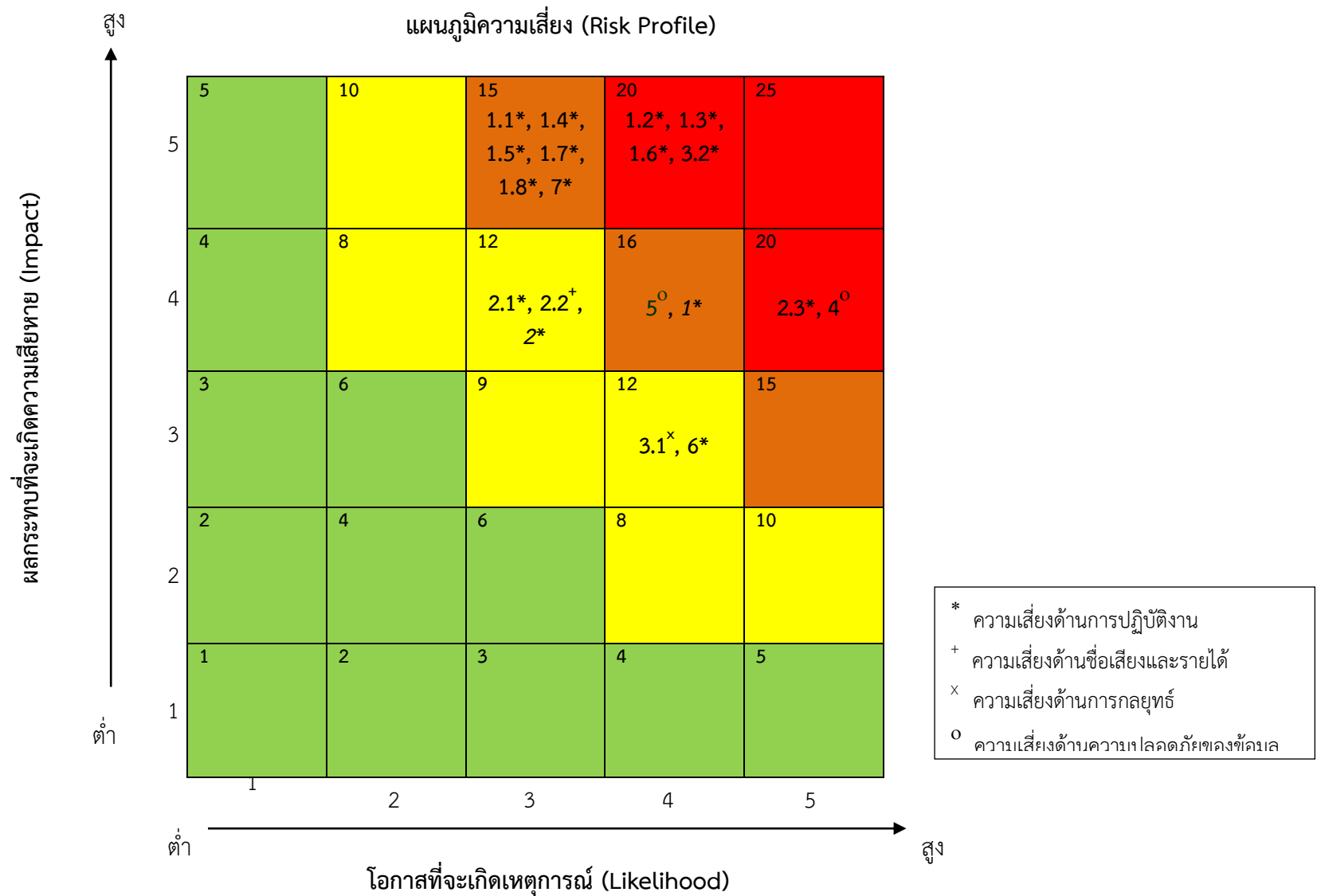




แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557



แผนระดับองค์กร

1. แผนงานบริหารจัดการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและสร้างความต่อเนื่องการปฏิบัติการดาวเทียม
 - 1.1 จ้างเหมาบำรุงรักษาเครื่องสำรองกระแสไฟฟ้าต่อเนื่อง (UPS) ขนาด 120 KVA จำนวน 3 เครื่อง / 60 KVA จำนวน 2 เครื่อง
 - 1.2 จ้างเหมาบำรุงรักษาและตรวจสอบโครงสร้างงานรับสัญญาณดาวเทียมและปรับแก้ไขความคลาดเคลื่อน
 - 1.3 จ้างเหมาบำรุงรักษาโปรแกรมรับสัญญาณและผลิตภาพดาวเทียมไทยโชต
 - 1.4 จ้างเหมาบริการจัดการสถานีควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมไทยโชตในต่างประเทศ
 - 1.5 จ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์พ่วงสำหรับปฏิบัติการควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน
 - 1.6 จ้างเหมาปรับปรุงระบบป้องกันวัตถุอวกาศและพัฒนาต่อ ยอดระบบ TCAS (Opportunity for software (TCAS-plus) enhancement)
 - 1.7 จัดจ้างบำรุงรักษาระบบ TPT (THEOS Programming Tool)
 - 1.8 จัดหาอะไหล่สำรองระบบงานสายอากาศ S-Band จำนวน 7 รายการ ประกอบด้วย (1) Serial Ingest Board with adapter (2) SCU (3) Test Interface Unit (4) S-band Up Converter (5) S-Band Down Converter (6) S-band SSPA (7) Fiber Optic Cable
2. โครงการก่อสร้างสำหรับดำเนินงานโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่าง วท. กับ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ สาธารณรัฐประชาชนจีนว่าด้วยการจัดตั้งศูนย์สิรินธรระหว่างประเทศด้านภูมิสารสนเทศ
 - 2.1 การเร่งรัดการดำเนินโครงการ
 - 2.2 การบริหารชื่อเสียง และรายได้จากการดำเนินงาน
 - 2.3 การจัดหาบุคลากรสนับสนุนโครงการ
3. แผนงานพัฒนาอุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ (SKP)
 - 3.1 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
 - 3.2 พัฒนาสถานีดาวเทียมศรีราชา
4. งานซ่อมแซมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และบำรุงรักษาเครือข่ายหลักของ สทอภ.
5. งานปรับปรุงเครือข่ายหลักของ สทอภ.
6. การจัดจ้างติดตั้งสายไฟเบอร์ออฟติกระหว่าง สทอภ. แจ้งวัฒนะ (กองทัพไทย) – สทอภ. (บางเขน) ระยะทาง 10 กิโลเมตร

7. โครงการความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation

แผนระดับโครงการสำคัญ

1. โครงการจัดหาระบบงานรับสัญญาณดาวเทียมทดแทนของเดิม
2. งานระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล

แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนระดับองค์กร

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
1. แผนงานบริหารจัดการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและสร้างความต่อเนื่องการปฏิบัติการดาวเทียม (21,280,000 บาท เงินบริหารความเสี่ยง)													
1) เพื่อให้การบริหารจัดการระบบปฏิบัติการดาวเทียมไทยโชต และดาวเทียมดวงอื่นๆ ที่ สทอภ. รับสัญญาณมีประสิทธิภาพ 2) สนับสนุนภาพถ่ายดาวเทียมและอื่นๆ ในการสร้างนวัตกรรม และบริการใหม่ๆ ของ สทอภ. ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ สทอภ. 3) เพื่อการสร้างคุณค่าแก่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ และการสร้างมูลค่าแก่องค์กร <u>ประกอบด้วย</u> 1) การอำนวยความสะดวกและการบริหารจัดการภายในสำนักปฏิบัติการดาวเทียม 2) การปฏิบัติการควบคุมและบริหารจัดการดาวเทียมไทยโชต 3) การปฏิบัติการรับสัญญาณและผลิตข้อมูลดาวเทียมดวงอื่นๆ 4) การบำรุงรักษาระบบอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานระบบปฏิบัติการภาคพื้นดิน 5) การจัดหาครุภัณฑ์ 6) เจริญธุรกิจและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอวกาศ													

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน ปัจจัย: ความต่อเนื่องของ การปฏิบัติงาน/ การบำรุงรักษา	1) ไม่สามารถให้บริการต่อเนื่อง เนื่องจากกระแสไฟฟ้าหลักจากการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาด หรือระบบ ไฟฟ้าหลักขาดจากภัยพิบัติ 2) ไม่สามารถให้บริการต่อเนื่อง เนื่องจากเครื่องสำรองไฟฟ้าขัดข้อง	1) ไม่สามารถปฏิบัติการสถานีควบคุมและ รับสัญญาณดาวเทียมได้ 2) UPS มีอายุการใช้งานสั้น จากการขาด การตรวจสอบและบำรุงรักษาจาก บริษัทผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ	15 (3 x 5)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์การจัดการ สร้างหลักประกันว่าจะมีการบำรุงรักษา เครื่องสำรองไฟฟ้าต่อเนื่อง และเมื่อ ต้องการ ➢ กิจกรรมที่ (1) จัดบำรุงรักษาเครื่องสำรอง กระแสไฟฟ้าต่อเนื่อง (UPS) ขนาด 120 KVA จำนวน 3 เครื่อง/60 KVA จำนวน 2 เครื่อง	ปาน กลาง		720,000	สปท./ ฝพบ.	/	/	/	/

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
1. แผนงานบริหารจัดการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและสร้างความต่อเนื่องการปฏิบัติการดาวเทียม (21,280,000 บาท เงินบริหารความเสี่ยง) (ต่อ)														
	1) ระบบงานรับสัญญาณดาวเทียม เกิดความคลาดเคลื่อนของอุปกรณ์โครงสร้าง จากการใช้งานติดตามและรับสัญญาณดาวเทียม (Satellite Tracking) 2) ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเอง/ ยังไม่มีการตรวจสอบและปรับค่าความคลาดเคลื่อนให้โครงสร้างกลับ	ไม่สามารถรับสัญญาณดาวเทียมได้ จากการที่คลื่นสัญญาณข้อมูลจากดาวเทียมมีคุณภาพต่ำหรือคลาดเคลื่อน จากการทำงานผิดพลาดของอุปกรณ์	20 (4 x 5)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์การจัดการ ผู้เชี่ยวชาญทำการตรวจสอบและแก้ไขตำแหน่งที่คลาดเคลื่อนของอุปกรณ์โครงสร้าง ➢ กิจกรรม (2) จ้างเหมาบำรุงรักษาและตรวจสอบโครงสร้างงานรับสัญญาณดาวเทียมและ	มาก		600,000	สปท./ ฝพบ.			/		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
	ตำแหน่งเดิมที่เหมาะสม				ปรับแก้ไขความคลาดเคลื่อน								
	1) ไม่สามารถให้บริการต่อเนื่องเพราะระบบโปรแกรมรับสัญญาณและผลิตภาพดาวเทียมไทยโชต พัฒนาขึ้นเป็นการเฉพาะโดยบริษัทผู้ผลิตดาวเทียมสทอภ. 2) ไม่สามารถแก้ไขปัญหในเชิงลึกได้	1) ไม่สามารถให้บริการข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมไทยโชตได้ 2) ระบบขาดการปรับปรุง แก้ไขปัญหาบำรุงรักษาและไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วทั้ง	20 (4 x 5)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีระบบบำรุงรักษาที่ต่อเนื่อง ทันตามเงื่อนไขและเวลาที่ยอมรับได้ ➢ <u>กิจกรรม (3)</u> จ้างเหมาบำรุงรักษาโปรแกรมรับสัญญาณและผลิตภาพดาวเทียมไทยโชต	มาก		7,500,000	สพท./ ฝผค.	/	/	/	/
	ระบบควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมของ สทอภ. ณ อุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ เกิดการชำรุด	1) ไม่สามารถควบคุมดาวเทียมไทยโชตได้ 2) ไม่สามารถติดต่อกับดาวเทียมไทยโชตได้ 3) ขาดความต่อเนื่องการปฏิบัติการดาวเทียม เมื่อระบบควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมไทยโชตของ สทอภ. มีปัญหา	15 (3 x 5)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีระบบบำรุงรักษาที่ต่อเนื่อง ทันตามเงื่อนไขและเวลาที่ยอมรับได้ ➢ <u>กิจกรรม (4)</u> จ้างเหมาบริการจัดการสถานีควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมไทยโชตในต่างประเทศ	ปาน กลาง		1,000,000	สพท./ ฝผค.	/	/	/	/
	1) ระบบคอมพิวเตอร์เกิดปัญหาใช้งานไม่ได้ 2) อุปกรณ์พ่วงสำหรับปฏิบัติการควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมมีราคาสูงการจัดหาต้องใช้เวลา	ไม่สามารถให้บริการข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมไทยโชต และดาวเทียมดวงอื่นๆที่ สทอภ. ให้บริการอยู่ได้	15 (3 x 5)	กระจาย/ แบ่งปัน ความ เสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> จ้างเหมาบำรุงรักษาพร้อมจัดหาอุปกรณ์พ่วงให้ทันเวลาที่ยอมรับได้ ไม่เกิดความเสียหายมาก ➢ <u>กิจกรรม (5)</u> จ้างเหมาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์พ่วงสำหรับปฏิบัติการควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน	ปาน กลาง		5,400,000	สพท./ ฝพพ., ฝผค.	/	/	/	/
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			

ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
1. แผนงานบริหารจัดการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและสร้างความต่อเนื่องการปฏิบัติการดาวเทียม (21,280,000 บาท เงินบริหารความเสี่ยง) (ต่อ)														
	1)ระบบป้องกันวัตถุอวกาศ เกิดปัญหา ใช้งานไม่ได้ 2)ระบบ TCAS ไม่สามารถรองรับ เทคโนโลยีและฐานข้อมูลวัตถุอวกาศ ใหม่ๆ ได้ 3)ขาดเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่วัตถุอวกาศจะเข้าใกล้ ดาวเทียมไทยโชต	1) ดาวเทียมไทยโชตได้รับความเสียหาย จากการพุ่งชนของวัตถุอวกาศ 2) ข้อมูลแจ้งเตือนวัตถุอวกาศขาดความ แม่นยำ	20 (4 x 5)	การลด/ ควบคุม ความ เสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> 1) มีระบบจ้างเหมาบำรุงรักษาต่อเนื่อง 2) มีการพัฒนาต่อยอระบบ TCAS (Opportunity for software (TCAS- plus) enhancement Thaichote collision avoidance system - TCAS ➢กิจกรรม (6) จ้างเหมาปรับปรุงระบบป้องกันวัตถุ อวกาศและพัฒนาต่อยอระบบ TCAS (Opportunity for software (TCAS- plus) enhancement)	มาก		200,000	สปท./ ฝว.	/	/	/	/	
	ระบบ TPT เกิดปัญหาใช้งานไม่ได้	ไม่สามารถติดตามผลการส่งถ่ายภาพ ดาวเทียมไทยโชตได้	15 (3 x 5)	การลด/ ควบคุม ความ เสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีระบบจ้างเหมาบำรุงรักษาระบบต่อเนื่อง ➢กิจกรรม (7) จัดจ้างบำรุงรักษาระบบ TPT (THEOS Programming Tool)	ปาน กลาง		400,000	สปท./ ฝว.	/	/	/	/	
	ความล่าช้าจากการนำเข้าอะไหล่ อุปกรณ์ เนื่องจากเป็นระบบอุปกรณ์ที่ ทำขึ้นเฉพาะ (Proprietary Equipments) และเป็นอุปกรณ์สื่อสาร ที่ต้องขออนุญาตการนำเข้าตามระเบียบ และขั้นตอนของ กสทช.	ไม่สามารถรับ-ส่งสัญญาณควบคุม ดาวเทียมไทยโชตได้ทันเวลา เกิดความเสียหายทางการเงิน ต้องจ้าง ต่างประเทศดำเนินการควบคุมดาวเทียม แทน	15 (3 x 5)	การลด/ ควบคุม ความ เสี่ยง	<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีอะไหล่อุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงสูงสำรอง ตลอดเวลา ➢กิจกรรม (8) จัดหาอะไหล่สำรองระบบงานสายอากาศ S- Band จำนวน 7 รายการ ประกอบด้วย (8.1) Serial Ingest Board with adapter (8.2) SCU (8.3) Test Interface Unit	ปาน กลาง		5,460,000	สปท./ ฝบพ.	/	/	/	/	

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					(8.4) S-band Up Converter (8.5) S-Band Down Converter (8.6) S-band SSPA (8.7) Fiber Optic Cable								

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4

2. โครงการก่อสร้างสำหรับดำเนินงานโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่าง วท. กับ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี สาธารณรัฐประชาชนจีนว่าด้วยการจัดตั้งศูนย์สิทธิระหว่างประเทศด้านภูมิสารสนเทศ

- 1) การฝึกอบรม การศึกษา การวิจัย พัฒนา นวัตกรรม
- 2) การบูรณาการ ทรัพยากรทั้ง บุคคล อุปกรณ์เครื่องมือ
- 3) การเชื่อมโยงและการพัฒนาเครือข่าย ข้อมูลความรู้และแลกเปลี่ยนนักวิจัย และผู้เชี่ยวชาญ
- 4) ให้บุคลากรมีความสามารถและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ส่งผลต่อเนื่องในการพัฒนาประเทศ

ประกอบด้วย

- 1) พัฒนาองค์ความรู้และโอกาสในการศึกษาแบบจำลองอุทกภัยและภัยธรรมชาติที่สามารถแลกเปลี่ยนกับไทย เพื่อประยุกต์ใช้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
- 2) แลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญ และร่วมมือด้านการวิจัย
- 3) มีการฝึกอบรมและประชุมวิชาการ

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติงาน ปัจจัย: กระบวนงาน (คู่สัญญาก่อสร้าง)	1) ผู้รับเหมาไม่สามารถทำการก่อสร้าง และตกแต่งอาคารไม้แล้วเสร็จตามที่ กำหนด (พ.ศ. 57) 2) กระบวนการของงานการตรวจรับเข้า กว่าผลงานที่เกิดจริง <u>กิจกรรมเสี่ยงที่อาจจะดำเนินการไม่แล้ว เสร็จ</u> 1) เอกสารที่ผู้รับเหมาส่งมอบไม่ครบถ้วน ล่าช้า 2) การทำรายงานการประชุมและ เอกสารเพื่อให้กรรมการตรวจรับ พิจารณาให้ทันเวลา 3) ผู้รับเหมารายอื่นที่รับงานต่อเนื่องไม่ สามารถรับมอบพื้นที่ดำเนินการ ต่อเนื่องได้	1) โครงการต่อเนื่องไม่สามารถ ดำเนินการได้ เช่น การดำเนินการ ตกแต่งภายในอาคารทั้ง 3 หลัง 2) ต้องต่อสัญญาและอาจจะมีปัญหากับ ผู้รับเหมาที่รับงานต่อเนื่อง	12 (3 x 4)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	แผนงาน 1: การเร่งรัดการดำเนินโครงการ <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีทีมงานประจำเพื่อประสานงาน เร่งรัด รวบรวมและตรวจสอบเอกสารระหว่าง ผู้รับเหมาและคณะกรรมการตรวจรับ เพื่อปรับแผนดำเนินงานที่เกี่ยวข้องให้ สอดคล้องและทันตามกำหนดเวลา ➤ <u>กิจกรรม (1)</u> รวบรวมข้อมูลให้ครบถ้วนหน้าเพื่อใช้ พิจารณาให้ความเห็นชอบในการปรับ แผนของผู้รับเหมาตามความจำเป็น ➤ <u>กิจกรรม (2)</u> รวบรวมเอกสารประกอบการพิจารณา ปรับแผนการดำเนินการตกแต่งอาคารให้ สามารถดำเนินการแบบคู่ขนานได้ ➤ <u>กิจกรรม (3)</u> จัดประชุมติดตามความคืบหน้าการ ดำเนินโครงการสัปดาห์ละ 1 ครั้ง	ปานกลาง		-	สำนัก พัฒนา และ ถ่ายทอด องค์ ความรู้ / สำนัก บริหารกลาง / SKP	/	/			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
2. โครงการก่อสร้างสำหรับดำเนินงานโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่าง วท. กับ มหาวิทยาลัยอุ้งน้ํา สารณรัฐประชาชนจีนว่าด้วยการจัดตั้งศูนย์สิทธิระหว่างประเทศด้านภูมิสารสนเทศ (ต่อ)														

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					➢ กิจกรรม (4) มอบหมายผู้รับผิดชอบตรวจหน้างานทุกวัน โดยร่วมกับผู้ควบคุมงาน ➢ กิจกรรม (5) การเจรจา ทำความเข้าใจกับผู้รับเหมาที่ไม่สามารถรับมือพื้นที่ดำเนินการต่อ								
ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและรายได้ ปัจจัย: กระบวนการ (กิจกรรมร่วมกับพันธมิตร)	การดำเนินการตามข้อผูกพันสัญญา กับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ <u>กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง</u> 1) ได้มีการประชาสัมพันธ์กำหนดการเปิดไปแล้ว 2) การให้เข้าพื้นที่ทำรายได้	1) ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ องค์การ 2) ขาดรายได้จากการดำเนินงาน การพื้นที่ 3) ไม่สามารถใช้พื้นที่ห้องวิจัย 4) ปรับแผนเลื่อนการฝึกอบรมออกไป	12 (3 x 4)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	แผนงาน 2: การบริหารชื่อเสียง และรายได้จากการดำเนินงาน <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> ทำความเข้าใจเครือข่ายพันธมิตร ปรับแผนการดำเนินการฝึกอบรม ➢ กิจกรรม (1) การสื่อสารทำความเข้าใจกับเครือข่ายพันธมิตร และลูกค้า ➢ กิจกรรม (2) ปรับแผนการดำเนินการฝึกอบรมหรือกิจกรรมอื่นในระดับนานาชาติ	มาก		-		/	/	/	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ปัจจัย: บุคคล (ภาระงานกำกับโครงการ)	ขาดบุคลากรในการประสานงาน จัดทำเอกสาร ควบคุมงาน และดำเนินโครงการฯ ก่อสร้างของผู้รับเหมา	โครงการไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด	20 (5 x 4)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	แผนงาน 3: การจัดหาบุคลากรสนับสนุนโครงการ <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีบุคลากรสนับสนุน ตรวจสอบ จัดเตรียมเอกสาร การดำเนินงานของฝ่ายเลขานุการฯ จำนวน 2 คน ➢ กิจกรรม (1) จัดหาบุคลากรสนับสนุน ตรวจสอบ	มาก		500,000	สำนักพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ / สำนักบริหารกลาง /	/	/		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					จัดเตรียมเอกสาร การดำเนินงานของ ฝ่ายเลขานุการฯ จำนวน 2 คน				SKP				

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4

3. แผนงานพัฒนาอุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ (SKP)													
1) สถานีควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม ทำหน้าที่ผลิตข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม ที่ได้จากดาวเทียมไทยโชต ซึ่งเป็นดาวเทียมสำรวจทรัพยากรของประเทศไทย รวมถึงดาวเทียมพันธมิตร ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ภาพถ่ายดาวเทียมดังกล่าว จะถูกจำหน่ายให้แก่หน่วยงานหรือองค์กร ที่ต้องการภาพถ่ายดาวเทียมไปใช้อ้างอิงด้านภูมิศาสตร์ เพื่อพัฒนาการเกษตร ป่าไม้ งานด้านสิ่งแวดล้อม งานแผนที่ ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรชายฝั่ง รวมถึงการจัดการภัยพิบัติ 2) ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีสำรวจโลก เพื่อใช้เป็นพื้นที่ให้บริษัทเอกชนเข้าทำงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่เกิดจากการต่อยอดความรู้เทคโนโลยีด้านอวกาศ ศูนย์วิจัยและฝึกอบรมด้านภูมิสารสนเทศ จะถูกใช้เป็นศูนย์กลางในการส่งเสริมเผยแพร่องค์ความรู้สำหรับการวิจัยและพัฒนาด้านอวกาศ 3) พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีสำรวจโลก ใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักเรียน นักศึกษา และประชาชนที่เข้าเยี่ยมชม 4) ศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านดาวเทียมสำรวจโลก และเทคโนโลยีอวกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการพัฒนานั้นจะเริ่มต้นจากการผลิตดาวเทียมขนาดจิ๋วเพื่อใช้งานในอวกาศ 5) ศูนย์ผลิตข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมและข้อมูลภูมิสารสนเทศด้านภัยพิบัติ ซึ่งเป็นศูนย์ผลิตและประมวลผลข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียมด้านภัยพิบัติ เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดทำแผนที่ ที่ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ แบบออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง 6) ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมด้านอวกาศ เพื่อบ่มเพาะผู้ประกอบการใหม่ ที่ต้องการสร้างธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ 7) เป็นเวทีกลางในการพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศไทยให้ก้าวไปสู่ศูนย์กลางธุรกิจด้านอวกาศ ในภูมิภาคอาเซียนเนื้อที่ 120 ไร่													
ประกอบด้วย เจรจากับสถาบันการศึกษาที่สอนด้านวิศวกรรมการบินและอวกาศ และผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศในประเทศ เพื่อต่อยอดผลิตวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในธุรกิจด้านอวกาศ เช่น													

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
ดาวเทียม เครื่องบิน หรือแม้กระทั่งยานอวกาศ														
ความเสี่ยงด้านการกลยุทธ์ ปัจจัย: การแข่งขันทางกลยุทธ์ (ข้อมูลและแผนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์)	1) ขาดข้อมูลและแผนงานเพื่อตัดสินใจกำหนดแนวทางการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่ตรงกับความต้องการของตลาด 2) ขาดข้อมูลจากการประเมินผลแผนธุรกิจและศึกษาการบริหารจัดการ	ไม่มีแผนงานเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจด้านนวัตกรรมของ สทอภ.	12 (4 x 3)	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	แผนงาน 1: ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่อง <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> ทบทวนข้อมูลและมีแผนงานเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ➤ <u>กิจกรรม (1)</u> 1) หารือเพื่อกำหนดแนวทางร่วมกับที่ปรึกษา 2) พิจารณาว่าจ้างทำการสำรวจแนวโน้มตลาด และวิจัยตลาด เพื่อพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ตามความจำเป็น	ปานกลาง		1,687,500 <						

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
3. แผนงานพัฒนาอุทยานรังสรรค์นวัตกรรมอวกาศ (SKP) (ต่อ)														

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					วัตถุประสงค์การจัดการ จัดทำข้อมูลการประเมินผลเพื่อการพัฒนา นวัตกรรม ➤ กิจกรรม (2) 1) ทห้รือกับที่ปรึกษากำหนดแนวทางการ ประเมินผลการดำเนินงานของแผนธุรกิจ ที่ผ่านมา 2) ว่าจ้างทำการประเมินผลแผนธุรกิจ (Business Model) และการศึกษาการ บริหารจัดการ เพื่อสร้างมูลค่าเชิง เศรษฐศาสตร์ตามแนวทางการ ประเมินผลที่กำหนด			837,500					

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
<u>ประกอบด้วย</u> ดำเนินการซ่อมแซมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และบำรุงรักษา พัฒนาระบบงานและเครือข่ายหลักของ สทอภ.														
ความเสี่ยงด้าน ความปลอดภัย ของข้อมูล ปัจจัย: ความต่อเนื่องของ การปฏิบัติงาน (งานบำรุงรักษา)	ระบบบริการข้อมูลเสียหายไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้ต่อเนื่อง	ข้อมูลถูกทำลาย/ การให้บริการขาด ความต่อเนื่อง	20 (5 x 4)	การ หลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	แผนงาน 1: บำรุงรักษาระบบงานให้ ปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง	มาก		6,865,000	สำนัก บริหารกลาง	/	/	/	/	
					<u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u>									
	ระบบคอมพิวเตอร์เสียหายไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้ต่อเนื่อง	ข้อมูลถูกทำลาย/ การปฏิบัติงานขาด ความต่อเนื่อง			สามารถดำเนินการซ่อมแซมครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ และบำรุงรักษา พัฒนา ระบบงานและเครือข่ายหลักของ สทอภ.									
	ข้อมูลระบบงานสารบรรณฯ เสียหายไม่ สามารถปฏิบัติงานได้ต่อเนื่อง	ไม่สามารถติดตาม ตรวจสอบ สถานะการปฏิบัติงานได้			➤ <u>กิจกรรม (1)</u> บำรุงรักษาระบบการบริการข้อมูลผ่าน ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ									
	เครือข่ายเชื่อมโยงถูกทำลายไม่สามารถ รับส่งข้อมูลได้ต่อเนื่อง	การรับส่งข้อมูล และให้บริการหยุดชงัก			➤ <u>กิจกรรม (2)</u> บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์									
	อุปกรณ์เครือข่ายไม่สามารถใช้งานได้	การให้บริการรับส่งข้อมูลไม่สามารถใช้			➤ <u>กิจกรรม (3)</u> บำรุงรักษาระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์									

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
	ต่อเนื่อง	งานได้			บำรุงรักษาอุปกรณ์เครือข่ายหลัก								

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4

4. งานซ่อมแซมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และบำรุงรักษาเครือข่ายหลักของ สทอภ. (ต่อ)

	ซอฟต์แวร์ระบบเครือข่ายถูกโจมตีไม่สามารถใช้งานได้นานต่อเนื่อง	ระบบเครือข่ายถูกบุกรุก ข้อมูลอาจถูกโจรกรรมหรือถูกทำลายได้			➢ <u>กิจกรรม (6)</u> Upgrade Software ระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายหลัก			1,220,000					
	ระบบคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์หยุดการทำงาน	ข้อมูลสูญหาย การรับส่งข้อมูลล้มเหลว			➢ <u>กิจกรรม (7)</u> บริการ งานบำรุงรักษาระบบสำรองไฟฟ้า			120,000					
	ระบบประมวลผลด้านภูมิสารสนเทศไม่สามารถผลิตข้อมูลและให้บริการลูกค้าได้ตามกำหนด	การให้บริการล่าช้า/ ลูกค้าขาดความเชื่อมั่นในระบบบริการ			➢ <u>กิจกรรม (8)</u> งานบำรุงรักษาระบบประมวลผลด้านภูมิสารสนเทศและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์			805,000					
	ระบบคลังข้อมูลและการให้บริการถูกทำลายขาดความต่อเนื่องในการให้บริการ	ระบบคลังข้อมูลเสียหาย/ ข้อมูลสูญหาย/ การให้บริการล่าช้า /ลูกค้าขาดความเชื่อมั่น			➢ <u>กิจกรรม (9)</u> งานบำรุงรักษาระบบโครงสร้างพื้นฐานของห้อง DATA CENTER			1,600,000					
	ศูนย์ปฏิบัติการด้วยข้อมูลเชิงพื้นที่ขาดความต่อเนื่องในการให้ข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจ	การตัดสินใจแก้ไขปัญหาเร่งด่วน/ สภาวะฉุกเฉิน ขาดการบูรณาการข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน			➢ <u>กิจกรรม (10)</u> งานบำรุงรักษาระบบ GIS Visualization			1,000,000					

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
5. งานปรับปรุงเครือข่ายหลักของ สทอภ.														
เพื่อเพิ่มสมรรถนะของระบบงาน และเครือข่ายหลัก ของ สทอภ. ให้สามารถรองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานในทุกภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อเป็นการสนองตอบการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ขององค์กร														
ประกอบด้วย														
การดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายหลัก ให้สามารถใช้งาน IPV4 และ IPV6 ได้ ดังนี้														
1) การพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายหลัก														
2) การพัฒนาและปรับปรุง Domain Name Server (DNS)														
3) การพัฒนาและปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายหลัก ณ ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะฯ ลาดกระบัง และศรีราชา														
4) การพัฒนาและปรับปรุงเครือข่ายไร้สาย ณ ศูนย์ราชการ แจ้งวัฒนะฯ ลาดกระบัง และศรีราชา														
5) การพัฒนาและปรับปรุง Log Server														
ความเสี่ยง ด้านความ	1) อุปกรณ์ที่หมดอายุใช้งานได้รับความเสียหาย ขาดความต่อเนื่องในการ	1) ระบบเครือข่ายถูกทำลายไม่สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานได้	16 (4 x 4)	การ หลักเสี่ยง	แผนงาน 1: การจัดหาอุปกรณ์เครือข่าย ทดแทนอุปกรณ์ที่หมดอายุใช้งานและ	ปาน กลาง		3,840,000	สำนัก บริหารกลาง	/	/	/	/	

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
ปลอดภัยของข้อมูล ปัจจัย: อายุการใช้งาน ของอุปกรณ์	ปฏิบัติงาน 2) ขาดการจัดเก็บข้อมูลการใช้ระบบ เครือข่าย ขาดความมั่นคงปลอดภัย ในการให้บริการ	2) มีการใช้งานระบบเครือข่ายที่ผิด กฎหมายโดยไม่สามารถตรวจสอบ และควบคุมได้		ความเสี่ยง	ปรับปรุงระบบเครือข่ายหลัก <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> เพิ่มสมรรถนะของระบบงานและ เครือข่ายหลัก ของ สทอภ. ให้สามารถ รองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานใน ทุกภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ➤ <u>กิจกรรม (1)</u> การจัดหาอุปกรณ์เครือข่ายทดแทน อุปกรณ์ที่หมดอายุใช้งาน ➤ <u>กิจกรรม (2)</u> การพัฒนาและปรับปรุง ระบบ เครือข่ายหลัก (Log Server)			3,000,000 840,000					

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
6. การจัดจ้างติดตั้งสายไฟเบอร์ออฟติกระหว่าง สทอภ. แจ้งวัฒนะ (กองทัพไทย) – สทอภ. (บางเขน) ระยะทาง 10 กิโลเมตร														
เพื่อทำการเชื่อมต่อโครงข่ายระบบสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงสำหรับการใช้งานภายในองค์กร														
ประกอบด้วย														
การจัดจ้างวาง Fiber Optic เชื่อมโยงระหว่าง สทอภ. ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ – ศูนย์ข้อมูลและระบบบริการที่ติดตั้งอยู่ ณ อาคาร สทอภ. บางเขน														

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติงาน	ไม่สามารถส่งมอบข้อมูลกรณีสถานการณ์ ฉุกเฉินให้กับลูกค้าได้ทันสถานการณ์ การสื่อสารปัจจุบันต้องอาศัย กระทรวงกลาโหมเพียงช่องทางเดียว หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับเส้นทางสื่อสาร ไม่ สามารถสื่อสารกับสำนักงานที่บางเขนได้	ความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ของ สตอก.	12 (4 x 3)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	แผนงาน 1: การติดตั้ง Fiber Optic ระหว่าง สตอก. แจ้งวัฒนะ (กองทัพไทย) – สตอก. (บางเขน) เป็นคู่ขนานการ สื่อสารเพิ่มเติมระยะทาง 10 กิโลเมตร <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> ทำการเชื่อมต่อโครงข่ายระบบสื่อสาร ข้อมูลความเร็วสูงสำหรับการใช้งาน ภายในองค์กร ➤ กิจกรรม (1) จัดจ้างติดตั้งสายไฟเบอร์ออฟติก ระหว่าง สตอก. แจ้งวัฒนะ (กองทัพ ไทย) – สตอก. (บางเขน) ระยะทาง 10 กิโลเมตร	ปานกลาง		2,000,000	สำนัก บริหารกลาง	/	/	/	/

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
7. โครงการความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation														
โครงการตามนโยบายและอยู่ในยุทธศาสตร์ระดับชาติ														
เป็นโครงการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลดาวเทียมระหว่างกันในกลุ่มประเทศอาเซียนทำให้แต่ละประเทศสามารถใช้ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมที่หลากหลายร่วมกัน และสามารถวางแผนการถ่ายภาพร่วมกันเพื่อเพิ่มพื้นที่การถ่ายภาพและความถี่การถ่ายภาพ (การเพิ่มพื้นที่การถ่ายภาพและความถี่การถ่ายภาพ จะส่งผลให้แต่ละประเทศสามารถตอบสนองต่อภารกิจด้านการวางแผนการจัดการพื้นที่และการบริหารจัดการภัยพิบัติได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น) โดยความร่วมมือด้านนี้อาจส่งผลให้เกิดการลดความซ้ำซ้อนด้านการลงทุนจัดหาระบบดาวเทียมของแต่ละประเทศได้ในอนาคต														
การดำเนินการในระยะแรก (ค.ศ. 2556 – ก.ย. 2557) จะเน้นที่ความร่วมมือสองฝ่ายระหว่างไทย (ดาวเทียมไทยโชต) และเวียดนาม (ดาวเทียม VNREDSAT-1A*) เนื่องจากเป็นประเทศในกลุ่มอาเซียนที่มีระบบดาวเทียมที่ใช้งานจริง (Operational Earth Observation Satellite System) ทั้งนี้ความร่วมมือสองฝ่ายระหว่างไทยและเวียดนามจะใช้เป็นต้นแบบความร่วมมือด้านนี้ในอาเซียนต่อไป														
* ผลิตโดย ASTRIUM ฝรั่งเศส และให้ความละเอียดภาพใกล้เคียงกับไทยโชต (2.5 ม. ขาว-ดำ และ 10 ม. สี)														
ประกอบด้วย														
1) การพิจารณาแนวทางที่จะดำเนินการร่วมมือกันทางเทคนิค														
2) การจัดหรือร่วมประชุมเพื่อหารือรายละเอียดความร่วมมือทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ														
3) ดำเนินความร่วมมือและการพัฒนาระบบการวางแผนถ่ายภาพ และระบบการจัดการภาพถ่ายร่วมกัน														
4) ผลักดันให้ประเทศอาเซียนเห็นถึงความสำคัญในความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation														
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	1) มีผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย ที่ต้องหารือร่วมกัน	1) สูญเสียชื่อเสียงและกระทบการเป็นผู้นำใน ASEAN	15	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	แผนงาน 1: สนับสนุนด้านความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation	ปานกลาง		500,000	สปท.	/	/	/	/	
ปัจจัย: การตัดสินใจ	2) มีประเด็นที่ต้องตัดสินใจให้ทันท่วงทีเพื่อให้งานดำเนินต่อไป มิให้เกิดความล่าช้า	2) การให้บริการภาพถ่ายดาวเทียม ทดแทนไทยโชตในกรณีที่ไทยโชตประสบปัญหาทางเทคนิค	(3 x 5)		วัตถุประสงค์การจัดการ				/					
	3) มีประเด็นทางเทคนิคและทางเลือกที่อาจตัดสินใจยาก				ทำให้เกิดการพบปะ หรือ สื่อสาร เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจที่ทำให้โครงการดำเนินได้ต่อเนื่องจนบรรลุวัตถุประสงค์				คกก.					
					➤ กิจกรรม (1)				ตรวจสอบพัสดุ					

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
	4) ต้องร่างแนวทางการร่วมมือไว้ล่วงหน้า และได้รับอนุมัติก่อนการประชุม ระดับประเทศ				การจัดตั้งกลุ่มงานด้านเทคนิคที่มี ผู้บริหารช่วยสนับสนุนในประเด็น สำคัญ โดยกลุ่มงานด้านเทคนิค จะต้องประกอบด้วยตัวแทนที่สามารถ ตัดสินใจได้จากฝ่ายให้บริการข้อมูลภาพ								

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4

7. โครงการความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation (ต่อ)

					ฝ่ายวางแผนการถ่ายภาพ ฝ่ายวิเคราะห์ วงโคจร ฝ่ายควบคุมดาวเทียม และ ฝ่ายรับสัญญาณ คลังข้อมูลภาพและ ประมวลผลภาพ ➤ <u>กิจกรรม (2)</u> จัดการประชุมกลุ่มงานภายใน สทอภ. เพื่อหารือรายละเอียดความร่วมมือ ด้านเทคนิคในด้านดังต่อไปนี้ - การวางแผนการถ่ายภาพ - การรับสัญญาณและการประมวลผลภาพ - การจัดการคลังข้อมูลภาพ - การให้บริการข้อมูลภาพ ➤ <u>กิจกรรม (3)</u> ผู้บริหารเดินทางไปร่วมประชุมหารือ ให้ข้อมูลรายละเอียด และผลักดัน											
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					ความร่วมมือ ดังนี้ - VAST (Vietnam Academy of Science and Technology) ณ ประเทศเวียดนาม ระหว่างการประชุม APRSAF-20 (กรุงเทพมหานคร 3-5 ธ.ค. 2556) - การประชุม Senior Official Meeting (SOM) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไทย-เวียดนาม (กรุงเทพมหานคร ในเดือน ธ.ค. 2556 จัดโดย กระทรวงวิทยา ศาสตร์และ เทคโนโลยีเวียดนาม) - การประชุมระดับ Ministerial Meeting								

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4

7. โครงการความร่วมมือด้าน ASEAN Virtual Constellation (ต่อ)

					➤ <u>กิจกรรม (4)</u> การจัดทำข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงานดังต่อไปนี้ - กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไทย								
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					- กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เวียดนาม - กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เวียดนาม - Vietnam Academy of Science and Technology ➤ <u>กิจกรรม (5)</u> การดำเนินการความร่วมมือ ระหว่างไทยและเวียดนามในด้านดังต่อไปนี้ - การวางแผนการถ่ายภาพ - การรับสัญญาณและการประมวลผลภาพ - การจัดการคลังข้อมูลภาพ - การให้บริการข้อมูลภาพ - การพัฒนาระบบการวางแผนถ่ายภาพ และระบบการจัดการภาพถ่ายร่วมกัน								

แผนระดับโครงการสำคัญ

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
1. โครงการจัดหาระบบงานรับสัญญาณดาวเทียมทดแทนของเดิม (ใช้งบประมาณจาก งบ พรบ. 35,250,000 บาท)														
1) เพื่อจัดหาระบบงานรับสัญญาณดาวเทียม สนับสนุนภารกิจการรับสัญญาณและให้บริการข้อมูลดาวเทียมอย่างมีประสิทธิภาพ 2) เพื่อจัดหาระบบงานรับสัญญาณดาวเทียมที่เป็นเทคโนโลยีปัจจุบัน ทดแทนของเดิมที่ใกล้หมดอายุการใช้งาน และลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง 3) เพื่อรับรองภารกิจการรับสัญญาณดาวเทียมดวงใหม่ๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต														
ประกอบด้วย														
1) การจัดทำขอบเขตของงานและรายละเอียดข้อกำหนดความต้องการ 2) การดำเนินการประกวดราคาจัดซื้อตามระเบียบฯ 3) ลงนามในสัญญาซื้อขาย 4) การสำรวจ รังวัด และกำหนดตำแหน่งที่ตั้งระบบงานรับสัญญาณดาวเทียม 5) การนำเสนอเอกสารรายงานออกแบบระบบ (System Design Review) 6) ผู้ขายพัฒนาระบบตามสัญญา														
ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติงาน ปัจจัย: กระบวนการ (การบริหารงาน จัดหา)	การส่งมอบงานที่ไม่ทันตามกำหนดเวลา กิจกรรมเสี่ยง 1) กิจกรรมต้องทันตามเงื่อนไขเวลาการ เบิกจ่ายงบประมาณ 2) ไตรมาสแรกต้องลงนามในสัญญาและ เบิกจ่ายเงินล่วงหน้างวดแรก 3) การเพิ่มขึ้นตอนตามประกาศของ ปชช.ที่ต้องใช้เวลา 4) กระบวนการ e-auction ล่าช้า	ภาพลักษณ์ รายได้จากการดำเนินงาน จากความบกพร่องของการรับสัญญาณฯ เมื่อเกิดการซ้อนทับวงโคจร (Satellite Conflict) หรือระบบงานรับสัญญาณ ดาวเทียมปัจจุบันชำรุดและไม่มีระบบงาน รับสัญญาณดาวเทียมปฏิบัติการทดแทน	16 (4 x 4)	การลด/ ควบคุม ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์การจัดการ มีการดำเนินงานตามขั้นตอนใน ประกาศครบถ้วน ➢ กิจกรรม (1) ตั้งกรรมการเพิ่มเติมเพื่อดำเนินการตั้ง ราคากลาง วัตถุประสงค์การจัดการ ศึกษาโครงการที่เคยทำ e-auction เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดความ ล่าช้า และเตรียมการกิจกรรมที่ต้อง	ปาน กลาง		-	สปท. / คกก. ตรวจรับ พัสดุ	/	/	/	/	

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4
					เร่งรัดด้านเวลาเพื่อหลีกเลี่ยงความล่าช้าเดิม ➤ <u>กิจกรรม (2)</u> ข้อมูลของโครงการที่เคยทำ e-auction พร้อมอุปสรรค ปัญหา แผนการรองรับเพื่อลดความล่าช้าของเวลา โดยใช้ S-curve (เป็นเทคนิคที่นำเอาข้อมูลในอดีตของโครงการอื่น มาช่วยให้สามารถใช้คาดการณ์อนาคตที่จะเกิดขึ้นจากวิธีการดำเนินโครงการ ในช่วงเวลาหนึ่งของโครงการนี้ที่มีลักษณะหรือพฤติกรรมแบบเดียวกัน								

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)				
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)				
										1	2	3	4	
2. งานระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล														
เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล														
ประกอบด้วย														
ดำเนินการสนับสนุนด้านการบำรุงรักษา เพื่อความต่อเนื่องของระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล														
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ปัจจัย: กระบวนงาน (การบำรุงรักษา)	1) ขาดระบบการบำรุงรักษาเพื่อบริหารความต่อเนื่อง 2) ระบบการให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศที่ให้บริการอยู่จะต้องหยุดให้บริการ เช่น ระบบ Thailand Monitoring System, ThaiSDI เป็นต้น	1) ไม่สามารถส่งมอบข้อมูล และผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา (GXL, Big Tank) 2) ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ รายได้จากการดำเนินงาน 3) มูลค่าความสูญเสียจากการบริการผู้ใช้ภาพดาวเทียมทั้งมีรายได้และบริการสังคมขั้นต่ำ 1,250,000 บาท/เดือน (เฉลี่ย 3,000 ภาพ/ปี * 5,000 บาท/ภาพ/12 เดือน) 4) สูญเสียความเป็นผู้นำด้านการให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศผ่านระบบออนไลน์ (Thailand Monitoring System, ThaiSDI) ประมาณ 1,500 คน/เดือน	12 (3 x 4)	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	แผนงาน 1: ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่อง <u>วัตถุประสงค์การจัดการ</u> มีระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล ➤ <u>กิจกรรม (1)</u> บำรุงรักษาระบบผลิตข้อมูลดาวเทียมมาตรฐานและระบบบริการข้อมูล - NSDI server - HiNAS - Pixel Factory - ระบบ 5 จังหวัดชายแดนใต้ - Thailand Monitoring System (TMS)	ปานกลาง		3,000,000	สำนักผลิตภัณฑ์ภูมิสารสนเทศ	/	/	/	/	

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
ประเภท/ ปัจจัย ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการ ความเสี่ยง	แผนงาน/ กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง	ความ สำคัญ	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ (ไตรมาส)			
										1	2	3	4