



Mudiro DAS MEDIZINISCHE ENTWICKLUNGSPROJEKT

Projektbeschreibung:

«Mudiro Academy Betrieb»

Dringlichkeit / Handlungsbedarf

Seit 2014 führt Mudiro im Norden von Namibia strukturierte medizinische Weiterbildungen für das Namibische Gesundheitspersonal durch. Im September 2022 durfte Namibia die 100 Ärztin von Mudiro empfangen. Es wurden über 22'000 Ausbildungsstunden in den Spitälern und den Outreach Kliniken von den Regionen Kavango Ost, Kavango West und Otjozondjupa durchgeführt. Bisher war der Ansatz das einheimische medizinische Personal in den medizinischen Einrichtungen (on site) auszubilden erfolgreich. Jedoch hat sich in den letzten Monaten auf Grund des steigenden Personalmangels und der steigenden Patientenzahlen, die Situation verändert: Das Personal ist zu abgelenkt im täglichen Betrieb und hat immer weniger Zeit für Weiterbildung. Das Bedürfnis dieses Personal aus dem Klinikbetrieb herauszunehmen, um sich vollumfänglich, während 1-2 Tagen der Weiterbildung zu widmen, hat sich manifestiert. Es ist ein Bedürfnis der Ärzte, der Universität und auch des Gesundheit Ministeriums. Nur wie es so oft sich zeigt, gibt es wenig in den nördlichen Regionen von Namibia. Mudiro hat auch im Spital Grootfontein sehr gute Erfahrungen gemacht mit interessiertem medizinischem Personal, welches an Mudiro Weiterbildungen teilnahm und aus der Ohangwena Region angereist sind. Es ist viel Bewegung im Bereich Weiterbildung und Continuous Medical Education (CME) zu erkennen. Pläne für eine Mudiro Academy wurden bereits im Jahr 2018 geschmiedet, jetzt ist der Zeitpunkt gekommen, wo dies umzusetzen ist. Eine Kombination von on site Weiterbildungen am Patientenbett und off site Klassenzimmer Weiterbildung in einer Mudiro Academy ist der nachhaltige Ansatz, um die Hilfe zur Selbsthilfe auch in Zukunft sicherzustellen.

Zielsetzung und Lösungskonzept

Das Ziel der Academy ist es, dass Schweizer Fachärzte mit Berufserfahrung lokale Ärzte in Namibia zu verschiedenen, mit der Uni und dem Gesundheitsministerium abgestimmten Themen, zu unterrichten. Innerhalb von fünf Jahren sollen 300 bis 400 Angestellte des namibischen Gesundheitswesens während Wochen eine medizinische Weiterbildung im Norden des Landes besuchen können. Die Kurse dauern zwischen einem und fünf Tagen und haben jeweils einen theoretischen sowie einen praktischen Teil. Langfristig sollen die Verantwortung und der Betrieb der Academy an lokale Ärzte oder die Universität übergeben werden.



Auf der einen Seite profitieren die lokalen Ärzte von bedürfnisorientierter, qualitativ hochstehender und kostenloser Ausbildung. Auf der anderen Seite erhalten Schweizer Ärzte die Möglichkeit, in einer fremden Kultur neue Krankheitsbilder zu diagnostizieren und therapieren und einen nachhaltigen Beitrag zur Verbesserung der medizinischen Versorgung zu leisten. Die Basis der Zusammenarbeit von Mudiro mit der UNAM (Uni von Namibia) und dem Gesundheitsministerium (MoHSS) ist der im Jahr 2019 unterzeichnete Dreiecksvertrag, wo auch die Akkreditierung von Mudiro als CME Anbieter geregelt ist.



Der medizinische Leiter (CMO) von Mudiro erstellt zusammen mit erfahrenen Schweizer Fachärzten einen Katalog an relevanten Themen. Dies erfolge eng abgestimmt mit dem Gesundheitsministerium. Aus Sicht von Namibia werden dann klare Anforderungsprofile für Ausbilder entwickelt. Die Selektion erfolgt in enger Abstimmung mit Namibia. Dank Anrechnung der in Namibia aufgewendeten Zeit für Schweizer Ausbilder lässt sich einfach ein grosser Pool an interessierten Kandidaten finden und dadurch die Qualitätsansprüche leichter abdecken. Lokalen Teilnehmern werden die Kurse als Fortbildung (CME) angerechnet vom Staat Namibia. Die CPD Punkte werden durch die

UNAM Universität verteilt. Auch wird die Teilnahme der lokalen Ärzte von kleineren Spitälern dadurch ermöglicht, dass sie währenddessen sie Ausbildungen besuchen, durch Schweizer Ärzte vertreten werden. Projektstandorte, Themenkatalog und Anforderungsprofile an Schweizer Ärzte werden in Zusammenarbeit mit Gesundheitsministerium und lokalen Ärzten in Namibia erarbeitet. Eine stringente Organisation der Academy und die hohen Ansprüche an Professionalität sichert einen langfristigen und nachhaltigen Betrieb der Academy.

Fokus auf Weiterbildung

Die medizinische Ausbildungsstruktur in Namibia befindet sich im Aufbau. Analog zu dem Ausbildungsgang in der Schweiz ist das Land im Aufbau von Facharztausbildungen. Diese sollen die Qualität der medizinischen Versorgung nach dem Universitätsabschluss gewährleisten. Das Ziel von Mudiro ist der Aufbau und die Sicherstellung einer kontinuierlichen medizinischen Weiterbildung bzw. eines kontinuierlichen medizinischen Austausches nach dem Abschluss der namibischen Ausbildungen. Sei es nach dem Erreichen eines einheimischen Facharztabschlusses oder, solange diese sich noch in der Aufbauphase befinden, bereits direkt nach dem Medizinstudium. Der Austausch soll das Interesse und die Freude an der Arbeit auf beiden Seiten erhalten und vertiefen. Die Fokussierung auf den infrastrukturell weniger privilegierten Norden fördert für einheimische Mediziner die Attraktivität einer Arbeitsstelle im bevölkerungsreichsten Teil Namibias.

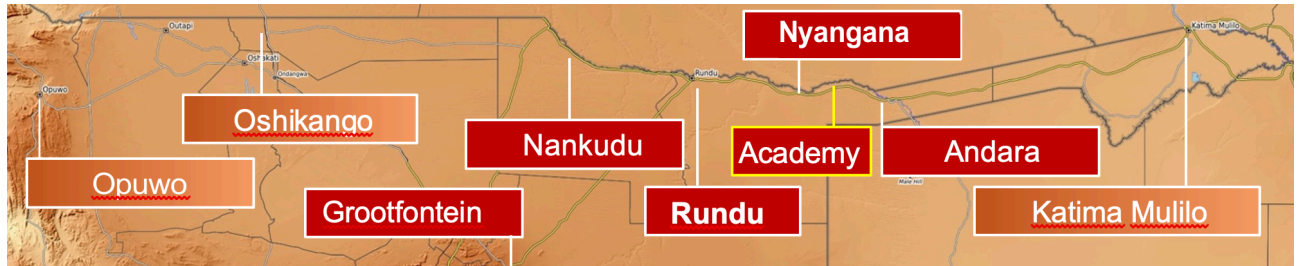


Schweizer Ärzte profitieren davon

Zugleich bietet das Projekt wertvolle Weiterbildungsmöglichkeiten für Schweizer Ärzte. Die technisierte Arbeitswelt verleitet junge Schweizer Ärzte, den Fokus auf den Patienten zu verlieren. Der Umgang mit knappen Ressourcen ist eine wichtige Erfahrung für angehende Fachärzte aller Spezialisierungen, aber im Besonderen der Hausarztmedizin. Dieses Bewusstsein stärkt die persönlichen Kernkompetenzen jedes Einzelnen. Mudiro hat sich zum Ziel gesetzt, den einheimischen wie auch schweizerischen Mediziner im Austausch eine Lehr- und Lernplattform zu sein.

Mudiro Academy

Die Academy wurde zwischen Rundu und Divundu gebaut, in Mbambi. Sie bietet den einheimischen Ärzten und dem Pflegepersonal aus dem Norden Namibias qualitativ hochstehenden Unterricht und Schulungen an einem gut erreichbaren Ort an. Die stets gute Zusammenarbeit mit dem Gesundheitsministerium und der medizinischen Fakultät der Universität von Namibia ist für den Aufbau der Academy der Schlüssel.



Ziel ist es, postuniversitäre medizinische Ausbildung für das gesamte medizinische Personal von Opuwo bis Katima Mulilo und sogar von Windhoek oder darüber hinaus anzubieten. Die Möglichkeit besteht auch durch Telemedizin, Kurse anzubieten, für diejenigen Teilnehmer aus ferner Distanz, damit das Wissen weit möglichst verteilt wird. Rundu, liegt 130km entfernt und ist das grösste Krankenhaus im Kavango Ost, es ist die zweitgrösste Stadt Namibias und verfügt über die beste Infrastruktur einschliesslich eines Flughafens wo ein Transfer zur Academy einfach zu realisieren ist.

In Zusammenarbeit mit einer bestehenden Öko-Lodge wurde die Academy mit Konferenzräumlichkeiten in unmittelbarer Nähe gebaut. Die Lodge sorgt für die Unterbringung und die Verpflegung der Teilnehmer.

Rund 160 m² Räumlichkeiten mit zwei grossen Klassenzimmern:





Ausserdem ist eine ökologische Kühlung der Klassenzimmer mittels Luftkühlern sowie eine elektrische Versorgung durch Solarenergie wichtiger Bestandteil des Konzeptes. Neben dem Positiven einer erneuerbaren Energie ist auch die Stromversorgung vom unzuverlässigen Netz ein grosser Vorteil, denn der Betrieb einer Academy während eines Stromunterbruchs wäre nicht möglich und somit ginge zu viel Produktivität verloren. Stromunterbrüche sind in der Regenzeit zwischen November und April die Regel.

Die Academy Räumlichkeiten haben einen Empfangsbereich mit Reception und Bürotischen, zwei Toiletten (weiter befinden sich in den Zimmern in unmittelbarer Nähe), einen kleinen Raum zum Aufbewahren der medizinischen Hilfsmittel wie z.B. Defi, Reanimationspuppen. Dieser kleine Raum kann auch zusätzlich als kleines Sitzungszimmer genutzt werden. Die Zimmer können mit oder ohne Tische sowie Beamer und Soundanlage gebucht werden, halt je nach Bedürfnis.

Das Beziehungsnetz

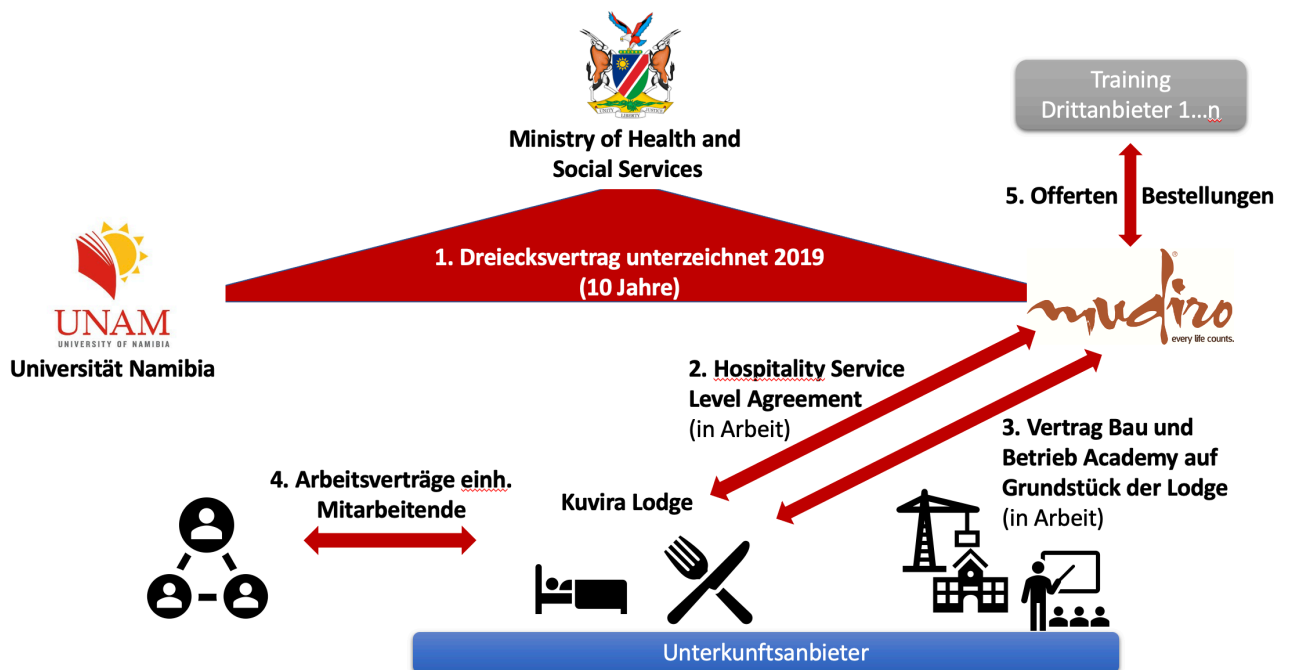
Der Schlüssel zum Erfolg sind die hervorragenden Beziehungen zum Gesundheitsministerium und den einheimischen Entscheidungsträgern der Krankenhäuser im Norden von Namibia. Dieses Netzwerk wurde von Barbara Müller über die letzten Jahre kontinuierlich aufgebaut und stets erweitert. Mudiro genießt exzellente Beziehungen zum Executive Direktor des Gesundheit Ministeriums, Ben Nangombe und seinem Team. Entsprechend ist Mudiro als verlängerter Arm des Ministeriums geschätzt.

Vertragskonstrukt

Auf der nächsten Seite unter der folgenden Abbildung ist das Vertragskonstrukt dargestellt.

Zusammen mit unserem namibischen Anwalt Ulrich Etzold, der Kanzlei Etzold-Duvenhage in Windhoek, wurden diverse Verträge erarbeitet bzw. sind noch in Arbeit.

1. Das Dach über der gesamten Academy bildet der 10 Jahres-Dreiecksvertrag zwischen dem Gesundheitsministerium (MoHSS), der Universität (UNAM) und dem Verein Mudiro.
2. Ein Hospitality Service Level Agreement mit dem Unterkunftsbetreiber «Kuvira Lodge» regelt die Dienstleistungsqualität, Menge, Vorrechte von Mudiro für die Unterkünfte und die Vollpension. Dieser Vertrag ist aktuell in Arbeit.
3. Mudiro baut Konferenzeinrichtungen (die physische Academy) auf dem Grundstück, auf welches die Kuvira Lodge einen Lease Hold besitzt. Um Mudiros Investition abzusichern wird ein Vertrag für den Bau und den Betrieb der Academy auf dem Grundstück geregelt. Dieser Vertrag ist aktuell in Arbeit.



Meilensteine

Meilensteine	Zeitraum	Grundangebot
MS1	Februar 2023 T-0 plus 1 Monat	Abnahme Gebäude (provisorische Trainings in den gedeckten Einrichtungen der Lodge starten bereits im Januar)
MS2	April 2023 T-0 plus 3 Monate	Offizieller Start Betrieb Mudiro Academy
MS3	Ab Februar 2023 - Dezember 2024	Jährliche Investition, Finanzierung für den Unterhalt der Mudiro Academy
MS4	Januar 2025 - Dezember 2026	Jährliche Investition, Finanzierung für den Unterhalt der Mudiro Academy

Tabelle 1: Meilensteine Aufbau Mudiro Academy

Finanzierungsbedarf

Der Finanzierungsbedarf/ Unterhalt für eine betriebsfähige Academy ist in folgender Tabelle dargestellt.

	CHF	2023	2024	2025	2026
Betrieb / Unterhalt					
Konferenzzentrum Academy/ Unterhalt					
Betriebskosten					
1 FTE Leiter Academy und Admin (Namibian)		6'000	6'000	6'000	6'000
2 FTE Raumpflege (Namibian)		2'000	2'000	2'000	2'000
1 FTE Haustechnik, Abwart, Umgebung und Security (Namibian)		1'600	1'600	1'600	1'600
1 FTE Koch (Namibian)		6'000	6'000	6'000	6'000
Totale Kosten für Betrieb und Unterhalt CHF: 62`400.-					

Tabelle 2: Betriebskosten/Unterhaltskosten Mudiro Academy

Dank

In der Landessprache Thimbukushu bedeutet Mudiro "Feuer". Es symbolisiert den Enthusiasmus und die Leidenschaft, mit der wir uns - und vielleicht bald auch Sie - bei Mudiro für die Menschen im Norden Namibias engagieren und ihnen den Zugang zu einer besseren Gesundheitsversorgung ermöglichen.

Wir bedanken uns für Ihr Interesse.

Freundliche Grüsse
Verein Mudiro

Barbara Müller
Präsidentin

Kontakt

Barbara Müller, Präsidentin und Projektinitiantin
Mobile CH: +41 79 514 19 75 - Mobile Namibia: +264 81 585 49 17



Mail: barbara.mueller@mudiro.com

Kontoverbindung: IBAN CH17 8080 8001 4031 1304 3, Raiffeisenbank Kiestal, 3533 Bowil
lautend auf Verein Mudiro, 3000 Bern