



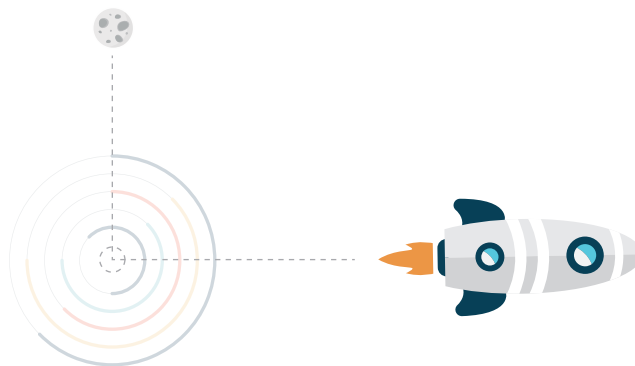


แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี

วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565



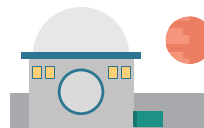
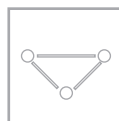
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)



จัดทำโดย

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

[คณะกรรมการ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
เห็นชอบแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562]



Geo-Informatics and Space Technology Development Agency
(Public Organization)
GISTDA

ข้อมูลทางบรรณานุกรม

ระวีวรรณ นุชประมูล

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)

ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

กรุงเทพฯ : พรินท์เอเบิล, ก.พ. 2563. 48 หน้า. ISBN 978-616-8261-29-3

จัดทำโดย/สอบตามข้อมูลเพิ่มเติม

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ สำนักงานใหญ่
(ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550)

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550

เลขที่ 120 อาคารรวมหน่วยราชการ (อาคารรัฐประศาสนภักดี) ชั้น 6 และชั้น 7

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2141-4444 โทรสาร 0 2143-9586 E-mail: info@gistda.or.th

ออกแบบและพิมพ์ที่ บริษัท พรินท์เอเบิล จำกัด

เลขที่ 285 ซอยพัฒนาการ 53 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กทม. 10250

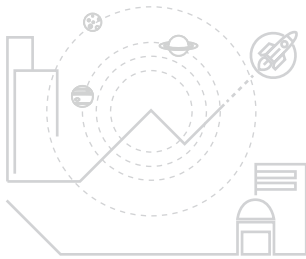
02-322-5625 กด 11 สอบถามสินค้าและบริการ 061-651-6665

DESIGNED & PRINTED BY
PRINTABLE

CONTENT

ยุทธศาสตร์ของประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับ สทอภ.

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	08
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	13
นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์	17
วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 - 2570	
แผนแม่บทอวกาศแห่งชาติ 20 ปี	21
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	24
แผนแม่บทภูมิสารสนเทศแห่งชาติ ปี 2560 - 2564	26



การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา 5 ปี	46
การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	47
แนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	48

04

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

- 05 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง
- 06 โครงสร้างและภารกิจของหน่วยงานภายใต้ สทอภ.

07



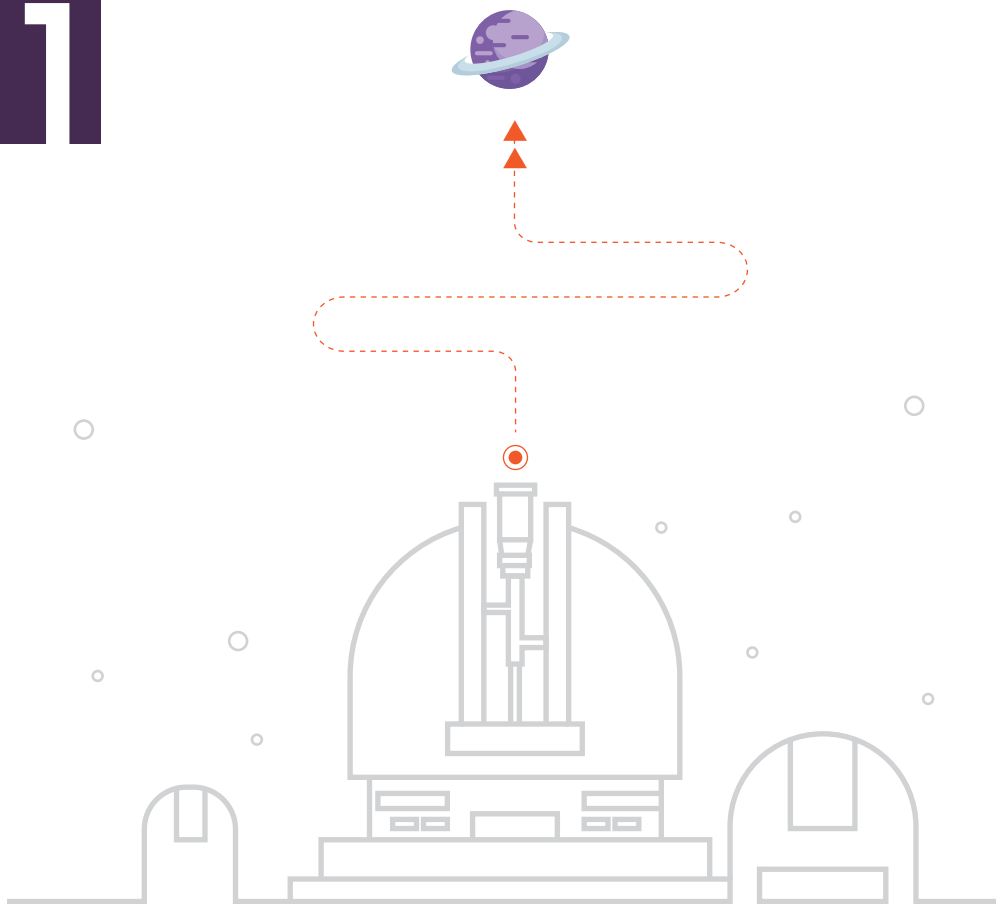
27

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)

- 28 การวิเคราะห์และทบทวนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)
- 34 วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ
- 34 ขับเคลื่อนนโยบายด้วยอวกาศและภูมิสารสนเทศ
- 36 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจอวกาศที่เชื่อมโยงกับ THEOS-2 System
- 38 สร้างคุณค่าและมูลค่าจากระบบภูมิสารสนเทศองค์รวม
- 40 สร้าง Research Ecosystem และ Knowledge Ecosystem
ด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ
- 42 พัฒนาและสร้างความเข้มแข็งองค์กร

44





สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)

ภารกิจตามมาตรา 7 แห่ง พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง สทอภ. พ.ศ. 2562



พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
ให้เป็นความรู้ที่ไร้พรมแดนและเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม

1



ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียม
และเป็นศูนย์ข้อมูลด้านภูมิสารสนเทศจากข้อมูลดาวเทียม
และข้อมูลสำรวจจากแหล่งอื่น ๆ

2



ให้บริการข้อมูลที่ได้จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
ซึ่งรวมถึงการจัดทำแผนที่และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

3



ให้บริการจัดหาเครื่องมือ ออกแบบ
หรือบริการใด ๆ โดยใช้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอวกาศ
และภูมิสารสนเทศให้แก่หน่วยงานของรัฐ

4



ให้บริการด้านคำปรึกษาและพัฒนาบุคลากร
ในด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

5



ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง
หรือต่อเนื่องกับเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
ซึ่งรวมถึงการจัดหา การพัฒนา และการสร้างระบบดาวเทียม

6



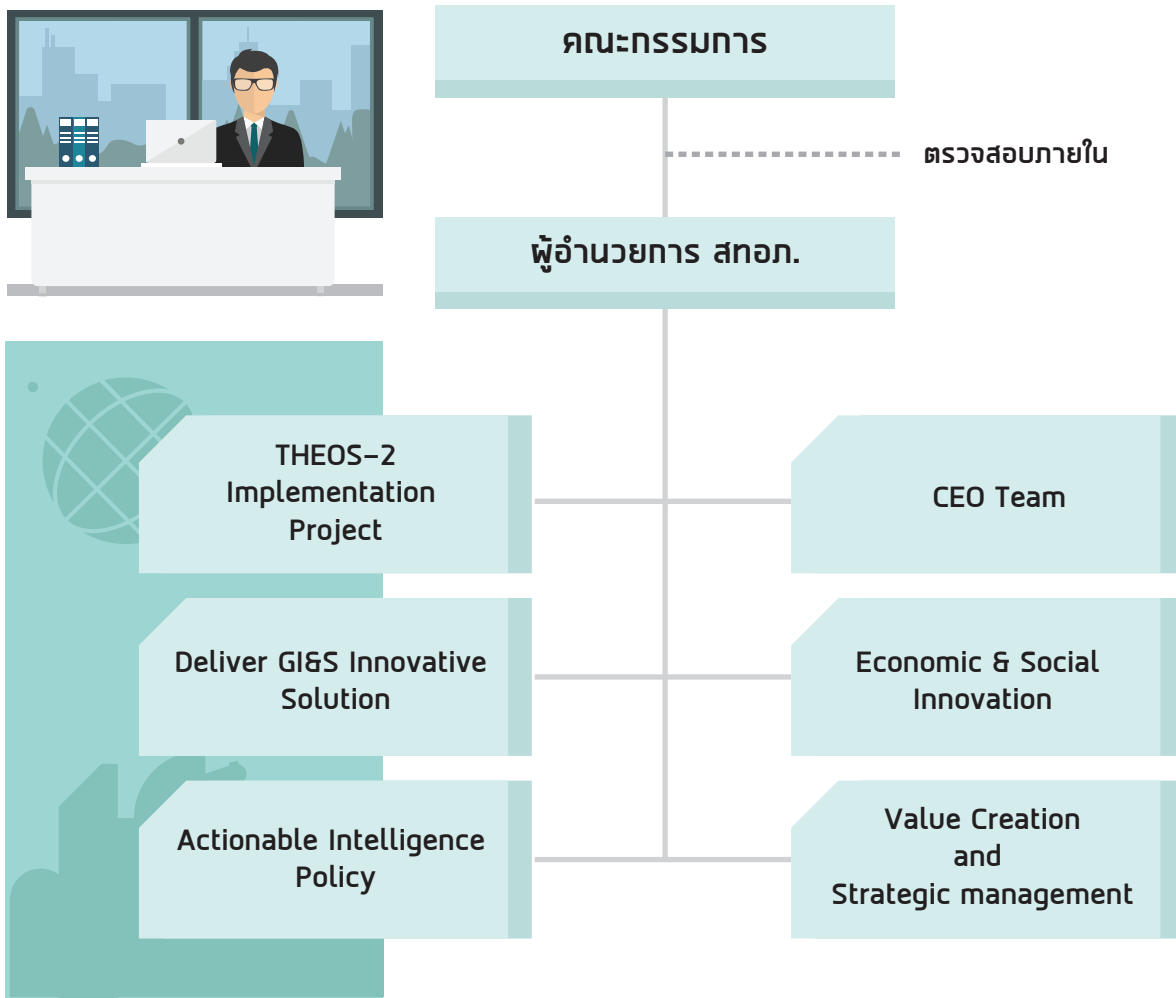
กำหนดมาตรฐานกลางด้านภูมิสารสนเทศ และให้บริการรับตรวจสอบ
การดำเนินการตามมาตรฐานกลางดังกล่าว รวมถึงส่งเสริม
การนำมาตรฐานด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศไปใช้

7



ส่งเสริมความร่วมมือและให้บริการด้านเทคโนโลยีอวกาศ
และภูมิสารสนเทศทั้งในประเทศและต่างประเทศ

8



หมายเหตุ : ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร ในการประชุมครั้งที่ 14/2560 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560



ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับ สทอภ.



ยุทธศาสตร์ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับ สทอภ.

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- รัชชภัคณ



ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน



1 การเกษตรสร้างมูลค่า

- ▶ เกษตรปลอดภัย เช่น เพิ่มพื้นที่และปริมาณการผลิต เกษตรอินทรีย์ พัฒนาข้อมูลมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม
- ▶ เกษตรอัจฉริยะ เช่น ใช้นวัตกรรมมาพัฒนาฟาร์มอัจฉริยะ (Smart farm) ส่งเสริมการวิจัย พัฒนาด้าน S&G การใช้ข้อมูลจากดาวเทียม และเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานการสร้างฐานข้อมูลการเพาะปลูกระดับประเทศ

2 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต



- ▶ อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ เช่น ให้ผู้ประกอบการได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมในระดับสากลและสร้างคลัสเตอร์อุตสาหกรรม

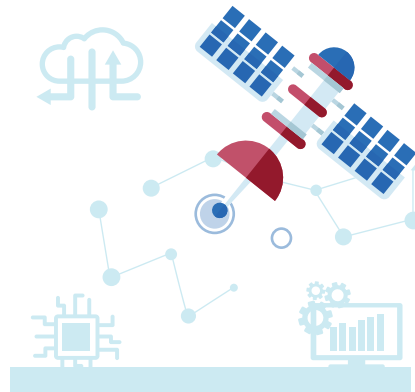
- ▶ อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น พัฒนาอุตสาหกรรมการบินและอวกาศ พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการบินและอวกาศ พัฒนาบุคลากรที่มีทักษะความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมการบินและอวกาศ และสนับสนุนให้อุตสาหกรรมยานยนต์การบินและอวกาศ ได้รับมาตรฐานสากลและสร้างความร่วมมือในการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ

- ▶ อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ เช่น พัฒนาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการภัยพิบัติ ซึ่งรวมถึงระบบการเตือนภัย การเตรียมตัวรับภัยพิบัติ และการให้ความช่วยเหลือระหว่างและหลังเกิดภัยพิบัติ พัฒนาอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศที่เป็นเทคโนโลยีสองทาง (Dual-use technology)



4 โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

- ▶ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ สร้างศูนย์กลางเศรษฐกิจและนวัตกรรมแห่งใหม่ในส่วนภูมิภาค ส่งเสริมการพัฒนาในเชิงพื้นที่ รวมถึงพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาเมือง
- ▶ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ สนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมในการร่วมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก เพื่อสร้างและถ่ายทอดเทคโนโลยีขั้นพื้นฐานและเทคโนโลยีขั้นสูง



5 พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

- ▶ สร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- ▶ สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเป็นข้อมูลที่ทันสมัยเพื่อการวางแผนธุรกิจ โดยการสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและฐานข้อมูลขนาดใหญ่ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อต่อยอดพัฒนาธุรกิจเดิมและสร้างธุรกิจใหม่
- ▶ ปรับบทบาทและโอกาสการเข้าถึงบริการภาครัฐ ในการพัฒนาและบูรณาการกลไกภาครัฐเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน



ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

โดยมุ่งเน้นผู้เรียนให้มีทักษะการเรียนรู้และมีใจใฝ่เรียนรู้ตลอดเวลา มีการออกแบบระบบการเรียนรู้ใหม่ การเปลี่ยนบทบาทครู การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษา และการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต การสร้างความตื่นตัวให้คนไทยตระหนักถึงบทบาท ความรับผิดชอบ และการวางตำแหน่งของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์และประชาคมโลก การวางพื้นฐานระบบรองรับการเรียนรู้โดยใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์ม และการสร้างระบบการศึกษาเพื่อเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติ

► การปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้ให้เอื้อต่อการพัฒนาทักษะสำหรับศตวรรษที่ 21 โดยออกแบบกระบวนการเรียนรู้ในทุกระดับชั้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระดับปฐมวัยจนถึงอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นการใช้ฐานความรู้และระบบคิดในลักษณะสหวิทยาการ อาทิ ความรู้ทางวิทยาศาสตร์และการตั้งคำถาม ความเข้าใจและความสามารถในการใช้เทคโนโลยี ความรู้ทางวิศวกรรมศาสตร์และการคิดเพื่อหาทางแก้ปัญหา ความรู้และทักษะทางศิลปะ และความรู้ด้านคณิตศาสตร์และระบบคิดของเหตุผลและการหาความสัมพันธ์

การพัฒนาระบบการเรียนรู้เชิงบูรณาการที่เน้นการลงมือปฏิบัติ มีการสะท้อนความคิด ทบทวนไตร่ตรอง การสร้างผู้เรียนให้สามารถกำกับการเรียนรู้ของตนได้ การหล่อหลอมทักษะการเรียนรู้และความคิดสร้างสรรค์ที่ผู้เรียนสามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ในการสร้างรายได้หลายช่องทาง รวมทั้งการเรียนรู้ด้านวิชาชีพและทักษะชีวิต



1 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

- ▶ เพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดทำแผนที่แนวเขตพื้นที่สีเขียวจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่สีเขียวรายจังหวัด และส่งเสริมการบริหารจัดการพื้นที่ป่าชุมชนแบบมีส่วนร่วม

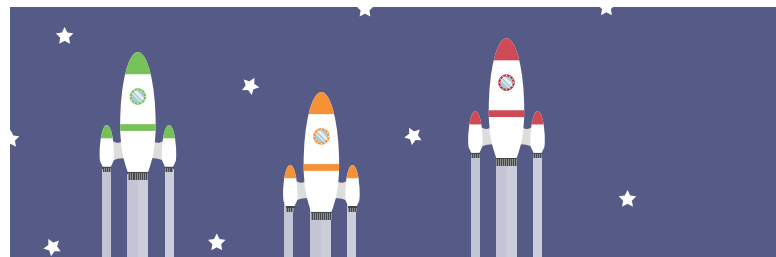
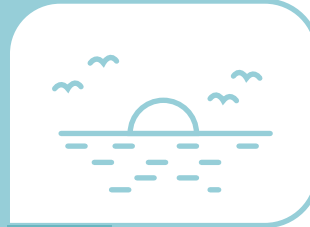


3 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคม ที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

- ▶ ความสูญเสีย ความเสียหายจากภัยธรรมชาติ และผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลงร้อยละ 50 จากกรณีปกติ
- ▶ มีการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชนทุกโครงการ

2 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบน สังคมเศรษฐกิจภาคทะเล

- ▶ ปรับปรุงทรัพยากรทางทะเล พื้นฟู และสร้างใหม่รวมไปถึงชายฝั่งทั้งระบบ ให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ มีระบบตรวจสอบติดตามและแจ้งเตือนปัญหาสิ่งแวดล้อม
- ▶ ลดพื้นที่ที่มีปัญหาการกัดเซาะชายฝั่งโดยลดพื้นที่กัดเซาะ ที่มีอัตราการกัดเซาะมากกว่า 3 เมตรต่อปี ให้เหลือไม่เกิน 100 กิโลเมตรทั่วประเทศ



4 พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

▶ จัดทำแผนผังภูมินิเวศเพื่อการพัฒนาเมืองชนบท พื้นที่เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม รวมถึงพื้นที่อนุรักษ์ตามศักยภาพและความเหมาะสมทางภูมินิเวศอย่างเป็นเอกภาพ พัฒนาระบบการเชื่อมโยง จัดการ และวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Management and Analytics) เพื่อการจัดทำแผนผังภูมินิเวศระดับประเทศ รวมถึงสนับสนุนการบริหารจัดการตามศักยภาพของภูมินิเวศ

▶ พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีการบริหารจัดการตามแผนผังภูมินิเวศอย่างยั่งยืน

▶ จัดการมลพิษ ขยะ น้ำเสีย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล



5 พัฒนความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



▶ พัฒนาการจัดการน้ำทั้งระบบเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ

▶ เพิ่มผลผลิตของน้ำทั้งระบบ

▶ พัฒนาความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

▶ พัฒนาความมั่นคงด้านการเกษตรของประเทศ โดยบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตรและเพิ่มผลผลิต การเกษตร ลดพื้นที่เกษตรเชิงเดี่ยว เพิ่มพื้นที่เกษตร ผสมผสาน โดยจัดเขตการเกษตร (Zoning) ให้แล้วเสร็จในเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2565)

6 ยกระดับกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

▶ ประยุกต์ใช้นวัตกรรมเวทิดิจิทัล เพื่อรังสรรค์นโยบายที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง และสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Actionable Intelligence Policy: AIP)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ต่อไป ซึ่งได้คำนึงถึงประเด็นร่วมหรือประเด็นตัดข้ามยุทธศาสตร์ และการประสานเชื่อมโยงเป้าหมายของแต่ละแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติจะประกอบด้วยสถานการณ์และแนวโน้มที่เกี่ยวข้องของแผนแม่บท เป้าหมาย และตัวชี้วัดในการดำเนินการ รวมทั้งกำหนดแนวทางการพัฒนาเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้บรรลุเป้าหมาย การพัฒนาโดยยกระดับ ศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

ประเด็นที่ 3

การเกษตร

ภาคเกษตรเป็นภาคการผลิตที่มีความสำคัญต่อ เศรษฐกิจของประเทศแต่ที่ผ่านมามีการพัฒนาภาคเกษตรมีความท้าทายหลายด้าน ทั้งการพัฒนาศักยภาพการผลิต การรักษาเสถียรภาพราคา สินค้าและการพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน ตลอดจนการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร จึงทำให้ภาคการเกษตรมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญกับการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับการสร้างความมั่นคงทางอาหารและสร้างรายได้ให้กับประเทศ โดยอาศัยจุดเด่นทั้งเอกลักษณ์และความโดดเด่นของสินค้าเกษตร รวมถึงการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพของไทย พร้อมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และภูมิปัญญาในการพัฒนาสร้างการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และกระจายรายได้ให้กับภาคเกษตรของไทย

- แผนย่อยเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น
- แผนย่อยเกษตรปลอดภัย
- แผนย่อยเกษตรอัจฉริยะ

ประเด็นที่ 4

อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเป็นองค์กรรวมและการสร้างระบบนิเวศ เน้นการสร้างรากฐานและสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมและบริการ ทั้งด้านบุคลากร การสร้างนวัตกรรม รวมถึงการสร้างโอกาสให้ทุกอุตสาหกรรมในการปรับตัวและสร้างศักยภาพใหม่ ในระยะต่อไปจะเป็นการสนับสนุนให้อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตได้เติบโตเป็นเสาหลักของเศรษฐกิจไทย สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมของตนเอง ลดการพึ่งพาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากต่างประเทศ

- แผนย่อยอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
- แผนย่อยการพัฒนาระบบนิเวศอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพการผลิตของอุตสาหกรรมและบริการตลอดห่วงโซ่มูลค่า และมีการคาดการณ์เทคโนโลยีในอนาคตสำหรับการกำหนดยุทธศาสตร์สำหรับภาคเกษตร อุตสาหกรรมและบริการของประเทศ

ประเด็นที่ 8

ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

จากกระแสโลกาภิวัตน์ประกอบกับพลวัตทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภาคการผลิตที่ลดมาสู่ยุคเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในบริบทปัจจุบัน “คน” จึงเป็นหัวใจของการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ต้องสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้เป็น “ผู้ประกอบการยุคใหม่” ที่ก้าวทันและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยวางการปรับบทบาทภาครัฐให้เสริมสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการพัฒนา เพื่อผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินและฐานข้อมูลที่ทันสมัย เสริมสร้างศักยภาพในการขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต

- แผนย่อยการสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- แผนย่อยการสร้างโอกาสเข้าถึงตลาด
- แผนย่อยการสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

ประเด็นที่ 9

เขตเศรษฐกิจพิเศษ

เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางภูมิศาสตร์ของภูมิภาค จึงควรผลักดันและส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในประเทศ ส่งเสริมการส่งออก เสริมสร้างให้มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตสินค้าและเป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าในภูมิภาค ดังนั้นการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษจึงเป็นการพัฒนาเขตเศรษฐกิจของประเทศเพื่อประโยชน์ต่อการส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวก รวมทั้งให้สิทธิพิเศษบางประการในการดำเนินการ เพื่อดึงดูดการลงทุนโดยตรงจากต่างชาติและยกระดับรายได้ของประชากรในประเทศ

- แผนย่อยการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ประเด็นที่ 11

ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

ทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์ในทุกช่วงวัยที่มีศักยภาพ มีทักษะความรู้ เป็นคนดี มีวินัย เรียนรู้ได้ด้วยตนเองในทุกช่วงวัย มีความรอบรู้ทางการเงิน มีความสามารถในการวางแผนชีวิตและการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัย และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า

- แผนย่อยการพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน

ประเด็นที่ 18

การเติบโตอย่างยั่งยืน

การเติบโตอย่างยั่งยืน จะมุ่งเน้นการอนุรักษ์และคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพทั้งในและนอกถิ่นกำเนิด เพื่อลดการสูญเสียชนิดพันธุ์ที่ถูกคุกคาม รวมทั้งลดความขัดแย้งระหว่างสัตว์ป่ากับคนและชุมชน สร้างระบบฐานข้อมูลธนาคารพันธุกรรม พัฒนาการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรป่าไม้ สนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียวทั้งในเขตเมืองและชุมชน มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการสร้างการเติบโตของประเทศจากกิจกรรมทางทะเลที่หลากหลาย ควบคู่ไปกับการดูแลฐานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งหมด ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เสริมสร้างให้ทุกภาคส่วนสามารถลดความเสี่ยงและมีความพร้อมที่จะรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ จัดการมลพิษที่แหล่งกำเนิดโดยคำนึงถึงขีดความสามารถในการรองรับของพื้นที่บนหลักของการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล



- แผนย่อยการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
- แผนย่อยการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
- แผนย่อยการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
- แผนย่อยการจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสารเคมีในภาคเกษตร
- แผนย่อยการยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

ประเด็นที่ 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

การมุ่งเน้นพัฒนาระบบจัดการน้ำทั้งระบบเพื่อให้เกิดความมั่นคง เพิ่มผลิตผลในเรื่องการจัดการ และใช้น้ำทุกภาคส่วน ดูแลภัยพิบัติจากน้ำทั้งระบบ สร้างความเชื่อมโยง ความสัมพันธ์และบูรณาการ แบบหลายมิติและหลายภาคส่วน โดยคำนึงถึงทั้งด้านความต้องการและการจัดหาความแปรปรวน ของสภาพภูมิอากาศ เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันกับนานาชาติ

- แผนย่อยการพัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบ เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ

ประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในด้านต่าง ๆ โดยพัฒนาการเกษตรสร้างมูลค่าและอุตสาหกรรม รวมไปถึงบริการแห่งอนาคต ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพทั้งในและนอกถิ่นกำเนิด ตลอดจนด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการวิจัยและพัฒนาที่มุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการ ของประชาชนและพัฒนาการให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว

- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ
- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสิ่งแวดล้อม
- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน
- แผนย่อยด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570

วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จ

นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยมีวิสัยทัศน์ ดังนี้



เตรียมคนไทยแห่งศตวรรษที่ 21
พัฒนาเศรษฐกิจที่กระจายโอกาสอย่างทั่วถึง
เพื่อสังคมที่มีคนและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
โดยสร้างความเข้มแข็งทางนวัตกรรมระดับแนวหน้าในสากล
นำพาประเทศไปสู่ประเทศที่พัฒนาแล้ว"

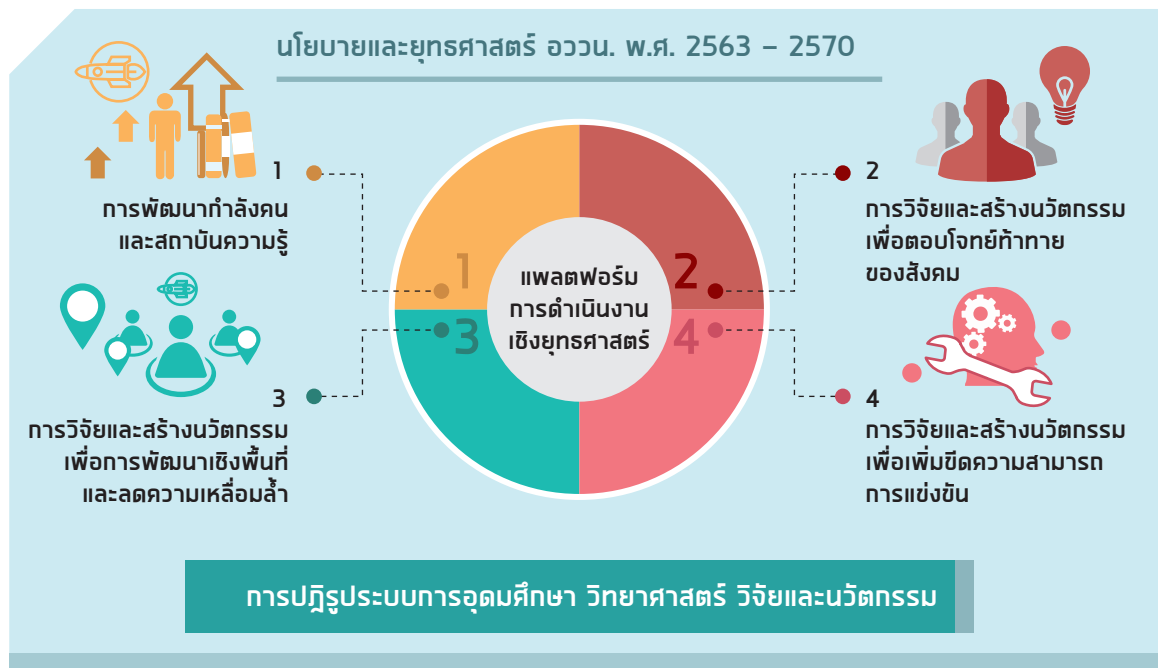


การออกแบบนโยบายและยุทธศาสตร์ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) ฉบับนี้
คำนึงถึงบริบทของการปฏิรูปประเทศในปัจจุบัน และบริบทโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงออกแบบ
นโยบายและยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในลักษณะ
แพลตฟอร์ม (platform) ความร่วมมือตามเป้าประสงค์ของการพัฒนาใน 4 ด้าน ได้แก่



1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้
2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม
3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

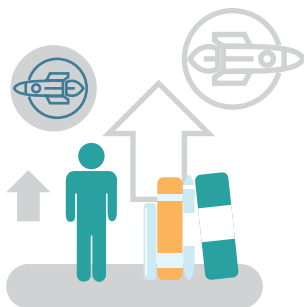
โดยดำเนินงานควบคู่ไปกับการปฏิรูประบบ อววน. ดังที่แสดงในภาพ



Platform 1

การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

คือการพัฒนากำลังคนในประเทศให้มีความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับการทำงานและการดำเนินชีวิต ซึ่งศตวรรษที่ 21 ถือได้ว่าการลงทุนในทรัพยากรบุคคลและสถาบันรู้นั้นเป็นการลงทุนในระยะยาว การสร้างองค์ความรู้จากงานวิจัยในสาขาที่ประเทศไทยมีศักยภาพ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรมที่จะสามารถพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย รวมถึงยกระดับการพัฒนาประเทศไทยไปสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว



- P.3 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 ส่งเสริมปัญญาประดิษฐ์เป็นฐานขับเคลื่อนประเทศในอนาคต (AI for All)
- P.5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ
- P.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ที่สำคัญ

Platform 2

การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

การพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศพัฒนาแล้วนั้น จำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้จากการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม สามารถนำพาให้ประเทศหลุดพ้นจากกับดักความเหลื่อมล้ำ และสามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในสังคมไทยและสังคมโลกที่พลิกโฉมฉับพลันอย่างทันทางที่ โดยมุ่งหมายให้สังคมไทยในอนาคตเป็นสังคมคุณภาพ สังคมที่เป็นธรรม สังคมประชาธิปไตยที่เปิดกว้าง เคารพความแตกต่างและโอ้อรับความหลากหลาย สังคมที่มีความเสมอภาคและความเท่าเทียม สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างสมดุลบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อมและการเกษตร
- P.9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

Platform 3

การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

การแข่งขันที่เข้มข้นในด้านการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) โดยมีการออกแบบการสร้างระบบนิเวศทางนวัตกรรม รวมทั้งการสร้างและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่กำลังเข้ามาแทนที่เทคโนโลยีเดิม (Disruptive Technology) และการต่อยอดการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพดีขึ้นอย่างเป็นระบบ มีการสนับสนุนลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D Investment) ก่อให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่พัฒนาจากเดิมไปอย่างก้าวกระโดด (Leapfrogging)



P.10 ยกกระดับความสามารถการแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ

P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม

P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ

Platform 4

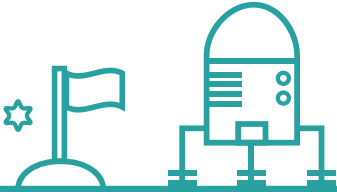
การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเป็นการดำเนินการที่สำคัญในการพัฒนาและยกระดับประเทศให้ประเทศไทยได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างทั่วถึง และการวางรากฐานที่มั่นคงให้กับเศรษฐกิจไทยในอนาคต การส่งเสริมเศรษฐกิจระดับชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการแข่งขันซึ่งสามารถพึ่งพาตนเองได้ จะก่อให้เกิดการยกระดับมาตรฐานการครองชีพและความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชนให้ดีขึ้น นำไปสู่การแก้ไขปัญหาความยากจน ความเหลื่อมล้ำ และความไม่เสมอภาคตามเป้าหมายการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม เพื่อให้ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ผ่านการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนให้กลายเป็นชุมชนนวัตกรรมและมีนวัตกรรมในชุมชน การใช้นวัตกรรมสังคมเข้าไปช่วยแก้ปัญหาในชุมชน ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทุนทางสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และวัฒนธรรม การแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างแม่นยำในทุกมิติ ด้วยการวิเคราะห์สถานการณ์จากฐานข้อมูลขนาดใหญ่ รวมไปถึงการกระจายความเจริญสู่เมืองต่าง ๆ ทุกภูมิภาค ให้เป็นแหล่งสร้างงานสร้างรายได้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศบนความสามารถของคนในพื้นที่

P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม

P.15 เมื่อนำอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ





▶▶ แผนแม่บทอวกาศแห่งชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 2

กิจการอวกาศเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ใช้ประโยชน์เทคโนโลยีอวกาศเพื่อการบริหารจัดการเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน
- บูรณาการการใช้เทคโนโลยีอวกาศเพื่อการบริหารทรัพยากรดิน น้ำ ป่าไม้ และการเกษตรอย่างเป็นรูปธรรม
- บูรณาการการใช้เทคโนโลยีอวกาศเพื่อการติดตามและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ
- การใช้เทคโนโลยีอวกาศเพื่อสาธารณะด้านอื่น ๆ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การพัฒนาเศรษฐกิจอวกาศ



- เพิ่มสัดส่วนมูลค่าเศรษฐกิจจากกิจการอวกาศต่อ GDP ของประเทศ
- มีการยกระดับภาคอุตสาหกรรมผลิตทางเทคโนโลยีของประเทศไปสู่การผลิต
- มีอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์การพัฒนาระบบประยุกต์ (Application)
- มีการเชื่อมโยงเทคโนโลยีอวกาศกับอุตสาหกรรมและบริการอื่นๆ
- บริหารและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการได้เข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนด้านอวกาศของรัฐ



ยุทธศาสตร์ที่ 4

การบริหารโครงสร้างพื้นฐานด้านอวกาศของประเทศ

- มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดาวเทียมสำรวจที่เหมาะสมและครบวงจร
- บริหารจัดการระบบดาวเทียมสำรวจโลกให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- ผลิตและให้บริการภาพถ่ายดาวเทียมและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- พัฒนาและจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานภูมิสารสนเทศเพื่อการประยุกต์ใช้งานด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการภัยพิบัติ
- มีการใช้งานดาวเทียมสำรวจและระบบที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

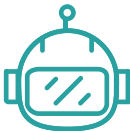


ยุทธศาสตร์ที่ 5

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอวกาศ



- สร้างนวัตกรรมอวกาศ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ ที่เป็นของคนไทยสู่การใช้งานอย่างคุ้มค่ามีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
- สามารถสร้างดาวเทียม อากาศยานเพดานบินสูง (High Altitude Platform) และการนำส่งโดยร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา
- มีศูนย์วิจัยการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากอวกาศ และภาวะไร้น้ำหนัก
- มีสถาบันวิทยาการอวกาศแห่งชาติ (National Space Academy) ที่ได้มาตรฐานสากลเพื่อผลิต และพัฒนาบุคลากรด้านอวกาศและที่เกี่ยวข้องทุกสาขา
- มีการศึกษา วิจัย และพัฒนานวัตกรรมอวกาศ รวมถึงการสำรวจห้วงอวกาศ
- มีองค์ความรู้ด้านฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา วิทยาศาสตร์ และการแพทย์ ที่สามารถต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์ และการสำรวจห้วงอวกาศ



ยุทธศาสตร์ที่ 6

การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

- สร้างและรวบรวมองค์ความรู้ที่มีหลักสูตรในด้านอวกาศที่เกี่ยวข้อง
- ประเทศไทยมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสามารถตอบสนองต่อภารกิจด้านกิจการอวกาศทั้งของภาครัฐ และเอกชนอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
- มีบุคลากรที่เป็นคนไทยได้เข้าร่วมโครงการ และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติการกิจด้านอวกาศระดับนานาชาติ



ยุทธศาสตร์ที่ 7

การพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศ

- สร้างเครือข่ายความร่วมมือพันธมิตรกับองค์การระหว่างประเทศ และประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาประเทศแบบก้าวกระโดด (Springboard) รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร การสำรวจอวกาศ การวิจัยพัฒนา นวัตกรรม อุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและกฎหมาย กฎ/กติกาที่เกี่ยวข้องกับกิจการอวกาศรวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อมูลต่าง ๆ
- ประเทศไทยมีบทบาทในองค์การระหว่างประเทศและในเวทีระดับนานาชาติ รวมทั้งได้รับการยอมรับในศักยภาพด้านอวกาศ

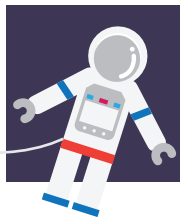
ยุทธศาสตร์ที่ 8

การสร้างกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อวกาศแห่งชาติ

- มีกฎหมายอวกาศในภาพรวมและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การพัฒนากิจการด้านอวกาศเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงจัดให้มี พ.ร.บ. กิจการอวกาศแห่งชาติ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านอวกาศของประเทศ
- ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อวกาศแห่งชาติให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งบริหารงบประมาณติดตามและประเมินผล รวมทั้งสร้างความรับรู้แก่สาธารณะ สังคม และประชาชน
- สร้างความตระหนัก ความรับรู้ประโยชน์จากอวกาศกับสังคมและประชาชน
- สนับสนุนความร่วมมือความรู้ บุคลากร และงบประมาณ ระหว่างภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และอื่น ๆ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

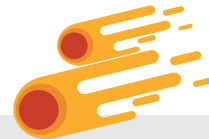
ฉบับที่ 12 พ.ศ.2560 – 2564



ยุทธศาสตร์

2

การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม



- ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่ต่างกัน แก้ไขปัญหาความยากจน เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ กระจายการให้บริการภาครัฐที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและทั่วถึง

ยุทธศาสตร์

3

การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

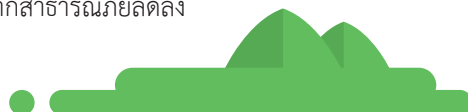
- การลงทุนจากภาครัฐและเอกชนขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพิ่มการลงทุนจากความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศเพื่อให้ประเทศไทย มีขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจที่สูงขึ้น
- การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา เสริมสร้างฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการเกษตรแบบมีส่วนร่วม การพัฒนาภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้ประเทศไทยสามารถก้าวไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง จากอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีศักยภาพในปัจจุบัน เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในระยะต่อไป และ อุตสาหกรรมอนาคต เพื่อวางรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรม สำหรับอนาคต

ยุทธศาสตร์

4

การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดิน และแก้ไขการบุกรุก ที่ดินของรัฐ
- สร้างความมั่นคงด้านน้ำ บริหารจัดการทรัพยากร น้ำทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดินให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริหารจัดการน้ำในระดับลุ่มน้ำให้มีความสมดุล
- สร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษ ลดผลกระทบ ต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ การแก้ไขปัญหา วิกฤติหมอกควัน
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง จากภัยพิบัติรวมถึงความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน ที่เกิดจากสาธารณภัยลดลง



7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์

- การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในภาคการเกษตร โดยสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหาร การจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทานการเกษตร สร้างโซ่คุณค่า ให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการธุรกิจ ตั้งแต่ระดับฟาร์ม จนส่งมอบสินค้าเกษตรถึงผู้บริโภค (Logistic Management from Farm to Fork)
- ส่งเสริมนวัตกรรมการวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมดิจิทัล และเทคโนโลยีอวกาศของไทย



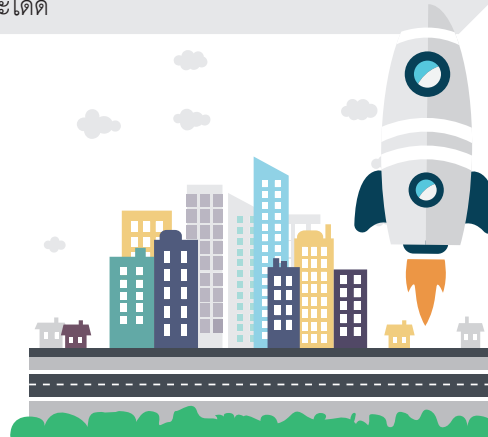
9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

- การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก สนับสนุน การพัฒนา อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ มาตรฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและรองรับการพัฒนา ระยะเป็ยเศรษฐกิจภาคตะวันออก



8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

- เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนา และผลักดันสู่ การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคมที่นำสู่การพัฒนา แบบก้าวกระโดด
- พัฒนาสภาวะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีวิจัยและนวัตกรรม
- ด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเตรียม ความพร้อมสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอวกาศ
- ยกกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีแบบ ก้าวกระโดด



แผนแม่บทภูมิสารสนเทศแห่งชาติ ปี 2560-2564



• วิสัยทัศน์

โครงสร้างพื้นฐานทางภูมิสารสนเทศ (NSDI) เป็นหนึ่งในกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1

ปรับปรุงกฎระเบียบให้สอดคล้องกับภูมิทัศน์ใหม่ทางภูมิสารสนเทศ

- มี Open data เป็นนโยบายระดับชาติทางภูมิสารสนเทศ
- มีกฎ ระเบียบที่เอื้อต่อการใช้ข้อมูลร่วมกันของภาครัฐ
- มีกฎ ระเบียบที่สร้างความมั่นใจต่อภาคราชการในการเผยแพร่ข้อมูลภูมิสารสนเทศ และเอื้อต่อการไปใช้ประโยชน์ต่อยอด

ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาเว็บท่าและระบบให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศทุกภาคส่วน

- มีภาคีภูมิสารสนเทศประเทศไทยจากตัวแทนทุกภาคส่วน
- มี FGDS 2.0P* เผยแพร่ให้ทุกภาคส่วนตามแนวทาง Open data
- มีระบบเว็บท่าให้บริการเรียกดู สืบค้น ดาวน์โหลด ปรับปรุง FGDS 2.0Pตลอดจนสนับสนุนการสร้างกลุ่ม ข้อมูลภูมิสารสนเทศเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์ที่ 2

สร้างระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศกลางของภาครัฐ

- มีชุดข้อมูลภูมิสารสนเทศพื้นฐานใหม่ FGDS 2.0* ที่สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ
- ยุทธศาสตร์ NGIS-G ให้เป็นแพลตฟอร์มการบูรณาการข้อมูลภูมิสารสนเทศ และ Gateway หลักของภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาศูนย์การบูรณาการและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มจากเทคโนโลยีและข้อมูลภูมิสารสนเทศ

- เพิ่มสมรรถนะทางด้านภูมิสารสนเทศของประเทศ
- มีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศเพิ่มขึ้นในทุกภาคส่วน



แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563–2565)



จุดแข็ง
Strengths

โครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure

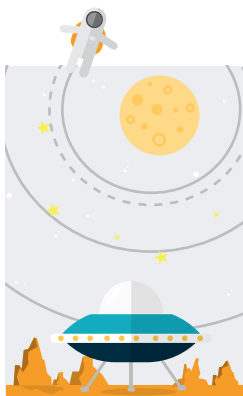
- สทอภ. มีระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา (THEOS-2) เป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีอวกาศของประเทศ เพื่อการสร้างคุณค่าร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ (Co-Development) ให้กับประเทศในมิติที่สำคัญ ได้แก่ การปฏิรูปการตัดสินใจเชิงพื้นที่ (integrated-area based management) พัฒนากำลังคน สร้างนวัตกรรมอวกาศ ตลอดจนการสร้างอุตสาหกรรมอวกาศของประเทศ
- มีระบบ Integrated Singularity Platform (ISP) ที่เป็น Spatial – temporal platform, analytic และ measurement สามารถสร้างความได้เปรียบในการวิเคราะห์และผลักดันประเด็นทางยุทธศาสตร์ Policy setting, Policy deployment (ในรูปแบบ evidence-based policy)
- ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศจากดาวเทียม และจาก Ground system ซึ่งมีการเก็บข้อมูลตรวจวัดครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศและเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี (spatial and temporal)
- พื้นที่อุทยานรังสกรณ์นวัตกรรมอวกาศ (Space Krenovation Park : SKP) ซึ่งได้รับการประกาศเป็นพื้นที่ส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอวกาศจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- สทอภ. มีโครงสร้างพื้นฐานระบบปฏิบัติการอวกาศและภูมิสารสนเทศ เช่น ระบบควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม อาคารประกอบและทดสอบดาวเทียม (AIT) เพื่อดำเนินการด้านการวิจัยและนวัตกรรมอวกาศ

การดำเนินงาน

- สทอภ. มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ทั้งด้านการประยุกต์ใช้ประโยชน์เทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ การควบคุม รับสัญญาณระบบดาวเทียมสำรวจโลก สำหรับดำเนินการ เพื่อตอบสนองภารกิจเชิงนโยบาย ภารกิจเร่งด่วน และภารกิจต่าง ๆ ของประเทศ
- สทอภ. มีงบประมาณ ทุนการศึกษา สำหรับรองรับการพัฒนาบุคลากรขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในแต่ละปีเป็นจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีโอกาสนในการพัฒนาความรู้ ความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้มากขึ้น

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์

- สทอภ. เป็นฝ่ายเลขาคณะกรรมการแห่งชาติจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายอวกาศแห่งชาติ (สทอภ. เป็นผู้ช่วยเลขานุการ) และ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ (สทอภ. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) ทำให้สามารถผลักดันประเด็น (Agenda) ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมได้
- พรฎ. สทอภ. ฉบับปรับปรุง มีจุดแข็งที่ขยายโอกาสให้กับ สทอภ. ในเรื่องต่อไปนี้
 - สามารถให้บริการจัดหาเครื่องมือและการออกแบบ โดยใช้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ
 - ขยายขอบเขตของภารกิจจากระบบดาวเทียมสำรวจทรัพยากร ให้ครอบคลุมการจัดการพัฒนาและการสร้างระบบดาวเทียม
 - กำหนดมาตรฐานและบริการตรวจสอบมาตรฐานภูมิสารสนเทศและเทคโนโลยีอวกาศ
- สทอภ. มี Partner ที่มีความเชื่อมั่นและสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เช่น สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น
- สทอภ. ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและบริหารจัดการระบบ Portal กลาง ของประเทศซึ่งเชื่อมโยงข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ



โครงสร้าง Structure

- ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศจากดาวเทียมและจาก Ground system ซึ่งมีการเก็บตรวจวัดครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศ และเป็นระยะเวลานาน (spatial and temporal) ยังไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์ด้านคุณค่าและสร้างโอกาสธุรกิจอย่างเต็มศักยภาพ ดังนั้นโครงสร้างพื้นฐานของ สทอภ. ก่อให้เกิดการดำเนินงานงบประมาณเพื่อบำรุงรักษา มีการเติบโตจนอาจส่งผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ ยุทธศาสตร์และการพัฒนาต่าง ๆ ได้

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์

- ยังไม่มีการศึกษา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ทางยุทธศาสตร์อย่างเป็นระบบ เช่น Corporate foresight, Environmental scanning โดยเฉพาะ Technology scanning อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบทบาทหน้าที่ของ สทอภ. และผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนการดำเนินงานในระยะยาว
- งาน RDI ของ สทอภ. ต้องปรับบทวนให้สอดคล้องกับนโยบายภายนอก ได้แก่ นโยบาย อววน. ภาครัฐอุตสาหกรรม และภาคสังคมประชาชนหรือการใช้งานที่ส่งผลกระทบต่อในวงกว้าง รวมถึงยังไม่มีโครงสร้างการบริหารจัดการสิทธิบัตรอย่างเป็นระบบ
- การได้รับงบประมาณจากเงิน พรบ. มีแนวโน้มลดลง เงินสะสมของ สทอภ. ลดลง จนอาจมีผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณเพื่อการดำเนินงาน

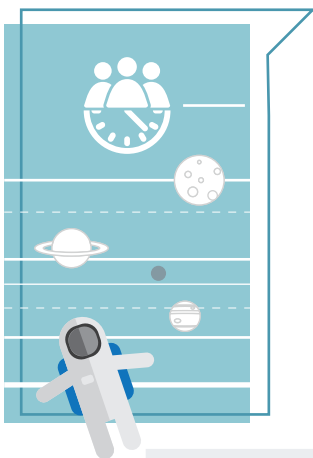
การดำเนินงาน

- ยังไม่มีแผนการพัฒนาบุคลากรตามยุทธศาสตร์ การรองรับ operation ระบบ THEOS-2 (up-skill re-skill) และ ไม่มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ซึ่งจะมีผลกระทบกับการรองรับการเกษียณอายุราชการของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ภายใน 5 ปี ข้างหน้า การทำงานทดแทนกันอย่างเป็นระบบ และการวางแผนพัฒนาอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ในการสร้างองค์กรแห่งคุณค่า (Value Based Organization)
- ขาดบุคลากรที่มีทักษะ กลไกการทำงาน องค์กรความรู้ ในการขับเคลื่อนเชิงนโยบายตามเป้าหมายขององค์กร
- กลไกการดำเนินงานรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินยังเป็นลักษณะของกลุ่มบุคคล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภารกิจงานประจำของหน่วยงาน
- บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน RDI ต้องถูกย้ายไปปฏิบัติภารกิจ THEOS-2 (โดยเฉพาะในช่วง 3 ปีแรกของการโครงการ) ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อพัฒนางานด้าน RDI

ภายนอกองค์กร External Environment



โอกาส Opportunities



การเมือง / นโยบาย Political / Policy

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทวทวศ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 นโยบาย อววน. มีประเด็นให้ความสำคัญในการพัฒนาการพัฒนาระบบการใช้ประโยชน์ด้านเทคโนโลยีอวกาศรวมถึงภูมิสารสนเทศ และการสร้างอุตสาหกรรมอวกาศ
- นโยบายรัฐบาลกำหนดให้มีการขับเคลื่อนภารกิจของประเทศในรูปแบบของ Agenda Based และ Area Based
- ประเทศไทยกำหนดนโยบาย Thailand 4.0 ที่เน้นการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของ สทอภ. ที่พัฒนาที่เน้นการพัฒนานวัตกรรม รวมถึงยังมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับเป้าหมายของ สทอภ. เช่น การพัฒนานวัตกรรม การเกษตร 4.0 เป็นต้น
- นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตเป็นเป้าหมายที่มีศักยภาพที่จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (New Growth Engine) ซึ่งรัฐบาลกำหนดให้มีอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ซึ่งสามารถเชื่อมโยงไปยังอุตสาหกรรมอวกาศและภูมิสารสนเทศได้ รวมทั้งให้มีการส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมขนาดเล็ก (Startup) ซึ่งจะมีส่วนช่วยในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
- มีแนวทางเพื่อการปฏิรูปประเทศในด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับภารกิจของ สทอภ. เช่น ระบบการบริหารจัดการทรัพยากร การปฏิรูปที่ดินและการจัดการที่ดินและการปฏิรูประบบข้อมูลเพื่อการพัฒนาประเทศ เป็นต้น
- รัฐธรรมนูญมาตรา 258 ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน กำหนดให้มีการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน และให้มีการบูรณาการฐานข้อมูลของหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานเข้าด้วยกัน เพื่อให้เป็นระบบข้อมูลเพื่อการบริหารราชการแผ่นดิน



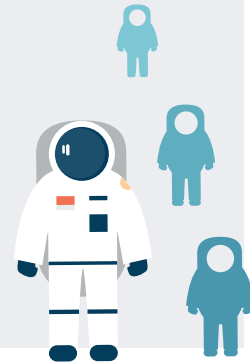
โอกาส Opportunities

เศรษฐกิจ Economic

- การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก (EEC) เป็นการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในพื้นที่ภาคตะวันออกซึ่ง สทอภ. มีพื้นที่ SKP อยู่ในบริเวณดังกล่าวที่ต้องการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีอวกาศของประเทศ
- คณะรัฐมนตรีมีนโยบายพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมอวกาศและอุตสาหกรรมการบิน โดยใช้ประโยชน์จากเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi)

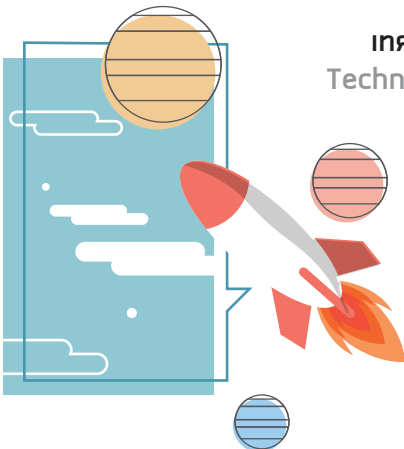
สังคม Social

- รัฐบาลให้ความสำคัญกับการลดความเหลื่อมล้ำ และการจัดการที่ดิน
- นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) 17 เป้าหมาย มีบุคลากร อว. ร่วมเป็นคณะกรรมการอยู่หลายชุด เช่น ปกป้อง พื้นฟู และส่งเสริมการใช้ระบบนิเวศน์บนบกอย่างยั่งยืน เป็นต้น
- สถานการณ์สภาวะแวดล้อมของโลกทำให้ข้อมูลดาวเทียมมีบทบาทในการวางแผน ตรวจสอบ ติดตาม และแก้ไข โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ ภัยพิบัติ และความมั่นคงของประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชน



เทคโนโลยี Technology

- เทคโนโลยีสารสนเทศ และ Internet of Thing ทำให้เกิดธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว เป็นช่องทางในการเผยแพร่ Content ด้านอวกาศ เพื่อสร้างความเข้าใจ ความรู้ และความตระหนักด้านอวกาศ รวมถึงสามารถสร้างโอกาสในการส่งเสริมการใช้งานหรือเข้าถึงบริการด้านภูมิสารสนเทศของ สทอภ.
- แนวโน้มของเทคโนโลยีอวกาศมีราคาถูกลง มีการผลิตจากบริษัทเอกชนจำนวนมาก ทำให้มีทางเลือกในการพัฒนาที่หลากหลาย และในราคาที่ลดลง
- รัฐบาลส่งเสริมส่งเสริมวิจัยและพัฒนาด้านอวกาศ





ข้อจำกัด Threats

การเมือง / นโยบาย Political / Policy

- กฎหมายประเทศด้านการเผยแพร่ข้อมูลของประเทศไทยยังไม่ทันสมัย ทำให้การส่งเสริมการใช้ประโยชน์ข้อมูลภูมิสารสนเทศยังจำกัด รวมถึงประเทศไทยยังไม่มีกฎหมายแม่บทด้านอวกาศ
- หน่วยงานเชิงปฏิบัติภายนอกมีทัศนคติกับ สทอภ. ว่าดำเนินงานซ้ำซ้อนกับภารกิจของหน่วยงานอื่น และเป็นหน่วยงานหารายได้
- หน่วยงานภาครัฐอื่นมีการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ข้อมูล และบุคลากรด้านภูมิสารสนเทศจำนวนมาก แต่ยังไม่ได้บูรณาการการใช้ประโยชน์อย่างเต็มศักยภาพ

เศรษฐกิจ Economic



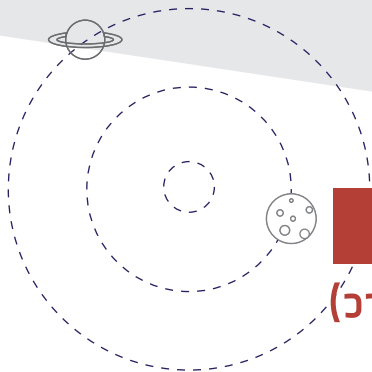
- ประเทศไทยมีงบประมาณจำกัดในการลงทุนด้านเทคโนโลยีในการพัฒนาประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้น เพียง 5% ต่อปี โดยเป็นงบประมาณสำหรับการลงทุนเพียง 20% การลงทุนทางด้านเทคโนโลยีจากต่างประเทศยังมีมูลค่าน้อย เมื่อเทียบกับการลงทุนจากต่างประเทศทั้งหมด
- ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เช่น เวียดนาม สิงคโปร์ มีการร่วมมือกับพันธมิตรด้านเทคโนโลยีอวกาศขนาดใหญ่ของโลก ในการช่วยพัฒนาและส่งเสริมกิจการอวกาศ จึงส่งผลต่อการผลักดันความร่วมมือภายในภูมิภาค
- แนวโน้มการแข่งขันในธุรกิจด้านภาพถ่ายจากดาวเทียมสูงขึ้น รวมถึงเริ่มมีการให้บริการข้อมูลฟรีจากต่างประเทศ ทำให้ สทอภ. ได้รับผลกระทบด้านรายได้หากมุ่งขายข้อมูลภาพเพียงอย่างเดียว
- ภาคเอกชนเข้าถึงเทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจด้วยประสิทธิภาพ cost และ services ที่ดีกว่าภาครัฐ จนอาจจะกระทบกับการดำเนินงานของ สทอภ. เช่น การจัดเก็บข้อมูล การทำแผนที่ หรือแม้แต่การสร้างดาวเทียม
- ตลาดรองรับอุตสาหกรรมอวกาศและความต้องการผลิตภัณฑ์มีจำนวนจำกัด รวมถึงโอกาสในธุรกิจที่จะสามารถสร้างแรงจูงใจให้แก่การลงทุนหรือผู้ประกอบการเข้าสู่อุตสาหกรรมอวกาศยังมีจำกัด

สังคม Social

- ศักยภาพและปริมาณบุคลากรของประเทศไม่เพียงพอต่อการสร้าง อุตสาหกรรม Aerospace

เทคโนโลยี Technology

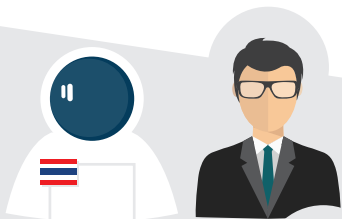
- นวัตกรรมและเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ต้องมีการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งต้องมีการลงทุนและใช้ทรัพยากรจำนวนมาก
- ประเทศไทยยังไม่สามารถพัฒนาและผลิตเทคโนโลยีขั้นสูงได้เอง ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นหลัก



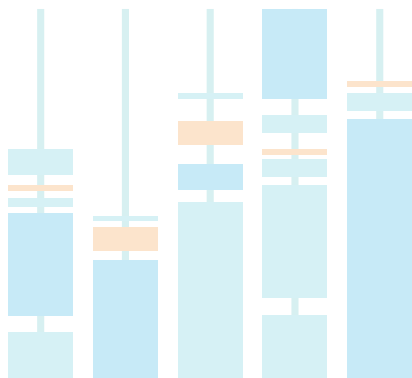
แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ.2563 – 2565)

GISTDA :

To be Value-based Organization
in Geo-space Intelligence
deliveries by 2020



วิสัยทัศน์ พันธกิจ



1. ขับเคลื่อนนโยบายประเทศด้วยเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
2. สร้างคุณค่าจากระบบและบริการภูมิสารสนเทศแบบองค์รวม
3. สร้างและส่งเสริมอุตสาหกรรมอวกาศและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องตามห่วงโซ่มูลค่า
4. พัฒนาและส่งเสริมมาตรฐานด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ
5. พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศ
6. พัฒนาระบบดาวเทียมสำรวจของประเทศ
7. พัฒนา สทอภ. ให้เป็นองค์กรแห่งคุณค่า (Value Based Organization)



1

ขับเคลื่อนนโยบายด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ



ผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากมาตรการนโยบายด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการแห่งชาติ และจากการใช้ AIP เป็นเครื่องมือกำหนดนโยบาย

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ได้กำหนดหมวดการปฏิรูปประเทศ มาตรา 258 ให้ดำเนินการปฏิรูปโดยนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินและการจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการแผ่นดิน และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน รวมถึงบูรณาการฐานข้อมูลของรัฐทุกหน่วยงานเข้าด้วยกันเพื่อการบริหารราชการแผ่นดินและการบริการประชาชน ซึ่งจำเป็นต้องใช้การผสมผสานการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ร่วมกับการใช้สติปัญญาของมนุษย์ ในการบูรณาการข้อมูลและองค์ความรู้ การวิเคราะห์ขั้นสูงอย่างรอบคอบและรอบด้าน รวมถึงจะต้องคำนึงถึงศักยภาพขีดความสามารถและข้อจำกัดตลอดจนกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง หรือเรียกว่า "Actionable Intelligence Policy (AIP)" อย่างแท้จริง บนมิติความสัมพันธ์เชิงยุทธศาสตร์สำคัญ (Agenda-based) ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบนมิติความสัมพันธ์เชิงพื้นที่ (Area-based)

นอกจากนี้ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (สทอภ.) ซึ่งเป็นฝ่ายเลขานุการในคณะกรรมการแห่งชาติ ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ (ตำแหน่งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) คณะกรรมการนโยบายอวกาศแห่งชาติ (ตำแหน่งผู้ช่วยเลขานุการ) และ คณะกรรมการ คณะทำงานระดับชาติต่าง ๆ อีกหลายชุด ซึ่งได้รับมอบหมายให้ดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้ สทอภ. สามารถสร้างบทบาทในการดำเนินงานและผลักดันภารกิจขององค์กรในระดับนโยบาย และสร้างความเติบโตด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศ

1

เป้าหมาย

ขับเคลื่อนการดำเนินนโยบายด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศเพื่อสร้างความยั่งยืนของประเทศ

แนวทางการขับเคลื่อน

- ขับเคลื่อน และติดตามการดำเนินการตามแผนแม่บทด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศแห่งชาติ
- สร้างบทบาทและสนับสนุนการดำเนินงานกับคณะกรรมการระดับชาติ
- พัฒนารูปแบบสำหรับการขับเคลื่อนในระดับนโยบาย THEOS-2 เป็น platform รองรับ การดำเนินนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทแห่งชาติ
- พัฒนา THEOS-2 ให้สำเร็จตามแผนที่กำหนด

2

เป้าหมาย

รัฐบาลนำ Actionable Intelligence Policy (AIP) ไปใช้ในการขับเคลื่อนนโยบาย

แนวทางการขับเคลื่อน

- สร้างความเชื่อมั่นกับรัฐบาลและเครือข่าย ในการใช้ AIP เป็นเครื่องมือสำหรับการตัดสินใจ หรือการขับเคลื่อน นโยบาย
- เสนอรัฐบาลและคณะกรรมการระดับชาติ เช่น คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC), คณะกรรมการดำเนินงานพื้นที่จังหวัดน่าน (NSB) ให้นำ AIP ไปใช้ในการขับเคลื่อนนโยบาย
- สร้างระบบเพื่อการวางแผนการตัดสินใจในระดับนโยบาย
- สร้างมาตรการทางนโยบายหรือข้อเสนอเพื่อการตัดสินใจลงทุนของรัฐที่เกิดจากการใช้ AIP Platform

ตัวชี้วัด

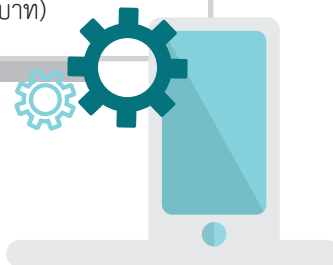
- ระดับความสำเร็จของการนำกลไก AIP Platform ไปใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่
- จำนวนมาตรการทางนโยบายหรือข้อเสนอเพื่อการตัดสินใจดำเนินนโยบายของรัฐที่เกิดจากการใช้ GI หรือ AIP Platform



2 ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจอวกาศ ที่เชื่อมโยงกับ THEOS-2 System

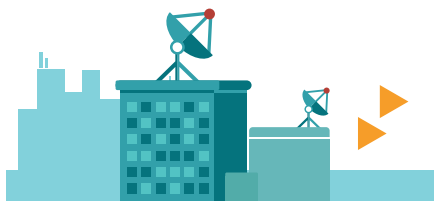
ตัวชี้วัด

มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจาก
อุตสาหกรรมอวกาศ (ล้านบาท)



อุตสาหกรรมอวกาศถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ
ที่จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอนาคต (New Growth
Engine) ที่ผ่านมา สทอภ. พัฒนาอุทยานรังสรรค์นวัตกรรม
อวกาศ (Space Krenovation Park - SKP) มาอย่างต่อเนื่อง
ประกอบด้วยศูนย์ปฏิบัติการดาวเทียมภาคพื้นดินแบบครบวงจร
ศูนย์วิจัย และห้องปฏิบัติการต่าง ๆ ศูนย์ฝึกอบรมด้านเทคโนโลยี
อวกาศและภูมิสารสนเทศ (ศูนย์ภูมิสารสนเทศสิรินธร)
พิพิธภัณฑ์อวกาศและภูมิสารสนเทศ (Space Inspirium)
ศูนย์ปฏิบัติการพัฒนา ประกอบ และทดสอบดาวเทียม และ
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการประกาศ ให้กิจการที่
เกี่ยวอวกาศ ได้รับสิทธิส่งเสริมการลงทุน ในระดับ A1 ตาม
ประกาศของ BOI ที่ 7/2559

โดยบริษัทที่จะขอรับสิทธิส่งเสริมการลงทุนจะต้อง
ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
เป็นต้น รวมถึงประกาศให้เพิ่มกิจการนิคมหรือ
เขตอุตสาหกรรมอากาศยานหรืออวกาศ และกำหนดให้
อุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ (Space Krenovation
Park :SKP) เป็นเขตวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
(Science and Technology Park)



ดังนั้น สทอภ. จึงมีความพร้อมที่จะเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน
ภาครัฐอุตสาหกรรมและหน่วยงานเจ้าของเทคโนโลยีต่างประเทศเข้ามา
มีส่วนร่วมในพื้นที่ SKP เพื่อให้เกิดอุตสาหกรรมอวกาศและภูมิสารสนเทศ
ของประเทศในอนาคต

1

เป้าหมาย

สร้าง EcoSystem ที่เอื้อต่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมอวกาศของประเทศ

แนวทางการขับเคลื่อน

- จัดทำและส่งเสริมให้เกิดมาตรการ ระเบียบ และปัจจัยที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอวกาศ
- ประสานและเชื่อมโยง (Coordinate) ระหว่างรัฐ-เอกชนเพื่อลงทุนและส่งเสริมการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออุตสาหกรรมอวกาศอย่างต่อเนื่อง
- ผลักดันระดับนโยบายให้เกิดความตระหนักในประโยชน์ของเทคโนโลยีอวกาศต่อความมั่นคง มั่นคั่ง และยั่งยืน เพื่อให้เกิดการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมให้เกิดมาตรการ ระเบียบ ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจอวกาศ
- จำนวนบริษัทหรือ Startup ที่ สทอภ. ให้การรับรองในการขอรับสิทธิการลงทุนด้านอุตสาหกรรมด้านอวกาศตามประกาศของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

2

เป้าหมาย พัฒนาลิขสิทธิ์และบริการที่สามารถนำไปสู่การสร้างอุตสาหกรรมอวกาศ**แนวทางการขับเคลื่อน**

- การพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การต่อยอดด้านธุรกิจ การขับเคลื่อนนโยบาย หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของสทอภ.
- สร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการกับหน่วยงาน/บุคคลภายนอก โดยใช้ Soft Infrastructure (คน/เทคโนโลยี/ข้อมูล) และ Hard Infrastructure (AIT) จาก THEOS-2

ตัวชี้วัด

- มูลค่าการลงทุนของบริษัทที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (ล้านบาท)
- จำนวนผลงานด้านนวัตกรรมที่เกิดขึ้นในพื้นที่เขตนวัตกรรม
- จำนวนบริษัทหรือหน่วยงานที่มีส่วนร่วมในการพัฒนา Soft Infrastructure (คน/เทคโนโลยี/ข้อมูล) และ Hard Infrastructure (AIT) จาก THEOS-2



3

เป้าหมาย สร้างความเชื่อมั่น และส่งเสริมให้หน่วยงานภายนอกเข้าสู่อุตสาหกรรมอวกาศ**แนวทางการขับเคลื่อน**

- ส่งเสริมให้บริษัท IDE / Startup เข้าสู่ Value Chain การผลิต/บริการของบริษัทในระดับโลก
- ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอวกาศของหน่วยงานภายนอก

ตัวชี้วัด

จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาระดับความสามารถและใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม

- ระดับความสำเร็จของบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์ที่เข้าสู่ Global Value Chain

3 สร้างคุณค่าและมูลค่าจากระบบภูมิสารสนเทศองค์รวม

ตัวชี้วัด

คุณค่าและมูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
ที่เกิดจากการบริการ Solutions

ปัจจุบัน สทอภ. ใช้ประโยชน์จากระบบภูมิสารสนเทศเพื่อตอบสนองต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความมั่นคงจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม แนวทางการสร้างคุณค่าและมูลค่าจากภูมิสารสนเทศของ สทอภ. ในอนาคต จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการเชิงพื้นที่แบบองค์รวมใน 6 ด้าน ภายใต้โครงการระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา (THEOS-2) ซึ่งประกอบด้วย



- ด้านการเกษตรและความมั่นคงทางอาหาร
- ด้านการบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม
- ด้านการจัดการภัยพิบัติ
- ด้านทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศ
- ด้านความปลอดภัยทางสังคมและความมั่นคงของชาติ
- ด้านการจัดการเมือง แนวพื้นที่เศรษฐกิจ และโครงสร้างพื้นฐาน



โดยภายใต้การขับเคลื่อนโครงการ THEOS-2 รูปแบบการพัฒนาและสร้างคุณค่าจะดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของหน้าที่ภารกิจในรูปแบบ Co-Development เพื่อให้ตรงความต้องการและเกิดคุณค่าและมูลค่าได้อย่างหลากหลายมากยิ่งขึ้น



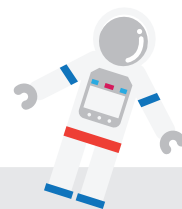
1

เป้าหมาย

มี Solution จากระบบภูมิสารสนเทศองค์รวมเพื่อตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ทั้งในเชิง Area Based และ Sector Based

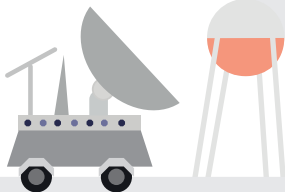
แนวทางการขับเคลื่อน

- สร้างความเชื่อมั่น และส่งเสริมการนำผลิตภัณฑ์และบริการไปใช้ให้เกิดคุณค่าแก่สังคม ในเชิง Area Based และ Sector Based
- เพิ่มศักยภาพ ยกระดับ และใช้ประโยชน์เครือข่ายในการนำ Application / Solution ของ สทอภ. ลงไปสู่พื้นที่ และการใช้ในภาคส่วนต่าง ๆ
- พัฒนา Solution ภูมิสารสนเทศแบบองค์รวมเพื่อการให้บริการ
- ให้บริการ Solution ที่แก้ไข และ/หรือ สร้างความยั่งยืนด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม



ตัวชี้วัด

- จำนวนพื้นที่ชุมชนที่นำ Solution / Application ไปใช้ประโยชน์เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหา เช่น ความยากจน ความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่ และการจัดการทรัพยากร เป็นต้น
- ด้านการพัฒนา Solution ที่เกิดจากการร่วมมือระหว่าง สทอภ. และหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน
- รายได้จากการให้บริการผลิตภัณฑ์และบริการของ สทอภ.
- Business Contact จากโครงการ THEOS-2



4

สร้าง Research Ecosystem และ Knowledge Ecosystem ด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ



ปัจจุบันมีการใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศเพื่อตอบสนองต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความมั่นคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภาคเอกชนสนใจ เริ่มมีการพัฒนาบุคลากรด้วยตนเองเพื่อป้อนเข้าสู่อุตสาหกรรม เฉพาะทาง ทั้งใน First S-Curve และ New S-Curve มีกลไก บูรณาการเรียนรู้กับการทำงาน (Work-integrated Learning) กลไกเคลื่อนย้ายบุคลากรจากสถาบันการศึกษา ไปยังสถานประกอบการ การทำงานวิจัยที่มีโจทย์มาจากสถาน ประกอบการ ทำให้แนวทางการพัฒนาบุคลากรมีความหลากหลาย และเปิดกว้างมากขึ้น สทอภ. จึงจำเป็นต้องพัฒนา Platform รองรับการส่งเสริม แลกเปลี่ยน รวมถึงการต่อยอดการพัฒนา บุคลากร การพัฒนาองค์ความรู้และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ จากผู้ที่มีความสามารถ (Technology Transfer Group) ให้สอดคล้องความต้องการของประเทศตามยุทธศาสตร์ของ ประเทศ



นอกจากนี้ สทอภ. จำเป็นต้องเริ่มมีการวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) ที่จะมุ่งเน้นการตอบสนอง ความท้าทายในอนาคต ตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ซึ่ง สทอภ. สามารถใช้โครงการระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา (THEOS-2) เป็นพื้นฐานในการต่อยอด องค์ความรู้ไปสู่การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) ในด้านอวกาศได้

1

เป้าหมาย พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สร้างกลไกการบริหาร และผลงานวิจัยของ Research Ecosystem

แนวทางการขับเคลื่อน

- สร้าง RDI Platform โดยเชื่อมโยงกับการพัฒนา THEOS-2 เพื่อสนับสนุนการสร้างดาวเทียมและระบบสถานีภาคพื้นดินภายในประเทศ
- พัฒนางานวิจัยขั้นแนวหน้า(Frontier Research) และสร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับสากลในด้านการบินและอวกาศ (Aerospace Research) รวมทั้งวิทยาศาสตร์ระบบโลก (Earth System Research)
- ยกระดับการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) ทั้งในด้าน Hardware (วัสดุ/อุปกรณ์/sensors) และ Software (coding/programming) เพื่อนำไปสู่พัฒนาขีดความสามารถในอนาคต

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จในการสร้างดาวเทียมขนาดเล็กและระบบสถานีภาคพื้นดินภายในประเทศ
- ระดับความสำเร็จในการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) ทั้งในด้าน Hardware (วัสดุ/อุปกรณ์/sensors) และ Software (coding/programming)
- จำนวนโครงการวิจัยที่สามารถนำไปประยุกต์หรือพัฒนาเป็นต้นแบบ หรือขยายผลสู่การใช้ประโยชน์ได้
- จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ (บทความ)

2

เป้าหมาย มี Knowledge Ecosystem เพื่อการพัฒนากำลังคน S&GI ของประเทศรองรับการขับเคลื่อนนโยบายและการสร้างคุณค่า

แนวทางการขับเคลื่อน

- สร้าง Knowledge Platform และ Technology Transfer Group เพื่อสร้างกำลังคนด้าน S&GI ของประเทศที่ยอมรับในระดับสากล
- บริหารและขับเคลื่อนการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต (Skill for the Future) ทั้งปรับเปลี่ยนทักษะเดิม (Reskill) และเตรียมทักษะใหม่ (New Skill) โดยเชื่อมโยงกับการพัฒนา THEOS-2
- ส่งเสริมการพัฒนากำลังคนสู่ความเป็นเลิศ (Brain power) ด้าน S&GI

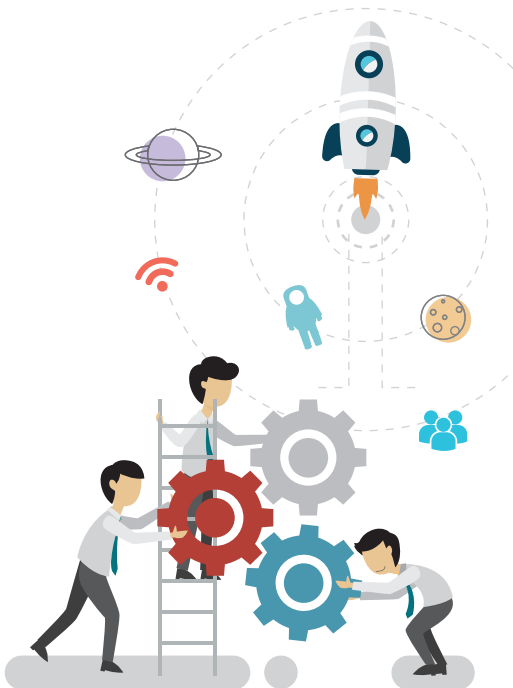
ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ภาคอุตสาหกรรม และภาครัฐ (University-Industry-Government Collaboration) เพื่อผลิตบุคลากร (วิศวกร นักเทคโนโลยี) คุณภาพสูงเพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมายและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- เพิ่มศักยภาพ ยกระดับ และใช้ประโยชน์เครือข่ายในการนำ Application / Solution ของ สทอภ. ลงไปสู่พื้นที่ และการใช้ในภาคส่วนต่าง ๆ
- พัฒนา Solution ภูมิสารสนเทศแบบองค์รวมเพื่อการให้บริการ
- ให้บริการ Solution ที่แก้ไข และ/หรือ สร้างความยั่งยืนด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม



5

พัฒนาและสร้างความเข้มแข็งองค์กร



ปัจจุบันกระแสโลกาภิวัตน์ส่งผลให้สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกประเทศเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องเพิ่มศักยภาพและความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองความต้องการของระบบที่เปลี่ยนแปลงไป หากภาครัฐไม่สามารถยึดหลักธรรมาภิบาลและหลักของคุณค่าในการปรับเปลี่ยนองค์กรและพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อไปสู่องค์กรสมัยใหม่ได้ ก็จะมีผลบั่นทอนความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ทั้งยังเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต ดังนั้น สทอ.จำเป็นต้องพัฒนาแนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐในรูปแบบใหม่ ที่เน้นคุณค่า และผลสัมฤทธิ์องค์กรเป็นเป้าหมายสำคัญ โดยเน้นในด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาขีดความสามารถองค์กรและบุคลากร การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การวางระบบบริหารที่นำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาลดขั้นตอน ระยะเวลา และต้นทุนการดำเนินการ การสร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาล เป็นต้น

1

เป้าหมาย มีการขับเคลื่อนองค์กรสู่ Value-Based Organization

แนวทางการขับเคลื่อน

- ส่งเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรแห่งคุณค่า (Value Based) และสร้าง “G I S T D A” working culture/Due Care
- พัฒนาและใช้ประโยชน์นวัตกรรมเพื่อรองรับยุทธศาสตร์การสร้างคุณค่าขององค์กร เช่น Business Unit (BU) เพื่อสร้างคุณค่าในแต่ละภารกิจ, ส่งเสริมการใช้ Project based Management แทน Function based, ทรัพย์สินทางปัญญา

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการสร้าง Value-Based Organization (VBO)
- นวัตกรรมการบริหารเพื่อสร้างวัฒนธรรมที่รองรับการสร้างองค์กรแห่งคุณค่า

2

เป้าหมาย บริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อตอบสนองเป้าหมายองค์กร



แนวทางการขับเคลื่อน

- พัฒนาแผนแม่บทพัฒนาบุคลากร สทอภ. และ บริหารกำลังคนของ สทอภ.
- พัฒนาทักษะ (Upskill/Reskill/Newskill) ให้สอดคล้องรองรับการดำเนินยุทธศาสตร์และเป้าหมายองค์กร
- พัฒนา Succession Plan และระบบบริหารจัดการ Talent Management

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร
- ระดับความสำเร็จในการคัดเลือก สรรหาบุคลากรที่สอดคล้องและเหมาะสม ตามยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนสู่องค์กรแห่งคุณค่า

3

เป้าหมาย เพิ่มประสิทธิภาพกลไกบริหารจัดการองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

แนวทางการขับเคลื่อน

- พัฒนา Workflow Process, Standard Operating Procedure เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร เช่น งานกฎหมาย การพัสดุ การคลัง การบริหารงานทั่วไป เป็นต้น
- พัฒนาระบบเพื่อการบริหารจัดการองค์กรแบบดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันทุกระบบงาน
- เพิ่มประสิทธิภาพกลไกบริหารจัดการองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (THEOS-2)

ตัวชี้วัด

- ระดับความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานบริหารจัดการองค์กร
- ประสิทธิภาพการบริหารเงิน สทอภ. เพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร
- ระดับความสำเร็จในกระบวนการทำงาน โดยการบริหารจัดการแบบดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันทุกระบบงาน

4

เป้าหมาย บริหารยุทธศาสตร์และกลยุทธ์เพื่อกำหนดบทบาททั้งในและต่างประเทศ

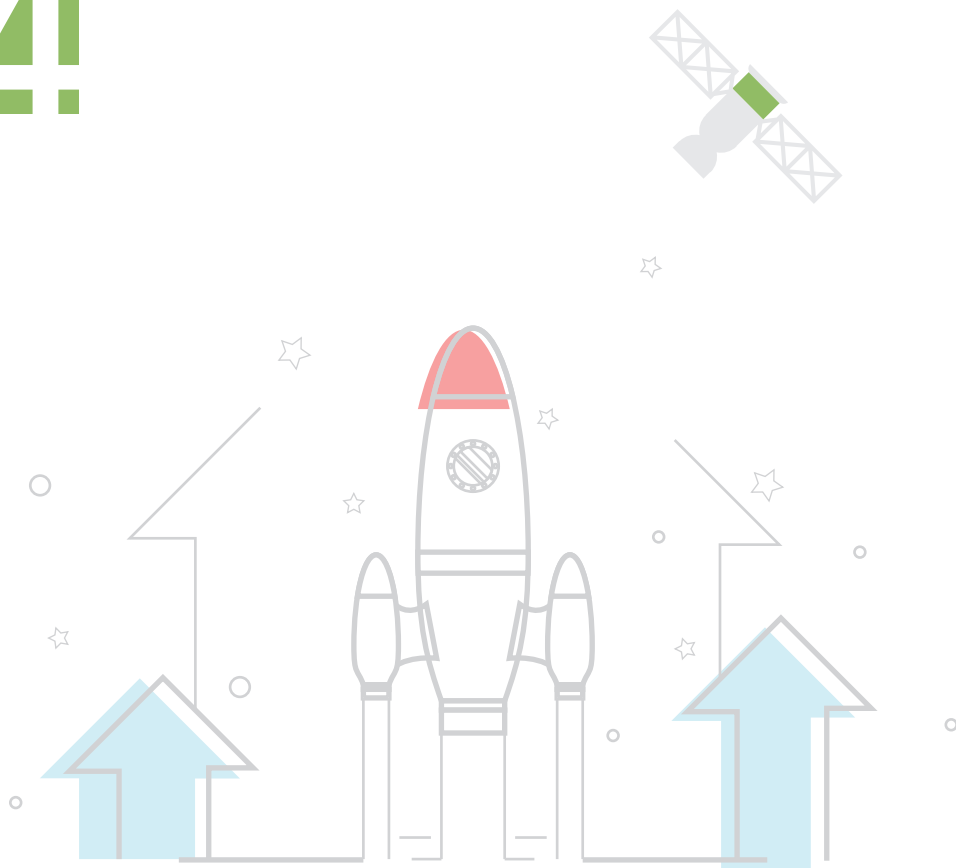
แนวทางการขับเคลื่อน

- พัฒนาการใช้เครื่องมือทางยุทธศาสตร์ เช่น scenario planning / foresight / environmental scanning เพื่อสร้าง Value Creation Strategy
- ใช้ความร่วมมือระหว่างประเทศเป็นช่องทางในการเข้าถึงทรัพยากร (เทคโนโลยี องค์ความรู้ บุคลากร เงินทุน ตลาด) ในการยกระดับ สทอภ. ไปสู่ VBO

ตัวชี้วัด

- ประเด็นกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ด้วยเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่า
- จำนวนความร่วมมือภายในประเทศ และ/หรือ ระหว่างประเทศ ที่มีผลต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือภารกิจ สทอภ.

PART 4



การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี

(วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)



หลักการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี
(วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)



1 Target

ยิทยุทธศาสตร์และเป้าหมายยุทธศาสตร์
เป็นแนวทางการดำเนินงานหลัก



2 Innovation

เน้นพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี
และนวัตกรรม เพื่อเป็นทุนขององค์กร
เพื่อนำไปเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน
ทั้งในการพัฒนากระบวนการต่อยอด
ธุรกิจ และการขับเคลื่อน



3 3C
เน้นการดำเนินงานในรูปแบบของ 3C (Cluster Connectivity Co-creation) ร่วมระหว่างภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานต่างประเทศ เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนภารกิจด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ

สร้างความเข้าใจ และความตระหนักในเป้าหมายของแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565) รวมถึงสร้างช่องทางการสร้างความมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ สทอภ. มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน

เชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์และการกิจของ สทอภ.

สร้างความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายรัฐบาล และนโยบายอื่น ๆ เพื่อสร้างความชัดเจนและความเชื่อมโยงในการดำเนินการกิจสนับสนุน รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศ

สร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการดำเนินยุทธศาสตร์ สทอภ.

โดยการวิจัยและพัฒนาเครื่องมือ ปรักฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ปรับปรุงระบบวางแผน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นเอกภาพ เพื่อให้ผู้บริหารมีเครื่องมือในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

แผนปฏิบัติการ

ระยะ 5 ปี

(วาระแรก 3 ปี

พ.ศ. 2563 - 2565)

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์



ติดตามและประเมินผลความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น

เป็นระบบประเมินผลเชิงบูรณาการที่มุ่งเสนอผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ เพื่อใช้วัดความสำเร็จและความล้มเหลวของแผนยุทธศาสตร์

ประเมินด้วยตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้และติดตามผลอย่างใกล้ชิด ควบคุมการให้หน่วยงานหรือสถาบันที่เป็นกลางทำหน้าที่ประเมินผล

มีหลักเกณฑ์การติดตามประเมินผลและตัวชี้วัดที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐาน เป็นกลาง และถูกต้องตามหลักวิชาการ บนพื้นฐานของข้อเท็จจริง เพื่อให้สามารถใช้เป็นแนวทางปรับปรุงและทบทวนมาตรการ นโยบาย แผนงาน และโครงการ



แนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)



1 วางระบบการติดตามประเมินผล 3 ระยะเวลา

- 1 การประเมินผลก่อนการปฏิบัติการหรือก่อนเริ่มโครงการ (Ex-Ante Evaluation) โดยเป็นการประเมินสถานการณ์และสำรวจข้อเท็จจริงตามสมมติฐานความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ
- 2 การประเมินผลระหว่างดำเนินงาน (On-Going Evaluation) เป็นการติดตามประเมินผลความก้าวหน้าในระยะที่กำลังดำเนินงาน เพื่อศึกษาว่าพบปัญหาอุปสรรคใดบ้างในการดำเนินงาน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบ
- 3 การประเมินผลหลังการดำเนินงาน (Ex-Post Evaluation) เป็นการประเมินผลเพื่อสรุปงานสิ้นสุดแผนแล้ว ว่าได้รับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด มีผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นภายหลังจากสิ้นสุดแผน เป็นการวิเคราะห์ประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตลอดจนผลกระทบ ทั้งทางบวกและทางลบของโครงการ



- 2 สร้างมาตรฐานระบบติดตามและประเมินผล รวมถึงพัฒนาตัวชี้วัดและตัวชี้วัดร่วมให้ได้มาตรฐานสากล (Joint Key Performance Indicator: JKPI) เพื่อประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของซึ่งสามารถวัดได้ทั้งรูปของตัวชี้วัดผลกระทบร่วม ตัวชี้วัดผลลัพธ์ร่วม และตัวชี้วัดผลผลิตร่วม

- 3 การนำเสนอผลการติดตามและประเมินผล เป็นการนำเสนอผลการประเมินให้ทุกฝ่ายได้รับทราบทั้งเจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนผู้สนใจได้รับทราบผลการประเมิน



- 4 พัฒนาระบบข้อมูลและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการประเมินผล โดยจัดทำระบบข้อมูลการบริหาร (Management Information System) เพื่อเข้าถึงข้อมูล วิเคราะห์ และสามารถนำข้อมูลไปใช้ได้อย่างเหมาะสม เพิ่มประสิทธิภาพนำข้อมูล การประเมินไปใช้ในการกำหนดทางเลือกนโยบาย และสร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการ





สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
(องค์การมหาชน)

www.gistda.or.th



9 786168 261286