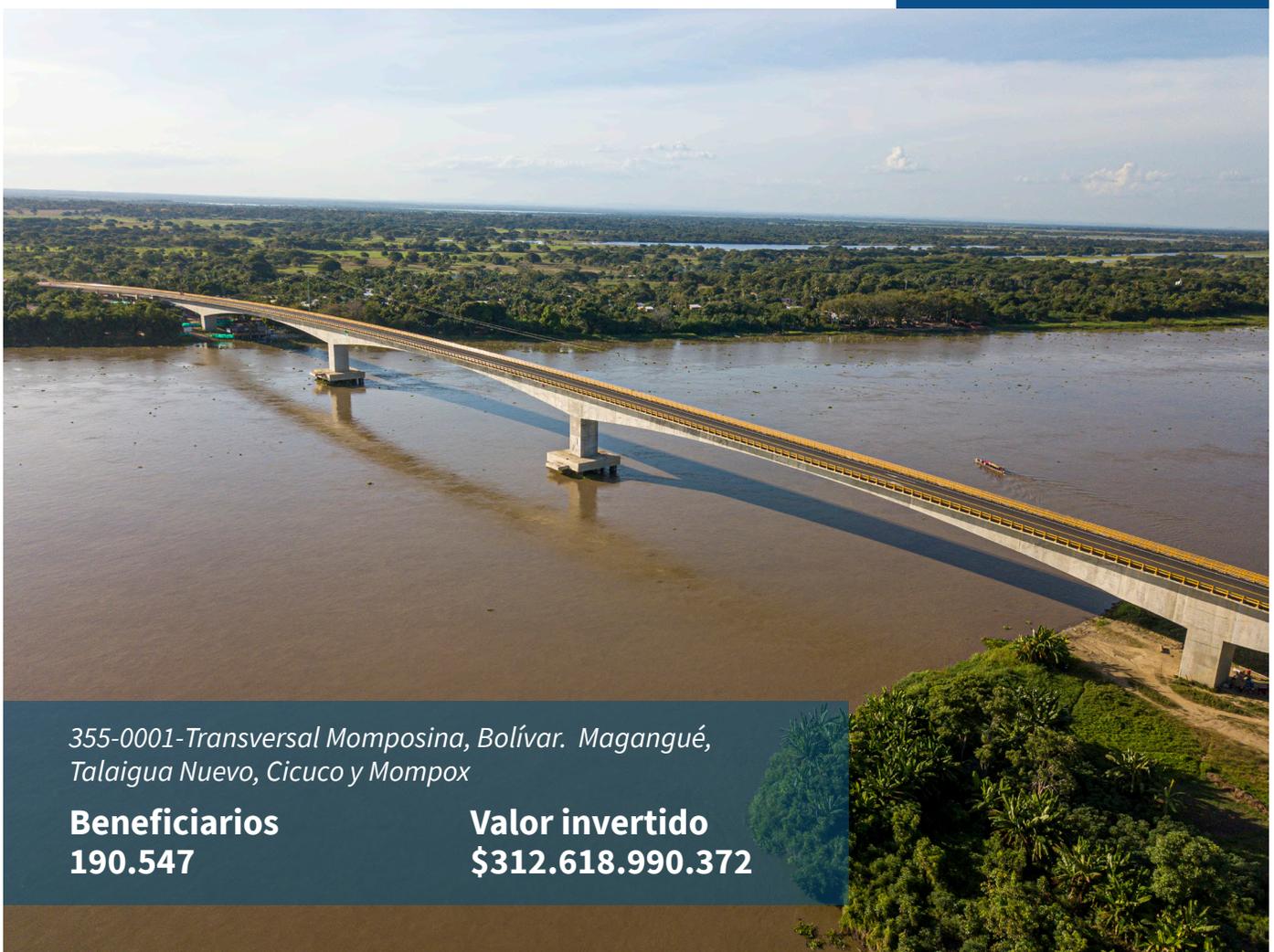


459-0001-Los Curos-Málaga-recuperación del corredor-Santander. Santa Bárbara- San Andrés- Guaca

**Beneficiarios**  
**17.593**

**Valor de la inversión**  
**\$ 118.301.409.781**

## CONEXIÓN VIAL MAGANGUÉ – YATI – LA BODEGA



- Ajustes al diseño y la construcción del proyecto Yatí – La Bodega, debido a los hallazgos arqueológicos en el enlace del puente Santa Lucía y el vial Yatí – Santafé.
- Desarrollo de las verificaciones técnicas necesarias para alcanzar el recibo definitivo del puente Hisgaura.



### PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Terminación del puente vehicular la Colorada ubicado en la vía Sacama – la Cabuya – Saravena.	Arauca	Tame	52.768	\$3.040.679.528

Tabla 1: Proyectos en ejecución por el sector Transporte

### OTROS RETOS ENFRENTADOS

- Liquidación o cierre de contratos que presentaron dificultades en su ejecución.
- Cesión de la posición contractual e inicio de la ejecución del contrato para la terminación del puente La Colorada.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

Con la construcción de estas obras de infraestructura vial , se logró

- Mejora en la transitabilidad, la seguridad y la comunicación.
- Reducción de los tiempos de desplazamiento





**3.2 EQUIPO DE TRABAJO  
SECTOR EDUCACIÓN**

## SUBGERENCIA DE PROYECTOS EQUIPO DE TRABAJO SECTOR EDUCACIÓN

Con el fin de reducir la vulnerabilidad de la población en edad escolar, que se afectó por la ola invernal 2010 – 2011, equivalente a 333 mil niños de aproximadamente 1.200 sedes educativas oficiales ubicada en 23 departamentos, el Fondo adaptación adelantó el proceso de priorización y clasificación de los proyectos postulados por el Ministerio de Educación para la reconstrucción y reubicación de establecimientos educativos.

Una vez efectuada la priorización de proyectos producto de los estudios, viabilidad, maduración y afectación de los mismos, entre otros criterios, se establece la meta propuesta inicialmente como meta priorizada un total de 257 sedes educativas, financiada con un valor total asignado de aproximadamente \$709 mil millones.

A la fecha la entidad ha entregado 205 sedes educativas funcionales a nivel nacional, enmarcadas en el programa nacional DICE del Ministerio de Educación, que integra los componentes de: Deportes, Infancia, Cultura y Educación.

A continuación se resumen los principales proyectos entregados en el sector educación entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020:

## LOGROS

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Sede ERM Simón Bolívar	Bolívar	Barranco De Loba	275	\$ 4.136.914.249
Sede La Peña	Bolívar	Cicuco	318	\$ 3.846.274.463
Sede ERM María Auxiliadora	Bolívar	Hatillo De Loba	345	\$ 6.830.150.662
Sede Correa	Bolívar	María La Baja	172	\$ 2.565.386.537
IE Técnico Agropecuaria De La Rinconada	Bolívar	Mompós	781	\$ 10.570.398.190
Sede ERM De Villanueva	Bolívar	Mompós	46	\$ 1.151.375.499
Sede Ce México	Bolívar	San Jacinto Del Cauca	73	\$ 1.589.692.711
Sede El Tabaco	Bolívar	San Martín De Loba	25	\$ 932.163.413
Er Indígena Olga Melba (Unión Balsalito)	Chocó	El Litoral Del San Juan	182	\$ 5.957.595.110

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Er Indígena Santa Rosa (Pangara)	Chocó	El Litoral Del San Juan	34	\$ 1.751.657.204
Sede Er La Milagrosa (García Gomez)	Chocó	El Litoral Del San Juan	23	\$ 1.719.070.851
Sede Eu Rogelio Velásquez (Medrano)	Chocó	Quibdó	528	\$ 5.068.377.261
ERM San Felipe	Magdalena	El Banco	223	\$ 3.913.447.657
EUM María Auxiliadora	Magdalena	San Zenón	76	\$ 3.988.638.498
Sede Centro Educativo Curcuel	Nariño	Mallama	14	\$ 1.021.565.435
Sede Ce Los Yungas	Nariño	Tablón De Gómez	167	\$ 407.572.983
Eu La Primavera María Auxiliadora	Norte Santander	Cúcuta	243	\$ 1.641.390.991
Sede Colegio Básico María Goretti	Norte Santander	Cúcuta	182	\$ 3.331.217.268
IE Santander	Sucre	Majagual	145	\$ 4.211.569.720
Sede IE San Vicente De Paul	Sucre	Majagual	102	\$ 1.642.256.308
Sede IE Sagrado Corazón De Jesús	Valle Del Cauca	Trujillo	694	\$ 8.385.601.559

Tabla 2: Entregas del Sector Educación

De 19 sedes educativas establecidas como meta de entrega para el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre de 2020, producto de la gestión del equipo de trabajo del sector educación, se logra la entrega y recibo a satisfacción de 21 sedes educativas en los departamentos de Bolívar, Chocó, Magdalena, Nariño, Norte de Santander, Sucre y Valle del Cauca.

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Sede IER La Honda	Antioquia	Liborina	109	\$1.591.235.408
Sede Piscícola De Compuertas	Atlántico	Manatí	562	\$7.305.297.472
Antes Escuela Nueva El Limón + Madre Laura	Bolívar	Achí	358	\$3.972.089.282
Sede Ce Nuestra Señora Del Carmen	Cesar	Chimichagua	305	\$3.997.498.872
Sede Er Yotojorotschi	Guajira	Maicao	82	\$ 1.816.733.810
Sede Er Juttial	Guajira	Maicao	49	\$ 1.793.086.113
Sede Er Mix. Amushichon	Guajira	Maicao	33	\$ 1.626.042.582
Sede Erm Nro 1-Erm Bellavista	Magdalena	Concordia	743	\$ 7.442.808.984
Sede Col Comunal Agropecuario	Magdalena	El Banco	552	\$ 4.290.780.115
CER Basico Ampliado De Bomba	Magdalena	Pedraza	321	\$ 5.471.183.934
IETD Pijiño Del Carmen	Magdalena	Pijiño Del Carmen	1424	\$ 11.459.836.185
EUM Policarpa Salavarrieta	Magdalena	Plato	144	\$ 3.805.577.542
EUM Darío Vásquez Caballero	Magdalena	Remolino	173	\$ 2.677.043.757
Centro Educativo Artesanal José De La Luz Martínez Sede ERM Del Horno	Magdalena	San Zenón	368	\$ 9.007.071.418
Sede IE Departamental Antonio Brujes Carmona	Magdalena	Santa Ana	306	\$ 4.967.423.607
Sede IE Departamental Thelma Rosa Arévalo	Magdalena	Zona Bananera	1104	\$ 7.041.608.657
Sede Principal - Sede Señor De Los Milagros - Sede San Joaquín	Sucre	Guaranda	1939	\$ 7.989.210.093
Sede Primaria	Sucre	Majagual	162	\$ 3.678.128.663
IE Los Patos	Magdalena	Piñón	35	\$ 722.548.033
IE Las Pavitas	Magdalena	Piñón	53	\$ 1.037.667.484

Tabla 3: Proyectos en ejecución por el sector Educación

## OTROS RETOS ENFRENTADOS

- Con corte a octubre de 2019 se tenían 33 proyectos con inconvenientes o trabados. Como resultado del acompañamiento y el seguimiento permanente, logramos “destrabar” 10. A la fecha 23 proyectos presentan problemas en su ejecución pero marchan para su entrega definitiva. Continuamos adelantando la estrategia de seguimiento para poder concluirlos y realizar su correspondiente entrega.
- Entregamos a satisfacción a la comunidad beneficiaria y a entidades territoriales 19 sedes educativas de 31 terminadas durante el mismo periodo. Quedan 12 sedes por entregar en el último trimestre de la vigencia 2020 y la vigencia 2021. Estamos adelantando los trámites para lograr su entrega.
- Obtuvimos el permiso de vertimientos del proyecto de Colegio Integrado Camacho Carreño – Suratá, Santander, proyecto terminado pero trabado con pendientes de entrega debido a subsanación de observaciones y post-ventas, queda pendiente la entrega oficial a la Entidad territorial y comunidad beneficiaria.
- Superamos el impacto ocasionado por el COVID-19, y entregamos las sedes educativas establecidas inicialmente para la vigencia 2020.
- Suscribimos el convenio interadministrativo con el Municipio de Campo de la Cruz como respuesta a la necesidad de energización definitiva de las sedes: IE. de Bohórquez y IE. Campo De La Cruz.
- Adelantamos la contratación de obra y su correspondiente interventoría para los proyectos de IE técnica agropecuaria Puerto de Venecia – Achí; sede principal - sede Señor de los Milagros - sede San Joaquín - Guaranda; IE los patos y IE las pavitas – Piñón, en los departamentos de Bolívar, Sucre y Magdalena correspondientemente.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

- Promovemos la participación ciudadana y el control social en el proceso constructivo.
- Actividades para la implementación de la Estrategia de interacción, sostenibilidad y participación social

Espacios de participación	Número de espacios realizados en Total	Número de Espacios Virtuales
Foros	42	14
Reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento -ELS	45	10
Espacios de capacitación a ELS	18	-
Espacios de capacitación comunitarias	27	-
Mesas de trabajo con comunidad	12	-
Mesa de trabajo de gestión interinstitucional	15	4
Socialización comunitaria	3	-

Tabla 4: Espacios de participación sector Educación



**3.3 EQUIPO DE TRABAJO  
SECTOR ACUEDUCTO Y  
SANEAMIENTO BÁSICO**

## SUBGERENCIA DE PROYECTOS EQUIPO DE TRABAJO SECTOR ACUEDUCTO Y SANEAMIENTO BÁSICO

Entre septiembre de 2011 y febrero de 2012, el Consejo Directivo del Fondo Adaptación aprobó las tres (3) postulaciones presentadas por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, para iniciar las fases de estructuración y ejecución de cada uno de las intervenciones y/o necesidades identificadas para intervención por parte del Fondo, que se resumen a continuación:

Postulación	No.	Comité Directivo	No. Intervenciones	Valor Estimado Inicial (Millones)
Acueducto y alcantarillado Yopal	008	Diciembre de 2011	1	\$ 5.500
Sur del Atlántico	215	Septiembre de 2011	34	\$ 126.175
Programa Nacional	670	Febrero de 2012	207	\$ 338.173
Total			242	\$ 469.848

Tabla 5: : Postulaciones sector Acueducto Saneamiento Básico

Una vez aprobada la postulación del Proyecto Nacional, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, presentó al Fondo Adaptación el listado definitivo de necesidades de inversión, donde se relacionaban los alcances de los proyectos para rehabilitación y/o reconstrucción de la infraestructura afectada por el fenómeno de La Niña 2010-2011.

Para la estructuración de la ejecución de las intervenciones presentadas en cada postulación, se definieron estas etapas: i) Estructuración, ii) Verificación, iii) Diseños, iv) Previo a obra, v) Ejecución y vi) Entrega.

Actualmente, como resultado del desarrollo de las etapas para la ejecución de las intervenciones, para las tres postulaciones se tienen 191 intervenciones (103 acueductos y 88 alcantarillados). Estas intervenciones representan 228 productos sistemas rehabilitados y/o reconstruidos: 130 acueductos y 98 alcantarillados, de igual manera, 40 intervenciones de gestión, que se resumen a continuación:

Postulaciones	No. Postulacion	Valor FA	Intervenciones				
			Postulaciones seleccionadas	De gestión	Beneficiados	Acueductos	Alcantarillados
Acueducto Yopal	008	\$36.400.000.000	1	1	174.136	1	0
Sur del Atlántico	215	\$123.175.560.000	29	7	205.552	20	20
Programa Nacional	670	\$385.748.774.227	161	32	4.792.227	109	78
Total	3	\$545.324.334.227	191	40	5.171.915	130	98

Tabla 6: Intervenciones y productos sector Acueducto y Saneamiento Básico

Por otra parte, como estrategia de descentralización para la ejecución de algunos proyectos, se suscribieron Convenios Interadministrativos con entidades territoriales y empresas prestadoras de servicios públicos por valor actual de \$182.895 millones, para ejecutar 106 intervenciones en 17 departamentos.

## IMPACTOS DEL SECTOR

- **Alcance:** 191 intervenciones enfocados a la rehabilitación y/o reconstrucción de infraestructura. 228 productos (130 sistemas de acueducto y 98 sistemas de alcantarillado).
- **Cobertura:** Atención a 22 departamentos, en 140 municipios.
- **Beneficiarios:** 5.171.915 habitantes
- **Impacto social:** 25.005 empleos generados.

## Región Pacífico

04 Departamentos  
39 Municipios  
35 Acueductos  
19 Alcantarillados

**446.242**  
**beneficiados**

## Región Andina

10 Departamentos  
78 Municipios  
63 Acueductos  
47 Alcantarillados

**2.913.359**  
**beneficiados**



## Región Caribe

06 Departamentos  
19 Municipios  
30 Acueductos  
30 Alcantarillados

**1.618.857**  
**beneficiados**

## Región Orinoquia

02 Departamentos  
04 Municipios  
02 Acueductos  
02 Alcantarillados

**193.457**  
**beneficiados**

Ilustración 4: Zonas intervenidas

Al 30 de septiembre de 2020, el Sector ha entregado: 109 acueductos, con un cumplimiento del 84% de la meta financiada y 90 alcantarillados, con un cumplimiento del 92% de la meta financiada. Con las inversiones realizadas, se han logrado estos impactos:

- Garantizar el suministro de agua con calidad, continuidad y cobertura, mejorando la calidad de vida a las comunidades beneficiarias.
- Adecuada recolección, transporte y disposición final de las aguas residuales, mejorando las condiciones sanitarias y ambientales en las zonas intervenidas.
- Los sistemas de alcantarillados pluviales rehabilitados han mitigado el efecto de represamiento y desborde de las aguas de escorrentías, afectación a la infraestructura existente y permite el retorno de las aguas a la fuente hídrica.
- Los proyectos de agua y saneamiento rehabilitados y/o reconstruidos están adaptados al cambio climático, lo que permite garantizar su funcionalidad para eventos similares a los presentados en la ola invernal 2010-2011.

## LOGROS

Entregas realizadas entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020 por el sector Acueducto y Saneamiento Básico:

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
670-0026-Alcantarillado-La Dorada	Caldas	La dorada	82.918	\$25.848.931.746
670-0046-PTAR-Astrea	Cesar	Astrea	9.775	\$2.675.262.606
670-0049-Alcantarillado-Tamalameque	Cesar	Tamalameque	9.743	\$7.048.688.913
670-0053-Acueducto-Bojaya	Chocó	Bojayá (Bellavista)	500	\$1.591.473.435
670-0057-Acueducto-Nuqui	Chocó	Nuquí	306	\$1.379.486.699
670-0088-Acueducto-Plato	Magdalena	Plato	66.742	\$3.251.319.182
670-0177-Alcantarillado-San Luis	Tolima	San Luis	3.883	\$6.950.229.275
670-0201-Acueducto-Andalucia	Valle del Cauca	Andalucía	66.026	\$6.848.101.110
670-0204-Acueducto-Sevilla	Valle del Cauca	Sevilla	326	\$1.462.007.233

Tabla 7: Entregas del Sector Acueducto y Alcantarillado

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Sector Acueducto y Alcantarillado:

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
008-0001-Acueducto y PTAP-Yopal	Casanare	Yopal	174.136	\$36.000.000.000
215-0029-PTAR-Candelaria	Atlántico	Candelaria	1.379	\$3.768.648.146
215-0032-PTAR-Campo de La Cruz	Atlántico	Tamalameque	18.350	\$4.876.504.905
670-0048-Acueducto y PTAP-Aguachica	Cesar	Campo De La Cruz	197.000	\$3.951.166.707

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
670-0105-Acueducto-Linares	Nariño	Linares	1.728	\$4.665.665.373
670-0108-Acueducto-Samaniego	Nariño	Samaniego	27.288	\$2.662.576.254
670-0114-Alcantarillado-Chachagui	Nariño	Chachagüí	350	\$1.082.887.427
670-0120-Acueducto-Cachira	Norte De Santander	Cáchira	2.355	\$634.004.363
670-0161-Acueducto-Dolores	Tolima	Dolores	136	\$633.274.816
670-0167-Acueducto-Murillo	Tolima	Murillo	158	\$1.695.277.576
670-0175-Acueducto-Prado	Tolima	Prado	338	\$1.599.937.080
670-0200-PTAP-Guamo	Tolima	Guamo	1.104	\$1.210.599.535

*Tabla 8: Proyectos en ejecución por el sector Acueducto y Alcantarillado*

*Nota: Adicionalmente, se está ejecutando la fase II de la intervención 670-0152 Alcantarillado Piedecuesta – Santander, que no representa producto por tratarse de una obra complementaria a la intervención ya reportada.*

## RETOS ENFRENTADOS

Principales retos enfrentados durante el periodo 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020:

- Entregas durante el periodo de pandemia por causa del coronavirus COVID19, de los sistemas de acueducto en los municipios de Plato –Magdalena y Sevilla – Valle del Cauca y del sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Astrea – Cesar.
- Se reactivaron los proyectos que habían sido suspendidos durante el periodo de aislamiento preventivo por causa del coronavirus COVID19, para lo cual, se implementaron los protocolos de bioseguridad y se garantizó la cadena de suministros para continuar con su ejecución de acuerdo a su programación.

- Se terminaron las obras del sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Campo de la Cruz – Atlántico.
- Se logró culminar la gestión predial a cargo del municipio de Cáchira - Norte de Santander, lo que permitió dar inicio a la ejecución de las obras rehabilitación del sistema de acueducto.
- Se continuó con la ejecución de las obras del proyecto “Acueducto Yopal” a cargo de FINDETER y se adelantaron las gestiones ante el municipio de Yopal y Gobernación del Casanare para cumplimiento de sus obligaciones que permita establecer el cronograma de cierre del proyecto.
- Se contrató la rehabilitación de los sistemas de acueducto en los municipios de Murillo, Dolores, El Guamo y Prado, así como del sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Candelaria, que permite cerrar las intervenciones en el Sur del Atlántico y las del departamento del Tolima del Programa Nacional.
- Se ha adelantado una estrategia con la Gobernación del Chocó y Plan Departamental de Aguas del Chocó, que permita la entrega de la infraestructura de los sistemas de acueducto en los municipios de Unión Panamericana, Litoral de San Juan y Río Iró.
- Al cierre de los proyectos, se ha fortalecido la gestión de transferencia del conocimiento para que el ente territorial se encargue de la operación y mantenimiento de los sistemas, para lo cual, deberá establecer el plan de aseguramiento de la prestación del servicio que garantice la sostenibilidad de la inversión.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

Los proyectos del sector agua y saneamiento básico, influyen directamente en la calidad de vida y la salud de las comunidades beneficiadas.

### Logros en el marco del acompañamiento social

1. Se realizaron reuniones de seguimiento, capacitaciones comunitarias y mesas de trabajo con el municipio de Campo de la Cruz – Atlántico y líderes comunales para la terminación del sistema de tratamiento de aguas residuales para beneficio de más de 18.300 habitantes.
2. Con la entrega de 9 sistemas de acueducto y alcantarillados, se han beneficiado más de 240.200 habitantes de los municipios de La Dorada-Caldas, Astrea y Tamalemeque – Cesar, Bojayá y Nuquí – Choco, Plato – Magdalena, San Luis – Tolima y Andalucía y Sevilla – Valle del Cauca.

3. Durante el periodo de pandemia por causa del coronavirus COVID, se beneficiaron más de 76.800 habitantes de los municipios de Plato –Magdalena y Sevilla – Valle del Cauca con la entrega de la rehabilitación de los sistemas de acueducto y del municipio de Astrea – Cesar con la rehabilitación del sistema de tratamiento de aguas residuales.
4. Seguimiento a la implementación de la Estrategia de participación ciudadana – Auditorías Visibles, donde se logró realizar 47 espacios con los diferentes grupos de interés. Además, cabe mencionar que a lo largo de este periodo se ha trabajado en el diseño y aprobación de 5 planes de gestión social.
5. Se realizaron durante los meses de pandemia 5 foros iniciales y 1 foro del 50% en el marco de la Estrategia de Participación Ciudadana - Auditorías Visibles, con sus respectivos protocolos de bioseguridad aprobados, socializados y ejecutados en cada actividad, se realizaron de forma presencial, cumpliendo con distanciamiento físico.





## **3.4 EQUIPO DE TRABAJO SECTOR SALUD**

## SUBGERENCIA DE PROYECTOS EQUIPO DE TRABAJO SECTOR SALUD

Dada la necesidad para la reconstrucción de la infraestructura de los servicios del sector salud afectados por el fenómeno de la niña 2010-2011, con la Postulación No. 826 – Ministerio de Salud y protección Social, el sector Salud tiene una cobertura en 13 Departamentos, en 38 municipios, con una meta de 40 intervenciones distribuidas en 37 sedes de IPS, 1 obra mitigación, 1 dotación, 1 IPS provisional en el Municipio de Gramalote, con una financiación de recursos por \$365.756 millones.

## LOGROS

Entregas realizadas entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020 por el Sector Salud:

### IPS SANTA CATALINA DE SENA



## HOSPITAL SANTA BÁRBARA DE PINTO



## CENTRO DE SALUD VITALIO SARA CASTILLO



## HOSPITAL SAN ROQUE DE SAN CRISTOBAL



## E.S.E CAMU CANALETE



## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Sector Salud:

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Centro De Salud Don Bosco (Currulao)	Antioquia	Turbo	181.377	12.355.133.231
Ese Hospital Local De Mahates	Bolívar	Mahates	27.446	\$12.829.432.287
Ese Hospital De Miraflores	Boyacá	Miraflores	9.812	\$10.507.693.107
Hospital Nivel I De La Vega-Ese Surorienté	Cauca	La Vega	47.791	\$14.297.716.550
Hospital Del Cincuentenario Nivel I-Ese Norte 3	Cauca	Puerto Tejada	46.215	\$19.158.841.932
Centro De Salud De Utica	Cundinamarca	Utica	5.050	\$3.742.832.799
Ese Centro De Salud Saul Quiñones	Nariño	Magui Payán	26.146	\$12.008.188.826
Hospital San Vicente De Paul	Norte de Santander	Tibu	37.455	\$5.392.405.629
Ese Centro De Salud De Guaranda	Norte de Santander	Gramalote	5.240	\$7.804.480.237
670-0167-Acueducto-Murillo	Sucre	Guaranda	18.608	\$9.918.147.135
Centro De Salud De Majagual	Sucre	Majagual	34.205	\$15.403.363.511

Tabla 9: Proyectos en ejecución por el sector Salud

## RETOS ENFRENTADOS

Dada la coyuntura de la Emergencia Sanitaria ocasionada por el virus COVID19, siendo el sector que más debe aportar a la comunidad para atender dicha emergencia a Nivel Nacional, incluyendo la dotación biomédica básica para su funcionamiento, ha sido un reto que el Sector ha logrado enfrentar con la entrega de 5 IPS en (4) cuatro departamentos Magdalena, Bolívar, Sucre, Córdoba y (5) cinco municipios Santa Bárbara de Pinto, Soplaviento, San Cristóbal, Sucre y Canalete.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

- Hospitales prestadores de servicios en zonas dispersas
- Mejoramos los servicios existentes
- aumento de la capacidad de atención a la comunidad
- Entrega de obras con dotación biomédica (equipos de rayos x análogos con tecnología de digitalización de imágenes, equipos de esterilización automatizados, equipos para análisis de laboratorio semi automatizados, Camas eléctricas para hospitalización, Equipos digitales en lugar de mecánicos, entre otros).
- Infraestructuras resilientes al cambio climático.
- Iluminación natural.
- Arquitectura bioclimática.

## REACTIVACIÓN DE OBRAS DEL SECTOR DURANTE LA PANDEMIA

Se logró la “reactivación de cinco (5) proyectos “ que se encontraban suspendidos siendo todo un reto para el sector dada la coyuntura de la Emergencia Sanitaria ocasionada por el virus COVID19; para la reactivación de estos fue necesario generar más de (5) cinco mesas de trabajo con alcaldes municipales y gobernadores, en dichos encuentros se presentaron los protocolos de Bioseguridad y se obtuvo la aprobación de los mismos, para dar paso a la reactivación de las obras de acuerdo a las legislaciones vigentes sobre las medidas de bioseguridad.

### OBRAS REACTIVADAS

- Hospital de Puerto Tejada- Cauca
- Hospital Regional de Miraflores-Boyacá,
- IPS Gabarra – Norte de Santander
- Hospital Saúl Quiñonez Magui Payan – Nariño
- Hospital de la Vega – Cauca

### PROYECTO EN PROCESO DE SOLUCIÓN

Como complemento de lo anterior, con relación al Hospital San Vicente de Paul del Municipio de Gramalote Norte de Santander, en aras de atender las necesidades de la comunidad Gramalotera, el sector adelantó el proceso administrativo sancionatorio con el fin de que el contratista de obra dentro del marco de las audiencias del proceso, presentará las alternativas de solución para la terminación del proyecto del Hospital.

### IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PARA LA INTERACCIÓN Y SOSTENIBILIDAD SOCIAL

Durante el periodo del 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020, se continuó con la estrategia de participación ciudadana, con el fin de garantizar que las partes interesadas; organizaciones sociales, líderes comunitarios, Instituciones públicas y/o privadas participen de manera activa en la ejecución, seguimiento y sostenibilidad de los proyectos.

Espacios de participación	Número de espacios realizados
Foros	12
Reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento –ELS	26
Espacios de capacitación a ELS	6
Espacios de capacitación comunitarias	12
Mesas de trabajo con comunidad	0
Mesa de trabajo de gestión interinstitucional	10
Socialización comunitaria	1

Tabla 10: Espacios de participación Salud

## PARTICIPACIÓN COMUNITARIA DURANTE LA CONTINGENCIA SANITARIA DEL COVID-19

Desde el sector se trabajó conjuntamente con los profesionales sociales de los contratistas e interventorías para diseñar un plan de acción que permitiera el uso de medios virtuales y herramientas de comunicación con el fin de mantener abiertos y fluidos los canales de comunicación con la comunidad.

Se implantó el uso de plataformas asequibles en conexión (google meet), videos en los cuales se presentaron avances de la obra, creación de páginas de redes sociales como Facebook, y uso de emisoras locales para la ejecución de cincuenta y cuatro (54) espacios de participación.

# 4

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO

En la Subgerencia de Gestión del Riesgo se ejecutan las acciones relacionadas con los macroproyectos Jarillón de Cali, Canal del Dique, La Mojana, Gramalote y Rio Fonce, así como los sectores Vivienda, Medio Ambiente y Reactivación Económica. Los principales logros y retos de la Subgerencia de Riesgos en cada uno de sus sectores y macroproyectos fueron los siguientes:





**4.1 EQUIPO DE TRABAJO  
MEDIO AMBIENTE**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO SECTOR MEDIO AMBIENTE

El Sector Medio Ambiente busca fortalecer los procesos de ordenamiento ambiental del territorio, como estrategia fundamental para reducir las condiciones de riesgo en las regiones (cuencas hidrográficas) que fueron impactadas por el Fenómeno de La Niña 2010-2011, mediante la formulación y/o actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAS), así como la implementación de acciones en el territorio tales como: la delimitación de humedales y páramos para la protección o regulación de su ocupación; el diseño e implementación de una red hidrometeorológica de alertas tempranas y su respectiva herramienta de gestión y análisis de información, que permita articular los procesos de ordenación ambiental; y la recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas.

Estos proyectos apuntan a un adecuado ordenamiento ambiental del territorio, que incorpora el componente de gestión del riesgo como determinante ambiental en las políticas de desarrollo.

## LOGROS

A continuación se resumen los principales proyectos entregados en el sector Medio Ambiente entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Formulación POMCA - Río Luisa y otros directos al Magdalena	Tolima	Espinal, Flandes, Guamo, Rovira, San Luis, Valle de San Juan	145.989	\$2.074.459.750
Actualización POMCA - Río Recio y Río Venadillo	Tolima	Ambalema, Lérída, Líbano, Murillo, Santa Isabel, Venadillo	44.487	\$2.098.616.808
Actualización POMCA - Río Cáchira Sur	Santander y Norte de Santander	Cáchira, El Playón, Rionegro.	40.265	\$1.614.065.037
Actualización POMCA - Río Alto Lebrija	Santander	Bucaramanga, California, Charta, El Playón, Floridablanca, Girón, Lebrija, Matanza, Piedecuesta, Rionegro, Surata, Tona, Vetás	1.023.736	\$2.853.989.871
Formulación POMCA - Río Lebrija Medio	Bolívar, Cesar, Norte de Santander y Santander	Simití, San Pablo, San Martín, Ábrego, Cáchira, La Esperanza, El Playón, Lebrija, Puerto Wilches, Rionegro, Sabana de Torres	173.553	\$2.610.913.846
Formulación POMCA - Río Guatapurí	Cesar y Magdalena	Pueblo Bello, Valledupar, Aracataca	247.902	\$2.278.238.744

Tabla 11: Entregas del Sector Medio Ambiente

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Sector Medio Ambiente son:

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Actualización POMCA - Río Canalete, Río Las Córdobas y otros arroyos	Antioquia y Córdoba	Arboletes, San Juan de Urabá, Canalete, Las Córdobas, Montería, Puerto Escondido	620.870	\$2.343.454.149
Actualización POMCA - Río Medio y Bajo Sinú	Córdoba y Sucre	Canalete, Cereté, Chimá, Chinú, Ciénaga De Oro, Cotorra, Lórica, Momil, Montelíbano, Montería, Moñitos, Planeta Rica, Purísima De La Concepción, Sahagun, San Andrés De Sotavento, Sanantero, San Bernardo Del Viento, San Carlos, San Pelayo, Tierralta, Tuchín Y Valencia, Palmito, Sincelejo, Sampués	1.450.210	\$6.005.692.692
Actualización POMCA - Río Cali	Valle del Cauca	Cali, Yumbo	525.957	\$1.023.254.265

Tabla 12: Proyectos en ejecución por el sector Medio Ambiente

## RETOS ENFRENTADOS

Se han presentado dificultades en los procesos de protocolización de consultas previas con distintas comunidades, situación aumentada por las medidas de aislamiento decretadas por el COVID-19, lo cual obligó, inclusive a suspender algunos convenios con las Corporaciones Autónomas Regionales.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

A través de los Planes de Ordenamiento Ambiental de las Cuencas Hidrográficas POMCA, genera un equilibrio entre el aprovechamiento social y económico de los recursos de las regiones lo que se traduce en un apoyo a la conservación de la estructura físico-biótica de la cuenca y principalmente del recurso hídrico, permitiendo que la sociedad aproveche los recursos de una manera más sostenible y adicionalmente contribuyan con la gestión de los riesgos asociados a fenómenos naturales.

Así mismo los POMCA, incorporan el componente de gestión del riesgo, como determinante ambiental del ordenamiento territorial. Su implementación permitirá contar con territorios más seguros para la comunidad.

De otra parte los POMCA son herramientas fundamentales para el desarrollo de los Planes de Ordenamiento del Territorio (POT), por lo que se propiciarán condiciones más seguras para la comunidad.

Adicionalmente, los sistemas de Alertas Tempranas entregados por el Fondo al IDEAM permiten la generación de alertas asociadas a fenómenos de tipo hidro meteorológico de manera anticipada, facilitando a las autoridades competentes tomar decisiones oportunas y dar respuesta para mitigar el impacto favoreciendo a las comunidades.





**4.2 EQUIPO DE TRABAJO  
SECTOR REACTIVACIÓN  
ECONÓMICA**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO SECTOR REACTIVACIÓN ECONÓMICA

El Sector de Reactivación Económica del Fondo Adaptación se encarga de la ejecución de los proyectos orientados a la recuperación de los sectores agrícolas, ganaderos, pecuarios, y socioeconómicos en diferentes departamentos del país.

Estos proyectos se estructuran y desarrollan con enfoques de cadena productiva, de análisis microeconómico familiar y de desarrollo sostenible teniendo en cuenta factores particulares de naturaleza económica, social, ambiental e institucional según la tipología del proyecto.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, teniendo en cuenta el objeto y la finalidad del Fondo Adaptación y del Sector, presentó 5 postulaciones, es decir, 5 programas que son:

- **Distritos de Adecuación de tierras**
- **Alianzas Productivas**
- **Oportunidades Rurales**
- **Adaptación al cambio climático**
- **Proyectos PRREA – Reactivar**

De las 5 postulaciones solo una se encuentra con proyectos en ejecución y corresponde a REACTIVAR, con 5 proyectos, de las cuales 3 corresponden a las meta CONPES y con los cuales se cumpliría la meta de la misma de 87 proyectos totales.

### **Proyectos Regionales de Reactivación Económica PRREA – Reactivar.**

El Gobierno Nacional a través del Fondo Adaptación destinó recursos para la Estrategia de Reactivación Económica de los pequeños productores agropecuarios, la cual se está ejecutando por medio de los Programas Regionales de Reactivación Económica – PRREA – REACTIVAR, que tienen por objeto estructurar y poner en ejecución proyectos que involucren toda la cadena productiva en el sector agropecuario.

El Sector a través de los logros obtenidos y las lecciones aprendidas en territorio con la interacción permanente con las comunidades, identificó la necesidad que tiene la entidad de realizar intervenciones integrales de carácter económico y social, que permitan complementar los proyectos y obras en los sectores de vivienda, vías, salud y educación con procesos de recuperación de redes sociales y económicas.

Por lo anterior, el Sector de Reactivación Económica solicitó la ampliación de la postulación de Reactivar al Consejo Directivo del Fondo en la sesión del 16 de marzo de 2017 para incluir el diseño y ejecución de proyectos de acompañamiento económico y social, cuya población objeto sea aquella que ha sido atendida por el Fondo con ocasión de la ola invernal 2010-2011, además de solucionar en primera instancia la necesidad y/o la afectación directa del bien y/o servicio, requiriendo la recuperación de sus capacidades sociales y sus formas de subsistencia, de conformidad con el mandato definido en la Sentencia C-251 de 2011, frente al acompañamiento económico y social a los proyectos de:

- Vivienda: Acompañamiento Social y económico para la población que se reubicará en los nodos Costa, Mojana, Guajira, Chocó y posconflicto;
- Transporte: Acompañamiento Social y económico a la población de la zona de influencia de Yati-Bodega; y
- Canal del Dique: Acompañamiento Social y económico a la población de la zona de influencia del Macroproyecto Canal del Dique.

El Sector de Reactivación Económica se encuentra ejecutando dos acompañamientos socioeconómicos (Mompox y Gramalote) y tres proyectos Reactivar (Cauca Agrícola, Cauca Panela y Café Magdalena).

## LOGROS

### ACOMPAÑAMIENTO SOCIOECONÓMICO MOMPÓX



*Bolívar, Mompox*

**Beneficiarios**  
288 de hasta 665

**Valor invertido**  
\$837.215.109

Por las características de los proyectos del sector es necesario realizar ENTREGAS PARCIALES y realizar la asistencia técnica a lo largo de la realización de los proyectos.

## CAUCA AGRÍCOLA



Cauca Agrícola - Contrato FA-CD-I-S-095-2019. El Tambo, Buenos Aires, Miranda, Mercaderes, Florencia, Sucre, Bolívar, Argelia, Balboa, Patía, Caldoño

**Beneficiarios**  
**153 de 1.000**

**Valor invertido**  
**\$543.380.636**  
**Inversión FA: 449.233.054**  
**Inversión Gobernación: 94.147.582**

## MAGDALENA CAFÉ



Magdalena Café FA-CD-I-S-338-2019, Fundació, Aracataca, Ciénaga, Aracataca, Fundación y Santa Marta

**Beneficiarios**  
**182 de 600**

**Valor invertido**  
**\$294.876.583**

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Las entregas parciales realizadas, obedecen a los siguientes proyectos en ejecución del Sector de Reactivación

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Acompañamiento socioeconómico Mompox	Bolívar	Mompox	665	\$1.390.890.500
Cauca Agrícola - Contrato FA-CD-I-S-095-2019	Cauca	El Tambo, Buenos Aires, Miranda, Mercaderes, Florencia, Sucre Bolívar, Argelia Balboa, Patía Caldon	1000	<b>Preinversión:</b> \$ 262.664.656 <b>Gerencia:</b> \$ 513.229.152 <b>Inversión directa</b> <b>Fondo Adaptación:</b> \$4.391.062.529 <b>Gobernación</b> \$1.000.000.000. <b>Total:</b> \$6.166.956.337
Cauca Panela - Contrato FA-CD-I-S-334-2019	Cauca	El Tambo, Caldon, Popayán, Cajibío.	700	<b>Pre-inversión:</b> \$87.291.260 <b>Gerencia:</b> \$ 88.225.000 <b>Inversión directa:</b> \$ 1.014.411.428 <b>Total:</b> \$1.189.927.688
Café Magdalena FA-CD-I-S - 338 de 2019	Magdalena	Fundación, Aracataca, Ciénaga, Santa Marta	600	<b>Gerencia:</b> \$78.300.000 <b>Inversión directa:</b> \$893.820.601 <b>Total:</b> \$972.120.601
Reactivación Económica - Gramalote	Norte de Santander	Gramalote	4.050	<b>Consultoría:</b> \$2.271.434.069 <b>Interventoría:</b> \$1.060.120.366 <b>Inversión Directa en proyectos productivos:</b> \$5.000.000.000 <b>Total:</b> \$8.331.554.435

Tabla 13: Proyectos en ejecución por sector Reactivación Económica

## RETOS ENFRENTADOS

**Los principales retos que afrontaron los proyectos en ejecución del Sector de Reactivación Económica, durante el periodo del 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020, fueron:**

- Baja señal para la comunicación a través de teléfono celular y débil conectividad para internet, necesarios en esta época de emergencia y aislamiento social por la COVID-19
- Factores adversos como el clima, vías de acceso, beneficiarios dispersos y alertas sanitarias sobre población en general en las zonas de intervención,
- Capacitar a comunidades diversas, compuestas en un alto porcentaje por adultos mayores y con bajos niveles de escolaridad.
- Ingresar y desarrollar las actividades en zonas con presencia de grupos al margen de la ley.
- Reforzar la confianza de los beneficiarios en los proyectos.
- Realizar entregas bajo estrictos controles sanitarios y protocolos de bioseguridad previamente estructurados socializados y aprobados para su implementación.
- Mantener los proyectos activos durante la Emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional desde el 12 de marzo de 2020, y cuyo origen fue la declaratoria de pandemia de la Organización Mundial de la Salud por la propagación del virus COVID-19 en varios países.
- Avanzar en definiciones jurídicas y técnicas para la adjudicación de lotes, desarrollo de proyectos individuales asociativos y en la plaza de mercado en el Proyecto de Gramalote
- Articulación interinstitucional entre administración local, entes de control, entidades del orden departamental y nacional para la debida socialización y avance correcto de los proyectos.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

- A través de los proyectos de Reactivación Económica se generan ingresos y la independencia económica de los productores y familias beneficiarias.
- Se impulsa la productividad y la competitividad de proyectos agropecuarios y comerciales, a más de 7.015 familias
- Se facilita la inserción en mercados locales y cadenas productivas y de comercialización.
- Fortalecimiento de competencias en materia comunicativa, socioeconómica, técnica, ambiental, comercial y de gestión del riesgo, para hacer de sus cultivos y negocios, empresas sostenibles, que generen valor agregado y les permitan incursionar en nuevos mercados de manera competitiva
- Tecnificación de modos de producción, enfocada hacia la especialización y el valor agregado, como en el caso del café y la panela.
- Capacitación en registros contables y formación comercial.
- Además, los proyectos de Reactivación Económica han dejado huella en sus áreas de influencia, a través de actividades de corresponsabilidad, como la reforestación de cuencas, donde se ha sembrado 1.140 árboles, con una meta 4.470 árboles en total y el embellecimiento de entornos en los reasentamientos urbanos y la enseñanza en el cuidado y aprovechamiento del agua y la adecuada disposición de residuos y envases peligrosos derivados de sus actividades agropecuarias.



*Ilustración 5: Municipio de Mercaderes Corregimiento La Arboleda Reforestación de Nacimientos con 600 Árboles en articulación con la CRC y la Alcaldía Municipal Fecha: 05/05/2020*

La pandemia y el aislamiento preventivo, entre los meses de marzo y agosto de 2020, fue un reto que el Sector transformó en oportunidad y llevó a que gran parte de los beneficiarios de los proyectos se familiarizaran y apropiaran de las tecnologías de la información y las comunicaciones, siendo esta la única manera segura para continuar con la formación y el fortalecimiento, y en general la ejecución del proyecto.

Esto se logró a través de un proceso pedagógico por parte del Fondo y sus contratistas, donde se segmentó la población, identificando quienes contaban con teléfonos inteligentes u otros dispositivos para conectarse a reuniones virtuales y se les explicó como descargar diferentes aplicaciones para este propósito.

En este periodo fue posible desarrollar 22 foros de auditoría visible de manera virtual, 21 reuniones virtuales con equipos locales de seguimiento y 12 capacitaciones virtuales.

Los proyectos de Reactivación Económica implementaron plenamente la Política de Interacción y Sostenibilidad Social del Fondo durante este último año, ejecutando todas sus actividades con transparencia, rindiendo cuentas de manera permanente a sus beneficiarios y facilitando todos los espacios de participación ciudadana y mecanismos de control social. Los resultados se presentan en el siguiente cuadro:

Espacios de participación	Número de espacios realizados
Foros	48
Reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento –ELS	52
Espacios de capacitación a ELS	15
Espacios de capacitación comunitarias	14
Mesas de trabajo con comunidad	4
Mesa de trabajo de gestión interinstitucional	2

Tabla 14: Espacios de participación Reactivación Económica



**4.3 EQUIPO DE TRABAJO  
SECTOR VIVIENDA**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO SECTOR VIVIENDA

El Consejo Directivo del FONDO en su sesión No. 007 del 24 de noviembre de 2011, aprobó y priorizó el proyecto “Programa Nacional de Reubicación Y Reconstrucción De Viviendas para la atención de hogares damnificados o localizados en zonas de alto riesgo no mitigable afectadas por los eventos derivados del fenómeno de La Niña 2010-2011”, postulado por el Fondo Adaptación y tiene como propósito proveer soluciones de vivienda a: (i) población afectada (Registro Único de Damnificados REUNIDOS); (ii) a propietarios, poseedores de viviendas destruidas o mejoramiento de baldíos con viviendas afectadas y (iii) a aquellas comunidades localizadas en zonas de alto riesgo no mitigable afectadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011.

### LOGROS

Entre el 1 de octubre de 2019 y 30 de septiembre 2020 el Fondo Adaptación entregó 3.355 viviendas por valor superior a los 180 mil millones de pesos

#### ANTIOQUIA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1102-Directa Antioquia Urabá - Turbo	Turbo	167	\$ 8.545
187-1192 Directas Antioquia - Caucaasia Compraventa V2	Caucaasia	3	\$ 174

#### ATLÁNTICO



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0133-Vivienda Campo De La Cruz-Reconstrucción En Sitio Campo De La Cruz-004.	Campo De La Cruz	14	\$ 593
187-0135 Vivienda Candelaria-Reconstrucción Carreto-003.	Carreto-Candelaria	13	\$ 464
187-0148-Vivienda Sabanalarga -Rs Aguada De Pablo Y La Pena-002.	Sabana Larga	20	\$ 620

Expresado en millones de pesos\*

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1195 Directas Atlántico-Barranquilla-Villas De San Pablo-V2	Barranquilla	7	\$ 408
187-0140-Vivienda Manatí-Reconstrucción En Sitio Manatí 01-005- Cto.2012-C-0081-14-53110	Manatí	22	\$ 587
187-1173-Directas Atlántico-Manatí-Manatí Primero E2-Compraventa-V2	Manatí	99	\$ 5.739
187-0139-Vivienda Malambo-Urbanización La Nueva Ilusión De Malambo-001	Malambo	200	\$ 9.652

## BOLÍVAR



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0190-Vivienda Mompos-Reconstrucción En Sitio Zona Momposina-003	Mompos	14	\$ 728
187-0212-Vivienda Mompos-Reconstrucción En Sitio Zona Momposina-003	Talaigua Nuevo	22	\$ 1.144

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0171-Vivienda Altos Del Rosario-Urbanización Villa Mafe Etapa I-001	Altos Del Rosario	87	\$ 4.176
187-0185-Vivienda Hatillo De Loba-Reconstrucción Zona Lobas-003	Barranco De Loba	2	\$ 94
187-0185-Vivienda Hatillo De Loba-Reconstrucción Zona Lobas-003	Hatillo De Loba	4	\$ 188
187-0185-Vivienda Hatillo De Loba-Reconstrucción Zona Lobas-003	San Martin De Loba	4	\$ 188
187-0176-Vivienda Calamar-Reconstrucción Calamar 02-001	Calamar	15	\$ 617
187-0179-Vivienda Mompos-Reconstrucción En Sitio Zona Momposina-003	Cicuco	19	\$ 988
187-0185-Vivienda Hatillo De Loba-Urbanización Nuevo Amanecer-002	Hatillo De Loba	89	\$ 4.268
187-0200-Vivienda San Fernando-Reconstrucción En Sitio San Fernando-001	San Fernando	17	\$ 901
187-0176 Vivienda Calamar Urb. Villa Alicia -003	Calamar	43	\$ 2.150

Expresado en millones de pesos\*

## BOYACÁ



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0242-Vivienda Garagoa-Urbanización Villa Juliana -001	Garagoa	40	\$ 1.646
187-0281-Vivienda Sativanorte-Urbanización Senen Arenas-001	Sativa Norte	60	\$ 2.820
187-0279-Vivienda Santa Rosa De Viterbo Reconstrucción En Sitio 003	Corrales	1	\$ 48

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0279-Vivienda Santa Rosa De Viterbo Reconstrucción En Sitio 003	Sogamoso	1	\$ 48
187-0261-Vivienda Paez-Reconstrucción En Sitio Paez-001	Paez	1	\$ 39
187-0305-Vivienda Viracacha-Reconstrucción En Sitio Viracacha-001	Viracachá	1	\$ 39
187-0229-Vivienda Chivata-Reconstrucción En Sitio Chivata-001	Chivatá	2	\$ 78
187-0299-Vivienda Toca-Reconstrucción En Sitio Toca-001- Cto.2012-C-0096-16-V0317	Toca	1	\$ 39
187-0228-Vivienda Chiscas-Reconstrucción En Sitio-003- Cto.2012-C-0096-16-V0213	Chiscas	5	\$ 180
187-0260-Vivienda Pachavita Reconstrucción En Sitio - 002	Pachavita	4	\$ 159
187-0279-Vivienda Santa Rosa De Viterbo Reconstrucción En Sitio 003	Santa Rosa Del Viterbo	19	\$ 977
187-0279-Vivienda Santa Rosa De Viterbo Reconstrucción En Sitio 002	Santa Rosa Del Viterbo	4	\$192
187-1199-Directas Boyaca-Tunja- Urb Los Remansos De San Francisco-Compraventa	Tunja	2	\$ 118

## CALDAS



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1123-Directas Caldas - Villamaria Cto 2016-C-0175	Villa María	4	\$309
187-1123-Directas Caldas - PENSILVANIA (La Esperanza)	Pensilvania	47	\$ 3.640

Expresado en millones de pesos\*

## CAUCA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001	Puerto Tejada	2	\$ 74
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001	Miranda	13	\$ 481
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001003	Suarez	5	\$ 185

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001	Santander De Quilichao	4	\$ 148
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001	Caldono	2	\$ 74
187-0396-Vivienda Suarez-Reconstrucción En Sitio Ingeambientales-001	Villa Rica	1	\$ 37
187-0372-Vivienda Guachene-Reconstrucción En Sitio Fundación Horizonte Social-001	Caloto	8	\$ 261
187-0372-Vivienda Guachene-Reconstrucción En Sitio Fundación Horizonte Social-001	Guachene	9	\$ 294
187-0372-Vivienda Guachene-Reconstrucción En Sitio Fundación Horizonte Social-001	Padilla	5	\$ 163
8-187-1-0386-Fonvivienda-Urbanizacion Balcones De Piendamó	Piendamó	38	\$ 2.180

## CESAR



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0409-Vivienda Chiriguana-Urbanizacion Alejandro Aroca-003	Chiriguana	64	\$ 3.072
187-0410-Vivienda Curumani-Reconstrucción En Sitio Rural Curumani-003	Curumani	31	\$ 1.271
187-0408-Vivienda Chimichagua-Reconstrucción En Sitio Chimichagua-004	Chimichagua	31	\$ 1.271

Expresado en millones de pesos\*

## CHOCÓ



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0432-Vivienda Bahia Solano-Reconstruccion Bahia Solano-001	Bahia Solano	1	\$ 32
187-0454-Vivienda Unguia-Reconstruccion Unguia-001	Unguia	13	\$ 416
187-0429-Vivienda Alto Baudo-Reconstruccion Alto Baudo 3-003	Alto Baudó	5	\$ 155

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0446-Vivienda Nuqui-Urbanizacion Llanos De Nuqui li - 002	Nuquí	21	\$ 1.386
187-0444-Vivienda Medio San Juan-Reconstruccion Medio San Juan-001	Medio San Juan	8	\$ 353
187-0437-Vivienda El Carmen De Atrato-Reconstruccion Carmen De Atrato 01 - 002	Carmen De Atrato	2	\$ 65
187-0446-Vivienda Nuqui-Reconstruccion Nuqui-001	Nuquí	4	\$128
8-187-1-0431 Vivienda Bagado Urbanización Villa Mary	Bagadó	17	\$1.153
8-187-1-0447-006. Compraventa Tutela	Quibdó	1	\$ 52
8-187-1-0447-005. Compraventa Tutela	Quibdó	1	\$ 52
8-187-1-0447-002. Compraventa Tutela	Quibdó	1	\$ 52
8-187-1-0447-003. Compraventa Tutela	Quibdó	1	\$ 52
187-0429-Vivienda Alto Baudo-Reconstruccion Alto Baudo 1-001	Alto Baudo	11	\$ 594
187-0447-Vivienda Quibdó-Reconstruccion En Sitio Quibdó-001	Quibdó	2	\$ 74
187-0447-Vivienda Quibdó-Vivienda Usada Quibdó (Paraíso)	Quibdó	1	\$ 62
187-0443-Vivienda Medio Baudó - Reconstrucción Medio Baudó 001	Medio Baudó	11	\$ 490
187-0450-Vivienda Riosucio-Reconstruccion Riosucio-002	Riosucio	10	\$320
187-0432-Vivienda Bahia Solano-Urbanizacion Llanos Del Mar-002	Bahía Solano	6	\$ 434

## CÓRDOBA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1125-Reconstruccion Cordoba Sucre Mojana V2	Ayapel	20	\$ 1.206

Expresado en millones de pesos\*

## CUNDINAMARCA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0500 Vivienda Choachi Reconstruccion En Sitio 03	Choachí	24	\$ 1.115
187-0500 Vivienda Choachí-Reconstruccion En Sitoio - 004	Choachí	15	\$ 870
8-187-1-0565-Vivienda Ubaque-Reconstrucción En Sitio Ubaque 002	Ubaqué	9	\$ 414

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0500 Vivienda Choachi Reconstruccion En Sitio 03	Tibacuy	1	\$ 48
187-0500 Vivienda Choachí-Reconstruccion En Sitoio - 004	Caparrapí	1	\$ 50
187-0572-Vivienda Viotá-Reconstrucción En Sitio Viotá-001- Cto.2012-C-0096-16-V0137	Viotá	3	\$107

## GUAJIRA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0632 Vivienda Uribia-Reconstruccion En Sitio Siapana 03-003	Uribia	26	\$ 1.235
187-0623-Vivienda Uribia-Reconstruccion En Sitio Ipakaluirua li-008	Uribia	3	\$ 140
187-0623-Vivienda Uribia-Reconstruccion En Sitio Ipakaluirua 3-024	Uribia	1	\$ 53

## MAGDALENA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0649-Vivienda Santa Ana-Urbanizacion 29 De Noviembre-001	Santa Ana	97	\$ 4.656
187-0633-Vivienda El Banco-Urbanizacion San Jose-001	El Banco	103	\$ 4.646
187-0642-Vivienda Plato-Urbanizacion Altos De Ararat I-005	Plato	101	\$ 5.454
187-0639-Vivienda Pedraza-Reconstruccion En Sitio Pedraza 3-003	Pedraza	12	\$ 696

Expresado en millones de pesos\*

## NARIÑO



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0736-Fonvivienda-Urbanizacion Piedra Grande li	Tangua	11	\$ 605
8-187-1-0684-Fonvivienda-Urbanizacion Villa Sofia	Buesaco	18	\$ 941
187-0707-Vivienda La Unión-Reconstrucción En Sitio Constructora Del Norte-001.	La Unión	73	\$ 2.434

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0707-Vivienda La Unión-Reconstrucción En Sitio Constructora Del Norte-001	La Llanada	8	\$ 267

## NORTE DE SANTANDER



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0775-Vivienda Toledo-Urbanizacion Villa Toledo-002	Toledo	24	\$ 1.368
187-0749-Vivienda Cucutilla-Urbanización San Miguel-001	Cucutilla	50	\$ 2.740

## PUTUMAYO



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1124-Directas Putumayo - Puerto Caicedo	Puerto Caicedo	15	\$ 986
187-1124-Directas Putumayo - Puerto Leguizamo	Puerto Leguizamo	63	\$ 4.141
187-1124-Directas Putumayo - Orito - La Libertad	Orito	14	\$ 910

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1124-Directas Putumayo - Puerto Guzman - Castillo	Puerto Guzman	8	\$ 520

Expresado en millones de pesos\*

## RISARALDA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1166 Directas Risaralda-Dosquebradas-Urbanización Los Molinitos-Compraventa	Dosquebradas	1	\$ 58
8-187-1-0199-Vivienda Quinchía-La Plazuela-001	Quinchía	1	\$ 45
187-0799-Vivienda Apia-Lote Acozma-002	Apia	18	\$ 864

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0199 Vivienda Quinchía - Vivienda Usada Mario de Jesús Escudero 002	Quinchía	1	\$ 55
187-0803-Vivienda Guática-Lote Berlin-001 Comfandi	Guática	14	\$ 658

## SANTANDER



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0832-Vivienda Cimitarra-Urbanización Soto 1-001	Cimitarra	32	\$ 1.536
187-1178-Directas Santander-Barrancabermeja-Ciudad Del Sol-Compraventa-V2	Barrancabermeja	40	\$ 2.324
187-1153-Directas Santander-San Gil-Urbanización Altos De La Colina-Compraventa-V2	San Gil	15	\$ 870

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1178-Directas Santander-Barrancabermeja-Ciudad Del Sol-Compraventa-Ii-V2	Barrancabermeja	21	\$ 1.220
187-0830-Vivienda Chima-Reconstrucción En Sitio Vivienda Guacamayo Y Chima-001	Chima	2	\$ 82
8-187-1-0882-Fonvivienda-Urbanización San Jorge	Santa Barbara	5	\$ 262

Expresado en millones de pesos\*

## SUCRE



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1140. Directas Sucre Sucre Grupo 3-Urbanización La Luz	Sucre	237	\$ 15.030
187-1134-Reubicacion Cordoba Sucre Mojana - Guaranda-Nuevo Horizonte	Guaranda	12	\$ 797
187-1125-Reconstruccion Cordoba Sucre Mojana V2	San Marcos	63	\$ 3.724

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1133-Reubicacion Sucre Mojana Zona 2 - San Marcos	Sucre	345	\$ 22.911
187-1133-Reubicacion Sucre Mojana Zona 2 - Urb Los Robles	San Benito Abad	278	\$ 15.135
187-1134-Reubicacion Cordoba Sucre Mojana - Majagual	Majagual	75	\$ 4.980
187-1125-Reconstruccion Cordoba Sucre Mojana V2 Cto 2017-C-0279	San Benito Abad	65	\$ 3.842
187-1133-Reubicacion Sucre Mojana Zona 2 - San Marcos	San Marcos	26	\$ 1.416

## TOLIMA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0950 Vivienda Purificación - Urbanización San Antonio -002	Purificación	3	\$ 162
187-1205-Directas Tolima-Espinal-Villa Maitá-Compraventa-V2	Espinal	17	\$990

## VALLE DEL CAUCA



Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
8-187-1-0976-Vivienda Usada José Antonio Suarez-005	Ansermanuevo	1	\$ 55
8-187-1-0970-Vivienda Bugalagrande-Vivienda Usada Robinson Rodriguez-002	Bugalagrande	1	\$ 52

Expresado en millones de pesos\*

Tabla 15: Entregas del Sector Vivienda

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Sector

### AMAZONAS

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1135-Intervencion Directa - Cto. 202 De 2016	Puerto Nariño	257	\$ 17.077

### ANTIOQUIA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1118-Intervencion Directa Antioquia Uraba Grupo 10 - Vigia Del Fuerte Contrato 130 De 2016	Vigia del Fuerte	81	\$ 4.704
187-1118-Intervencion Directa Antioquia Uraba Grupo 10 - Carepa Contrato 130 De 2016	Carepa	9	\$ 523
187-1118-Intervencion Directa Antioquia Uraba Grupo 10 - Turbo Contrato 130 De 2016	Turbo	168	\$ 9.756

### BOLIVAR

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0185-Vivienda Hatillo De Loba-Urbanizacion Nuevo Amanecer-002 Comfenalco Cartagena	Hatillo De Loba	72	\$ 3.428
1187-1137-Directas Achí.	Achí	748	\$ 50.107

### BOYACÁ

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1169 Directas Pisba-Villa Esperanza	Pisba	8	\$ 437
187-1175-Directas Boyacá-Panqueba-Urbanización Villa María-Compraventa-V2	Panqueba	22	\$ 1.300

### CALDAS

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0313-Vivienda La Dorada-Nuevo Horizonte-001 Comfandi	La Dorada	100	\$ 4.826
187-0313-Vivienda La Dorada-Nuevo Horizonte Adicional 01-002 Comfandi	La Dorada	20	\$ 902

### CAUCA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - Corinto	Corinto	28	\$ 1.602
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - Puracé	Puracé	20	\$1.144

Expresado en millones de pesos\*

## CÓRDOBA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1134-Reubicacion Cordoba Sucre Mojana - Ayapel Contrato 237 De 2016	Ayapel	166	\$ 11.553
187-1125-RECONSTRUCCION CORDOBA SUCRE MOJANA V2 Cto 279-2017	Ayapel	79	\$ 4.764

## MAGDALENA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1138-Directas Tenerife Contrato 213 De 2016	Tenerife	240	\$ 13.683

## NARIÑO

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1160-Directas Los Andes-Urbanización Villa Campestre -V2	Los Andes	35	\$ 2.010
187-1171-Directas Mallama-Urbanizacion Villa Nueva-V2	Mallama	40	\$ 2.297
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - Arboleda	Arboleda	36	\$ 2.060
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - El Peñol	El Peñol	42	\$ 2.349
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - Imués	Imués	17	\$ 973
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - Leiva	Leiva	23	\$ 1.316
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - San Bernardo	San Bernardo	57	\$ 3.262
187-1121-Directas Cauca Y Nariño - San Pedro De Cartago	San Pedro De Cartago	27	\$ 1.545
187-1164-Directas Ancuyá-V2	Ancuya	36	\$ 2.067
187-1165 - Directas Ospina-V2	Ospina	32	\$1.962
187-1171-Directas Mallama-Urbanizacion San Francisco -V2	Mallama	99	\$6.069
187-1158-Directas La Cruz	La Cruz	54	\$ 3.163
187-1159 - Directas Linares	Linares	3	\$ 176
187-1160-Directas Los Andes	Los Andes	10	\$ 586
187-1161-Directas San Pablo	San Pablo	10	\$ 586
187-1162-Directas Tuquerres	Túquerres-Mallamama	10	\$ 586
187-1158-Directas Nariño-La Cruz-Urbanización Tajumbina I li-Compraventa-V2	La Cruz	131	\$7.822
187-1159-Directas Nariño-Linares-Ciudad Jardín-Compraventa-V2	Linares	132	\$ 7.882

Expresado en millones de pesos\*

## NORTE DE SANTANDER

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1167- Directas Norte De Santander -Tibu-Villa Teresa	Tibú	96	\$ 5.512
187-0740-Vivienda Arboledas-Urbanización Don Bosco-001 Directas	Arboledas	28	\$1.590

## RISARALDA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0801-Vivienda Belen De Umbria-Lote La Jaboneria-002 Comfandi	Belén De Umbría	10	\$ 431
187-0801-Vivienda Belen De Umbria-Lote La Jaboneria li-003 Comfandi	Belén De Umbría	2	\$92

## SANTANDER

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1153-Directas Santander-San Gil-Urb Altos De La Colina-Cv	San Gil	30	\$ 1.739
187-1170-Directas Santander-Albania-V2	Albania	5	\$1.254
187-1147-Directas Santander-Carcasí-V2	Carcasi	9	\$ 2.257
187-1152-Directas Santander-Molagavita-V2	Molagavita	31	\$ 7.775
187-1149 Directas Guaca (Reubicación De Viviendas En Málaga Y Guaca)	Guaca	14	\$ 804
187-1150 -Directas Malaga (Reubicación De Viviendas En Málaga Y Guaca)	Málaga	18	\$ 1.033
187-1151-Directas Matanza Maeco Reubicación De Viviendas En Matanza	Matanza	26	\$ 1.493

## SUCRE

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1132-Reubicacion Sucre Mojana Zona 1 - Caimito	Caimito	35	\$ 2.019
187-1132-Reubicacion Sucre Mojana Zona 1 - San Benito Abad	San Benito Abad	270	\$15.573
187-1132-Reubicacion Sucre Mojana Zona 1 - San Marcos	San Marcos	4	\$ 231
187-1137-Directas Sucre Sucre Grupo 2 2	Sucre	280	\$19.206

Expresado en millones de pesos\*

## TOLIMA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1187 Directas Tolima-Coello-Urbanización Villa Paz-Compraventa	Coello	43	\$ 2.493
187-1205-Directas Tolima-Espinal-Villa Maitá-Compraventa-V2	Espinal	23	\$1.339

## VALLE DEL CAUCA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-0995-Vivienda Sevilla-Lote El Japon-002 Comfandi	Sevilla	44	\$ 1.939

## ATLÁNTICO

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Directas Manatí-J & S Construcciones S.A.S	Manatí	102	\$ 5.202

## RISARALDA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
187-1218-Directas Risaralda-Dosquebradas-Urbanización Molinitos-V2	Dosquebradas	20	\$ 1.317

Expresado en millones de pesos\*

Tabla 16: Proyectos en ejecución por el sector Vivienda

## RETOS ENFRENTADOS

- Consolidar la base de datos para seguimiento y control de tutelas. A la fecha se tiene un compendio de alrededor de 130 tutelas que agrupan alrededor de 600 tutelantes, a las cuales se les hace seguimiento permanente en coordinación con Defensa Judicial.
- Lograr la postulación de 38 proyectos para el cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones, para la adquisición de vivienda bajo la modalidad de compraventa a través de convocatoria en redes sociales y diferentes medios de comunicación nacional.
- La contratación de proyectos en el marco de la emergencia ocasionada por el Covid-19, que se dificulta debido a los tiempos que toma gestionar permisos y demás documentos requeridos para el estudio de viabilidad de los proyectos.

- Continuar ejecutando proyectos, con terminación y entrega de viviendas en el marco de la emergencia ocasionada por el Covid-19, en territorios apartados de la geografía nacional.
- Lograr gestionar con las Empresas de Servicios Públicos la conexión de los mismos en los tiempos requeridos, para certificar la habitabilidad de las viviendas. De igual manera, se convirtió en un reto llevar a cabo el proceso de escrituración con las oficinas de registro de los municipios, debido a los tiempos prolongados que está conllevando éste trámite.
- Contratar y construir la red eléctrica para la terminación y entrega de 257 viviendas en el municipio de Puerto Nariño (Amazonas). Lo anterior se logró en Junio de 2020 mediante cesión de derechos económicos del Contratista.
- Rescatar el proyecto en el municipio de Sucre (Sucre) para construcción y entrega de 280 viviendas, mediante la cesión total del contrato 220 de 2016 y aplicando una recomposición de plazos.
- Lograr la cooperación del Municipio de Ayapel (Córdoba) a fin de replantear la sectorización hidráulica del acueducto y poder garantizar el suministro de agua a 166 viviendas que están construidas en espera del certificado de habitabilidad. Las pruebas hidráulicas se encuentran en su fase final.
- Avanzar con el incumplimiento contra el contratista a cargo del proyecto de Achí (Bolívar), a fin de conminar la continuación de las obras que permitan entregar 748 viviendas.
- Avanzar en el proceso de cierre de los Operadores Zonales: Colsubsidio, Comfacerar, Minuto de Dios, y Comfenalco Cartagena.
- Lograr la reactivación de 2 proyectos a cargo del operador zonal Comfandi, en los municipios de La Dorada (Caldas) y Sevilla (Valle), que agrupan 178 viviendas. Lo anterior en el marco de una querrela interpuesta por el contratista derivado ante el Operador Zonal.
- Formulación y aprobación del instructivo de compraventa como lineamiento de adquisición en esta modalidad.
- Lograr gestionar la totalidad de las respuestas al alto volumen de derechos de petición que llegan al sector, incluidas las respuestas a entes de control, en los tiempos de ley. A la fecha el sector se encuentra con cero vencimientos.
- Lograr la admisión de la demanda interpuesta por el Fondo Adaptación contra Comfenalco Valle, en el mes de septiembre de 2020.
- Lograr la gestión de reconocimiento por parte del IGAC de 562 viviendas entregadas por el Operador Zonal Comfaguajira, bajo la modalidad de reconstrucción.

## RESULTADO DEL EJERCICIO DE VERIFICACIÓN

Como resultado del ejercicio de verificación de los reportes de vivienda destruida registrados en el Registro Único de Damnificados (REUNIDOS), se encontró que los grupos familiares declarados como elegibles para la restitución de una unidad de vivienda por parte del Fondo Adaptación ascienden a 62.740, cifra superior a la meta estimada por el documento Conpes 3776, que era de 58.087. Es decir que actualmente existen 4.653 registros adicionales no contemplados para atención dentro del programa.

## BALANCE EJECUCIÓN

Ahora bien, frente a la meta Conpes 3776 y con los recursos asignados a la fecha por el Gobierno Nacional que ascienden a 2.46 billones de pesos, con corte a 30 de septiembre de 2020 el PROGRAMA NACIONAL DE REUBICACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS presenta la siguiente ejecución:

Proyecto		
DESCRIPCIÓN		No. DE VIVIENDAS
META TOTAL CONPES		58.087
VIVIENDAS FINANCIADAS 2012-2020	Entregadas	33.861
	Contratadas por iniciar ejecución (En trámite acta de inicio)	45
	En ejecución marchando bien*	3.733
	En ejecución con problemas*	3.935
	Viviendas vinculadas a proyectos que no iniciaron ejecución	663
	Viviendas priorizadas para contratación y ejecución periodo 2020-2022	1.666
	<b>TOTAL</b>	<b>43.903</b>
	VIVIENDAS DESFINANCIADAS	14.184

Tabla 17: Resumen Ejecución a septiembre 30 de 2020

\*Contratos vigentes y terminados

Respecto a la meta Conpes, el PROGRAMA NACIONAL DE REUBICACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS presenta un avance de 75,6% a partir de la meta financiada, lo que representa la atención de 197.564 beneficiarios aproximadamente.

Entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020, el Sector ha entregado 3.355 viviendas, para un total acumulado a la fecha de 33.861.

## Acciones que nos permitieron el avance:

- La asignación al sector de \$111 mil millones de pesos durante el año 2020, que permitieron ampliar la meta financiada a 43.903 viviendas.
- Adelantar procesos de presunto incumplimiento en contra de Contratistas a cargo de proyectos con importante estado de atraso, a fin de conminar a los mismos a la adecuada ejecución y culminación de las obras o en caso contrario, adelantar las declaratorias de incumplimiento con el fin de recuperar los recursos a través de demandas o reclamaciones ante compañías aseguradoras.
- La publicación de los lineamientos para la contratación de vivienda bajo la modalidad de compraventa, impulsó el avance de la estrategia de postulación de proyectos.
- El trabajo mancomunado con entes territoriales y contratistas de obra, interventoría y compraventas que permitió coordinar eficientemente la implementación de los protocolos Covid para la ejecución de las viviendas, terminación y entrega de las mismas.
- La implementación de ajustes a los lineamientos de supervisión e interventoría de la Entidad, coadyuvaron a mejorar los procesos de seguimiento y control a los proyectos.
- Seguimiento continuo a los proyectos implementando videollamadas, ante las restricciones a los viajes, impuestos por la emergencia ocasionada por Covid-19.
- Seguimiento a los proyectos en diferentes lugares de la geografía nacional, a través de apoyos a la supervisión (no necesariamente del proyecto en cuestión) del sector ubicados en esos territorios.
- Mesas de trabajo virtuales para el seguimiento constante con contratistas de obra e interventoría, a los proyectos en ejecución.

## LO QUE NOS FALTA

- Continuar gestionando los recursos faltantes para lograr la atención de los registros desfinanciados que ascienden a 14.184 y así completar la atención de los 58.087 registros beneficiarios contemplados en la meta Conpes.
- Continuar con la gestión de la contratación de las viviendas para alcanzar la meta financiada de 43.903 registros.
- Continuar la gestión ante empresas prestadoras de servicios públicos, entes territoriales, oficinas de instrumentos y registro, etc. a fin de lograr completar los trámites relacionados con la terminación y entrega de las viviendas.
- Avanzar en los trámites de cierre parcial de los contratos derivados de los operadores zonales para posteriormente, lograr la liquidación de los contratos marco suscritos con las cajas de compensación.
- Avanzar con los trámites de demanda contra Comfenalco Valle y Comfenalco Santander, Comfachocó y Comfaguajira.

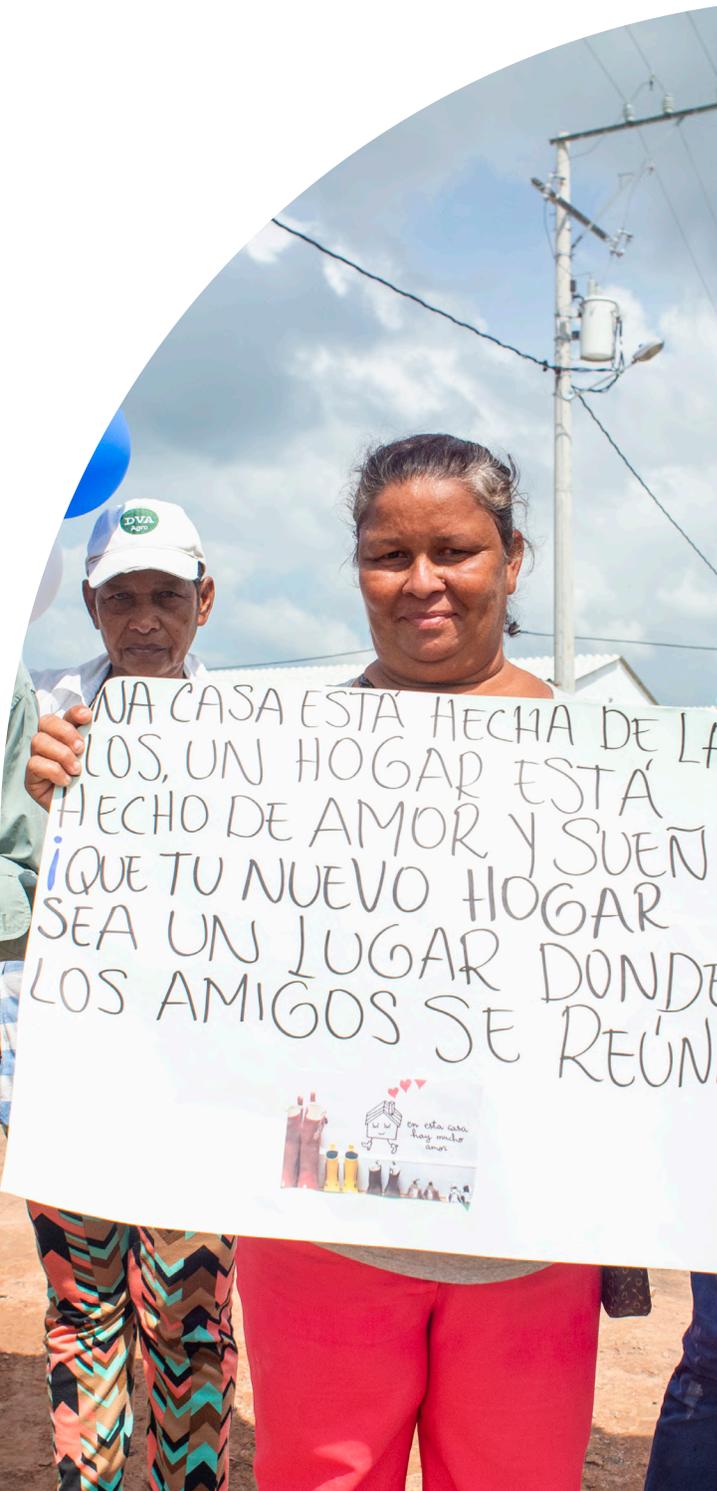
## TRANSFORMAMOS VIDAS

El acompañamiento Social ha promovido el desarrollo de habilidades y capacidades de control social para la correcta ejecución de los proyectos.

El componente de capacitación y fortalecimiento, es un elemento de vital importancia porque provee a las familias competencias básicas para construir su nuevo proyecto de vida.

Tematicas de capacitación:

- Mitigación del riesgo y la adaptación al cambio climático
- Cuidado y apropiación para la sostenibilidad
- Interacción y convivencia familiar y comunitaria
- Resolución pacífica de conflictos
- Economía familiar
- Vivienda saludable
- Ley 1537 de 2012



A continuación, se dan a conocer los logros de espacios de participación ciudadana realizados durante el último trimestre del 2019 y septiembre de 2020.

## LOGROS

---

Espacios de participación	Número de espacios realizados
Foros	22
Reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento -ELS	43
Espacios de capacitación a ELS	18
Espacios de capacitación comunitarias	55
Mesas de trabajo con comunidad	33
Mesa de trabajo de gestión interinstitucional	11
Socialización comunitaria	6
Cierres de gestión social	75
Reinducciones a ELS	4

*Tabla 18: Espacios de participación vivienda*



## **4.4 EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO CANAL DEL DIQUE**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO CANAL DEL DIQUE

El alcance del Macroproyecto es realizar los estudios y diseños que permitan la restauración integral del sistema Canal del Dique mediante la formulación de un Plan Hidrosedimentológico y la construcción de obras preventivas en 12 centros poblados, 2 tramos viales y 1 punto crítico.

Con la ola invernal de 2010-2011 y el colapso del terraplén cerca de Santa Lucía en 2010, se originaron grandes inundaciones que causaron lesiones personales y enormes daños materiales o de infraestructura, evidenciando la vulnerabilidad del Sistema del Canal del Dique, que unido al deterioro ambiental justificaron el desarrollo de una solución integral contemplada en el Macroproyecto Canal del Dique que busca la restauración y el control de las inundaciones con una solución integral de largo plazo.

El CONPES 3776 de 2013 le dio al proyecto una línea de intervención enmarcada en la mitigación del riesgo, que está distribuida en 2 fases:

**Fase 1:** incluye la estructuración y gestión del proyecto, los estudios y diseños detallados y la construcción de obras preventivas de control de inundaciones con un presupuesto asignado de \$356 mil millones de pesos que se encuentra financiado al 100%.

**Fase 2:** abarca la construcción de las obras principales que están a cargo de la ANI. Esta fase no cuenta con recursos asignados dentro del FA.

## LOGROS

Entregas realizadas entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020 por el Macroproyecto Canal del Dique



*Nota: Las obras preventivas en el centro poblado de Gambote terminaron el 19 de mayo de 2020 con su ejecución física del 100%. El 25 de septiembre de 2020 se realizó entrega de la documentación de la obra y se realizó recorrido con la Alcaldía de Arjona como actividad complementaria para la entrega de las mismas (Acta de entrega en trámite de firma).*

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

El Fondo Adaptación avanza en el apoyo a la estructuración financiera, jurídica y de riesgos de la Fase 2 para la construcción de las obras principales del Macroproyecto Canal del Dique liderado por la ANI, por tener esta entidad un nivel amplio de experiencia en la estructuración de proyectos de gran envergadura, así como, por contar con el personal calificado para asesorar y apoyar la estructuración de proyectos con vocación de ejecutarse bajo el esquema de Asociación Público Privada.

## PROYECTO EN CONTRATACIÓN

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Santa Lucía	Atlántico	Santa Lucía	4.597	\$4.109

Tabla 19: Proyectos en ejecución por el Macroproyecto Canal del Dique

## RETOS ENFRENTADOS

El principal reto enfrentado entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 tiene que ver con la finalización de la Fase 1 de construcción de obras preventivas que se encuentran a cargo del FA, y es con respecto a culminar las obras en el Municipio de Santa Lucía donde ya están construidos 1.311 metros de dique, que fueron ejecutados por los contratistas KMA Construcciones y Jaime Parra, contratos que finalizaron sin cumplir su objetivo debido a dificultades de carácter predial que impidieron la liberación de las franjas de terreno para la ejecución de la obra para el contrato con KMA y por los inconvenientes jurídicos insalvables con la interventoría encargada del control y seguimiento para el contrato de Jaime Parra.

Ante esta situación, el Fondo Adaptación adelantó la contratación de una consultoría que realizara el proceso de verificación y recibo de las obras ejecutadas por la firma Jaime Parra e identificara las obras pendientes por ejecutar, con el fin de reconocer los valores adeudados, proteger los recursos públicos y poder estructurar el proceso definitivo para la finalización de las obras estimado en \$539 millones de pesos y que beneficia a 4.597 habitantes.

La actual administración ha adelantado 2 mesas interinstitucionales de sensibilización en el municipio de Santa Lucía, con la presencia de las autoridades municipales, con el propósito de socializar a la nueva administración municipal acerca de las obras de control de inundaciones que están pendientes por ejecutar, que requieren de la participación y el compromiso de todas las partes para llevarse a cabo.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

Acompañamiento socioeconómico que adelantó la firma Portex confirmando el compromiso del Fondo Adaptación con el desarrollo de proyectos integrales, con una inversión de \$2.526 millones de pesos, 160 familias con aporte para iniciativas productivas en Gambote, 840 familias con acompañamiento a formulación de proyectos, 467 comunicadores populares formados y 562 gestores del riesgo inscritos para formación. Adicionalmente, el Macroproyecto Canal del Dique en su Fase 1, impacta la vida de 219.173 beneficiarios.





**4.5 EQUIPO DE TRABAJO  
MACROPROYECTO LA  
MOJANA**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO LA MOJANA

La región de La Mojana es uno de los deltas hídricos más complejos del mundo ya que recoge las afluencias de tres de los ríos más importantes del país como son el río Cauca, San Jorge y Magdalena (Brazo de Loba). Esta región comprende 11 municipios que hacen parte de 4 departamentos <sup>2</sup>.

El Plan de Acción para la reducción del riesgo de inundación y adaptación al cambio climático en La Mojana tiene como objetivo desarrollar acciones que conduzcan a una mejor adaptación de sus habitantes a las condiciones ambientales e hidrometeorológicas, así como a las características sociales y económicas de la región.

El macroproyecto la Mojana es una de las iniciativas integrales más ambiciosas del Gobierno nacional. Es mucho más que la construcción de infraestructura para la prevención de inundaciones ya que protege los ecosistemas y prepara a las comunidades para hacerlas más resilientes a los riesgos asociados al cambio climático

El Plan de Acción para La Mojana viene ejecutándose desde 2016 a partir de la priorización de acciones aprobadas conforme a los recursos disponibles. A continuación se resumen los resultados más recientes (1 octubre de 2019 a 30 septiembre 2020):

## LOGROS

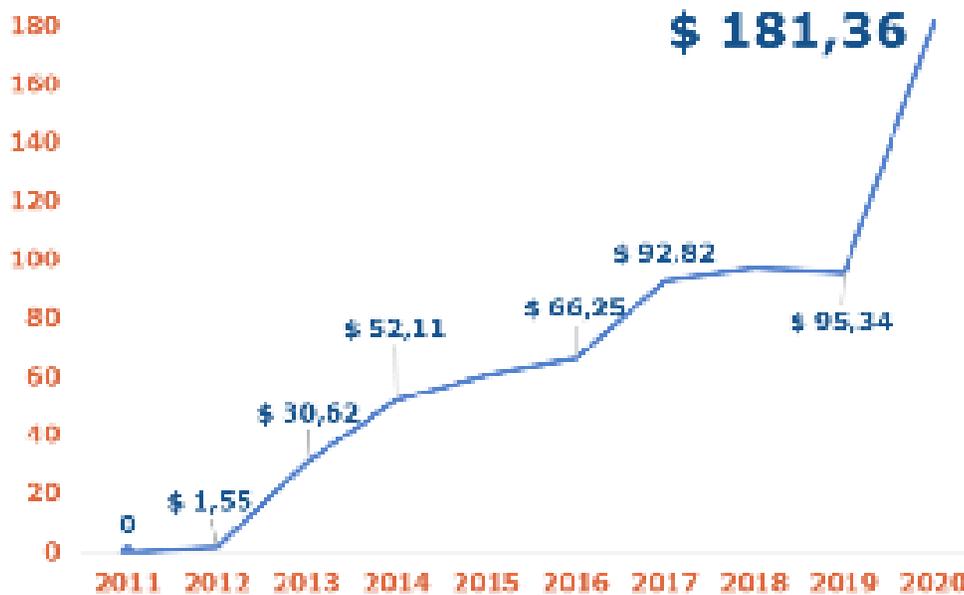
Durante el II semestre del año 2019 se surtió la fase de estructuración y la fase precontractual del proyecto para la culminación de los diseños de detalle y la construcción de las estructuras de protección contra inundaciones del casco urbano de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar). El proceso contractual se llevó a cabo por Invitación cerrada la cual fue publicada el 6 de diciembre de 2019. Como resultado del referido proceso de contratación, en 2020 se suscribió el contrato respectivo con la Unión Temporal San Marcos 2020 por un valor de \$77.827 millones. La interventoría está a cargo de la firma INTEGRAL SA, y tiene valor de \$7.900 millones.

Con un plazo de 27 meses, este proyecto se desarrollará en dos etapas, la primera denominada etapa de diseños tendrá una duración de 8 meses y en la segunda etapa se realizará la construcción con una duración de 19 meses.

Con la suscripción de los contratos UT SAN MARCOS 2020 e INTEGRAL SA logramos un avance en la inversión de los recursos asignados para el Macroproyecto La Mojana del 82%.

<sup>2</sup> Nechí (Antioquia), Ayapel (Córdoba), Achí (Bolívar), Magangué (Bolívar), San Jacinto del Cauca (Bolívar), Guaranda (Sucre), Caimito (Sucre), Majagual (Sucre), San Benito Abad (Sucre), San Marcos (Sucre), Sucre (Sucre)

Expresado en miles millones de pesos\*



• **Avance en contratación proyecto del 44,04% al 82,29% del presupuesto asignado.**

*Ilustración 6: Avance en contratación La Mojana*

El proyecto beneficia de manera directa a 60.000 habitantes de San Marcos y 124.000 habitantes de Magangué.

De otro lado, en este mismo periodo finalizaron los proyectos de desarrollo integral de reactivación económica, en las líneas de arroz, maíz, piscicultura, Ganadería, Porcicultura y huertas familiares. Su realización, se llevó a cabo desde 4 enfoques, que de manera transversal y conjunta se consideran pertinentes para lograr el objetivo de los proyectos, estos enfoques son el técnico, el ambiental y la gestión del riesgo, el Socioempresarial y el comercial, aportando desde cada uno el aspecto que generara la sostenibilidad social y productiva de cada pequeño productor y organización caracterizada



Enmarcados en el concepto de Adaptación al Cambio Climático y en el desarrollo, ejecución y entrega de proyectos que redunden en aspectos de mitigación del riesgo, es importante resaltar que 2 de las 27 piaras construidas y entregadas en el proyecto de reactivación económica requirieron una construcción palafítica como medida de adaptación a las condiciones propias del medio, estas se dieron en las veredas de Orejero y San Mateo, en el municipio de Sucre, dado que la zona presenta inundación total en un periodo del año, lo cual imposibilita el acceso y el manejo de las unidades productivas en estos periodos. Este desarrollo se generó por iniciativa de la comunidad y con el apoyo y asesoría de Fundalianza. Esta iniciativa se constituye en una oportunidad de implementar un sistema productivo adaptado a las realidades y características propias del territorio.

Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Desarrollo Socio-Económico – Reactivación (Arroz – Maíz – Piscicultura)	Antioquia – Córdoba – Bolívar – Sucre	Nechí – Ayapel – Achí – Magangué – San Jacinto del Cauca – Caimito – San Benito Abad – San Marcos – Sucre – Majagual	1250	\$4.231.650.000
Desarrollo Socio-Económico – Reactivación (Ganadería – Porcicultura – Avicultura – Hurtas familiares)	Bolívar – Sucre	Achí - San Jacinto del Cauca – Guaranda – Caimito – San Benito Abad – San Marcos – Majagual – majagual	1233	\$4.206.266.700

Tabla 20: Entregas del Macroproyecto La Mojana

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Macroproyecto La Mojana:

Proyecto		Municipio	Beneficiarios	Valor invertido
Infraestructura Adaptada-Muros	Bolívar – Sucre	Magangué – San Marcos	183.958	\$85.643.415.272

Tabla 21: Proyectos en ejecución por el Macroproyecto La Mojana

Adicionalmente el Fondo Adaptación aportó 8 mil millones de pesos para el cierre financiero de la construcción de la sede del SENA en el municipio de Majagual, departamento de Sucre, que tiene un costo total de 17 mil millones y es ejecutada por la Fundación Virgilio Barco Vargas.



## RETOS ENFRENTADOS

La estructuración, la adjudicación y el inicio mismo del proyecto para la culminación de los diseños de detalle y la construcción de las estructuras de protección contra inundaciones del casco urbano de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar), incluida su correspondiente interventoría, volcó los recursos técnicos y de conocimiento del equipo de gestión del Macroproyecto en el desarrollo y cumplimiento de las actividades requeridas para ofrecer respuestas oportunas y precisas para un cierre exitoso del proceso precontractual.

Este mismo equipo interdisciplinario deberá acompañar la ejecución de estos contratos, de manera que los resultados esperados se produzcan con la calidad y oportunidad con la que fueron planeados.



**4.6 EQUIPO DE TRABAJO  
MACROPROYECTO  
JARILLÓN DE CALI**

## SUBGERENCIA GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO JARILLÓN DE CALI

El Macroproyecto de Jarillón de Cali Contempla el reforzamiento de la infraestructura vital de servicios públicos ubicada en el oriente de la ciudad, que en caso de resultar afectada por inundación por desbordamiento del Río Cauca y/o ruptura del Jarillón, impactaría a la mayoría de la población de Cali (75%), la cual podría quedar sin servicio de agua potable.

El proyecto supone una intervención integral, que permita proteger directamente a más de 900.000 habitantes ubicados en el distrito de Aguablanca, indirectamente, a la totalidad de la población de la ciudad de Santiago de Cali, ante la posible ruptura del Jarillón de Aguablanca y el consecuente colapso de las principales plantas de tratamiento de aguas. Contemplando las siguientes líneas de acción:

Reducción amenaza (hidráulica, geotécnica). Reforzamiento y reconstrucción de jarillones (26.1 Km):

- 16.7 km del Jarillón sobre el Distrito de Aguablanca
- 2 km del Jarillón sobre el Río Cali
- 7,4 km del Jarillón sobre el Canal Interceptor Sur

Reducción vulnerabilidad social (vivienda). Acompañamiento social de 8.777 hogares, estimados en la verificación por el Municipio, que habitan en zonas de alto riesgo no mitigable en el área de influencia del Jarillón de Aguablanca y laguna del Pondaje.

- Plan de Gestión Social Jarillón Aguablanca.
- Plan de gestión social Pondaje.
- Definir oferta y solución de vivienda para los hogares ubicados en zona de alto riesgo no mitigable.

Reducción vulnerabilidad infraestructura indispensable. Protección y reducción de la vulnerabilidad en la infraestructura de servicios públicos de la ciudad:

- Planta de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR
- Planta de Tratamiento de Agua Potable - PTAP
- Estación de Bombeo Paso del Comercio

Reducción amenaza por deficiencia en el sistema de drenaje: Recuperación hidráulica del sistema de drenaje y regulación del oriente de Cali (Lagunas El Pondaje y Charco Azul) y las Obras de Canal Caquita sur.

## LOGROS OBTENIDOS

A continuación, son presentados los proyectos tanto en la línea de vulnerabilidad social (vivienda), reducción amenaza hidráulica y geotécnica (jarillones) e infraestructura indispensable que han sido entregados.



## VALLE DEL CAUCA

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Obras Canal Cauquita sur	Cali	900.000 habitantes	\$3.445.015.254
Proyecto Habitacional Los Robles	Cali	100 familias	\$6.479.386.492
Proyecto Habitacional El Pondaje y Charco Azul	Cali	200 familias	\$12.302.536.983
Proyecto Habitacional Rio Cauca II	Cali	340 familias	\$22.029.914.071
Compensaciones Económicas – carta cheque	Cali	11 familias	\$ 718.989.756

Tabla 22: Entregas del Macroproyecto Jarillón de Cali

*Nota: Los costos involucran gestión, promoción de vivienda (para los proyectos habitacionales) y la supervisión.*

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

A continuación, son presentados los proyectos tanto en la línea de vulnerabilidad social (vivienda), reducción amenaza hidráulica y geotécnica (jarillones) e infraestructura indispensable que están siendo ejecutados y con avances entre el 50 y 99%.

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Obras Reforzamiento Jarillón Tramo II	Cali	900.000	\$27.449.618.344
Obras Reforzamiento Jarillón Tramo III	Cali	900.000	\$18.189.213.528
Obras Reforzamiento Jarillón Subtramos	Cali	900.000	\$15.489.873.367
Obras Reforzamiento Jarillón Tramo IV	Cali	900.000	\$23.086.407.982
Obras Reforzamiento Tramo V	Cali	900.000	\$33.262.233.749
Obras Reforzamiento Jarillón Tramo VII	Cali	900.000	\$21.733.262.486
Obras Ptar-Ptap	Cali	900.000	\$3.432.217.974
Proyecto habitacional Almadina	Cali	700 familias	\$43.058.879.441
Proyecto habitacional Río Cauca II	Cali	60 familias	\$3.887.631.895
Proyecto habitacional Pondaje y Charco Azul	Cali	200 familias	\$12.302.536.983

*Tabla 23: Proyectos en ejecución por el Jarillón de Cali*

*Nota: Los costos involucran gestión, promoción de vivienda (para los proyectos habitacionales) y la supervisión.*

## RETOS ENFRENTADOS

Principales retos enfrentados durante el periodo 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020:

- Finalización de las obras de reforzamiento de los tramos II, III, Subtramos que se encuentran en proceso de entrega y liquidación.
- Finalización de las Obras Ptar-Ptap, la cual está proyectada para el mes de diciembre 2020.
- Continuar con la ejecución programada de los proyectos habitacionales Pondaje, Río Cauca y Almadina.
- Acuerdos con comunidades para ejecutar obras de reforzamiento de los tramos IV y V y así lograr franja de obra y lograr reforzar la zona.
- Lograr la financiación por parte del Ministerio de Hacienda e iniciar proceso de contratación de las obras de reforzamiento de Tramo VI la cual está programada su publicación en el mes de noviembre.



## TRANSFORMAMOS VIDAS

- El área en riesgo de inundación de la ciudad de Cali ha disminuido en un 60%.
- Más de 50 veedores ciudadanos capacitados en temáticas de liderazgo y participación comunitaria
- 640 familias con vivienda propia y adaptadas al cambio climático
- 75 personas capacitadas en la estrategia “Guardianes del Jarillón”



## **4.7 EQUIPO DE TRABAJO PROYECTO RÍO FONCE**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO PROYECTO RIO FONCE

El proyecto río Fonce, postulado por la Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS, consiste en la atención a diferentes eventos ocurridos durante la ocurrencia del fenómeno de la niña 2010-2011 en municipios de la cuenca del río Fonce con un presupuesto de \$ 15.298'001.304 pesos. Las lluvias del mencionado periodo comprometieron el cauce del río Fonce, acueductos, puentes, áreas urbanas y vías en los municipios de Barichara, Curití, Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín y Pinchote del Departamento de Santander.

**El Fondo suscribió Convenio con la Corporación Autónoma Regional de Santander, CAS (Convenio 059 de 2013) y Departamento de Santander (Convenio 061 de 2013), para ejecutar la reforestación y las obras civiles de las siguientes obras:**

- Estabilización deslizamiento cuenca del Río Fonce, vereda Morario - municipio de Ocamonte
- Reforzamiento puente vehicular en el municipio de Encino.
- Construcción de puente Peatonal en el municipio de Encino.
- Estabilización talud represa la Laja en los municipios de Curití y Aratoca (esta última sirve a los acueductos de Barichara, Cabrera y Villanueva)
- Dos estabilizaciones con manejo de drenajes en los municipios de Barichara y Charalá
- Cuatro estabilizaciones de taludes en carreteras en los municipios de Coromoro (1), Onzaga (2) y San Joaquín (1).
- Estabilización de talud en casco urbano municipio de Ocamonte
- Construcción de dos (2) puentes vehiculares en los municipios de San Joaquín y Onzaga.
- Reforzamiento de la represa la Laja en el municipio de Pinchote

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Proyectos que se encuentran actualmente en ejecución por el Proyecto Río Fonce:

### SANTANDER

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Construcción Puente Hospital	ONZAGA	1.240	\$950.500.127
Construcción Puente Vehicular	SAN JOAQUÍN	633	\$372.692.669
Río Fonce- Estabilización Deslizamiento Represa la Laja	PINCHOTE	1.624	\$1.523.686.116

Tabla 24: Proyectos en ejecución por el Macroproyecto Río Fonce

### RETOS ENFRENTADOS

Las tres obras en ejecución, contratadas por la Gobernación de Santander, han presentado dificultades que han impedido la terminación de las obras. A primero de octubre de 2019, el contrato de ejecución de las tres obras se encontraba suspendido, el Fondo reiterativamente requirió a la Gobernación dar reinicio.

El 24 de febrero de 2020 reinició el contrato, sin evidenciarse presencia en obras y ante la emergencia generada por el COVID – 19, la Gobernación suspendió el contrato.

El contrato reinició el 10 de julio de 2020, sin embargo la Gobernación informó que en visita realizada el 15 y 16 de julio, verificó que el contratista no ha reiniciado trabajos, por lo cual le inició un Proceso de Declaratoria de Incumplimiento y/o caducidad del Contrato, el cual finalizó ante el compromiso de reiniciar los trabajos lo cual se cumplió el 7 de septiembre, avanzando en las obras del Puente en San Joaquín.

En general el reto ha sido instar a la Gobernación para que su Contratista termine las obras que ya presentan buen avance.

## TRANSFORMAMOS VIDAS

- Seguridad, bienestar, para 3.497 personas.
- Mejoramiento y/o protección de la infraestructura de las zonas de influencia.
- Desarrollo sostenible.
- Reducción del riesgo.
- Recuperación y reforestación de áreas afectadas, en 3 municipios.



## **4.8 EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO GRAMALOTE**

## SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO EQUIPO DE TRABAJO MACROPROYECTO GRAMALOTE

El municipio de Gramalote debió ser reubicado y construido, luego de su desaparición a causa de la fuerte temporada invernal de 2010.

Ubicado en la vereda Mirafores, lugar cercano al área destruida, tiene 6 mil habitantes, es ejemplo mundial de reasentamiento y un modelo de innovación capaz de enfrentar el cambio climático según un estudio elaborado por una firma consultora del Banco Mundial.

El megaproyecto presenta un avance del 93%. Para concluirlo, sólo quedan pendientes la terminación de 128 viviendas y la finalización del hospital San Vicente de Paul.

Es importante destacar que el gobierno del Presidente Iván Duque, realizó una adición de recursos cercanos a los 30 mil millones que serán invertidos en programas de reactivación económica y en la construcción de cuatro equipamientos, que no estaban incluidos en proyecto inicial, como la Casa de la Cultura, la Casa del Campesino, la Casa del Adulto Mayor y el polideportivo. Estas obras que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad serán entregadas en el 2021.

Actualmente el macroproyecto Gramalote beneficia a 826 familias con la entrega de soluciones de vivienda y a más de 75<sup>3</sup> mil personas con equipamientos como la estación de policía que cubre a 8 municipios más como lo son: Lourdes, Bucarasica, Sardinata, Salazar, Arboledas, Santiago, El Carmen y Villa Caro.

### Avances por componentes del Plan de Reasentamiento:

- Acceso a un hábitat sostenible y seguro: El principal componente del plan de reasentamiento es garantizar las condiciones de hábitat sostenible para la población habitante del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote.
- En este componente se encuentran proyectos como la selección y adquisición de un lugar seguro para el reasentamiento, la habilitación del suelo y acceso a una vivienda digna, este último proyecto se traduce en la construcción y entrega de soluciones de vivienda a los beneficiarios de la tragedia.
- El acumulado de entrega de viviendas para el mes de octubre de 2019 fue de 791 lo que representa el 80% de avance y para el 30 de septiembre de 2020 se han entregado 826 llegando al 84%.
- Gobernanza y fortalecimiento del gobierno local: en este componente se encuentran proyectos como el manejo del antiguo casco urbano; Apoyo al fortalecimiento del Sistema Municipal de Gestión del Riesgo y Ordenamiento territorial integral del municipio, entre otros, es precisamente que en el marco de este último proyecto se realizaron 59 entregas de lotes con servicios en el mes de enero y febrero de 2020, esto significa un avance del 80% en cuanto a la entrega de lotes a sus beneficiarios.

<sup>3</sup> De acuerdo con proyecciones de población municipales por departamento del DANE a 2019.

- Mecanismos de comunicación efectiva y permanente: este componente dispone de canales y mecanismos de comunicación permanentemente sobre los avances y aspectos críticos de la ejecución del macroproyecto esto permite realizar el seguimiento a los diferentes proyectos en el nuevo casco urbano de municipio de Gramalote, por ello se han implementado espacios y links dentro de la página web del Fondo Adaptación, así mismo, durante el periodo comprendido entre octubre de 2019 y septiembre de 2020 se han realizado 4 auditorías visibles a la comunidad con el fin de informar los avances de los proyectos más importantes.

## ACCIONES QUE NOS PERMITIERON EL AVANCE

El acompañamiento a los proyectos en el marco de la ejecución del Plan de Reasentamiento del Municipio, mediante el apoyo a la supervisión, acompañamiento estricto a la interventoría así como a los contratistas de obra, implementación de un modelo de empoderamiento en cada profesional que ejerce la labor de seguimiento y supervisión.



## LOGROS

Entregas realizadas entre el 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre 2020

Proyecto	Municipio	Beneficiarios	Valor del proyecto
Urbanismo II	Gramalote	4.050	\$106.263.448.807
Construcción de viviendas	Gramalote	35 Familias	\$2.833.373.768*

Tabla 25: Entregas del Macroproyecto Gramalote

\* El valor invertido de la construcción de las viviendas se elabora sumando el costo unitario de las 35 viviendas entregadas desde diciembre de 2019 (en octubre y en noviembre no se realizaron entregas) hasta el mes de septiembre de 2020.

### OTROS LOGROS

- En junio de 2019, El municipio se comprometió con la administración, operación, dotación y mantenimiento de los nuevos equipamientos para el municipio (Polideportivo, Casa de la Cultura, Casa del Campesino y Casa del Adulto mayor), mediante convenio número 004 de 2019 con el Fondo Adaptación.
- Puesta en marcha de los equipamientos adicionales del municipio por un valor superior a los \$21 mil millones.
- Contratación y puesta en marcha del operador social para el acompañamiento a la comunidad gramalotera por más de \$1.900 millones
- Reactivación económica para el municipio por más de \$8.300 millones
- Construcción y entrega de Vías internas del municipio, andenes y muros, redes de acueducto, alcantarillado pluvial y sanitario, puentes y box culvert, conformación de terrazas, muros de confinamiento de terrazas, obras de estabilización geotécnica y redes eléctricas, de voz y datos.
- Métodos constructivos no invasivos con el medio ambiente.
- Implementación de los protocolos de bioseguridad en los frentes de obra de los proyectos en ejecución.
- Puesta en marcha del operador social y acompañamiento a la población del municipio.
- Terminación de la etapa de pre construcción en tiempo record (3 meses)
- Los contratistas de los equipamientos adicionales dentro del alcance de sus contratos adelantaron la revisión, modificación, complementación y actualización de estudios y diseños, por lo que no se incurrieron costos adicionales por este concepto para el Fondo

Adaptación.

- Alianza estratégica con Centrales Eléctricas de Norte de Santander, CENS para el cobro de la red eléctrica y los transformadores correspondientes necesarios para cada uno de los equipamientos.
- Se adelantaron las gestiones de la mano con Coorponor respecto a todos los permisos ambientales necesarios para la ejecución del Proyecto.
- Seguimiento constante por parte de la supervisión en la etapa de pre construcción y análisis a fondo de presupuestos del contratista por parte de la supervisión

## RETOS ENFRENTADOS

- Terminación y entrega de las viviendas
- puesta en marcha del acompañamiento social
- Iniciativas de reactivación económica del municipio con el fin de garantizar y mejorar las condiciones que tenía la comunidad antes de la tragedia.



## TRANSFORMAMOS VIDAS

Intervención integral que contempla diversas acciones en el ámbito social, económico, cultural e institucional para restablecer el tejido social y las dinámicas económicas.

El proyecto se ha desarrollado en dos líneas de acción: una línea técnica y una línea de acompañamiento social y reactivación económica, que avanzan de manera simultánea.

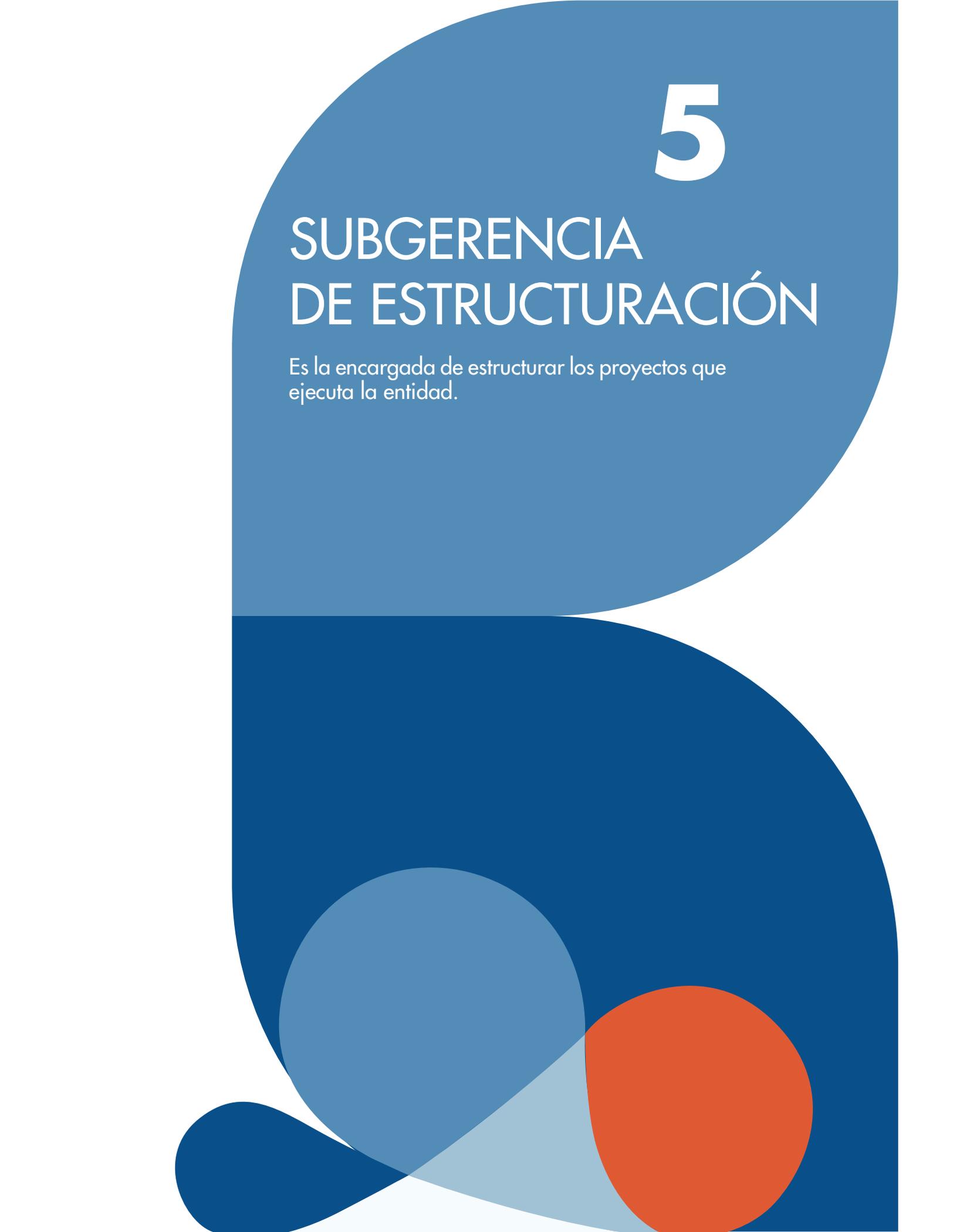
Durante las diferentes fases del Reasentamiento, se ha desarrollado el componente social que ha mantenido a la comunidad informada mediante la creación de 10 equipos locales de seguimiento e involucrando alrededor de 55 personas de la comunidad.

Adicionalmente, contamos con un equipo de líderes Gramaloteros que continúan participando activamente en el desarrollo de su territorio, los cuales, se han encargado de divulgar información y ejercer control social sobre los recursos que invierte el Fondo.

El acompañamiento social, también contempla aspectos jurídicos. Para tal fin en el mes de febrero de 2020 se suscribió un contrato con la corporación CORPROGRESO para finalizar el proceso de acompañamiento social y jurídico integral a las 988 familias que hacen parte del reasentamiento.

Finalmente, es importante precisar que durante la época de pandemia el proceso de acompañamiento social se ha reinventado con el uso de herramientas virtuales que han permitido continuar con algunas acciones de acompañamiento social, específicamente las relacionadas con la participación ciudadana de la población.





5

# SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN

Es la encargada de estructurar los proyectos que ejecuta la entidad.

## LOGROS

---

Durante el período del 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020, la Subgerencia de Estructuración ha trabajado de manera transversal diferentes temas misionales de la Entidad, tales como:

1. Participación en la estructuración, evaluación financiera y cuando se requiere en la evaluación técnica y jurídica, así como en la contratación de proyectos de gran importancia para el país, dentro de los que se pueden destacar:

- **Macroproyecto de la Mojana:** contratación de la culminación de los diseños de detalle y construcción de las estructuras de protección contra inundaciones de los cascos urbanos de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar), por un valor de \$ 77.693,6 millones y su respectiva interventoría por valor de \$ 7.949,76 millones.

### **Macroproyecto de Gramalote:**

- Construcción Escenario Deportivo y Casa del Adulto Mayor por valor de \$ 8.654,97 millones
- Construcción Casa de la Cultura y Casa del Campesino, por valor de \$7.910,21 millones
- Interventoría de los Equipamientos del Casco Urbano de Gramalote, por valor de \$ 1.399,44 millones
- Acompañamiento social a la población habitante del casco urbano en las fases de traslado y postraslado por valor de \$1.945 millones
- Adquisición de equipamiento hospitalario para el Hospital San Vicente de Paul en Gramalote, por valor de \$ 1.516,12 millones
- Consultoría e interventoría para realizar asistencia técnica de los emprendimientos y proyectos productivos que operarán en el municipio de Gramalote, por valor de \$ 3.331,55 millones

Para el sector vivienda, cabe mencionar, que la Subgerencia de Estructuración realiza las evaluaciones de viabilidad financiera de los procesos de compraventa de vivienda.

En total, se participó en la estructuración, evaluación y contratación de alrededor de \$ 209 mil millones en el marco de proyectos misionales de la Entidad, como se desglosan a continuación:

Sector	Objeto	Valor \$
<b>Agua y saneamiento básico</b>	Reconstrucción de los sistemas de acueducto Vereda Llanitos - municipio Dolores, sistema de acueducto Vereda La Esperanza - municipio Murillo, cambio de trazado de la línea de conducción sistema acueducto Vereda Tortugas - municipio de Prado y reconstrucción de la Planta de Tratamiento Acueducto Vereda Cerrogordo - municipio de El Guamo, departamento de Tolima.	3.458.070.615
	Rehabilitación sistema tratamiento de aguas residuales municipio de Candelaria - Atlántico	3.090.234.838
	Interventoría técnica, administrativa, financiera, social, ambiental y jurídica para la reconstrucción de los sistemas de acueducto vereda Llanitos - Municipio Dolores, sistema de acueducto vereda La Esperanza - Municipio Murillo, cambio de trazado de la línea de conducción sistema acueducto vereda Tortugas - Municipio de Prado y reconstrucción de la Plan de Tratamiento Acueducto vereda Cerrogordo - Municipio de El Guamo, departamento de Tolima.	480.726.080
	Realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, social, ambiental y jurídica para la rehabilitación del sistema de tratamiento de aguas residuales municipio de Candelaria - Atlántico.	442.954.997
<b>Educación</b>	Contrataciones de los estudios, diseños y construcción de la infraestructura educativa en los departamentos de Bolívar, Sucre y Magdalena, afectadas por el fenómeno de la niña 2010 - 2011.	12.151.790.892
	Contratación de la interventoría integral de los estudios, diseños y construcción de la infraestructura educativa en los departamentos de Bolívar, Sucre y Magdalena, afectadas por el fenómeno de la niña 2010-2011.	1.263.387.000
	Realizar el diseño, elaboración e instalación del sistema integral de señalética para la institución educativa Aníbal Ojeda - Sede Centro Educativo Pampanilla, ubicada en el municipio de Sucre del departamento de Sucre y la institución educativa de Yatí en el municipio de Magangué en el departamento de Bolívar.	31.537.000
	Aunar esfuerzos para adelantar actividades encaminadas a la energización definitiva de la Institución Educativa Campo de la Cruz - Sede Principal y la Institución Educativa de Bohórquez, localizadas en el Municipio de Campo de la Cruz - Atlántico.	27.653.157
<b>Macroproyecto Canal del Dique</b>	Verificación y recibo de las obras ejecutadas en el municipio de Calamar (Bolívar) y Santa Lucía (Atlántico), en el marco del contrato cuyo objeto es: "La construcción de las obras preventivas para el control de inundaciones en los municipios y centros poblados ubicados en el área de influencia del Canal del Dique en los departamentos de Bolívar y Atlántico" y la interventoría integral a la terminación de la construcción de las obras preventivas para el control de inundaciones en el centro poblado de Santa Lucía, en el departamento de Atlántico.	396.460.698
	Elaboración de avalúos comerciales para dos predios ubicados dentro del perímetro urbano de Santa Lucía, Atlántico	5.700.000

Sector	Objeto	Valor \$
<b>Macroproyecto Gramalote</b>	Realizar la ejecución y entrega de las obras requeridas para la construcción de los equipamientos denominados Escenario Deportivo y Casa del Adulto Mayor en el municipio de Gramalote departamento de Norte de Santander.	8.654.971.184
	Realizar la ejecución y entrega de las obras requeridas para la construcción de los equipamientos denominados casa de la cultura y casa del campesino en el municipio de Gramalote departamento de Norte de Santander.	7.910.212.072
	Realizar el acompañamiento social a la población habitante del casco urbano de Gramalote que ingresará a las fases de traslado y pos-traslado, de conformidad con el plan de reasentamiento adoptado por el Fondo.	1.945.009.465
	Realizar la interventoría integral a la construcción de los nuevos equipamientos para el nuevo casco urbano del municipio de Gramalote en el departamento Norte de Santander	1.399.440.000
<b>Macroproyecto de Gramalote - Salud</b>	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario para el hospital San Vicente de Paul, Gramalote - Norte de Santander	513.409.280
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario para el hospital San Vicente de Paul, Gramalote - Norte de Santander	250.478.322
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario para el hospital San Vicente de Paul, Gramalote - Norte de Santander	248.389.632
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario para el hospital San Vicente de Paul, Gramalote - Norte de Santander.	157.386.491
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario para el hospital San Vicente de Paul, Gramalote - Norte de Santander.	346.455.649
<b>Macroproyecto Gramalote - Reactivación Económica</b>	Desarrollar las actividades necesarias para estructurar, implementar, acompañar y realizar la asistencia técnica de los emprendimientos y proyectos productivos que operarán en el municipio de Gramalote durante las fases de traslado y postraslado en el marco del plan de reasentamiento.	2.271.434.069
	Realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, operativa, contable, jurídica y social al proyecto denominado "Desarrollar las actividades necesarias para estructurar, implementar, acompañar y realizar la asistencia técnica de los emprendimientos y proyectos productivos que operarán en el municipio de Gramalote durante las fases de traslado y post-traslado en el marco del plan de reasentamiento.	1.060.120.366

Sector	Objeto	Valor \$
<b>Macroproyecto Mojana</b>	Culminar los diseños de detalle y construir las estructuras de protección contra inundaciones de los cascos urbanos de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar)".	77.693.654.322
	Interventoría integral del contrato que resulte del proceso de selección, cuyo objeto consiste en culminar los diseños de detalle y construir las estructuras de protección contra inundaciones de los cascos urbanos de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar).	7.949.760.950
<b>Macroproyecto Mojana - Reactivación Económica</b>	Desarrollar las actividades para la estructuración, implementación y asistencia técnica de las medidas tendientes a la recuperación económica y social de las familias beneficiarias del programa de vivienda del Fondo Adaptación en la modalidad de reubicación en la zona de La Mojana, conforme con los lineamientos establecidos por el sector de reactivación económica.	1.140.184.123
<b>Salud</b>	Elaboración de los diseños detallados definitivos de arquitectura e ingenierías y construcción de la E.S.E. centro de salud de Majagual, en el municipio de Majagual, departamento de Sucre.	8.352.432.753
	Construcción de la IPS centro de salud Don Bosco, en el corregimiento de Currulao, municipio de Turbo, departamento de Antioquia, incluyendo la actualización y ajuste a los diseños detallados definitivos de arquitectura e ingenierías.	4.615.713.418
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario.	1.248.108.321
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario.	866.085.824
	Interventoría integral a la elaboración de los diseños detallados definitivos de arquitectura e ingenierías y construcción de la E.S.E. centro de salud de Majagual, en el municipio de Majagual, departamento de Sucre.	855.584.256
	Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dotación de equipamiento hospitalario.	657.355.400
	Realizar la interventoría integral a la construcción de la IPS centro de salud Don Bosco, en el corregimiento de currulao, municipio de turbo departamento de Antioquia, incluyendo la actualización y ajuste a los diseños detallados definitivos de arquitectura e ingenierías.	511.941.174
	Realizar la interventoría a la elaboración de los diseños detallados definitivos de arquitectura e ingenierías y construcción del centro de salud de Útica, en el municipio de Útica, departamento de Cundinamarca.	247.562.840

Sector	Objeto	Valor \$
Vivienda	Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño (Municipios de Linares y La Cruz).	15.704.637.733
	Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño (Municipios de Albán y San Pablo).	12.391.596.130
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Manatí, departamento de Atlántico.	5.738.843.880
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Manatí departamento de Atlántico.	5.202.000.000
	Ejecución y entrega de viviendas, en el departamento de caldas.	2.745.515.084
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de San Gil, departamento de Santander.	2.608.565.400
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Coello, departamento de Tolima.	2.492.629.160
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Barrancabermeja, departamento de Santander.	2.324.260.800
	Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Risaralda	1.316.704.500
	Proveer soluciones de viviendas en el Municipio de Panqueba, Departamento de Boyacá, de conformidad con los términos y condiciones Contractuales.	1.299.749.440
	Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Barrancabermeja, departamento de Santander.	1.220.236.920
	Compraventa de viviendas en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico.	408.357.978
	Compraventa de viviendas en el municipio de Caucasia, departamento de Antioquia.	173.904.360
	Compraventa de viviendas en la ciudad de Tunja departamento de Boyacá.	118.000.000
	Ejecución y entrega de viviendas en el departamento de Santander.	2.704.338.000
	Compraventa de viviendas en el municipio de Espinal, departamento del Tolima.	2.328.724.800

Tabla 26: Estructuración, evaluación y contratación por sector/ Macroproyecto

De igual forma, la Subgerencia de Estructuración, asesoró y apoyó procesos para el buen funcionamiento de la Entidad, dentro de los que se resaltan:

Objeto	Valor
Prestar el servicio continuo de Auditoría Técnica Integral con enfoque preventivo (ATIP), sobre los actos y contratos que ejecute el Fondo Adaptación en el marco de sus procesos misionales.	2.209.072.718
Servicios integrales de administración y organización documental para el Fondo Adaptación.	1.617.029.540
Proveer la plataforma “Cloud Projects”, con soporte técnico y funcional, integración con otros sistemas, actualizaciones y desarrollos a la medida.	974.053.476
Asesoría jurídica especializada al Equipo de trabajo de Gestión de Procedimientos de Incumplimiento o Caducidad y al Equipo de Trabajo de Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo de la Secretaria General en la oportuna y cabal gestión de cobro y efectividad de las garantías constituidas a favor del Fondo Adaptación.	408.000.000
Adquirir equipos de cómputo tipo portátil para actualizar la infraestructura tecnológica en el Fondo Adaptación	358.884.960
Realizar el diseño, desarrollo e implementación del portal web del Fondo Adaptación, incluyendo la migración de los contenidos publicados en la actual página web, acorde a los lineamientos impartidos mediante Directiva Presidencial 02 de 2019, Gobierno Digital y los parámetros dados por la Norma Técnica Colombiana (NTC) 5854 con el nivel de conformidad AA.	122.050.156
Contratar el desarrollo de software a la medida para nuevas funcionalidades en el sistema de información SIFA del Fondo Adaptación	102.258.964
Servicios de monitoreo de medios para hacer seguimiento, sistematización y análisis de las informaciones que se registran en radio, prensa, televisión, revistas, páginas web y redes sociales que hagan referencia directa o indirecta al FONDO y/o sus temas de interés.	45.124.800
Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de Monitores Interactivos para el FONDO ADAPTACIÓN – FA.	19.800.000
Servicio de plataforma tecnológica para la realización de subastas inversas electrónicas que requiera el Fondo Adaptación.	11.186.000
Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos nuevos y original para el vehículo del Fondo Adaptación	10.428.750
Exámenes médicos de ingreso, periódicos, egreso y post-incapacidad a los funcionarios del FONDO.	8.590.000
Adquisición y/o renovación de certificado digital para los usuarios del sistema integrado de información financiera – SIIF Nación.	946.050
Póliza seguro de daños corporales causados a las personas en accidentes de tránsito – SOAT	390.050

Tabla 27: Procesos asesorados por la Sub. Estructuración

2. Elaboración y/o revisión de análisis de sector y de mercado para los diferentes procesos de la Entidad mencionados anteriormente: La Subgerencia de Estructuración revisa los presupuestos de los diferentes procesos de contratación garantizando que se encuentren dentro de los precios de mercado, así como lidera los estudios de mercado y análisis de sectores para la identificación de las condiciones del mercado, de capacidad técnica, y financiera entre otras de las empresas del sector, y realiza una revisión integral a los documentos precontractuales de los procesos que se han estructurado.

Para el caso del sector vivienda, la Subgerencia de Estructuración lideró el desarrollo de sondeos del mercado a través de cuatro (4) publicaciones en página web y medios de comunicación del Fondo Adaptación logrando la identificación de proyectos, siendo a su vez algunos de ellos seleccionados para ser contratados bajo la modalidad de compraventa de vivienda.

**Se lideró el desarrollo de ocho (8) estudios de sector y de mercado para los procesos de compraventa de vivienda, correspondientes a:**

- Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño, municipios de Albán y San Pablo
- Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño, municipios de Linares y La Cruz
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Dosquebradas, departamento de Risaralda
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Manatí, departamento de Atlántico
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de San Pablo, departamento de Bolívar
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Caucasia, departamento de Antioquia
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Susacón, departamento de Boyacá
- Proveer soluciones de vivienda en el municipio de Malambo, departamento de Bolívar

Por otra parte, es importante resaltar los procesos que se encuentran en proceso de contratación, en los que se elaboraron los estudios de sector y de mercado, respectivos:

Sector	Objeto	Valor \$
Salud	Obra Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen, en el municipio de la tola, departamento de Nariño.	9.800.000.000
	Dotación - hospital regional de Miraflores	2.725.683.539
	Dotación de la ese centro de salud con Camas Vitalio Sará de Soplaviento – Bolívar	1.885.033.195
	Dotación de la ese hospital regional unidad operativa local vol. San Roque de San Cristóbal – Bolívar	1.665.971.056
Tecnología de la Información	“Adquirir equipos de cómputo tipo portátil, para actualizar la infraestructura tecnológica en el Fondo Adaptación	407.664.746
	“Adquirir equipos de cómputo tipo AIO (all in one), para actualizar la infraestructura tecnológica en el Fondo Adaptación	364.200.000
Vivienda	Interventoría integral a los contratos de ejecución y entrega de viviendas en el departamento de Caldas.	337.000.000

*Tabla 28: Procesos en procesos de contratación*

Adicionalmente, para el trámite de modificaciones o adiciones contractuales, también se brinda asesoría en la revisión de presupuestos y estudios de sector. Se pueden mencionar los siguientes proyectos:

- Sector Vivienda: Presupuestos de obras adicionales para la planta de tratamiento de aguas residuales de Nariño y las obras de mitigación de proyecto Dosquebradas. Por otra parte, se revisó el presupuesto de las obras de mitigación de un proyecto en Campo de La Cruz.
- Estudio de mercado del Sector Fiduciario: se realizó un estudio del sector y del mercado del sector fiduciario para conocer en las condiciones actuales del mercado en el marco del análisis de la prórroga o inicio de un nuevo contrato de Fiducia para la Entidad; el cual ayudó a sustentar la opción de adicionar el contrato actual, debido a los precios y la curva de aprendizaje que ya tiene el contratista.

3. Elaboración y normalización del “Instructivo para la provisión de vivienda en la modalidad contractual de compraventa de vivienda nueva”, de junio de 2020. Este instructivo establece los lineamientos generales que permiten llevar a cabo el proceso de identificación y selección de las viviendas o proyectos de viviendas a ser adquiridos mediante la modalidad de contratación de compraventa con un alcance para adquisición de vivienda nueva, entendida aquella como una vivienda nueva existente o una vivienda nueva sobre planos (o en proceso de construcción). Este instructivo es un complemento del instructivo general programa nacional de vivienda, que ha brindado un soporte sólido a la Entidad para aplicar la modalidad de contratación de compraventa de vivienda y así poder utilizar este mecanismo en el cumplimiento de las metas de inversión registradas en el Plan de Adquisiciones.

4. Implementación de Lineamientos de Calidad de la obra. Se realizó seguimiento a los proyectos de obra de los sectores de Salud, Educación, Vivienda y el proyecto de Jarillón de Cali, en las etapas de preconstrucción y ejecución, de conformidad con los Lineamientos de Calidad formalizados el 31 de diciembre de 2019. Se destacan los siguientes proyectos:

Sector		Preconstrucción	Construcción
Educación		Institución Educativa: Achí, Guaranda	Instituciones Educativas de los municipios de: Plato, Pedraza, Jutial, Amushishon, Yotujarashi, Remolinos, Zona Bananera, Pijiño del Carmen, El Horno y San Zenón.
Salud		Centros de Salud de Útica en Cundinamarca, Hospital de Majagual en Sucre y Centro de Salud de La Tola en Nariño	Hospital de Miraflores en Boyacá.
Vivienda	Obras	Municipio de Ancuyá Ospina	Fundación Barranquilla - MAECO, Techos, Los Andes, La cruz, San Pablo, Linares y Coello.
	Jarillón de Cali		Proyectos habitacionales Alamedina
	Directas		Nuevo Achí, Sucre-sucre y San Benito Abad
	Operador zonal		Urbanización el buen vivir
	Compra venta	Postulados en los municipios de: Susacón, Cauca, Malambo, Campo de la Cruz, Candelaria, Tamalameque, Casa Blanca, Purificación, Zaragoza, Espinal, María la Baja y Cali.	

Tabla 29: Proyectos con lineamientos de calidad de la obra

5. Comité Técnico de Calidad: Conforme con los Lineamientos de Calidad, se realizaron mesas de trabajo durante el año 2020, para verificar el cumplimiento de las condiciones de calidad establecidas por la Subgerencia de Estructuración sobre los proyectos asignados en los sectores Salud, Educación y Vivienda, logrando su formalización mediante la Resolución No 0286 de septiembre 30 de 2020, mediante la cual se crea y reglamenta el “Comité técnico de calidad” cuyo objetivo es “La verificación en el alcance, alineación de los diseños, condiciones técnicas y métodos constructivos propuestos para cada intervención, el factor bioclimático, el factor social, validando su coherencia con la calidad de vida deseada por la población”.

6. Capacitación en Calidad e implementación de formatos de seguimiento: La Subgerencia de Estructuración realizó la capacitación a todos los funcionarios y contratistas del Fondo Adaptación respecto a los Lineamientos de Calidad, para la comprensión de formatos e instructivos relacionados con el seguimiento de condiciones dentro de los proyectos enfocados hacia el mejoramiento de la obra. Así mismo, se incluyó dentro de los “Lineamientos de Compraventa de vivienda” de la Entidad, los formatos de presentación de proyectos.

Por otra parte, la Subgerencia elaboró los formatos de Comité Técnico de Calidad a los tres sectores, presentación de proyectos y formato de visita de calidad de la obra entre otros.

7. Tabla de Honorarios y estudio de sector para contratos de prestación de servicio profesional y de apoyo a la gestión:

En abril de 2020 se realizó un estudio de mercado para determinar la tabla de honorarios de los contratos de prestación de servicios profesionales, asistenciales y de apoyo a la gestión, financiados con recursos de inversión. Esta tabla contaba con 16 categorías y establecía requisitos mínimos de estudios y experiencia.

En septiembre de 2020, se realizó un nuevo estudio de mercado para determinar la tabla de honorarios de los contratistas del Fondo Adaptación financiados con recursos de inversión y funcionamiento, para la cual se analizaron diferentes Entidades del sector del orden nacional y distrital en cuanto a los valores de referencia y sus categorías, lo que permitió simplificar el número de categorías de la anterior tabla, pasando de 16 categorías a 8, cuyos perfiles, roles y honorarios se definieron con base en los promedios obtenidos. Estos ajustes, podrán generar un ahorro de más de 70 millones mensuales en el costo de los contratistas de la Entidad. Igualmente, se realizó un estudio de mercado con el que se definieron los honorarios por regiones (Nororiental, Caribe, Pacífica, Antioquia y Eje Cafetero y Centro), para los roles de apoyos administrativos/financieros, apoyos a la supervisión y apoyos sociales en región.

De igual forma, la Subgerencia de Estructuración adelantó el estudio de sector y de mercado correspondiente que incluye el análisis de los honorarios, y que soporta las contrataciones de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.

8. Se realizó el análisis financiero de empresas constructoras de edificaciones residenciales, consultoras, constructoras de edificaciones no residenciales, el cual sirve de

base para realizar los estudios de mercado y de sector de los procesos de construcción de la Entidad.

9. En el marco de la pandemia a causa del COVID-19, se realizó un Estudio de mercado y se desarrolló la herramienta para la elaboración de presupuestos para la implementación del Plan de Aplicación del Protocolo de Seguridad en la Obra (PAPSO) , teniendo en cuenta las diferentes zonas del país donde el Fondo Adaptación ejecuta proyectos.

10. Revisión de APUS no previstos (NP): La Subgerencia de Estructuración por lineamiento de Gerencia, ha realizado la revisión de modificaciones contractuales en lo referente a Analisis de Precios Unitarios No Previstos (APUS NP), emitiendo recomendaciones sobre los principales ítems de la obra, especialmente en cuanto a si se encuentran dentro de los precios de mercado. Se pueden destacar los siguientes proyectos:

- Salud: Hospitales de San Cristóbal, Guaranda, Mahates, La Vega, Miraflores.
- Educación: Instituciones Educativas de Manatí, Majagual, Chimichagua, Santana, Maicao, Plato, Zona Bananera, Remolino, Caraño, Pedraza, Suratá, Concordia, Liborina, Pijiño del Carmen y San Zenón.
- Gramalote: equipamientos del Casco Urbano de Gramalote.
- Vivienda: viviendas Don Bosco, viviendas Arboledas, viviendas en Puerto Nariño
- Agua y Saneamiento Básico: Planta de tratamiento de agua potable del municipio de Samaniego

11. Planeación estratégica: Junto con la Oficina de Planeación y Cumplimiento, se trabajó en la determinación de la matriz de riesgos de la entidad, identificando las causas, consecuencias, tratamientos, así como los controles de los riesgos que se encuentran en cabeza de la Subgerencia de Estructuración.

12. Capacitación “Contratación a Fondo”: Durante el mes de agosto de 2020, la Entidad realizó un programa de Capacitación y Formación denominado “Contratación a Fondo”, en el que la Subgerencia de Estructuración capacitó a los funcionarios en los siguientes temas: etapa de planeación contractual, estructuración de procesos de contratación, elaboración de estudios y documentos previos de los procesos de contratación (prefactibilidad y factibilidad, licencias, permisos y autorizaciones), análisis del sector y estudios de mercado, matrices de riesgos de contratación y factor de calidad en los procesos de contratación.

13. Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y felicitaciones: Desde la Subgerencia de Estructuración se han atendido y respondido 40 PQRSF de solicitudes y presentación de nuevos proyectos de solicitud de recursos.

## RETOS ENFRENTADOS

- Actualmente, se encuentra en desarrollo un aplicativo dentro del sistema de seguimiento de Proyectos de la Entidad con el fin de lograr el seguimiento de factores de calidad relacionados directamente con la ejecución de las actividades de obra para todos los proyectos de los sectores Salud, Educación y Vivienda mediante el cumplimiento de las condiciones técnicas descritas en las actividades de la obra por parte de interventores, supervisores y gerencias de forma ágil y oportuna.
- La Subgerencia de Estructuración lidera el seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones de la Entidad, para lo cual se hacen constantemente mesas de trabajo con los Sectores y Macroproyectos para revisar el estado de los procesos y el cumplimiento de las fechas fijadas de contratación. Teniendo en cuenta el cambio de Régimen Privado a Régimen General de Contratación Pública que afrontó la Entidad, se tuvo dificultades con el cumplimiento del cronograma fijado para el cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones, sin embargo, la Subgerencia de Estructuración elaboró un plan de choque y ruta crítica con el que se avanza en la contratación de los proyectos pendientes por contratar en la vigencia 2020, lo que significa el mayor reto para lo que queda del año.
- Seguimiento al portafolio de la Entidad: La Subgerencia de Estructuración se encuentra elaborando el informe del portafolio con corte a 31 de diciembre de 2019, en el cual se describe el estado de ejecución de las postulaciones que fueron aprobadas por el Consejo Directivo de la Entidad (usando como línea base el CONPES 3776 del 30 de septiembre de 2013), lo cual permitirá, además de contar con un registro documental sólido, disponer de una herramienta de monitoreo general del avance de las postulaciones orientado a gestionar el cumplimiento de los objetivos planteados en el documento CONPES y en la misión encomendada al Fondo Adaptación.
- Debido a la pandemia a causa del COVID, la Entidad se ha tenido que adaptar para realizar todas las actividades y tareas propuestas en modalidad de trabajo en casa, utilizando los medios virtuales disponibles.

The image features a large, stylized graphic on the right side, composed of several overlapping circles and shapes. The top portion is a light blue circle containing the number '6'. Below it is a larger, darker blue circle. At the bottom, there are two overlapping circles: one in a medium blue and one in a bright orange. The overall design is clean and modern, with a focus on geometric shapes and a limited color palette.

6

SUBGERENCIA DE  
REGIONES

## 6. SUBGERENCIA DE REGIONES

La Subgerencia de Regiones, es la encargada de liderar el acompañamiento social de las obras y/o proyectos que ejecuta el Fondo Adaptación, a través del seguimiento a la correcta implementación por parte de contratistas e interventorías de la Política de Gestión e Interacción Social, así como de la adecuada ejecución de la Estrategia de participación ciudadana – Auditorias Visibles.

## LOGROS

Se realizaron 645 espacios de participación ciudadana de los cuales:

Espacios de participación	Número de espacios realizados
Foros	172
Reuniones con los Equipos Locales de Seguimiento –ELS	214
Espacios de capacitación a ELS	41
Espacios de capacitación comunitarias	75
Mesas de trabajo con comunidad	104
Mesa de trabajo de gestión interinstitucional	34
Socialización comunitaria	5

*Tabla 30: Proyectos con lineamientos de calidad de la obra*

Adicionalmente, se conformaron 49 Equipos Locales de Seguimiento, que agrupan un total de 241 ciudadanos que realizan control social a las obras/proyectos del Fondo.

Además de lo ya mencionado, el E.T Gestión social y articulación Regional, ha trabajado en diseñar de manera conjunta, con profesionales sociales de contratistas e interventorías, planes de gestión social que tengan en cuenta las realidades socio culturales de cada lugar donde se desarrolla el proyecto.

34 planes de gestión social aprobados, documento de importancia por ser la hoja de ruta que se usa para que el acompañamiento y las actividades tengan unos indicadores y resultados concretos.

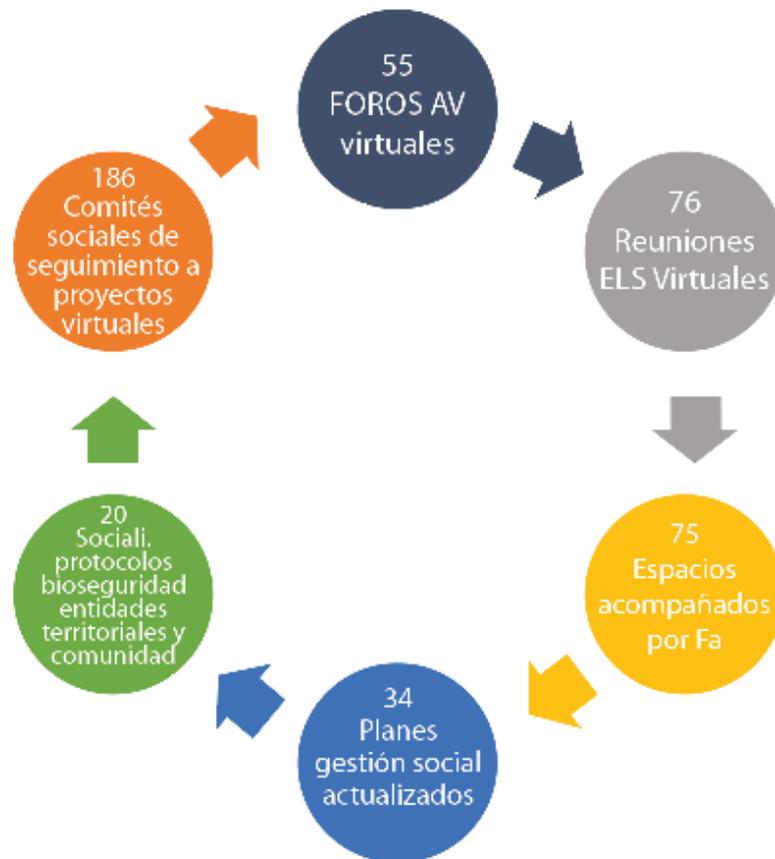


Ilustración 8: Espacios de participación realizados por la sub Regiones

Cabe resaltar, que el uso de herramientas tecnológicas ha permitido continuar manteniendo informada a las comunidades sobre estados y avances de los proyectos, además del uso de perifoneo y emisoras municipales como medios de divulgación.

Respecto a sondeos de satisfacción, herramienta usada por el Fondo, para conocer la percepción que tienen ciudadanos sobre los proyectos ejecutados, se realiza una publicación semestral, para el caso de lo reportado entre enero a junio de 2020, se realizaron 147 encuestas, los resultados de las mismas se encuentran publicadas en la página web de la entidad, y podrán ser consultadas en el siguiente link:

<http://sitio.fondoadaptacion.gov.co/index.php/programas-y-proyectos/regiones/politica-interaccion-social/sondeos-de-satisfaccion/ano-2020-I>

**Dentro de las sugerencias que indican en las encuestas los ciudadanos, cabe mencionar las siguientes:**

- Mantener informada a la comunidad para dar solución oportuna a cualquier inconveniente que se presente.
- Que los trabajos se realicen acorde a lo contratado y socializado.
- Destinar mayores recursos para la zona de conflicto armado.
- Seguir trabajando de mano con la comunidad, para que todo tenga feliz término.
- Realizar más visitas periódicas a la comunidad
- Realizar seguimiento a las sugerencias y a los pendientes que se presenten y al buen uso de la obra.
- Gestionar más recursos para un mejor funcionamiento

## **PROCESO ADMINISTRATIVO SANCIONATORIO DE REVOCATORIA DE VIVIENDA**

En la Estrategia de Participación Ciudadana, la Subgerencia de Regiones recibió denuncias ciudadanas frente a la no ocupación de las viviendas entregadas por el Fondo, en el Programa Nacional de Reubicación y Reconstrucción de viviendas para la atención de hogares damnificados y/o localizados en zonas de alto riesgo no mitigable afectadas por los eventos derivados del fenómeno de la niña 2010-2011”.

Es así como la entidad recibe información acerca de la no habitabilidad de las viviendas por parte de los beneficiarios o de la presunta venta o arriendo del inmueble.

Las denuncias provenientes de líderes sociales, gobiernos municipales y vecinos, obedecen al compromiso que los beneficiarios y actores zonales realizan en la fase previa a la obtención de las viviendas, en el marco de las actividades propias de la Estrategia de interacción y sostenibilidad social, donde se hace énfasis a todos los actores participantes del proceso, sobre la responsabilidad que van a adquirir frente a la designación y posterior entrega de una vivienda por parte de una entidad del Estado y de las obligaciones que se adquieren al firmar el acta de aceptación de la misma y la Escritura Pública correspondiente.

Por esta razón, desde la Subgerencia de Regiones en el año 2020, se inició el diseño y elaboración del lineamiento del Proceso Administrativo Sancionatorio de Revocatoria de Vivienda, llegando a su adopción mediante resolución 0257 del 8 de septiembre de 2020. Procedimiento que se ejecutará a cabo desde la Secretaría General por disposiciones internas.

Cabe mencionar que, dentro de las actividades a llevar a cabo para la implementación del trámite, se ha puesto en marcha el procedimiento a través de la elaboración de 364 autos para el inicio de las averiguaciones preliminares, para determinar si existe mérito o no para formular cargos a los presuntos infractores.

## RETOS

- Continuar realizando actividades que permitan fortalecer la confianza en el Fondo Adaptación por parte de las comunidades.
- Promover el sentido de pertenencia y corresponsabilidad de las comunidades hacia los proyectos que ejecuta y entrega el Fondo Adaptación.
- Seguir generando espacios de articulación interinstitucional que permitan contar con intervenciones integrales y de mayor impacto.
- Fortalecer el compromiso que tienen contratistas de obra en región con las comunidades, en el marco de contratación de mano de obra y del cierre de pasivos sociales al terminar el proyecto.
- Promover acciones conjuntas que conlleven al uso adecuado y cuidado de los proyectos ejecutados con recursos del Fondo Adaptación, en el marco del diseño e implementación de planes de sostenibilidad en los proyectos.

7

OFICINA DE  
PLANEACIÓN Y  
CUMPLIMIENTO

## 7. OFICINA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO

La Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, compuesta por el equipo de Planeación y cumplimiento y el equipo de Tecnologías de la información, es la encargada de gestionar y ejecutar las acciones relacionadas con la gestión de proyectos a través de la planeación estratégica y presupuestal de la Entidad, la gestión de procesos y sistemas de calidad, la gestión de riesgos institucionales, la gestión del control y autocontrol de la Entidad con entes externos e internos, la gestión del conocimiento y la información, así como los temas relacionados con las tecnologías de la información de la entidad, incluyendo infraestructura tecnológica, sistemas de información, estrategia de seguridad y privacidad de la información y procesos de contratación, arquitectura de TI, entre otros.

A continuación se presentan los principales logros y retos de la Oficina durante el periodo de análisis en cada uno de los temas a cargo:

### 7.1 Equipo de Trabajo Planeación y Cumplimiento

#### GESTIÓN Y PLANEACIÓN PRESUPUESTAL

## LOGROS

---

- En el marco de las actividades de planeación presupuestal adelantadas por el Fondo Adaptación se obtuvo la aprobación de recursos de vigencias futuras por \$185,77 mil millones, con el propósito financiar el reforzamiento del Tramo VI del Jarillón de Cali correspondiente a 2,4 km, y el suministro de 1.167 soluciones de vivienda, y recursos para control de la inversión, administración de patrimonios autónomos, gestión del conocimiento.
- Así mismo, se realizó una operación presupuestal por \$803,26 mil millones con el objeto de hacer concordantes las apropiaciones presupuestales con las necesidades de pago los proyectos en ejecución.

Estos resultados se resumen en la siguiente tabla:

Vigencia	Recursos asignados - Actual -	Vigencia futura Meta no financiada	Reducción	Vigencia futura Meta Financiada	Recursos asignados - Nuevo -
2019	1.290,00		-803,26		486,74
2020	300,00	78,00			378,00
2021		107,77		536,94	644,71
2022				266,32	266,32
<b>TOTAL</b>	<b>1.590,00</b>	<b>185,77</b>	<b>-803,26</b>	<b>-803,26</b>	<b>1.775,77</b>

*Cifras en miles de millones de pesos*

*Tabla 31: Resultados operación presupuestal*

Se logró la viabilización y asignación de recursos para el proyecto de Fortalecimiento de la capacidad institucional en la gestión de información, principalmente en cuanto a la planeación estratégica TI de la Entidad y las herramientas de gestión de la información, para mejorar la dirección de los proyectos asignados contando con información oportuna y de calidad.

Con los recursos asignados a este proyecto para el año 2020 por \$3.900 millones, se avanza en la implementación de la estrategia de seguridad de la información, adquisición de infraestructura tecnológica, actualización requerida por los sistemas de información existentes, y organización de unidades documentales según Tablas de Retención Documental - TRD.

Por otra parte, para realizar seguimiento a la gestión de proyectos durante este periodo, se implementó en la Entidad la herramienta de seguimiento al Plan de Acción, la cual permitió que el reporte de avance mensual de las metas realizado por todos los equipos de la Entidad fuera sistematizado, centralizado y oportuno. La implementación de esta herramienta en la Entidad facilitó a los colaboradores de los equipos y a la alta dirección cada vez que se requiera tener acceso de primera mano a la información que soporta el avance de las metas y facilitar la toma de decisiones.

## RETOS ENFRENTADOS

En el marco de las actividades de planeación presupuestal adelantadas por el Fondo Adaptación, se ha identificado y gestionado mediante los mecanismos de programación presupuestal recursos por \$3,1 billones con el objeto de cumplir con las metas viables establecidas en el documento CONPES 3776 de 2013, que a la fecha no cuentan con los recursos asignados.

De otra parte, en el marco de las actividades de seguimiento a la gestión de la entidad, se identificaron los siguientes factores que afectaron significativamente el logro de los objetivos de planeación presupuestal inicialmente propuestos:

- El aislamiento preventivo obligatorio por la emergencia sanitaria del COVID-19 impactó el Plan de Acción de 2020: el 62% de los proyectos se suspendieron y el 9% de los nuevos, no se firmó acta de inicio. El 29% continuó en ejecución.
- Al aplicar los protocolos de BIOSEGURIDAD, se tendrá una reducción importante en los rendimientos de obra esperados; y también se impactan por algunas restricciones establecidas por mandatarios locales.
- Incumplimientos contractuales de Operadores Zonales, que han afectado la programación de pagos.

Con fundamento en esto, el Consejo Directivo en sesión extraordinaria del 3 de julio aprobó la modificación del Plan de Metas y Plan de pagos 2020.

Al respecto, y con el objetivo de avanzar en la ejecución de los proyectos, el Fondo diseñó e inició la ejecución de tres (3) estrategias: i) Plan de Choque Agosto–Diciembre 2020, para asegurar el cumplimiento del 100% del Plan de Pagos, ii) Reprogramación a través de mecanismos de vigencia futura (\$300 mil millones para 2022) para que concuerde con las necesidades de pago y el desarrollo de las obras, y iii) Desarrollar la estrategia de seguimiento a fondo en las obras y mantener la dinámica de procesos sancionatorios, de incumplimientos y demandas ante lo contencioso administrativo, por retrasos en las obras.

## GESTIÓN DE PROCESOS Y SISTEMAS DE CALIDAD

### LOGROS

---

Dentro del cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento realizó una serie de actividades al interior del Modelo Operativo Institucional que dieron como resultado los siguientes logros:

- Articulación de los riesgos estratégicos y operativos con el Modelo Operativo Institucional. Dentro del principio de mejora continua y en cumplimiento del objetivo estratégico número seis (6), la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento realizó la articulación de la matriz

de riesgos 2019 con los diferentes Macroprocesos y Procesos del Modelo Operativo Institucional, cuyo resultado permite una mejor sinergia entre los líderes de procesos, las actividades a realizar y la mitigación de riesgos con los diferentes puntos de control identificados.

- Integración del Modelo de Gestión de Cumplimiento Centrado en la Transparencia y la Prevención de la Corrupción Incluido el Soborno. Durante el último trimestre de 2019 la Oficina asesora de Planeación y Cumplimiento en virtud del compromiso de la Gerencia del Fondo Adaptación con el principio de Transparencia, estructuró y publicó el documento “propuesta que ayude a la Entidad a lograr la certificación emitida por el Instituto de estudios del Ministerio Público en cuanto al modelo GC-TCS”.
- El modelo busca que la Entidad gestione y articule el cumplimiento de la normativa asociada a los temas de Transparencia, Prevención de la Corrupción y el Soborno (TCS), con el Modelo Operativo Institucional y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.
- Pruebas de recorrido al modelo operativo institucional para su análisis y posterior optimización de los procesos. Para la vigencia 2020 y dentro del principio de mejora continua y en cumplimiento del objetivo estratégico número seis (6), la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento ha venido realizando pruebas de recorrido al Modelo Operativo Institucional, concretamente al nivel de procesos para poder identificar falencias, brechas, o diferencias entre las actividades documentadas y las efectivamente realizadas por los líderes de proceso y sus equipos de trabajo.
- Esta actividad ha permitido identificar y modificar a profundidad las actividades de los procesos que ahora se encuentran debidamente enmarcadas dentro del ciclo PHVA, así como replantar una serie de procedimientos, documentos y registros necesarios para una mejor gestión de los procesos y cumplimiento de los objetivos misionales de la Entidad.

## RETOS ENFRENTADOS

- El principal reto enfrentado entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 fue articular adecuadamente los equipos de trabajo frente a las pruebas de recorrido y sus características durante la emergencia sanitaria decretada por el Gobierno por la pandemia del COVID-19.

## LOGROS

---

Uno de los grandes esfuerzos que el Fondo Adaptación ejecutó durante este periodo fue realizar actividades de gestión de riesgos que le permitieran a la Entidad desarrollar planes de mitigación para aquellos riesgos con probabilidades más altas de materialización y con impactos

potenciales que podrían afectar el avance de los proyectos y procesos en curso en la Entidad, los principales logros en esta materia fueron los siguientes:

- Se implementaron tres instrumentos de riesgos (formularios de google), alineados con la Política de administración de riesgos de la Entidad, que desde diferentes perspectivas apoyan la gestión de riesgos. Estos instrumentos fueron diligenciados en diferentes momentos del último año, con el fin de realizar un seguimiento efectivo a los riesgos.
- El primer instrumento denominado “Lista de chequeo monitoreo de riesgos”, tiene el objetivo mantener actualizada la información de riesgos de la Entidad y se realiza de forma anual. El segundo “Seguimiento Riesgos Priorizados”, busca gestionar los riesgos de más alto impacto y prevenir que se materialicen, este formulario hasta la fecha ha sido aplicado dos veces debido a que su periodicidad es cuatrimestral. Por último, está el instrumento llamado “Reporte de eventos de riesgo”, con el cual se hace revisión puntual de los riesgos materializados, y se documenta cada vez que se requiera, es decir una vez se identifica un riesgo materializado.
- En el mes de agosto se realizó la actualización de la información reportada en la matriz de riesgos institucional. Una vez verificada y consolidada la información de todos los equipos, se presentó al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno con el fin de recibir observaciones y ajustes finales. Como resultado de esta revisión, se identificaron 84 riesgos, el diseño de los controles asociados a estos riesgos se desarrolló según lo establecido por Función Pública frente a este tema. Y se realizó la evaluación a nivel de riesgo inherente y riesgo residual. Todo esto estuvo acompañado de un proceso permanente de comunicación, sensibilización y apropiación por parte de todos los funcionarios de la entidad.
- Así mismo, se realizó la gestión oportuna de los riesgos de corrupción identificados para la Entidad, entre los resultados de los dos seguimientos realizados durante el periodo, se identificó que a la fecha no se ha materializado ningún riesgo de corrupción que comprometa al Fondo Adaptación, estos resultados se presentaron en los informes publicados en la página web.
- Todas estas acciones permitieron el fortalecimiento de la política de gestión de riesgos de la entidad, la reformulación de los riesgos asociados a proyectos y procesos de la entidad, así como los riesgos de corrupción, así como el fortalecimiento y endurecimiento de los controles y los mecanismos de verificación de materialización de los riesgos.

## RETOS ENFRENTADOS

- La gestión de riesgos en la Entidad es vista como un proceso participativo en el que los responsables de los procesos apoyan en la identificación y gestión de los riesgos asociados a sus procesos. Es por esto que uno de los grandes retos que se tuvo durante este periodo

fue apropiar en la Entidad una cultura de gestión de riesgos, en donde cada uno de los colaboradores trabajara en función de una gestión de riesgos oportuna y efectiva.

- Por lo tanto, desde la Oficina de Planeación y Cumplimiento se hizo énfasis en el trabajo de comunicación y socialización de la información asociada a riesgos, las ventajas de una gestión oportuna, la implementación de unos controles fuertes que permitan la mitigación de los riesgos, entre otros temas. Aunque las actividades realizadas durante este periodo fueron exitosas y permitieron iniciar a construir en la Entidad una cultura de gestión de riesgos, se quiere seguir trabajando para alcanzar la meta de ser una Entidad proactiva frente a la gestión de riesgos, y anticipar la mayor cantidad de eventos de riesgos que puedan impactar negativamente a la Entidad.

## CONTROL Y AUTOCONTROL DE LA GESTIÓN DE LA ENTIDAD

### LOGROS

---

- La actual administración ha basado su gestión en una gerencia con transparencia. Dentro de las estrategias implementadas para tal fin se destaca el trabajo articulado con el Equipo de Trabajo de Control Interno que permitió que sus evaluaciones y recomendaciones se convirtieran en acciones específicas para mejorar el control de los procesos y proyectos.
- Esta estrategia permitió mejorar en 26 puntos, la medición del Modelo Estándar de Control Interno –MECI-, que se evalúa a través del FURAG, que para el año 2019 fue 86 puntos, mientras que para el 2018 fue 60 puntos.
- Otro logro significativo transversal, liderado por el Equipo de Trabajo de Control Interno, fue la respuesta oportuna a los entes de control de todas las comunicaciones, observaciones y hallazgos derivados de los procesos de auditoría realizados durante el último año. En total, en este año, el Fondo ha sido objeto de tres procesos auditoría por parte de la CGR, incluyendo la auditoría a los proyectos en el “Radar”, la Auditoría Financiera 2019 y la “Auditoría de Cumplimiento” que actualmente se desarrolla a la entidad. Además el Fondo es objeto de una auditoría con el permanente acompañamiento y especial seguimiento por parte de la Contraloría Delegada para la Participación Ciudadana.
- Además, en el marco de la estrategia de seguimiento a los procesos de auditoría replanteamos completamente la forma de elaborar los planes de mejoramiento, que buscan subsanar los hallazgos encontrados por la Contraloría General de la República, mediante acciones específicas, orientadas hacia: i) subsanar completamente la situación observada; ii) implementar nuevos controles, que eviten que dicho riesgo se vuelva a materializar; iii) y el inicio de todas las acciones administrativas y judiciales, para buscar recuperar los recursos públicos identificados bajo riesgo de pérdida.

- Como resultado concreto el Fondo Adaptación para el año 2019, bajó de un promedio histórico de más de 30 hallazgos por año, a apenas 9. Y obtuvo una calificación en cuanto a la efectividad del Plan de Mejoramiento del 95,5%, según el último informe de auditoría financiera emitido por la Contraloría General de la República.
- Un resultado concreto en el desarrollo de la gestión de control y auto control de la entidad, lo constituyen los resultados entregados por la auditoría externa que también audita al Fondo Adaptación Ernst & Young S.A.S (hasta dic. 2019), en el marco de la Auditoría Técnica Integral y Preventiva ATIP, que para el año 2019, indica que la percepción de “transparencia” que tienen los diferentes públicos que atiende el Fondo Adaptación, concluye que “mejoró significativamente”. El puntaje obtenido en la encuesta de 2019 fue de 11,6 sobre 15 puntos.

## RETOS ENFRENTADOS

- Como parte de la estrategia de mejoramiento continuo es fundamental seguir fortaleciendo los mecanismos de control de la entidad, apropiando los resultados y generando acciones concretas que permitan incorporar las recomendaciones para el mejor desempeño institucional. La articulación con la política de riesgos y una evaluación permanente de efectividad a los planes de mejoramiento establecidos con la CGR y la Auditoría Técnica Integral y Preventiva ATIP es un elemento fundamental en este mejoramiento.
- Este año se destaca la creación de la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata (DIARI) por parte de la Contraloría General de la República, frente a la cual el Fondo Adaptación ha atendido los requerimientos y solicitudes de información de forma oportuna, el ejercicio de remisión de la información solicitada, nos ha permitido identificar falencias en nuestra información, principalmente en lo relacionado con la ubicación geográfica de los proyectos, para lo cual se han tomado las medidas correctivas necesarias y se han establecido planes que permitan optimizar la información del Fondo Adaptación.

## GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INFORMACIÓN

# LOGROS

---

- Creación del sitio de Gestión de conocimiento de la Entidad el cual incluye un banco de expertos, ruta de gestión de conocimiento en la Entidad y una ficha de recolección de soluciones internas de Gestión de conocimiento.
- Se diseñó un formulario para la captura de conocimiento tácito en los colaboradores de la entidad con ayuda de la Suite de Google el cual también nos da acceso a una base de datos

- estructurada con la cual identificar brechas y necesidades de conocimiento en la Entidad
- El Fondo Adaptación, con el apoyo técnico y financiero del Banco de Desarrollo para América Latina (CAF), y el apoyo técnico de Fedesarrollo “diseño e implemento una ruta de conocimiento que permita sistematizar la experiencia del Fondo Adaptación en materia de diseño y construcción de infraestructura adaptada al cambio climático, transformarla en productos de conocimiento transferibles y generar espacios de aprendizaje, intercambio y uso que contribuyan a la formulación de políticas públicas nacionales y regionales en el tema, para los sectores de transporte y vivienda” como resultado de este trabajo se publicó el documento Proyectos de Infraestructura Resilientes al Cambio Climático.

## RETOS ENFRENTADOS

- El principal reto enfrentado entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 fue articular adecuadamente los equipos de trabajo frente a las tareas transversales y multidisciplinarias en el fortalecimiento de la gestión de Conocimiento en la Entidad durante la emergencia sanitaria decretada por el Gobierno por la pandemia del COVID-19.

### 7.2 Equipo de Trabajo de Tecnologías de la Información

- En materia de tecnología la entidad a través del Plan Estratégico de Tecnología estableció la ruta de un ambicioso plan de modernización tecnológica de la que incluyó el mejoramiento de la infraestructura y el fortalecimiento de los sistemas de información de la entidad, así como la alineación con las políticas de seguridad digital y de la información establecidas por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y la Función Pública. Los principales logros obtenidos en este período fueron los siguientes:

## SISTEMA DE INFORMACIÓN

# LOGROS

---

### Sistemas de Información del Fondo Adaptación – SIFA.

En el mes de agosto de 2019 se puso en funcionamiento el sistema para la gestión contractual, presupuestal y de pagos – SIFA. El diseño y desarrollo de un sistema de información integral acorde a las necesidades de la Entidad, para optimizar la gestión y el seguimiento de los procesos presupuestales, contables, de tesorería y gestión contractual. Es importante indicar que mediante este sistema de información se controla la gestión presupuestal y financiera del patrimonio autónomo.

La implementación de este nuevo sistema información financiera, hecho a la medida de la entidad (SIFA), sirvió de vehículo para alcanzar celeridad en la gestión de pagos.

Durante el período de octubre 2019 a septiembre 2020 se han realizado importantes mejoras que incluyen nuevas funcionalidades, así como ajustes para la estabilización del sistema. Las mejoras más importantes han sido:

**Implementación del Módulo de Pago Masivo a Contratistas.** Este módulo, permite la gestión de la información de la seguridad social, alivios tributarios e información bancaria de cada contratista persona natural por prestación de servicios. Maneja las novedades mensuales para el pago y permite la radicación, revisión, causación y pago de las cuentas de cada contratista a través del informe generado para el uso de la Fiducia.

**Manejo del Programa Anual de Caja (PAC) por productos y nueva estructura presupuestal por productos e intervenciones.** Se incluyó el manejo del PAC para los pagos asociado a productos y a vigencias de pago. Además se creó una nueva estructura presupuestal que incluye el manejo de productos e intervenciones, lo que permitirá una gestión más eficiente del gasto y del pago de las intervenciones y productos que maneja la entidad, asociadas a cada sector o macro-proyecto.

**Conciliación de Pagos Sistema de Información Financiero (SIFA) vs Fiducia.** Se realizó una conciliación de la base de pagos de SIFA vs la base de pagos de la Fiducia, para establecer las diferencias y hacer las correcciones necesarias en ambas bases de datos.

**Cambio de la infraestructura de Tecnología de la Información (TI) asociada al sistema para brindar mayor desempeño y capacidad.** Infraestructura en nuevo Datacenter de UNE. Servicios de hosting, almacenamiento y seguridad mediante certificado digital SSL.

Actualmente el sistema es usado por aproximadamente 140 usuarios de diferentes áreas, sectores, subgerencias, supervisores, y contratistas que de distintos roles crean, actualizan o consultan la información disponible, asociada a entidades como contratos, contratistas, disponibilidad de recursos de inversión, registros presupuestales, radicados de facturas, pagos o instrucciones de giro, entre otras.

### **Sistema (Project Server Administration) PSA.**

El sistema PSA es la herramienta a través de la cual se gestionan los avances de los proyectos e intervenciones que ejecuta la entidad. Permite la consulta de la información de los proyectos mediante diferentes hojas de vida asociadas a la información por sectores, macro-proyectos, componentes de macro-proyectos, intervenciones, grupos de proyectos y proyectos.

Durante este periodo se diseñaron e implementaron mejoras en este sistema de información para el control de los proyectos del Fondo Adaptación. Dichas mejoras se enfocaron en el acceso a la consulta de información de tipo presupuestal, avances (duración, ruta crítica, valor ganado), productos asociados, localización geográfica entre otros, partiendo desde lo general, hasta el nivel máximo de detalle de los proyectos; estos tableros de control están diseñados para atender las necesidades de información de los diferentes niveles estratégicos del fondo así como para los equipos de trabajo de niveles más operativos, por lo que se incluyeron motores de búsqueda que permiten hacer rastreos de proyectos específicos.

Esta gestión facilitó el seguimiento objetivo de los proyectos, a través de cronogramas de detalle por actividades (PMO).

## LOGROS

---

Con el fin de preservar la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información Ministerio de Tecnologías de Información y las Comunicaciones (MINTIC) dispuso de un Modelo que permite hacer la planeación, implementación, verificación y mejora continua de la seguridad digital en las organizaciones, a través de la identificación de los activos de información asociados a los procesos de las entidades, así como la gestión de los riesgos asociados a esos activos de información.

Todas las entidades del Estado tanto nacionales como territoriales, deben implementar esta estrategia, que se enmarca en la Política de Seguridad Digital presente en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión de las Entidades. Los principales logros en la implementación fueron los siguientes:

Se realizó la contratación del Oficial de Seguridad de la Información, quien es la persona encargada de velar por la implementación de la estrategia de seguridad de la información conforme los lineamientos que en esta materia dicta el Ministerio de Tecnologías de Información y las Comunicaciones (MINTIC). El Plan para este propósito comprende:

- Diagnóstico de la seguridad digital de la entidad: Esta etapa ya fue ejecutada en el mes de agosto de 2020. comprende el análisis de los resultados del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) 2019, verificación de entregables del modelo de seguridad y privacidad de la información (MSPI), verificación de las políticas de seguridad digital actuales, verificación de los procesos y activos de información actuales por proceso, análisis del diagnóstico realizado en seguridad a través de auditorías externas como la Auditoría Técnica Integral y Preventiva (ATIP).

- **Planeación:** Esta etapa ya se comenzó a ejecutar en el mes de septiembre de 2020. Actualización de políticas y procedimientos de seguridad y privacidad exigidos en el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI), gestión de riesgos de seguridad digital con el propósito de identificar, analizar y evaluar los riesgos y aceptar y aprobar los planes de tratamiento del riesgo. Así mismo en esta etapa se construirá el procedimiento de gestión de incidentes en seguridad digital y se realizará y ejecutará un plan de cultura y socialización en seguridad digital a todos los colaboradores de la Entidad. También se diseñarán los indicadores de seguimiento de la estrategia.
- **Ejecución:** Esta etapa se realizará en los meses de noviembre y diciembre de 2020 y se hará seguimiento a los planes elaborados en la etapa anterior, así como los indicadores definidos.

## Proceso de contratación para la construcción del nuevo Sitio WEB de la entidad.

La Política de Gobierno Digital del Estado, tiene como uno de sus principales objetivos “Habilitar y mejorar la provisión de servicios digitales de confianza y calidad”. Aunado a lo anterior, mediante directiva presidencial 002 del 02 de abril de 2019, el Gobierno Nacional, con el propósito de avanzar en la transformación digital del Estado e impactar positivamente la calidad de vida de los ciudadanos, impartió directrices en cuanto a la simplificación de la interacción digital entre los ciudadanos y el estado, cuyo objetivo se basa en la integración de las entidades públicas al Portal Único del Estado Colombiano gov.co.

De igual forma, todas las soluciones digitales que brinde cada entidad, deben garantizar la accesibilidad y usabilidad de toda la ciudadanía, teniendo en cuenta el nivel de discapacidad que tienen algunos ciudadanos, implementando los lineamientos definidos en la Norma Técnica Colombiana NTC 5854, en sus diferentes niveles (A, AA, AAA).

El portal WEB de la entidad actualmente cumple de manera parcial con los lineamientos mencionados anteriormente, además que la tecnología sobre la que fue construida ya se encuentra obsoleta y no permite evolucionar y mejorar el sitio WEB de la entidad. Por esta razón, este proyecto se consideró estratégico en el Plan Estratégico de TI para la vigencia 2020 y una vez se obtuvieron los recursos comenzó el proceso de contratación a través de una convocatoria abierta de menor cuantía, la cual fue adjudicada en el mes de septiembre de 2020 a la empresa Sinergy & Lowels. En plan de la ejecución del proyecto termina en diciembre de este mismo año, en el cual se espera lograr un Sitio WEB para la entidad que cumpla con todos los lineamientos de Gobierno Digital en esta materia y además cumplir con la Norma Técnica Colombiana de accesibilidad y usabilidad NTC 5854 hasta el nivel AA.

## INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

# LOGROS

---

**Renovación de los contratos de los servicios de TI para las vigencias 2020-2021 a través de vigencias futuras.** Con la aprobación de las vigencias futuras en el año 2019, se logró la contratación en el mes de diciembre de 2019 por dos vigencias de los servicios de Telecomunicaciones y Datacenter con UNE-EPM, Productos y Servicios de Google y el Sistema de Nómina SIGEP con Heinsohn. Estas contrataciones con recursos de vigencias futuras permitieron ahorros importantes, además de lograr eficiencias administrativas. El valor total de las contrataciones ascendió a la suma de \$1.688.198.684 pesos.

**Traslado de la Infraestructura Tecnológica en comunicaciones con el aliado UNE-EPM a la nueva sede de la entidad.** En el mes de diciembre de 2019, la Entidad cambia su sede para la Calle 16 # 6-66 en Edificio de Avianca en los pisos 12 y 14. Para cumplir con este propósito, se ejecutó el proyecto para el traslado de los servicios de telecomunicaciones que provee nuestro aliado UNE-EPM hacia la nueva sede, cumpliendo con el plazo previsto para tener totalmente disponibles los servicios y sin afectar la disponibilidad del servicio mientras el personal se encontraba en la anterior sede. Los servicios de telecomunicaciones que se tienen implementados en la entidad comprenden: canal de internet dedicado sin re-uso de 300 Mb, WIFI, Telefonía local con 30 extensiones telefónicas y servicio de PBX virtual y el servicio de impresión con dos impresoras multifuncionales. Con el ingreso a la nueva sede se mejoró el canal de internet a 300 Mb, lo cual permitió mejorar el desempeño de todos los sistemas que la entidad ejecuta en la nube como son los sistemas PSA, SIFA, INFODOC, además de la navegación a distintos sitios que a diario realizan todos los colaboradores del Fondo Adaptación. Este proyecto no tuvo costo para la entidad ya que fue totalmente financiado por el proveedor UNE-EPM.

**Apoyo en la implementación de la red de cableado estructurado en la nueva sede de la entidad.** Con la decisión del cambio de sede de la entidad, comenzó un trabajo en conjunto de los equipos de Tecnología y Talento Humano, para acompañar las adecuaciones que se comprometió a entregar el dueño del inmueble. Este acompañamiento por parte del equipo de TI de la entidad, se hizo principalmente en los sistemas de cableado estructurado, cableado regulado y normalizado; todo esto con el fin de tener un sistema de red de datos y eléctrico de acuerdo a las necesidades de la entidad y en concordancia con las normas técnicas en la materia.

### **Implementación de la mesa de servicio de TI “TI A LA MANO”.**

Con el objetivo de tener un mayor control de los diferentes incidentes y requerimientos en los servicios tecnológicos que se tienen y de esta manera lograr un mejor servicio, se crea TI A LA MANO; la mesa de servicio de TI, a través de la cual todos los usuarios podrán registrar los diferentes casos de soporte, tanto incidentes como requerimientos. Esta herramienta nos la provee nuestro aliado UNE-EPM, para tener un mayor control del servicio de soporte de TI y de esta forma poder realizar monitoreo y seguimiento de cada uno de los casos desde su apertura

hasta su cierre con tiempos de respuesta acordes a los estándares que se manejan en la materia.

Desde que comenzó la operación en el mes de junio de 2020, a través de la mesa de servicio se han registrado 374 solicitudes de soporte y 10 requerimientos.

Tipo	Cuenta de Categorización Nivel 2
Archivos PDF	48
Backups	9
Correo Electrónico	55
Directorio Activo	23
Google Drive	147
Hardware	31
Infodoc	12
LAN	1
Office	8
Otros	9
SIFA	8
SIIF	6
Software	8
Solicitud de Información	3
Streaming	1
Telefonía IP	1
Wi-Fi	3
Windows	1
<b>Total general</b>	<b>374</b>

Tabla 32 : Cantidad de Solicitudes por Mes (Junio – Septiembre 2020)

Mes	No. de casos
Septiembre	77
Agosto	76
Julio	124
Junio	97
TOTAL GENERAL	374

Tabla 33: Cantidad de Solicitudes por Mes (junio – septiembre 2020)

**Implementación del Circuito Cerrado de TV (CCTV) y controles de acceso en la sede de la entidad.** La seguridad de la entidad en sus bienes y su personal es una prioridad para esta administración. Por esta razón se ejecutó el proyecto para dotar a la sede de un Circuito Cerrado de TV (CCTV) y de controles de acceso en cada una de las puertas de ingreso a cada uno de los pisos y baños de la sede. De esta manera se tienen cubiertos, por cámaras de última tecnología, todos los espacios de cada uno de los pisos y se logra restringir el acceso a personal no autorizado a ciertas áreas. Además ante cualquier eventualidad se tienen las grabaciones de video hasta de 90 días aproximadamente, y a través del software del DVR se podrán hacer búsquedas de video en el lapso de tiempo que aún permanezca en la grabación. En este proyecto se invirtieron \$28.489.790 pesos.

### **Adquisición de monitores interactivos.**

La visión de una entidad moderna se ve en la forma como maneja la información y como la proyecta tanto internamente como externamente. La entidad se ha caracterizado por aprovechar al máximo la tecnología y es ahí donde la adquisición de tres (3) Monitores interactivos para las salas de la sede de la entidad, hará que nuestras presentaciones sean más productivas y vanguardistas. La inversión en este proyecto fue de \$19.800.000 pesos.

### **Procesos de adquisición de computadores AIO (All In One) y Portátiles para la entidad.**

La entidad tiene 114 equipos de cómputo entre equipos de escritorio y portátiles que ya cuentan entre los 7 y 10 años de haber sido adquiridos; y por esta razón la mayoría ya son obsoletos y por ende no favorecen las tareas que a diario deben realizar los diferentes colaboradores del Fondo. Adicionalmente nunca han sido suficientes para dotar a todos los colaboradores que apoyan los diferentes proyectos y procesos de la entidad.

Por esta razón, desde el año 2019 se vienen gestionado los recursos para lograr mejorar la infraestructura tecnológica que en esta materia necesita la institución. Ya con los recursos disponibles a través del proyecto de “Fortalecimiento en la Gestión de la Información de la entidad”, se emprendió el proyecto para la adquisición de computadores. La pandemia del COVIT-19 ha traído algunas dificultades para el proyecto por la tasa tan elevada del dólar que esto conllevó, así como la poca disponibilidad de productos en el mercado por el impedimento en las importaciones, lo que ocasionó precios de estos productos demasiado altos.

Después de superar las dificultades se logró sacar adelante la contratación y en el mes de septiembre de 2020, se generó la orden de compra a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano para adquirir 103 equipos tipo AIO (All In One); por un valor de \$358.884.960 pesos. De otro lado ya nos encontramos en el proceso de selección abreviada por subasta inversa en el SECOP II, para adquirir equipos portátiles, la cual se encuentra en la etapa de recepción de ofertas. Este proceso tiene un presupuesto de \$407.107.469 pesos.

## RETOS ENFRENTADOS

El principal reto al que nos enfrentamos entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020 fue poder brindar los servicios de TI durante la emergencia sanitaria decretada por el Gobierno por la pandemia del COVID-19 con eficiencia, oportunidad y calidad, además de continuar con la ejecución de los proyectos de TI enmarcados en su plan estratégico y el plan de acción trazado. Durante la emergencia se han puesto a disposición de la entidad diferentes servicios, entre los que se destacan:

**1. Uso de la Tecnología de Google para el trabajo desde casa:** Desde antes de iniciar la cuarentena obligatoria decretada por la Alcaldía de Bogotá y el Gobierno Nacional se hicieron capacitaciones con varios grupos de trabajo en sitio para el uso del servicio del producto para conferencias virtuales llamado “Meet” de Google. Esta tecnología ha sido de gran ayuda en la entidad porque ha permitido mantener en comunicación remota y en tiempo real en conferencias hasta de 250 personas a todo el personal del Fondo Adaptación e inclusive en reuniones virtuales con personas externas a la entidad.

**2. Diseño y puesta en marcha del procedimiento de radicación de cuentas para pago:** El 24 de marzo se puso en marcha el procedimiento para la radicación de las cuentas para pago por parte de contratistas e interventores. Este procedimiento está basado en el uso de la tecnología de Google (Drive, Gmail) y otras herramientas ofimáticas como por ejemplo Acrobat para la firma electrónica de documentos.

**3. Implementación de la mesa de servicio de TI (TI a la Mano):** A través de los servicios de UNE se diseñó e implementó la mesa de servicio de TI, usando tecnología dispuesta por el proveedor, que permite que los usuarios de la entidad (funcionarios y contratistas), puedan reportar desde una página WEB, las incidencias y requerimientos de tecnología. Para ello se cuenta además de la tecnología, con personal capacitado dispuesto a atender los diferentes casos reportados en el menor tiempo posible, además que UNE facilita la administración de la mesa de servicio, en procura de lograr un servicio óptimo y de calidad con tiempos de respuesta aceptables.

**4. Soporte tecnológico remoto y en sitio:** Desde el inicio de la cuarenta obligatoria, el personal de TI ha trabajado desde casa, atendiendo por diferentes canales como telefónico, correo electrónico, conferencias virtuales; los soportes que se presentan en diferentes aspectos como: ofimática, hardware, de conectividad, sistemas de información, entre otros. La atención ha sido tanto para funcionarios como para contratistas. En el momento que se autorizó el ingreso a las

instalaciones de la entidad de algunas personas para laborar desde allí, igualmente una persona de soporte de TI, estuvo presente para apoyar desde el punto de vista tecnológico lo que se pudiera presentar. Desde el inicio de la declaratoria de emergencia decretada por el Gobierno a la fecha se han atendido 601 solicitudes entre requerimientos e incidencias de soporte.

**5. Instructivo de Bioseguridad para soporte en sitio:** Precisamente a raíz del soporte TI en las oficinas de la entidad, se expidió un instructivo que busca establecer los protocolos de bioseguridad para prestar el soporte tecnológico cumpliendo con las medidas preventivas y los requisitos de Seguridad y Salud en el Trabajo.

8

SECRETARÍA GENERAL

## 8. SECRETARIA GENERAL

### 8.1 Sección Talento Humano

## LOGROS

---

- Aumento de 34 puntos en los resultados de la implementación de la política de Gestión Estratégica de Talento Humano enmarcada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, pasando de 59,1 puntos en 2018 a 93,6 para 2019. Estos resultados indican que la Entidad ha gestionado el talento humano, y esto a su vez se ve reflejado en el logro de los objetivos institucionales.
- Fortalecimiento de equipos de trabajo, vinculando personal técnico y especializado que garantice la toma de decisiones adecuadas para entregar un servicio con calidad a la ciudadanía.
- Obtuvimos un 72% de favorabilidad en la encuesta de clima laboral, resultado de la construcción de actividades enfocadas en mantener fuertes relaciones de confianza y respeto mutuo entre colaboradores, y de esta manera generar una conexión profunda con su trabajo.
- Aumento del 11% en los resultados de la evaluación de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Saneamiento del 100% en el pasivo de vacaciones.
- Cambio de sede que garantizó mejores condiciones de trabajo para todos nuestros colaboradores y mejor tecnología para el desarrollo de actividades de manera más eficiente.
- Ahorros en recursos de gastos de viaje en un 52%, gracias a la implementación de una tabla de gastos definida.

## RETOS ENFRENTADOS

Implementación de un Plan Estratégico de Gestión de Talento Humano y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo enfocado a la implementación de nuevas estrategias de trabajo y de relacionamiento, implementación de los protocolos de bioseguridad y el cuidado de la Salud de nuestros colaboradores, atendiendo las disposiciones de aislamiento con ocasión de la declaratoria de Emergencia Económica, Social y Ecológica generada por el COVID-19.

## 8.2 Sección Atención al Ciudadano

El Fondo Adaptación continuó con la implementación de un modelo de servicio al ciudadano que fomenta la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio en condiciones de eficiencia y oportunidad, con el principal objetivo de mejorar la relación Estado – Ciudadano, bajo ese precepto se han obtenido los siguientes logros:

## LOGROS

---

- Aumento de 36 puntos en los resultados de la implementación de la política de servicio al ciudadano enmarcada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, pasando de 56,5 puntos en 2018 a 92,1 para 2019, lo que evidencia el mejoramiento en acciones dirigidas a incrementar la confianza de los ciudadanos por la entidad y la generación de valor público.
- Atención del 100% de las PQRSFD, otorgando una respuesta de fondo, eficaz, oportuna y conforme a la solicitud de los ciudadanos, haciendo uso de un lenguaje claro para garantizar la comprensión de los peticionarios.
- Evaluación semestral de la efectividad de los canales de comunicación con sus grupos de valor, obteniendo un resultado de favorabilidad superior al 70%.
- Implementación de la Estrategia de Servicio al Ciudadano para la vigencia 2020, con el apoyo del ET de Comunicaciones, que consiste en la socialización de cápsulas informativas con temas claves que deben ser adoptados y aplicados por todos los colaboradores de la entidad, cuyo objetivo es que todas nuestras acciones de cara al ciudadano brinden una atención con calidad, eficiencia y oportunidad a nuestro grupos de valor.
- Implementación de la evaluación de complejidad de documentos utilizados en la Entidad para comunicarnos con nuestros grupos de valor, realizada a través de Sondeos de Satisfacción Ciudadana, lo cual nos permite conocer la percepción de los ciudadanos acerca de la facilidad de entender los documentos puestos a su disposición.

## RETOS ENFRENTADOS

- Adelantar en conjunto con los ET de Comunicaciones y Participación Ciudadana, actividades para la traducción de documentos y/o formatos a lenguaje claro, utilizando la metodología de laboratorios de simplicidad y otras herramientas implementadas por el Departamento Nacional de Planeación.
- Implementación de acciones de mejora a partir del análisis periódico de los resultados obtenidos en los Sondeos de Satisfacción Ciudadana.

## 8.3 Sección Documental

### LOGROS

---

- Aumento de 20 puntos en los resultados de la implementación de la política de gestión documental enmarcada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, pasando de 61,4 puntos en 2018 a 82,4 para 2019, lo que muestra un compromiso para facilitar la utilización y conservación de la información del Fondo Adaptación.
- Implementación del proyecto de intervención archivística de la entidad que a la fecha muestra un 100% de clasificación del acervo documental de la entidad, lo que a su vez permite una atención efectiva y oportuna a los entes de control, sobre consultas de información de la serie documental contratos, correspondientes a las vigencias contractuales 2011, 2012, 2013.
- Organización del 100% de la serie documental de historias laborales activas e inactivas, con sus correspondientes procesos técnicos de archivo.

### RETOS ENFRENTADOS

- Actualización de la herramienta de Sistema de Gestión Documental SGD-Correspondencia (Infodoc), que se encuentra en fase de validación técnica.
- Clasificación y organización cronológica de los expedientes contractuales correspondientes a las vigencias 2017, 2018 y 2019.

## 8.4 Equipo de Trabajo de Gestión Contractual

- El Equipo de Trabajo de Gestión Contractual tiene asignadas, como funciones principales, adelantar los procesos precontractuales (procesos de selección y de contratación directa), y tramites postcontractuales (modificaciones, adiciones, prorrogas, cesiones, terminaciones anticipadas).
- Para el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2019 y el 30 de septiembre de 2020, se llevaron a cabo los siguientes procesos y trámites, diferenciados entre los que se adelantaron en el marco del régimen de Derecho Privado y los adelantados en el marco del régimen de Contratación Pública, así:

## A.) En el marco del Derecho Privado <sup>4</sup> :

Procesos de Selección y Trámites Contractuales	Número
Invitaciones Cerradas	22
Compraventa de Vivienda	19
Procesos de Contratación Directa	18
Contratos de Prestación de Servicios (Persona Natural)	51
Otrosíes contractuales (Modificaciones, adiciones, prorrogas)	265
Cesiones (contractuales y de derechos económicos)	13
Terminaciones anticipadas	3
<b>TOTAL DE TRÁMITES GESTIONADOS</b>	<b>391</b>

Tabla 34: Procesos de Selección y trámites contractuales (derecho privado)

Fuente: Elaboración propia basada en información de la matriz de Control de Trámites Internos, recuperado el 30 de septiembre de 2020.

Importante reseñar que para el periodo objeto de evaluación aumentaron ostensiblemente los trámites y procesos de contratación, en relación con el mismo periodo anterior (1 de octubre de 2018 al 30 de septiembre de 2019). Así mismo debe mencionarse que al inicio del proceso de evaluación (1 de octubre de 2019), el Plan Anual de Adquisiciones de la vigencia 2019 se había ejecutado en porcentaje extremadamente bajo, lográndose, mediante plan de choque definido al efecto, ejecutarlo en un porcentaje cercano al 100%.

<sup>4</sup> Tramites que cobijan también los iniciados en el 2019 y que se extendieron hasta el 2020, pero conservando el mismo régimen de derecho privado, por mandato normativo.

<sup>5</sup> Teniendo en cuenta que los trámites de contratación con recursos de funcionamiento durante el 2019 se tramitaban bajo el régimen de contratación pública y que partir del 1 de enero de 2020, la totalidad de contratación de la entidad se adelanta bajo este régimen.

## B.) En el marco del Régimen de Contratación Pública <sup>5</sup> :

Procesos de Selección y Trámites Contractuales	2019	2020
Licitaciones Públicas	0	2
Concurso de Méritos	1	2
Selección Abreviada Menor Cuantía	2	1
Selección Abreviada Subasta Inversa	0	3
Selección Abreviada Acuerdo Marco	2	5
Mínima Cuantía	3	11
Instrumento de Agregación de Demanda	0	4
Compraventa de Vivienda	0	2
Contratos y Convenios Interadministrativos	0	1
Contratación Directa proveedor exclusivo	0	2
Contrato de Prestación de Servicios (persona natural)	11	164
Otrosíes contractuales (modificaciones, adiciones, prorrogas)	20	257
Cesiones (contractuales y de derechos económicos)	5	7
Terminaciones anticipadas	3	10
<b>Total Trámites</b>	<b>47</b>	<b>471</b>
<b>Total General 2019-2020</b>	<b>518</b>	

*Tabla 35: Procesos de Selección y trámites contractuales (contratación pública)*

*Fuente: Elaboración propia basada en la información de la Matriz SIFA módulo contractual, recuperado el 30 de septiembre de 2020.*

- Como conclusión, podemos afirmar que se atendieron la totalidad de procesos precontractuales y trámites postcontractuales, no solo en términos de oportunidad sino con estricto cumplimiento a la normatividad aplicable en los diferentes momentos (Privada o Pública).
- Por otra parte, en relación con los procesos y trámites mencionados, el Equipo de Trabajo de Control Interno llevó a cabo diferentes auditorías al Macroproceso de Gestión Contractual <sup>6</sup>, de las cuales se derivan actividades y resultados de los Planes de Mejoramiento, así:

<sup>6</sup> Al respecto se debe aclarar que en dicho macroproceso están involucradas todas las áreas de la entidad que participan en las diferentes etapas de la gestión contractual y no solamente el Equipo de Trabajo de Gestión Contractual

Plan Mejoramiento	Seguimiento Macroproceso Gestión Contractual Plan de Mejoramiento
Actividades culminadas y cerradas en la vigencia 2019.	13
Actividades vigentes en el año 2020.	4

Tabla 36: Planes de mejoramiento Gestión Contractual

Fuente: Elaboración propia basada en la información contenida en los informes de seguimiento al Macroproceso de Gestión Contractual presentados por la OCI, recuperado el 30 de septiembre de 2020.

- Así las cosas, el balance es muy positivo, debido a que las oportunidades de mejora contenidas en los planes de mejoramiento para la vigencia 2020 presentaron una disminución ostensible al cierre del año 2019.
- De otra parte, debemos mencionar que para el cierre del año 2019 se cumplieron al 100% los indicadores programados en el Plan de Acción 2019, tal y como lo indica la siguiente tabla:

ACCIONES ESTRATÉGICAS 2019 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	OE	Meta 2019	Programación Trimestral				AVANCE META (SEMÁFORO)
				Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta Q4	
AGE01_Elaborar la política de prevención del daño antijurídico para la vigencia 2019 (a)	(AEG01)_Política de prevención del daño antijurídico para la vigencia 2019 elaborada (a) – (INDICADOR PEI)	#6	100%				100%	100%
Participar en las sesiones programadas en el Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial del Sector Hacienda (PES-2019)	Sesiones programadas en el Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial del Sector Hacienda, asistidas (Entregable: Actas de Subcomité)	#6	2		1		1	2
AEG02_Atender oportunamente las solicitudes de contratación del Plan Anual de Adquisiciones y el Plan maestro de inversiones (inversión y funcionamiento) (b, c)	(AEG02)_Solicitudes de contratación del Plan Anual de Adquisiciones y Plan Maestro de Inversión con radicación oportuna y completa, atendidas oportunamente	#6	90%				90%	100%
AEG03_Adiantar a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano las contrataciones que correspondan para la adquisición de bienes y/o servicios (b, c)	(AEG03)_Procesos de contratación con Acuerdo Marco de Precios utilizados	#6	100%				100%	100%
AEG04_Realizar los procesos de contratación con recursos de funcionamiento e inversión (sin oferta), a través de la plataforma de SECOP II (b, c)	(AEG04)_Procesos de contratación de recursos de funcionamiento e inversión (sin oferta) de la Entidad, realizados en SECOP II	#6	100%				100%	100%

Ilustración 9: Informe de Ejecución del Plan de Acción 2019, Recuperado 30 de septiembre de 2020,

[https://storage.googleapis.com/fnad-www-storage/FA2020/Plan\\_de\\_Accion/Informe\\_de\\_Ejecucion\\_Plan\\_de\\_Accion\\_2019\\_V1.pdf](https://storage.googleapis.com/fnad-www-storage/FA2020/Plan_de_Accion/Informe_de_Ejecucion_Plan_de_Accion_2019_V1.pdf)

En el transcurso de la vigencia 2020, las actividades encaminadas a cumplir la meta programada en el “Q2” del Plan de Acción, fueron efectivas en un 100%, debido a que las solicitudes de contratación recibidas por las distintas áreas misionales y de funcionamiento del Fondo para adelantar los procesos y trámites de contratación se tramitaron adecuada y oportunamente, tal y como se describen en la siguiente tabla:



ACCIONES ESTRATÉGICAS (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	OE	Meta 2020	Programación Trimestral				AVANCE META (SEMÁFORO)
				Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta Q4	
AEG05_Ejecutar la Estrategia de Transparencia en las compras públicas (MIPG)*	(AEG05)_Transparencia en las compras públicas, ejecutada	#6	100	0	40	0	60	48.6

*Ilustración 10: Informe de Ejecución del Plan de Acción 2020, Recuperado 30 de septiembre de 2020, [https://storage.googleapis.com/fnad-www-storage/FA2020/Plan\\_de\\_Accion/Informe\\_de\\_Ejecucion\\_Plan\\_de\\_Accion\\_2019\\_V1.pdf](https://storage.googleapis.com/fnad-www-storage/FA2020/Plan_de_Accion/Informe_de_Ejecucion_Plan_de_Accion_2019_V1.pdf)*

## OTROS LOGROS:

- Reestructuración del Equipo de Trabajo, vinculando profesionales con el perfil académico y de experiencia requerida, así como de reconocida responsabilidad y transparencia.
- Reorganización del esquema de trabajo y las funciones y actividades a cargo de cada integrante del equipo, según su perfil y fortalezas.
- Adecuación de la normatividad interna, con motivo del cambio de régimen contractual de la entidad a partir del 1 de enero de 2020. En este proceso se realizaron las siguientes actividades:
  1. Se actualizó el documento de “Lineamientos de Supervisión e Interventoría”.
  2. Se elaboró, socializó y expidió en nuevo Manual de Contratación, adecuado íntegramente al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.
  3. Se actualizó el documento de “Lineamientos para la elaboración y suscripción de actas de suspensión, actas de ampliación de suspensión y actas de reinicio”.
  4. Se elaboraron y formalizaron dentro del Sistema de Gestión de Calidad de 10 procedimientos y formatos relacionados con la gestión contractual de la entidad.

5. Se elaboraron, socializaron y publicaron en la página web de la entidad matrices consolidadas y organizadas cronológicamente acerca de la normatividad aplicable a cada modalidad de selección de contratistas.
6. Se propició y participó en un gran ejercicio de capacitación para servidores y contratistas de la entidad con el fin de difundir los documentos previamente mencionados y de cara a una gestión contractual eficiente y respetuosa de la normatividad aplicable.
7. A través del trabajo mancomunado con los distintos áreas de la entidad, se brindó acompañamiento jurídico desde la etapa de construcción de los documentos necesarios para los procesos de contratación (previos a su radicación formal), garantizando así el cumplimiento de requisitos legales y evitando reprocesos y demoras en los trámites.

Todo estas actividades le han permitido al Equipo de Trabajo de Gestión Contractual, marcar un hito en la entidad, ya que, más allá de garantizar la atención oportuna y en aplicación rigurosa del Estatuto General de la Contratación Pública, se ha logrado la culminación exitosa del 100% de los procesos contractuales tramitados en dicho marco normativo en el periodo de evaluación.

## RETOS ENFRENTADOS

El principal reto enfrentado fue preparar: i) el equipo de trabajo, ii) el esquema de trabajo y iii) las herramientas de trabajo, para la transición de la normatividad en materia contractual del Derecho Privado al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

### 8.5 Equipo de trabajo de Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo

## LOGROS

---

Con corte al 30 de septiembre de 2020 el Fondo Adaptación está vinculado (como demandado y demandante) en 181 procesos judiciales, 1 tribunal de arbitramento y 5 conciliaciones prejudiciales. El Fondo cuenta con un Equipo de Defensa Judicial y cuenta con el apoyo de contratistas externos. A los procesos se les ha realizado seguimiento conforme a los controles previstos para tal efecto. La información resumida es la siguiente:

Procesos	Tipo	No.
Medios de Control Jurisdicción Contencioso Administrativa	Protección de Intereses Colectivos (Acciones Populares)	19
	Nulidad y restablecimiento del Derecho	6
	Reparación Directa	53
	Controversias Contractuales	21
	Reparación de los perjuicios causados a un grupo	3
	Ejecutivo	4
Civiles	Deslinde y amojonamiento	1
	Verbal Declarativo	1
Laborales	Ordinario Laboral	32
Tribunales de Arbitramento	Sacyr Sucursal Colombia	2

Tabla 37: Procesos judiciales Fondo Adaptación

Las Conciliaciones Prejudiciales en trámite son las siguientes:

No.	Convocante	Estado
1	COLSUBSIDIO	En trámite
2	WILLIAM SANABRIA POVEDA	En trámite
3	CODISEÑO	En trámite
4	CONSORCIO VIVIENDAS CÓRDOBA	En trámite
5	SEGUROS DEL ESTADO	En trámite

Tabla 38: Conciliaciones prejudiciales

- Lo anterior, representa para el periodo comprendido entre octubre de 2019 a septiembre de 2020 un aumento del 23% de los procesos en contra de la Entidad y una disminución del 2% de los procesos en procesos a favor de la Entidad.
- En la actualidad la cuantía de los procesos judiciales a favor y en contra de la Entidad ascienden a la suma de \$ 656.985.999.844,76, en los que existe un riesgo medio.
- El Fondo Adaptación ha promovido demandas en favor de la entidad bajo el medio de control de controversias contractuales (Art. 141 CPACA), cuyas pretensiones principales – declarativas y de condena - se enmarcan en la declaratoria de incumplimiento del contrato estatal por parte del contratista, la condigna condena al pago de las respectivas indemnizaciones y la liquidación judicial del contrato.
- En ese sentido, actualmente el Fondo Adaptación cuenta con 39 demandas en

curso, de las cuales, 18 son adelantadas por apoderados externos de la entidad y 21 son adelantadas por el Equipo de Trabajo de Gestión de Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo de la entidad. Se puntualiza que 22 de las 39 demandas han sido promovidas durante la actual administración, y que el valor de sus pretensiones asciende a la suma de \$370.243.719.056,23.

## RETOS ENFRENTADOS

- A pesar de las gestiones que ha adelantado el equipo de trabajo de defensa judicial, persisten dificultades relacionadas con la oportunidad y calidad de los insumos que presentan las áreas misionales para contestar y presentar demandas. Así como la completitud e integridad de los expedientes administrativos que deben aportarse con la contestación de las demandas conforme lo dispone el numeral 4 y el parágrafo 1 del numeral 7 del artículo 175 del CPACA, en concordancia con el artículo 97 del C.G.P.
- Es así como para superar esta situación, se ha venido implementando la política de prevención de daño antijurídico 2020-2021 del Fondo Adaptación, en cuyo marco se ha socializado la Circular 011 del 24 de abril de 2020, por la cual se fijan lineamientos de obligatoria observancia para garantizar la oportuna y adecuada defensa judicial y extrajudicial del Fondo Adaptación.

## 8.6 Equipo de Trabajo de Gestión de Procedimientos de Incumplimiento o Caducidad

### LOGROS

---

- Fijación y establecimiento de criterios jurídicos, que permitieron la intervención institucional oportuna en casos reportados con presunto incumplimiento o posible afectación de las garantías.
- Capacitación a funcionarios y supervisores del Fondo Adaptación sobre los trámites de incumplimiento y sobre lineamientos para presentar informes de presunto incumplimiento.
- Intervención oportuna en 83 trámites de presunto incumplimiento o efectividad de garantía, dando cierre a 38 de ellos.
- Se declaró el incumplimiento total y definitivo de 2 contratos, ordenando hacer efectivas las garantías de cumplimiento por la suma de \$2.202.418.976, de las cuales se ha recibido el pago de \$1.013.662.044.
- De igual manera se obtuvo el pago de un siniestro del amparo de buen manejo y correcta

inversión del anticipo por la suma de \$1.283.850.000.

- Presentación de 9 reclamaciones de garantías postcontractuales ante las compañías de seguros garantes, y expedición de 1 acto administrativo de efectividad de la garantía.
- Presentación de 5 demandas ante la objeción de las reclamaciones presentadas ante las compañías de seguro garantes.
- Intervención en casos de presunto incumplimiento logrando en el desarrollo de la actuación sancionatoria la recomposición de 16 contratos.
- Remisión de 1 trámite de presunto incumplimiento contractual al Equipo de Trabajo de Defensa Judicial para coordinar la viabilidad del correspondiente medio de control.
- En el desarrollo de las distintas actuaciones contractuales sancionatorias se realizaron 3 mesas de trabajo de posible incumplimiento y 95 sesiones de audiencia del art. 86 de la Ley Se encuentran en trámite 19 actuaciones contractuales sancionatorias de posible incumplimiento con 18 audiencias convocadas.
- Se encuentran en trámite de Arreglo Directo previo al inicio de posibles acciones judiciales 2 trámites de presunto incumplimiento contractual.
- Se encuentran en trámites de reclamación ante la compañía de seguros a través de asesor externo, 2 contratos.

## RETOS ENFRENTADOS

- Uno de los mayores retos fue garantizar la continuidad del ejercicio de la facultad sancionatoria de la Entidad durante la Emergencia Sanitaria decretada por el COVID, por la dificultad de realizar las audiencias a través de medios electrónicos, así como contar con todos los actores garantizando el debido proceso en todas ellas.
- Lograr sinergias con las áreas técnicas y las interventorías o supervisores que permitieran adelantar oportunamente los trámites de posible incumplimiento, blindando jurídicamente a la Entidad.

## 8.7 Equipo de Trabajo de Gestión de Liquidaciones

- Por primera vez se elaboró un Plan Anual de Liquidaciones con la información detallada de cada contrato y convenio pendiente de liquidación o de cierre de expediente y fecha de radicación en Secretaría General para inicio del trámite.
- Fortalecimiento de los equipos de profesionales y técnicos en los Sectores, Macroproyectos y demás dependencias de la entidad.
- Mayor articulación con el Equipo de Trabajo de Gestión Financiera para la expedición oportuna de los estados de cuenta de liquidación.

- Se realizó jornada de capacitación con todos los funcionarios y colaboradores del Fondo Adaptación, en la que se presentaron las diferencias entre el régimen privado de contratación y régimen de contratación pública en el marco de la liquidación de los contratos y convenios, se despejaron dudas jurídicas frente a los trámites de cierre de expediente y acta de cierre, se explicaron las implicaciones legales de la pérdida de competencia para liquidar y se hizo énfasis en las actividades posteriores a la liquidación de los contratos y convenios.
- Creación de formatos de Acta de Liquidación según tipología contractual. Además del formato existente para octubre de 2019, en enero de 2020 se crearon nuevos formatos de acta de liquidación con el fin de facilitar la completitud de la información acorde con la tipología contractual. A la fecha la entidad cuenta con un formato de acta de liquidación para contratos de obra/interventoría y convenios, y adicionalmente para prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de persona natural, contratos de consultoría de persona natural, y actas de liquidación parcial para contratos del Sector Vivienda.
- Seguimiento mensual al Plan de Liquidaciones para generar reporte de cumplimiento de las fechas de radicación propuestas por cada Sector, Macroproyecto y Equipo de Trabajo.
- Implementación de mesas de trabajo y concertación con los Sectores, Macroproyectos y Equipos para la revisión de los ajustes a los proyectos de actas de liquidación o informes de cierre.
- La gestión de trámites realizados por el Equipo de Trabajo de Liquidaciones se presenta a continuación:

Tipología	Liquidados	Cierre de expediente	En trámite	No objeto de liquidación
Contrato	315	15	88	40
Convenio	23	10	29	
TOTAL	338	25	1117	40

Tabla 39: Trámites realizados por el E.T. Liquidaciones

## RETOS ENFRENTADOS

- Descongestión de trámites a través de un Plan de Choque acordado el día 03 de Octubre de 2019 para revisar las actas de liquidación e informes de cierre radicados en el Equipo de Trabajo.
- Generar al interior de la Entidad una cultura de radicación de proyectos de actas de liquidación con una antelación no menor a 6 meses a la fecha de pérdida de competencia para liquidar bilateralmente.
- La implementación del Plan Anual de Liquidaciones y el seguimiento mensual al mismo para el cumplimiento de las fechas de radicación de proyectos de acta o informes de cierre, y el seguimiento a la fechas de pérdida de competencia para liquidar, con el fin de gestionar los trámites oportunamente.
- Implementación de acciones de mejora en los tiempos de revisión de las actas e informes de cierre al interior del Equipo de Trabajo de Liquidaciones.
- Concertación de actas de liquidación parcial con Operadores Zonales del Sector Vivienda para el cierre de planes de intervención.

9

EQUIPO DE TRABAJO  
DE COMUNICACIONES

El Equipo de Trabajo de Comunicaciones apoyó de manera transversal a las áreas misionales con el propósito de garantizar la difusión e intercambio oportuno, transparente y eficaz de información relacionada con los avances y gestión del Fondo Adaptación, a través de la formulación y ejecución de planes y estrategias de comunicación externas e internas.

Para garantizar este objetivo, el área de comunicaciones diseñó y puso en marcha una estrategia que, a partir del desarrollo de varias acciones, busca posicionar al Fondo Adaptación como una Entidad técnica, eficiente y transparente que estructura y ejecuta proyectos integrales para construir un país más resiliente y transformar la vida de los colombianos.

Para lograr ese objetivo, se establecieron cuatro líneas estratégicas encaminadas a: (I). Divulgar información veraz y oportuna a la opinión pública a través de la elaboración y publicación de comunicados de prensa y material audiovisual; (II). Generar confianza con los diferentes grupos de interés estableciendo un diálogo constante y abierto, a través de canales digitales y presenciales, para que se conviertan en multiplicadores de la gestión del Fondo; (III). Fortalecer el relacionamiento interinstitucional nacional, regional y local; y (IV). Visibilizar a la entidad como referente en adaptación y mitigación del riesgo, frente a los impactos climáticos en América Latina en espacios como foros y jornadas de socialización de entrega de proyectos.

Es así como para el periodo del 1 de octubre de 2019 al 30 de septiembre de 2020 el E.T. de Comunicaciones presenta los siguientes resultados:

No.	Convocante	Estado
<b>Resultados comunicación externa</b>	Comunicados de prensa con información noticiosa y de interés para la comunidad	128
	Notas publicadas en medios de comunicación	1.558
	Registro de las actividades del Fondo Adaptación en video	74
	Promoción de espacios digitales de rendición de cuentas	8
	Mensajes publicados en redes sociales para socializar los avances en la gestión de la Entidad	1.357
	Actualización de “En el Radar”	12

Así mismo, como parte de la estrategia de Rendición de Cuentas 365, que tiene como objetivo informar de manera permanente a la ciudadanía respecto los avances en la gestión y las actividades que desarrolla la administración para cumplir con los objetivos estratégicos, se realizaron ocho (8) espacios de diálogo virtual denominados #ElFondoResponde (7) y “Transparencia del concepto al éxito” (1).

Durante las siete transmisiones de #ElFondoResponde, la ciudadanía tuvo la oportunidad de formular directamente sus inquietudes respecto a la gestión de la entidad, a través de redes sociales y canales de atención al ciudadano. Esas preguntas fueron resueltas por el gerente, subgerentes y líderes sectoriales durante una transmisión en directo de 30 minutos vía Facebook Live. Con esta actividad la entidad busca promover la participación ciudadana y generar confianza con los diferentes grupos de interés.

<b>Resultados transmisiones de #ElFondoResponde</b>	Número de transmisiones	8
	Personas alcanzadas	56.352
	Interacciones	2.106
	Comentarios	118
	Preguntas enviadas por la ciudadanía	67

El 30 de julio se realizó la segunda Feria de la Transparencia a través de una transmisión en directo por la página web [www.fondoadaptacion.gov.co](http://www.fondoadaptacion.gov.co) y las redes oficiales de la entidad @fondoadaptacion en Facebook y YouTube.

Este espacio de interacción con la ciudadanía y la institucionalidad, denominado “Transparencia del concepto al éxito”, se realizó con el objetivo visibilizar las prácticas emprendidas por el Fondo Adaptación en materia de transparencia, que le han permitido mejorar su gestión, con énfasis en los resultados y en beneficio de las comunidades más vulnerables del país.

El gerente durante su intervención realizó un balance con los principales resultados obtenidos por la entidad a partir de la implementación de 20 estrategias de gestión.

A su turno, los ocho panelistas que participaron de este espacio compartieron con los asistentes la visión de eficiencia y transparencia desde el sector público y privado, discutieron los aspectos de las estrategias implementadas por la Secretaría de Transparencia para la prevención de la corrupción en el sector público, la corresponsabilidad con el sector privado, la colaboración con la academia y la sociedad civil organizada.

Transmisión a través de YouTube	Transmisión vía Facebook Live
1.011 reproducciones	5,631 personas alcanzadas
227 récord de espectadores a la vez	Más de 1.400 reproducciones
23 nuevos suscriptores	516 interacciones

En este encuentro participaron colaboradores del Fondo Adaptación, contratistas externos, interventorías, empresarios, entes de control, veedurías ciudadanas, medios de comunicación, gremios, entes territoriales, entidades del orden nacional, academia y gobierno nacional.

## ESTRATEGIA EN REDES SOCIALES

En cuanto a la estrategia digital, la entidad maneja una parrilla de contenidos diferenciales para cada una de las redes sociales. Durante este periodo se diseñaron y publicaron piezas gráficas, videos y textos para Twitter, Facebook, Instagram y LinkedIn con contenidos que hacen referencia a los macroproyectos, proyectos y sectores, así como a las historias de los beneficiarios.

Estos canales de comunicación digital han permitido, además, promover la participación de la ciudadanía y entablar una comunicación bidireccional ya que, a través de los comentarios, se gestionan las dudas de la comunidad y se identifican los temas de mayor interés.

Para el periodo en referencia la página web del Fondo Adaptación obtuvo 60.423 visitas de la ciudadanía y 75.331 visualizaciones en el canal YouTube, así como los siguientes resultados

	Twitter	Facebook	Instagram
Alcance	783.450	1.030.596	994.510
Nuevos seguidores	582	3.102	2.390
23 nuevos suscriptores	5.35%	6.82%	10.03%

Así mismo, se creó la estrategia Expertos en Adaptar el país al cambio climático, que busca dar a conocer al Fondo como la única entidad del Estado con el conocimiento y experiencia en infraestructura resiliente que prepara al país para enfrentar los riesgos y retos que implican el cambio climático. Como resultado de esta estrategia se obtuvo un engagement promedio de 7,46% vs. el 1,28% con el que terminó el periodo a septiembre 30 de 2019.

Los seguidores del Fondo en sus redes sociales se componen principalmente por hombres con un 64% y un 36% de mujeres, la cual se concentra en un 60% en el rango de 25 a 45 años. Teniendo en cuenta estas características demográficas se definió que la información que se publica debe ser asertiva, constante y concreta para lograr fidelizar a los seguidores.

## **PUBLICACIONES EN LA PÁGINA WEB**

El sitio web de la Entidad se actualiza permanentemente dando cumplimiento a los lineamientos definidos en la ley 1712 de 2014 referente a la Ley de Transparencia, por lo cual se hace seguimiento mensual con el fin de garantizar la publicación de todos los ítems indicados en dicha Ley.

De igual forma, y de acuerdo con la Ley 1712 de 2014, al Decreto Reglamentario 103 de 2015 y la Resolución 3564 de 2015, el Fondo Adaptación pone a disposición de la ciudadanía la sección de Transparencia y Acceso a la Información Pública Nacional, dónde se tiene acceso directo a toda la información publicada en el sitio web de la Entidad.

En el periodo indicado se realizaron 2.838 publicaciones en la página web de la Entidad correspondientes a:

- Información Contractual
- Estados Financieros
- Informe Ejecución Presupuestal
- Comunicados de Prensa
- Material Audiovisual
- Resoluciones
- Informe Seguimiento Plan Anticorrupción Atención al Ciudadano
- Informe de Gestión de Atención al Ciudadano
- Plan Estratégico Institucional 2018 – 2022
- Plan Estratégico Sectorial 2018 – 2022
- Plan de Acción 2020 y Anexos
- Matriz de Riesgos 2018-2022
- Operaciones Recíprocas
- Notificaciones por Aviso
- Estudios de Mercado
- Procesos Judiciales
- Autos Consejo de Estado
- Informe de Seguimiento Plan de Acción
- Informe de Seguimiento al Mapa de Riesgos de Corrupción
- Actualización Preguntas Frecuentes
- Sondeos de Satisfacción
- Informe de Evaluación del Sistema de Control Interno

PUBLICACIONES		
2019	Oct	196
	Nov	277
	Dic	369
2020	Ene	266
	Feb	198
	Mar	135
	Abr	202
	May	211
	Jun	166
	Jul	374
	Ago	230
	Sep	214
<b>TOTAL</b>		<b>2.838</b>

10

EQUIPO DE TRABAJO DE  
GESTIÓN FINANCIERA

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Ejecución SIIF Nación recursos de Funcionamiento:

Cifras en Millones de Pesos

Concepto	Presupuesto Inicial	Presupuesto vigente	CDP	Apropiación disponible	Compromisos (C)	Obligaciones (O)	Pagos (P)	% Comprometido (C/A)	% Obligado (O/A)	% Pagado (P/A)
Gastos de Personal	\$ 20.605	\$ 20.520	\$20.520	\$ 0	\$ 12.614	\$ 12.572	\$ 12.572	61,4%	61,2%	61,2%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 4.299	\$ 4.299	\$ 4.194	\$ 105	\$ 4.137	\$ 2.665	\$ 2.665	96,2%	61,9%	61,9%
Transferencias Corrientes	\$ 3.726	\$ 3.811	\$ 491	\$ 3.319	\$ 413	\$ 49	\$ 49	10,8%	1,2%	1,2%
Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	\$ 1.600	\$ 1.600	\$ 382	\$ 1.218	\$ 382	\$ 382	\$ 382	23,8%	23,8%	23,8%
Total funcionamiento	\$30.230	\$ 30.230	\$25.587	\$ 4.642	\$17.546	\$15.668	\$15.668	58,0%	51,8%	51,8%

Tabla 40: Ejecución SIIF Nación recursos de Funcionamiento

Fuente: SIIF Nación

Corte a: 31 de agosto de 2020

Ejecución SIIF Nación recursos de Inversión:

Cifras en Millones de Pesos

Concepto	Presupuesto Inicial	Presupuesto vigente	CDP	Apropiación disponible	Compromisos (C)	Obligaciones (O)	Pagos (P)	% Comprometido (C/A)	% Obligado (O/A)	% Pagado (P/A)
Inversión	\$ 381.900	\$ 381.900	\$ 381.220	\$ 426	\$ 379.971	\$ 9.716	\$ 9.716	99,4%	2,54%	2,54%
Total Inversión	\$ 381.900	\$ 381.900	\$ 381.220	\$ 426	\$ 379.971	\$ 9.716	\$ 9.716	99,4%	2,54%	2,54%

Tabla 41: Ejecución SIIF Nación recursos de Inversión

Fuente: SIIF Nación

Corte a: 31 de agosto de 2020

## Ejecución Recursos de Inversión en Patrimonios Autónomos:

Fuente MINHACIENDA

Cifras en Millones de Pesos\*

SECTOR	ASIGNADO	CDR EXPEDIDOS	CONTRATADO	SALDO ASIGNADO X CDR	SALDO CDR X CONTRATAR
Agua Potable Y Saneamiento Básico	522.552	516.463	513.555	6.088	2.908
Canal Del Dique	355.955	345.273	343.988	10.682	1.285
Educación	709.345	704.944	703.820	4.401	1.124
Gramalote	461.780	458.459	458.103	3.321	356
Jarillón De Cali	608.225	518.829	461.184	89.396	57.645
La Mojana	220.391	188.468	181.363	31.923	7.105
Medio Ambiente	290.463	281.197	280.603	9.266	594
Reactivación Económica	160.995	157.984	150.523	3.011	7.461
Recursos Y Gastos No Sectorizados	61.994	53.943	53.844	8.051	99
Rio Fonce	15.498	15.341	15.333	157	7
Salud	365.757	330.845	311.542	34.912	19.302
Transporte	1.947.471	1.924.329	1.924.220	23.143	109
Vivienda	2.457.039	2.315.130	2.303.035	141.909	12.096
TOTAL	8.177.463	7.811.204	7.701.112	366.259	110.092

Tabla 42: Ejecución SIIF Nación Recursos de Inversión

Fuente: (SIIF Nación)

(Corte a: 31 de agosto de 2020)

## Ejecución Recursos de Inversión en Patrimonios Autónomos:

Fuente OTRAS FUENTES

Cifras en Millones de Pesos\*

SECTOR	ASIGNADO	CDR EXPEDIDOS	CONTRATADO	SALDO ASIGNADO X CDR	SALDO CDR X CONTRATAR
Agua Potable Y Saneamiento Básico	2.480	877	809	1.603	68
Canal Del Dique	-	-	-	-	-
Educación	6.588	5.720	4.913	868	808
Gramalote	4.480	4.480	4.443	-	37
Jarillón De Cali	40.813	40.692	40.677	121	15
La Mojana	10.000	10.000	-	-	10.000
Medio Ambiente	4.253	4.058	4.058	195	-
Reactivación Económica	20.428	20.332	20.332	96	-
Recursos Y Gastos No Sectorizados	159	152	152	7	-
Río Fonce	170	170	170	-	-
Salud	17.079	13.752	9.972	3.327	3.780
Transporte	33.192	31.812	31.812	1.380	-
Vivienda	17.319	15.237	8.267	2.082	6.969
<b>TOTAL</b>	<b>156.961</b>	<b>147.281</b>	<b>125.604</b>	<b>9.680</b>	<b>21.678</b>

Tabla 43: Ejecución Recursos de Inversión en Patrimonios Autónomos (Otras fuentes)

Fuente: Sistema de Información del Fondo Adaptación - SIFA

Corte a: 31 de agosto de 2020

### FONDO ADAPTACION ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A 31 DE AGOSTO DE 2020 (Cifra en pesos)

<b>ACTIVOS</b>	<b>1.105.250.044.187,48</b>
Corriente	1.104.874.421.137,58
No Corriente	375.623.049,90
<b>PASIVOS</b>	<b>119.560.156.937,59</b>
<b>Corriente</b>	<b>119.560.156.937,59</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>985.689.887.249,89</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1.105.250.044.187,48</b>

## FONDO ADAPTACION ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A 31 DE AGOSTO DE 2020( Cifra en pesos )

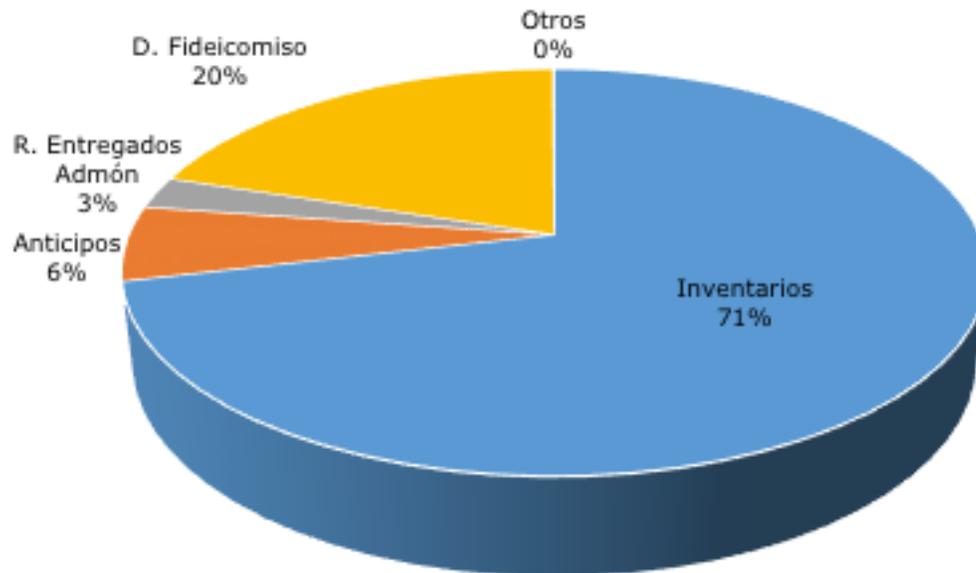


Ilustración 11: Composición de activos Fondo Adaptación

- Los activos reflejan la misión del Fondo Adaptación, en este sentido, el 71% de los activos están representados por las obras que actualmente ejecuta el fondo las cuales serán entregadas a gratuidad una vez finalicen las mismas, razón por las que se representan en los estados financieros en el rubro de inventarios.
- De otra parte y siguiendo la reglamentación del Fondo, los recursos destinados a la recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por el fenómeno de “la niña” son administrados a través de patrimonios autónomos, en este sentido, estos recursos ascienden al 20% del activo.

- Por su lado, el total de los pasivos del Fondo asciende a \$119.560.156.937,59, representado básicamente en los depósitos recibidos como garantía (garantía de ejecución de obra - 45% del total del pasivo) y litigios y demandas (reconocimiento de posibles pérdidas por procesos judiciales - 37% del total del pasivo).

## RETOS ENFRENTADOS

EL reto más importante fue organizar integralmente los elementos financieros de la Entidad para lograr un dictamen limpio en los estados financieros de la vigencia 2020, lo que permitió avanzar a unos estados financieros razonables, que reflejan adecuadamente la situación financiera, los cambios en el patrimonio, los resultados de operaciones y los cambios en la situación financiera del Fondo, todo de conformidad con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.