



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความเป็นมา

1 ม.ค. 2490

จัดตั้ง อ.อ.ป.
เป็นหน่วยงาน
หนึ่งของ
กรมป่าไม้

25 ก.ค. 2499

เป็นรัฐวิสาหกิจ
สังกัดกระทรวง
เกษตรและ
สหกรณ์

26 ส.ค. 2546

ย้ายสังกัดไป
กระทรวง
ทรัพยากร
ธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม
จนถึงปัจจุบัน



ก้าวเข้าสู่ปีที่ 68

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง อ.อ.ป. ตาม พรฎ. 2499

- ★ 1. อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- ★ 2. ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการป่าไม้
- ★ 3. ปลูกสร้างสวนป่า ค้ำครอง รักษา บำรุงป่าไม้
- ★ 4. วิจัย ค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับผลิตผลด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- ★ 5. เผยแพร่ความรู้ ปลูกฝังทัศนคติ ฯ การพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ จัดหาที่พัก
ในกิจการเกี่ยวกับการทำศนาจร
- ★ 6. ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่กิจการ

วิสัยทัศน์

“ เป็นผู้นำในการจัดการ
สวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล ”



พันธกิจ

พันธกิจด้านธุรกิจ

- 1) พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
- 2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- 3) ส่งเสริม/พัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ธุรกิจบริการ สร้างมูลค่าเพิ่ม
- 4) วิจัยและพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ
- 5) พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร
- 6) พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

ด้านบริการสังคม

- 7) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 8) สงวนอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ 8 ประการของ อ.อ.ป. เพื่อความยั่งยืน



8. สงวนอนุรักษ์ช้างไทย และ
ทรัพยากรธรรมชาติ



1. พัฒนาที่ดินสวนป่าเศรษฐกิจ



7. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นในสวนป่า



6. พัฒนาธุรกิจบริการ



5. พัฒนาสินทรัพย์



2. ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ



3. ส่งเสริมอุตสาหกรรมไม้ท้องถิ่น



4. วิจัยพัฒนาไม้เศรษฐกิจ

ทรัพยากรที่สำคัญของ อ.อ.ป.

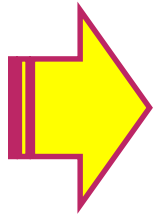


สินทรัพย์ 4,512 ล้านบาท
ณ 30 มิถุนายน 2557

- สวนป่าเศรษฐกิจ
เงินลงทุน 1.19 ล้านไร่
3,637.64 ล้านบาท
- ที่ดินกรรมสิทธิ์ 48 แปลง 4,383 ไร่ (รวมที่ดิน บ.ไม้อัดไทย)
ราคาประเมิน 5,855 ล้านบาท
- ยานพาหนะ 900 คัน
- ช่าง ในความดูแล 122 เชือก
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง 520 หลัง
- เครื่องจักร อุปกรณ์ 231 รายการ

แหล่งวัตถุดิบไม้สวนป่า

244 สวน 1.19 ล้านไร่



สวนป่า 244 แห่ง พื้นที่ 1,188,989 ไร่

สัก
620,000 ไร่

ยางพารา
90,000 ไร่

ยูคาลิปตัส
248,000 ไร่

มูลค่าประเมิน
41,000 ล้านบาท

พื้นที่เพื่อการอนุรักษ์
230,989 ไร่

การจัดการทรัพยากรหลัก : สวนป่าเศรษฐกิจ

มาตรฐานการจัดการสวนป่า อย่างยั่งยืนของ จ.อ.ป. / FSC

- ปลูกไม้เศรษฐกิจ ไม้ดีมีค่า
- ยางพาราปลูกไม้ป่าผสม

- ใช้ประโยชน์พลผลิต
อย่างเหมาะสม

- เพิ่มมูลค่าพลผลิต

- ส่งเสริมอุตสาหกรรมไม้

- ชุมชนมีส่วนร่วม / หมู่บ้านป่าไม้



80 %
สวนป่าเศรษฐกิจ



20 %
พื้นที่อนุรักษ์

- แหล่งเรียนรู้ความหลากหลาย
ทางธรรมชาติ

- พื้นที่อนุรักษ์ถาวร

- การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

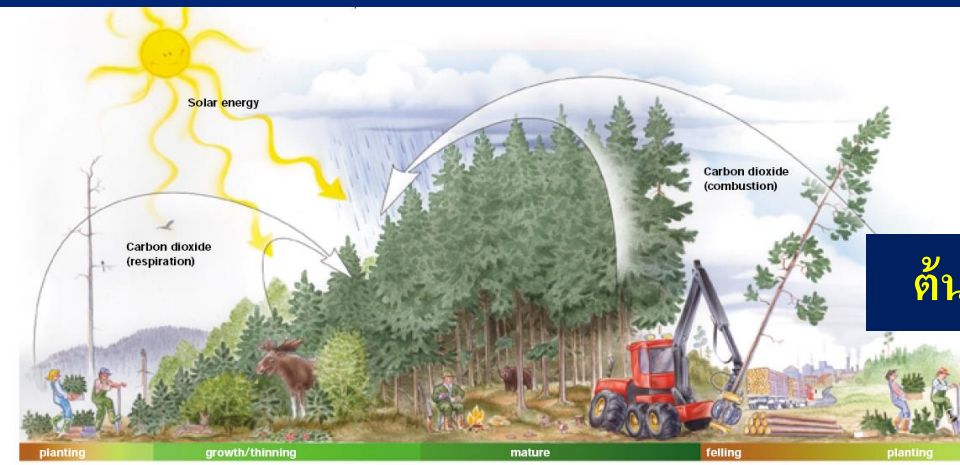
- ชุมชนมีส่วนร่วม

ทำไร่ยั่งยืน / เน้นการอนุรักษ์ / บริการสังคม

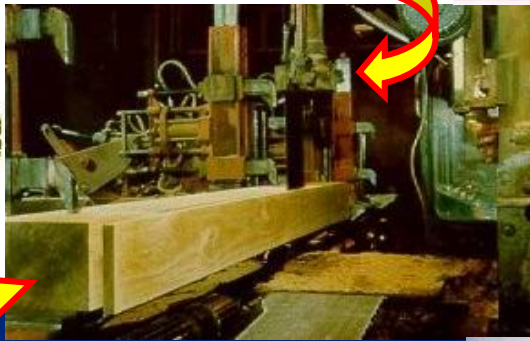
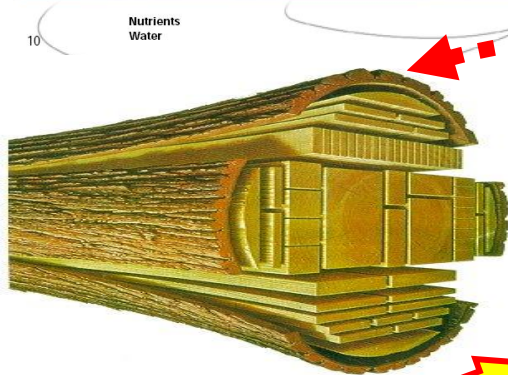
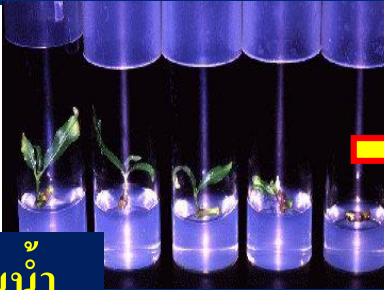


การสร้างมูลค่าเพิ่มของสวนป่าเศรษฐกิจ อ.อ.ป.

FIO - LINE



ต้นน้ำ



กลางน้ำ



ดูดซับ CO₂ / กักเก็บ C

ปลดปล่อย O₂



CDM



CSR



ปลายน้ำ



PSO

กลุ่มธุรกิจของว.จ.ป.

ธุรกิจสร้างกำไร

ธุรกิจเชิงบริการ
สังคม

กลุ่มสวนป่า

อุตสาหกรรม

ธุรกิจอื่นๆ

ส่งเสริมปลูกป่า
เศรษฐกิจ

ไม้สัก

ไม้
ยางพารา

ผลิตภัณฑ์ไม้

พัฒนาสินทรัพย์

พื้นที่ป่าอนุรักษ์
ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

ไม้ยูคา
ลิปตัส

กลุ่ม
ท่องเที่ยว

พลังงาน
ชีวมวล

ดำเนินงานอื่นๆ

อนุรักษ์และ
บริหาร
ช้างไทย

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



เป้าประสงค์ 2558-2564

เป็นผู้นำในการพัฒนาและบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจของอาเซียน

ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพิ่มมูลค่าด้านอุตสาหกรรมไม้

หาแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อปลูกสร้างสวนป่า

สร้างแรงจูงใจ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูง

พัฒนารัฐกิจบริการการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน

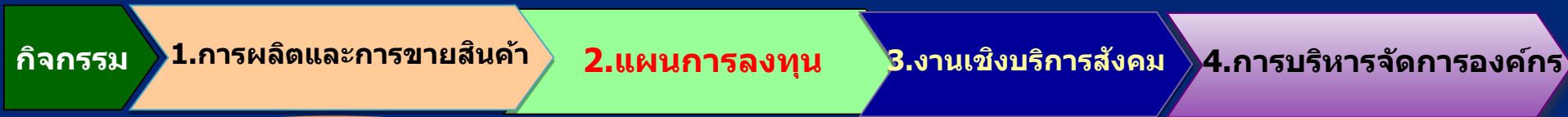
พัฒนาชุมชนรอบสวนป่า สร้างคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อมและช้างไทย

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล

ทำไ้ยั่งยืน

เป็นองค์กรที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและบริการสังคม



รายได้หลัก

สวนป่า

ไม้สัก
ไม้ยูคาลิปตัส
ไม้ยางพารา
น้ำยางพารา / ยางแผ่น

ลงทุนสวนป่า

บำรุงรักษาสวนป่า แปลงเก่า
รีโอปลูก พัฒนาใหม่
การจัดซื้อทรัพย์สิน
ลงทุนพัฒนาการบริหารจัดการสวนป่า

สนองนโยบาย
ของรัฐ

พัฒนาชุมชนท้องถิ่น
รอบเขตสวนป่า

ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่า
เสื่อมโทรม

การอนุรักษ์และบริบาล
ช้างเลี้ยงไทย

การสร้างงาน อาชีพ
สร้างรายได้จากสวนป่า

สนับสนุนโครงการ
พระราชดำริ

สวนป่าเศรษฐกิจเชิงอนุรักษ์

กิจกรรมสาธารณประโยชน์

แผนยุทธศาสตร์
2558-2564

ปรับโครงสร้างผลิตภัณฑ์
อุตสาหกรรมไม้

แผนแก้ปัญหาสภาพคล่อง
ทางการเงิน

แผนการจัดหาเงินลงทุนระยะยาว

การจัดการสวนป่าให้ได้มาตรฐานสากล

การปรับโครงสร้าง องค์กร

การพัฒนาสินทรัพย์

รายได้
รอง

อุตสาหกรรมไม้

ไม้แปรรูป สวนป่า
ผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือน
บริการอบ อัดน้ำยาไม้ ใสไม้
ซื้อขายไม้แปรรูป - ผลิตภัณฑ์

ลงทุนอุตสาหกรรมไม้

ย้ายโรงงานอุตสาหกรรมไปวังน้อย
ลงทุนที่ รล.แม่เกาะ จ.ลำปาง
ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี ฯ จ.แพร่
โครงการแปรรูปไม้พยูง ไม้ของกลาง

ไม่ตามนโยบาย
ไม่ป้านอกโครงการ

การลงทุนด้านท่องเที่ยว

ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน
ลงทุนสร้าง-ปรับปรุงบ้านพักนักท่องเที่ยว

ธุรกิจบริการและอื่นๆ

ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
เงินชดเชยสวนป่า เศษไม้ ขนส่ง ไม้
กล้าไม้ ปืนผล แฝวถางป่า
พัฒนาสินทรัพย์ ที่ดินกรรมสิทธิ์

การลงทุนแผนแม่บท IT

พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ

ระบบประเมินผลองค์กร

บันทึกข้อตกลง อ.อ.ป. - กค.

บันทึกข้อตกลง อ.อ.ป. - หน่วยงาน

Road Map 2558-2564

- ปรับโครงสร้างหนี้
- พัฒนาสินทรัพย์
- หาแหล่งเงินทุน
- แสวงหาพันธมิตร
- ลดค่าใช้จ่าย

- พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ มุ่งสู่ **AEC**
- เพิ่มมูลค่าน้ำยางพารา
- พัฒนาเทคโนโลยีการผลิต
- นวัตกรรมใหม่/พลังงาน
- ยกระดับธุรกิจท่องเที่ยว

- พัฒนา **ICT**
- **GIS** สวนป่า
- ปรับโครงสร้างองค์กร
- วัฒนธรรม/ค่านิยม
- พัฒนาบุคลากร
- วิจัยและพัฒนา
- ปรับปรุงกฎระเบียบ

- ชุมชนมีส่วนร่วม
- สนับสนุนงานนโยบายรัฐ
- มาตรฐานสวนป่า โรงงาน **SFM/CoC/AEC**
- สร้างกลไกตลาดกลาง
- ประชาสัมพันธ์
- **Rebranding** องค์กร

แก้ปัญหาสภาพคล่อง

ยกระดับมาตรฐาน
อุตสาหกรรมไม้

บริหารจัดการ
เป็นระบบ

ได้รับ
การยอมรับ
จากทุกภาคส่วน

2558

2559

2558

2560

2558

2562

2558

2564

อัตรากำลังปัจจุบัน

รายการ	จำนวน (คน)
พนักงาน	790
พนักงานปฏิบัติการ	461
พนักงานสัญญาจ้าง	52
พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	149
ลูกจ้างเหมา (รายปีแบ่งจ่ายรายเดือน)	9
รวม	1,461

ณ 31 ตุลาคม 2557

ค่าใช้จ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง ต่อเดือน 30.89 ล้านบาท



เราจะส่งเสริมสวนป่าเศรษฐกิจภาครัฐ

เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบริหารช้างไทย

การดำเนินงานทางด้าน GIS ของ อ.อ.ป.

ระยะที่ 1 สำรวจรังวัดแนวขอบเขตแปลงสวนป่า ใหม่ ด้วย GPS แบบมือถือ ในพื้นที่สวนป่าทุกสวน และทุกแปลง

ดำเนินงานระหว่าง ปี 2545-2549 สามารถดำเนินการได้ทั้งสิ้น 228 สวน และไม่สามารถเข้าดำเนินการ 18 สวน

ระยะที่ 2 จัดทำและวางระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ฯ (GIS)

ปี 2549-2556

ดำเนินการจำแนก Landuse ---Productive area , Non – PA
, Conservative area ,ฯ

โดยใช้ข้อมูลสำรวจจากระยะไกล ได้แก่

- SPOT 5 , ALOS , QUICKBIRD , IKONOS
- GOOGLE EARTH , POINT ASIA

ปี 2557 Update Landuse by THEOS/THAI CHOTE

ระยะที่ 3 เผยแพร่/บริการข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ผ่าน เครือข่าย Internet (Web Based GIS)

ปี 2555-2556 พัฒนาจัดทำระบบ ฯ

ปี 2557-
-นำเข้าข้อมูลพื้นฐาน และทดสอบ ปรับปรุงระบบ
-ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องการใช้ข้อมูล ฯ
(ระดับผู้ใช้งาน)
-ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่สวนป่า การใช้ระบบ Web
Based GIS มาใช้ในการปลูกสร้างสวนป่า