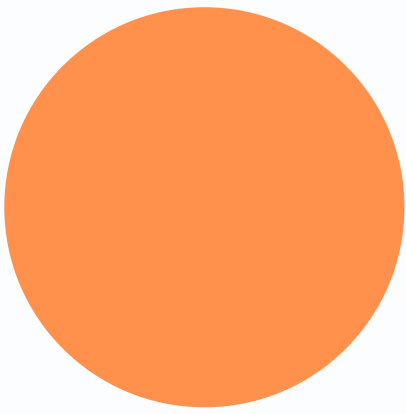


PROJET ELEMBO



Levée de fonds 2023-2024



“À travers le projet agro-alimentaire Elembo, j'aimerais contribuer de manière concrète au développement durable de mon pays tout en donnant du travail à ses habitants. Et surtout montrer aux Congolais qu'ils sont capables de créer des produits de qualité.”

Christopher, initiateur du projet Elembo

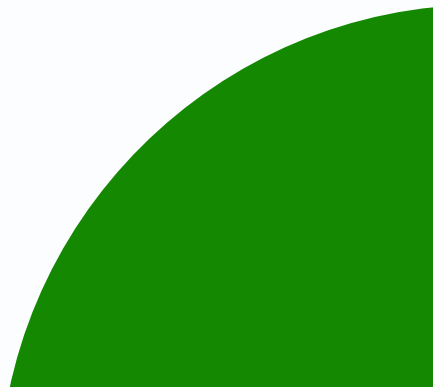
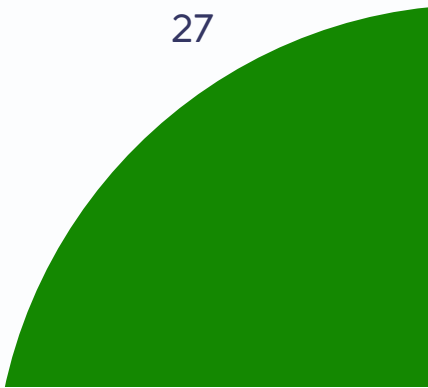


TABLE DES MATIERES

1.INTRODUCTION	4
2.HISTORIQUE	5
3.PERSONNES CLES	7
4.MISSIONS ET VALEURS	9
5.DESCRPTION DU PROJET	10
◦ Objectifs	10
◦ Plan d'action	11
◦ Vision à long terme	12
◦ Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?	13
◦ Forces	18
◦ Défis	19
6.SITUATION ACTUELLE ET REALISATIONS	20
7.RESULTATS ATTENDUS ET VIABILITE	21
8.PLANNING	24
9.BUDGETS 2023-2024	26
10.CONTACTS	27



1. INTRODUCTION

La République Démocratique du Congo (RDC), connue pour ses minerais, est un pays qui regorge aussi de richesses agricoles. Selon la FAO, la RDC possède plus de 80 mio d'hectares de terres arables. Cet immense potentiel agricole est encore peu valorisé et le pays dépend malheureusement énormément des importations.

Alors que la production de fruits, en particulier dans la région du Kongo-Central (Ouest de la RDC), est considérable, des pertes post-récoltes sont déplorées notamment en raison du manque d'infrastructures, de l'absence d'acheteurs fiables, du mauvais état des routes et du peu de moyens à disposition pour soutenir les producteurs. Cette situation entraîne le découragement des acteurs de la chaîne de valeur et génère des pertes financières importantes.

Pour tenter de mettre fin à cet engrenage, un couple suisse-congolais décide de créer le projet *Elembo*, dont l'objectif est de valoriser les fruits de la région du Kongo-Central par leur transformation en jus naturels, ceci en collaboration avec les producteurs locaux.



Les grandes quantités de fruits produits peinent à être écoulées

2. HISTORIQUE

Un matin d'avril 2020, en plein confinement Covid, je demande à Christopher d'acheter du jus de fruits. De retour de ses courses, il dépose non sans fierté un six packs de bouteilles de sodas sucrés. À ma réaction, il réalise que ce n'est pas ce à quoi je m'attendais.

« Mais c'est quoi ça ? Ce n'est pas du jus de fruits ! » Et pourtant, pour lui, si. Il m'explique que ce qu'ils appellent « jus » au Congo, ce sont généralement ce type de boissons colorées, ne contenant souvent qu'une faible teneur en fruit. On se dit alors : « Pourquoi les Congolais ne produisent-ils et ne consomment-ils pas de jus naturels avec tous ces fruits dont le Congo regorge ? »

Ce dialogue est à l'origine du projet *Elembo*. C'est en effet à la suite de cette expérience que Christopher Inembe, Congolais installé en Suisse depuis 2016 et son épouse suisse, Pauline Inembe, ont eu l'idée de mettre en place une fabrique de jus de fruits frais qui valorise les récoltes locales, soutienne les producteurs locaux et favorise la création de nouveaux emplois en RDC.

En février 2022, après une étude de terrain menée par des agronomes congolais afin de prendre contact avec des producteurs et déterminer l'endroit le mieux adapté à l'installation d'une fabrique de jus régionaux, le couple a acheté une parcelle proche de la ville de Kimpese, à l'ouest de la RDC. Dans le prolongement de cette démarche initiale en RDC, l'association des Amis d'Elembo (AdEL), basée à Lausanne en Suisse, a vu le jour en mars 2022. Son but est de soutenir des projets agroalimentaires durables en RDC. Quelques mois plus tard, en septembre 2022, l'Organisation Non Gouvernementale de Développement (ONGD) Elembo, basée à Kimpese en RDC, a été fondée en collaboration avec des agronomes congolais et des habitants de la région.



Assemblée constitutive
de l'ONGD Elembo, le
10 septembre 2022

3. PERSONNES CLÉS

Christopher Inembe (Président et co-fondateur d'AdEL) : Diplômé en gestion informatique à Kinshasa, Christopher a travaillé plusieurs années dans l'événementiel au sein de l'entreprise CMCT en RD Congo. Arrivé en 2016 en Suisse, il a été engagé plusieurs années comme informaticien dans l'ONG d'aide humanitaire MEDAIR et il travaille actuellement chez Azqore à Lausanne. Son sens aigu de la justice, son intérêt pour la géopolitique ainsi que ses expériences comparées dans deux pays du Sud et du Nord ont forgé en lui l'envie et le besoin de se battre pour un monde plus équitable et des conditions de vie plus humaines en RDC.



Pauline Inembe-Colombini (Trésorière et co-fondatrice d'AdEL) : Formée en sciences de l'environnement à l'Université de Lausanne, Pauline a travaillé comme éducatrice en environnement et évolue actuellement comme chargée de projet au sein d'un bureau d'ingénieurs spécialisé dans la construction durable et la gestion des déchets. En parallèle, elle est engagée comme co-présidente de l'association PAIRES qui vise à l'inclusion des personnes réfugiées en Suisse. Touchée par les causes sociales et environnementales, elle a à cœur d'aider à mettre en place un projet durable sous tous ses aspects.

Alexandre Isekama (directeur exécutif de l'ONGD Elembo) : Ingénieur agronome de formation à Kinshasa, Alexandre a une forte expérience sur le terrain notamment dans l'encadrement des agriculteurs et des communautés dans les plantations en RDC. Spécialisé dans le domaine de l'agriculture durable, il a encadré des équipes dans différents projets de pêche durable et de lutte contre la déforestation. Membre de plusieurs ONG, il a également travaillé pour le WWF-RDC. Grâce à ses compétences en gestion d'équipe et de sensibilisation, Alexandre représente la cheville ouvrière de l'ONGD Elembo. Il s'assure du bon déroulement du projet et fait le lien avec les producteurs du Kongo-Central qui permettra l'approvisionnement du projet en matière première.

Michel Matelo Luzolakweno (membre actif de l'ONGD Elembo) : Ingénieur agronome diplômé à Kinshasa, Michel Matelo a de l'expérience notamment dans la planification d'enquêtes de terrain et dans la structuration des organisations paysannes. Il a travaillé pour plusieurs associations/ONG et pourra mettre à profit son expérience dans le cadre d'études de marché sur le terrain pour l'ONGD Elembo.



À gauche, Alexandre Isekama et, au milieu, Michel Luzolakweno, lors d'une foire agricole à Kimpese (2022)



À gauche, Sarah Inembe-Besako, lors de l'officialisation des statuts de l'ONGD Elembo

Sarah Inembe-Besako (secrétaire de l'ONGD Elembo) : Sarah vient de terminer des études en marketing à Kinshasa. Au sein du projet Elembo, elle est en charge de la communication avec les partenaires externes, accompagne Alexandre Issekama lors de missions et fait le lien entre l'ONGD et l'association AdEL'.

4. MISSIONS ET VALEURS

L'association des Amis d'Elembo s'est donné pour mission de soutenir des projets en RDC qui valorisent les ressources locales agricoles dans le respect d'un développement durable. Elle vise également à sensibiliser la population congolaise sur la qualité de leurs produits et à promouvoir la création d'emplois sur place.

Pour réaliser cette mission, AdEL' collecte et fournit les fonds nécessaires à la réalisation et au fonctionnement des programmes de l'ONGD *Elembo*. Elle assure le contrôle de l'utilisation des fonds par l'ONGD et s'assure de la bonne marche des programmes réalisés. Elle a également pour but de faire connaître les activités du projet en Suisse.

La **justice sociale**, le **respect de l'environnement** et l'**humanisme** représentent les valeurs essentielles de l'association. Ces valeurs sont également celles portées par les membres de l'ONGD *Elembo*. L'engagement de l'association se fonde sur la conviction qu'**un changement futur en RDC est possible**.

Le rêve d'*Elembo* – le signe, le symbole en lingala – est d'être un symbole de changement, un signe de nouveau départ pour le Congo, en proposant une alternative aux grandes marques, par la promotion et la valorisation de produits agricoles congolais et le soutien aux producteurs locaux. *Elembo* c'est aussi et enfin créer un **projet viable et autonome** à long terme.



Logo Elembo, élaboré
par un graphiste
congolais à Kinshasa

5. DESCRIPTION DU PROJET

Objectifs

Les objectifs du projet *Elembo* sont de :

- Promouvoir la chaîne de valeur de produits agricoles locaux et biologiques ;
- Soutenir et accompagner les producteurs dans leur travail ;
- Lutter contre le gaspillage alimentaire et les pertes post-récoltes ;
- Sensibiliser sur la consommation responsable et valoriser les produits locaux ;
- Augmenter l'attractivité touristique du pays en promouvant les régions de productions agricoles et leurs produits ;
- Favoriser la création d'emplois localement.

Plan d'action

Dans un premier temps, Elembo prévoit d'accompagner les producteurs de fruits dans leur structuration. L'idée est d'aider les producteurs à s'organiser ensemble en structure afin de mieux coordonner leurs actions (techniques culturales, stockage de fruits, transport et évacuation, etc.) et de mieux exprimer leurs besoins et difficultés, qui sont généralement similaires. Pour cette tâche, *Elembo* compte sur l'expertise de l'agronome Alexandre Isekama présenté plus haut.

En parallèle, *Elembo* prévoit la mise en place d'une fabrique de jus de fruits naturels à base d'ananas, oranges et mangues dans la cité de Kimpese (village Kimwana), territoire de Songololo, province du Kongo-Central. Les fruits seront achetés auprès des producteurs et livrés depuis les territoires de Songololo, Mbanza-ngungu et Tshela à travers des partenariats, puis ils seront stockés sur le lieu de transformation. L'usine sera munie d'une ligne complète de production de jus pressés adaptée aux fruits sélectionnés incluant les étapes de tri et nettoyage, épluchage, pressage et extraction, mixage, stérilisation, mise en bouteilles et étiquetage.

À côté de l'usine, un local de stockage, des bureaux ainsi qu'un local de maintenance sont prévus.

Elembo souhaite vendre ses jus dans la province du Kongo-Central mais aussi à Kinshasa, dans les restaurants et hôtels, les écoles et universités, les marchés, supermarchés et auprès des vendeurs ambulants.

Vision à long terme

À plus long terme, le site *Elembo* pourrait s'aggrandir avec un restaurant qui proposera une cuisine à base de produits régionaux. Le site souhaite pouvoir devenir un lieu de rencontres et d'échange avec une terrasse, des espaces verts et une scène qui permettront d'animer le quartier et d'organiser des événements culturels et formateurs (conférences, concerts et groupes de discussion autour de thématiques telles que l'agriculture, la valorisation des produits agricoles congolais et la santé publique).

Des activités touristiques et des visites du site pourront être mises en place pour faire connaître la région et son patrimoine. D'autres produits pourront aussi être développés dans le secteur de la transformation (viandes, confitures, fruits séchées, etc.).



Plans 3D (provisoire) du futur site d'*Elembo*

Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?

Plusieurs raisons rendent le projet de transformation de fruits *Elembo* particulièrement intéressant et attractif pour la RD Congo.

Apports socio-économique

1. Les producteurs de la région du Kongo Central ont actuellement de la peine à écouler leur production de fruits. En devenant un partenaire fiable, l'ONGD *Elembo* vise à leur permettre de vivre de leur activité.
2. Actuellement, la majorité des Congolais ne peut pas se procurer des jus locaux à prix abordables. Le projet *Elembo* souhaite rendre des produits de qualité accessibles à toutes et tous, en particulier aux familles, jeunes et enfants.
3. Le taux de chômage en RDC est très élevé, en particulier chez les jeunes et les femmes. Les activités d'*Elembo* apporteront de nouveaux emplois dans la région.
4. À ce jour, le secteur des jus naturels est encore très peu développé en RDC. Le marché n'est pas encore saturé et *Elembo* est un projet innovateur en la matière.

Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?

Bon emplacement géographique

5. Le projet est implanté à Kimpese, une cité en pleine expansion qui présente une situation favorable à mi-chemin entre Kinshasa et la côte Atlantique. Elle se trouve à la fois à proximité de la route nationale et proche des exploitations agricoles.



source : gifex.com

Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?

Amélioration des infrastructures

6. Malheureusement la région connaît des problèmes d'entretien des routes de desserte agricole. Le projet *Elembo* encouragera les habitants à entretenir et réhabiliter l'état de ces routes d'approvisionnement en apportant un soutien en matériel.

7. Les producteurs ont des difficultés à vendre leurs fruits en partie à cause du manque de structure et d'organisation. La collaboration entre *Elembo* et les producteurs permettra de les accompagner et de les aider à s'organiser pour le stockage et le transport des fruits.



L'état des routes rend parfois difficile l'acheminement des fruits en dehors des zones de plantations. Les fruits se retrouvent souvent abandonnés au bord des routes.

Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?

Avantages écologiques

8. L'abandon des fruits et des plantations engendrent des pertes agricoles et alimentaires importantes. L'usine de transformation permettra d'écouler plus facilement les fruits et éviter que ceux-ci ne pourrissent sur place.

9. Les fruits de la région du Kongo-Central sont produits biologiquement, sans intrants chimiques. *Elembo* veillera à être approvisionné uniquement avec des fruits non traités. Les déchets organiques issus du pressage des fruits seront utilisés comme nouvel apport fertilisant dans les zones agricoles ou pour l'élevage.

10. De manière générale, les produits locaux sont peu valorisés par rapport à ceux de marques étrangères. Ce projet vise à mettre en avant les produits agricoles issus de matières premières congolaises et transformées au Congo en favorisant les circuits courts.

11. La proximité de Kimpese avec le barrage d'Inga permettra à l'usine de s'approvisionner en électricité hydraulique, ce qui constitue un avantage écologique et énergétique.

Pourquoi soutenir financièrement ce projet ?

Santé publique

12. La population congolaise tend à se tourner actuellement vers des boissons très sucrées, avec des arômes et additifs. Cependant, un nombre croissant de personnes se soucient de leur santé et envisagent de se nourrir avec des produits locaux et biologiques. *Elemba* souhaite proposer et promouvoir des jus à base de fruits biologiques, frais et sans additifs.



Vente de sodas colorés à Kimpese (2022). Malgré la forte production de fruits à jus en RDC, la population congolaise consomme essentiellement ce type de boissons sucrées

Forces du projet

Mixité culturelle et diversité de formations

Les échanges entre l'association AdEL' et l'ONGD *Elembo* apportent une mixité culturelle qui enrichit le projet. De plus, celui-ci est porté par des partenaires aux formations variées et complémentaires. L'expérience développée dans le domaine associatif par les membres du comité d'AdEL' et de l'ONGD *Elembo* est également un atout.

Connaissance du terrain et proximité avec les acteurs

Comme l'initiative a été lancée par un natif congolais rejoint par d'autres compatriotes, les membres ont une très bonne connaissance du terrain et des besoins réels sur place. *Elembo* se distingue aussi par son souci de l'humain, de l'environnement et de la santé publique. Le but est d'entretenir une proximité privilégiée avec les producteurs et les autorités sectorielles afin de répondre à un besoin réel.



Alexandre Isekama (à droite) en discussion avec des producteurs à proximité de Kimpese

Défis

Quelques difficultés potentielles que le projet pourrait rencontrer ont été identifiées, afin d'en anticiper des solutions.

- Le caractère saisonnier des matières premières et le climat : pour y faire face, *Elembo* prévoit l'aménagement d'une salle de stockage des fruits et des méthodes de conservation adaptées.
- Le mauvais état des routes : une collaboration avec les villageois est prévue pour entretenir les routes menant aux zones de production et d'évacuation.
- Les coupures d'électricité intempestives : un groupe électrogène sera installé pour faire face aux pannes d'électricité.
- La concurrence : la forte production de boissons de substitution à bas prix par d'autres sociétés est la principale concurrence à laquelle le projet devra faire face. *Elembo* devra mettre en place une bonne stratégie de communication et de sensibilisation pour toucher les Congolais à consommer les jus locaux.
- La gestion administrative, les modes de fonctionnement et les conditions de vie de la population peuvent être très différents entre la RDC et la Suisse. Cela est à prendre en compte dans le suivi et l'avancement du projet.

6. SITUATION ACTUELLE ET RÉALISATIONS

Actuellement, l'ONGD *Elemba* possède un terrain d'1 hectare à Kimpese (village de Kimwana, province du Kongo-Central) destiné à l'installation de la fabrique et ses annexes. Des plans architecturaux provisoires ont été dessinés, un devis de construction et l'autorisation de bâtir ont déjà été obtenus. Des devis auprès de fournisseurs de machines en Chine (ligne comprenant les différentes étapes de transformation) ont également été reçus, pour des machines d'une capacité de 1000 kg de fruits/heure.

L'ONGD a été fondée officiellement le 10 septembre 2022 et ses statuts ont été notariés et légalisés par le ministère de la Justice et la garde des Sceaux. Les activités de l'ONGD ont été également certifiées par le Ministère de l'Agriculture.

Plusieurs producteurs ainsi que les inspecteurs environnementaux et les chefs de service sectoriels du ministère de l'agriculture des régions de Songololo, Mbanza Ngungu et Tshela ont été rencontrés. Tous montrent un fort intérêt et enthousiasme pour ce projet et attendent déjà de pouvoir collaborer.

Concernant la connexion au réseau d'eau et d'électricité, le REGIDESO (entreprise chargée de la distribution d'eau potable) ainsi que la Société Nationale d'Electricité (SNEL) ont été contactées et sont déjà venues inspecter le terrain. La planification des connexions est en cours de discussion.

7. RESULTATS ATTENDUS ET VIABILITE

À l'avenir, Elembo vise une production d'environ 900'000 L de jus par année (jus d'ananas, orange et jus multi-fruits). L'idée est de produire en quantité suffisamment importante pour que les prix des jus vendus restent abordables pour le plus grand nombre. Les matières premières seront principalement les oranges, les ananas et les mangues, mais d'autres ingrédients pourront être utilisés pour varier les goûts (gingembre, hibiscus, etc.).

Les tableaux aux pages suivantes montrent les prix de vente prévus des jus, les données économiques sur 5 ans ainsi que les données de production des fruits et jus basées sur la capacité des machines et des informations récoltées sur le terrain. Les bénéfices seront entièrement réinvestis pour développer de nouveaux projets au sein d'*Elembo*. Pour simplifier, tout a été calculé en dollars américains.



source : Zhengzhou AG Machenirey & Equipment Co.,LTD

Prix de vente prévisionnelles

Type de jus et taille	Prix (USD)
Jus d'orange 0.30 litre	1,50
Jus d'orange 0.50 litre	1,75
Jus d'orange 1 litre	2,00
Jus d'ananas 0.30 litre	1,50
Jus d'ananas 0.50 litre	1,75
Jus d'ananas 1 litre	2,0
Jus multi-fruits 0.30 litre	1,75
Jus multi-fruits 0.50 litre	2,00
Jus multi-fruits 1 litre	2,25

Données économiques prévisionnelles sur 5 ans

Investissement total du projet	661'398 USD
Charges d'exploitation prévisionnelles sur 5 ans	8'873'173 USD
Chiffres d'affaires prévisionnels sur 5 ans	15'268'500 USD
Cash-flow	5'733'929 USD
Taux interne de rentabilité (TIR)	38 %

Données de production

Capacité de production des machines	1000 kg/h de fruits (input), 500-800 L/h de jus (output)
Quantité de fruits entrant par mois	52'000 kg par type de fruits (oranges/ananas/mangues)
Quantité de fruits achetés par an	624'000 kg par type de fruits produits principalement sur 4 mois (saison de production)
Quantité de jus produits par an	312'000 L par type de jus (orange/ananas/multi-fruits)

8. PLANNING

Vue d'ensemble du planning

Le planning ci-après a été fixé sur une période de deux ans (2023-2024) sous réserve de fonds suffisants à disposition. Il est lié au budget présenté dans le chapitre suivant. Il s'agit d'une estimation des délais et des tâches à effectuer, ceux-ci sont bien sûr susceptibles d'être modifiés selon les divers imprévus.

Période	AdEL' (Suisse)	ONGD Elembo (RDC)
Janvier-Mai 2023	Lancement des recherches de fonds et de matériel	Envoi demande de soutien au Fonds de Promotion de l'Industrie au Congo (FPI)
Juin 2023	Assemblée Générale	-
Août-Septembre 2023	Suivi	Raccordement à un réseau des eaux et électricité de base
Septembre-Octobre 2023	Suivi	Prospection auprès des potentiels revendeurs de jus (restaurants, bars, écoles, supermarchés,...)
Octobre 2023	-	Assemblée Générale
Octobre-Novembre 2023	Stand au marché	Clôture et terrassement du terrain

Période	AdEL' (Suisse)	ONGD Elembo (RDC)
Octobre-Novembre 2023	Envoi de véhicules (4x4)	Rencontres avec les producteurs du Kongo-Central, participation à la Foire agricole
Novembre-Décembre 2023	Suivi	Installation du chantier et travaux préparatoires
Février 2024	Soirée de soutien	-
Février-Décembre 2024	Suivi des travaux	Travaux de construction de l'usine de transformation, bâtiment de dépôts des fruits et bâtiments administratifs
Juin 2024	Assemblée Générale	-
Juillet 2024	Commande des machines au fournisseur	-
Octobre 2024	-	Assemblée Générale
Début 2025	-	Fin des travaux de construction de l'usine

9. BUDGETS 2023 ET 2024

Vous trouverez en annexe le budget pour deux ans élaboré en fonction du planning présenté ci-dessus.

Cette demande de fonds vise à récolter des financements pour les principaux investissements nécessaires pour initier le projet. À long terme, Elembo souhaite s'affranchir de subventions ou dons externes pour devenir un projet autonome financièrement.

10. CONTACTS

Vous souhaitez permettre au projet Elembo de se concrétiser ?
N'hésitez pas à nous contacter pour plus d'informations !

Association des Amis d'Elembo (AdEL)

% Pauline et Christopher Inembe,
Chemin de la Fauvette 76
1012 Lausanne
Suisse

IBAN : CH87 0076 7000 Z554 6457 1

Tél. (+41) 78 209 55 72
E-mail : info@adelembo.ch
Site web : <https://adelembo.ch/>
Instagram : @adelembo

ONGD Elembo

Avenue Anne Mboma n° 6
Village Kimwana, cité de Kimpese
Province de Kongo-Central
République Démocratique du Congo

Tél. (+243) 820 584 606 / (+243) 970 198 949 / (+41) 78 209 55 72
E-mail : info@elembo-rdc.com / alex.isekama@elembo-rdc.com
Site web : www.elembo-rdc.com