

หน่วยงาน..... สยศ. โทร. 14497 (สุกัญญา)
ที่..... สยศ. 937 /2563..... วันที่ 21 กรกฎาคม 2563

เรื่อง ประกาศ คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

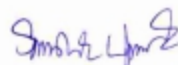
เรียน ผอ.สทอ. ผ่าน รอง ผอ.สทอ. (พิธี) 
21 กค 2563

ผอ.
วันที่ 480
21 กค 2563
เวลา 10.21 น.

ตามที่ คณะกรรมการ สทอ. ในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 (เอกสารแนบ) มีมติเห็นชอบ (ร่าง) นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) แล้วนั้น

ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการจัดทำประกาศดังกล่าว ตามมติคณะกรรมการ สทอ. และได้แนบเอกสารมาพร้อมกันนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามเพื่อเสนอประธานกรรมการ สทอ. ลงนาม ในประกาศ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและ ภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ต่อไป



(นางสาว ระวีวรรณ นุชประมูล)

ผอ.สยศ.

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 

เรียน ประธานกรรมการ สทอ.

เพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในประกาศ คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ที่แนบมาพร้อมกันนี้



(นายปรกรณ์ อาภาพันธุ์)

ผสทอ.

21 กค 63



ประกาศ คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) - สทอภ. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง และถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการแบบบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติสากล และเป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐพ.ศ. 2561 ตามมาตรา 79 ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นจึงเป็นการสมควรปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ยกเลิกประกาศสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2553

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

1. เพื่อให้ สทอภ. บริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)
2. เพื่อใช้ในการวางกรอบแนวทางในการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและเป้าหมายของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับให้หน่วยงานในสังกัดนำไปใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

คำจำกัดความ

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานด้วย

หลักสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบองค์รวม (Enterprise Risk Management : ERM) ทั่วทั้ง สทอภ. โดยการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับชั้นตามโครงสร้างองค์กรและครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก และนำผลจากการประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งจากกระบวนการ การดำเนินงานรายงาน/โครงการ มาใช้ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ. ที่จะควบคุม จัดการ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรจากสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้หรือไม่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ รวมถึงให้เชื่อมโยงความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์ของ สทอภ. เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการ/แผนงาน/โครงการจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในระดับองค์กรและระดับชาติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

2. ให้มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเข้ากับ กระบวนการ/แผนงาน/โครงการ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทอภ.
3. ให้ทุกหน่วยงานใน สทอภ. ต้องกำหนดให้มีกระบวนการในการค้นหา ระบุ ประเมินความเสี่ยงสำคัญที่กระทบต่อ กระบวนการ/แผนงาน/โครงการ พร้อมทั้งเฝ้าระวังเพื่อติดตามและดำเนินการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที (Feedback loop) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมและทั่วทั้งองค์กร (ERM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมในการระบุ ประเมินผล เฝ้าระวังและติดตามความเป็นไปได้ในการเกิดความเสี่ยงที่สำคัญและกระทบต่อกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ
4. ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน ต้องพิจารณาปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทั้งภายใน/ภายนอกองค์กร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ ความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
5. ในการระบุ ประเมิน เฝ้าระวัง ติดตาม และรวบรวมความเสี่ยง ให้พิจารณาจากการถอดบทเรียนความเสี่ยงจากกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ ที่ดำเนินการแล้วในอดีต และพยากรณ์ความเสี่ยงที่เกิดใหม่พร้อมทั้งรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงใหม่ โดยต้องดำเนินการตลอดระยะเวลาในการดำเนินงาน และรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงไตรมาสละหนึ่งครั้งต่อผู้บริหาร
6. ในการประเมินความเสี่ยง ต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสถานะด้านสภาพแวดล้อมในอนาคต หรือปัจจัยภายนอกอื่นๆ ให้ครอบคลุมในทุกมิติ
7. ให้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญรายแผนงาน/โครงการ อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง (ครั้งแรกในการนำเสนอขอ อนุมัติวงเงินงบประมาณ โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารโครงการ และครั้งที่สอง เมื่อได้รับอนุมัติวงเงินงบประมาณ) ซึ่งในระหว่างการดำเนิน แผนงาน/โครงการ สามารถเพิ่มเติมประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อประเมินความเพียงพอของการบริหารจัดการความเสี่ยง ในแผนงาน/โครงการโดยต้องวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงสำคัญทั้งที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยช่วงระยะเวลาของการวิเคราะห์ความเสี่ยงต้องสอดคล้องกับระยะเวลาของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการด้วย
8. ให้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการแบ่งแยก บทบาท หน้าที่และการควบคุมดูแลความเสี่ยงให้ชัดเจน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบองค์รวมของ สทอภ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
9. จัดให้มีกิจกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมการปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยนำไปใช้กับการดำเนินงานตามกระบวนการ/แผนงาน/โครงการ ควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกระบวนการหลักที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำตามปกติ
10. สทอภ. อาจกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามนโยบาย และเมื่อมีนโยบาย หลักเกณฑ์ เงื่อนไขเพิ่มเติมที่ต้องนำมาใช้ตามแนวทางดังกล่าวให้ถือว่าเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องตามนโยบายนี้ด้วย

ประกาศ ณ วันที่ 31 เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563

(นายวีระพงษ์ แพสุวรรณ)

ประธานกรรมการ

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ