



H. AYUNTAMIENTO

**TLACOTEPEC**

DE BENITO JUÁREZ

Rumbo a un mejor futuro.

2024 - 2027

**H. AYUNTAMIENTO DE TLACOTEPEC DE  
BENITO JUARÉZ, PUEBLA.  
ADMINISTRACIÓN 2024-2027.**

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN  
AL PLAN MUNICIPAL DE  
DESARROLLO Y  
PROGRAMAS  
PRESUPUESTARIOS PARA  
EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO DEL H.  
AYUNTAMIENTO DE  
TLACOTEPEC DE BENITO  
JUÁREZ, PUEBLA.  
ADMINISTRACIÓN 2024-  
2027**

**PRESENTADO POR:**

CONTRALORÍA MUNICIPAL,  
COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN,  
PROGRAMACIÓN Y EVALUACIÓN.





H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PLAN  
MUNICIPAL DE DESARROLLO Y PROGRAMAS  
PRESUPUESTARIOS PARA EL  
FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO  
DEL H. AYUNTAMIENTO DE TLACOTEPEC DE  
BENITO JUÁREZ, PUEBLA.  
ADMINISTRACIÓN 2024-2027**

**Autorizaciones**

**C. Martin de Jesús Camargo de la Peña  
Presidente Municipal Constitucional**

**Ing. Eva Esteban Flores  
Contralora Municipal**



Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 1, 6 inciso A fracción V, 25, 26, 73 fracción XXVIII y 134 primer y segundo párrafo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 27, 34 fracción I, Inciso b), 41, 75, 85 fracción I, 110 y 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 1, 46 fracción III, 48, 53 fracciones III y IV, 54, 61 fracción II incisos del a) al c), 79, 80, 82, 85 fracciones I a la III, Cuarto Transitorio fracciones I y III de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 2, 9, 13, 14, 33 y 34, fracciones II, III y V de la Ley de Planeación; 48 y 49 fracción de la Ley de Coordinación Fiscal; Primero y Segundo Transitorio de los Lineamientos para la Construcción y Diseño de Indicadores de Desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico del Consejo Nacional de Armonización Contable; 15 de la Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres; Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; Programa Nacional para la Igualdad de Oportunidades y No Discriminación contra las Mujeres (PROIGUALDAD 2020-2024); 107 y 108 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla; 4, 6, 9, 10 fracciones I, II, III y V, 13, 14 fracción IV, 18; 43, 44 párrafos segundo y tercero, 45, 46, 47, 48 fracción IV, 49, 50, 51, 52, 53, 54 y 55 de la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla; 77, fracción IV de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Puebla; Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024; 78 fracciones VI y VII, 102, 103, 104, 105, 106, 108, 109, 110, 112 y 169 fracciones I, VII, VIII y XV de la Ley Orgánica Municipal.

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO Y PROGRAMAS  
PRESUPUESTARIOS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO DEL H.  
AYUNTAMIENTO DE TLACOTEPEC DE BENITO JUÁREZ, PUEBLA.**

**INTRODUCCIÓN.**

La presente guía busca ser una herramienta sencilla que le permita al Ayuntamiento; conocer la importancia del Plan de Desarrollo Municipal y Programas Presupuestarios, qué es y cómo participar en su monitoreo y evaluación.



En alcance con las facultades y obligaciones de la Contraloría Municipal de conformidad con el Artículo 169 de la Ley Orgánica Municipal, se emite los siguientes criterios, con la finalidad de que sirvan de base para la evaluación y seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal y Programas Presupuestarios:

### **FUNDAMENTO LEGAL.**

De conformidad con lo señalado por el Artículo 169 fracciones I y II de la Ley Orgánica Municipal, que a la letra dice:

#### **ARTÍCULO 169**

- El Contralor Municipal, en el ámbito de su competencia, tendrá las facultades y obligaciones siguientes:
- Planear, organizar y coordinar el Sistema de Control y Evaluación Municipal;
- Vigilar el ejercicio del gasto público y su congruencia con el presupuesto de egresos del Municipio

Derivado de lo anterior se estableció una programación de manera; mensual, bimestral, trimestral, semestral y anual, a efecto de evaluar y dar seguimiento a las actividades contenidas en los siguientes documentos:

1.- PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

2.- PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO



## ***PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO***

### **DEFINICIÓN.**

El PDM (Plan de Desarrollo Municipal) es una herramienta de planeación municipal que define de manera concertada entre gobierno y ciudadanía, qué políticas y líneas de acción deberán enmarcar los programas operativos a nivel local en un periodo de tres años.

El PDM es un documento que "...presenta el programa de gobierno del Ayuntamiento y se conjuga la acción coordinada de los órdenes de gobierno federal, estatal y municipal, así como la participación de los sectores social y privado del municipio.

Leyes y reglamentos que sustentan la planeación municipal Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

- Ley de Planeación.
- Constitución Política del Estado.
- Ley Estatal de Planeación.
- Ley Orgánica Municipal.

Prioridad de la evaluación: ANUAL

### **EVIDENCIA**

A fin de garantizar la veracidad de lo manifestado, puedo ser:

- ➤ Fotografías
- ➤ Reportes
- ➤ Bitácoras
- ➤ Facturas
- ➤ Expedientes
- ➤ Minutas/acuerdos



## Metodología de evaluación

Clave:							
Entidad Fiscalizada:							
Fecha:							
Eje Plan Municipal	Objetivo	Estrategias	Metas	Cumplimiento/ Acciones realizadas	Indicador de Evaluación	Cumplimiento Indicador de Evaluación	Año de cumplimiento

## Parámetros de Cumplimiento

### Parámetros de Cumplimiento

SIMBOLOGÍA			
% DE CUMPLIMIENTO		RESULTADO	SEMAFORO
DE	HASTA		
0%	60%	NO ACEPTABLE	<span style="background-color: red; color: white;"> </span>
61%	80%	ACEPTABLE	<span style="background-color: green; color: white;"> </span>
81%	100%	MUY ACEPTABLE	<span style="background-color: blue; color: white;"> </span>





## ***PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS***

### **OBJETIVO.**

Identificar la pertinencia, y el avance en el logro de los **objetivos y metas**, de los **Programas presupuestarios**, así como su eficiencia, efectividad, impacto o su sostenibilidad, aportando información creíble y útil sobre los resultados obtenidos, que permita mejora continua.

Los Programas Presupuestarios deben ser evaluados con el propósito de identificar la pertinencia, y el avance en el logro de los objetivos, metas e indicadores, así como su eficiencia, efectividad, impacto o su sostenibilidad, aportando información creíble y útil sobre los resultados obtenidos, que permita la toma de decisiones.

Periodicidad de evaluación	Mensual
	Bimestral
	Trimestral
	Semestral
	Anual

Parámetros permitidos de cumplimiento		
	80%	120%

Avance 90-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110%- 120%	En riesgo	Avance <80% y >120%	Crítico
-------------------	-----------	------------------------------------	-----------	------------------------	---------



Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se superó considerablemente lo programado?

Estimación de metas	Nivel	Nombre del Indicador	Meta estimada	Comportamiento del indicador
	a) Fin			
	b) Propósito			
	c) Componentes			
	d) Actividades			

Dimensión a medir	Tipo de indicador	Tipo de formula	Comportamiento del indicador
Eficiencia	Estratégico	Porcentaje	Ascendente
Eficacia	Gestión	Variación porcentual	Descendente
Economía		Promedio	Regular
Calidad		Otras	Nominal

## EVIDENCIA

A fin de garantizar la veracidad de lo manifestado, puede ser:

- Fotografías georreferenciadas
- Reportes de actividades y/o servicios otorgados y/o asignados y realizados mensualmente.
- Bitácoras (de obras, de servicios, de personas atendidas, de constancias emitidas, etc.)
- Facturas
- Estados financieros contables
- Expedientes
- Minutas/acuerdos





- Metodología del marco lógico (diagnostico, Alineación, Árbol de Problemas, Árbol de Objetivos, Matriz de Indicadores de Resultados.

Del resultado obtenido de la evaluación se deberá informar al Presidente Municipal, Ayuntamiento y titulares de áreas, a fin de que se tomen decisiones a efecto de cumplir con las metas y objetivos del Ayuntamiento

***En Caso de eliminación, modificación o alta de algún elemento de los Programas Presupuestarios (Actividades, Componentes, Propósito o Fin), indispensablemente deberá ser aprobado en sesión de cabildo e informarlo a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.***

## **ANEXOS**

- Formato de Programas Presupuestarios (Fichas Técnicas de los Programas Presupuestarios)
- <https://www.auditoriapuebla.gob.mx/sujetos-de-revision-2/formatos/category/formato-ficha-tecnica-del-programa-presupuestario-2024>



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0

<b>Reporte:</b> Primer Trimestre													
<b>Ficha Técnica del Programa presupuestario</b>													
<b>FIN</b>													
<b>Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)</b>													
Nombre del Municipio:													
Resumen Narrativo de la MIR:	0												
<b>Datos de Identificación del Programa Institucional</b>													
Programa Presupuestario:	0												
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	0												
<b>Datos de Identificación del Indicador</b>													
Nombre del Indicador:				Tipo de Indicador:									
Descripción ¿qué mide el indicador?:				Dimensión del Indicador:									
Unidad de medida:				Unidad Responsable del Indicador de FIN:									
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Denominador (Variable 2)										
<b>Medios de verificación de las variables</b>													
Numerador (Variable 1)													
Denominador (Variable 2)													
Características del Indicador:	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal							
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA													
<b>Determinación de Metas</b>													
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:										
			Sentido del Indicador:	Comportamiento del Indicador:									
<b>Metas Anuales</b>													
Ejercicio fiscal:	2022	2023	2024	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios								
Programada													
Realizada													
<b>Programación de Metas subanuales</b>													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (A)													
Realizada (B)													
Avance %= [(A)/ (B)]*100													
Parámetros de semaforización	Avance 90-110%	Acceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance <80% y >120%	Crítico							Cumplimiento del indicador
Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación													
(Nombre, cargo y firma) Elaboró				(Nombre, cargo y firma) Revisó				(Nombre, cargo y firma) Autorizó					




H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0

						Reporte:	Primer Trimestre						
 <p><b>Ficha Técnica del Programa presupuestario</b></p> <p><b>PROPÓSITO</b></p> <p>Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)</p>													
Nombre del Municipio:													
Resumen Narrativo de la MIR:	0												
Datos de Identificación del Programa Institucional													
Programa Presupuestario:	0												
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	0												
Datos de Identificación del Indicador													
Nombre del Indicador:						Tipo de Indicador:							
Descripción ¿qué mide el indicador?:						Dimensión del Indicador:							
Unidad de medida:						Unidad Responsable del Indicador de PROPÓSITO:							
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	Algoritmo		Numerador (Variable 1)		Denominador (Variable 2)								
Medios de verificación de las variables													
Numerador (Variable 1)													
Denominador (Variable 2)													
Características del Indicador:	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal							
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA													
Determinación de Metas													
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:		Comportamiento del Indicador:								
			Sentido del Indicador:										
Metas Anuales													
Ejercicio fiscal:	2022	2023	2024	Acumulada (metas de la Administración)		Observaciones y/o comentarios							
Programada													
Realizada													
Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (A)													
Realizada (B)													
Avance %= [(A)/ (B)]*100													
Parámetros de semaforización	Avance 90-110%	Acceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance <80% y >120%	Crítico							Cumplimiento del indicador
Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación													
(Nombre, cargo y firma) Elaboró				(Nombre, cargo y firma) Revisó				(Nombre, cargo y firma) Autorizó					



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores													Reporte:		
<b>COMPONENTE 1</b>															
<b>Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)</b>															
Nombre del Municipio:															
Resumen Narrativo de la MIR:		0													
<b>Datos de Identificación del Programa Institucional</b>															
Programa Presupuestario:		0													
Unidad responsable:															
<b>Datos de Identificación del Indicador</b>															
Nombre del indicador:										Tipo de indicador:					
Descripción ¿qué mide el indicador?:										Dimensión del indicador:					
Unidad de medida:										Unidad Responsable del Indicador del Componente 1:					
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:		Algoritmo		Numerador (Variable 1)		Denominador (Variable 2)									
Numerador (Variable 1)		Medio de verificación de las variables													
Numerador (Variable 2)															
Características del indicador		Claridad		Relevancia		Economía		Monitoreable		Adecuado		Aporte marginal			
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA															
<b>Determinación de Metas</b>															
Línea base		Valor		Año		Periodicidad:		Sentido del indicador:		Comportamiento del indicador:					
<b>Metas Anuales</b>															
Ejercicio fiscal:		2022		2023		2024		Acumulada		Observaciones y/o comentarios					
Programada															
Realizada															
<b>Programación de Metas subanuales</b>															
Metas		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
Programada															
Realizada															
Avance %															
Parámetros de semaforización		Avance 90-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110% - 120%	En riesgo	Avance <80% y >120%	Crítico					Cumplimiento del indicador			
<b>Actividades</b>															
Resumen Narrativo		Nombre del indicador	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1.-		Prog.													
		Real.													
2.-		Prog.													
		Real.													
3.-		Prog.													
		Real.													
4.-		Prog.													
		Real.													
5.-		Prog.													
		Real.													
Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación															
(Nombre, cargo y firma) Elaboró				(Nombre, cargo y firma) Revisó				(Nombre, cargo y firma) Autorizó							



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0

LOGO ESCUDO O IMAGEN INSTITUCIONAL DEL AYUNTAMIENTO

**Ficha Técnica del Programa presupuestario**

---

2. Estructura Analítica del Programa presupuestario

**Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)**

Nombre del Municipio: \_\_\_\_\_

Ejercicio fiscal: \_\_\_\_\_

Nombre del Programa presupuestario: \_\_\_\_\_

Clave del Programa presupuestario: \_\_\_\_\_

Dependencia o Entidad responsable del Pp: \_\_\_\_\_

**Árbol del Problema**

EFECTOS

**PROBLEMA CENTRAL**

PROBLEMÁTICA IDENTIFICADA

CAUSAS

**Árbol de Objetivos**

FINES

**OBJETIVO**

MEDIOS

**Estrategia para la selección de alternativas.**

Explicar brevemente por qué se eligió la alternativa que constituye la información del PP con los criterios de acción más efectivos para lograr el objetivo planteado. Debe guardar relación con el árbol del problema, contenido el Manual de Programación. Responderlo en lenguaje programático. Contar con los antecedentes apropiados para la toma de decisiones, a nivel de análisis y de programación (si aplica).

(Nombre, cargo y firma)  
Elaboró

(Nombre, cargo y firma)  
Revisó

(Nombre, cargo y firma)  
Autorizó



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0

LOGO, ESCUDO O  
IMAGEN  
INSTITUCIONAL DEL  
AYUNTAMIENTO

**Ficha Técnica del Programa presupuestario**

**4. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)**

**Datos de Identificación del Programa Presupuestario (Pp)**

Nombre del Municipio:

Ejercicio fiscal:

Nombre del Programa presupuestario:

Clave del Programa presupuestario:

Dependencia o Entidad responsable del Pp:

Nivel	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores (Nombre del indicador y método de cálculo)	Medios de Verificación	Supuestos
FIN				
PROPÓSITO				
COMPONENTES	1			
	2			
	3			
	4			
	5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 1)	1.1			
	1.2			
	1.3			
	1.4			
	1.5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 2)	2.1			
	2.2			
	2.3			
	2.4			
	2.5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 3)	3.1			
	3.2			
	3.3			
	3.4			
	3.5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 4)	4.1			
	4.2			
	4.3			
	4.4			
	4.5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 5)	5.1			
	5.2			
	5.3			
	5.4			
	5.5			

Costo Total del Programa	Aprobado:	Modificado:	Devengado:	Ejercido
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Monto Específico (de la Fuente de Financiamiento)	Fuente de Financiamiento			
	Especificar:	Especificar:	Especificar:	Especificar:
\$ -				

Clasificación Administrativa	Clasificación Funcional y Programática			
	Finalidad	Función	Subfunción	Programa presupuestario (letra mayúscula)
3.0.0.0.0 SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL 3.1.0.0.0 SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO 3.1.1.0.0 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL 3.1.1.1.0 Gobierno Municipal				

(Nombre, cargo y firma)  
Elaboró

(Nombre, cargo y firma)  
Revisó

(Nombre, cargo y firma)  
Autorizó



H. AYUNTAMIENTO  
**TLACOTEPEC**  
DE BENITO JUÁREZ  
Rumbo a un mejor futuro.  
2024 - 2027

**CRITERIOS DE EVALUACIÓN AL PMD Y PP  
PARA EL FORTALECIMIENTO DEL  
CONTROL INTERNO**

Fecha de elaboración: ENERO 2025

Fecha de actualización: ENERO 2025

Núm. De Revisión: 0